



# 2015

ANNUAL REPORT  
รายงานประจำปี 2558

# VISION

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหาร  
สินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ

*To be the best asset  
management company  
in the country*



# CONTENTS

## สารบัญ

- 03 ข้อมูลองค์กร / Company Information
- 04 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ / Financial Highlight
- 06 สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Message from Chairman and President
- 09 คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors
  - 11 คณะผู้บริหาร / Management Team
  - 13 คณะกรรมการและผู้บริหาร / Committees and Management Team
  - 17 โครงสร้างองค์กร / Organization Chart
- 19 ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ / Environments of Business
  - 20 ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ / Economic Setting
  - 23 ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ / Real Estate Business Overview
- 25 การดำเนินงานของบริษัท / Performance Report
  - 27 การปรับโครงสร้างหนี้ / Debt Restructuring
  - 29 การบริหารจัดการทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ / Management of Properties for Sale
  - 31 การจำหน่ายทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ / Selling Strategies of Properties for Sale
  - 32 การพัฒนาบุคลากร / Personnel Development
  - 33 BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อสังคม / Corporate Social Responsibility
- 37 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง / Good Corporate Governance
  - 37 การกำกับดูแลกิจการที่ดี / Good Corporate Governance
  - 38 การบริหารความเสี่ยง / Risk Management
  - 39 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ / Report of the Audit Committee
  - 45 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี/Remuneration of the Auditor
- 46 ข้อมูลอื่นๆ / General Information
  - 46 ประวัติคณะกรรมการบริษัท / Board of Directors' Profile
- 53 งบการเงิน / Financial Statements
  - 53 คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน /  
Description of the Performance and Financial Status
  - 55 รายงานของผู้สอบบัญชี / Report of the Auditor
  - 59 งบแสดงฐานะทางการเงิน / Statements of Financial Position
- 155 ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค / Bangkok and Provincial Offices

# COMPANY INFORMATION

## ข้อมูลองค์กร

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน BAM มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจโดยการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ ด้วยการเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) เข้ามาบริหารจัดการ มีการประนอมหนี้ที่ยึดหลักพื้นฐานการเจรจาเป็นหลัก ขณะที่กลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจร ด้วยการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินและการศึกษาศักยภาพของทรัพย์สินเพื่อให้เป็นที่ต้องการของตลาด ซึ่งการดำเนินงานตามแนวทางดังกล่าวจะเป็นการช่วยให้สินทรัพย์มีคุณภาพและสามารถหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นได้ต่อไป อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 25 ธันวาคม 2558 BAM ได้มีการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นของการมุ่งไปสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศได้อย่างยั่งยืน

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) is a state enterprise wholly owned by Financial Institutions Development Fund (FIDF), under the supervision of the Bank of Thailand. BAM plays an important role in solving distressed asset problems in the economic system by acquiring Non-Performing Loans (NPLs) from other financial institutions and manage them through the process of debt restructuring negotiations. In addition, BAM carries out such effective strategies on managing Non-Performing Assets (NPAs) by studying the potential of selling assets and refurbishing them to meet market demand. All of the effort is expected to create high quality of the assets and liquidity in the economic system. On December 25, 2016, BAM converted from a limited company to a public company. The move is the beginning step of being the best asset management company in the country.

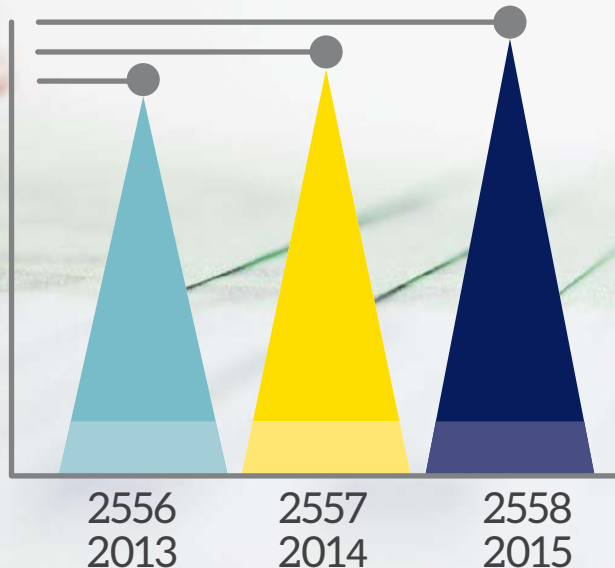




# FINANCIAL HIGHLIGHT

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

74,984 81,441 81,649



สินทรัพย์รวม (หน่วย : ล้านบาท)  
Total assets (unit : Million Baht)



2556  
2013



2557  
2014



2558  
2015

กำไรสุทธิ (ล้านบาท)  
Net profit  
(Million Baht)  
กำไรสุทธิต่อหุ้น (ล้านบาท)  
Net profit per share  
(Million Baht)

กำไรสุทธิและกำไรสุทธิต่อหุ้น  
Net profit and Net profit per share

2558  
2015

47,476

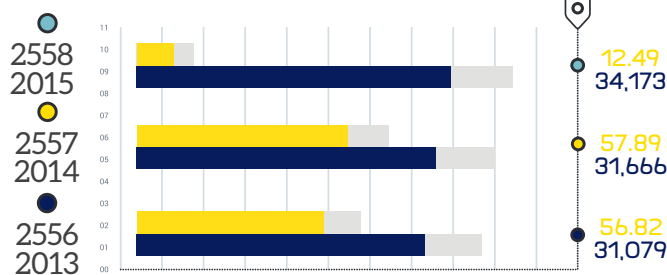
2557  
2014

49,775

2556  
2013

43,905

หนี้สินรวม (หน่วย : ล้านบาท)  
Total liabilities (Unit : Million Baht)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
และมูลค่าตามบัญชี  
Total shareholders' equity  
and Book value

มูลค่าตามบัญชี  
(บาทต่อหุ้น)  
Book value  
(baht per share)  
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม  
(ล้านบาท)  
Total shareholders' equity  
(Million Baht)

หมายเหตุ : 1. ปี 2556 กำไรสุทธิตำหนักรวมรายได้ส่วนแบ่งจาก บสท.  
2. ปี 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิม มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท  
Notice : 1. In 2013, net profit includes partial income from TAMC.  
2. In 2015, share value changes from 25 baht to 5 baht per share.

ในฐานะที่เราเป็นองค์กรชั้นนำใน  
การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วย  
คุณภาพ และมีขนาดสินทรัพย์ใหญ่  
ที่สุดในประเทศ เรายังมุ่งมั่นที่จะ  
สานต่อภารกิจเพื่อให้บรรลุตาม  
วัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ และช่วย  
ฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศ

## สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่



1 ปีที่ผ่านมา เป็นปีที่ให้อะไรกับพวกเราชาว BAM มากมาย ให้ความสุข ให้บทเรียน ให้มิตรภาพ เพราะถึงแม้เศรษฐกิจของประเทศและสถานการณ์ต่างๆ รอบโลกจะยังไม่สู้ดีนัก แต่เราก็ร่วมด้วยช่วยกันปฏิบัติหน้าที่อย่างสุดความสามารถ จนสามารถสร้างผลงานอันเป็นที่น่าพอใจ วันนี้ในฐานะที่เราเป็นองค์กรชั้นนำในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและมีขนาดสินทรัพย์ใหญ่ที่สุดในประเทศ เรายังมุ่งมั่นที่จะสานต่อภารกิจเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และวิสัยทัศน์ และช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจของประเทศ อีกทั้งยังตั้งใจจริงที่จะช่วยให้คนไทยสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างมั่นคงและยั่งยืน

