BAM

Create a New Life

รายงานประจำปี 2557 / Annual Report 2014

VISION
วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ
To be the best asset management company of the country

สารบัญ
CONTENTS

08 ข้อมูลองค์กร / Company Information
09 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ / Financial Highlight
10 สารจากประธานกรรมการ / Message from the Chairman
12 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ / Message from the President
14 คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors
- 16 คณะกรรมการและผู้บริหาร / Committees and Management Team
- 20 คณะผู้บริหาร / Management Team
- 22 โครงสร้างองค์กร / Organization Chart

24 ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ / Environments of Business
- 24 ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ / Economic Overview
- 28 ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ / Real Estate Business Overview

30 การดำเนินงานของ BAM / Performance Report
- 32 การปรับโครงสร้างหนี้ / Debt Restructuring
- 34 การจัดการทรัพย์สินรอการขาย / Management of Properties for Sale
- 36 การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย / Selling Strategies of Properties for Sale
- 37 การพัฒนาบุคลากร / Personnel Development
- 38 ความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม / Corporate Social Responsibility

42 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง / Good Corporate Governance
- 42 การกำกับดูแลกิจการที่ดี / Good Corporate Governance
- 43 การบริหารความเสี่ยง / Risk Management
- 44 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ / Report of the Audit Committee

48 ข้อมูลอื่นๆ / General Information
- 48 ประวัติคณะกรรมการ BAM / Board of Directors' Profile

54 งบการเงิน / Financial Statements
- 54 คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน / Description of the Performance and Financial Status
- 56 รายงานของผู้สอบบัญชี / Report of the Auditor
- 60 งบการเงิน / Financial Statements

130 ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค / Bangkok and Provincial Offices





CREATE FOR ECONOMY

เราสร้างสรรค์สังคมไทยและมีส่วนช่วยพัฒนาเศรษฐกิจไทย
ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

Sustainable nation comes with economic prosperity.
Creating evolution is our top priority.

CREATE FOR HAPPINESS

เราสร้างสรรค์ความสุข พัฒนาสินค้า เสริมสร้างบุคลากร
ให้มีความรู้ ความชำนาญ พร้อมบริการด้วยใจ

Goods, services, and staff are well - prepared.
You will be served with pride and care.







CREATE FOR LIFE

เราสร้างสรรค์ความสุขทั่วทุกแห่งหน และดูแลสังคม สิ่งแวดล้อม
ให้มีการเติบโต มีคุณภาพที่ดี

Society and environment are in our hand.
It's our responsibility to take care of this land.



COMPANY INFORMATION

ข้อมูลองค์กร

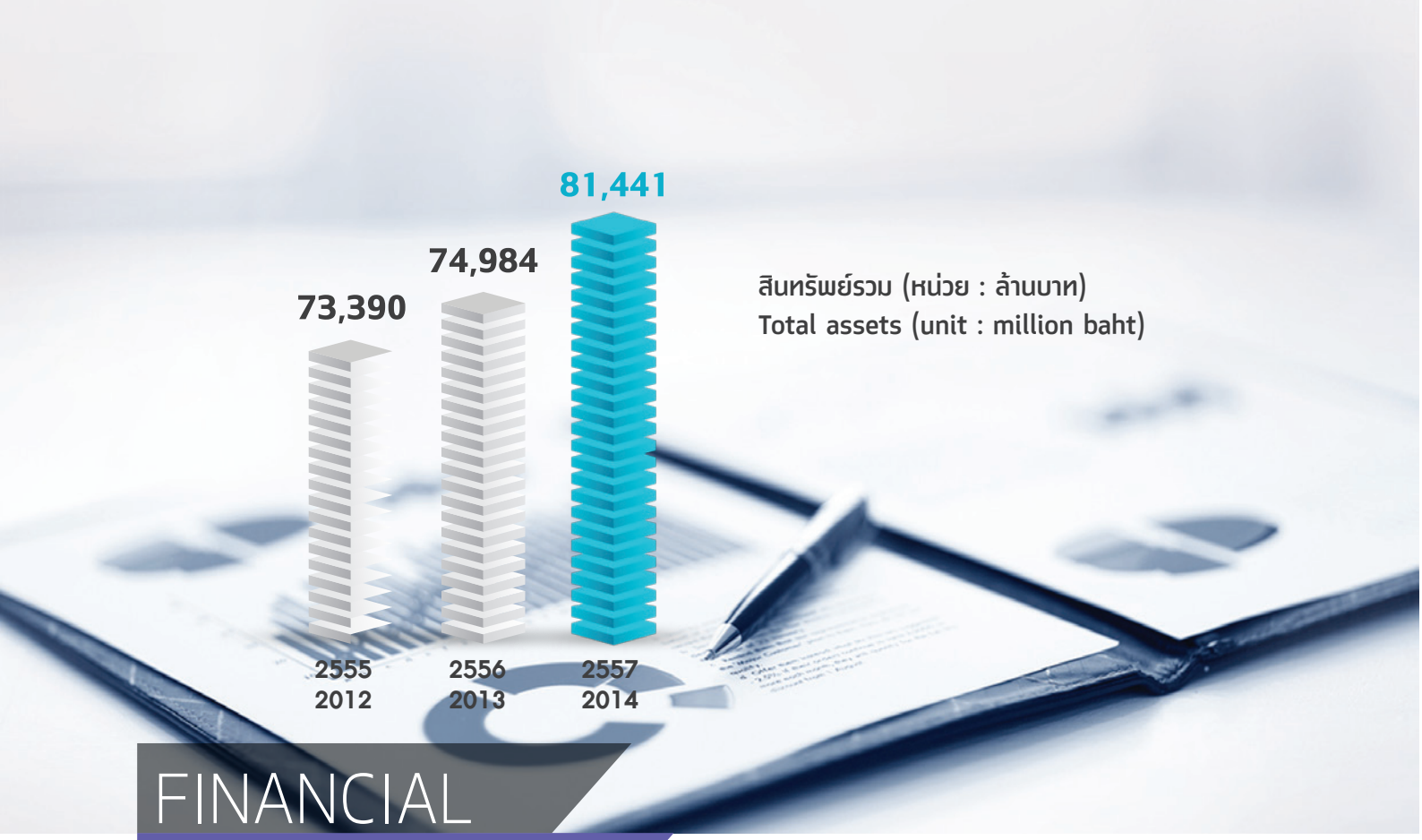
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน BAM มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ ด้วยการเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) เข้ามาบริหารจัดการ มีการประนอมหนี้ที่ยึดหลักพื้นฐานการเจรจาเป็นหลัก ขณะที่กลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจร ด้วยการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์และการศึกษาศักยภาพของทรัพย์เพื่อให้เป็นที่ต้องการของตลาด ซึ่งการดำเนินงานตามแนวทางดังกล่าวจะเป็นการช่วยให้สินทรัพย์มีคุณภาพและสามารถหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นได้ต่อไป

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) is a state enterprise wholly owned by Financial Institutions Development Fund (FIDF) which is under the supervision of the Bank of Thailand. BAM plays an important role in solving distressed asset problems in the economic system by acquiring Non-Performing Loans (NPLs) from other financial institutions and manage them through the process of debt restructuring negotiations. In addition, BAM carries out such effective strategies on managing Non-Performing Assets (NPAs) by studying the potential of selling assets and refurbishing them to meet market demand. All of the efforts is expected to create high quality of the assets and liquidity in the economic system.

BAM มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ ด้วยการเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)

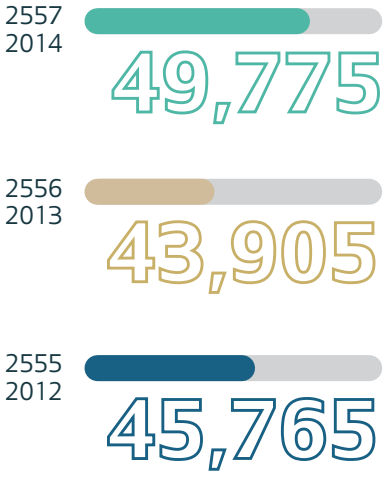
BAM plays an important role in solving distressed asset problems in the economic system by acquiring Non-Performing Loans (NPLs)



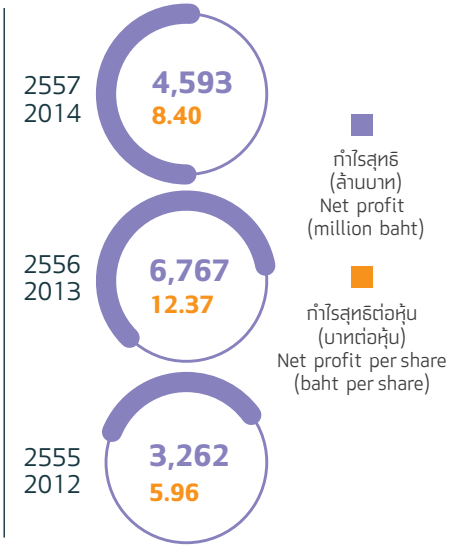


FINANCIAL HIGHLIGHT

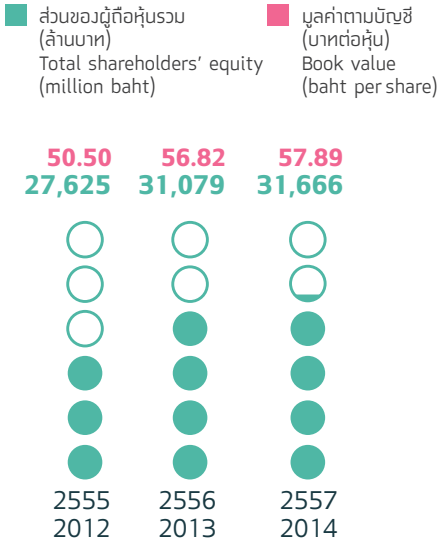
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



หนี้สินรวม (หน่วย : ล้านบาท)
Total liabilities (Unit : million baht)



กำไรสุทธิและกำไรสุทธิต่อหุ้น
Net profit and Net profit per share



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและมูลค่าตามบัญชี
Total shareholders' equity
and Book value

หมายเหตุ : ปี 2556 รวมรายได้ส่วนแบ่งจาก บสท.
Notice : In 2013, Include Partial Income from TAMC



BAM ได้ปรับกระบวนการทำงานเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างรากฐานการดำเนินธุรกิจให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้จากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว และจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำลังจะเกิดขึ้น

BAM had modified the operational procedures so as to raise standards, maximize competitiveness, and strengthen the core business. The modification is expected to gain the potential of higher profitability from the economic recovery and the approach to ASEAN integration.

MESSAGE FROM
THE CHAIRMAN

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2557 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ BAM ประสบความสำเร็จ แม้ว่าต้องเผชิญกับปัจจัยลบทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ เห็นได้จากผลประกอบการที่สูงกว่าเป้าหมาย ทั้งนี้เป็นผลมาจากความมุ่งมั่นตั้งใจในการดำเนินงานของทุกฝ่าย โดย BAM ได้มีการวางแผนการบริหารจัดการและการพัฒนาธุรกิจให้สอดรับกับสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว มีการดำเนินนโยบายเชิงรุกทั้งด้านการประนอมหนี้และการจำหน่ายทรัพย์ในขณะเดียวกันก็ยังคงยึดมั่นในหลักการที่จะช่วยเหลือลูกหนี้ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี และหลักการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายให้ทรัพย์สินมีคุณภาพ เป็นที่ต้องการของตลาด ทั้งเป็นการตอบสนองนโยบายของภาครัฐในการกระตุ้นตลาดอสังหาริมทรัพย์ และนอกจากบทบาทของการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีแล้ว BAM ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริม สนับสนุน และร่วมช่วยเหลือดูแลสังคมในทุกๆ ด้าน โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมมากมาย นับเป็นอีกหนึ่งภารกิจหลักที่ปฏิบัติกันมาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปี 2557 ยังเป็นปีที่ BAM ได้ปรับกระบวนการทำงานเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างรากฐานการดำเนินธุรกิจให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้จากภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวและจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนที่กำลังจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่เขตเศรษฐกิจหรือเส้นทางที่มีการเชื่อมโยงทางการค้าและการลงทุน ซึ่ง BAM ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับความต้องการที่อาจเกิดขึ้นด้วยการคัดเลือกและจำหน่ายทรัพย์สินที่มีคุณภาพ บนทำเลที่ดีทั่วประเทศ ภายใต้การจัดการโดยสำนักงานใหญ่และสำนักงานภูมิภาครวม 26 แห่ง เรียกได้ว่าเป็นโอกาสดีที่ BAM จะได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาธุรกิจภาคอสังหาริมทรัพย์

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอให้คำมั่นว่า BAM จะยังคงดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพ คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ควบคู่ไปกับการเป็นสถาบันการเงินที่ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ เพื่อผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืน ให้สมกับที่ได้รับความไว้วางใจและการสนับสนุนอย่างดียิ่งจากผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีอุปการคุณและพันธมิตรทางธุรกิจ อย่างต่อเนื่องเสมอมา

Despite the negative effects caused by internal and external matters, 2014 was another year to remember for BAM. The higher-than-expected revenue was a result of BAM's great effort to develop the most advanced operations. To illustrate, BAM effectively adjusted the operation and management plan in order to best suit any circumstances and rapid changes. We also had carried out the proactive policy on debt restructuring and property disposal. Another instance was that we maintained our initial purpose of helping honest debtors bring back their quality of life. In terms of fulfilling the government's policy on stimulating the real estate market, BAM had effectively managed NPAs to meet the quality standard and the market demand. Besides being an asset management company, BAM also concerns about the corporate social responsibility. We have been continuously promoting, supporting, and involving in every aspect of social responsibility through various social activities.

Furthermore, in 2014, BAM had modified the operational procedures so as to raise standards, maximize competitiveness, and strengthen the core business. The modification is expected to gain the potential of higher profitability from the economic recovery and the approach to ASEAN integration especially in the cross-border economic zone with cooperation in trade and investment. BAM is now preparing for the next step of economic expansion by selecting and disposing assets with premium quality located in several attractive locations all over the country. The operation will be done under the supervision of BAM's headquarters and our 26 branches, giving us an opportunity to play an important role in real estate business development.

We, as BAM's executive committee, the board of directors, and staff members, will keep our promise to provide quality and expert services to all related parties. We will adhere to good corporate governance, as always, in order to become a leading financial institution driving the economy of the country. With all good efforts, every part in the country will be industrialized with sustainability and prosperity. I would like to extend my gratitude to all loyal customers, shareholders, and strategic partners for your trusts and supports. I greatly appreciate it.



ดร.อัจนา ไวความดี
ประธานกรรมการ



Dr. Atchana Waiquamdee
Chairman



ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจของ BAM ที่อยากเห็นคนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จากผลงานในปีที่ผ่านมา BAM ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถรับมือกับวิกฤตต่างๆ และช่วยให้เศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้นมาได้ และทำให้ BAM แข็งแกร่งและพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ

BAM, as a government's financial sector, has made the utmost effort to revive Thai people's quality of life. We have proven that we were able to handle such challenges and recover the economy of the country. Those challenges have maximized BAM's strength and confidence to be the best asset management corporation of the country.

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ต้องยอมรับว่าประเทศไทยในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมานี้ ได้เผชิญกับวิกฤตต่างๆ มากมาย ทั้งจากปัญหาเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง แต่ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจของ BAM ที่อยากเห็นคนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จากผลงานในปีที่ผ่านมา BAM ได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าสามารถรับมือกับวิกฤตเหล่านั้นและช่วยให้เศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้นมาได้ ซึ่งปัญหาและอุปสรรคภายนอกเหล่านี้เองทำให้ BAM แข็งแกร่งและพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศตามวิสัยทัศน์ได้

การบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต้องอาศัยยุทธศาสตร์สำคัญ ซึ่ง BAM มีเครือข่ายสำนักงานที่สามารถเข้าถึงลูกค้าได้อย่างทั่วถึงทั้งสิ้น 26 แห่ง ดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล คือโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ คำนึงถึงลูกค้าเป็นศูนย์กลาง สร้างความน่าเชื่อถือและไว้วางใจแก่พันธมิตรทางธุรกิจ รวมไปถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมพร้อมกับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนในอนาคตอันใกล้ ทั้งนี้ล้วนเพื่อให้ระบบเศรษฐกิจและธุรกิจในภาคอสังหาริมทรัพย์มีความมั่นคงและยั่งยืน อีกทั้ง BAM ยังตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการสร้างสรรค์และส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อส่งต่อความสุขและคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่สังคมไทยเสมอมา

สุดท้ายนี้ บริษัทประสบความสำเร็จได้เพราะความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ผมในนามของผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอขอบคุณลูกค้าทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ BAM เสมอมา ตลอดจนขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และทีมงาน BAM ทุกคน สำหรับความมุ่งมั่นตั้งใจและการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ผมเชื่อว่าแรงสนับสนุนจากทุกท่านจะทำให้ BAM มีความก้าวหน้าและอยู่สร้างสรรค์คุณค่าให้กับสังคมไทยต่อไป

We all have to admit that Thailand has been facing with several issues over the past few years, including economic, social, and political crises. BAM, as a government's financial sector, has made the utmost effort to revive Thai people's quality of life. We have proven that we were able to handle such challenges and recover the economy of the country. Those challenges have maximized BAM's strength and confidence to be the best asset management corporation of the country in accordance with the company's vision.

To create effectiveness and efficiency in business administration, certain strategies must be taken. BAM established a total of 26 well-accessed branches nationwide to serve customers. The operation is on the basis of good corporate governance which comprises of transparency, fairness, and accountability. We also see the importance of building reliability and trust among strategic partners, focusing on our valued customers, and preparing our human resources for the upcoming ASEAN Economic Community integration, all of which aims at achieving sustainability and prosperity of the economic system and real estate industry. Besides the core business of managing distressed assets, BAM is fully aware of the corporate social responsibility. We have been continuously carrying out and supporting a number of social activities so as to maintain peace, create happiness, and enhance quality of life among Thai society.

BAM would never have made a successful contribution without all efforts, dedications, and cooperation between every department. I would like to express my heartfelt gratitude to all related parties for your continuous support and trust. You-as our customers, strategic partners, the board of directors, and staff members-have truly been the core driver of our success over the years. We are promising our commitment to being the best asset management company providing the best services and distributing happiness to Thai society.

นายกฤษณ์ เสสะเวช
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Krit Sesavej
President

BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท



ดร.อัจนา ไวความดี
ประธานกรรมการ
Dr. Atchana Waiquamdee
Chairman



นายบรรยง วิเศษมงคลชัย
กรรมการ
Mr. Bunyong Visatemongkolchai
Director



นายอรินทร์ จิรา
กรรมการ
Mr. Arin Jira
Director



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
กรรมการ
Mr. Anon Sirisaengtaksin
Director



นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์
กรรมการ
Mr. Vichan Amornrojanavong
Director



นางสาวกรประณม วงษ์มงคล
กรรมการ
Miss Kornpranom Wongmongkol
Director



นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์
กรรมการ
Mr. Somphan Eamrungroj
Director



ดร.นริศ ชัยสูตร
กรรมการ
Dr. Naris Chaiyasoot
Director



นายมนัส สุขสวัสดิ์
กรรมการ
Mr. Manus Suksawasdi
Director



นายราฆพ ศรีศุภอรรถ
กรรมการ
Mr. Rakop Srisupaat
Director



นายกฤษณ์ เสสะเวช
กรรมการ
Mr. Krit Sesavej
Director



นายพงศธร มณีพิมพ์
เลขานุการคณะกรรมการ
Mr. Phongsathon Maneepim
Secretary

COMMITTEES AND MANAGEMENT TEAM

คณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการชุดต่างๆ ของ BAM

คณะกรรมการบริษัท

1. ดร.อัจนา ไวความดี	ประธานกรรมการ
2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ
3. นายอรินทร์ จิรา	กรรมการ
4. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ
5. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการ
6. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
7. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
8. ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการ
9. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการ
10. นายราฆพ ศรีศุภอรรถ	กรรมการ
11. นายกฤษณ์ เสสะเวช	กรรมการ
12. นายพงศธร มณีพิมพ์	เลขานุการคณะกรรมการ

Board of Directors

1. Dr. Atchana Waiquamdee	Chairman
2. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Director
3. Mr. Arin Jira	Director
4. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Director
5. Mr. Vichan Amornrojanavong	Director
6. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
7. Mr. Somphan Eamrungroj	Director
8. Dr. Naris Chaiyasoot	Director
9. Mr. Manus Suksawasdi	Director
10. Mr. Rakop Srisupaat	Director
11. Mr. Krit Sesavej	Director
12. Mr. Phongsathon Maneepim	Secretary

คณะกรรมการบริหาร

1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

Executive Board

1. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Chairman
2. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
3. Mr. Somphan Eamrungroj	Director
4. President	Director and Secretary

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการ
3. นายอรินทร์ จิรา	กรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

Audit Committee

1. Mr. Vichan Amornrojanavong	Chairman
2. Mr. Manus Suksawasdi	Director
3. Mr. Arin Jira	Director
4. Vice President of Internal Audit Department	Secretary

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
4. นายกฤษณ์ เสสะเวช	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง	เลขานุการ

Risk Management Committee

1. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Chairman
2. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
3. Mr. Somphan Eamrungroj	Director
4. Mr. Krit Sesavej	Director
5. Vice President of Organization Development and Risk Management Department	Secretary

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. นายอรินทร์ จิรา	ประธานคณะกรรมการ
2. ดร.นริศ ชัยสูตร	กรรมการ
3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

Nomination And Remuneration Committee

1. Mr. Arin Jira	Chairman
2. Dr. Naris Chaiyasoot	Director
3. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Director
4. Vice President of Human Resources Department	Secretary

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ดร.นริศ ชัยสูตร	ประธานคณะกรรมการ
2. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการ
3. นายราฆพ ศรีศุภอรรถ	กรรมการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	เลขานุการ

The Corporate Governance & Social Responsibilities Committee

1. Dr. Naris Chaiyasoot	Chairman
2. Mr. Manus Suksawasdi	Director
3. Mr. Rakop Srisupaat	Director
4. Executive Vice President, Operation Supporting Group	Secretary

คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

1.	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานคณะกรรมการ
2.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์	กรรมการ
3.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่	กรรมการ
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค	กรรมการ
5.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1	กรรมการ
6.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 2	กรรมการ
7.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1	กรรมการ
8.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2	กรรมการ
9.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 2	กรรมการ
10.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 1	กรรมการและ เลขานุการ
11.	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ผู้สังเกตการณ์

Loan Restructuring Committee

1.	President	Chairman
2.	Senior Executive Vice President, Sale Management Group	Member
3.	Senior Executive Vice President, Head Office Loan Restructuring Group	Member
4.	Senior Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group	Member
5.	Executive Vice President, Loan Restructuring Group 1	Member
6.	Executive Vice President, Loan Restructuring Group 2	Member
7.	Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 1	Member
8.	Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 2	Member
9.	Executive Vice President, Business Supporting Group 2	Member
10.	Executive Vice President, Business Supporting Group 1	Member and Secretary
11.	Vice President of Internal Audit Department	Observer

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

1.	กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานคณะกรรมการ
2.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์	กรรมการ
3.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่	กรรมการ
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค	กรรมการ

Properties for Sale Management Committee

1.	President	Chairman
2.	Senior Executive Vice President, Sale Management Group	Member
3.	Senior Executive Vice President, Head Office Loan Restructuring Group	Member
4.	Senior Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group	Member

5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	กรรมการ
6.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ 1	กรรมการ
7.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ 2	กรรมการ
8.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1	กรรมการ
9.	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2	กรรมการ
10.	ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา	กรรมการ
11.	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	กรรมการและเลขานุการ
12.	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ผู้สังเกตการณ์

5.	Senior Executive Vice President, Operation Supporting Group	Member
6.	Executive Vice President, Sale Group 1	Member
7.	Executive Vice President, Sale Group 2	Member
8.	Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 1	Member
9.	Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group 2	Member
10.	Vice President of Property Appraisal Department	Member
11.	Vice President of Legal Department	Member and Secretary
12.	Vice President of Internal Audit Department	Observer

ผู้บริหารระดับสูง

นายกฤษณ์ เสสะเวช	กรรมการผู้จัดการใหญ่
นายศักดิ์ ศรีสนั่น	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายสมพร มูลศรีแก้ว	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายบุญฤทธิ์ หนูนิมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายสมมาตร วิมลรัตน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายวีระ ดิษยะกมล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายสันธิษณ์ วัฒนกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายวิบูลพร พันธุ์กระวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายพงศธร มณีพิมพ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายนพรัตน์ อุ่นจัตตุรพร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายสมศักดิ์ เธียรวิวัฒน์นุกูล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Management Team

Mr. Krit Sesavej	President
Mr. Sak Srisanan	Senior Executive Vice President
Mr. Somporn Moonsrikaew	Senior Executive Vice President
Mr. Boonyarithi Nunimitr	Senior Executive Vice President
Mr. Sommatr Wimolrat	Senior Executive Vice President
Mr. Weera Dhissayakamol	Senior Executive Vice President
Mr. Suntis Wattanakul	Executive Vice President
Mr. Vibulporn Bhandhukravi	Executive Vice President
Mr. Soomboon Ruangsurakait	Executive Vice President
Mr. Phongsathon Maneepim	Executive Vice President
Mr. Choopong Phokhasawadi	Executive Vice President
Mr. Nopharat Ounjatturaporn	Executive Vice President
Mr. Somsak Thienwiwatnukul	Executive Vice President
Mr. Somchai Tanurukpairoj	Executive Vice President

MANAGEMENT TEAM

คณะผู้บริหาร



นายกฤษณ์ เสสะเวช
กรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Krit Sesavej
President



นายศักดิ์ ศรีสนั่น
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Sak Srisanan
Senior Executive Vice President



นายสมพร มูลศรีแก้ว
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somporn Moonsrikaew
Senior Executive Vice President



นายบุญฤทธิ์ หนูนิมิตร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Boonyarithi Nunimitr
Senior Executive Vice President



นายสมมาตร วิมลรัตน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Sommatr Wimolrat
Senior Executive Vice President



นายวีระ ดิษยะกมล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Weera Dhissayakamol
Senior Executive Vice President



นายสันธิษณ์ วัฒนกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Suntis Wattanakul
Executive Vice President



นายวิบูลพร พันธุ์กระวี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Vibulporn Bhandhukravi
Executive Vice President



นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Soomboon Ruangsurakait
Executive Vice President



นายพงศธร มณีพิมพ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Phongsathon Maneepim
Executive Vice President



นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Choopong Phokhasawadi
Executive Vice President



นายนพรัตน์ อุ่นจัตตุรพร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Nopharat Ounjatturaporn
Executive Vice President



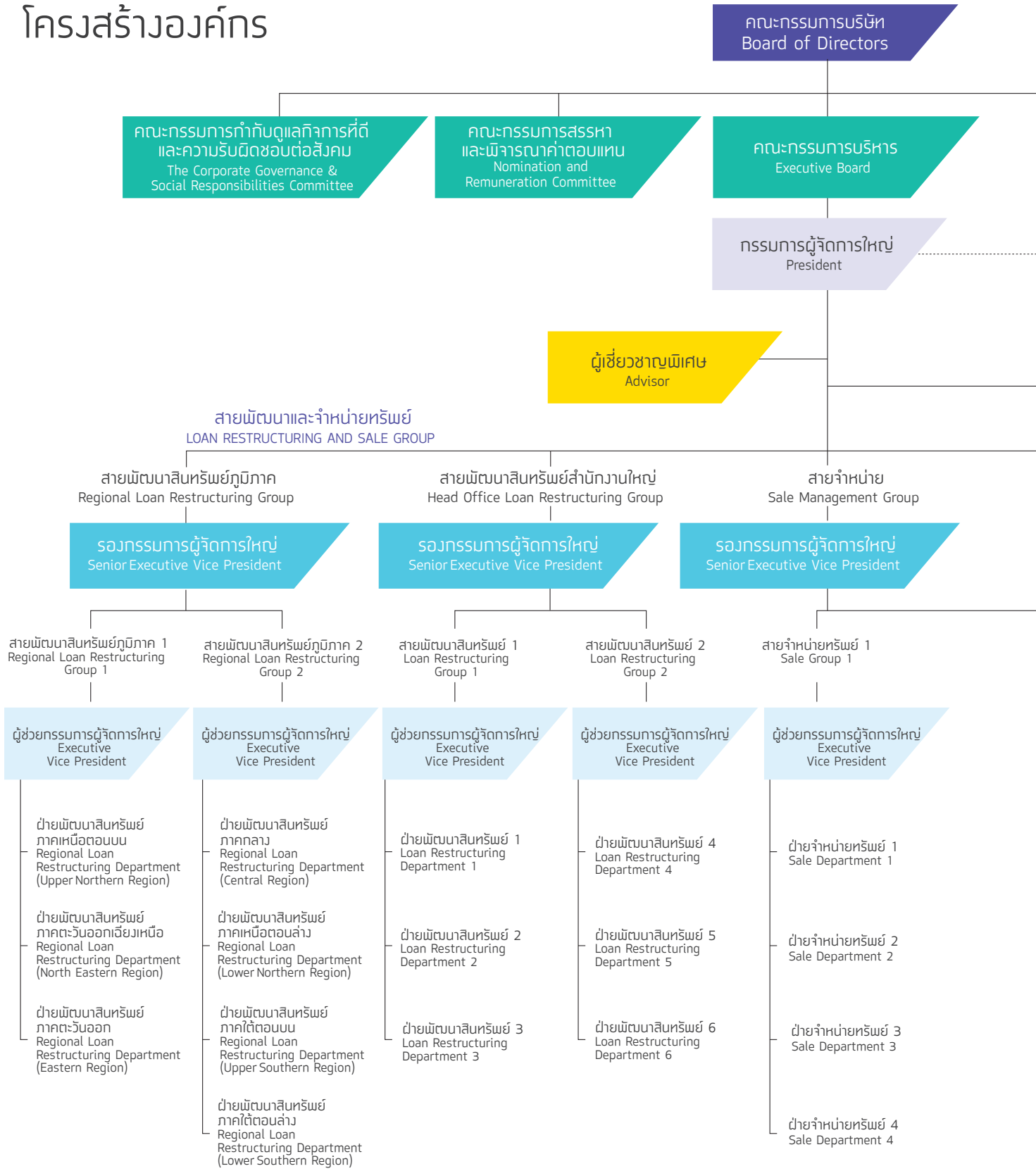
นายสมศักดิ์ เธียรวิวัฒน์นุกูล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somsak Thienwiwatnukul
Executive Vice President

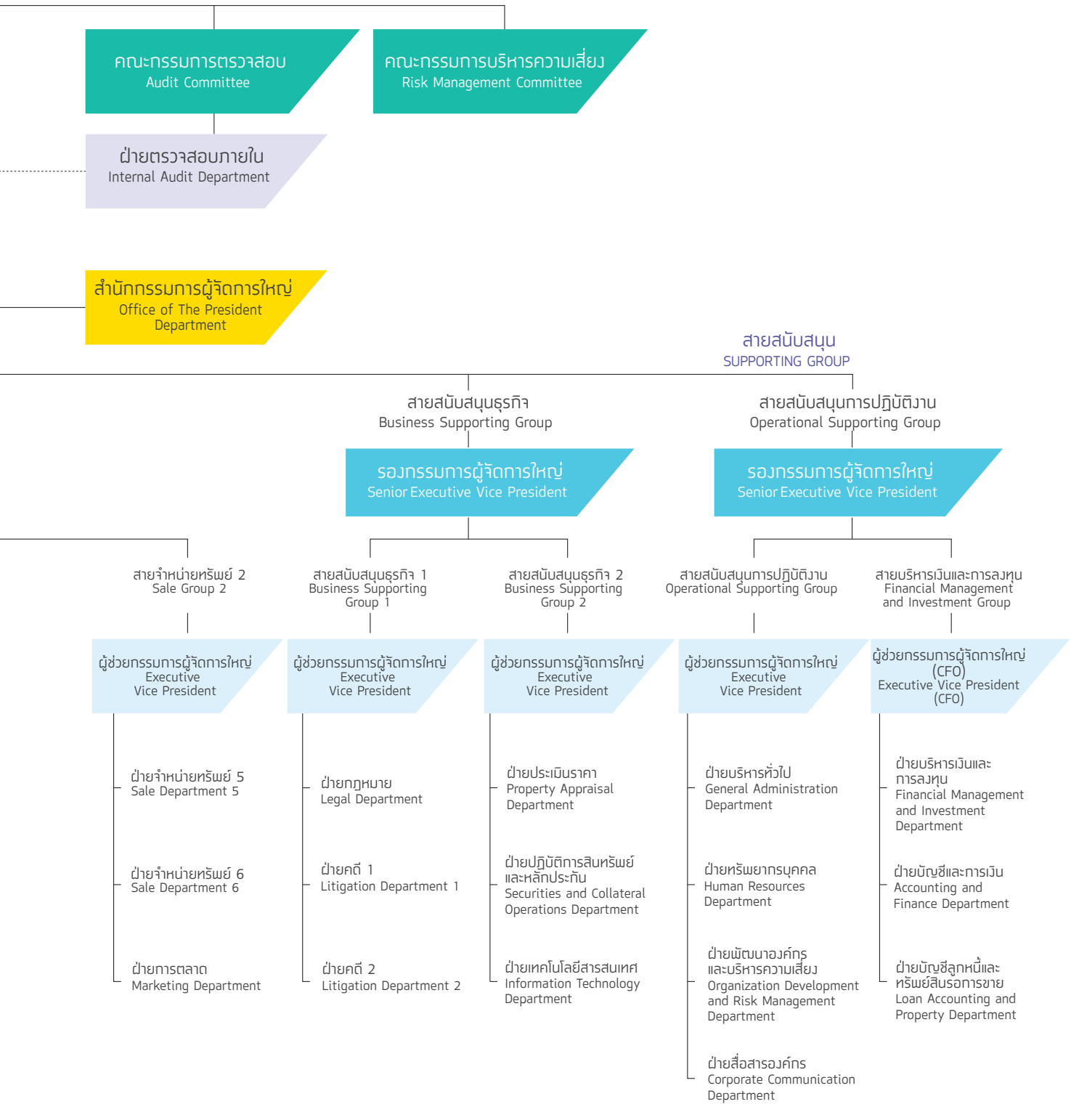


นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somchai Tanurukpairoj
Executive Vice President

ORGANIZATION CHART

โครงสร้างองค์กร




คณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
Risk Management Committee
ฝ่ายตรวจสอบภายใน
Internal Audit Department
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
Office of The President Department
สายสนับสนุน
SUPPORTING GROUP
สายสนับสนุนธุรกิจ
Business Supporting Group
สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
Operational Supporting Group
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Senior Executive Vice President
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Senior Executive Vice President
สายจำหน่ายทรัพย์ 2
Sale Group 2
สายสนับสนุนธุรกิจ 1
Business Supporting Group 1
สายสนับสนุนธุรกิจ 2
Business Supporting Group 2
สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
Operational Supporting Group
สายบริหารเงินและการลงทุน
Financial Management and Investment Group
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CFO)
Executive Vice President (CFO)
ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 5
Sale Department 5
ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์ 6
Sale Department 6
ฝ่ายการตลาด
Marketing Department
ฝ่ายกฎหมาย
Legal Department
ฝ่ายคดี 1
Litigation Department 1
ฝ่ายคดี 2
Litigation Department 2
ฝ่ายประเมินราคา
Property Appraisal Department
ฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์และหลักประกัน
Securities and Collateral Operations Department
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
Information Technology Department
ฝ่ายบริหารทั่วไป
General Administration Department
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
Human Resources Department
ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง
Organization Development and Risk Management Department
ฝ่ายสื่อสารองค์กร
Corporate Communication Department
ฝ่ายบริหารเงินและการลงทุน
Financial Management and Investment Department
ฝ่ายบัญชีและการเงิน
Accounting and Finance Department
ฝ่ายบัญชีลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย
Loan Accounting and Property Department

ENVIRONMENTS OF **BUSINESS**

ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ



ในปี 2557 เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโตที่ลดลง โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จะขยายตัวได้

In 2014, Thailand's overall economic growth decreased with GDP expansion of only

0.7%

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2557 และแนวโน้มปี 2558
Thailand Economic Conditions in 2014 and the Outlook for 2015

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2557
Economic Overview in 2014

ในปี 2557 เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโตที่ลดลง โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จะขยายตัวได้ 0.7% ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากในช่วงครึ่งปีแรกที่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยทางด้านการเมืองจนทำให้ภาวะเศรษฐกิจ

In 2014, Thailand's overall economic growth decreased with GDP expansion of only 0.7%, which is lower than the year before. It was a result of the political impact during the first half of the year. Nevertheless, once the political situation had been solved with economic



ECONOMIC OVERVIEW IN 2014 | ECONOMIC TREND IN 2015 | REAL ESTATE BUSINESS OVERVIEW IN 2014 | REAL ESTATE BUSINESS TREND IN 2015

เกิดการชะลอตัวลงไปเป็นอันมาก อย่างไรก็ตามหลังจากที่สถานการณ์ทางการเมืองมีทิศทางที่ชัดเจน ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงปลายปี จึงทำให้เศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งปีหลังสามารถกลับฟื้นตัวได้มากขึ้น ทั้งจากนโยบายภาครัฐที่เอื้อต่อการจับจ่ายใช้สอยของประชาชน อาทิ การเร่งชำระหนี้ให้กับชาวนาในโครงการรับจำนำข้าว มาตรการเพิ่มรายได้ให้แก่ผู้มีรายได้น้อย เป็นต้น จากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังมีความผันผวนในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจหลักทั้งจากสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป ญี่ปุ่น และจีน จึงส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2557 มีแนวโน้มการขยายตัวที่ลดลงไปจากเดิมเมื่อเทียบกับปี 2556 ที่ผ่านมา

stimulation policies during the second half of the year, Thailand's economic was gradually recovered. The recovery was depended on government policies in promoting household expenditures such as policy on quick debt settlement for rice farmers under rice mortgage scheme and policy on raising income for low-income families. The above-mentioned factors together with unstable global economic conditions, particularly among economic giants such as USA, EU, Japan, and China, have caused the decline in Thailand's 2014 GDP.



เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2558 คาดว่าน่าจะมีอัตราการเติบโตที่ฟื้นตัวขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่ผ่านมา โดยได้มีการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ

In 2015, however, Thailand's economic growth is expected to increase by approximately

3.4 - 4.4%

แนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2558

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2558 คาดว่าน่าจะมีอัตราการเติบโตที่ฟื้นตัวขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่ผ่านมา โดยได้มีการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ 3.4-4.4% โดยมีปัจจัยหลักจากอุปสงค์ภาครัฐที่คาดว่าจะขยายตัวโดยเฉพาะจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ด้านคมนาคมขนส่ง นอกจากนี้อุปสงค์ภาคเอกชนทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นเช่นกันตามแนวโน้มการจ้างงานและรายได้นอกภาคเกษตรที่มีแนวโน้มดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในภาพรวม โดยเฉพาะการผลิตภาคอุตสาหกรรมและภาคการท่องเที่ยว เช่นเดียวกันกับการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะกลับมาฟื้นตัวได้ชัดเจนขึ้นจากปัจจัยสนับสนุนสำคัญ อาทิ แนวโน้มการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจภาพรวมและแนวโน้มการฟื้นตัวของการส่งออกสินค้า รวมทั้งความจำเป็นในการลงทุนปรับโครงสร้างการผลิตเพื่อรองรับปัญหาการขาดแคลนแรงงาน เป็นต้น อย่างไรก็ตามการส่งออกสินค้าของไทยในปีนี้จะยังคงมีข้อจำกัดในการขยายตัวจากความไม่แน่นอนของการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก

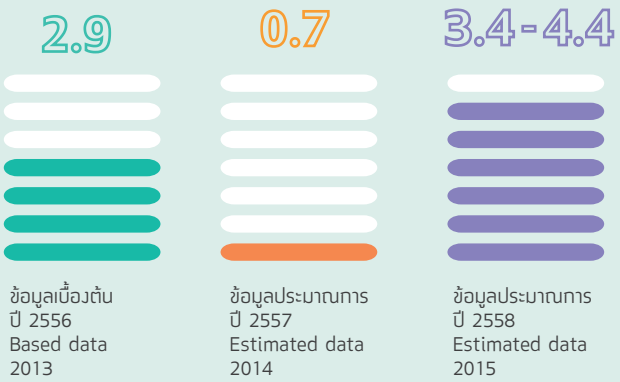
Economic Trend in 2015

In 2015, however, Thailand's economic growth is expected to increase by approximately 3.4 - 4.4% comparing to the year 2014. This is mainly due to the higher demand in the government sector, particularly investment in the development of large transportation infrastructure projects. In addition, the demand of private sector for both consumption and investment is also expected to increase as a result of higher employment rate and non-agricultural income due to the economic recovery, especially in terms of industrial production and tourism industry. Likewise, private investment is also expected to be recover due to the major supporting factors such as overall economic recovery and the recovery of exports industry including the need for investment in production restructuring in handling labor shortage. However, the expansion of Thailand's exports industry in this year will still be limited as the global economy is yet to be recovered.

ตารางเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจที่สำคัญ
Key Economic Indicators

รายละเอียด/Description	ข้อมูลเบื้องต้น/Based data 2556/2013	ข้อมูลประมาณการ/Estimated data 2557/2014	ข้อมูลประมาณการ/Estimated data 2558/2015
1. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%) GDP growth rate (%)	2.9	0.7	3.4-4.4
2. ด้านการลงทุน Investment			
2.1 ภาคเอกชน (%) private sectors (%)	-2.8	-2.1	7.2
2.2 ภาครัฐ (%) public sectors (%)	1.3	-4.7	15.3
3. ด้านการบริโภค Consumption			
3.1 ภาคเอกชน (%) private sectors (%)	0.3	0.5	3.1
3.2 ภาครัฐ (%) public sectors (%)	4.9	3.7	4.4
4. อัตราเงินเฟ้อ Inflation rate	2.2	1.9	0.9
5. การค้าระหว่างประเทศ International trade			
5.1 การส่งออก อัตราการขยายตัว (%) Export growth rate (%)	-0.2	-0.2	1.4
5.2 การนำเข้า อัตราการขยายตัว (%) Import growth rate (%)	-0.5	-8.6	4.0
5.3 ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์ สรอ.) Balance of trade (Billion USD)	6.7	25.1	20.3
5.4 ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สรอ.) Current account (Billion USD)	-2.5	13.4	7.8
สัดส่วนต่อ GDP (%) per GDP ratio (%)	-0.7	3.3	2.0

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%)
GDP growth rate (%)



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
Source : Fiscal Policy Office

ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2557 และแนวโน้มปี 2558
Real Estate Business Overview for 2014 and Trend in 2015

ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2557

ในปี 2557 ช่วงครึ่งปีแรกภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการชะลอตัวลง เนื่องมาจากปัญหาการเมืองที่มีความรุนแรง ส่งผลทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ ได้ชะลอการพัฒนาโครงการออกไปก่อน ล้วนส่งผลให้ภาพรวมของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไม่ค่อยสดใสมากเท่าไรนัก อย่างไรก็ตามภายหลังจากที่การเมืองเริ่มมีความชัดเจนและคลี่คลายลง ทำให้ในช่วงครึ่งปีหลังภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้น โดยผู้ประกอบการเริ่มมีการพัฒนาโครงการออกมาหลังจากที่ได้มีการชะลอตัวลงไปในช่วงก่อนหน้านั้น ทั้งนี้ในปี 2557 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังมีทิศทางที่หดตัวลง เห็นได้จากที่อยู่อาศัยจดทะเบียนมีจำนวนทั้งสิ้น 131,374 หน่วย ในขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2556 มีที่อยู่อาศัยจดทะเบียน 132,302 หน่วย หรือมีอัตราลดลงร้อยละ 1 โดยประเภทที่อยู่อาศัยที่มีการจดทะเบียนมากที่สุดจะเป็นที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่มีจำนวน 7.3 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 56 รองลงมาจะเป็นบ้านเดี่ยวที่มี 3.4 หมื่นหน่วย หรือร้อยละ 26 ส่วนทาวน์เฮ้าส์จะอยู่ที่ 1.4 หมื่นหน่วย คิดเป็นร้อยละ 11 สาเหตุที่อยู่อาศัยคอนโดมิเนียมมีการจดทะเบียนสูงเนื่องมาจากโครงข่ายการคมนาคมของรถไฟฟ้าทั้งบนดินและใต้ดินที่ทำให้การเดินทางมีความสะดวกมากขึ้น ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไปจากเดิมที่นิยมที่อยู่อาศัยแนวราบก็หันมาอยู่ที่อยู่อาศัยประเภทแนวสูงมากขึ้น จึงทำให้ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมยังเป็นที่นิยมอยู่อย่างต่อเนื่อง

Real Estate Business Overview in 2014

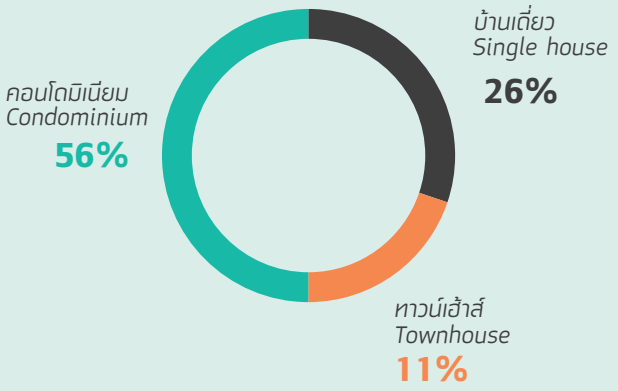
In the first half of 2014, real estate industry faced slow growth due to the greater political conflict causing various project developments to be postponed. The overall real estate business has been affected. Once the political situation became certain, positive growth in real estate business began rising in the second half of the year. However, the growth of real estate industry was slightly dropped down. The number of registered resident units dropped to 131,374 units or 1% comparing to the year 2013 which had a total number of 132,302 registered resident units. The most registered type of residences was condominium counting 73,000 units or 56%. 34,000 units or 26% were detached houses; another 14,000 units or 11% were townhouses. The reason for the highest registration rate of the condominium is the development of the mass transit network (both sky train and underground train) making transportation more convenient. Therefore, consumers become interested in living in low-rise residences than high-rise residences, resulting in the continuously rising demand for the condominium.

ปี 2557 ที่อยู่อาศัยจดทะเบียนมีจำนวนทั้งสิ้น
In 2014, The number of registered resident units have

131,374 *หน่วย units*

ปี 2556 มีที่อยู่อาศัยจดทะเบียน
In 2013, The number of registered resident units have

132,302 *หน่วย units*





การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2558 น่าจะมีผลมาจากการเมือง
ที่เริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น ทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจที่คาดว่าจะมีการเติบโตได้ดีขึ้น

Positive growth in the real estate market in 2015 is also expected to rise as the political situation becomes stable.

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2558

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2558 คาดการณ์ว่าผู้ประกอบการจะพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยรอบนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลอย่างต่อเนื่อง จากการขยายแนวรถไฟฟ้าและโครงข่ายคมนาคม ซึ่งจะทำให้พื้นที่รอบนอกหรือชานเมืองสามารถเดินทางเข้าออกเมืองได้สะดวกมากยิ่งขึ้น ในขณะที่การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2558 น่าจะมีผลมาจากการเมืองที่เริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้น ทำให้ภาพรวมของเศรษฐกิจที่คาดว่าจะมีการเติบโตได้ดีขึ้น ประกอบกับการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน 2 ล้านล้านบาท ทำให้มีเงินหมุนเวียนสร้างสภาพคล่องให้ระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น จะส่งผลทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคกลับคืนมา ทำให้คาดการณ์ว่าในปี 2558 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์น่าจะมีสภาพของตลาดโดยรวมที่เติบโตจากปี 2557 ตามเหตุผลต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว

Real Estate Business Trend in 2015

In 2015, residential projects in the outer areas of Bangkok and vicinity is expected to be developed as a result of the expansion of mass transit and transportation networks, allowing a more convenience in traveling in and out of the city. Positive growth in the real estate market in 2015 is also expected to rise as the political situation becomes stable. Besides, the Baht 2 trillion investment in infrastructure development projects will increase capital flow as well as liquidity in the economic system boosting consumer confidence for the business. Consequently, the overall real estate business in 2015 in comparison to the year 2014 tends to grow.

PERFORMANCE REPORT

การดำเนินงานของบริษัท



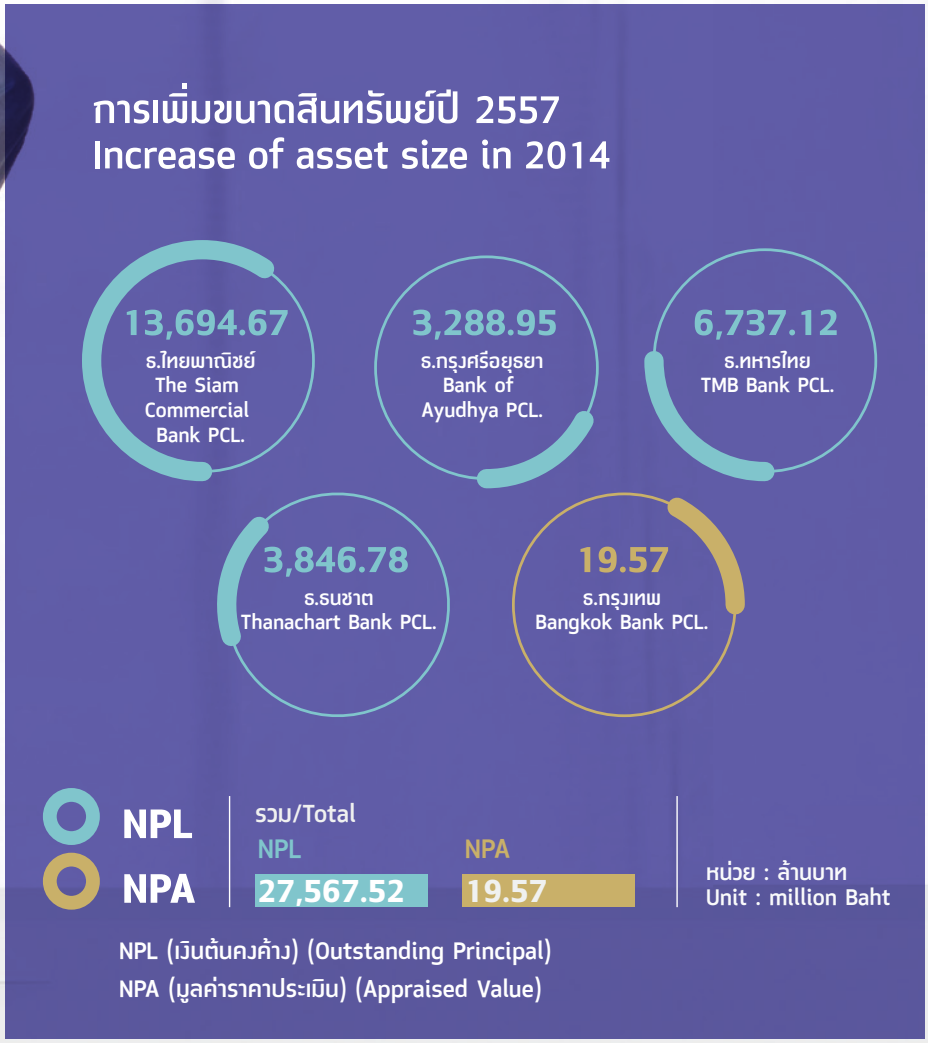
SELLING STRATEGIES OF PROPERTIES FOR SALE | PERSONNEL **DEVELOPMENT** | **DEBT** RESTRUCTURING | MANAGEMENT OF PROPERTIES **FOR SALE**

ผลการดำเนินงานในปี 2557 BAM มีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้และจำหน่ายทรัพย์รวมทั้งสิ้น 15,885 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมอยู่ที่ 4,593 ล้านบาท หรือมีการเติบโตร้อยละ 15.32 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ (จากการดำเนินงาน) จำนวน 3,983 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมกำไรที่เกิดจากส่วนแบ่งผลกำไรจาก บสท. 2,784 ล้านบาท

According to 2014 operating results, BAM has generated income from debt restructuring and selling NPAs in the amount of Baht 15,885 million, allowing its net profit to reach Baht 4,593 million, or increased by 15.32% from the operational result of the previous year which was Baht 3,983 million. This, however, excluded profit shared from TAMC, totaling Baht 2,784 million.



การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ปี 2557
Increase of asset size in 2014



	รวม/Total	
	NPL	NPA
NPL	27,567.52	
NPA		19.57

หน่วย : ล้านบาท
Unit : million Baht

NPL (เงินต้นคงค้าง) (Outstanding Principal)
NPA (มูลค่าราคาประเมิน) (Appraised Value)

การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ BAM สามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินได้เป็นเงินต้นคงค้างและมูลค่าราคาประเมินรวม 27,587.09 ล้านบาท ซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2556 ที่มีการรับซื้อได้เป็นจำนวน 20,335.46 ล้านบาท หรือมีการเติบโตร้อยละ 35.66 ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2557 มีลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL) จำนวน 71,501 ราย มียอดภาระหนี้รวมทั้งสิ้น 416,259 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขาย (NPA) 11,818 รายการ มูลค่า 34,520 ล้านบาท

In regards to the increase in asset size, BAM acquired NPLs and NPAs from financial institutions totaling Baht 27,587.09 million in principal and appraised value. The asset size has been continuously growing from Baht 20,335.46 million worth of assets acquired in 2013, or increased by 35.66%. As of December 31, 2014, BAM has a total of 71,501 NPLs worth Baht 416,259 million and a total of 11,818 NPAs worth Baht 34,520 million.

การปรับโครงสร้างหนี้

BAM ได้ปรับขบวนการการดำเนินงานทางด้านการปรับโครงสร้างหนี้ด้วยการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณลักษณะของลูกหนี้และจัดลำดับความสำคัญเพื่อหาข้อยุติของลูกหนี้แต่ละราย รวมทั้งให้มีผู้รับผิดชอบตามประเภทของธุรกิจ โดยจัดคุณภาพของหนี้ในแต่ละกลุ่มตามเกณฑ์ของมูลค่าหลักประกันเมื่อเทียบกับภาระหนี้และศักยภาพของตัวลูกหนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการมีความชัดเจนยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมีการนำแนวทางต่างๆ มาใช้เป็นแรงจูงใจให้ลูกหนี้เข้ามาปรับโครงสร้างหนี้โดยเร็วไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ประสบปัญหาทางด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยทำให้กระบวนการประนอมหนี้ได้ข้อยุติรวดเร็วขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจจะยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ภายหลังจากที่เหตุการณ์ทางการเมืองเริ่มคลี่คลายในช่วงครึ่งปีหลังที่ผ่านมา BAM ยังคงสร้างรายได้ผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้เป็นจำนวน 8,596 ล้านบาท

Debt Restructuring

BAM has improved its operation in terms of debt structuring by categorizing debtors according to their characteristics and prioritizing the settlement of debts with each debtor. BAM also assigns staff to be in charge of each type of assets and classifies the quality of debts based on the collateral value, debt value, and the ability of debtors to repay. Such operational plans are expected to simplify the work process. In addition, various strategies are implemented to encourage debtors to consider restructuring their liabilities with BAM such as offering the negotiation concerning debt repayment conditions for poverty-stricken debtors. This strategy plays a big role in reaching the faster debt settlement. Nevertheless, in spite of the fact that the overall economy is yet to be fully recovered after the recovery of political situation in the second half of 2014, BAM still managed to generate income from debt restructuring totaling Baht 8,596 million.

BAM ยังคงสร้างรายได้ผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้เป็นจำนวน
BAM still managed to generate income from debt restructuring totaling

8,596 *ล้านบาท*
Million Baht



สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 / Non-performing loans as of December 31, 2014

	จำนวนลูกหนี้(ราย) / Number of Cases	ยอด NPL (ล้านบาท) / NPLs Amount (million baht)
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย/ TAMC	3,930	137,832
บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน/ AMC	1,991	87,655
ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)/ BBC	11,478	35,827
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)/ TMB	4,298	25,632
บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด/ PAMC	2,719	24,073
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)/ SCB	6,506	21,221
ธนาคารอาคารสงเคราะห์/ GHB	26,787	15,203
ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)/ BT	1,120	14,803
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)/ BAY	2,822	13,134
ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด นครธน จำกัด (มหาชน)/ SCNB	392	7,705
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด/ KAMC	954	7,039
บริษัทบริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด/ STAMC	845	7,018
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)/ UOB	745	4,778
บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัตนสิน จำกัด/ RAM	841	4,097
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)/ TBANK	3,466	2,757
บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย (บตท.)/ SMC	671	1,370
ธนาคารซิตี้แบงก์/ CITI	906	1,365
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ทีเอส จำกัด/ TS	192	1,230
บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด/ RAC	51	685
ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)/ LH	147	611
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)/ TCRB	224	497
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)/ SCIB	314	493
บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ธนพัฒน์ จำกัด/ TNP	18	414
บริษัทเงินทุน ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)/ FC	51	351
ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)/ ICBC	11	280
บริษัทบริหารสินทรัพย์ ออมทรัพย์ จำกัด/ AMC-S	21	104
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน/ FIDF	1	85
รวมทั้งสิ้น Total	**71,501**	**416,259**





BAM มีทรัพย์สินรอการขายหลากหลายประเภทกระจายอยู่ทั่วประเทศ เมื่อได้รับโอนทรัพย์มาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว BAM จะเร่งดำเนินการในเรื่องการจัดทำรายละเอียดและทะเบียนควบคุมทรัพย์สินรอการขาย

BAM has various types of properties for sale available nationwide. After the transfer of collaterals, BAM will immediately prepare the information and records of the properties for sale.

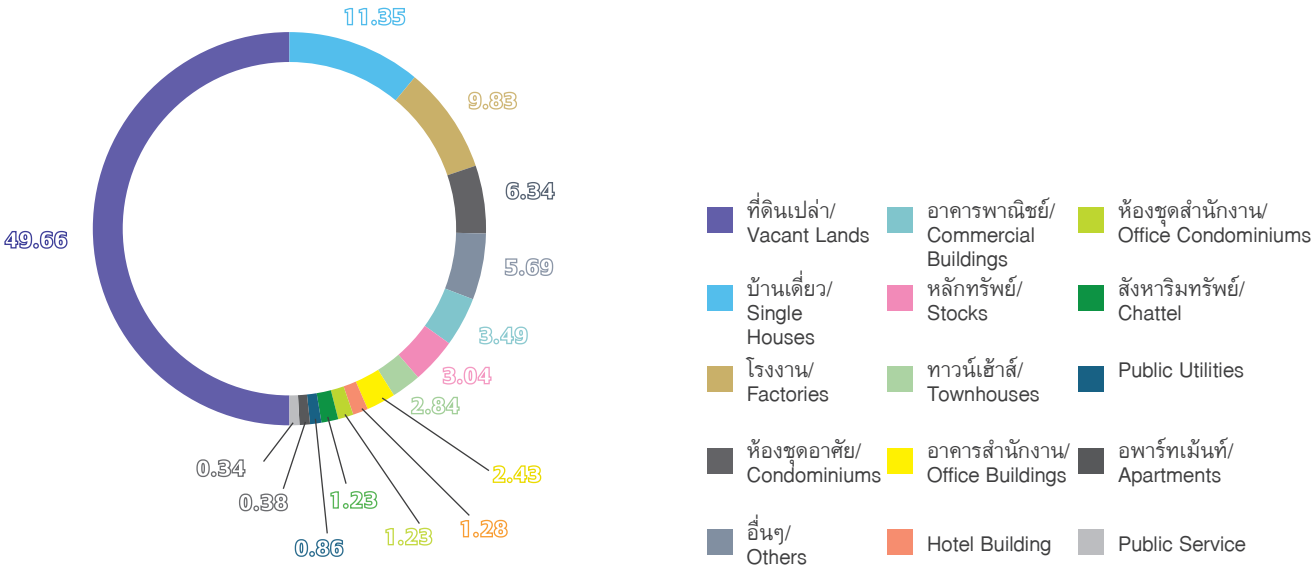
การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

BAM มีทรัพย์สินรอการขายหลากหลายประเภทกระจายอยู่ทั่วประเทศ เมื่อได้รับโอนทรัพย์มาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว BAM จะเร่งดำเนินการในเรื่องการจัดทำรายละเอียดและทะเบียนควบคุมทรัพย์สินรอการขาย จากนั้นจะสร้างการรับรู้ต่อสาธารณชนด้วยการปักป้ายขายลงเว็บไซต์ของ BAM และโฆษณาขายผ่านสื่อต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสื่อสิ่งพิมพ์ ทีวี และวิทยุต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการทรัพย์ตามประเภทของทรัพย์ออกเป็นแนวราบ แนวสูง ที่ดินเปล่า และทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น โครงการที่ยังก่อสร้างไม่เสร็จ และทรัพย์ที่มีมูลค่าสูงเหมาะสำหรับนักลงทุนรายใหญ่เพื่อนำไปพัฒนาต่อไป ทำให้เพิ่มความเชี่ยวชาญและการจัดการทรัพย์แต่ละประเภทได้เป็นอย่างดี ในส่วนของทรัพย์สินที่ยังไม่สามารถจำหน่ายได้นั้นจะเข้าไปบริหารจัดการและนำทรัพย์เหล่านั้นออกให้เช่า เพื่อสร้างรายได้และลดค่าเสียโอกาส ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวเป็นการป้องกันการเสื่อมสภาพของทรัพย์สินและการครอบครองปรปักษ์หรือการบุกรุกทรัพย์ได้อีกด้วย เป็นการจัดการบริหารทรัพย์อย่างมืออาชีพ

Management of Properties for Sale

BAM has various types of properties for sale available nationwide. After the transfer of collaterals, BAM will immediately prepare the information and records of the properties for sale and then broadcast to public by posting sales ads on BAM official website and other social media including printed media, television, and radio. Moreover, BAM manages NPAs by categorizing assets. There are 4 types of them: horizontal asset, vertical asset, vacant land, and investment property. Properties for investment are, for instance, the incomplete construction projects and the high-value assets to be developed by major investors. These strategies enhance the expertise and the effectiveness in property management. For those not-ready-for-sale properties, BAM will manage and lease such properties so as to generate income and reduce opportunity cost. This professional strategy of managing assets is expected to prevent depreciation of properties, adverse possession, and trespassing.

ปริมาณทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
Amount of properties for sale as of December 31, 2014



หรัพย์สินรอการขายคงเหลือ/ The Remaining Properties for Sale	จำนวนรายการ Number of Items	ราคาประเมินทรัพย์สินรอการขาย Appraisal Value (million baht)	สัดส่วน %
ที่ดินเปล่า /Vacant Lands	5,896	17,143	49.67
บ้านเดี่ยว/ Single Houses	1,439	3,918	11.35
โรงงาน/ Factories	142	3,395	9.83
ห้องชุดอาศัย/ Condominium Units	2,224	2,187	6.34
อื่นๆ (โรงพยาบาล, รีสอร์ท, สนามกอล์ฟ เป็นต้น)/ Others	82	1,965	5.69
อาคารพาณิชย์/ Commercial Buildings	414	1,204	3.49
หลักทรัพย์/ Stocks	126	1,051	3.04
ทาวน์เฮ้าส์/ Townhouses	1,078	980	2.84
อาคารสำนักงาน/ Office Buildings	40	839	2.43
Hotel Building	11	441	1.28
ห้องชุดสำนักงาน/ Office Condominiums	17	423	1.23
สังหาริมทรัพย์ (เครื่องจักรและสิทธิสนามกอล์ฟ)/ Chattel	267	426	1.23
Public Utilities	62	298	0.86
อพาร์ทเม้นท์/ Apartments	8	131	0.38
Public Service	12	119	0.34
รวมทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ/ Total	**11,818**	**34,520**	**100.00**





ปี 2557 ได้มีการจัดประมูลทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และสามารถสร้างยอดขายจากการประมูลเป็นจำนวน
In 2014, BAM held two auctions generating

944 *ล้านบาท Million Baht*

จึงทำให้ BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์รวมทั้งสิ้น incomes causing the NPA sales were

7,290 *ล้านบาท Million Baht*

การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

BAM ได้ดำเนินกลยุทธ์การจำหน่ายทรัพย์สินด้วยการมุ่งเน้นการจำหน่ายทรัพย์ตาม Market Segmentation ต่างๆ โดยเพิ่มการขยายตลาดกลุ่มเพื่อที่อยู่อาศัยระดับปานกลางและสูง ซึ่งมีความต้องการสูง เนื่องจากบ้านใหม่มีการปรับตัวทางด้านราคาที่สูงขึ้น รวมทั้งการขยายตลาดใหม่ๆ กลุ่มทรัพย์เพื่อการพัฒนาและลงทุนตามทำเลที่มีการขยายตัว เช่น โครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐตามแนวรถไฟฟ้าต่างๆ เส้นทางตัดใหม่เชื่อมระหว่างเมืองและจังหวัด จุดขึ้น-ลงบริเวณปลายทางด่วนสายต่างๆ เขตเศรษฐกิจพิเศษและอุตสาหกรรม เป็นต้น อีกทั้งยังเน้นการสร้าง Brand การให้บริการที่เป็นเลิศทั้งก่อนขายและหลังการขาย เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีการขยายเพิ่มพันธมิตรกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อร่วมกันสนับสนุนทางด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อและนักลงทุน เพื่อให้มีการบริการที่ครบวงจร รวมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายตาม Segment ต่างๆ ให้มีการขายได้รวดเร็วมากขึ้น พร้อมกันนี้BAM ยังร่วมออกบูธแสดงสินค้าในงานอสังหาริมทรัพย์หรือห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศอย่างต่อเนื่องปีละไม่ต่ำกว่า 100 ครั้ง ตลอดจนการจัดประมูลทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยในปี 2557 ได้มีการจัดประมูลทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง และสามารถสร้างยอดขายจากการประมูลเป็นจำนวน 944 ล้านบาท จึงทำให้ BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,290 ล้านบาท

Selling Strategies of Properties for Sale

BAM has implemented its NPA strategy by focusing on selling based on market segmentation. Firstly, expanding the market of medium-rise and high-rise residences which are on high demand due to the rising price of the new house. Secondly, expanding new markets of properties including properties for development and investment located on potential locations such as along government infrastructure projects where there are mass transit network, new roads connecting rural areas with downtown, entry and exit points of highways, and economic and industrial zones. BAM focuses on brand recognition and provision of excellent both pre-sale and after-sale services in order to gain credibility among target groups. Next, BAM develops its relationship with various financial institutions to effectively provide loan supports to both the buyers and investors to ensure comprehensive service. BAM also creates sales promotion activities among different segments to achieve the quicker sale. Moreover, BAM has regularly taken an active part in real estate fairs or at exhibitions in several department stores all over the country for over hundreds of times each ear. Besides, BAM runs the property auctions every year. In 2014, BAM held two auctions generating Baht 944 million incomes causing the NPA sales were Baht 7,290 million.

การพัฒนาบุคลากร

BAM ถือว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ จึงมุ่งมั่นเสริมสร้างความรู้และทักษะให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในทุกๆ ด้าน เช่น การจัดอบรมและให้ทุนการศึกษา เพื่อยกระดับ BAM ให้เทียบเท่ามาตรฐานบริษัทชั้นนำทั่วไป ให้สามารถดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังเตรียมความพร้อมกับการที่ประเทศไทยจะเข้าร่วมเป็นสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC ในอนาคตอีกด้วย ซึ่ง BAM ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรตาม HR Master Plan อาทิเช่น

- ระบบสมรรถนะขององค์กร
- การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) ให้กับพนักงานในทุกระดับ
- การจัดทำการประเมินผลงานตาม KPI

Personnel Development

BAM always sees the personnel development as a major driving force of the organization. The company is determined to enhance knowledge and skills of its employees to ensure effective operation. It also provides opportunities for career advancement through various personnel development plans such as training and scholarships. All is to raise BAM standard and maximize quality of the employees. BAM is also now preparing for the upcoming AEC integration. The personnel development strategies in accordance with HR Master Plan are as follows:

- Competency evaluation
- Individual Development Plan (IDP) for staff at all levels
- Performance evaluation based on KPI

BAM มีพนักงานรวมทั้งสิ้น
BAM has a total of

1,203 *คน employees*

26 *สำนักงาน offices*

ณ 31 ธันวาคม 2557
As of December 31, 2014









CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

BAM กับความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม

BAM ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมช่วยเหลือดูแลสังคม ให้ความใส่ใจและความสำคัญกับการดำเนินโครงการและกิจกรรมต่างๆ โดยยึดถือปฏิบัติตามแผนงาน CSR 4 ด้านหลักอย่างต่อเนื่อง ทั้ง*การส่งเสริมด้านการศึกษา การช่วยเหลือคนดีที่ได้รับความเดือดร้อน การเติมโอกาสให้กับผู้ด้อยโอกาส และการสนับสนุนด้านศาสนา ดนตรี ศิลปวัฒนธรรม มุ่งหวังพัฒนาชุมชนและสังคม* ทั้งในพื้นที่ที่ BAM มีสำนักงานตั้งอยู่ ครอบคลุมถึงพื้นที่ต่างๆ ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ เพื่อให้ลูกค้าประชาชนสามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุขในสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น

BAM is fully aware of its corporate social responsibility and places great importance in continuously carrying out various CSR projects and activities. There are 4 main missions: *supporting education, helping people in poverty, giving an opportunity to underprivileged people, and supporting religious, artistic, musical, and cultural activities.* All of these aim to provide community development both within the areas where BAM offices are located and other areas nationwide and bring happiness and better living condition to Thai people.















BAM จัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมในทุกๆ ด้าน อย่างสม่ำเสมอและเพิ่มมากขึ้น ทั้งโครงการ BAM มอบทุนการศึกษา ส่งเสริมด้านการศึกษาด้วยการมอบทุนแก่เด็กนักเรียนระดับชั้นประถมการศึกษาที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ปีละกว่า 200 โรงเรียน จำนวน 1,000 ทุน ทุนละ 3,000 บาท อย่างต่อเนื่องมากว่า 7 ปี แล้ว รวมทั้งในปี 2557 ยังมีการมอบทุนเพิ่มเติมสำหรับเยาวชนที่ศึกษาระดับปริญญาตรี 10 ทุน ทุนละ 15,000 บาท มอบให้ทุกปีจนจบปริญญาตรีอีกด้วย นอกจากนี้ยังร่วมกับหน่วยงานอื่นสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของเด็กๆ ด้วยการจัดอบรมเยาวชน อาทิ โครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด และโครงการเยาวชนรู้ทันสาธารณภัย รวมไปถึงการบริจาคคอมพิวเตอร์ หนังสือเรียน 2 ภาษา สื่อการเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา สิ่งของเครื่องใช้ต่างๆ และการปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียน สนามเด็กเล่น เป็นต้น รวมทั้งโครงการเติมฝันปันน้ำใจกับ BAM ปีที่ 7 ที่ยังคงให้การช่วยเหลือคนดีที่ยากจนและผู้เดือดร้อนในทุกๆ สังคม



BAM has been continuing to carry out numerous social activities such as offering scholarships to elementary students with excellent academic performance but short of financial supports. For over 7 years, a thousand of scholarships have been given every year to more than 200 schools. Each scholarship is worth 3,000 Baht. In 2014, BAM has additionally given out 10 scholarships, worth 15,000 Baht each, to undergraduate students every year until they graduate. Moreover, BAM cooperated with some other companies to boost the quality of life of Thai youths by organizing several training programs such as anti-drugs campaign and preparation for public disaster. BAM also worked successfully on renovating school library and playground, donating computers, bilingual textbooks, learning tools, sports equipment, and other utensils. Last but not least, BAM carried out "The 7th Hand Your Help with Your Heart…by BAM" project in order to help poverty-stricken people in the society.













ในปีที่ผ่านมา BAM มุ่งเน้นการจัดกิจกรรมช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสด้วยการบริจาคเงิน รวมทั้งเครื่องมืออุปกรณ์การแพทย์ที่สำคัญและทันสมัยมากมาย อาทิ เครื่องฟอกไต เครื่องผลิตออกซิเจน เครื่องจี้ไฟฟ้า เครื่องติดตามสัญญาณชีพ เครื่องสารละลายทางหลอดเลือดดำ เครื่องวัดความดันโลหิต ที่นอนกันแผลกดทับ รถเข็นนั่งสำหรับผู้ป่วย ชุดเครื่องเสียงดนตรีบำบัด ฯลฯ ให้กับโรงพยาบาลต่างๆ ที่ขาดแคลน เพื่อเป็นประโยชน์ในการให้บริการของคณะแพทย์พยาบาล รวมทั้งช่วยเหลือผู้ป่วยให้ได้รับการรักษาพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น การมอบผ้าห่มกันหนาว ชุดเครื่องใช้ผู้ป่วย รวมไปถึงการจัดกิจกรรมสันทนาการ มินิคอนเสิร์ต เพื่อเสริมสร้างกำลังใจให้ผู้ป่วย การร่วมจัดงานทอดผ้าป่าสามัคคี เพื่อซื้ออุปกรณ์การแพทย์ให้กับโรงพยาบาลน่าน จ.น่าน และการมอบเงินให้กับมูลนิธิต่างๆ เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้เดือดร้อน

Last year, BAM focused on organizing activities for poverty-stricken people by donating money to many foundations and donating numerous high-tech medical appliances such as hemodialysis machine, oxygen concentrator, electrosurgical unit, patient monitor, infusion pump, blood pressure monitor, air bed, wheelchair, and therapeutic musical instruments to many hospitals. There were also recreational activities and mini concerts provided to entertain patients. Besides, BAM arranged a merit-making ceremony called Tod Pha Pa Sa Mak Kee – an off-season offering of robes and other needs to monks – in order to raise funds for buying medical equipment for Nan Hospital located in Nan Province.









กิจกรรมด้านศาสนาและศิลปวัฒนธรรม เพื่อเป็นการตอกย้ำเจตนารมณ์ที่ต้องการทำนุบำรุงศาสนา จึงดำเนินการจัดงานทอดกฐินเป็นปีที่ 2 หาทุนทรัพย์สมทบทุนสร้างพระอุโบสถเรือนไม้หลังใหม่ให้กับวัดบางประจันต์ จ.เพชรบุรี สำหรับโครงการประกวดผลงานจิตรกรรมหรือศิลปะการพิมพ์ ยังคงร่วมกับคณะวิจิตรศิลป์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จัดขึ้นเป็นครั้งที่ 2 รวมทั้งยังเพิ่มโครงการประกวดศิลปกรรม เยาวชนภาคเหนือ อีกด้วย โดยเปิดโอกาสให้ผู้รักงานศิลปะ ทุกรุ่น ทุกวัย ได้แสดงภูมิปัญญาถ่ายทอดความงดงามของศิลปกรรมอันทรงคุณค่า ในหัวข้อ ***"BAM สืบสานมรดกภูมิปัญญา สร้างสรรค์คุณค่า วัฒนธรรมท้องถิ่น"*** ทั้งนี้เพื่อเป็นการร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรมอันดีงามของไทยให้เป็นมรดกสืบต่อไป

To maintain religious norms, BAM arranged the second Tod Katin ceremony – an annual merit-making to raise funds for a new wooden stupa for Bang Prachan Temple, Petchburi Province. Besides, BAM preserved and supported arts and culture by cooperating with Chiang Mai University on the 2nd Painting and Printing Art Contest and the Northern Youths Art Contest. General public at any age and gender was welcome to join the competitions.



GOOD CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) ตระหนักดีว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีคือปัจจัยสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้กำกับดูแล สถาบันการเงิน ลูกหนี้ ลูกค้า และรัฐบาล รวมถึงสาธารณชน เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างของบริษัทที่มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ให้ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับกรอบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพนักงานทุกระดับยึดมั่นและตระหนักในหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย

- ความสำนึกและเข้าใจในหน้าที่
- ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
- ความเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและมีคำอธิบายได้
- ความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้
- การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานที่ชัดเจน
- การมีจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์
- ความรับผิดชอบที่พึงมีต่อสังคมและประเทศชาติ

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบแนวทางมาตรฐานสำหรับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งกำหนดข้อพึงปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

Good Corporate Governance

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) is well aware that good corporate governance is the key to sustainable business growth. Therefore, it has always been giving priority and determination to create management standard that can build credibility and bring benefits to the shareholders, stakeholders, financial institutions, debtors, customers, the government, and the public. The company has employed such effective check and balance mechanism. Responsibilities are clearly divided between the Board of Directors and the Management Committee. Each one is given permission to work independently as long as it is on the basis of transparency. In addition, BAM runs its internal control in accordance with the regulation to internal control standards B.E. 2544 prescribed by the State Audit Commission and encourages its employees at all levels to be aware of the good governance principles consisting of the followings:

- Accountability
- Responsibility
- Equitable treatment
- Transparency
- Vision to create long-term value
- Ethics
- Social responsibility

In 2014, the Board of Directors has approved the Good Corporate Governance and Corporate Social Responsibility handbooks so as to reach the international standard. They also approved Ethics in Business handbook which specifies the proper conduct for business operation and best practices

และหลักในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้องค์กรมีโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการที่สะท้อนได้ถึงความเป็นคนดีและคนเก่งด้วยการปฏิบัติงานที่ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น องค์กร ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ รวมถึงมีระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศอันจะทำให้ BAM มีขีดความสามารถด้านการแข่งขันและการสร้างผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนได้ต่อไป

การดำเนินงานทางด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการระวัง เตรียมการป้องกันหรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน มีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

สำหรับ ในปี 2557 BAM ได้กำหนดทิศทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงเพื่อไปสู่การบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการตามแนวทางปฏิบัติที่ดีตาม Enterprise Risk Management : Integrated Framework โดยได้จัดทำแผนแม่บทด้านการบริหารความเสี่ยงที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งได้จัดให้มีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของ BAM ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยได้มีการจัดทำแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท และดำเนินการทดสอบ ประเมินผล และปรับปรุงแผนฯ เพื่อให้สามารถรองรับการดำเนินธุรกรรมหลักของบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและดำเนินธุรกิจได้ตามปกติในระยะเวลาที่เหมาะสม

for the Board of Directors, the management committee and the employees. The handbooks are the keys showing BAM has the operational structure on the basis of honesty, integrity, transparency and individual decision making in prioritizing the benefits of shareholders, organization, customers, and stakeholders. As a result, BAM is now able to enhance its competitiveness and continuously achieve sustainable success.

Risk Management

Risk management is an integral part of the operational process. It aims to raise company's awareness of potential problems and to get ready to take immediate actions when it comes to any unexpected situations. Risk management is expected create opportunities and value for the organization in order to achieve sustainable improvement and enhancement. To strengthen such effective management plans, the company has integrated risk management with information technology. It is in order to raise awareness of risks for every department of the company, and then it will become one of the organizational cultures.

In 2014, BAM was determined to upgrade it risk management framework to be an integrative risk management system based on Enterprise Risk Management: Integrated Framework. BAM has designed Risk Management Master Plan focusing the standard of managing risk which includes providing knowledge and a better understanding of the process for employees at all levels. BAM also pays attention to Business Continuity Management (BCM) by designing Business Continuity Plan so as to prepare for emergency situations that may affect the company's operations. After applying risk management plans, BAM will run the examination, assessment, and improvement if necessary to ensure it can continuously support the main transactions of BAM without interruptions and resume normal operation within an appropriate period.

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการบัญชีและการเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร โดยคณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย

1. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอรินทร์ จิรา กรรมการตรวจสอบ
3. นายมนัส สุขสวัสดิ์ กรรมการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเดือนละครั้งรวม 12 ครั้ง เพื่อปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การกำกับและสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส ประจำงวดครึ่งปี และประจำปี โดยสอบทานงบการเงินก่อนและหลังการสอบทานหรือการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งการเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการสอบทานหรือตรวจสอบแล้วแต่กรณีของผู้สอบบัญชีเพื่อให้สามารถนำส่งตลาดหลักทรัพย์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในกรณีที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี และกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบ คตง. รายงานผลการตรวจสอบการบริหารจัดการและกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ระบบการบริหารความเสี่ยงรวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่รัดกุมและป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในการกำกับดูแลที่ดี และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

   2.1 การจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับผู้บริหารของส่วนงานต่างๆ เพื่อติดตามประเมินผลกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินการ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรค เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานร่วมกันให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท

   2.2 การให้ความสำคัญกับกิจกรรมที่อาจทำให้บริษัทเสียสิทธิเรียกร้องตามกฎหมาย เช่น การไม่ได้ดำเนินการบังคับคดี หรือการไม่ยื่นคำขอรับชำระหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น โดยสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมติดตามและป้องกันที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเน้นการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานสารสนเทศด้านคดี และจัดให้มีทะเบียนควบคุมการรายงานเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าวด้วย

   2.3 ปรับระบบการทำงานโดยให้มีการประสานงานอย่างใกล้ชิดกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการติดตามรายการที่อาจทำให้บริษัทเสียสิทธิเรียกร้องตามกฎหมาย เช่น การไม่ได้ดำเนินการบังคับคดี หรือการไม่ยื่นคำขอรับชำระหนี้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น เพื่อประเมินผลขนาดความเสียหายและผลกระทบที่มีต่อบริษัทและนำไปใช้ประกอบการพิจารณาดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงต่อไป

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. was formed by the Board of Directors consisting of three directors who are specialized in financial, legal and organizational management. The current members of the Audit Committee are as follows:

1. Mr. Vichan Amomrojanavong	Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Arin Jira	Member of the Audit Committee
3. Mr. Manus Suksawasdi	Member of the Audit Committee

Director of Internal Audit Department acts as a Secretary to the Audit Committee.

In 2014, the Audit Committee held a total of 12 monthly meetings to complete missions assigned by the Board of Directors and the Charter of the Audit Committee. The meeting discussion was done between the Audit Committee, the Management Committee, the Internal Auditor and Auditor. Every committee had to report their quarterly operational results to the Board. The meetings can be summarized as follows:

1. Quarterly regulation and audit for half-year and annual reports is to be done by proving financial statements before and after being audited by the auditor, opinions of the auditor concerning financial reports, important accounting policy and estimations, disclosure of financial statements related information, compliance with financial reporting standard and important financial ratios analysis. This is to ensure that the company's financial reports are correctly and precisely completed and equivalent to accounting standard. There is also a concern of the on-time submission of an annual report to the Stock Exchange of Thailand.

2. Inspection of the efficiency and effectiveness in the internal control process, good corporate governance process, and risk management process must be done by reviewing internal control reports based on the regulations of State Audit Commission, the management and operational inspection reports, risk management system, and following up the improvement progress. Giving opinions or suggestions are expected to ensure adequate internal control as well as preventing potential risks and damages so that the company has appropriate and adequate internal control system, good corporate governance system and risk management system for supporting important operations of the company to efficiently achieve the determined objectives and goals which can be summarized as follows:

    2.1 Organizing meetings with the management level of each function in order to monitor and evaluate the outcome of operational strategies and targets, including operational progress, challenges and obstacles for the benefits of team cooperation in meeting organizational goals.

    2.2 Focusing on activities that may cause the company to be deprived of legal titles such as failure to carry out legal execution or submit application for debt repayment within the specified period. This can be done by promoting more efficient follow up and preventive measures by emphasizing on the development and enhancement of Information Technology System relating to legal cases and preparing damage record as a result from each case.

    2.3 Improving work process by establishing closer coordination with Risk Management Committee in order to follow up on matters that may cause the company to be deprived of legal titles such as failure to carry out legal execution or submit application for debt repayment within the specified period. This is to evaluate the scale of damages and impact on the company which shall further be used in making consideration for execution of risk management procedure.

2.4 การสนับสนุนให้กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีเหตุการณ์อื่นที่มิใช่เกิดจากภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร และกำหนดกระบวนการบริหารภาวะวิกฤต (Crisis Management) ให้พร้อมเมื่อบริษัทต้องเผชิญกับเหตุการณ์ดังกล่าว

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน และปรับระบบการกำกับการปฏิบัติงานบางประการ ดังนี้

3.1 ให้มีการแยกงานด้านการกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ออกจากฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระและมีการถ่วงดุลตามหลักการ The Three Lines of Defense in Effective Risk Management and Control และเพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน

3.2 เสนอแนะให้มีการเพิ่มช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน/แจ้งเบาะแส โดยผ่านช่องทางอื่นๆ เพิ่มเติม และติดประกาศให้ลูกค้าทราบเพื่อกระตุ้นให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและแสดงให้สาธารณชนรับรู้ว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องดังกล่าว

4. กำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานและอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการให้คำปรึกษา พิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี 2558 ของฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน (Risk-Based Approach) และช่วยสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสนับสนุนด้านอัตรากำลัง การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ความเป็นอิสระ และความมั่นใจในคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในรอบปีที่ผ่านมาได้จัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี และหน่วยงานอื่น รวมทั้งเตรียมแผนงานและงบประมาณเพื่อจัดส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) ในปี 2558 และสนับสนุนให้เข้ารับการทดสอบเพื่อรับใบอนุญาตวิชาชีพต่อไป

5. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีการสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความทันสมัยและเหมาะสม มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล และการจัดส่งกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม IOD Audit Committee Forum 2014 หัวข้อ “Internal Audit Topics for Audit Committee Consideration” เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและเหมาะสม และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

2.4 Enhancing the efficiency of Business Continuity Management (BCM) by considering the risk of occurrence of other disasters that are not natural disasters that may impact the company's business operation, reputation and image, including defining Crisis Management procedure for handling such situation.

3. Audit compliance with the laws, rules, regulations, practices, resolution of the Cabinet, notifications or orders concerning the company's operation to ensure that BAM correctly and completely follows all concerned rules and regulations, including improving certain operation regulating systems as follows:

3.1 Establish a separate Compliance Unit from Internal Audit Department to ensure independency and check and balance mechanism based on The Three Lines of Defense in Effective Risk Management and Control as well as ensuring that BAM's operations are in line with the roles and responsibilities of internal auditor as stipulated in the Charter of the Internal Audit Department.

3.2 Proposing alternative channels for accepting complaints/whistleblower, including posting notification signs to inform customers. This is to encourage transparent operation among BAM staffs as well as presenting to the public that BAM has good corporate governance system for such matter.

4. Regulate and audit the adequacy of internal audit system by auditing and approving the revision of the Charter of Internal Audit Department concerning independency of Internal Audit Department in giving consultation and approval of the 2015 Operational and Budget Plan by focusing on Risk-Based Approach, including supporting the company's in efficiently achieving the determined objectives and goals, providing workforce support, personnel knowledge and competency development, independency and quality assurance of internal audit operation to ensure that it is in line with international standard and has higher efficiency. Over the past year, BAM staffs participated in various training programs organized by the Institute of Internal Auditors of Thailand, Bank & Financial Institution Internal Auditors Club, Federation of Accounting Professions and other organizations, including preparing operational and budget plans for sending BAM staffs to join internal auditor certification training program held by the Institute of Internal Auditors of Thailand (CPIAT) in 2015 and encouraging them to acquire professional license.

5. Maintain the quality of the Audit Committee by auditing the Charter of the Audit Committee to ensure it is up-to-date and appropriate, including conducting Self-Assessment, either in a form of committee or individual assessment, in order to evaluate the performance of the Audit Committee and sending members of the Audit Committee to join the IOD Audit Committee Forum 2014 on "Internal Audit Topics for Audit Committee Consideration" to ensure efficient operations of the Audit Committee and that the determined objectives stipulated in the Charter of the Audit Committee are met.

The Audit Committee has been performing its operation prudently, independently and transparently in accordance with good governance principles and subject to the Charter of the Audit Committee. This will facilitate the company to have appropriate, adequate and efficient internal control and risk management system to ensure that the company's business is conducted in accordance with relevant laws, rules and regulations to successfully achieve the objectives and goals.



Mr. Vichan Amornrojanavong
Chairman of the Audit Committee

GENERAL INFORMATION
ข้อมูลอื่นๆ

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ดร.อัจนา ไวความดี
ประธานกรรมการ

การศึกษา :
- Advanced Management Program มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่น :
- กรรมการ คณะอนุกรรมการของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- รองศาสตราจารย์และที่ปรึกษาคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ :
- ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การเภสัชกรรม
- กรรมการ องค์การเภสัชกรรม
- รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเศรษฐกิจในประเทศ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา บริษัท Consolidated Press Holdings, Australia
- ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัย องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิจัยธุรกิจและวางแผน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์จีเอฟ
- รองศาสตราจารย์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Board of Directors' Profile

Dr.Atchana Waiquamdee
Chairman

Education :
- Advanced Management Program, Harvard University, USA
- Ph.D. of Economics, University of Michigan, USA
- Master of Economics, Thammasat University
- Bachelor of Economics (First Class Honor), Thammasat University

Other Position :
- Director National Anti-Corruption Commission (NACC) Subcommittee
- Associate Professor and Dean Advisor of Faculty of Economics, Chiang Mai University

Experience :
- Chairman of Audit Committee, Government Pharmaceutical Organization
- Director of the Government Pharmaceutical Organization
- Deputy Governor, Financial Stability, Bank of Thailand
- Deputy Governor, Bank of Thailand
- Assistant Governor, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- Senior Director, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- Advisor of Consolidated Press Holding Company, Australia
- Advisor of Thailand Development Research Institute
- Director of Research Department, Financial Sector Restructuring Authority (FRA)
- Management Director of Research and Business Planning, GF Securities Co., Ltd.
- Associate Professor, Faculty of Economics, Thammasat University

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย
กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร

การศึกษา :
- ปริญญาโททางกฎหมาย Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยการปกครอง (นปอ. รุ่น 48)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 5)

ประสบการณ์ :
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสเซส จำกัด
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- Line Supervisor บริษัท ซิกเนติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปลัดอำเภอเชียรใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช

Mr. Bunyong Visatemongkolchai
Director and Chairman of the Executive Board

Education :
- Master of Law, Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA.
- Bachelor of Law, Thammasat University
- Mini MBA, Chulalongkorn University
- Certificate in Administration Development, Institute of Administration Development
- Certificate in Leadership Program, Capital Market Academy by the Stock Exchange of Thailand (Class of 5th)

Experience :
- Independent Director & Audit Committee Member, RHB OSK Securities (Thailand) PCL.
- Director, Thai Factory Development Public Company Limited
- Director, Total Industrial Services Co.,Ltd.
- Asset Management Specialist, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Board of Directors, Thai Asset Management Corporation
- President and Director, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President of Law office, Kasikorn Bank Public Co., Ltd.
- Line Supervisor, Signatics (Thailand) Co., Ltd.
- Deputy District Chief, Chienyai District, Nakornsrithamarat Province

นายอรินทร์ จิรา
กรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การศึกษา :
- ปริญญาโท MBA University of California Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Chemical Engineering University of California Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งงานอื่น :
- ประธานกรรมการ บริษัท มาบตาพุดอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- ประธานสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียนประเทศไทย
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- รองประธานสภาหอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- ที่ปรึกษากิติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ :
- อดีตประธานสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน
- อดีตเลขาธิการ สภาหอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- รองประธานกลุ่มเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท Exxon Chemical Thailand จำกัด
- ผู้อำนวยการ การตลาดผลิตภัณฑ์พลาสติก สำนักงานใหญ่ ณ ฮ่องกง บริษัท Exxon Chemical Asia Pacific จำกัด

Mr. Arin Jira
Director and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

Education :
- MBA, University of California Berkeley, USA
- Bachelor Degree in Chemical Engineering, University of California Berkeley, USA

Other position :
- Chairman, Map Ta Phut Industrial Gas Co.,Ltd.
- Chairman-Thailand, ASEAN Business Advisory Council
- Vice Chairman, the Federation of Thai Industries
- Senior Executive Advisor, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- Vice President, ASEAN Chambers of Commerce and Industry
- Honorary Advisor, Chemical Industry, the Federation of Thai Industries

Experience :
- Former Chairman and Co-Chairman, ASEAN Business Advisory Council
- Former Secretary General, ASEAN Chambers of Commerce and Industry
- Director, the Federation of Thai Industries
- Vice Chairman, Chemical Group, the Federation of Thai Industries
- MD, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- MD, Exxon Chemical Thailand Limited
- Regional Marketing Manager, Polyolefins, Exxon Chemical Asia Pacific Headquarters, Hong Kong

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การศึกษา :
- ปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :
- ประธานกรรมการ บริษัท PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ :
- ที่ปรึกษา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธานบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ปตท.
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจำหน่ายก๊าซ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสจัดหาและจำหน่ายก๊าซ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (ปตท.)

Mr. Anon Sirisaengtaksin
Director and Chairman of the Risk Management Committee

Education :
- The Honorary Doctor of Public Administration, Bangkok Thonburi University
- M.B.A, Thammasat University
- B.Sc.(Geology), Chulalongkorn University

Other position :
- Chairman, PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- Director / Chairman of the Risk Management Committee, PTT Global Chemical Public Company Limited
- Member of the Council of King Mongkut's Institution of Technology Ladkrabung

Experience :
- Chief Executive Officer, PTT Global Chemical Public Company Limited
- President & Chief Executive Officer, PTT Exploration and Production Public Company Limited
- President of Listed Company Association of Thailand
- Chairman of Risk Management Committee, PTT Group
- Senior Executive Vice President, Corporate Strategy and Development, PTT Public Company Limited
- Executive Vice President, Natural Gas Supply and Trading, Gas Business Group, PTT Public Company Limited
- Deputy President, Natural Gas Marketing and Transmission, PTT Gas, Petroleum Authority of Thailand (PTT)

นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์
กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :
- ผู้ช่วยผู้ว่าการสายวางแผน ดูแลงานฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายงบประมาณและบริหารความเสี่ยง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายพัฒนาองค์กร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ สำนักงานภาค (สาขา) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้บริหาร ฝ่ายกำกับและตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผ่านประสบการณ์การเข้าแก้ไขปัญหาวิกฤตระบบสถาบันการเงิน ปี 2527 และปี 2540

Mr. Vichan Amornrojanavong
Director and Chairman of the Audit Committee

Education :
- Master Degree of Business Administration, Thammasat University
- Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University
- Bachelor of Laws Program, Thammasat University

Experience :
- Assistant Governor, Strategic Capabilities Group in charge of Planning Budgeting and Risk Management Department, Financial and Accounting Department, Human Resources and Organization Development Department, Bank of Thailand
- Senior Director, Financial Institution Development Fund Management Group, Bank of Thailand
- Director, Regional Office (Branch), Bank of Thailand
- Director, Financial Institutions Supervision and Examination, Bank of Thailand
- Executive, Commercial Banks Supervision and Examination, Bank of Thailand
- Experience Crisis Financial Institution System Resolution and Rehabilitation In 1984 and 1997

ดร.นริศ ชัยสูตร
กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

การศึกษา :
- ปริญญาเอกเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานอื่น :
- รองปลัดกระทรวงการคลัง
- ประธานสถาบันคุ้มครองเงินฝาก

ประสบการณ์ :
- อธิบดีกรมธนารักษ์
- ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- อธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประธานคณะกรรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย

Dr. Naris Chaiyasoot
Director and Chairman of the Corporate Governance & Social Responsibilities Committee

Education :
- Ph.D. Economics, University of Hawaii, USA
- M.A. Economics, Thammasat University
- B.A. Economics (Hon.), Thammasat University

Other position :
- Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance
- Chairman, Deposit Protection Agency Board

Experience :
- Director-General, The Treasury Department, Ministry of Finance
- Director-General, Fiscal Policy Office, Ministry of Finance
- Chief Inspector-General, Ministry of Finance
- Rector, Thammasat University
- Dean, Faculty of Economics, Thammasat University
- Chairman, Industrial Estate Authority of Thailand
- President, Export-Import Bank of Thailand

นางสาวกรประณม วงษ์มงคล
กรรมการ

การศึกษา :
- ปริญญาโท Southeast Missouri State University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :
- รองผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน
- กรรมการ บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ :
- กรรมการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)
- กรรมการ บมจ. จี สตีล
- กรรมการ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารยูโอบี
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ บมจ. ธนาคารดีบีเอสไทยทนุ

Ms. Kornpranom Wongmongkol
Director

Education :
- Master of Arts in Ed., Southeast Missouri State University, USA
- MBA (English Program), University of Thai Chamber of Commerce
- Bachelor Degree, Chulalongkorn University

Other position :
- Senior Executive Vice President, Government Savings Bank
- Director, Dhipaya Life Assurance PCL.