(ดร.อัจฉนา ไวความดี)  
ประธานกรรมการ



นอกจากนี้ ปี 2558 ยังมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญคือ BAM ได้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเรียบร้อยแล้ว นับเป็นอีกหนึ่งก้าวที่จะทำให้เรามีความพร้อมที่จะพัฒนาคุณภาพการทำงาน เพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจ และก้าวไปสู่มาตรฐานสากล โดยเราได้วางกลยุทธ์ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลนั้นคือการมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบุคลากรอันเป็นรากฐานสำคัญเพื่อให้บุคลากรของเราเป็นผู้มีทักษะและความเชี่ยวชาญในการให้บริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เราขอขอบคุณลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ BAM ด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ สิ่งที่จะเกิดขึ้นในภายภาคหน้านั้นอาจคาดเดาไม่ได้ แต่เราเชื่อมั่นในความท้าทาย และจะเป็นสิ่งที่หล่อหลอมองค์กรของเราให้มีความแข็งแกร่งและมีภูมิคุ้มกันต่อทุกอุปสรรคที่เข้ามา พวกเราขอให้อำนาจสัญญาว่า BAM จะปฏิบัติหน้าที่อย่างสุดความสามารถ พุ่มเททั้งร่างกายและแรงใจเดินหน้าช่วยเหลือสังคมไทย และผลักดันเศรษฐกิจของประเทศให้ก้าวสู่แนวหน้าของกลุ่มอาเซียน ควบคู่ไปกับการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยการบริหารจัดการอย่างมีคุณภาพและคุณธรรมต่อไป

(นายเกษมน์ เสสสะเวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## MESSAGE FROM CHAIRMAN AND PRESIDENT




---

**2015 was another memorable year. As well as happiness and friendship, the year also gave us so many lessons.**

---

2015 was another memorable year. As well as happiness and friendship, the year also gave us so many lessons. Despite a number of uncertainties occurring all over the world, we could achieve the satisfying performance with all of our coordination. As a leading and largest asset management company in terms of assets, we are willingly to continue reaching our goal and vision in order to help recover the country's economy. Helping the Thais to have their businesses resumed and have better quality of life is also one of our missions.

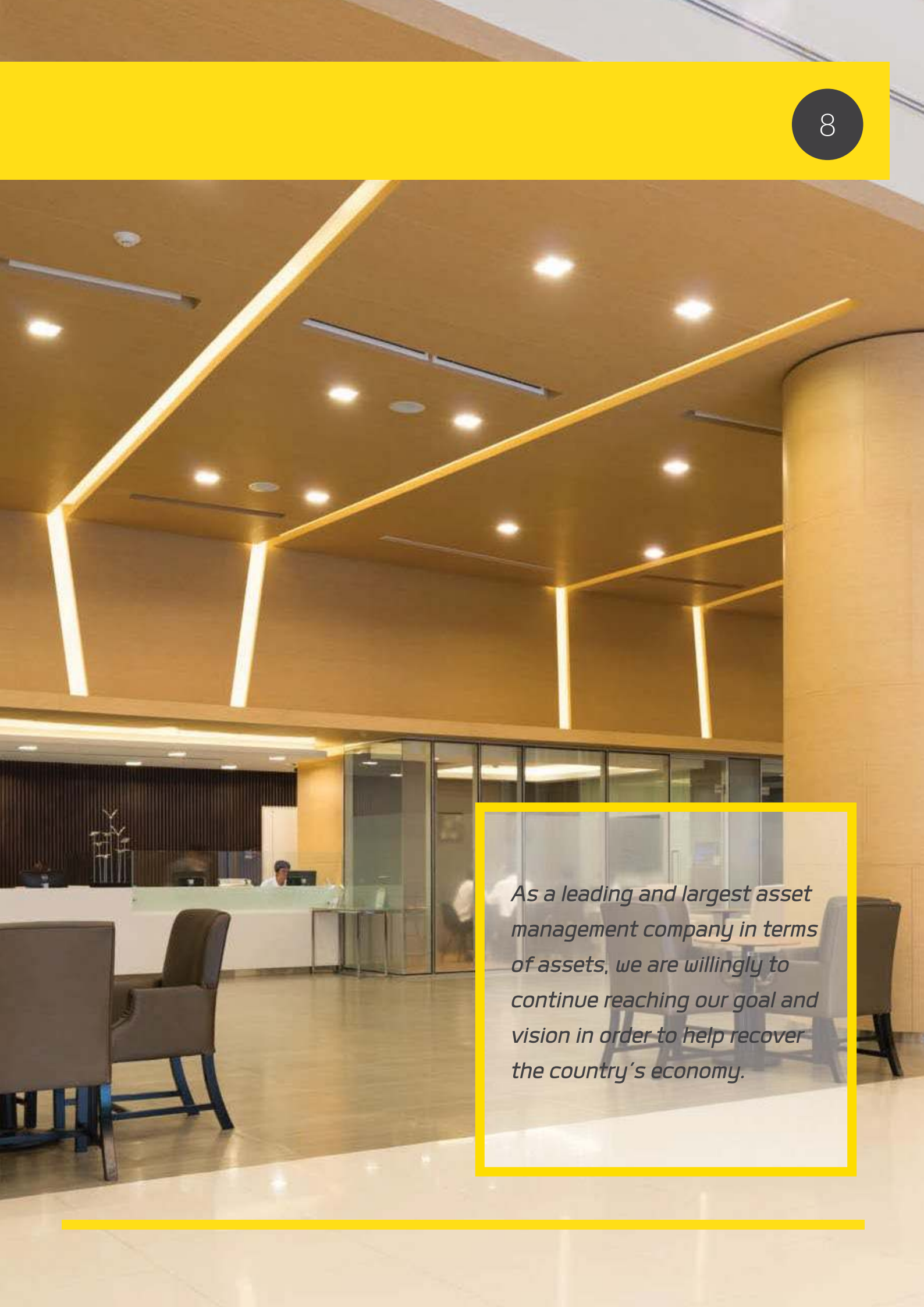
In additions, there was another huge change happened in 2015. BAM has converted to the public limited company. It is indeed a big step to develop our operating system, to increase the competitiveness in business, and to reach the international standard. Our strategy is to develop our human resource which is the key driver of the business. It is to improve our employees' competency in order to perform the satisfying services and meet the clients' expectations.

On behalf of the management team, executives, and employees of BAM, we would like to extend our gratitude to our valued clients and strategic partners for your trust and support. Even though the future is not predictable, we believe there will always be a new challenge which will shape and strengthen our organization. We promise to put utmost effort and dedicate ourselves to support Thai society and to push our economy to be the leading one among ASEAN countries. Besides, we will continue to play a role in upholding social and environmental responsibility with efficiency and virtue.

(Dr. Atchana Waiquamdee)  
Chairman

(Mr. Krit Sesavej)  
President





*As a leading and largest asset management company in terms of assets, we are willingly to continue reaching our goal and vision in order to help recover the country's economy.*



## BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท

ดร.อัทฉา ไควความดี

*ประธานกรรมการ*

Dr. Atchana Waiquamdee

*Chairman*



นายบรรยง วิเศษมงคลชัย  
*กรรมการ*

Mr. Bunyong Visatemongkolchai  
*Director*

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ  
*กรรมการ*

Mr. Anon Sirisaengtaksin  
*Director*

นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์  
*กรรมการ*

Mr. Somphan Eamrunroj  
*Director*

นายมนัส สุขสวัสดิ์  
*กรรมการ*

Mr. Manus Suksawasdi  
*Director*



นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์  
**กรรมการ**  
Mr. Vichan Amornrojanavong  
**Director**

ดร.จิม ตันติยาสวัสดิกุล  
**กรรมการ**  
Dr.Chim Tantiyaswasdikul  
**Director**

ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชูณหจินดา  
**กรรมการ**  
Professor Dr.Pornchai Chunhachinda  
**Director**



นายจำนวย ปรีมนวงศ์  
**กรรมการ**  
Mr.Amnuay Preemonwong  
**Director**

นายทฤกษ์ เสสะเวช  
**กรรมการ**  
Mr. Krit Sesavej  
**Director**

นายพงศธร มณีพิมพ์  
**เลขาธิการคณะกรรมการ**  
Mr. Phongsathon Maneepim  
**Secretary**



## MANAGEMENT TEAM

คณะผู้บริหาร

นายกฤษณ์ เสสะเวจ  
*กรรมการผู้จัดการใหญ่*  
Mr. Krit Sesavej  
*President*



นายสมพร มูลศรีแก้ว  
*รองกรรมการผู้จัดการใหญ่*  
Mr. Somporn Moonsrikaew  
*Senior Executive Vice President*

นายสมมาตร วิมลรัตน์  
*รองกรรมการผู้จัดการใหญ่*  
Mr. Sommatr Wimolrat  
*Senior Executive Vice President*

นายสันธิษณ์ วัฒนกุล  
*รองกรรมการผู้จัดการใหญ่*  
Mr. Suntis Wattanakul  
*Senior Executive Vice President*

นายณพรัตน์ อุ่นจัตตुरพรม  
*รองกรรมการผู้จัดการใหญ่*  
Mr. Nopharat Ounjatturaporn  
*Senior Executive Vice President*





นายวิบูลพร พันธุ์กระวี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Vibulporn Bhandhukravi  
Executive Vice President

นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Soomboon Ruangsarakait  
Executive Vice President

นายพงษ์ธร มณีพิมพ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Phongsathon Maneepim  
Executive Vice President



นายชูพงษ์ โทคะสวัสดิ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Choopong Phokhasawadi  
Executive Vice President

นายสมศักดิ์ เรือรวีวัฒนกุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Somsak Thienwiwatnukul  
Executive Vice President

นายสมชาย รณฤกษ์ไพโรจน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Somchai Tanurukpairoj  
Executive Vice President

นายพูลศักดิ์ ชานสุทธิกนก  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Poolsak Chansuttikanok  
Executive Vice President

# COMMITTEES AND MANAGEMENT TEAM

## คณะกรรมการและผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริษัท (ข้อมูลปี 2558)

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| 1. ดร.อัจฉนา ไควความดี            | ประธานกรรมการ       |
| 2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย          | กรรมการ             |
| 3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ         | กรรมการ             |
| 4. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์     | กรรมการ             |
| 5. นายมนัส สุขสวัสดิ์             | กรรมการ             |
| 6. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์          | กรรมการ             |
| 7. ดร.ฉิม ตันติยาสวัสดิกุล        | กรรมการ             |
| 8. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนหจินดา | กรรมการ             |
| 9. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์             | กรรมการ             |
| 10. นายเกษมน์ เสสเวช              | กรรมการ             |
| 11. นายพงศธร มณีพิมพ์             | เลขานุการคณะกรรมการ |

### คณะกรรมการบริหาร

|                               |                     |
|-------------------------------|---------------------|
| 1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย      | ประธานคณะกรรมการ    |
| 2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล     | กรรมการ             |
| 3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ | กรรมการ             |
| 4. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์      | กรรมการ             |
| 5. กรรมการผู้จัดการใหญ่       | กรรมการและเลขานุการ |

### คณะกรรมการตรวจสอบ

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| 1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ         | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายมนัส สุขสวัสดิ์             | กรรมการ          |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนหจินดา | กรรมการ          |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน    | เลขานุการ        |

### Board of Directors

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| 1. Dr. Atchana Waiquamdee             | Chairman  |
| 2. Mr. Bunyong Visatemongkolchai      | Director  |
| 3. Mr. Anon Sirisaengtaksin           | Director  |
| 4. Mr. Somphan Eamrungraj             | Director  |
| 5. Mr. Manus Suksawasdi               | Director  |
| 6. Mr. Vichan Amornrojanavong         | Director  |
| 7. Dr.Chim Tantiyaswasdikul           | Director  |
| 8. Professor Dr.Pornchai Chunhachinda | Director  |
| 9. Mr.Amnuay Preemonwong              | Director  |
| 10. Mr. Krit Sesavej                  | Director  |
| 11. Mr. Phongsathon Maneepim          | Secretary |

### Executive Board

|                                  |                        |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. Mr. Bunyong Visatemongkolchai | Chairman               |
| 2. Miss Kornpranom Wongmongkol   | Director               |
| 3. Mr. Somphan Eamrungraj        | Director               |
| 4. Mr. Vichan Amornrojanavong    | Director               |
| 5. President                     | Director and Secretary |

### Audit Committee

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| 1. Mr. Anon Sirisaengtaksin                       | Chairman  |
| 2. Mr. Manus Suksawasdi                           | Director  |
| 3. Professor Dr.Pornchai Chunhachinda             | Director  |
| 4. Vice President of<br>Internal Audit Department | Secretary |

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

|                                                      |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์                        | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล                            | กรรมการ          |
| 3. นายสุเมธ มณีวัฒนา                                 | กรรมการ          |
| 4. นายกฤษณ์ เสสเวช                                   | กรรมการ          |
| 5. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร<br>และบริหารความเสี่ยง | เลขานุการ        |

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

|                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| 1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ       | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์           | กรรมการ          |
| 3. นายสุเมธ มณีวัฒนา            | กรรมการ          |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | เลขานุการ        |

### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความรับผิดชอบต่อสังคม

|                                                            |                  |
|------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. นายมนัส สุขสวัสดิ์                                      | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์                                      | กรรมการ          |
| 3. ดร.ฉิม ตันติยาสวัสดิกุล                                 | กรรมการ          |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน | เลขานุการ        |

### Risk Management Committee

|                                                                                    |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. Mr. Somphan Eamrunroj                                                           | Chairman  |
| 2. Miss Kornpranom Wongmongkol                                                     | Director  |
| 3. Mr. Sumate Maneewattana                                                         | Director  |
| 4. Mr. Krit Sesavej                                                                | Director  |
| 5. Vice President of<br>Organization Development and<br>Risk Management Department | Secretary |

### Nomination and Remuneration Committee

|                                                    |           |
|----------------------------------------------------|-----------|
| 1. Mr. Anon Sirisaengtaksin                        | Chairman  |
| 2. Mr. Amnuay Preemonwong                          | Director  |
| 3. Mr. Sumate Maneewattana                         | Director  |
| 4. Vice President of<br>Human Resources Department | Secretary |

### The Corporate Governance and Social Responsibilities Committee

|                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. Mr. Manus Suksawasdi                                     | Chairman  |
| 2. Mr. Amnuay Preemonwong                                   | Director  |
| 3. Dr. Chim Tantiyaswasdikul                                | Director  |
| 4. Executive Vice President ,<br>Operation Supporting Group | Secretary |

### คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

|                                                              |                         |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่                                      | ประธานคณะกรรมการ        |
| 2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน            | กรรมการ                 |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่  | กรรมการ                 |
| 4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค       | กรรมการ                 |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ 1        | กรรมการ                 |
| 6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ 2        | กรรมการ                 |
| 7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 | กรรมการ                 |
| 8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 | กรรมการ                 |
| 9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนธุรกิจ 2        | กรรมการ                 |
| 10. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนธุรกิจ 1       | กรรมการและ<br>เลขานุการ |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                              | ผู้สังเกตการณ์          |

### คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

|                                                             |                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่                                     | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน           | กรรมการ          |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ | กรรมการ          |
| 4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค      | กรรมการ          |
| 5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน      | กรรมการ          |

### Loan Restructuring Committee

|                                                                             |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. President                                                                | Chairman                |
| 2. Senior Executive Vice President,<br>Sale Management Group                | Member                  |
| 3. Senior Executive Vice President,<br>Head Office Loan Restructuring Group | Member                  |
| 4. Senior Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group    | Member                  |
| 5. Executive Vice President,<br>Loan Restructuring Group 1                  | Member                  |
| 6. Executive Vice President,<br>Loan Restructuring Group 2                  | Member                  |
| 7. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 1         | Member                  |
| 8. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 2         | Member                  |
| 9. Executive Vice President,<br>Business Supporting Group 2                 | Member                  |
| 10. Executive Vice President,<br>Business Supporting Group 1                | Member and<br>Secretary |
| 11. Vice President of Internal Audit Department                             | Observer                |

### Properties for Sale Management Committee

|                                                                             |          |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1. President                                                                | Chairman |
| 2. Senior Executive Vice President,<br>Sale Management Group                | Member   |
| 3. Senior Executive Vice President,<br>Head Office Loan Restructuring Group | Member   |
| 4. Senior Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group    | Member   |
| 5. Senior Executive Vice President,<br>Operation Supporting Group           | Member   |



|                                                              |                         |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1      | กรรมการ                 |
| 7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2      | กรรมการ                 |
| 8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 | กรรมการ                 |
| 9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 | กรรมการ                 |
| 10. ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา                               | กรรมการ                 |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย                                    | กรรมการและ<br>เลขานุการ |
| 12. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                              | ผู้สังเกตการณ์          |

|                                                                     |                         |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 6. Executive Vice President,<br>Sale Group 1                        | Member                  |
| 7. Executive Vice President,<br>Sale Group 2                        | Member                  |
| 8. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 1 | Member                  |
| 9. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 2 | Member                  |
| 10. Vice President of<br>Property Appraisal Department              | Member                  |
| 11. Vice President of<br>Legal Department                           | Member and<br>Secretary |
| 12. Vice President of Internal Audit Department                     | Observer                |