Experience :
- Director, Asset Management Corporation (AMC)
- Director, G Steel Plc.
- Director, The Market Organization, the Ministry of Interior
- Head of Commercial Banking Group, UOB Bank
- Head of Corporate Credit Group, DBS Thai Dhanu Bank

นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์
กรรมการ

การศึกษา :
- Master of Management, Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Mr. Somphan Eamrungroj
Director

Education :
- Master of Management, Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

ประสบการณ์ :
- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ยูไนเต็ด จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายคอมพิวเตอร์ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายจัดองค์กรและระบบ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย สาขา London, U.K.
- Vice president, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
- รองผู้จัดการสาขา สำนักเสือป่า ธนาคารกสิกรไทย

Experience :
- Senior Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Deputy Managing Director and Director, United Securities Public Co., Ltd.
- General Manager, Modernform Group Public Co., Ltd.
- First Vice President, Computer Department, KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Vice President Organization & System Department, KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Deputy Branch Manager, KASIKORNBANK Public Co., Ltd., London Branch, U.K.
- Vice President, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
- Deputy Manager, KASIKORNBANK Public Co., Ltd., Suapa Main Branch

นายมนัส สุขสวัสดิ์
กรรมการ

Mr. Manus Suksawasdi
Director

การศึกษา :
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ตำแหน่งงานอื่น :
- รองอัยการสูงสุด

ประสบการณ์ :
- นายทหารพระธรรมนูญ กองทัพเรือ
- อัยการจังหวัดประจำศาลจังหวัดแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน
- อัยการจังหวัดพะเยา
- อัยการจังหวัดระยอง
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีแพ่ง
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีอาญา
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีศาลแขวง
- รองอธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครอง
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครองขอนแก่น
- อธิบดีอัยการภาค 4
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครอง
- อธิบดีอัยการ สำนักงานวิชาการ
- ผู้ตรวจการอัยการ

Education :
- Bachelor of Laws, Chulalongkorn University
- Barrister at Law, Institute of Legal Education, Thai Bar Association

Other Position :
- Deputy Attorney General

Experience :
- Staff Judge Advocate, the Royal Thai Navy
- Provincial Chief Public Prosecutor, Mae Sarieng, Mae Hong Son
- Provincial Chief Public Prosecutor, Prayao
- Provincial Chief Public Prosecutor, Rayong
- Executive Public Prosecutor of Office of Civil Litigation
- Executive Public Prosecutor of Office of Criminal Litigation
- Executive Public Prosecutor of Office of Summary Litigation
- Deputy Director General, Department of Administrative Litigation
- Director General, Office of KhonKaen Administrative Litigation
- Director General, Public Prosecution Region 4
- Director General, Department of Administrative Litigation
- Director General, Department of Technical Affairs
- Inspector General

นายราชพ ศรีศุภอรรถ
กรรมการ

Mr. Rakop Srisupaat
Director

การศึกษา :
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งงานอื่น :
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

Education :
- Master of Laws Program, Ramkhamhaeng University
- Bachelor of Laws Program (Second Class Honor), Ramkhamhaeng University

Other Position :
- Inspector-General, Ministry of Finance

ประสบการณ์ :
- อธิบดีกรมศุลกากร
- รองอธิบดีกรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักสืบสวนและปราบปราม กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 3 กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานพิธีการและราคาศุลกากร กรมศุลกากร
- ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรภาคที่ 4 กรมศุลกากร

Experience :
- Director-General of Customs
- Deputy Director-General of Customs
- Director, Investigation and Suppression Bureau
- Director, Regional Customs Bureau III
- Director, Customs Standard Procedures and Valuation Bureau
- Director, Regional Customs Bureau IV

นายกฤษณ์ เสสะเวช
กรรมการ

Mr. Krit Sesavej
Director

การศึกษา :
- ปริญญาโท M.A. (Management) Catholic University USA

ประสบการณ์ :
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ บล. เอกธำรง
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Education :
- M.A. (Management) Catholic University USA

Experience :
- Senior Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Vice President, Securities Business, Securities One Plc.
- Assistant Manager, Business Development, Kasikorn Bank Plc.

นายพงศธร มณีพิมพ์
เลขานุการคณะกรรมการ

Mr. Phongsathon Maneepim
Secretary

การศึกษา :
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Education :
- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education Thai Bar Association
- LL.B., Thammasat University

Experience :
- Vice President, Special Project Department
- Vice President, Legal Department
- Assistant Director, Legal Department, Asset Management Corporation
- Assistant to Head of Section, Legal Office, Kasikorn Bank Plc.

DESCRIPTION OF THE PERFORMANCE AND FINANCIAL STATUS

คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2557 สามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้ 4,593 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 6,767 ล้านบาท ถ้าหากว่าในปี 2556 ไม่นับรวมรายได้ส่วนแบ่งผลกำไรจาก บสท. เป็นจำนวน 2,784 ล้านบาท แล้ว จะทำให้กำไรในปี 2556 เท่ากับ 3,983 ล้านบาท ส่งผลทำให้กำไรในปี 2557 เพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2556 เป็นจำนวน 610 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.32 ในขณะที่มีรายได้ดอกเบี้ยเป็นจำนวน 1,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ซึ่งมีจำนวน 1,370 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นเท่ากับ 192 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.01 เนื่องจากการเร่งกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้จึงทำให้รายได้จากการประนอมหนี้ยังมีจำนวนที่สูงอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 7,293 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.26 จากปี 2556 ที่ทำได้ 7,202 ล้านบาท โดยรายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ยหลักๆ ประกอบไปด้วย กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ จำนวน 3,460 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย 3,466 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวน 734 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวน 768 ล้านบาท โดยลดลง 34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.43 เนื่องจากดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงินมีการปรับตัวลดลง ทั้งนี้ BAM ก็ยังดำเนินกลยุทธ์ลงทุนในปริมาณที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องและทำการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้การดำเนินงานยังมีการเติบโตได้ต่อไป

ในขณะที่สินทรัพย์รวมจะอยู่ที่ 81,441 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 6,457 ล้านบาท จากปี 2556 เนื่องจากมีการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเติบโตโดยการรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเข้ามาบริหารจัดการเพิ่มขึ้นสุทธิ 27,587 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นการช่วยสร้างความมั่นคงให้กับบริษัท การดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวทำให้ BAM ยังรักษาการเติบโตของกำไรได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเพิ่มขึ้นเป็น 31,666 ล้านบาท หรือสูงขึ้นเป็นจำนวน 587 ล้านบาท จากปี 2556

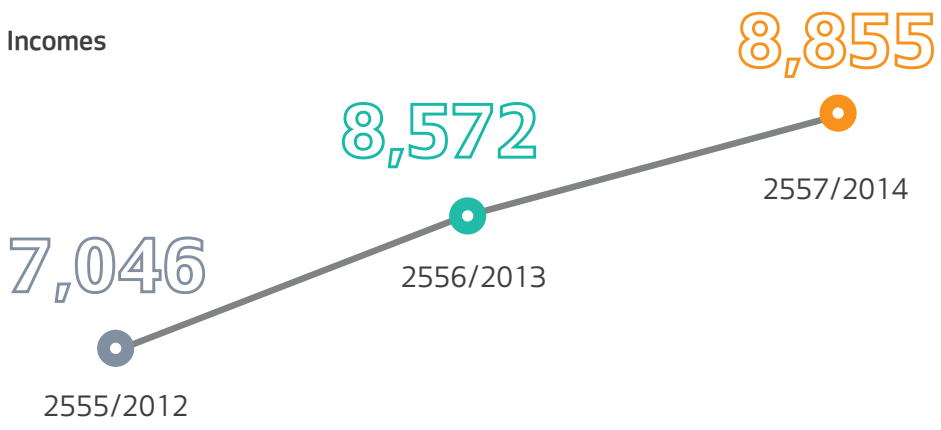
In 2014, BAM generated a net profit of Baht 4,593 million while the 2013 net profit was Baht 6,767 million. However, in 2013, if excluded the Baht 2,784 million worth of profit share from Thai Asset Management Corporation (TAMC), BAM's net profit would be Baht 3,983 million allowing the company's profit in 2014 increased by Baht 610 million, or 15.32%. Meanwhile, the company's income from interest was Baht 1,562 million increasing by Baht 192 million or 14.01% from Baht 1,370 million in 2013. The continuous rise in income was because of the acceleration of debt restructuring process. The company's non-interest income also rose by 91 million or 1.26% from Baht 7,202 million to Baht 7,293 million. The non-interest income mainly consisted of the profit from the investment in receivable worth Baht 3,460 million and the profit from selling NPAs worth Baht 3,466 million. In terms of the expenses, the interest was worth Baht 734 million decreasing by Baht 34 million or 4.43% from Baht 768 million. This decrease was a result of the fall of interest and promissory note discount. However, BAM will continue its investment strategies in the appropriate manner as well as effective asset management to create sustainable growth in the business.

The 2014 total assets increased to Baht 81,441 million or by Baht 6,457 million from the assets in 2013. It was because of the intention to expand the business by acquiring more NPAs, worth Baht 27,587 million. This strategy allows BAM to maintain continuous profit growth, resulting in an increase of equity owned by holders worth Baht 31,666 million, or increase by Baht 587 million from 2013.

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
Financial Highlights

รายละเอียด/ Description	ปี 2557/2014 (ล้านบาท) (million baht)	ปี 2556/2013 (ล้านบาท) (million baht)	ปี 2555/2012 (ล้านบาท) (million baht)	เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ % increase/(decrease) ปี 2557/2014	ปี 2556/2013
งบแสดงฐานะการเงิน/ Balance Sheet					
สินทรัพย์รวม/ Total assets	81,441	74,984	73,390	8.61	2.17
หนี้สินรวม/ Total liabilities	49,775	43,905	45,765	13.37	(4.06)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม/ Total shareholders' equity	31,666	31,079	27,625	1.89	12.50
งบกำไรขาดทุน/ Income Statement					
รายได้ดอกเบี้ย/ Interest Income	1,562	1,370	1,171	14.01	16.99
รายได้ที่มิใช่ดอกเบี้ย/ Non-interest Income	7,293	7,202	5,875	1.26	22.59
รายได้รวม/ Total Incomes	8,855	8,572	7,046	3.30	21.66
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย/ Interest Expense	734	768	780	(4.43)	(1.54)
ค่าใช้จ่ายที่มิใช่ดอกเบี้ย/ Non-interest Expense	2,402	2,301	2,190	4.39	5.07
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น/ Other Operating Expense	1,126	1,519	815	(25.87)	86.38
ค่าใช้จ่ายรวม/ Total Expense	4,262	4,589	3,784	(7.13)	21.27
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนรายได้ส่วนแบ่งจาก บสท./ Net Profit (Loss) before Partial Income from TAMC	4,593	3,983	3,262	15.32	22.10
รายได้ส่วนแบ่งจาก บสท./ Partial Income from TAMC	-	2,784	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ Net Profit (Loss)	4,593	6,767	3,262	(32.13)	107.45

รายได้รวม /Total Incomes



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัท เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

REPORT OF THE AUDITOR

To Shareholders of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

We, the Office of the Auditor General, have audited the financial statements of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd., comprised of the statement of financial position as at 31 December 2014, the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity, and statement of cash flows for the year then ended, as well as a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

The Office of the Auditor General's responsibility is to express an opinion on these financial statements based on their audit. The Office of the Auditor General conducted their audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that the Office of the Auditor General comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the risk assessment of material financial misstatement due to fraud or error. In making the risk assessment, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate for the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(นางสาวเขมณัฏฐ์ จิตราวิริยะกุล)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 3

(นางผกามาศ มังกรพันธุ์)
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 30 มีนาคม 2558

The Office of the Auditor General believe that the audit evidence the Office of the Auditor General have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for their audit opinion.

Opinion

In the Office of the Auditor General's opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. as at 31 December 2014, the financial performance and the cash flows for the year then ended, in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Miss Khemmanat Chitraviriyakul
(Miss Khemmanat Chitraviriyakul)
Director of Financial Audit Office No. 3

Mrs. Pakhamas Mangkornpan
(Mrs. Pakhamas Mangkornpan)
Director of Audit Group

The Office of the Auditor General
30 March 2015

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
สินทรัพย์			
เงินสด		3,601,838.96	4,767,786.77
เงินฝากสถาบันการเงิน	5.1	5,815,398,808.65	5,975,079,793.39
เงินลงทุนสุทธิ			
เงินลงทุนในลูกหนี้		69,664,770,274.72	61,045,548,151.79
หัก เงินชดเชยจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์			
พญาไท จำกัด รอตัดบัญชี		(2,911,700,214.28)	(2,922,576,434.54)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้		(12,281,478,390.66)	(11,463,361,817.75)
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ	5.2	54,471,591,669.78	46,659,609,899.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		1,084,209,121.59	1,163,469,399.31
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป		(517,896,527.72)	(502,324,790.72)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน		(84,366,258.00)	(138,543,087.47)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	5.3	481,946,335.87	522,601,521.12
รวมเงินลงทุน - สุทธิ		54,953,538,005.65	47,182,211,420.62
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		3,067,657,107.67	3,333,886,124.67
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี		(1,243,664,987.00)	(1,353,204,269.71)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	5.4	1,823,992,120.67	1,980,681,854.96
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	5.5	14,047,401,825.58	15,346,854,747.88
รายได้ค้างรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท.		2,784,394,260.03	2,784,394,260.03
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	5.6	1,404,649,602.87	1,342,195,101.39
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(4,718,252,735.48)	(4,718,252,735.48)
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) - สุทธิ	5.7	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5.8	5,619,489.40	8,217,285.10
สินทรัพย์อื่น	5.9	602,510,961.89	359,835,964.41
รวมสินทรัพย์		**81,441,106,913.70**	**74,984,238,214.55**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
As at 31 December 2014

Unit : Baht

	Note	31 December 2014	31 December 2013
Assets			
Cash		3,601,838.96	4,767,786.77
Cash deposits at financial institutions	5.1	5,815,398,808.65	5,975,079,793.39
Investments			
Investment in receivables		69,664,770,274.72	61,045,548,151.79
Less Deferred reimbursement from			
Phayathai Asset Management Co., Ltd.		(2,911,700,214.28)	(2,922,576,434.54)
Less Allowance for impairment			
of investment in receivables		(12,281,478,390.66)	(11,463,361,817.75)
Investment in receivables - net	5.2	54,471,591,669.78	46,659,609,899.50
Investment in securities		1,084,209,121.59	1,163,469,399.31
Less Allowance for impairment			
of general investment		(517,896,527.72)	(502,324,790.72)
Less Allowance for valuation of investment		(84,366,258.00)	(138,543,087.47)
Investment in securities - net	5.3	481,946,335.87	522,601,521.12
Total investment - net		54,953,538,005.65	47,182,211,420.62
Installment sale receivables		3,067,657,107.67	3,333,886,124.67
Less Deferred gross margin			
from installment sale receivables		(1,243,664,987.00)	(1,353,204,269.71)
Installment sale receivables - net	5.4	1,823,992,120.67	1,980,681,854.96
Properties foreclosed - net	5.5	14,047,401,825.58	15,346,854,747.88
Accrued profit from Thai Asset Management Corporation		2,784,394,260.03	2,784,394,260.03
Property, plant and equipment - net	5.6	1,404,649,602.87	1,342,195,101.39
Bangkok Commerce Plc. receivable		4,718,252,735.48	4,718,252,735.48
Less Allowance for doubtful accounts		(4,718,252,735.48)	(4,718,252,735.48)
Bangkok Commerce Plc. receivable - net	5.7	-	-
Intangible assets - net	5.8	5,619,489.40	8,217,285.10
Other assets	5.9	602,510,961.89	359,835,964.41
Total assets		**81,441,106,913.70**	**74,984,238,214.55**

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5.12	43,779,288,041.58	38,992,315,588.34
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.13	106,510,696.06	149,812,855.09
ประมาณการหนี้สิน	5.14	563,970,379.00	526,898,327.00
หนี้สินอื่น	5.15	5,325,782,929.37	4,236,186,207.90
รวมหนี้สิน		49,775,552,046.01	43,905,212,978.33
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น	5.16		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 25 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 25 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(84,366,258.00)	(138,543,087.47)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		1,367,500,000.00	1,335,665,510.00
สำรองอื่น		876,608,231.58	876,608,231.58
ยังไม่ได้จัดสรร		15,830,812,894.11	15,330,294,582.11
รวมส่วนของเจ้าของ		31,665,554,867.69	31,079,025,236.22
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		**81,441,106,913.70**	**74,984,238,214.55**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายกฤษณ์ เสสะเวช)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(นายสันธิษณ์ วัฒนกุล)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONT.)

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
As at 31 December 2014

Unit : Baht

	Note	31 December 2014	31 December 2013
Liabilities and Shareholders' Equity			
Liabilities			
Debt issued and borrowings	5.12	43,779,288,041.58	38,992,315,588.34
Accrued interest payable	5.13	106,510,696.06	149,812,855.09
Provisions	5.14	563,970,379.00	526,898,327.00
Other liabilities	5.15	5,325,782,929.37	4,236,186,207.90
Total liabilities		49,775,552,046.01	43,905,212,978.33
Shareholders' equity			
Share capital	5.16		
Authorized share capital			
547,000,000 common shares,			
par value 25 baht each		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
Issued and paid-up share capital			
547,000,000 common shares,			
par value 25 baht each		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
Other components of shareholders' equity		(84,366,258.00)	(138,543,087.47)
Retained earnings			
Appropriated			
Legal reserve		1,367,500,000.00	1,335,665,510.00
Other reserves		876,608,231.58	876,608,231.58
Unappropriated		15,830,812,894.11	15,330,294,582.11
Total shareholders' equity		31,665,554,867.69	31,079,025,236.22
Total liabilities and shareholders' equity		**81,441,106,913.70**	**74,984,238,214.55**

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

(Mr. Krit Sesavej)
President

(Mr. Suntis Wattanakul)
Executive Vice President

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	2557	2556
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินลงทุนในลูกหนี้	1,291,550,793.66	1,198,039,734.06
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	12,074,435.56	6,553,868.21
เงินฝากสถาบันการเงิน	84,297,999.94	71,973,189.68
อื่นๆ	174,124,818.74	93,241,818.96
รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,562,048,047.90	1,369,808,610.91
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	700,685,347.41	767,786,097.17
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	25,164,076.77	-
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	8,210,958.90	-
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	734,060,383.08	767,786,097.17
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ	827,987,664.82	602,022,513.74
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(15,433,766.32)	(26,659,595.24)
กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้	3,460,158,737.58	3,045,044,262.09
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	3,466,098,331.82	3,858,182,444.45
รายได้ส่วนแบ่งผลกำไรจาก บสท.	-	2,784,394,260.03
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		
รายได้จากเงินปันผล	65,076,092.92	55,614,022.37
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	316,965,176.96	269,718,256.67
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น	382,041,269.88	325,332,279.04
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	8,120,852,237.78	10,588,316,164.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
For the year ended 31 December 2014

Unit : Baht

	2014	2013
Interest income		
Investment in receivables	1,291,550,793.66	1,198,039,734.06
Investment in securities	12,074,435.56	6,553,868.21
Deposits at financial institutions	84,297,999.94	71,973,189.68
Others	174,124,818.74	93,241,818.96
Total interest income	1,562,048,047.90	1,369,808,610.91
Interest expenses		
Interest and discount on promissory notes	700,685,347.41	767,786,097.17
Interest paid on loans	25,164,076.77	-
Interest on debentures	8,210,958.90	-
Total interest expenses	734,060,383.08	767,786,097.17
Interest income - net	827,987,664.82	602,022,513.74
Loss on investment in securities	(15,433,766.32)	(26,659,595.24)
Gain on investment in receivables	3,460,158,737.58	3,045,044,262.09
Gain on sales of foreclosed properties	3,466,098,331.82	3,858,182,444.45
Accrued profit from Thai Asset Management Corporation	-	2,784,394,260.03
Other operating income		
Dividend income	65,076,092.92	55,614,022.37
Other operating income	316,965,176.96	269,718,256.67
Total other operating income	382,041,269.88	325,332,279.04
Total operating income	8,120,852,237.78	10,588,316,164.11

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	2557	2556
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,611,204,858.86	1,490,315,196.60
ค่าตอบแทนกรรมการ	11,720,000.00	11,912,915.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	256,605,961.37	240,247,116.13
ค่าภาษีอากร	347,286,420.82	341,418,621.31
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	175,173,675.14	335,046,802.14
ค่าใช้จ่ายอื่น	175,027,816.18	218,038,962.97
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,577,018,732.37	2,636,979,614.15
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	926,757,445.67	1,164,998,033.87
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,617,076,059.74	6,786,338,516.09
ภาษีเงินได้	23,795,257.74	18,920,265.20
กำไรสุทธิ	4,593,280,802.00	6,767,418,250.89
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	54,176,829.47	9,453,915.82
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(34,125,472.00)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	54,176,829.47	(24,671,556.18)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	4,647,457,631.47	6,742,746,694.71
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	8.40	12.37

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายกฤษณ์ เสสะเวช)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

(นายสันธิษณ์ วัฒนกุล)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME (CONT.)

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
For the year ended 31 December 2014

Unit : Baht

	2014	2013
Other operating expenses		
Employee expenses	1,611,204,858.86	1,490,315,196.60
Directors' remuneration	11,720,000.00	11,912,915.00
Premises and equipment expenses	256,605,961.37	240,247,116.13
Taxes and duties	347,286,420.82	341,418,621.31
Impairment loss on properties foreclosed	175,173,675.14	335,046,802.14
Other expenses	175,027,816.18	218,038,962.97
Total other operating expenses	2,577,018,732.37	2,636,979,614.15
Impairment loss on investment in receivables	926,757,445.67	1,164,998,033.87
Operating profit before income tax expenses	4,617,076,059.74	6,786,338,516.09
Income tax expenses	23,795,257.74	18,920,265.20
Net profit	4,593,280,802.00	6,767,418,250.89
Other comprehensive income (expenxes)		
Gain on remeasurement of available-for-sale investment	54,176,829.47	9,453,915.82
Actuarial losses	-	(34,125,472.00)
Total other comprehensive income (expenxes)	54,176,829.47	(24,671,556.18)
Total comprehensive income	4,647,457,631.47	6,742,746,694.71
Basic earnings per share	8.40	12.37

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

(Mr. Krit Sesavej)
President

(Mr. Suntis Wattanakul)
Executive Vice President

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม			รวม
		ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	**13,675,000,000.00**	**(147,997,003.29)**	**1,172,589,800.00**	**876,608,231.58**	**10,717,243,513.22**	**26,293,444,541.51**
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,957,166,000.00)	(1,957,166,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	163,075,710.00	-	(163,075,710.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	9,453,915.82	-	-	6,733,292,778.89	6,742,746,694.71
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	**13,675,000,000.00**	**(138,543,087.47)**	**1,335,665,510.00**	**876,608,231.58**	**15,330,294,582.11**	**31,079,025,236.22**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	**13,675,000,000.00**	**(138,543,087.47)**	**1,335,665,510.00**	**876,608,231.58**	**15,330,294,582.11**	**31,079,025,236.22**
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(4,060,928,000.00	(4,060,928,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	31,834,490.00	-	(31,834,490.00)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	54,176,829.47	-	-	4,593,280,802.00	4,647,457,631.47
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	**13,675,000,000.00**	**(84,366,258.00)**	**1,367,500,000.00**	**876,608,231.58**	**15,830,812,894.11**	**31,665,554,867.69**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
For the year ended 31 December 2014

Unit : Baht

	Other components of shareholders' equity		Retained earnings			
	Issued and paid-up share capital	Surplus (Deficit) on revaluation of investment	Appropriated		Unappropriated	Total
			Legal reserve	Other reserves		
Beginning balance as at 1 January 2013	**13,675,000,000.00**	**(147,997,003.29)**	**1,172,589,800.00**	**876,608,231.58**	**10,717,243,513.22**	**26,293,444,541.51**
Dividend paid	-	-	-	-	(1,957,166,000.00)	(1,957,166,000.00)
Legal reserve	-	-	163,075,710.00	-	(163,075,710.00)	-
Total comprehensive income	-	9,453,915.82	-	-	6,733,292,778.89	6,742,746,694.71
Ending balance as at 31 December 2013	**13,675,000,000.00**	**(138,543,087.47)**	**1,335,665,510.00**	**876,608,231.58**	**15,330,294,582.11**	**31,079,025,236.22**
Beginning balance as at 1 January 2014	**13,675,000,000.00**	**(138,543,087.47)**	**1,335,665,510.00**	**876,608,231.58**	**15,330,294,582.11**	**31,079,025,236.22**
Dividend paid	-	-	-	-	(4,060,928,000.00	(4,060,928,000.00)
Legal reserve	-	-	31,834,490.00	-	(31,834,490.00)	-
Total comprehensive income	-	54,176,829.47	-	-	4,593,280,802.00	4,647,457,631.47
Ending balance as at 31 December 2014	**13,675,000,000.00**	**(84,366,258.00)**	**1,367,500,000.00**	**876,608,231.58**	**15,830,812,894.11**	**31,665,554,867.69**

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,617,076,059.74	6,786,338,516.09
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	132,952,926.89	122,612,720.05
รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น	(176,603.15)	(2,759,706,787.86)
รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	3,446,429.62	3,194,469.92
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	94,718,190.51	59,907,789.18
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจากบัญชี	1,761.00	1,766.00
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	60,708,422.00	59,051,651.33
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(19,217,528.90)	(4,235,614.42)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(1,878,042.08)	(413,273.95)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(137,970.68)	26,659,594.24
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	926,757,445.67	1,164,998,033.87
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	175,173,675.14	335,046,802.14
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	15,571,737.00	1.00
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	-	(280,000.00)
รายได้ที่ได้รับชดเชยผลขาดทุนตามสัญญา	(9,373,401.03)	(14,838,192.83)
	5,995,623,101.73	5,778,337,474.76
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(827,987,664.82)	(602,022,513.74)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(65,076,092.92)	(55,614,022.37)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,567,288,100.89	1,363,303,214.60
เงินสดรับเงินปันผล	65,076,092.92	55,614,022.37
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(777,362,542.11)	(825,869,915.37)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(25,286,169.91)	(13,665,191.73)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,932,274,825.78	5,700,083,068.52
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินลงทุนในลูกหนี้	3,963,015,613.69	4,411,626,222.71
ทรัพย์สินรอการขาย	3,118,937,289.94	3,575,325,766.02
สินทรัพย์อื่น	(286,366,385.05)	(325,093,974.33)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
หนี้สินอื่น	240,380,017.33	916,297,093.58
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	12,968,241,361.69	14,278,238,176.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENT OF CASH FLOWS

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
For the year ended 31 December 2014

Unit : Baht

	2014	2013
Cash flows from operating activities		
Operating profit before income tax expenses	4,617,076,059.74	6,786,338,516.09
Items to reconcile operating profit (loss) before income tax expenses to cash received (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	132,952,926.89	122,612,720.05
Increase in accrued revenue	(176,603.15)	(2,759,706,787.86)
Increase in deferred revenue	3,446,429.62	3,194,469.92
Increase in accrued expenses	94,718,190.51	59,907,789.18
Loss from write-off of premises and equipment	1,761.00	1,766.00
Increase in provisions	60,708,422.00	59,051,651.33
Gain on fixed asset sales	(19,217,528.90)	(4,235,614.42)
Gain on repossession of property under installment sales	(1,878,042.08)	(413,273.95)
(Gain) Loss on sale of investment in securities	(137,970.68)	26,659,594.24
Impairment loss on investment in receivables	926,757,445.67	1,164,998,033.87
Impairment loss on properties foreclosed	175,173,675.14	335,046,802.14
Impairment loss on investment in securities	15,571,737.00	1.00
Revenue from indemnification	-	(280,000.00)
Revenue from compensation of loss under contract	(9,373,401.03)	(14,838,192.83)
	5,995,623,101.73	5,778,337,474.76
Net income from interest	(827,987,664.82)	(602,022,513.74)
Net income from dividend	(65,076,092.92)	(55,614,022.37)
Cash received from interest income	1,567,288,100.89	1,363,303,214.60
Cash received from dividend income	65,076,092.92	55,614,022.37
Cash paid on interest	(777,362,542.11)	(825,869,915.37)
Cash paid on income tax	(25,286,169.91)	(13,665,191.73)
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	5,932,274,825.78	5,700,083,068.52
(Increase) Decrease in operating assets		
Investment in receivables	3,963,015,613.69	4,411,626,222.71
Properties foreclosed	3,118,937,289.94	3,575,325,766.02
Other assets	(286,366,385.05)	(325,093,974.33)
Increase (Decrease) in operating liabilities		
Other liabilities	240,380,017.33	916,297,093.58
Net cash provided from operating activities	12,968,241,361.69	14,278,238,176.50

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(182,338,783.76)	(144,548,792.95)
เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด		-	(2,458,293,030.45)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(278,521.00)	(1,415,610.00)
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน		(6,432,212,904.01)	(4,960,317,129.25)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		-	(33,505,032.17)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		19,230,118.78	4,640,090.64
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด		-	2,957,536,550.45
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เผื่อขาย		-	4,000,000.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เผื่อขาย		6,750,113.40	55,197,388.37
เงินสดรับจากตั๋วครบกำหนด		172,302,387.00	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(6,416,547,589.59)	(4,576,705,565.36)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		9,300,000,000.00	6,600,000,000.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		4,500,000,000.00	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้		(16,446,372,651.66)	(10,847,062,125.44)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น		(4,060,928,000.00)	(1,957,166,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(6,707,300,651.66)	(6,204,228,125.44)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(155,606,879.56)	3,497,304,485.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด		5,964,934,309.14	2,467,629,823.44
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	5.20.1	5,809,327,429.58	5,964,934,309.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENT OF CASH FLOW (CONT.)