## คณะผู้บริหาร

|                                 |                             |
|---------------------------------|-----------------------------|
| 1. นายภุชงค์ เสสสะเวช           | กรรมการผู้จัดการใหญ่        |
| 2. นายสมพร มูลศรีแก้ว           | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่     |
| 3. นายสมมาตร วิมลรัตน์          | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่     |
| 4. นายสันธิชัย วัฒนกุล          | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่     |
| 5. นายนพรัตน์ อุ่นจิตตบุตร      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่     |
| 6. นายวิบูลพร พันธุ์กระวี       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 7. นายสมบุญ เรืองสุระเกียรติ    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 8. นายพงศธร มณีพิมพ์            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 9. นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์        | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 10. นายสมศักดิ์ เขียววิวัฒน์กุล | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 11. นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 12. นายพูลศักดิ์ ชาญสุทธิกนก    | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

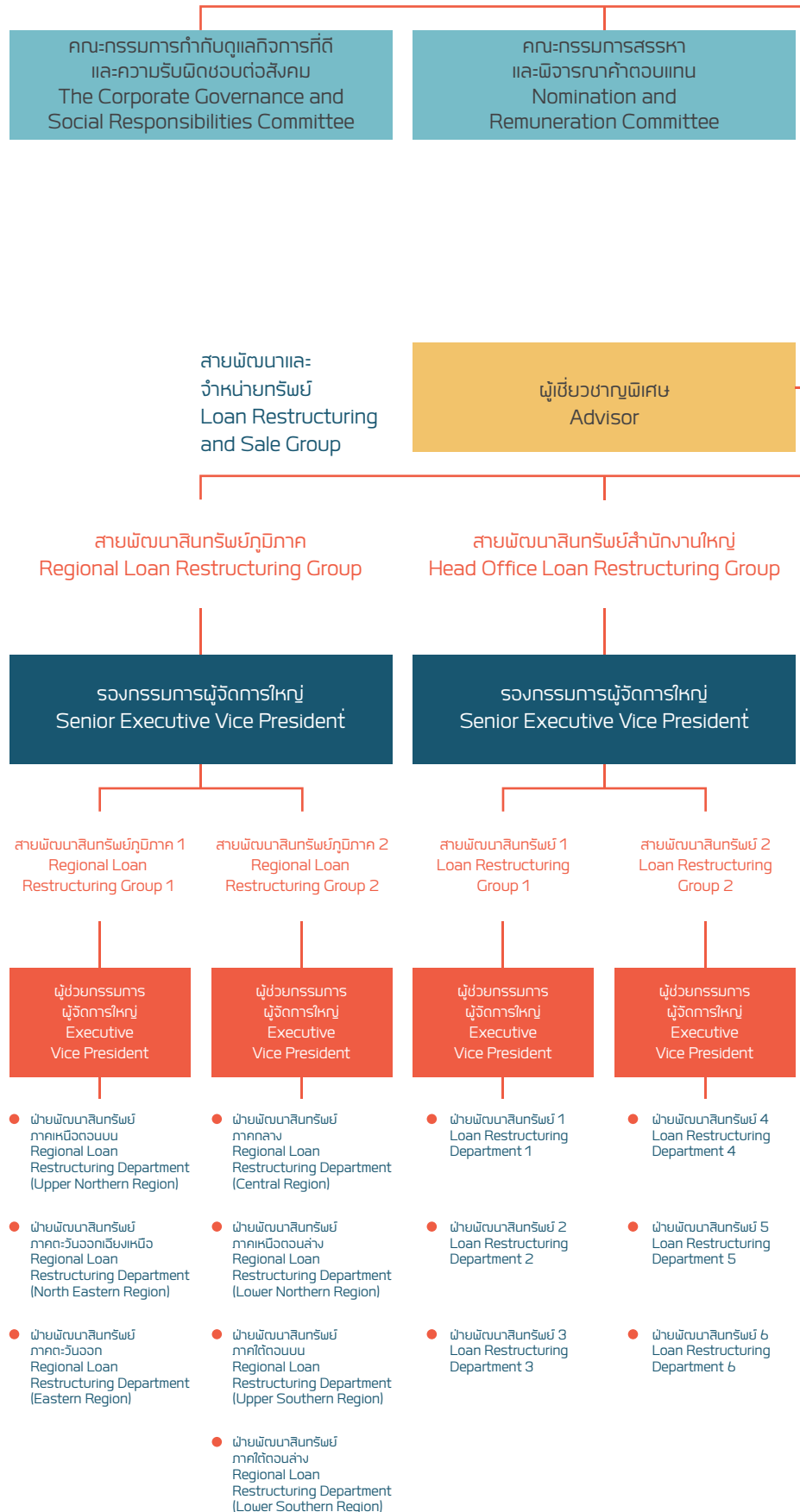
## Management Team

|                             |                                 |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Mr. Krit Sesavej            | President                       |
| Mr. Somporn Moonsrikaew     | Senior Executive Vice President |
| Mr. Sommatr Wimolrat        | Senior Executive Vice President |
| Mr. Suntis Wattanakul       | Senior Executive Vice President |
| Mr. Nopharat Ounjatturaporn | Senior Executive Vice President |
| Mr. Vibulporn Bhandhukravi  | Executive Vice President        |
| Mr. Soomboon Ruangsarakait  | Executive Vice President        |
| Mr. Phongsathon Maneepim    | Executive Vice President        |
| Mr. Choopong Phokhasawadi   | Executive Vice President        |
| Mr. Somsak Thienwiwatnukul  | Executive Vice President        |
| Mr. Somchai Tanurukpairoj   | Executive Vice President        |
| Mr. Poolsak Chansuttikanok  | Executive Vice President        |

# BAM

## Organization Chart

### โครงสร้างองค์กร





# ENVIRONMENTS OF BUSINESS

ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ

“

ในปี 2558 เศรษฐกิจของ  
ประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโต  
ที่เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์  
มวลรวมภายในประเทศ (GDP)  
จะขยายตัวได้  
In 2015, Thailand's overall  
economic growth increased  
with GDP expansion of

2.8 %

”



## ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2558 และแนวโน้มปี 2559

### Thailand Economic Setting in 2015 and the Outlook for 2016

#### ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2558

ในปี 2558 เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโตมากกว่าปีที่ผ่านมา โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จะขยายตัวได้ 2.8% ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2557 อันมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการลงทุนภาครัฐ เนื่องจากได้รับผลจากการเร่งรัดการใช้จ่ายภาครัฐและการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ นอกจากนี้ด้านการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันและเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับต่ำ รวมทั้งนโยบายการเงินที่ผ่อนคลาย จึงเป็นตัวช่วยสำคัญที่ทำให้การบริโภคและการลงทุนมีทิศทางที่ดีขึ้นตามไปด้วย ในส่วนของอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของประเทศไทยมีการปรับตัวลดลงจากปี 2557 โดยคาดการณ์ว่าจะมีค่าเท่ากับ -0.9% ในปี 2558 ซึ่งปัจจัยหลักที่ทำให้อัตราเงินเฟ้อมีค่าลดลงมานั้น เนื่องมาจากราคาน้ำมันและสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกที่มีทิศทางลดลงจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้ว จึงส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2558 มีแนวโน้มการขยายตัวที่สูงขึ้นไปจากเดิมเมื่อเทียบกับปี 2557 ที่ผ่านมา

#### Economic Setting in 2015

In 2015, Thailand's overall economic growth increased with GDP expansion of 2.8%, which is higher than 2014. This was a result of the government's investment, acceleration of its spending and the measures to stimulate the economy. In addition, the consumption and private sector's investment is likely to recover from last year as fuel prices has dropped, low interest rates and flexible monetary policy. It has essentially helped both consumers and investors towards a positive movement. Importantly, in 2015 the country's inflation rate has gradually dropped when compared to 2014 (the expected rate is -0.9). The main factors causing decreased inflation include lower global prices of oil and commodities. With the factors previously mentioned, Thailand's economy in 2015 developed further than 2014.



เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2559 คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ผ่านมา โดยได้มีการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ

In 2016, Thailand's economic growth is expected to accelerate when compared to 2015 approximately

**3.3-4.3%**

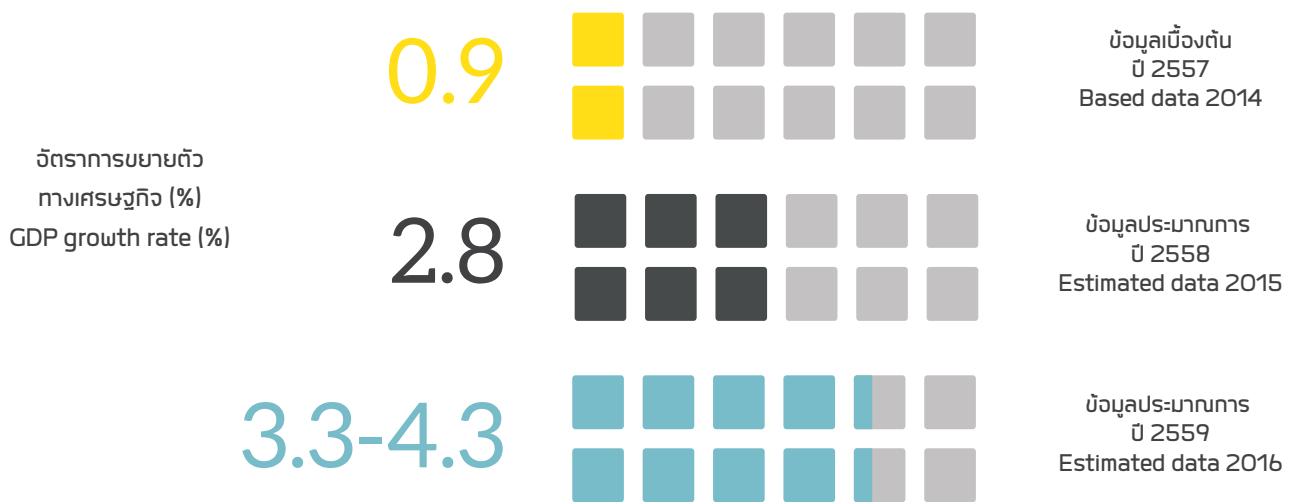
### แนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2559

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2559 คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่เร่งขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ผ่านมา โดยได้มีการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ 3.3 - 4.3% โดยมีปัจจัยหลักจากการใช้จ่ายด้านการลงทุนของภาครัฐที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง เป็นผลจากการใช้จ่ายของรัฐบาลกลางและการใช้จ่ายนอกงบประมาณที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ รวมทั้งด้านการส่งออกบริการยังคงมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์สูงตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกสินค้าและบริการจะเติบโตในอัตราเร่งขึ้นจากปีก่อน โดยสรุปจะเห็นได้ว่ายังมีปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายนอกและในประเทศที่อาจเกิดขึ้นย่อมจะส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจในปี 2559 โดยเฉพาะปัจจัยที่ต้องติดตามในเรื่องของภัยแล้ง และอาจทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอสำหรับการเพาะปลูก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของเกษตรกร ทำให้ภาคครัวเรือนต้องมีความระมัดระวังในการใช้จ่าย อย่างไรก็ตามคาดว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2559 น่าจะยังขยายตัวได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา และจะทำให้การเติบโตปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ตามเหตุผลต่างๆ ที่ได้กล่าวไปแล้ว

### Economic Outlook for 2016

In 2016, Thailand's economic growth is expected to accelerate when compared to 2015 (approximately 3.3 - 4.3%). This is mainly due to the government's investment and spending, in terms of administrative expenses. In addition, investment in the infrastructure projects and the export of service-based products and services continue to grow at a high level based on the increasing number of foreign tourists in Thailand. Volume of exports of goods and services grow at an accelerated rate compared to the previous year. In conclusion, all these factors, both internal and external shall inevitably affect the growth of the Thailand's economy in 2016. However, undesirable factors must be taken into consideration as well. They include the issue of drought, as there might not be enough water for cultivation and this will directly affect farmers' income making some households cautious in spending. However, the country's economy in 2016 is expected to expand when compared to the previous year and growth will rise due to the various reasons mentioned above

| รายละเอียด/Indicators                                                | ข้อมูลเบื้องต้น/Based data | ข้อมูลประมาณการ/Estimated data |           |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|-----------|
|                                                                      | 2557/2014                  | 2558/2015                      | 2559/2016 |
| 1. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ / GDP growth rate (%)                  | 0.9                        | 2.8                            | 3.3-4.3   |
| 2. ด้านการลงทุน / Investment                                         |                            |                                |           |
| 2.1 ภาคเอกชน / Private sector (%)                                    | -2.0                       | 0.8                            | 5.1-7.1   |
| 2.2 ภาครัฐ / Government sector (%)                                   | -4.9                       | 21.7                           | 6.0-10.0  |
| 3. ด้านการบริโภค / Consumption                                       |                            |                                |           |
| 3.1 ภาคเอกชน / Private sector (%)                                    | 0.6                        | 1.8                            | 2.0-3.0   |
| 3.2 ภาครัฐ / Government sector (%)                                   | 1.7                        | 3.4                            | 2.5-3.5   |
| 4. อัตราเงินเฟ้อ / Inflation rate                                    | 1.8                        | -0.9                           | 1.3-2.3   |
| 5. การค้าระหว่างประเทศ / International trade                         |                            |                                |           |
| 5.1 การส่งออก อัตราการขยายตัว / Export growth rate (%)               | 0.0                        | 0.6                            | 3.1-5.1   |
| 5.2 การนำเข้า อัตราการขยายตัว / Import growth rate (%)               | -5.4                       | 0.0                            | 4.1-6.1   |
| 5.3 ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์ สรอ.) / Balance of trade (Billion USD) | 24.6                       | 32.0                           | 17.4-33.1 |
| 5.4 ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สรอ.)                          |                            |                                |           |
| Current account (Billion USD) /                                      | 13.4                       | 26.7                           | 10.9-26.6 |
| สัดส่วนต่อ GDP / per GDP ratio (%)                                   | 3.3                        | 6.8                            | 2.8-6.9   |



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง  
Source : Fiscal Policy Office

## ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2558

ในปี 2558 ช่วงครึ่งปีแรกภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประสบภาวะชะลอตัว เนื่องจากหนี้ภาคครัวเรือนสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคชะลอการตัดสินใจในการซื้อที่อยู่อาศัย และสถาบันการเงินก็มีความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามภายหลังธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ประกาศลดอัตราดอกเบี้ยพร้อมกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจภาคอสังหาริมทรัพย์จากรัฐบาล ทำให้ในช่วงครึ่งปีหลังภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยผู้ประกอบการเริ่มดำเนินโครงการต่อจากที่ชะลอไว้ในครึ่งปีแรกและผู้บริโภคเริ่มมีกำลังซื้อที่อยู่อาศัยเพิ่มมากขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้า ทั้งนี้ปี 2558 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังมีทิศทางที่ชะลอตัวลง สังเกตได้จากที่อยู่อาศัยจดทะเบียนมีจำนวนประมาณ 121,470 หน่วย ในขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2557 มีที่อยู่อาศัยจดทะเบียน 133,479 หน่วย หรือมีอัตราการลดลงร้อยละ 9 โดยประเภทที่อยู่อาศัยมากที่สุดจะเป็นที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่มีจำนวน 6.4 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 53 รองลงมาเป็นบ้านเดี่ยวที่มี 3.3 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 27 ส่วนทาวน์เฮ้าส์จะอยู่ที่ 1.8 หมื่นหน่วย คิดเป็นร้อยละ 15 สาเหตุที่อยู่อาศัยคอนโดมิเนียมมีการจดทะเบียนสูงสุดเนื่องจากโครงการขยับการคมนาคมของรถไฟฟ้าอยู่ระหว่างการก่อสร้างและใกล้เปิดการใช้งานสำหรับสายสีม่วง ซึ่งเป็นการเพิ่มความสะดวกสบายแก่ผู้คนที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งพื้นที่รอบสถานีรถไฟฟ้าได้มีการพัฒนาและมีสาธารณูปโภคต่างๆ รองรับ ทำให้ผู้ประกอบการหันมาเปิดโครงการที่อยู่อาศัยในแนวสูงมากขึ้น ส่งผลให้ในปัจจุบันที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมยังเป็นที่นิยมของผู้บริโภคต่อไป