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
For the year ended 31 December 2014

Unit : Baht

	Note	2014	2013
Cash flows from investing activities			
Cash paid on purchase of property, plant and equipment		(182,338,783.76)	(144,548,792.95)
Cash paid on purchase of held-to-maturity debt securities		-	(2,458,293,030.45)
Cash paid on purchase of intangible assets		(278,521.00)	(1,415,610.00)
Cash paid on purchase of properties transferred from financial institutions		(6,432,212,904.01)	(4,960,317,129.25)
Cash paid on purchase of investment in available-for-sale securities		-	(33,505,032.17)
Cash received from sales of fixed assets		19,230,118.78	4,640,090.64
Cash received from held-to-maturity debt securities		-	2,957,536,550.45
Cash received from investment in available-for-sale debt securities		-	4,000,000.00
Cash received from sales of investment in available-for-sale securities		6,750,113.40	55,197,388.37
Cash received from matured notes		172,302,387.00	-
Net cash used in investing activities		(6,416,547,589.59)	(4,576,705,565.36)
Cash flows from financing activities			
Cash received from bank loans		9,300,000,000.00	6,600,000,000.00
Cash received from debenture issuance		4,500,000,000.00	-
Cash paid on repayment of loans and debt securities		(16,446,372,651.66)	(10,847,062,125.44)
Cash paid on dividend payment to shareholders		(4,060,928,000.00)	(1,957,166,000.00)
Net cash used in financing activities		(6,707,300,651.66)	(6,204,228,125.44)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(155,606,879.56)	3,497,304,485.70
Cash and cash equivalents at beginning of year		5,964,934,309.14	2,467,629,823.44
Cash and cash equivalents at end of year	5.20.1	5,809,327,429.58	5,964,934,309.14

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสก.) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลังตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสก.ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 12/2553 ลงวันที่ 3 ธันวาคม 2553 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์

2.2 **การใช้ประมาณการทางบัญชี** ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทต้องใช้ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

2.3 **มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
For the Year Ended 31 December 2014

1. Background

Under the financial institutions development plan devised by the Ministry of Finance pursuant to the Cabinet's resolution dated 14 August 1998, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. ("BAM" or "the Company") was established by Bangkok Commerce Plc. (formerly known as Bangkok Bank of Commerce Plc.) while 96.53% of shares of Bangkok Commerce Plc. are owned by the Financial Institutions Development Fund ("FIDF").

On 7 January 1999, BAM was registered as a limited company pursuant to the Civil and Commercial Code, with Bangkok Commerce Plc. owning 99.99% of its shares. On 28 January 1999, it was registered as an asset management company under the Emergency Decree on Asset Management B.E. 2541 with the main objective to manage non-performing assets of Bangkok Bank of Commerce Plc.

On 29 March 2002, the Company added more of its objectives in respect of management of non-performing assets and being an agent for debt collection pursuant to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, including custody and management of assets, transfer documents and other documents and all relevant matters.

On 4 February 2003, the official receiver issued a warrant of order no. 1338/2546 which required Bangkok Commerce Plc. to transfer to FIDF all shares in BAM, totaling 546,999,993 shares with a par value of 25 baht per share at the total book value of 13,674,999,825 baht, thereby leading FIDF to become a direct shareholder of the Company.

2. Basis for Preparation of Financial Statements

2.1 These financial statements are prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and in compliance with the financial reporting standards for publicly accountable entities, and presented as prescribed by the Bank of Thailand Notification No. SorNorSor. 12/2553 dated 3 December 2010 regarding "Preparation and announcement of financial statements of finance and credit foncier companies."

2.2 Accounting estimates used for preparing the financial statements in accordance with generally accepted accounting principles require the Company to use various estimates and assumptions which may affect amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities while the actual results may differ from such estimates.

2.3 Thai accounting standards and financial reporting standards and interpretations under Thai accounting standards and financial reporting standards effective in current period

The Federation of Accounting Professions (FAP) has announced accounting standards, financial reporting standards, and interpretations under accounting standards and financial reporting standards that have been issued and revised and become effective for the financial statements of the accounting periods beginning on or after 1 January 2014 onwards, as follows:

มาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2555)	รายได้	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2557

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2557
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2557

บริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทมาใช้และถือปฏิบัติ โดยไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

Thai Accounting Standards			Effective Date
TAS 1	(Revised 2012)	Presentation of Financial Statements	1 January 2014
TAS 7	(Revised 2012)	Statement of Cash Flows	1 January 2014
TAS 12	(Revised 2012)	Income Taxes	1 January 2014
TAS 17	(Revised 2012)	Leases	1 January 2014
TAS 18	(Revised 2012)	Revenue	1 January 2014
TAS 19	(Revised 2012)	Employee Benefits	1 January 2014
TAS 21	(Revised 2012)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2014
TAS 24	(Revised 2012)	Related Party Disclosures	1 January 2014
TAS 28	(Revised 2012)	Investments in Associates	1 January 2014
TAS 31	(Revised 2012)	Interests in Joint Ventures	1 January 2014
TAS 34	(Revised 2012)	Interim Financial Reporting	1 January 2014
TAS 36	(Revised 2012)	Impairment of Assets	1 January 2014
TAS 38	(Revised 2012)	Intangible Assets	1 January 2014

Thai Financial Reporting Standards			Effective Date
TFRS 2	(Revised 2012)	Share-based Payment	1 January 2014
TFRS 3	(Revised 2012)	Business Combinations	1 January 2014
TFRS 5	(Revised 2012)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2014
TFRS 8	(Revised 2012)	Operating Segment	1 January 2014

Thai Accounting Standard Interpretation		Effective Date
TSIC 15	Operating Leases-Incentives	1 January 2014
TSIC 27	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	1 January 2014
TSIC 29	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2014
TSIC 32	Intangible Assets-Web Site Costs	1 January 2014

Thai Financial Reporting Standard Interpretation		Effective Date
TFRIC 1	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	1 January 2014
TFRIC 4	Determining Whether an Arrangement Contains a Lease	1 January 2014
TFRIC 5	Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2014
TFRIC 7	Applying the Restatement Approach under IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2014
TFRIC 10	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2014
TFRIC 12	Service Concession Arrangements	1 January 2014
TFRIC 13	Customer Loyalty Programs	1 January 2014
TFRIC 17	Distributions of Non-cash Assets to Owners	1 January 2014
TFRIC 18	Transfer of Assets from Customers	1 January 2014

The Company has adopted, where there is any relevance to its transactions, the accounting standards and financial reporting standards issued and revised in accordance with Notification of the Federation of Accounting Professions, without any significant effects on the Company's financial statements in the period they are adopted.

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปี 2557

มาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2557)	รายได้	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 26	(ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 3	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2558

2.4 Financial reporting standards that have been issued but not yet taken effect in 2014

Thai Accounting Standards			Effective Date
TAS 1	(Revised 2014)	Presentation of Financial Statements	1 January 2015
TAS 2	(Revised 2014)	Inventories	1 January 2015
TAS 7	(Revised 2014)	Statement of Cash Flows	1 January 2015
TAS 8	(Revised 2014)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	1 January 2015
TAS 10	(Revised 2014)	Events after the Reporting Period	1 January 2015
TAS 11	(Revised 2014)	Construction Contracts	1 January 2015
TAS 12	(Revised 2014)	Income Taxes	1 January 2015
TAS 16	(Revised 2014)	Property, Plant and Equipment	1 January 2015
TAS 17	(Revised 2014)	Leases	1 January 2015
TAS 18	(Revised 2014)	Revenue	1 January 2015
TAS 19	(Revised 2014)	Employee Benefits	1 January 2015
TAS 20	(Revised 2014)	Accounting for Government Grants and Disclosures of Government Assistance	1 January 2015
TAS 21	(Revised 2014)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2015
TAS 23	(Revised 2014)	Borrowing Costs	1 January 2015
TAS 24	(Revised 2014)	Related Party Disclosures	1 January 2015
TAS 26	(Revised 2014)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	1 January 2015
TAS 27	(Revised 2014)	Separate Financial Statements	1 January 2015
TAS 28	(Revised 2014)	Investments in Associates and Joint Ventures	1 January 2015
TAS 29	(Revised 2014)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2015
TAS 33	(Revised 2014)	Earnings per Share	1 January 2015
TAS 34	(Revised 2014)	Interim Financial Reporting	1 January 2015
TAS 36	(Revised 2014)	Impairment of Assets	1 January 2015
TAS 37	(Revised 2014)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	1 January 2015
TAS 38	(Revised 2014)	Intangible assets	1 January 2015
TAS 40	(Revised 2014)	Investment Property	1 January 2015

Thai Financial Reporting Standards		Effective Date
TFRS 2	Share-based Payment	1 January 2015
TFRS 3	Business Combinations	1 January 2015
TFRS 5	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2015
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	1 January 2015
TFRS 8	Operating Segment	1 January 2015
TFRS 10	nancial Statements	1 January 2015
TFRS 11	Joint Arrangements	1 January 2015
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities	1 January 2015
TFRS 13	Fair Value Measurement	1 January 2015

การตีความมาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 25	(ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2557)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 32	(ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2558

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่า ข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 14	(ปรับปรุง 2557)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2558
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	1 มกราคม 2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 4		สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2559

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

การรับรู้รายได้ของเงินลงทุนในลูกหนี้ รับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนรายปี (Yield Rate) ที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายที่ซื้อมา นำมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือแต่ละรายตามราคาทุนคงเหลือ โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ได้รับโอนจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน ถ้าจำนวนเงินที่ได้รับชำระต่ำกว่าดอกเบี้ยที่คำนวณได้ค้างชำระจะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ไม่เกินจำนวนเงินที่ได้รับชำระ

Thai Accounting Standard Interpretation			Effective Date
TSIC 10	(Revised 2014)	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities	1 January 2015
TSIC 15	(Revised 2014)	Operating Leases-Incentives	1 January 2015
TSIC 25	(Revised 2014)	Income Taxes-Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders	1 January 2015
TSIC 27	(Revised 2014)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	1 January 2015
TSIC 29	(Revised 2014)	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2015
TSIC 31	(Revised 2014)	Revenue-Barter Transactions Involving Advertising Services	1 January 2015
TSIC 32	(Revised 2014)	Intangible Assets-Web Site Costs	1 January 2015

Thai Financial Reporting Standard Interpretation			Effective Date
TFRIC 1	(Revised 2014)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	1 January 2015
TFRIC 4	(Revised 2014)	Determining Whether an Arrangement Contains a Lease	1 January 2015
TFRIC 5	(Revised 2014)	Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2015
TFRIC 7	(Revised 2014)	Applying the Restatement Approach under IAS 29 (Revised 2014) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2015
TFRIC 10	(Revised 2014)	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2015
TFRIC 12	(Revised 2014)	Service Concession Arrangements	1 January 2015
TFRIC 13	(Revised 2014)	Customer Loyalty Programs	1 January 2015
TFRIC 14	(Revised 2014)	The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and Their Interaction for TAS 19 (Revised 2014) Employee Benefits	1 January 2015
TFRIC 15	(Revised 2014)	Agreements for the Construction of Real Estate	1 January 2015
TFRIC 17	(Revised 2014)	Distributions of Non-cash Assets to Owners	1 January 2015
TFRIC 18	(Revised 2014)	Transfer of Assets from Customers	1 January 2015
TFRIC 20	(Revised 2014)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	1 January 2015

Financial reporting standards adopted for the accounting periods beginning on or after 1 January 2016

Thai Financial Reporting Standards		Effective Date
TFRS 4	Insurance Contracts	1 January 2016

3. Significant Accounting Policies

3.1 Recognition of interest income

Income from investment in receivables is recognized in the form of interest when paid by debtors and is calculated based on yield rate from cash flow expected to be paid from each acquired receivable, multiplied by value of each outstanding receivable according to outstanding cost. Calculation is made on overdue period from the date of receipt of transfer to the payment date. If payment amount is lower than calculated interest, recognition of interest income will not exceed the payment amount received.

กรณีเงินลงทุนในลูกหนี้ที่มีราคาต้นทุนรับซื้อเท่ากับศูนย์แล้ว แต่บริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้เป็นกำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อ หรือรับโอนลูกหนี้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินลงทุนในลูกหนี้

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อมาจะบันทึกมูลค่าของลูกหนี้แต่ละรายด้วยราคาทุนที่รับซื้อและใช้เป็นฐานในการคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ การกำหนดอัตราผลตอบแทน (Yield Rate) โดยลูกหนี้รายที่มีสินเชื่อหลายประเภทจะบันทึกรวมเป็นลูกหนี้รายการเดียว

3.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้

บริษัทประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 31/2551 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัท โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้คือระยะเวลาค้างชำระ ดังนี้

ชั้นที่ 1 หนี้จัดชั้นปกติ ระยะเวลาค้างชำระ 1 - 30 วัน กันสำรองในอัตราร้อยละ 1 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้กับ 90% ของมูลค่าหลักประกัน
ชั้นที่ 2 หนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ระยะเวลาค้างชำระ 31 - 90 วัน กันสำรองในอัตราร้อยละ 2 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้กับ 90% ของมูลค่าหลักประกัน
ชั้นที่ 3 หนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ระยะเวลาค้างชำระ 91 - 180 วัน
ชั้นที่ 4 หนี้จัดชั้นสงสัย ระยะเวลาค้างชำระ 181 วัน - 12 เดือน
ชั้นที่ 5 หนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ ระยะเวลาค้างชำระเกิน 12 เดือน

สำหรับหนี้จัดชั้นที่ 3, 4 และ 5 คำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าในอัตราร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้กับมูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำที่สุด (มูลจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ์ หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน) ทั้งนี้อัตราคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ส่วนการประเมินมูลค่าปัจจุบันของหลักประกันที่ใช้ขึ้นกับประเภทของหลักประกัน โดยบริษัทมีการประเมินราคาทุก 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้รายใหม่ให้ติดตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ซึ่งลูกหนี้ต้องชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวด การชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า ให้จัดชั้นที่ 3 (หนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน) และลูกหนี้ที่จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐานหรือกล่าวถึงเป็นพิเศษให้คงจัดชั้นเช่นเดิม เมื่อลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ ให้ถือเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่1)

3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้ไม่เกิน 1 ปีจัดเป็นเงินลงทุนชั่วคราว สำหรับเงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้เกิน1 ปี จัดเป็นเงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เผื่อขายจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของเจ้าของและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนลดจากการปรับมูลค่าของตราสารหนี้ จะโอนปรับกับรายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

If the acquisition cost of investment in receivables is equal to zero but the Company still has right to demand performance by debtor according to the agreement, the Company will recognize such difference when payment is made by debtor as profit from investment in receivables in the statement of comprehensive income.

3.2 Recognition of expenses

- Expenses arising from purchase or receipt of transfer of receivables are recognized in full amount in the accounting period when those transactions occurred.
- Other expenses are recognized on an accrual basis.

3.3 Investment in receivables

Value of each non-performing debtor acquired is recorded based on cost of acquisition which will be used as a basis for calculation of interest recognition, allowance for impairment of investment in receivables, and determination of yield rate. Any receivable with different types of credits will be collectively recorded as a single item.

3.4 Allowance for impairment of investment in receivables

The Company has estimated the allowance for impairment of investment in receivables by adopting the Regulations on Assets Classification and Provision of Financial Institutions according to the Notification of the Bank of Thailand No. SorNorSor. 31/2551 dated 3 August 2008, where applicable to the Company's transactions. Under the said regulations, debts are classified by the overdue period as follows:

1. Normal: Referring to the debt with an overdue period of 1 - 30 days, for which provision is set aside at 1% of the difference between investment in receivables and 90% of collateral value
2. Special Mention: Referring to the debt with an overdue period of 31 - 90 days, for which provision is set aside at 2% of the difference between investment in receivables and 90% of collateral value
3. Substandard: Referring to the debt with an overdue period of 91 - 180 days
4. Doubtful: Referring to the debt with an overdue period of 181 days - 12 months
5. Doubtful of Loss: Referring to the debt with an overdue period exceeding 12 months

Regarding the debt falling into 3, 4 and 5, the allowance for impairment is calculated at 100% of the difference between investment in receivables and the lowest of mortgage value, debt on an accrual basis and present value of expected cash flow from disposal of collateral. The discount rate and period expected to be able to sell collateral are based on the regulations of the Bank of Thailand. The Company evaluates present value of collateral based on the type of collateral for every three years, which is in line with the Bank of Thailand's regulations.

New troubled debt restructuring (TDR) debtors shall be followed up regarding the restructuring terms and conditions. Debtors who are able to make payment according to the TDR agreement for at least three consecutive months or installments, whichever are longer, shall be classified as Substandard, whereas debtors classified as Substandard or Special Mention shall remain unchanged. When debtors are able to fulfill the TDR terms and conditions, they shall be reclassified as Normal.

3.5 Investments in securities

Investments intended to be held for no more than one year are categorized as current investments and investments intended to be held for more than one year categorized as long-term investments.

Investments in all kinds of debt securities and marketable equity securities which are available-for-sale securities are presented at fair value. Unrealized gain or loss on revaluation of available-for-sale securities is separately presented in shareholders' equity and is recognized in the statements of comprehensive income when such investments are sold.

Investments in non-marketable equity securities in which the Company does not have control power, directly and indirectly, are categorized as general investments and are presented at cost net of allowance for impairment of investments. Loss from impairment of investments is recognized in the statements of comprehensive income.

Held-to-maturity debt securities are presented at amortized cost. Surplus or discount on revaluation of debt securities is reconciled with interest income by the effective yield method.

3.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงมูลค่าตามราคาที่รับโอนทรัพย์ของลูกหนี้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น มูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกจะไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงมูลค่าตามราคาที่ประมูลได้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น มูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกจะไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงินแสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนดังกล่าวข้างต้น (ที่ได้มาจากการรับโอนทรัพย์ชำระหนี้จากการประมูลทรัพย์ขายทอดตลาด และจากการรับซื้อรับโอนจากสถาบันการเงิน) หักค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเป็นทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

บริษัทประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ต่ำกว่าต้นทุนทรัพย์สินรอการขาย และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

3.7 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทจะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ได้รับชำระ

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อจากการลดมูลค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

	อัตราร้อยละ
อาคาร	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 15
อุปกรณ์	20
รถยนต์	20
คอมพิวเตอร์	20, 33.33

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างทำ

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.6 Properties foreclosed

Properties foreclosed acquired from asset transfers by debtors for debt settlement are presented at transfer price from debtors including expenses on transfer of such acquired properties. Value of properties foreclosed initially recognized will not be more than the book value of investment in receivables.

Value of properties foreclosed acquired from auction of debtors' properties for debt settlement is presented at auction price including expenses on transfer of such acquired properties. Value of properties foreclosed initially recognized will not be more than the book value of investment in receivables.

Properties foreclosed received from acquisition/transfer from asset management companies and financial institutions are presented at transfer price (cost of acquisition) including expenses on transfer of such acquired properties.

All aforementioned properties foreclosed presented at cost (acquired from asset transfer for debt settlement, from auction, and from acquisition/transfer from financial institutions) are deducted by allowance for impairment of properties foreclosed, and then recorded as properties foreclosed-net.

The Company estimates allowance for impairment of properties foreclosed when the expected sale value is less than cost of properties foreclosed and recognizes loss from impairment of properties foreclosed in the statements of comprehensive income.

Profit or loss from sale of properties foreclosed is recorded in the statements of comprehensive income after they are sold.

3.7 Installment sale receivables

Installment sale receivables occur from selling properties foreclosed on an installment payment basis. The Company records the difference between selling price and cost of properties foreclosed as deferred gross margin from installment sale receivables and gradually recognizes it as income after each installment payment is made.

3.8 Property, plant and equipment - net

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for asset impairment (if any). Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of each asset as follows:

	Percentage
Building	5
Building improvement	10 - 15
Equipment	20
Car	20
Computer	20, 33.33

Depreciation method, useful life and residual value of the assets are reviewed at least at the end of every accounting year and are adjusted as deemed appropriate.

The Company does not calculate depreciation for work in process.

3.9 Intangible assets

Intangible assets, including computer software, are stated at cost less accumulated amortization. Amortization is calculated by the straight-line method at the rate of 20% per year and recognized as expense in the statements of comprehensive income.

3.10 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แก่ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการออกหุ้นกู้แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์อื่น และตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุของหุ้นกู้ 3 ปี

3.11 การประมาณการหนี้สิน

โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของประมาณการหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

3.13 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

4. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการระวัง เตรียมการป้องกันหรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม และปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้เริ่มวางระบบบริหารความเสี่ยงในปี 2553 และมีการทบทวน ปรับปรุง พัฒนาอย่างต่อเนื่องมากำหนดนโยบายแนวทางปฏิบัติ และพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ และครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งมีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ให้กับบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริหารจัดการ การติดตาม และประเมินผลเพื่อลดความเสี่ยง ให้อยู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนดูแลและติดตามความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำเสนอ โดยมีเป้าหมายให้อยู่ภายในขอบเขตที่กำหนด

ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วยกระบวนการที่สำคัญคือ การระบุความเสี่ยงสำคัญซึ่งจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การประเมินความเสี่ยงแต่ละประเภท กระบวนการติดตามความเสี่ยงให้อยู่ภายในระดับที่เหมาะสมภายใต้นโยบายที่บริษัทกำหนด และการรายงานความเสี่ยงประเภทต่างๆ ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบเพื่อให้สามารถบริหารและ/หรือจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อเหตุการณ์

หลักการสำคัญของระบบการบริหารความเสี่ยงได้แก่ หน่วยงานธุรกิจซึ่งดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ได้รับการอนุมัติ ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

การบริหารความเสี่ยงของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk) ดังนี้

3.10 Deferred expenses on debenture issuance

Deferred expenses on debenture issuance, including all expenses arising from issuance of debentures, are presented in other assets and amortized by the straight-line method over the three-year maturity period of the debentures.

3.11 Provisions

Under the Employee Benefit Project, the Company pays a post-resignation compensation to its employees according to the employment agreement. Provisions for employee benefits are calculated by an actuary by the Projected Unit Credit Method, using statistic data as a factor in estimating present value of cash flow of future benefits payable and using a discount rate based on yield on government bond that has the duration period compatible with the period of such provisions. The calculated amount is presented as part of provisions. The actuarial gains (losses) arising from defined benefit plans are recognized in the statements of other comprehensive income.

3.12 Corporate income tax

The Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 provides that Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institutions.

3.13 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing net profit (loss) for the year with weighted average number of issued and paid-up ordinary shares.

4. Risk Management

The Company places importance on risk management which is a key element of good corporate governance by emphasizing precaution, prevention and management of uncertain incidents which may occur and affect the achievement of organizational and operational targets and objectives. The Company also incorporates risk management as part of its business operation.

The Company set up a risk management system in 2010 and has continually reviewed and refined the system and developed a risk management policy and guideline. The Company also developed risk management tools that are suitable for the nature of business and cover all key risks, as well as enhanced knowledge and understanding and continually communicated risk management to personnel at all levels. As a result, the Company can efficiently manage, monitor and evaluate risks so that risks are contained at an appropriate and acceptable level.

The Risk Management Committee plays a pivotal role in establishing risk management policy, reviewing the appropriateness of risk management policy and system, determining risk management strategy as well as monitoring and controlling corporate risks to be at an acceptable level and in line with the risk management policy approved by the Board of Directors under the recommendation of the Risk Management Committee, with an aim to contain risks at the established level.

The risk management system comprises major processes in identifying key risks that will have significant effect on the Company's business, assessing each risk category, following up risk to be maintained at a suitable level under the Company's policy, and reporting concerned parties about all risk categories so that they can timely manage and/or mitigate the risk.

The core principle of risk management system is that all business units involved in risk-prone activities must take responsibility in continuous risk management to control and maintain risk at the approved level and in line with the Company's overall risk management policy as approved by the Risk Management Committee, whereas risk management unit has duty to monitor and control risk on a continuous and regular basis.

The Company divides risk management into four categories, consisting of strategy risk, operational risk, financial risk, and compliance risk as follows:

4.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ มีการทบทวนทิศทางการดำเนินงาน และจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของบริษัท และมีการจัดทำแผนงานที่เชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ เพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัทได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงานเพื่อประเมินความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ที่กำหนด

4.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการระบุ ประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยง และรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกรรมในแต่ละด้านของบริษัท และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทมีการพัฒนาเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีเครื่องมือในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับฝ่ายงาน และระดับกิจกรรม

4.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

บริษัทมีแนวทางในการกำกับ ติดตาม ความเสี่ยงทางการเงินในภาพรวม และมีการบริหารจัดการด้านการเงินให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและน่าเชื่อถือ ซึ่งบริษัทแบ่งความเสี่ยงทางการเงินออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และสอดคล้องกับเกณฑ์การกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างความน่าเชื่อถือ ซึ่งสภาพคล่องถือเป็นความสามารถในการตอบสนองความต้องการใช้เงินในการบริหารจัดการ รวมทั้งการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ การทำธุรกรรมตามพันธกิจขององค์กร

2) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อ แต่ได้รายได้จากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก โดยบริษัทได้มีการกำหนดสถานะลูกหนี้ และจัดเกรดทรัพย์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ สำหรับความเสี่ยงด้านเครดิตที่มาจากคู่สัญญาที่เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญา หรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้นั้น บริษัทมีการพิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ มีการติดตามและดำเนินการตามแนวปฏิบัติของบริษัทภายใต้กฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้

3) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) สำหรับธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคา (Price Risk) ของสินทรัพย์ของหลักประกันหรือสินทรัพย์ที่ถือครองเพื่อการจำหน่าย เป็นความเสี่ยงจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง โดยบริษัทมีการทบทวนราคาประเมินตามเกณฑ์ ธปท. ที่กำหนด หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งสำรองอย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ถือครองอยู่ตามแนวทางการกันค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ตามนโยบายการบัญชีข้อ 3.4 สำหรับการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยในตลาดไม่ส่งผลกระทบโดยตรงกับรายได้ของกิจการ

4.4 ความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

บริษัทมีคณะกรรมการที่มีคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญเป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทดำเนินงานตามเกณฑ์การกำกับของ ธปท. และพิจารณาความเห็นในการตรวจสอบกิจการประจำปีของ ธปท. ในการปรับปรุงการดำเนินงาน และมีการรายงานงบการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามกฎระเบียบที่ทางการได้กำหนดไว้ ตลอดจนสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

4.1 Strategy risk

The Company manages strategy risk, reviews corporate direction, and devises strategic plan. The Board of Directors and Management take part in determining corporate direction and establishing action plan that is related to and aligned with the strategic plan so that they can properly control strategy risk and can follow up performance against the action plan to assess the achievement of strategic plan.

4.2 Operational risk

The Company adopts an operational risk procedure to identify, assess, monitor and control risk, including reporting risk to the Risk Management Committee periodically so that the Committee can be aware of the risk level in each transaction and can maintain risk at the acceptable level. The Company develops key instruments in operational risk management, including instruments to monitor and control risk at the corporate, departmental, and functional levels.

4.3 Financial risk

The Company devises guidelines for monitoring and following up overall financial risk, along with financial management to ensure a secure and reliable financial status. The Company divides financial risk into three categories as follows:

1) Liquidity risk: The Company manages liquidity risk according to guidelines for liquidity risk management approved by the Risk Management Committee and in conformity with the supervisory agency's regulations so that the Company can manage its liquidity efficiently and reliably. Liquidity is deemed to be capability of an organization to respond to fund requirement for management and purchase or transfer of assets and for making transactions under its mission.

2) Credit risk: For the asset management company (AMC) that does not generate revenue from lending but from managing and selling of non-performing loans/non-performing assets (NPL/NPA), its business is mainly subject to asset quality risk. The Company determines debtor status and grades properties for management. Regarding credit risk caused by partners who are debtors under debt restructuring agreements and are unable to make repayment according to the agreements or conditions, the Company will identify repayment ability of the debtors and will keep track of the debtors and comply with the Company's practices under applicable laws to mitigate risk from debtors who fail to perform obligations under the debt restructuring agreements.

3) Market risk: Market risk for AMC is caused by price risk of collateral assets or assets held for sale. Risk arises from changes of asset value caused by market situation that may affect the revenue increase or decrease. The Company reviews asset valuation in accordance with the Bank of Thailand's regulations or according to the significantly-changed situation, and sets aside reserves properly to support any damage that may occur from impairment of assets in accordance with the provisioning guideline for impairment of investment in receivables under the accounting policy No. 3.4. The market interest rate movement does not have a direct effect on the Company's income.

4.4 Compliance risk

The Company has the directors who are qualified and have profound knowledge, experience and expertise. Moreover, the Company operates its business in accordance with the Bank of Thailand's regulations and takes into account the opinion delivered in organization audit by the Bank of Thailand for improvement of its operation. The Company reports its financial statements correctly and sufficiently and has established the thorough and proper internal control, risk management, and internal audit systems in accordance with the authorities' rules and regulations and its good corporate governance practices.

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
เงินฝากระหว่างทาง	1.24	1.30
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	4,057.13	634.68
เงินฝากประจำ	1,750.36	5,327.19
ดอกเบี้ยค้างรับ	6.67	11.91
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	5,814.16	5,973.78
รวม	5,815.40	5,975.08

บริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 3 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

5.2 เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
เงินลงทุนในลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่ายกมาต้นงวด	61,184.32	61,431.57
บวก รับซื้อเพิ่ม	13,852.31	8,333.15
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(5,245.16)	(8,580.40)
คงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	69,791.47	61,184.32
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้	(126.70)	(138.77)
คงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้	69,664.77	61,045.55
หัก เงินชดเชยจาก บบส. พญาไท รอตัดบัญชี	(2,911.70)	(2,922.58)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	(12,281.48)	(11,463.36)
เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ	54,471.59	46,659.61

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมีเงินลงทุนในลูกหนี้ จำนวน 69,664.77 ล้านบาท และ 61,045.55 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า จำนวน 416,258.59 ล้านบาท และ 399,680.16 ล้านบาท ตามลำดับ

ในงวดบัญชีนี้บริษัทรับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินลงทุนในลูกหนี้จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บบส.กรุงศรีอยุธยา ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) บบส.ที เอส และบบส.พญาไท มีมูลค่ารับซื้อตามสัญญาจำนวน 7,840.98 ล้านบาท 1,665.54 ล้านบาท 421.23 ล้านบาท 1,226.57 ล้านบาท 1,519.24 ล้านบาท 482.92 ล้านบาท และ 695.83 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ที่บริษัทรับโอนมาดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับการปรับปรุงราคาสินทรัพย์ ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ยอดยกมาต้นงวด	11,463.36	10,447.75
รายการปรับปรุง	(108.64)	(149.38)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้	926.76	1,164.99
รวม	12,281.48	11,463.36

5. Additional Information

5.1 Deposits at financial institutions

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Deposits in transit	1.24	1.30
Deposits at domestic banks		
Current and savings accounts	4,057.13	634.68
Fixed accounts	1,750.36	5,327.19
Accrued interest receivable	6.67	11.91
Total deposits at domestic banks	5,814.16	5,973.78
Total	5,815.40	5,975.08

The Company has placed its savings account of Baht 3 million as guarantee for its electricity use.

5.2 Investment in receivables - net

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Beginning balance brought forward of investment in receivables before revaluation	61,184.32	61,431.57
Add Increased purchasing	13,852.31	8,333.15
Less Receipt of debt payment and adjustment-net	(5,245.16)	(8,580.40)
Balance of investment in receivables before revaluation	69,791.47	61,184.32
Less Revaluation of investment in receivables	(126.70)	(138.77)
Balance of investment in receivables	69,664.77	61,045.55
Less Deferred compensation from AMC-Phayathai	(2,911.70)	(2,922.58)
Less Allowance for impairment of investment in receivables	(12,281.48)	(11,463.36)
Investment in receivables - net	54,471.59	46,659.61

As at 31 December 2014 and 2013, the Company had investment in receivables in the amount of Baht 69,664.77 million and Baht 61,045.55 million respectively, but the Company had the rights of claim against debtors under the contracts in the total amount of Baht 416,258.59 million and Baht 399,680.16 million respectively.

In this accounting period, the Company has acquired rights of claim for investment in receivables from Siam Commercial Bank Plc., Bank of Ayudhya Plc., Ayudhya Asset Management Company, TMB Bank Plc., Thanachart Bank Plc., TS Asset Management Company and Phayathai Asset Management Company at the contract price of Baht 7,840.98 million, Baht 1,665.54 million, Baht 421.23 million, Baht 1,226.57 million, Baht 1,519.24 million, Baht 482.92 million and Baht 695.83 million respectively. Value of investment in receivables acquired by the Company is subject to change depending on revaluation of asset price which is being under examination by the Company.

As at 31 December 2014 and 2013, the Company had allowance for impairment of investment in receivables as follows:

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Beginning balance brought forward	11,463.36	10,447.75
Adjusted entry	(108.64)	(149.38)
Additional amount for this period	926.76	1,164.99
Total	12,281.48	11,463.36

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้จำแนกตามการจัดชั้น ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			
	เงินลงทุนในลูกหนี้	เงินลงทุนในลูกหนี้หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อฯ	ค่าเผื่อการด้อยค่า
จัดชั้นปกติ	3,669.97	2,871.86	1%	28.72
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	4,090.10	3,817.37	2%	76.35
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	675.45	48.79	100%	48.79
จัดชั้นสงสัย	131.88	21.64	100%	21.64
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	61,097.37	12,105.98	100%	12,105.98
รวม	69,664.77	18,865.64		12,281.48

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556			
	เงินลงทุนในลูกหนี้	เงินลงทุนในลูกหนี้หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อฯ	ค่าเผื่อการด้อยค่า
จัดชั้นปกติ	1,265.24	34.62	1%	0.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,684.19	1,386.95	2%	27.74
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	503.28	18.93	100%	18.93
จัดชั้นสงสัย	251.79	8.65	100%	8.65
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	57,341.05	11,407.69	100%	11,407.69
รวม	61,045.55	12,856.84		11,463.36

5.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2556	
	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
1. หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	401.06	304.19	331.59	187.28
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	12.50	-	5.77
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(17.47)	(17.47)	(17.47)	(17.47)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(84.37)	-	(138.54)	-
รวม	299.22	299.22	175.58	175.58
2. ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	-		-	
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	222.01		394.30	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49.70)		(49.70)	
รวม	172.31		344.60	
3. เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	600.12		576.55	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(121.51)		(121.51)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(468.19)		(452.62)	
รวม	10.42		2.42	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	481.95		522.60	

As at 31 December 2014 and 2013, allowance for impairment of investment in receivables classified by quality is as follows :

Unit : Million Baht

	31 December 2014			
	Investment in receivables	Investment in receivables after deducting collateral	Rate of allowance	Allowance for impairment
Normal	3,669.97	2,871.86	1%	28.72
Special mention	4,090.10	3,817.37	2%	76.35
Substandard	675.45	48.79	100%	48.79
Doubtful	131.88	21.64	100%	21.64
Doubtful of loss	61,097.37	12,105.98	100%	12,105.98
Total	69,664.77	18,865.64		12,281.48

Unit : Million Baht

	31 December 2013			
	Investment in receivables	Investment in receivables after deducting collateral	Rate of allowance	Allowance for impairment
Normal	1,265.24	34.62	1%	0.35
Special mention	1,684.19	1,386.95	2%	27.74
Substandard	503.28	18.93	100%	18.93
Doubtful	251.79	8.65	100%	8.65
Doubtful of loss	57,341.05	11,407.69	100%	11,407.69
Total	61,045.55	12,856.84		11,463.36

5.3 Investments in securities - net

Unit : Million Baht

	31 December 2014		31 December 2013	
	Cost/ Amortized cost	Fair value	Cost/ Amortized cost	Fair value
1. Available-for-sale securities				
Domestic marketable equity securities	401.06	304.19	331.59	187.28
Warrants	-	12.50	-	5.77
Less Revaluation of investments in securities	(17.47)	(17.47)	(17.47)	(17.47)
Less Allowance for revaluation	(84.37)	-	(138.54)	-
Total	299.22	299.22	175.58	175.58
2. Held-to-maturity debt securities				
Government & state enterprise securities	-		-	
Private enterprise debt securities	222.01		394.30	
Less Allowance for impairment	(49.70)		(49.70)	
Total	172.31		344.60	
3. General investments				
Non-marketable equity securities	600.12		576.55	
Less Revaluation of investments in securities	(121.51)		(121.51)	
Less Allowance for impairment	(468.19)		(452.62)	
Total	10.42		2.42	
Total investments in securities - net	481.95		522.60	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ โดยบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป จำนวน 600.12 ล้านบาท ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.94) และเนื่องจากบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัท มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง

เงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อมดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชีเลิกกิจการ ยกเว้น หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ ซึ่งยังคงดำเนินกิจการอยู่ ส่วนเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด จำนวน 0.95 ล้านบาท บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะถือเงินลงทุนไว้เพียงชั่วคราวและได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีเงินลงทุนทั่วไปที่บริษัทถือไว้ในบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด และเงินลงทุนที่บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ถือไว้ในบริษัทต่างๆ อีกจำนวน 20 แห่ง อยู่ระหว่างการชำระบัญชี ได้มีการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในปี 2556 จำนวน 10 แห่ง และอยู่ระหว่างการชำระคืนทุน

5.4 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ยอดยกมาต้นงวด	3,333.88	2,493.25
บวก รายการเพิ่มระหว่างงวด	115.55	1,335.15
หัก รับชำระระหว่างงวด	(381.77)	(494.52)
ยอดคงเหลือปลายงวด	3,067.66	3,333.88
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(1,243.67)	(1,353.20)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,823.99	1,980.68

5.5 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย สังหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับมาจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และธนาคาร ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ประมูลจากสถาบันการเงิน	31 ธันวาคม 2557 โอนทรัพย์ชำระหนี้/ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	รวม
5.5.1 อสังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นงวด	8,447.92	8,547.56	16,995.48
เพิ่มขึ้น	55.16	2,629.10	2,684.26
ลดลง	(1,708.41)	(1,918.86)	(3,627.27)
ยอดปลายงวด	6,794.67	9,257.80	16,052.47
5.5.2 สังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นงวด	4.25	4.83	9.08
เพิ่มขึ้น	-	122.23	122.23
ลดลง	-	-	-
ยอดปลายงวด	4.25	127.06	131.31
รวมยอดปลายงวด	6,798.92	9,384.86	16,183.78
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(1,266.09)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(870.29)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ			14,047.40

As at 31 December 2014, domestic non-marketable equity securities in which the Company does not have control power, directly and indirectly, and which are categorized as general investments in an amount of Baht 600.12 million included investments in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. at cost of Baht 0.95 million (the Company holds 99.94% of its total shares). Furthermore, Rojthip Co., Ltd. has invested in other 20 business entities, thus leading the Company to have general investments in affiliated businesses, directly and indirectly, totaling 21 entities.

Such general investments in affiliated businesses, directly and indirectly, are under dissolution and liquidation process, except Rungruang Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership which still continues its business operation. Investment in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. for an amount of Baht 0.95 million is intended to be held temporarily by the Company and an allowance for impairment of such investment has been provided in full amount. As at 31 December 2014, out of the general investment held by the Company in Rojthip Co., Ltd. and the investments by Rojthip Co., Ltd. in 20 entities that have been under liquidation, 10 companies have been liquidated completely in 2013 and are in the process of capital pay-back.

5.4 Installment sale receivables - net

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Beginning balance brought forward	3,333.88	2,493.25
Add Increase item during accounting period	115.55	1,335.15
Less Payment received during accounting period	(381.77)	(494.52)
Ending balance	3,067.66	3,333.88
Less Deferred gross margin from installment sale receivables	(1,243.67)	(1,353.20)
Installment sale receivables - net	1,823.99	1,980.68

5.5 Properties foreclosed - net

Properties foreclosed consisted of movable properties and immovable properties acquired from debt settlement by debtors and purchase from asset management companies and banks as follows:

Unit : Million Baht

	31 December 2014		
	Bid from financial institutions	Transfer for debt settlement/ Bid from debtors	Total
5.5.1 Immovable properties			
Beginning balance	8,447.92	8,547.56	16,995.48
Increase	55.16	2,629.10	2,684.26
Decrease	(1,708.41)	(1,918.86)	(3,627.27)
Ending balance	6,794.67	9,257.80	16,052.47
5.5.2 Movable properties			
Beginning balance	4.25	4.83	9.08
Increase	-	122.23	122.23
Decrease	-	-	-
Ending balance	4.25	127.06	131.31
Total ending balance	6,798.92	9,384.86	16,183.78
Less Revaluation of properties foreclosed			(1,266.09)
Less Allowance for impairment of properties foreclosed			(870.29)
Properties foreclosed - net			14,047.40

หน่วย : ล้านบาท

	ประมูลจากสถาบันการเงิน	31 ธันวาคม 2556 โอนหรัพย์ชำระหนี้/ประมูลหรัพย์จากลูกหนี้	รวม
5.5.1 อสังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นงวด	11,035.72	7,971.53	19,007.25
เพิ่มขึ้น	1,499.51	2,860.30	4,359.81
ลดลง	(4,087.31)	(2,284.27)	(6,371.58)
ยอดปลายงวด	8,447.92	8,547.56	16,995.48
5.5.2 สังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นงวด	4.30	4.83	9.13
เพิ่มขึ้น	-	-	-
ลดลง	(0.05)	-	(0.05)
ยอดปลายงวด	4.25	4.83	9.08
รวมยอดปลายงวด	8,452.17	8,552.39	17,004.56
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(877.38)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(780.33)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ			15,346.85

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2557								ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	744.87	-	-	744.87	-	-	-	-	744.87
2. อาคาร	471.12	-	-	471.12	157.44	23.55	-	180.99	290.13
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	164.85	85.76	3.76	246.85	40.88	33.65	3.76	70.77	176.08
4. อุปกรณ์	510.03	103.02	82.58	530.47	373.37	66.12	82.57	356.92	173.55
5. งานระหว่างทำ	23.01	77.09	80.08	20.02	-	-	-	-	20.02
รวม	**1,913.88**	**265.87**	**166.42**	**2,013.33**	**571.69**	**123.32**	**86.33**	**608.68**	**1,404.65**

Unit : Million Baht

	Bid from financial institutions	31 December 2013 Transfer for debt settlement/ Bid from debtors	Total
5.5.1 Immovable properties			
Beginning balance	11,035.72	7,971.53	19,007.25
Increase	1,499.51	2,860.30	4,359.81
Decrease	(4,087.31)	(2,284.27)	(6,371.58)
Ending balance	8,447.92	8,547.56	16,995.48
5.5.2 Movable properties			
Beginning balance	4.30	4.83	9.13
Increase	-	-	-
Decrease	(0.05)	-	(0.05)
Ending balance	4.25	4.83	9.08
Total ending balance	8,452.17	8,552.39	17,004.56
Less Revaluation of properties foreclosed			(877.38)
Less Allowance for impairment of properties foreclosed			(780.33)
Properties foreclosed - net			15,346.85

5.6 Property, plant and equipment - net

Property, plant and equipment as at 31 December 2014 and 2013 consisted of:

Unit : Million Baht

Items	31 December 2014								
	Cost value				Accumulated depreciation value				Property, plant and equipment-net
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ Transferred	Ending Balance	Beginning balance	Depreciation	Disposed	Ending Balance	
1. Land	744.87	-	-	744.87	-	-	-	-	744.87
2. Buildings	471.12	-	-	471.12	157.44	23.55	-	180.99	290.13
3. Building improvement	164.85	85.76	3.76	246.85	40.88	33.65	3.76	70.77	176.08
4. Equipment	510.03	103.02	82.58	530.47	373.37	66.12	82.57	356.92	173.55
5. Work in process	23.01	77.09	80.08	20.02	-	-	-	-	20.02
Total	**1,913.88**	**265.87**	**166.42**	**2,013.33**	**571.69**	**123.32**	**86.33**	**608.68**	**1,404.65**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2556								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	739.51	5.36	-	744.87	-	-	-	-	744.87
2. อาคาร	469.30	1.82	-	471.12	133.93	23.51	-	157.44	313.68
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	104.32	60.53	-	164.85	11.43	29.55	0.10	40.88	123.97
4. อุปกรณ์	456.41	75.34	21.72	510.03	336.26	58.71	21.60	373.37	136.66
5. งานระหว่างทำ	14.23	68.87	60.09	23.01	-	-	-	-	23.01
รวม	**1,783.77**	**211.92**	**81.81**	**1,913.88**	**481.62**	**111.77**	**21.70**	**571.69**	**1,342.19**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 อุปกรณ์ราคาทุน 530.47 ล้านบาท และ 510.03 ล้านบาท ตามลำดับ ในจำนวนดังกล่าวมีอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุน 216.40 ล้านบาท และ 197.30 ล้านบาท ตามลำดับ

5.7 ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)	4,718.25	4,718.25
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,718.25)	(4,718.25)
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)-สุทธิ	-	-

ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,718.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่ จำนวน 4,705.05 ล้านบาท เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2542 บริษัทได้รับซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้ชำระเงินค่าซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้แก่บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เกินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะต้องได้รับเงินคืนจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ต่อมาในปี 2542 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน จาก 54,700 ล้านบาท เหลือ 13,375 ล้านบาท และจะต้องจ่ายเงินค่าลดทุนคืนให้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นของบริษัทในขณะนั้น) จำนวน 41,025 ล้านบาท จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงให้หักกลบลบหนี้ระหว่างจำนวนเงินที่ชำระค่าซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเกินไปกับเงินลดทุน บริษัทจึงหักกลบลบหนี้กับค่าซื้อลูกหนี้ที่บริษัทจ่ายเกินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท กับเงินลดทุนดังกล่าวแล้ว

อย่างไรก็ตามบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ได้จำนำหุ้นของบริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และได้โอนสิทธิในการรับเงินคืนจากการลดทุน และเงินปันผลจากบริษัทให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ดังนั้นเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2544 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ได้มีหนังสือที่ สกท. 1191/2544 แจ้งให้บริษัท คืนเงินลดทุนจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้หักกลบลบหนี้กับบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) แล้วให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินโดยตรง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2544 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2544 จึงมีมติให้คืนเงินลดทุนที่นำมาหักกลบลบหนี้เมื่อปี 2542 ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ในงวดบัญชีปี 2544 บริษัทจึงตั้งบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้ จำนวน 4,705.05 ล้านบาท ตามมติดังกล่าว และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเดียวกัน เนื่องจากบริษัทกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบแล้วตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2545 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2545

Unit : Million Baht

Items	31 December 2013								
	Cost value				Accumulated depreciation value				Property, plant and equipment-net
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ Transferred	Ending Balance	Beginning balance	Depreciation	Disposed	Ending Balance	
1. Land	739.51	5.36	-	744.87	-	-	-	-	744.87
2. Buildings	469.30	1.82	-	471.12	133.93	23.51	-	157.44	313.68
3. Building improvement	104.32	60.53	-	164.85	11.43	29.55	0.10	40.88	123.97
4. Equipment	456.41	75.34	21.72	510.03	336.26	58.71	21.60	373.37	136.66
5. Work in process	14.23	68.87	60.09	23.01	-	-	-	-	23.01
Total	**1,783.77**	**211.92**	**81.81**	**1,913.88**	**481.62**	**111.77**	**21.70**	**571.69**	**1,342.19**

As at 31 December 2014 and 2013, the cost value of equipment was Baht 530.47 million and Baht 510.03 million respectively. Such amount included the equipment that was deducted for full depreciation but still in use, having cost value of Baht 216.40 million and Baht 197.30 million respectively.

5.7 Bangkok Commerce Plc. receivable - net

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Bangkok Commerce Plc. receivable	4,718.25	4,718.25
Less Allowance for doubtful account	(4,718.25)	(4,718.25)
Bangkok Commerce Plc. receivable - net	-	-

For Bangkok Commerce Plc. receivable of Baht 4,718.25 million, most of them, Baht 4,705.05 million, occurred in accounting period 1999. The Company purchased non-performing debt from Bangkok Commerce Plc. and paid for such non-performing debt to Bangkok Commerce Plc. in an excess amount of Baht 4,705.05 million which must be returned to the Company by Bangkok Commerce Plc. In 1999, the Company registered a decrease of its capital from Baht 54,700 million to Baht 13,375 million and was required to pay the decreased capital back to Bangkok Commerce Plc. (the Company's shareholder) in the amount of Baht 41,025 million. Thus, the Company made a memorandum of agreement (MOA) with Bangkok Commerce Plc. to offset between the excess amount paid for the purchase of non-performing debt and the decreased capital. The Company therefore offset such excess amount of Baht 4,705.05 million against the decreased capital.

However, Bangkok Commerce Plc. pledged the Company's shares as security with the Financial Institutions Development Fund and transferred rights to receipt of money from the capital decrease and to dividends from the Company to the Financial Institutions Development Fund. As a result, on 15 June 2001, the Financial Institutions Development Fund sent a letter No. SorKorThor. 1191/2544, informing the Company to return money from the capital decrease of Baht 4,705.05 million, which was already offset with Bangkok Commerce Plc., directly to the Financial Institutions Development Fund. The Board of Directors' meeting No. 12/2001 dated 26 October 2001 decided to return money from the capital decrease offset in 1999 to the Financial Institutions Development Fund in accounting period 2001. According to such decision, the Company classified Bangkok Commerce Plc. as receivable for an amount of Baht 4,705.05 million and set aside an allowance for doubtful account for the same amount, considering that Bangkok Commerce Plc. was being under liquidation and it was expected that such money would not be collectible from such debtor. The Board of Directors acknowledged this matter according to the minutes of the Board of Directors' meeting No. 5/2002 dated 12 April 2002.

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2545 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ตามหมายเลขคดีแดงที่ 856/2545 โดยบริษัทได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545

ในงวดบัญชีปี 2552 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มจำนวน 13.20 ล้านบาท สำหรับมูลหนี้ที่เป็นเงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่บริษัทจ่ายแทนลูกหนี้บริษัทกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเสียทั้งหมด โดยศาลได้วินิจฉัยว่า ในสัญญาความร่วมมือตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินไม่มีข้อตกลงให้ลูกหนี้บริษัทกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จำต้องคืนเงินที่เจ้าหนี้ได้ออกแทนค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2557								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	50.77	0.28	-	51.05	42.95	2.88	-	45.83	5.22
2. งานระหว่างทำ	0.40	-	-	0.40	-	-	-	-	0.40
รวม	**51.17**	**0.28**	**-**	**51.45**	**42.95**	**2.88**	**-**	**45.83**	**5.62**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2556								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	49.36	1.41	-	50.77	39.02	3.93	-	42.95	7.82
2. งานระหว่างทำ	0.40	-	-	0.40	-	-	-	-	0.40
รวม	**49.76**	**1.41**	**-**	**51.17**	**39.02**	**3.93**	**-**	**42.95**	**8.22**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุน 51.45 ล้านบาท และ 51.17 ล้านบาท ตามลำดับ ในจำนวนดังกล่าวมีสินทรัพย์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุน 38.14 ล้านบาท และ 33.89 ล้านบาท ตามลำดับ

On 5 June 2002, the Central Bankruptcy Court issued an order of final receivership against Bangkok Commerce Plc. as per Red Case No. 856/2545. The Company submitted a request for debt payment to the official receiver on 27 September 2002.

In accounting period 2009, the Company set aside an additional allowance for doubtful account for an amount of Baht 13.20 million for debts resulting from advance payments made by the Company on behalf of Bangkok Commerce Plc., which the Central Bankruptcy Court had ordered to be entirely dismissed as the Court ruled that according to the agreement under the financial sector development plan, there has been none of the provisions that requires Bangkok Commerce Plc. to reimburse the creditors for the litigation expenses paid by the creditors against such debtor.

5.8 Intangible assets - net

Intangible assets as at 31 December 2014 and 2013 were composed of:

Unit : Million Baht

Items	31 December 2014								
	Cost				Accumulated amortization				Intangible assets-net
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ Transferred	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposed/ Transferred	Ending balance	
1. Computer software	50.77	0.28	-	51.05	42.95	2.88	-	45.83	5.22
2. Work in process	0.40	-	-	0.40	-	-	-	-	0.40
Total	**51.17**	**0.28**	**-**	**51.45**	**42.95**	**2.88**	**-**	**45.83**	**5.62**

Unit : Million Baht

Items	31 December 2013								
	Cost				Accumulated amortization				Intangible assets-net
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ Transferred	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposed/ Transferred	Ending balance	
1. Computer software	49.36	1.41	-	50.77	39.02	3.93	-	42.95	7.82
2. Work in process	0.40	-	-	0.40	-	-	-	-	0.40
Total	**49.76**	**1.41**	**-**	**51.17**	**39.02**	**3.93**	**-**	**42.95**	**8.22**

As at 31 December 2014 and 2013, the cost price of intangible assets was Baht 51.45 million and Baht 51.17 million respectively. Of such total cost value, the assets that were fully amortized but still in use accounted for Baht 38.14 million and Baht 33.89 million respectively.

5.9 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	17.13	6.75
รายได้ค้างรับและดอกเบี้ยค้างรับ	0.65	0.47
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	8.35	6.25
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และ		
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่นๆ	451.93	211.46
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	100.19	112.01
อื่นๆ	24.26	22.90
รวม	602.51	359.84

5.10 ผลประโยชน์ที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

บริษัทไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติ รวมถึงค่าตอบแทนที่ผูกพันตามสัญญาจ้างงานและสิทธิประโยชน์อื่น

5.11 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

การรายงานส่วนงานดำเนินงานจัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดทำรายงานภายใน โดยบริษัทกำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดี มาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพดีพร้อมอยู่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

5.9 Other assets

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Prepaid expenses and deferred expenses	17.13	6.75
Accrued income and accrued interest receivable	0.65	0.47
Advance for litigation expenses	8.35	6.25
Advance for expenses on asset acquisition and registration fees and others	451.93	211.46
Employee welfare receivable	100.19	112.01
Others	24.26	22.90
Total	602.51	359.84

5.10 Benefits paid to directors and executives

The Company has not paid any benefits to directors and executives other than normal benefits, including compensation and other fringe benefits obliged by employment agreements.

5.11 Operations classified by operating segments

The operating segment report was prepared according to internal reporting procedures. The Company divides its operating segments by products and services as follows:

1. Acquisition and transfer of non-performing loans (NPL) from financial institutions for management, based mainly on debt compromise practices to ensure the optimum benefit for both parties.
2. Acquisition and transfer of non-performing assets (NPA) from financial institutions, transfer of assets for debt settlement from debtors, and bid for collateralized assets of debtors from Legal Execution Department for management by focusing on improvement of the properties to be in a ready-to-use condition and increase their value added, thereby ensuring the assets will meet the demand of target groups.

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย				
เงินลงทุนในลูกหนี้	1,291.55	-	-	1,291.55
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	12.07	12.07
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	84.30	84.30
อื่นๆ				
- ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ	-	115.42	-	115.42
- ดอกเบี้ยรับจากการขยายเวลาโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินรอการขาย	-	58.70	-	58.70
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(15.43)	-	(15.43)
กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้	3,460.16	-	-	3,460.16
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	3,466.10	-	3,466.10
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ				
- รายได้จากเงินปันผล	-	65.08	-	65.08
- รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ				
- รายได้ค่าเช่า	-	19.04	-	19.04
- กำไรจากการขายทรัพย์สินของบริษัท	-	-	19.22	19.22
- กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ	-	151.46	-	151.46
- กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ	-	1.88	-	1.88
- รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์	-	101.41	-	101.41
- ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสวัสดิการพนักงาน	-	-	3.99	3.99
- รายได้ที่ได้รับชดเชย (NPL) ผลขาดทุนตามสัญญา	9.37	-	-	9.37
- รายได้อื่นๆ	-	10.59	-	10.59
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**4,761.08**	**3,974.25**	**119.58**	**8,854.91**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	445.20	288.86	-	734.06
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,388.31	1,008.26	5.27	2,401.84
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย	926.76	175.17	-	1,101.93
ภาษีเงินได้	-	-	23.80	23.80
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**2,760.27**	**1,472.29**	**29.07**	**4,261.63**
กำไรสุทธิ	**2,000.81**	**2,501.96**	**90.51**	**4,593.28**

Unit : Million Baht

	31 December 2014			
	Performance of NPL	Performance of NPA and investments in securities	Other operations	Total
Interest income				
Investments in receivables	1,291.55	-	-	1,291.55
Investments in securities	-	-	12.07	12.07
Deposits at financial institutions	-	-	84.30	84.30
Others				
- Interest income from installment sales	-	115.42	-	115.42
- Interest income from extension of transfer period for NPA	-	58.70	-	58.70
Loss on investments in securities	-	(15.43)	-	(15.43)
Gain on investments in receivables	3,460.16	-	-	3,460.16
Gain on sales of NPA	-	3,466.10	-	3,466.10
Other operating income				
- Dividend income	-	65.08	-	65.08
- Income from other operations				
- Rental income	-	19.04	-	19.04
- Gain on sales of properties of the Company	-	-	19.22	19.22
- Gain on installment sales of NPA	-	151.46	-	151.46
- Gain on seizure of NPA under installment sales	-	1.88	-	1.88
- Other income from breach of property sales agreements	-	101.41	-	101.41
- Interest on employee welfare loans	-	-	3.99	3.99
- Income from loss compensation (NPL) under agreements	9.37	-	-	9.37
- Other income	-	10.59	-	10.59
Total operating income	**4,761.08**	**3,974.25**	**119.58**	**8,854.91**
Interest expenses	445.20	288.86	-	734.06
Other operating expenses	1,388.31	1,008.26	5.27	2,401.84
Loss on impairment of investments in receivables and NPA	926.76	175.17	-	1,101.93
Income tax	-	-	23.80	23.80
Total operating expenses	**2,760.27**	**1,472.29**	**29.07**	**4,261.63**
Net profit	**2,000.81**	**2,501.96**	**90.51**	**4,593.28**

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2556			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย				
เงินลงทุนในลูกหนี้	1,198.04	-	-	1,198.04
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	6.55	6.55
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	71.97	71.97
อื่นๆ				
- ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ	-	55.07	-	55.07
- ดอกเบี้ยรับจากการขยายเวลาโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินรอการขาย	-	38.18	-	38.18
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(26.66)	-	(26.66)
กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้	3,045.04	-	-	3,045.04
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	3,858.18	-	3,858.18
รายได้ส่วนแบ่งผลกำไรจาก บสท.	2,784.39	-	-	2,784.39
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ				
- รายได้จากเงินปันผล	-	55.61	-	55.61
- รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ				
- รายได้ค่าเช่า	-	18.84	-	18.84
- กำไรจากการขายทรัพย์สินของบริษัท	-	-	4.24	4.24
- กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ	-	209.03	-	209.03
- กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ	-	0.41	-	0.41
- รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์	-	39.86	-	39.86
- ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสวัสดิการพนักงาน	-	-	3.95	3.95
- รายได้ที่ได้รับชดเชย (NPL) ผลขาดทุนตามสัญญา	14.84	-	-	14.84
- รายได้จากการรับบริหารหนี้	(24.25)			(24.25)
- รายได้อื่นๆ	-	-	2.81	2.81
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**7,018.06**	**4,248.52**	**89.52**	**11,356.10**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	403.95	363.84	-	767.79
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,237.38	1,047.09	17.47	2,301.94
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย	1,164.99	335.04	-	1,500.03
ภาษีเงินได้	-	-	18.92	18.92
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	**2,806.32**	**1,745.97**	**36.39**	**4,588.68**
กำไรสุทธิ	**4,211.74**	**2,502.55**	**53.13**	**6,767.42**

5.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 26,489.78 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 17,289.51 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและตราสารหนี้ที่บริษัทออกให้เพื่อชำระหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

Unit : Million Baht

	31 December 2013			
	Performance of NPL	Performance of NPA and investments in securities	Other operations	Total
Interest income				
Investments in receivables	1,198.04	-	-	1,198.04
Investments in securities	-	-	6.55	6.55
Deposits at financial institutions	-	-	71.97	71.97
Others				
- Interest income from installment sales	-	55.07	-	55.07
- Interest income from extension of transfer period for NPA	-	38.18	-	38.18
Loss on investments in securities	-	(26.66)	-	(26.66)
Gain on investments in receivables	3,045.04	-	-	3,045.04
Gain on sales of NPA	-	3,858.18	-	3,858.18
Profit from Thai Asset Management Corporation	2,784.39	-	-	2,784.39
Other operating income				
- Dividend income	-	55.61	-	55.61
- Income from other operations				
- Rental income	-	18.84	-	18.84
- Gain on sales of properties of the Company	-	-	4.24	4.24
- Gain on installment sales of NPA	-	209.03	-	209.03
- Gain on seizure of NPA under installment sales	-	0.41	-	0.41
- Other income from breach of property sales agreements	-	39.86	-	39.86
- Interest on employee welfare loans	-	-	3.95	3.95
- Income from loss compensation (NPL) under agreements	14.84	-	-	14.84
- Income from debt management	(24.25)			(24.25)
- Other income	-	-	2.81	2.81
Total operating income	**7,018.06**	**4,248.52**	**89.52**	**11,356.10**
Interest expenses	403.95	363.84	-	767.79
Other operating expenses	1,237.38	1,047.09	17.47	2,301.94
Loss on impairment of investments in receivables and NPA	1,164.99	335.04	-	1,500.03
Income tax	-	-	18.92	18.92
Total operating expenses	**2,806.32**	**1,745.97**	**36.39**	**4,588.68**
Net profit	**4,211.74**	**2,502.55**	**53.13**	**6,767.42**

5.12 Debt issued and borrowings

As at 31 December 2014, short-term loans of Baht 26,489.78 million and long-term loans of Baht 17,289.51 million included loans borrowed from banks and debt instruments issued by the Company to repay non-performing assets acquired/received from transfer, which could be broken down by type and maturity as follows:

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557			31 ธันวาคม 2556		
	ระยะสั้น	ระยะยาว	รวม	ระยะสั้น	ระยะยาว	รวม
ตั๋วเงินจ่าย						
บบส.พญาไท จำกัด	16,364.44	130.37	16,494.81	152.21	15,964.14	16,116.35
บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน	-	-	-	1,772.10	-	1,772.10
บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	2,019.57	4,223.20	6,242.77	2,019.57	6,242.77	8,262.34
สถาบันการเงิน (ตามบันทึกข้อตกลงเพื่อซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ต.ค. 49)	17.64	52.16	69.80	487.58	69.80	557.38
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	204.71	1,207.28	1,411.99	992.55	2,199.82	3,192.37
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	1,227.14	-	1,227.14	1,227.14	1,227.14	2,454.28
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2,193.09	-	2,193.09	-	-	-
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	14.69	14.69	-	-	-
รวมตั๋วเงินจ่าย	22,026.59	5,627.70	27,654.29	6,651.15	25,703.67	32,354.82
เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	3,218.75	4,606.25	7,825.00	2,375.00	4,262.50	6,637.50
เงินกู้ยืมธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	444.44	2,555.56	3,000.00	-	-	-
เงินกู้ยืมธนาคารออมสิน จำกัด	800.00	-	800.00	-	-	-
หุ้นกู้	-	4,500.00	4,500.00	-	-	-
รวมเงินกู้ยืม	4,463.19	11,661.81	16,125.00	2,375.00	4,262.50	6,637.50
รวม	26,489.78	17,289.51	43,779.29	9,026.15	29,966.17	38,992.32