ปี 2558 ที่อยู่อาศัยจดทะเบียน

In 2015, the number of registered resident units is

121,470 หน่วย  
Units

ปี 2557 ที่อยู่อาศัยจดทะเบียน

In 2014, the number of registered resident units is

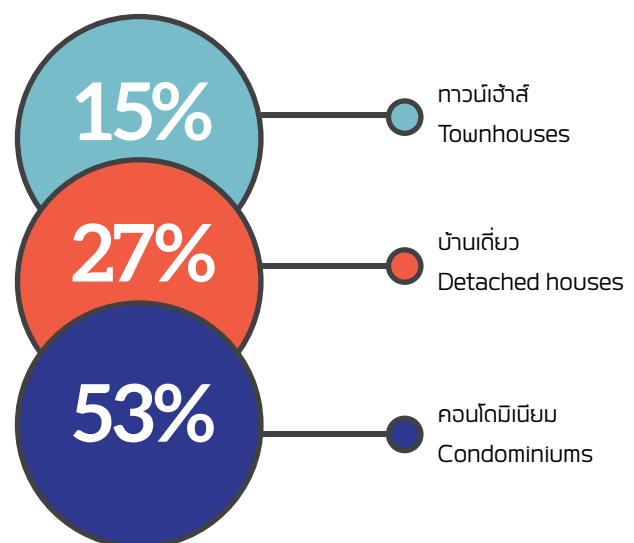
133,479 หน่วย  
Units

## Real Estate Business Overview of 2015

In the first half of 2015, real estate faced slow growth due to a rise in household debt. As a result consumers were delaying their decision to purchase a house and financial institutions took careful precautions in considering loan requests.

However, due to the fact that the Bank of Thailand (BOT) later announced the lowering of interest rates together with the stimulus from the government sector, the second half of the year showed improvement for the real estate industry. The real estate developers resumed their projects launched in the first half. Consumers had an increased buying power of houses when compared to the previous period. The number of registered resident units in 2015 dropped from 133,479 units to 121,470 units or about 9% year on year. The most registered type of residences was condominium accounting for 64,000 units or 53%. 33,000 units or 27% were detached houses; the other 18,000 units or 15% were townhouses.

The reason for the highest registration rate of the condominium is the development of the mass transit network and the inauguration of the new purple line (both sky train and underground train) leading to more convenient and accessible transportation for people living in Bangkok and outer Bangkok. With development of infrastructure and livelihood, many more options of vertical residences have been offered resulting in the continuous popularity of the condominiums.







## REAL ESTATE BUSINESS OUTLOOK FOR 2016

### แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2559



การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2559 จะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนของจีน  
Positive growth in the real estate market in 2016 is also expected as a result of China's investment in the dual track railway project and the journey towards AEC



แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2559 คาดการณ์ว่าจะมีการลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะบริเวณที่เส้นทางรถไฟทั้งบนดินและใต้ดินพาดผ่าน และขยายไปยังต่างจังหวัดบริเวณใกล้เคียงเนื่องจากราคาที่ดินปรับตัวสูงขึ้นตามค่านาคมนที่ดินที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทรายเล็กหันไปพัฒนาพื้นที่ในต่างจังหวัดที่ราคาที่ดินยังไม่สูงเท่าที่ควร ในขณะที่การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ในปี 2559 จะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนรถไฟของจีน รวมไปถึงการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ทำให้การลงทุนเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ซึ่งจะช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้กับประเทศ ส่งผลให้ผู้คนในประเทศมีความเชื่อมั่นเพิ่มขึ้นและกล้าที่จะใช้จ่ายมากขึ้น โดยสรุปจากปัจจัยสนับสนุนต่างๆ ทำให้คาดการณ์ว่าในปี 2559 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จะมีสภาพตลาดโดยรวมที่เติบโตจากปี 2558 จากเหตุผลต่างๆ ที่ได้กล่าวไปแล้ว

In 2016, residential projects in the areas of Bangkok and its vicinity are expected to be developed as a result of the expansion of mass transit and transportation networks. Small and medium-sized real estate developers turn their interest in land plots in other provinces that have affordable prices. Positive growth in the real estate market in 2016 is also expected as a result of China's investment in the dual track railway project and the approach of AEC that shall bring in more capital flow. The moves boost consumer confidence and their spending. Consequently, the overall real estate business in 2016 in comparison to the year 2014 tends to grow.



## PERFORMANCE REPORT

### การดำเนินงานของบริษัท

ผลการดำเนินงานในปี 2558 BAMสามารถทำผลงานได้ในระดับที่น่าพอใจโดยมีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 18,378 ล้านบาท เติบโตจากปี 2557 ที่ทำได้ 15,885 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.69 ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมอยู่ที่ 6,403 ล้านบาท หรือมีการเติบโตร้อยละ 39.41 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2557 ที่มีค่าอยู่ที่ 4,593 ล้านบาท

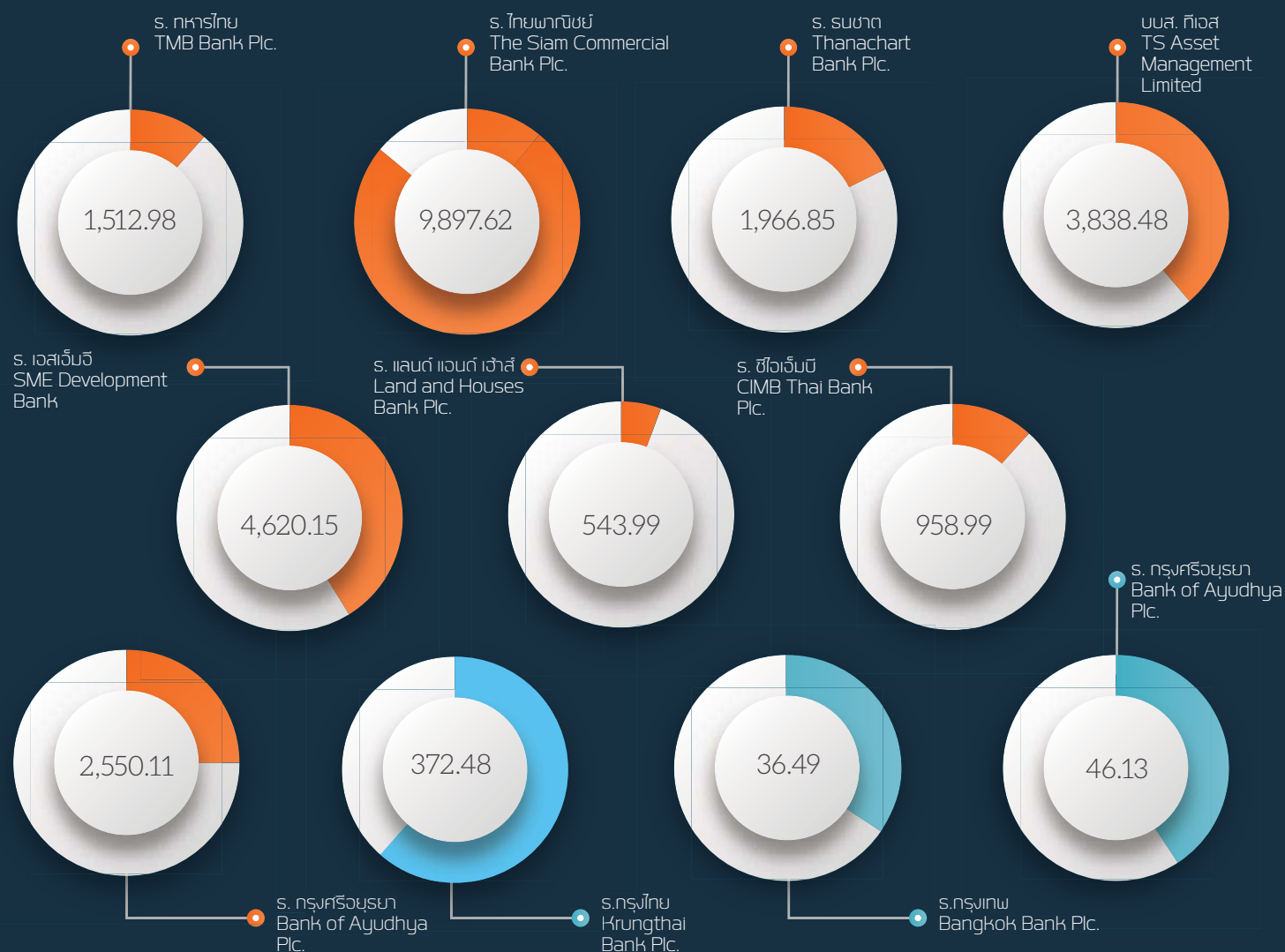
ในขณะที่การขยายธุรกรรมของ BAM ยังสามารถทำผลงานได้อย่างต่อเนื่อง โดย BAM สามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) เงินต้นคงค้างรวม 25,889.17 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) มูลค่าราคาประเมินรวม 455.10 ล้านบาท จากสถาบันการเงิน ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2558 มีลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL) จำนวน 75,631 ราย มียอดภาระหนี้รวมทั้งสิ้น 421,014 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขาย (NPA) 12,591 รายการ มูลค่า 35,453 ล้านบาท