5.12.1 ตั๋วเงินจ่าย บบส. พญาไท จำกัด จำนวน 16,494.81 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 1 ฉบับ จำนวน 15,681.56 ล้านบาท เกิดจากตั๋วสัญญาใช้เงินเดิม 4 ฉบับจำนวน 19,712.18 ล้านบาท จากการชำระราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจำนวน 16,813.05 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 2,899.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับซื้อมาจาก บบส. พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ ฉบับลงวันที่ 3 กันยายน 2546 ต่อมาเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่างกันก่อนสิ้นปีที่สิบสอง นับแต่วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์โดยได้มีการนำตั๋วเงินรับที่ผู้โอนออกให้จำนวน 1,010.62 ล้านบาท รวมกับผลขาดทุนตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจำนวน 3,020 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,030.62 ล้านบาท มาหักกลบลบหนี้กับตั๋วสัญญาใช้เงินเดิมและออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่จำนวน 15,681.56 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2558 คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินเริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 28 ธันวาคม 2553 กำหนดชำระดอกเบี้ยวันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปี จ่ายชำระดอกเบี้ยงวดแรก 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไปจนครบกำหนดชำระตามตั๋วสัญญาใช้เงินงวดสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงินค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 60.47 ล้านบาท
2. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 957.36 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาสตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุด ก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และ

Unit : Million Baht

	31 December 2014			31 December 2013		
	Short term	Long term	Total	Short term	Long term	Total
Notes payable to						
Phayathai AMC	16,364.44	130.37	16,494.81	152.21	15,964.14	16,116.35
Asset Management Corporation	-	-	-	1,772.10	-	1,772.10
Thai Asset Management Corporation	2,019.57	4,223.20	6,242.77	2,019.57	6,242.77	8,262.34
Financial institutions (as per MOA on sale and purchase of NPA dated 9 Oct 2006)	17.64	52.16	69.80	487.58	69.80	557.38
TMB Bank Plc.	204.71	1,207.28	1,411.99	992.55	2,199.82	3,192.37
Government Housing Bank	1,227.14	-	1,227.14	1,227.14	1,227.14	2,454.28
Siam Commercial Bank Plc.	2,193.09	-	2,193.09	-	-	-
Bangkok Bank Plc.	-	14.69	14.69	-	-	-
Total promissory notes payable	22,026.59	5,627.70	27,654.29	6,651.15	25,703.67	32,354.82
Loan from Bank of Ayudhya Plc.	3,218.75	4,606.25	7,825.00	2,375.00	4,262.50	6,637.50
Loan from Land and Houses Bank Plc.	444.44	2,555.56	3,000.00	-	-	-
Loan from Government Savings Bank	800.00	-	800.00	-	-	-
Debentures	-	4,500.00	4,500.00	-	-	-
Total loans	4,463.19	11,661.81	16,125.00	2,375.00	4,262.50	6,637.50
Total	26,489.78	17,289.51	43,779.29	9,026.15	29,966.17	38,992.32

5.12.1 Notes payable to Phayathai AMC of Baht 16,494.81 million consisted of:

1. One promissory note of Baht 15,681.56 million was derived from four original notes in a total amount of Baht 19,712.18 million issued for payment of non-performing loans of Baht 16,813.05 million and non-performing assets of Baht 2,899.13 million acquired by the Company from Phayathai AMC under the assets purchase agreement dated 3 September 2003. Later on 28 December 2010, the Company entered into a memorandum of agreement on profit or loss sharing with Phayathai AMC before the end of year 12 from the date of the assets purchase agreement. In this regard, notes receivable issued by transferors in the amount of Baht 1,010.62 million in combination with possible loss under the assets purchase agreement in the amount of Baht 3,020 million, totaling Baht 4,030.62 million, was used for offsetting with the original promissory notes and then a new promissory note was issued in an amount of Baht 15,681.56 million. Such promissory note will become matured on 30 September 2015. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks and calculated on a quarterly basis of calendar year, commencing 28 December 2010. Interest payment date was set to be on 1 October each year, starting 1 October 2011 and henceforth until the last installment of promissory note on 30 September 2015. As at 31 December 2014, the accrued interest payable on the promissory notes was equal to Baht 60.47 million.
2. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from Phayathai AMC under the agreement dated 7 May 2009 in a total amount of Baht 957.36 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks for two quarters as announced by the Bank of Thailand seven days before due date for interest payment. Interest is payable every six months, starting 31 October 2009 and then every last date of April and October until maturity date of

ทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 116.27 ล้านบาท และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 631.05 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 2 ฉบับ เป็นเงิน 210.04 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.53 ล้านบาท

3. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 เมษายน 2553 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 181.96 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรก ในวันที่ 31ตุลาคม 2553 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 5.44 ล้านบาท และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 129.97 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 46.55 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.35 ล้านบาท
4. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจาก บบส.พญาไท ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 1 ฉบับ เป็นเงินรวม 556.66 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.86 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ณ วันครบกำหนด ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 2.84 ล้านบาท

5.12.2 ตั๋วเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจาก บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 30 ธันวาคม 2548 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 8 ฉบับ เป็นเงินรวม 14,799.96 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาส ตามปีปฏิทิน เริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 3 มกราคม 2549 กำหนดชำระดอกเบี้ยปีละครั้ง ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 3 มกราคม ของทุกๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2557 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 385.86 ล้านบาท และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินครบแล้วรวม 8 ฉบับ โดยชำระตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับสุดท้ายจำนวนเงิน 1,772.10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2557

5.12.3 ตั๋วเงินจ่าย บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย รวม 6,242.77 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จาก บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทยตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 1 สิงหาคม 2555 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 8,528.07 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 สิงหาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขายจำนวน 1,452.46 ล้านบาท และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 2 ฉบับ เป็นเงิน 2,869.99 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 3 ฉบับ เป็นเงิน 4,205.62 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 10.36 ล้านบาท
2. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขายจาก บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 1 สิงหาคม 2555 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 3,213.83 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 สิงหาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2560 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 1,708.14 ล้านบาท และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 602.28 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 3 ฉบับ เป็นเงิน 903.41 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 2.22 ล้านบาท

promissory note no. 7, which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The aforementioned note was revalued at Baht 116.27 million and five notes were already paid off at Baht 631.05 million in total. As at 31 December 2014, there were two remaining notes, amounting to Baht 210.04 million, with accrued interest payable of Baht 0.53 million.

3. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from Phayathai AMC under the agreement dated 28 April 2010 in a total amount of Baht 181.96 million. Interest rate is calculated based on MLR of TMB Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest is payable every six months, starting 31 October 2010, and then every last date of April and October until maturity of promissory note no. 7, which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017. The aforementioned note was revalued at Baht 5.44 million and five notes were already paid off at Baht 129.97 million in total. As at 31 December 2014, there were two remaining notes, amounting to Baht 46.55 million, with accrued interest payable of Baht 0.35 million.
4. One promissory note was issued for payment of non-performing assets purchased from Phayathai AMC under the agreement dated 28 October 2014 in an amount of Baht 556.66 million, bearing interest at the rate of 2.86% per annum. Principal and interest are payable on due date of 24 February 2015. As at 31 December 2014, accrued interest payable was equal to Baht 2.84 million.

5.12.2 Eight promissory notes were issued for payment of non-performing loans and non-performing assets purchased from Asset Management Corporation (AMC) under the agreement dated 30 December 2005 in a total amount of Baht 14,799.96 million. Interest rate was based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks for each quarter of calendar year, commencing 3 January 2006 and payable on a yearly basis. The note was due on 3 January each year from 3 January 2007 to 3 January 2014. The aforementioned note was revalued at Baht 385.86 million. All eight notes were already paid off, with the last note of Baht 1,772.10 million paid on 3 January 2014.

5.12.3 Notes payable to Thai Asset Management Corporation of Baht 6,242.77 million consisted of:

1. Five promissory notes were issued for payment of non-performing loans purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 1 August 2012 in a total amount of Baht 8,528.07 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on a quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last business day of January, April, July and October, commencing on 31 October 2012. The promissory note will become due on 1 August each year starting from 1 August 2013 to 1 August 2017. The aforementioned note was revalued at Baht 1,452.46 million and two notes were already paid off at Baht 2,869.99 million. As at 31 December 2014, there were three remaining notes, amounting to Baht 4,205.62 million, with accrued interest payable of Baht 10.36 million.
2. Five promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 1 August 2012 in a total amount of Baht 3,213.83 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on a quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last business day of January, April, July and October commencing on 31 October 2012. The promissory note will become due on 1 August each year starting from 1 August 2013 to 1 August 2017. The aforementioned note was revalued at Baht 1,708.14 million and two notes were already paid off at Baht 602.28 million. As at 31 December 2014, there were three remaining notes, amounting to Baht 903.41 million, with accrued interest payable of Baht 2.22 million.

3. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขาย จากบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 10 ฉบับ เป็นเงินรวม 1,174.77 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557 ถึงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 234.95 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คงเหลือตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 8 ฉบับ เป็นเงิน 939.82 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1.34 ล้านบาท
4. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจาก บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 10 ฉบับ เป็นเงินรวม 242.41 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 สิงหาคม 2556 โดยตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 31 พฤษภาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2557 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ได้ชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 48.49 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 8 ฉบับ เป็นเงิน 193.92 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.28 ล้านบาท

5.12.4 ตั๋วเงินจ่ายสถาบันการเงิน จำนวนรวม 69.80 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่บริษัทจ่ายชำระราคาค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายตามสัญญาจะซื้อขายสินทรัพย์ที่บริษัทได้ลงนามกับสถาบันการเงิน 11 แห่งที่ตกลงจะซื้อขายสินทรัพย์ ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินจำนวน 16 แห่ง ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับจะมีจำนวนเงินและวันครบกำหนดชำระ (อายุตั๋วสัญญาใช้เงิน) แยกตามสภาพคล่องของกลุ่มทรัพย์สินสุทธิ ที่ตกลงซื้อขายกัน โดยมีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือตามอายุตั๋วเงินจ่าย ดังนี้

ครบกำหนดภายใน	อายุตั๋วเงินจ่าย (ปี)	หน่วย : ล้านบาท
1. ปี 2558 - 2559	2	66.00
2. ปี 2560 - 2561	4	3.11
3. ปี 2562	5	0.69
รวม		69.80

5.12.5 ตั๋วเงินจ่ายธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,411.99 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 4,108.33 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 72.16 ล้านบาท และได้ชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 6 ฉบับ เป็นเงินรวม 3,521.43 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 1 ฉบับ เป็นเงินรวม 514.74 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 3.97 ล้านบาท
2. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 817 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาสตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุดก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือน

3. Ten promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 20 February 2013 in a total amount of Baht 1,174.77 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on a quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last business day of February, May, August and November commencing on 31 May 2013. The promissory note will become due on 20 February each year starting from 20 February 2014 to 20 February 2018. Two notes were already paid off at Baht 234.95 million. As at 31 December 2014, there were eight remaining notes, amounting to Baht 939.82 million, with accrued interest payable of Baht 1.34 million.
4. Ten promissory notes were issued for payment of non-performing loans and non-performing assets purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated 31 May 2013 in a total amount of Baht 242.41 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on a quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last business day of February, May, August and November commencing on 31 August 2013. The promissory note will become due on 31 May each year starting from 31 May 2014 to 31 May 2018. Two notes were already paid off at Baht 48.49 million. As at 31 December 2014, there were eight remaining notes, amounting to Baht 193.92 million, with accrued interest payable of Baht 0.28 million.

5.12.4 Promissory notes to financial institutions for the sum of Baht 69.80 million were issued by the Company for payment of non-performing assets under the agreements entered into with 11 financial institutions the conditions of which were in accordance with the Memorandum for Purchase of Non-performing Assets (NPA) dated 9 October 2006 entered into between the Company and 16 financial institutions. Such notes are non-interest bearing and each note has the amount and due date (term of promissory note) classified by liquidity of net asset group purchased. The outstanding notes payable based on term of promissory note are as follows:

Maturity period	Term of promissory note (year)	Unit : Million Baht
1. 2015 - 2016	2	66.00
2. 2017 - 2018	4	3.11
3. 2019	5	0.69
Total		69.80

5.12.5 Notes payable to TMB Bank Plc. of Baht 1,411.99 million consisted of:

1. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009 in a total amount of Baht 4,108.33 million. Interest rate is calculated from MLR of TMB Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest payment is due every six months starting 31 October 2009 and then every last date of April and October until maturity of promissory note no. 7, which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The aforementioned note was revalued at Baht 72.16 million and six notes were already paid off at Baht 3,521.43 million in total. As at 31 December 2014, there was one remaining note, amounting to Baht 514.74 million, with accrued interest payable of Baht 3.97 million.
2. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009 in a total amount of Baht 817 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks for two quarters as announced by the Bank of Thailand seven days before due date for interest payment. Interest is payable every six months, starting 31 October 2009, and then every last date of April and October until maturity date of promissory note no. 7, which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The aforementioned note

เมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 2.02 ล้านบาท และได้ชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 583.58 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 231.40 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.59 ล้านบาท

3. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 เมษายน 2553 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 2,022.48 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2553 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 และชำระเงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินแล้วรวม 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 1,444.63 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 2 ฉบับ เป็นเงิน 577.85 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 4.33 ล้านบาท
4. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 1 ฉบับ เป็นเงินรวม 88.00 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.86 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ณ วันครบกำหนด ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.45 ล้านบาท

5.12.6 ตั๋วเงินจ่ายธนาคารอาคารสงเคราะห์ จำนวน 1,227.14 ล้านบาท เป็นตั๋วแลกเงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารอาคารสงเคราะห์ ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2556 โดยการออกตั๋วแลกเงินจ่าย จำนวน 6 ฉบับ เป็นเงินรวม 2,454.28 ล้านบาท เป็นตั๋วแลกเงินประเภทที่สามารถเปลี่ยนมือได้ชนิดไม่มีดอกเบี้ย และได้รับการอาวัลจากธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั๋วแลกเงินครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 จำนวน 3 ฉบับ เป็นเงิน 1,227.14 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีตั๋วแลกเงินคงเหลือจำนวน 3 ฉบับ เป็นเงิน 1,227.14 ล้านบาท

5.12.7 ตั๋วเงินจ่ายธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,193.09 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตั๋วสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 10 ตุลาคม 2557 เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทไม่มีดอกเบี้ย จำนวนเงิน 952.83 ล้านบาท วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 10 ตุลาคม 2557 วันที่ครบกำหนด 7 มกราคม 2558
2. ตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทไม่มีดอกเบี้ย จำนวนเงิน 499.15 ล้านบาท วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 5 พฤศจิกายน 2557 วันที่ครบกำหนด 2 กุมภาพันธ์ 2558
3. ตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขาย ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2557 เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทไม่มีดอกเบี้ย จำนวนเงิน 741.11 ล้านบาท วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 15 ธันวาคม 2557 วันที่ครบกำหนด 13 มีนาคม 2558

5.12.8 ตั๋วเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอการขาย จากธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 25 ธันวาคม 2557 โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 3 ฉบับ เป็นเงินรวม 14.69 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทไม่มีดอกเบี้ย วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 25 ธันวาคม 2557 ครบกำหนดในวันที่ 25 ธันวาคม 2561 จำนวน 9.64 ล้านบาท ครบกำหนดในวันที่ 25 ธันวาคม 2564 จำนวน 4.64 ล้านบาท และครบกำหนดในวันที่ 25 ธันวาคม 2566 จำนวน 0.41 ล้านบาท ตามลำดับ

5.12.9 เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,825 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2,500 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทยอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 625 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 2,031.25 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 468.75 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.07 ล้านบาท

was revalued at Baht 2.02 million and five notes were already paid off at Baht 583.58 million in total. As at 31 December 2014, there were two remaining notes, amounting to Baht 231.40 million, with accrued interest payable of Baht 0.59 million.

3. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 28 April 2010 in a total amount of Baht 2,022.48 million. Interest rate is calculated from MLR of TMB Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest payment is due every six months starting 31 October 2010 and then every last date of April and October until maturity of promissory note no. 7, which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017. Five notes were already paid off at Baht 1,444.63 million in total. As at 31 December 2014, there were two remaining notes, amounting to Baht 577.85 million, with accrued interest payable of Baht 4.33 million.
4. One promissory note was issued for payment of non-performing assets purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 28 October 2014 in an amount of Baht 88.00 million, bearing interest at the rate of 2.86% per annum. Principal and interest are payable on due date of 24 February 2015. As at 31 December 2014, accrued interest payable was equal to Baht 0.45 million.

5.12.6 Notes payable to Government Housing Bank for the sum of Baht 1,227.14 million included six bills of exchange issued by the Company for payment of non-performing assets purchased from Government Housing Bank under the agreement dated 17 July 2013 in a total amount of Baht 2,454.28 million. The bills of exchange are negotiable and non-interest bearing, avaled by commercial banks listed on the Stock Exchange of Thailand. Three bills of exchange, amounting to Baht 1,227.14 million, already matured on 17 July 2014. As at 31 December 2014, there were three remaining bills of exchange, amounting to Baht 1,227.14 million.

5.12.7 Notes payable to Siam Commercial Bank Plc. of Baht 2,193.09 million consisted of:

1. A promissory note issued for payment of non-performing assets purchased from Siam Commercial Bank Plc. under the agreement dated 10 October 2014 in an amount of Baht 952.83 million, bearing no interest, issued on 10 October 2014 and due on 7 January 2015.
2. A promissory note issued for payment of non-performing assets purchased from Siam Commercial Bank Plc. under the agreement dated 5 November 2014 in an amount of Baht 499.15 million, bearing no interest, issued on 5 November 2014 and due on 2 February 2015.
3. A promissory note issued for payment of non-performing assets purchased from Siam Commercial Bank Plc. under the agreement dated 15 December 2014 in an amount of Baht 741.11 million, bearing no interest, issued on 15 December 2014 and due on 13 March 2015.

5.12.8 Three promissory notes issued for payment of non-performing assets purchased from Bangkok Bank Plc. under the agreement dated 25 December 2014 in a total amount of Baht 14.69 million, bearing no interest, issued on 25 December 2014 and due on 25 December 2018 for the amount of Baht 9.64 million, due on 25 December 2021 for the amount of Baht 4.64 million, and due on 25 December 2023 for the amount of Baht 0.41 million respectively.

5.12.9 Loans from Bank of Ayudhya Plc of Baht 7,825 million consisted of:

1. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. by issuing promissory notes in the amount of Baht 2,500 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.50% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 625 million, resulting in total repayment of Baht 2,031.25 million with outstanding debt of Baht 468.75 million and accrued interest payable of Baht 0.07 million.

2. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทยอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 500 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 1,500 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 500 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.08 ล้านบาท
3. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1,300 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทยอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 325 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 568.75 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 731.25 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.11 ล้านบาท
4. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1,700 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทยอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 425 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 637.50 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 1,062.50 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.16 ล้านบาท
5. เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 3,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 3,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทยอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 750 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 750 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 2,250 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.34 ล้านบาท
6. เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 3,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 3,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทยอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตั๋วสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 187.50 ล้านบาท ภาระหนี้คงเหลือ 2,812.50 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.42 ล้านบาท
7. เงินกู้ยืมระยะสั้นธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 500 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 ครบกำหนดชำระเงินวันที่ 30 ธันวาคม 2557 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557

5.12.10 เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,000 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เบิกใช้เงินกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 5 ปี หรือ 18 งวด จ่ายชำระคืนเงินต้นไตรมาสละ 55.56 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ 9 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนสูงสุด ตามประกาศของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 3.59 ล้านบาท
2. เบิกใช้เงินกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2557 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 5 ปี หรือ 18 งวด จ่ายชำระคืนเงินต้นไตรมาสละ 111.11 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ 9 นับแต่วันเบิกเงินกู้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนสูงสุดตามประกาศของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 3.93 ล้านบาท

5.12.11 เงินกู้ยืมวงเงินระยะสั้นธนาคารออมสิน จำกัด วงเงิน 1,800 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้จำนวน 800 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ลงวันที่ 24 ตุลาคม 2557 ครบกำหนดชำระเงินวันที่ 24 มกราคม 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.75 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2557 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 1.87 ล้านบาท

2. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. by issuing promissory notes in the amount of Baht 2,000 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.50% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 500 million, resulting in total repayment of Baht 1,500 million with outstanding debt of Baht 500 million and accrued interest payable of Baht 0.08 million.
3. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. by issuing promissory notes in the amount of Baht 1,300 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.50% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 325 million, resulting in total repayment of Baht 568.75 million with outstanding debt of Baht 731.25 million and accrued interest payable of Baht 0.11 million.
4 Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. by issuing promissory notes in the amount of Baht 1,700 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.50% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 425 million, resulting in total repayment of Baht 637.50 million with outstanding debt of Baht 1,062.50 million and accrued interest payable of Baht 0.16 million.
5. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. in the amount of Baht 3,000 million by issuing promissory notes of Baht 3,000 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.50% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 750 million, resulting in total repayment of Baht 750 million with outstanding debt of Baht 2,250 million and accrued interest payable of Baht 0.34 million.
6. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. in the amount of Baht 3,000 million by issuing promissory notes of Baht 3,000 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.50% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 187.50 million, with outstanding debt of Baht 2,812.50 million and accrued interest payable of Baht 0.42 million.
7. Short-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. in the amount of Baht 500 million by issuing promissory note of Baht 500 million on 30 September 2014, due on 30 December 2014. Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.50% per annum, payable at the end of each month. The loan was completely repaid on 30 December 2014.

5.12.10 Long-term loans from Land and Houses Bank Plc. of Baht 3,000 million consisted of:

1. Loan of Baht 1,000 million was drawn down on 26 June 2014, repayable in a period not more than 5 years or in 18 quarterly installments each of Baht 55.56 million commencing in month no. 9 from the date of first loan draw-down. Interest rate is equal to interest rate for 6-month fixed deposit account (maximum rate) announced by Land and Houses Bank Plc. + 1.50% per annum, payable at the end of each month. Accrued interest payable is equal to Baht 3.59 million.
2. Loan of Baht 2,000 million was drawn down in December 2014, repayable in a period not more than 5 years or in 18 quarterly installments each of Baht 111.11 million commencing in month no. 9 from the date of loan draw-down. Interest rate is equal to interest rate for 6-month fixed deposit account (maximum rate) announced by Land and Houses Bank Plc. + 1.50% per annum, payable at the end of each month. Accrued interest payable is equal to Baht 3.93 million.

5.12.11 Short-term loan was borrowed from Government Savings Bank in the amount of Baht 1,800 million, of which Baht 800 million was drawn down by issuing promissory note dated 24 October 2014, due on 24 January 2015. Interest rate is equal to 2.75% per annum, payable at the end of each month starting 31 October 2014. Accrued interest payable is equal to Baht 1.87 million.

5.12.12 หุ้นกู้ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท ได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 จำนวน 4.5 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 4,500 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิให้ผู้ออกหุ้นกู้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนด หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 12 ธันวาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.33 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 12 มิถุนายน และ 12 ธันวาคม ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 มิถุนายน 2558 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 8.21 ล้านบาท

5.13 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บบส.พญาไท	64.19	70.88
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บบส.	-	31.06
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	14.20	22.71
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บมจ.ทหารไทย	9.34	21.98
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บมจ.กรุงศรีอยุธยา	1.18	3.18
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - บมจ.แลนด์แอนด์เฮ้าส์	7.52	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตั๋วเงินจ่าย - ธนาคารออมสิน จำกัด	1.87	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากหุ้นกู้	8.21	-
รวม	106.51	149.81

5.14 ประมาณการหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ยอดยกมาต้นงวด	526.90	446.56
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	39.34	36.88
ต้นทุนดอกเบี้ย	21.36	18.62
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างงวด	(23.63)	(12.84)
ผลขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจริง	-	34.13
ปรับปรุงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	3.55
ประมาณการหนี้สิน	563.97	526.90

5.15 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	560.72	468.08
เงินมัดจำและเงินประกัน	427.46	352.96
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ.กรุงเทพฯพาณิชย์การและบริษัท	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	270.91	329.92
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (เงินสดและตั้งทรัพย์รอการขาย)	4,032.29	3,019.74
อื่นๆ	15.24	46.33
รวม	5,325.78	4,236.19

เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 427.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 418.75 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

5.12.12 In accounting period ended 31 December 2014, the Company issued debenture no. 1/2557 on 12 December 2014 in the amount of 4.5 million units with a par value of Baht 1,000 per unit at an offer price of Baht 1,000 per unit totaling Baht 4,500 million for sale to institutional investors and/or major investors. The debenture is of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative and with rights to make early redemption. The debenture has a maturity period of three years, due for redemption on 12 December 2017. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.33% per annum, payable every six months on 12 June and 12 December of each year. First interest payment date is 12 June 2015 and last interest payment date will fall on the redemption date of 31 December 2014. Accrued interest payable is equal to Baht 8.21 million.

5.13 Accrued interest payable

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Accrued interest expenses from notes payable - Phayathai AMC	64.19	70.88
Accrued interest expenses from notes payable - AMC	-	31.06
Accrued interest expenses from notes payable - TAMC	14.20	22.71
Accrued interest expenses from notes payable - TMB Bank Plc.	9.34	21.98
Accrued interest expenses from notes payable - Bank of Ayudhya Plc.	1.18	3.18
Accrued interest expenses from notes payable - Land and Houses Bank Plc.	7.52	-
Accrued interest expenses from notes payable - Government Savings Bank	1.87	-
Accrued interest expenses from debenture	8.21	-
Total	106.51	149.81

5.14 Provisions

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Beginning balance brought forward	526.90	446.56
Current service cost	39.34	36.88
Interest cost	21.36	18.62
Benefit paid during the period	(23.63)	(12.84)
Realized actuarial loss	-	34.13
Adjustment to employee benefit obligations	-	3.55
Provisions	563.97	526.90

5.15 Other liabilities

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Tax payable and accrued expenses	560.72	468.08
Deposit and marginal deposit	427.46	352.96
Liabilities between Bangkok Commerce Plc. and the Company	19.16	19.16
Suspense account and clearing cheque	270.91	329.92
Suspense account for debt payment (cash and properties foreclosed for sale)	4,032.29	3,019.74
Others	15.24	46.33
Total	5,325.78	4,236.19

With respect to deposit and marginal deposit of Baht 427.46 million, the major portion of Baht 418.75 million was the deposit for sale of properties foreclosed.

5.16 ทุนเรือนหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 13,675 ล้านบาท แบ่งเป็น 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท และได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

5.17 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 16 มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2556 จำนวน 6,767.42 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
สำรองตามกฎหมาย	31.83
เงินปันผลหุ้นสามัญ (หุ้นละ 7.424 บาท)	4,060.93
ยอดคงเหลือกำไรยกไปงวดหน้า	2,674.66

ในงวดนี้เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลงวดแรกให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงิน 2,707.29 ล้านบาท และจ่ายงวดที่สอง เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2557 จำนวน 1,353.64 ล้านบาท โดยจ่ายครบแล้ว

5.18 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

5.18.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 9 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบายการลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสบทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน

5.18.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สมมติฐานหลักในการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ในงบดุล

อัตราคิดลด		4.2% ต่อปี
อัตราผลตอบแทนที่คาดไว้ของสินทรัพย์ของโครงการสำหรับงวดที่เสนอในงบการเงิน		ไม่มี
อัตราการขึ้นเงินเดือน (สำหรับพนักงานทุกคน)		8.0% ต่อปี
อัตราเงินเฟ้อ		3.0% ต่อปี
อัตราการเสียชีวิต		ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	จำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน ดังนี้	
	น้อยกว่า 30 ปี	อัตราร้อยละ 8
	ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	อัตราร้อยละ 2
	ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี	อัตราร้อยละ 1
	ตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป	อัตราร้อยละ 0

5.16 Share capital

The Company has an authorized share capital of Baht 13,675 million, divided into 547 million shares with a par value of Baht 25 per share, fully paid up.

5.17 Profit appropriation and dividend payment

On 25 April 2014, the Annual General Meeting of Shareholders No. 16 resolved to approve allocation of annual net profit for the year 2013 in an amount of Baht 6,767.42 million and dividend payment as follows:

	Unit : Million Baht
Legal reserve	31.83
Dividend for ordinary shares (Baht 7.424 per share)	4,060.93
Profit carried forward	2,674.66

In this accounting period, the Company completely made the first dividend payment to shareholders on 30 May 2014 in the amount of Baht 2,707.29 million and the second dividend payment on 29 August 2014 in the amount of Baht 1,353.64 million.

5.18 Post-resignation employee benefits

5.18.1 Provident fund

The Company established Sinthavi Provident Fund, which was registered on 13 May 1999, to be another kind of welfare for its employees. BBL Asset Management is the fund manager. Upon being recruited as permanent staff, the employees may voluntarily apply for membership of the Fund. According to the Fund's regulations, a member has to pay contribution to the Fund on a monthly basis at the rate of 3% - 9% of salary depending on each member's years of service. The Company later co-established K Master Pooled Fund, registered on 1 May 2014, with Kasikorn Asset Management serving as the fund manager. Such Fund allows for members to select more than one investment policy to best meet their requirements. The Company and the employees both make contributions to the Fund at the designated rate. The employees will obtain such benefits according to the Fund's regulations.

5.18.2 Employee Benefit Project

Under the Employee Benefit Project, the Company pays a post-resignation compensation to its employees according to the employment agreement. Provisions for employee benefits are calculated by an actuary by the Projected Unit Credit Method, using statistic data as a factor in estimating present value of cash flow of future benefits payable and using a discount rate based on yield on government bond that has the duration period compatible with the period of such provisions. The calculated amount is presented as part of provisions. The actuarial gains (losses) are recognized in the statements of other comprehensive income.

Key assumptions for actuarial estimates used as at the date of the balance sheet

Discount rate		4.2% per year
Expected rate of return on the project assets for the period presented in financial statements		-None-
Salary increase rate (for all employees)		8.0% per year
Inflation rate		3.0% per year
Mortality rate		Thai Mortality Table B.E. 2551
Employee turnover rate	Classified by age group	
	Under 30 years	8%
	30 years - less than 40 years	2%
	40 years - less than 50 years	1%
	50 years and higher	0%

5.19 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

5.19.1 กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปเป็นผู้บริหารของบริษัทอื่นที่มีรายการเกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
ธนาคารออมสิน		
เงินกู้ยืม		
ยอดยกมาต้นงวด	-	-
เปลี่ยนแปลง	800.00	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	800.00	-
ดอกเบี้ยจ่าย	11.24	13.92
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.87	-

5.19.2 บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นบริษัท เกินร้อยละ 10 ขึ้นไป

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
1. ธนาคารกรุงไทย		
ตั๋วเงินจ่าย		
ยอดยกมาต้นงวด	29.68	185.95
เปลี่ยนแปลง	(10.14)	(156.27)
ยอดคงเหลือปลายงวด	19.54	29.68
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-
เงินฝากธนาคาร		
ยอดยกมาต้นงวด	10.98	38.57
เปลี่ยนแปลง	(0.39)	(27.59)
ยอดคงเหลือปลายงวด	10.59	10.98
ดอกเบี้ยรับ	0.12	0.12
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-

5.19 Related persons or parties

For the purpose of financial statement preparation, related persons or parties of BAM refer to persons or parties over which the Company has control power or significant influence, both directly and indirectly, with respect to their financial and managerial decision, or which are under common control or significant influence with the Company. Such relation may be on an individual person or corporate entity basis. In the consideration of each related party transaction, the Company focuses more on the essence of the relation than on the legal form.