In 2015, BAM has generated satisfactory results from debt restructuring and selling NPAs in the amount of 18,378 million baht increasing 15.69% of the last year's 15,885 billion baht. This contributes its net profit to reach 6,403 million baht, or increased by 39.41% from the net profit of 2014 which was 4,593 million baht.

In regard to the increase in asset size, BAM has acquired 25,889.17 million baht worth of outstanding principal of NPLs and 455.10 million baht worth of NPAs from financial institutions. Consequently, as of 31 December, 2015 there were 75,631 NPL accounts with aggregate debts of 421,014 million baht and 12,591 NPA accounts amounting to 35,453 million baht.



## การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ปี 2558 Increase of asset size in 2015



NPL



NPA

รวม/Total

NPL : 25,889.17

NPA : 455.10

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

NPL (เงินต้นคงค้าง) (Outstanding Principal)

NPA (มูลค่าราคาประเมิน) (Appraised Value)

## การปรับโครงสร้างหนี้

BAM ดำเนินธุรกิจโดยการซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินอื่นในประเทศไทยภายหลังจากลงนามสัญญารับซื้อรับโอน BAM จะติดต่อลูกหนี้ ผู้ค้ำประกัน และ/หรือผู้จำนอง เพื่อแจ้งให้ทราบถึงสถานะความเป็นเจ้าหนี้ของ BAM ตามกฎหมาย ก่อนที่จะเริ่มกระบวนการเจรจาเพื่อปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งแนวทางปรับโครงสร้างหนี้ จะดำเนินการด้วยการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณลักษณะของลูกหนี้และจัดลำดับความสำคัญเพื่อหาข้อยุติของลูกหนี้แต่ละราย รวมถึงให้มีผู้รับผิดชอบตามประเภทของธุรกิจ โดยจัดคุณภาพของหนี้ในแต่ละกลุ่มตามเกณฑ์การประเมินทรัพย์สินหลักประกันและความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ เพื่อให้กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งนี้ BAM ยังมีการนำแนวทางต่างๆ มาใช้เป็นแรงจูงใจให้ลูกหนี้เข้ามาปรับโครงสร้างหนี้โดยเร็ว ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการผ่อนปรนเงื่อนไขชำระหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ประสบปัญหาทางด้านต่างๆ เป็นต้น ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยทำให้กระบวนการประนีประนอมหนี้ได้ข้อยุติที่รวดเร็วขึ้น อย่างไรก็ตามแม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจจะมีการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป แต่จากการใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการประนีประนอมหนี้ทำให้ BAM ยังสามารถสร้างรายได้ผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้ในระดับที่สูงถึง 12,008 ล้านบาท

## Debt Restructuring

BAM's business mainly involves acquiring Non-Performing Loans (NPLs) from other financial institutions and manage them through the process of debt restructuring negotiations. Once the company have acquired ports of NPLs, the company will notify the debtors, guarantors and/or mortgage loaners as regards the change of the creditor before the negotiation process begins. BAM manages debt structuring by categorizing debtors according to their characteristics and prioritizing all the cases. There are specific teams assigned for all types of businesses to classify the quality of debt based on the nature and condition of the collateral and the ability of the debtor to pay the debt. This enables the restructuring process to be more effective and efficient than before. In addition, BAM is also adopting various approaches to motivate debtors to restructure their debts quickly. The approaches include debt relief for debtors experiencing problems which is essential to help accelerate the restructuring process to resolve. However, even if the overall economy is slowly recovering, the use of proactive approaches in the restructuring process results in BAM generating a total income of 12,008 million baht from debt restructuring.

สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558  
NPAs as of December 31, 2015



จำนวนลูกหนี้(ราย)  
/ Number of Cases

ยอด NPL (ล้านบาท)  
/ NPLs Amount (Million Baht)

รวมทั้งสิ้น  
Total **75,631**  
**421,014**

|                              |                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Port TNC<br>3,858<br>131,113 | Port AMC<br>1,958<br>84,159  | Port BBC<br>10,930<br>35,185 |
| Port SCB<br>9,607<br>29,814  | Port TMB<br>4,725<br>23,601  | Port PAMC<br>2,510<br>23,532 |
| Port BT<br>1,097<br>14,571   | Port GHB<br>26,364<br>14,306 | Port BAY<br>3,587<br>14,203  |
| Port SCBT<br>378<br>7,563    | Port HAMC<br>913<br>6,474    | Port STAMC<br>832<br>6,161   |
| Port TS<br>911<br>5,038      | Port TBANH<br>3,620<br>4,629 | Port UOB<br>721<br>4,539     |
| Port RAM<br>826<br>4,176     | Port SME<br>265<br>3,122     | Port LH<br>288<br>2,646      |
| Port SMC<br>684<br>1,326     | Port CITI<br>838<br>1,250    | Port CIMB<br>31<br>886       |
| Port RAC<br>50<br>686        | Port SCIB<br>310<br>474      | Port TCRB<br>225<br>467      |
| Port TNP<br>16<br>369        | Port FC<br>51<br>351         | Port ICBC<br>15<br>269       |
| Port MNP<br>21<br>104        |                              |                              |

| Port               | ราย<br>Number of Cases | ภาระหนี้รวม<br>NPLs Amount |
|--------------------|------------------------|----------------------------|
| Port TAMC          | 3,858                  | 131,113                    |
| Port AMC           | 1,958                  | 84,159                     |
| Port BBC           | 10,930                 | 35,185                     |
| Port SCB           | 9,607                  | 29,814                     |
| Port TMB           | 4,725                  | 23,601                     |
| Port PAMC          | 2,510                  | 23,532                     |
| Port BT            | 1,097                  | 14,571                     |
| Port GHB           | 26,364                 | 14,306                     |
| Port BAY           | 3,587                  | 14,203                     |
| Port SCBT          | 378                    | 7,563                      |
| Port HAMC          | 913                    | 6,474                      |
| Port STAMC         | 832                    | 6,161                      |
| Port TS            | 911                    | 5,038                      |
| Port TBANK         | 3,620                  | 4,629                      |
| Port UOB           | 721                    | 4,539                      |
| Port RAM           | 826                    | 4,176                      |
| Port SME           | 265                    | 3,122                      |
| Port LH            | 288                    | 2,646                      |
| Port SMC           | 684                    | 1,326                      |
| Port CITI          | 838                    | 1,250                      |
| Port CIMB          | 31                     | 886                        |
| Port RAC           | 50                     | 686                        |
| Port SCIB          | 310                    | 474                        |
| Port TCRB          | 225                    | 467                        |
| Port TNP           | 16                     | 369                        |
| Port FC            | 51                     | 351                        |
| Port ICBC          | 15                     | 269                        |
| Port MNR           | 21                     | 104                        |
| รวมทั้งสิ้น/ Total | 75,631                 | 421,014                    |

BAM ยังสามารถสร้างรายได้พลริยกเทิบที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้เป็นจำนวน  
BAM managed to generate income from debt restructuring totaling