5.19.1 The Company's directors or executives serving as management of other entities that have engaged in related transactions

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Government Savings Bank		
Loans		
Beginning balance brought forward	-	-
Change	800.00	-
Ending balance	800.00	-
Interest payable	11.24	13.92
Accrued interest payable	1.87	-

5.19.2 Related companies of major shareholders who hold more than 10% of shares in BAM

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
1. Krung Thai Bank Plc.		
Notes payable		
Beginning balance brought forward	29.68	185.95
Change	(10.14)	(156.27)
Ending balance	19.54	29.68
Interest payable	-	-
Accrued interest payable	-	-
Deposits at banks		
Beginning balance brought forward	10.98	38.57
Change	(0.39)	(27.59)
Ending balance	10.59	10.98
Interest receivable	0.12	0.12
Accrued interest receivable	-	-

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
2. บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)		
ตั๋วเงินจ่าย		
ยอดยกมาต้นงวด	8,262.34	11,741.90
เปลี่ยนแปลง	(2,019.57)	(3,479.56)
ยอดคงเหลือปลายงวด	6,242.77	8,262.34
ดอกเบี้ยจ่าย	117.44	136.44
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	14.20	22.71
รายได้ค้างรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท.		
ยอดยกมาต้นงวด	2,784.39	-
เปลี่ยนแปลง	-	2,784.39
ยอดคงเหลือปลายงวด	2,784.39	2,784.39

5.20 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

5.20.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
เงินสด	3.60	4.77
เงินฝากระหว่างทาง	1.24	1.30
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ	5,807.49	5,961.87
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.00)	(3.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	5,809.33	5,964.94

5.20.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2557	31 ธันวาคม 2556
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากการประมูลซื้อและรับชำระหนี้และรับซื้อรับโอนจากสถาบันการเงิน	2,888.65	5,755.83
รับซื้อรับโอนเงินลงทุนในลูกหนี้จากสถาบันการเงิน	2,837.75	2,517.83
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	54.18	9.45

5.21 การโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพให้แก่บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกำหนดดังกล่าว สถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของตนรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้แก่ บสท. ตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ บสท. กำหนด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์กับ บสท. โดยบริษัทตกลงโอนและบสท. ตกลงรับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพของบริษัทรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่ง บสท. ตกลงที่จะชำระราคารับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพเท่ากับมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้หากลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับโอนดังกล่าวเป็นลูกหนี้จัดชั้นสูญที่ตัดออกจากบัญชีแล้ว หรือเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน ให้ถือว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
2. Thai Asset Management Corporation (TAMC)		
Notes payable		
Beginning balance brought forward	8,262.34	11,741.90
Change	(2,019.57)	(3,479.56)
Ending balance	6,242.77	8,262.34
Interest payable	117.44	136.44
Accrued interest payable	14.20	22.71
Accrued profit from TAMC		
Beginning balance brought forward	2,784.39	-
Change	-	2,784.39
Ending balance	2,784.39	2,784.39

5.20 Additional information about cash and significant non-cash items

5.20.1 Cash and cash equivalents in cash flow statements

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Cash	3.60	4.77
Deposits in transit	1.24	1.30
Current, savings and fixed deposits	5,807.49	5,961.87
Less Pledged deposits	(3.00)	(3.00)
Cash and cash equivalents in cash flow statements	5,809.33	5,964.94

5.20.2 Significant non-cash items as at 31 December 2014 and 2013

Unit : Million Baht

	31 December 2014	31 December 2013
Receipt of transferred non-performing assets acquired from auction and debt repayment and acquired/transferred from financial institutions	2,888.65	5,755.83
Acquisition and transfer of investment in receivables from financial institutions	2,837.75	2,517.83
Surplus (Deficit) on revaluation of available-for-sale investments	54.18	9.45

5.21 Transfer of non-performing loans to Thai Asset Management Corporation

Thai Asset Management Corporation (TAMC) was established under the Emergency Decree for Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 with an aim to manage impaired assets from financial institutions and asset management companies including any other rights on the assets delivered as collateral for debt repayment of such non-performing assets. In order to comply with such Emergency Decree, financial institutions and asset management companies have to transfer non-performing assets and relevant rights on the collateralized assets to TAMC under the conditions and within the period as specified by TAMC.

On 12 October 2001, the Company entered into an asset transfer agreement with TAMC. Under the agreement, the Company agreed to transfer and TAMC agreed to accept the transfer of non-performing debt and any other rights on collateral to be transferred from the Company to TAMC. TAMC agreed to pay transfer price for non-performing debt which was equal to value of the collateralized assets. If such non-performing debt under transfer has been written off or unsecured, it shall be deemed that such non-performing debt has no value. Appraisal of the collateralized asset shall be in accordance with criteria for appraisal of

ดังกล่าวไม่มีมูลค่า การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด สำหรับผู้โอนที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ใช้มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันที่มีการประเมินไว้แล้วครั้งล่าสุด โดยใช้แนวทางการคำนวณราคาตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิที่จะขอให้มีการประเมินราคามูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันใหม่ได้ภายใต้หลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด โดยให้บริษัทส่งมอบข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่จะโอนพร้อมกับหนังสือรับรองข้อมูลลูกหนี้ด้อยคุณภาพตามแบบที่ บสท. กำหนดและจะถือว่าบริษัทได้โอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพเมื่อส่งมอบข้อมูลพร้อมหนังสือรับรองให้ บสท.แล้วซึ่ง บสท. จะตรวจสอบคุณสมบัติของลูกหนี้ที่รับโอนเบื้องต้นให้เสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันโอนลูกหนี้แต่ละครั้ง เมื่อ บสท. ได้ยืนยันราคารับโอนแล้วจะออกตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ให้แก่บริษัท ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวอาวัลโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จะครบกำหนดชำระเมื่อสิ้นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน แต่ทั้งนี้ บสท. อาจใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินอัตราเฉลี่ยของเงินฝากทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่ง กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นปี บริษัทและบสท.ตกลงกันว่าให้มีการรับรู้ผลกำไรหรือผลขาดทุนจากการบริหารลูกหนี้ด้อยคุณภาพของ บสท. เมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ให้คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เรียกเก็บได้ซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินการของ บสท. รวมทั้งดอกเบี้ยตราสารหนี้ในการคำนวณสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ให้ใช้เกณฑ์เงินสดโดยในการคำนวณผลกำไรขาดทุนเมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 ให้นับสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้เฉพาะลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

บริษัทได้รับแจ้งผลการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ บสท. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2554 (สิ้นปีที่ 10) ตามหนังสือของ บสท. ที่ กธส. 313/2554 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งรายงานประมาณการผลการคำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพว่ามีผลกำไรประมาณจำนวน 4,490.50 ล้านบาท โดย บสท. จะปรับปรุงผลกำไรขาดทุน ณ สิ้นปีที่ 10 เมื่อบริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ และสามารถนำมาแบ่งปันผลกำไรหรือรับผิดชอบในผลขาดทุนตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย มาตรา 50 และ 51 ซึ่งวันที่บริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ ให้ถือเป็นวันครบกำหนดการคำนวณผลกำไรขาดทุนที่แท้จริง โดยคณะกรรมการชำระบัญชี บสท. จะได้แจ้งต่อไป ดังนั้นบริษัทจึงมิได้บันทึกรับรู้ผลกำไรจำนวนดังกล่าว และเป็นผลให้ไม่มียอดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจได้รับปันส่วนจาก บสท. คงเหลือตามบัญชี

บสท.ได้ดำเนินกิจการครบ 10 ปี ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 มาตรา 95 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 บสท.ได้ดำเนินการเลิกกิจการเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2554 และอยู่ระหว่างชำระบัญชี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการชำระบัญชีบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2554

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยบริษัทในฐานะผู้รับโอนหรือผู้ซื้อตกลงรับโอน และ บสท.ในฐานะผู้โอนหรือผู้ขายตกลงโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยค่าตอบแทนการโอนจำนวน 11,438.70 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายราคาซื้อ 4,318.47 ล้านบาท รวมค่าตอบแทนที่ตกลงต้องชำระจำนวน 15,757.17 ล้านบาท โดยบริษัทได้นำตั๋วสัญญาใช้เงินที่ได้รับจาก บสท.ทั้ง 19 ฉบับ จำนวน 3,922.43 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยค้างรับสุทธิหลังภาษีคำนวณถึงวันที่ทำสัญญาจำนวน 92.84 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นชำระราคาในส่วนแรกจำนวน 4,015.27 ล้านบาท การชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาซื้อทรัพย์สินรอการขายส่วนที่เหลือที่ต้องชำระรวมจำนวน 11,741.90 ล้านบาท บริษัทตกลงชำระเป็นรายงวด (รายปี) รวม 5 งวด โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. และกรณีที่บริษัท(ผู้รับโอน) ได้รับส่วนแบ่งผลกำไรในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ บสท. (ผู้โอน) ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ.2544 บริษัทตกลงให้นำส่วนแบ่งผลกำไรฯ มาเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาทรัพย์สินรอการขายส่วนที่เหลือโดยหักลดกับตั๋วสัญญาใช้เงินของ บสก. งวดที่ 5 จนถึงงวดที่ 1 ในปี 2556 บริษัทได้มีการลงนามในบันทึกเพิ่มเติมสัญญาโอนสินทรัพย์และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ตามสัญญาลงวันที่ 31 มีนาคม 2556 เพื่อปรับปรุงค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์และราคาที่ซื้อขายทรัพย์สินรอการขายตามสัญญาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 เรียบร้อยแล้วโดยได้มีการปรับลดราคาโอนสินทรัพย์จำนวน 1,353.08 ล้านบาท และปรับลดราคาทรัพย์สินรอการขายจำนวน 1,708.14 ล้านบาท รวมปรับลดราคาจำนวน 3,061.22 ล้านบาท นอกจากนี้ได้มีการตกลงให้นำเงินรายรับจากสินทรัพย์ที่ผู้โอนได้รับไว้นับถัดจากวันตัดบัญชีถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 99.37 ล้านบาท ที่ผู้โอนต้องส่งคืนให้กับผู้รับโอนมาหักชำระเป็นค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ คงเหลือค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์จำนวน 7,075.61 ล้านบาท และคงเหลือราคาที่ซื้อขายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 1,505.68 ล้านบาท ที่บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทเพื่อชำระค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์และราคาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว จำนวน 8,581.29 ล้านบาท

collateral as provided by the Bank of Thailand. In case the transferor is an asset management company, the latest appraised value of the collateralized asset shall be used based on the method for price calculation provided by the Bank of Thailand. The Company, however, has the right to ask for revaluation of such collateral subject to the specified criteria and period. The Company is required to deliver data about non-performing debt under transfer with letter of certification in form provided by TAMC and it shall be deemed that the Company has transferred such non-performing debt when data and letter of certification have been duly delivered to TAMC. TAMC will complete the initial review of qualifications of transferred debtors within 180 days from the date of each transfer. When TAMC has confirmed the transfer price, it will issue non-negotiable promissory note to the Company. Such promissory note will be received for avail by the Financial Institutions Development Fund and will be mature upon the end of year 10 from the date of issuance of the promissory note. However, TAMC may exercise its redemption right before maturity date. Interest rate is set at not exceeding the average rate of all types of deposit of five commercial banks and to be paid at the end of each year. The Company and TAMC agreed that recognition of profit/loss from management of non-performing debt by TAMC shall be done at the end of year 5 and year 10, commencing from 1 July 2001. Profit or loss from non-performing asset management shall be calculated based on accumulated amount from asset management until the date of calculation and deducted by cost for transfer and other expenses for operation of TAMC including interest on debt instruments. Collectible assets shall be calculated on a cash basis. Calculation of profit or loss at the end of year 5 and year 10 shall cover the collectible assets from only debtors who have fully made the payment.

The Company was informed about the results of asset management by TAMC as of 30 June 2011 (end of year 10) as per letter of TAMC No. Khor Thor Sor. 313/2011 dated 30 November 2011 which reported that the estimated profit obtainable by the Company was equal to Baht 4,490.50 million. Such profit would be recalculated by TAMC at the end of year 10 after completion of the management of outstanding assets and, then, the profit or liability for loss could be shared according to Section 50 and 51 of the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544. The date to completely manage the outstanding assets will be deemed as the due date for actual profit (loss) calculation by the liquidation committee, as to be further notified by TAMC. Therefore, the Company has not recorded such profit and there is no allowance for loss probably shared by TAMC.

On 8 June 2011, TAMC reached year 10 of its business operation in accordance with Section 95 of the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544. Later, on 9 June 2011, TAMC proceeded with business dissolution and was in the liquidation process in accordance with the Royal Decree on Liquidation of Thai Asset Management Corporation B.E. 2544.

On 1 August 2012, the Company, as a transferee, entered into the asset transfer agreement and the asset purchase agreement with TAMC, as a transferor, for non-performing assets. The transfer price under the agreement is at Baht 11,438.70 million and the purchase price of non-performing assets is at Baht 4,318.47 million, making up a total amount to be paid of Baht 15,757.17 million. The Company made the first tranche payment of Baht 4,015.27 million by using 19 promissory notes received from TAMC of Baht 3,922.43 million, plus net accrued interest receivable after tax which was calculated until the date of the agreement signing of Baht 92.84 million. Regarding the balance of transfer price and purchase price of non-performing assets to be paid in the amount of Baht 11,741.90 million, the Company agreed to pay by five installments on an annual basis by issuing promissory notes to TAMC. In the event that the Company (transferee) receives profit sharing from management of non-performing assets of TAMC (transferor) in accordance with the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, the Company agreed to include such profit sharing into repayment of the balance of transfer price and purchase price of non-performing assets by offsetting with the promissory notes of BAM from installment no. 5 to installment no. 1. In 2013, the Company additionally entered into a memorandum of agreement, dated 31 March 2013, appended to the asset transfer agreement and the non-performing asset purchase agreement with TAMC. The said agreement has the purpose to amend the transfer price and the purchase price of non-performing assets specified in the agreement dated 1 August 2012. The amendment was completed by reducing the transfer price by Baht 1,353.08 million and reducing the price of non-performing assets by Baht 1,708.14 million, resulting in a total price reduction of Baht 3,061.22 million. In this regard, income from assets received by the transferor from the date immediately after the cut-off date to 28 February 2013, subject to be returned to the transferee, of Baht 99.37 million was used for offsetting with the transfer price. The balance asset transfer price of Baht 7,075.61 million and the balance purchase price of non-performing assets of Baht 1,505.68 million will be paid by promissory notes issued by the Company in the amount of Baht 8,581.29 million.

ในปี 2556 บริษัทได้ลงนามในบันทึกเพิ่มเติมสัญญารับโอนสินทรัพย์ และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ดังนี้

- สัญญารับซื้อทรัพย์สินรอการขาย ฉบับลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 1,174.77 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. จำนวน 10 ฉบับ แยกเป็นฉบับละ 156.62 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ และ ฉบับละ 78.33 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ โดยครบกำหนดชำระเป็นงวดๆ ละ 2 ฉบับ จำนวนเงิน 234.95 ล้านบาท รวม 5 งวด

- สัญญารับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายฉบับลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 จำนวน 63.56 ล้านบาท และ 178.85 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. จำนวน 10 ฉบับ แยกเป็นฉบับละ 12.71 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ และ ฉบับละ 35.77 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ โดยครบกำหนดชำระเป็นงวดๆ ละ 2 ฉบับ จำนวนเงิน 48.48 ล้านบาท รวม 5 งวด

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556 บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ในฐานะผู้รับจ้างบริหารจัดการภารกิจคงค้างของ บสท. ได้มีหนังสือถึงบริษัทแจ้งผลการคำนวณผลกำไรหรือผลขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพฉบับทางการ โดยบริษัทมีผลกำไรที่ได้รับทั้งสิ้นจำนวน 2,784.39 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้สอบทานข้อมูลและมีหนังสือแจ้งยืนยันความถูกต้องแล้ว โดยบริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ บสท. จำนวนดังกล่าวเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน และรับรู้เป็นรายได้ค้างรับ

ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่จะได้รับจาก บสท. บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ในฐานะผู้รับจ้างบริหารจัดการภารกิจคงค้างของ บสท. จะขอหักกลบส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพกับตั๋วสัญญาใช้เงินที่บริษัทจะต้องชำระค่าซื้อสินทรัพย์ให้ บสท. ซึ่งในงวดบัญชีนี้อยู่ระหว่างดำเนินการ

5.22 การรับโอนสินทรัพย์จากบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2548 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ในฐานะผู้รับโอน ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินในฐานะผู้โอน ผู้โอนตกลงขาย และผู้รับโอนตกลงรับซื้อสินทรัพย์ด้วยฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างที่คู่สัญญายังไม่ทราบฐานราคาตามบัญชีดังกล่าว คู่สัญญาตกลงใช้ฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2548 เป็นฐานราคาอ้างอิงของราคาสินทรัพย์ที่ผู้รับโอนต้องชำระให้แก่ผู้โอนตามวรรคแรกไปพลางก่อน โดยมีราคารับโอนรวม 27,299.96 ล้านบาท สินทรัพย์ที่รับโอนได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ (สินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่ง) ทรัพย์สินรอการขาย (สินทรัพย์กลุ่มที่สอง) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (สินทรัพย์กลุ่มที่สาม) โดยกำหนดให้มีการโอนสินทรัพย์ในวันที่ 1 มกราคม 2549 และกำหนดวิธีการชำระราคาสินทรัพย์ดังนี้

1. ชำระเป็นเงินสดในวันที่ 3 มกราคม 2549 เป็นจำนวนเงิน 12,500 ล้านบาท
2. ชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนรวมทั้งสิ้น 14,799.96 ล้านบาท รวม 8 ฉบับ คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินตั๋วสัญญาใช้เงินทั้ง 8 ฉบับจะครบกำหนดชำระในวันที่ 3 มกราคม ของทุกๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2557

5.23 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

บริษัทถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 2,635.33 ล้านบาท คดีที่บริษัทถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด ดังนั้นบริษัทจึงมิได้รับรู้ผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.24 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้รับมอบอำนาจเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558

In 2013, the Company additionally entered into a memorandum of agreement appended to the asset transfer agreement and the non-performing asset purchase agreement with TAMC as follows:

- Purchase agreement of non-performing assets dated 20 February 2013 for the amount of Baht 1,174.77 million, whereby the Company has issued 10 promissory notes to TAMC, divided into five promissory notes each of Baht 156.62 million and five promissory notes each of Baht 78.33 million. The promissory notes will be repayable in five installments and two notes will be due in each installment in the total amount of Baht 234.95 million.
- Purchase agreement of non-performing loans and non-performing assets dated 31 May 2013 for the amount of Baht 63.56 million and Baht 178.85 million, whereby the Company has issued 10 promissory notes to TAMC, divided into five promissory notes each of Baht 12.71 million and five promissory notes each of Baht 35.77 million. The promissory notes will be repayable in five installments and two notes will be due in each installment in the total amount of Baht 48.48 million.

On 11 September 2013, Ploenchit Capital Co., Ltd., as the manager of pending mission of TAMC, submitted an official letter to notify the Company of the calculated profit from non-performing asset management obtainable by the Company in the amount of Baht 2,784.39 million. The Company has duly reviewed and confirmed such amount in writing, and has recognized such income from profit sharing received from non-performing assets management by TAMC as accrued income in the statements of income.

Ploenchit Capital Co., Ltd., as the manager of pending mission of TAMC, proposed to offset such profit sharing received from non-performing assets management by TAMC with the amount of promissory notes to be paid by the Company to TAMC. Such offset is being processed in this accounting period.

5.22 Acquisition of assets transferred from Asset Management Corporation (AMC)

On 30 December 2005, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd., as a transferee, entered into the assets purchase agreement with Asset Management Corporation, as a transferor, for assets the prices of which were based on price list of assets ending on 31 December 2005. During the period that both parties had not yet known about such price list, they agreed to use price list ending on 30 November 2005 as a reference price base to be paid by the transferee to the transferor under the first paragraph. The total transfer price was equal to Baht 27,299.96 million. The assets under transfer included investment in receivables (1st asset group), non-performing assets (2nd asset group) and investment in securities (3rd asset group). The date fixed for the transfer was 1 January 2006 and payment method was determined as follows:

1. Payable in cash on 3 January 2006 for the sum of Baht 12,500 million;
2. Payable by issuance of eight promissory notes for the total amount of Baht 14,799.96 million, bearing interest equal to the weighted average interest rate for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks, calculated on a quarterly basis of calendar year. All eight promissory notes will be due for payment on 3 January each year, commencing on 3 January 2007 and ending on 3 January 2014.

5.23 Contingent liabilities

The Company has faced lawsuits with a total disputed amount of Baht 2,635.33 million. These lawsuits are civil cases involving claims for damages, which resulted from its normal course of business. The Company believes that when these cases have become final, they would not materially affect the Company's financial status and operation. Therefore, the Company has not recognized such potential consequential damages as its expenses.

5.24 Approval of the financial statements

These financial statements were approved for issuing by the authorized director and authorized representative of the Company on 30 March 2015.

BANGKOK AND PROVINCIAL OFFICES

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

01 สำนักงานกรุงเทพฯ

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ (02)267-1900
โทรสาร (02)233-8174

Bangkok Office

99, Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500
Telephone (02)267-1900
Fax (02)233-8174

02 สำนักงานเซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ

อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา แจ้งวัฒนะ ชั้น 4 ห้องเลขที่ 418 หมู่ที่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ (02)193-8183-4
โทรสาร (02)193-8185

Central Chaengwattana Office

Central Plaza Chaeng Wattana Department Store Building, Fl.4th, Suite 418, Moo 2, Chaeng Wattana Rd., Bang Talad Sub-district, Pak Kret District, Nonthaburi 11120
Telephone (02)193-8183-4
Fax (02)193-8185

03 สำนักงานซีคอนสแควร์

55 อาคารศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ชั้น 3 ห้องเลขที่ 3057D ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ (02)138-5707-8
โทรสาร (02)138-5709

Secon Square Office

55, Secon Square Shopping Center, Flr 3rd, Suite 3057D, Srinagarindra Rd., Nong Bon Sub-district, Prawet District, Bangkok 10510
Telephone (02)138-5707-8
Fax (02)138-5709

04 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคเหนือตอนบน

207/11 ถนนแก้วนวรัฐ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ (053)246-621-2
โทรสาร (053)246-619

Regional Loan Restructuring Department (Upper Northern Region)

207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000
Telephone (053)246-621-2
Fax (053)246-619

05 สำนักงานเชียงใหม่ (แก้วนวรัฐ)

207/11 ถนนแก้วนวรัฐ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ (053)266-472-5
โทรสาร (053)266-476

Chiang Mai Office (Kaeo Nawarat)

207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000
Telephone (053)266-472-5
Fax (053)266-476

06 สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)

207/11 ถนนแก้วนวรัฐ ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000 (ชั่วคราว)
โทรศัพท์ (053)244-075-6
โทรสาร (053)244-077

Chiang Mai Office (Charoen Muang)

207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000 (Temporary)
Telephone (053)244-075-6
Fax (053)244-077

07 สำนักงานเชียงราย

246 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย
จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ (053)711-003, (053)711-763, (053)711-773, (053)711-146
โทรสาร (053)711-503

Chiang Rai Office

246, Thanalai Rd., Veang Sub-district, Muang District, Chiang Rai 57000
Telephone (053)711-003, (053)711-763, (053)711-773, (053)711-146
Fax (053)711-503

08 สำนักงานลำปาง

399/7-8 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ (054)217-127, (054)217-321, (054)228-344, (054)228-380
โทรสาร (054)226-641

Lampang Office

399/7-8, Lampang-Ngao Highway Rd., Suan Dok Sub-district, Muang District, Lampang 52100
Telephone (054)217-127, (054)217-321, (054)228-344 (054)228-380
Fax (054)226-641

09 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคเหนือตอนล่าง

227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ (055)247-333, (055)247-477
โทรสาร (055)247-476

Regional Loan Restructuring Department (Lower Northern Region)

227/27, Barommatriloganart Rd.,Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000
Telephone (055)247-333, (055)247-477
Fax (055)247-476

10 สำนักงานพิษณุโลก

227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ (055)247-488, (055)247-489
โทรสาร (055)247-487

Phitsanulok Office

227/27, Barommatriloganart Rd.,Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000
Telephone (055)247-488, (055)247-489
Fax (055)247-487

11 สำนักงานแพร่

235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่
จังหวัดแพร่ 54000
โทรศัพท์ (054)511-049, (054)511-546, (054)621-121,
โทรสาร (054)511-782

Phrae Office

235, Charoen Muang Rd.,Nai Weang Sub-district, Muang District, Phrae 54000
Telephone (054)511-049, (054)511-546, (054)621-121
Fax (054)511-782

12 สำนักงานนครสวรรค์

1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน ตำบลนครสวรรค์ตก
อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ (056)372-107-8
โทรสาร (056)372-109

Nakhonsawan Office

1250/9-10, Moo 10, Phaholyathin Rd.,Nakhonsawan Tok Sub-district, Muang District, Nakhonsawan 60000
Telephone (056)372-107-8
Fax (056)372-109

13 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ (043)225-226-8
โทรสาร (043)225-229

Regional Loan Restructuring Department (Northeastern Region)

292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Khon Kaen 40000
Telephone (043)225-226-8
Fax (043)225-229

14 สำนักงานขอนแก่น

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ (043)225-226-8
โทรสาร (043)226-219

Khon Kaen Office

292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Khon Kaen 40000
Telephone (043)225-226-8
Fax (043)225-219

15 สำนักงานอุดรธานี

165,167 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ (042)240-538-40
โทรสาร (042)221-158

Udon Thani Office

165,167, Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district, Muang District, Udon Thani 41000
Telephone (042)240-538-40
Fax (042)221-158

16 สำนักงานนครราชสีมา

30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา
จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ (044)244-288, (044)244-388,
(044)255-726
โทรสาร (044)241-594, (044)259-386

Nakhon Ratchasima Office

30, Pho Klang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Nakhonratchasima 30000
Telephone (044)244-288, (044)244-388,
(044)255-726
Fax (044)241-594, (044)259-386

17 สำนักงานอุบลราชธานี

7 ถนนกันทรลักษ์ ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ
จังหวัดอุบลราชธานี 34190
โทรศัพท์ (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422
โทรสาร (045)321-062

Ubon Ratchathani Office

7, Kantharaluk Rd., Warin Chamrab Sub-district, Warin Chamrab District, Ubon Ratchathani 34190
Telephone (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422
Fax (045)321-062

18 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคกลาง

330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ (035)524-183-5
โทรสาร (035)521-372

Regional Loan Restructuring Department (Central Region)

330/1-3, Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tharahat Sub-district, Muang District, Suphan Buri 72000
Telephone (035)524-183-5
Fax (035)521-372

19 สำนักงานสุพรรณบุรี

330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ (035)524-183-5, (035)522-993
โทรสาร (035)524-186

Suphan Buri Office

330/1-3, Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tharahat Sub-district, Muang District, Suphan Buri 72000
Telephone (035)524-183-5, (035)522-993
Fax (035)524-186

20 สำนักงานราชบุรี

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง
จังหวัดราชบุรี 70110
โทรศัพท์ (032)211-045, (032)211-934, (032)301-021
โทรสาร (032)221-892

Ratchaburi Office

194/2, Songphol Rd., Ban Pong Sub-district, Ban Pong District, Ratchaburi 70110
Telephone (032)211-045, (032)211-934, (032)301-021
Fax (032)221-892

21 สำนักงานนครปฐม

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง
จังหวัดราชบุรี 70110 (ชั่วคราว)
โทรศัพท์ (032)222-860-1
โทรสาร (032)222-862

Nakhon Pathom Office

194/2, Songphol Rd., Ban Pong Sub-district, Ban Pong District, Ratchaburi 70110 (Temporary)
Telephone (032)222-860-1
Fax (032)222-862

22 สำนักงานสระบุรี

127 ถนนพหลโยธิน ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี
จังหวัดสระบุรี 18000
โทรศัพท์ (036)221-871, (036)223-989
โทรสาร (036)223-733

Sara Buri Office

127, Phahon Yothin Rd., Pak Preow Sub-district, Muang District, Sara Buri 18000
Telephone (036)221-871, (036)223-989
Fax (036)223-733

23 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคตะวันออก

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี
จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ (038)144-130-2
โทรสาร (038)144-138

Regional Loan Restructuring Department (Eastern Region)

83/5-7, Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district, Muang District, Chon Buri 20000
Telephone (038)144-130-2
Fax (038)144-138

24 สำนักงานชลบุรี

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ (038)144-130-2
โทรสาร (038)144-135

Chon Buri Office

83/5-7, Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district, Muang District, Chon Buri 20000
Telephone (038)144-130-2
Fax (038)144-135

25 สำนักงานระยอง

79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ (038)611-028, (038)611-591, (038)612-836
โทรสาร (038)612-837

Rayong Office

79, Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district, Muang District, Rayong 21000
Telephone (038)611-028, (038)611-591, (038)612-836
Fax (038)612-837

26 สำนักงานฉะเชิงเทรา

108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ (038)512-900-1
โทรสาร (038)512-902

Chachoengsao Office

108/16-17, Mahachakaphat Rd., Namuang Sub-district, Muang District, Chachoengsao 24000
Telephone (038)512-900-1
Fax (038)512-902

27 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภาคใต้ตอนบน

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ (077)272-186, 273-289, (077)288-472
โทรสาร (077)222-286

Regional Loan Restructuring Department (Upper Southern Region)

14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District, Surat Thani 84000
Telephone (077)272-186,273-289, (077)288-472
Fax (077)222-286

28 สำนักงานสุราษฎร์ธานี

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ (077)284-961-3, (077)288-962
โทรสาร (077)281-287

Surat Thani Office

14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District, Surat Thani 84000
Telephone (077)284-961-3, (077)288-962
Fax (077)281-287

29 สำนักงานชุมพร

38-40 ถนนปรมินทรมรรคา ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000
โทรศัพท์ (077)506-175-7
โทรสาร (077)506-178

Chumphon Office

38-40, Paramintharamakkha Rd., Tha Taphao Sub-district, Muang District, Chumphon 86000
Telephone (077)506-175-7
Fax (077)506-178

30 สำนักงานประจวบคีรีขันธ์

41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย
อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120
โทรศัพท์ (032)622-039, (032)621-499, (032)544-471
โทรสาร (032)544-461-2

Prachuab Kirikhan Office

41, Moo 2, Phet Kasem Rd., Khao Noi Sub-district, Pran Buri District, Prachuab Kirikhan 77120
Telephone (032)622-039, (032)621-499, (032)544-471
Fax (032)544-461-2

31 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนล่าง

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ (074)262-825-7
โทรสาร (074)262-577

Regional Loan Restructuring Department (Lower Southern Region)

238-238/1, Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District, Songkhla 90110
Telephone (074)262-825-7
Fax (074)262-577

32 สำนักงานหาดใหญ่

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ (074)261-501-4
โทรสาร (074)262-572

Hat Yai Office

238-238/1, Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District, Songkhla 90110
Telephone (074)261-501-4
Fax (074)262-572

33 สำนักงานนครศรีธรรมราช

101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง
อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ (075)344-770-2
โทรสาร (075)344-773

Nakhon Si Thammarat Office

101/8, Phattanakan Khu Kwang Rd., Khlang Sub-district, Muang District, Nakhon Si Thammarat 80000
Telephone (075)344-770-2
Fax (075)344-773

34 สำนักงานยะลา

79,81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา
จังหวัดยะลา 95000
โทรศัพท์ (073)223-740-2
โทรสาร (073)223-743

Yala Office

79,81, Phiphit Phakdi Rd., Sa Teng Sub-district, Muang District, Yala 95000
Telephone (073)223-740-2
Fax (073)223-743

CREATE FOR **ECONOMY**
CREATE FOR **HAPPINESS**
CREATE FOR **LIFE**

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM)
Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

www.bam.co.th