**12,008** ล้านบาท  
Million Baht





### การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

BAM มีทรัพย์สินรอการขายหลากหลายประเภทกระจายอยู่ทั่วประเทศ เมื่อได้รับโอนทรัพย์สินมาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว BAM จะส่งทีมงานไปดำเนินการสำรวจและประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายอีกครั้ง ในกรณีที่จำเป็นต้องมีการปรับปรุงซ่อมแซมใดๆ BAM จะเริ่มกระบวนการขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวทันที และยังมีกระบวนการประเมินความเหมาะสมในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สิน ทั้งนี้ BAM อาจจะเข้าพัฒนาโครงการที่ยังสร้างไม่เสร็จเพื่อให้ทรัพย์สินมีมูลค่าและตรงตามความต้องการของนักลงทุนรายใหญ่มากขึ้น ในส่วนของทรัพย์สินที่ยังไม่สามารถจำหน่ายได้นั้นจะเข้าไปบริหารจัดการและนำทรัพย์สินเหล่านั้นออกให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และลดค่าเสียโอกาส นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินความจำเป็นในการบำรุงรักษาหรือพัฒนา และเพื่อรักษาสิทธิในทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นการจัดการบริหารทรัพย์สินอย่างมืออาชีพ

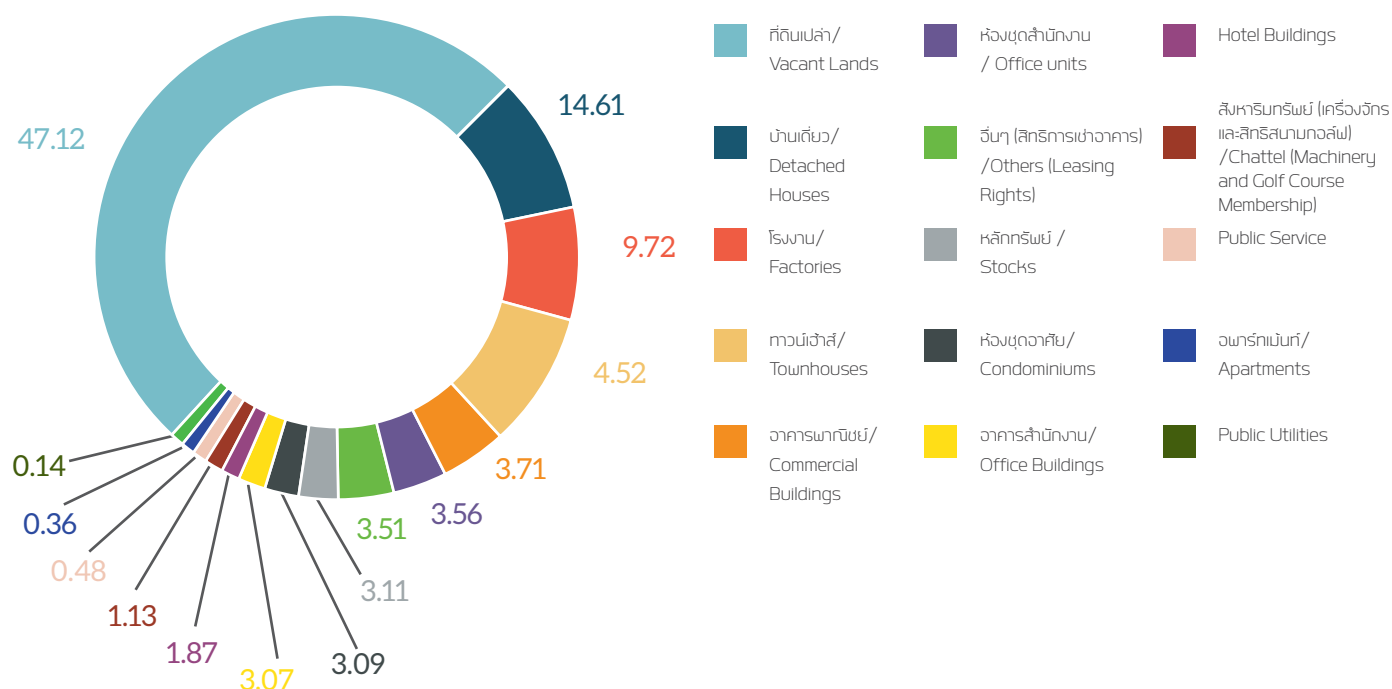
### Management of Properties for Sale

BAM has various types of properties for sale available nationwide. After the transfer of collaterals, BAM will immediately send the appraisal teams to survey and re-evaluate the conditions and value of the properties. In case that no further renovation is needed, the information and records of the properties for sale will then be broadcast to public. Moreover, BAM's management of NPA also involves reviewing the conditions of the assets in order to provide maintenance or renovation. For instance, BAM may take over the development of the incomplete construction projects and refurbish them to capture the interest of major investors. For those not-ready-for-sale properties, BAM will manage and lease such properties so as to generate income and reduce opportunity cost. This professional strategy of managing and maintaining the assets certainly helps prevent depreciation of properties, adverse possession, and trespassing.

| ทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ/<br>The Remaining Properties for Sale                                    | จำนวนรายการ<br>Number of Items | ราคาประเมิน<br>ทรัพย์สินรอการขาย<br>Appraisal Value<br>(Million Baht) | สัดส่วน<br>%  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|
| ที่ดินเปล่า /Vacant Lands                                                                         | 5,632                          | 16,705                                                                | 47.12         |
| บ้านเดี่ยว/Detached Houses                                                                        | 1,927                          | 5,180                                                                 | 14.61         |
| โรงงาน/Factories                                                                                  | 143                            | 3,445                                                                 | 9.72          |
| ทาวน์เฮ้าส์//Townhouses                                                                           | 1,693                          | 1,601                                                                 | 4.52          |
| อาคารพาณิชย์/Commercial Buildings                                                                 | 402                            | 1,314                                                                 | 3.71          |
| ห้องชุดสำนักงาน/ Office units                                                                     | 18                             | 1,262                                                                 | 3.56          |
| อื่นๆ (สิทธิการเช่าอาคาร)/Others (Leasing Rights)                                                 | 43                             | 1,243                                                                 | 3.51          |
| หลักทรัพย์ /Stocks                                                                                | 157                            | 1,104                                                                 | 3.11          |
| ห้องชุดอาศัย/Condominiums                                                                         | 2,133                          | 1,097                                                                 | 3.09          |
| อาคารสำนักงาน/Office Buildings                                                                    | 37                             | 1,090                                                                 | 3.07          |
| Hotel Buildings                                                                                   | 12                             | 663                                                                   | 1.87          |
| สิ่งหาริมทรัพย์ (เครื่องจักรและสิทธิสนามกอล์ฟ)<br>/Chattel (Machinery and Golf Course Membership) | 256                            | 399                                                                   | 1.13          |
| Public Services                                                                                   | 12                             | 170                                                                   | 0.48          |
| อพาร์ทเมนต์/Apartments                                                                            | 9                              | 129                                                                   | 0.36          |
| Public Utilities                                                                                  | 117                            | 51                                                                    | 0.14          |
| <b>รวมทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ/Total</b>                                                          | <b>12,591</b>                  | <b>35,453</b>                                                         | <b>100.00</b> |

ทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

Amount of properties for sale as of December 31, 2015



จัดกิจกรรมแสดงสินค้าและจัดบูธในงานต่างๆ

ทั่วประเทศไทยมากกว่า

BAM has organized more than

100 ครั้ง/ปี  
Marketing Activities/Year

จึงทำให้ BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น  
generating income from the sales totalling

6,370 ล้านบาท  
Million Baht



## การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

BAM ได้แบ่งประเภททรัพย์สินรอการขายออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ อาคารแนวราบ อาคารแนวสูง ที่ดินเปล่า และ ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (เช่น โรงงานและโครงการขนาดใหญ่ที่ยังสร้างไม่เสร็จ) และจัดตั้งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภท ทำให้สามารถระบุและกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดีขึ้น และสามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้เร็วและได้ราคาที่สูงขึ้น นอกจากนี้ยังมีการขยายพันธมิตรกับสถาบันการเงินต่างๆ เพิ่มขึ้น เพื่อร่วมกันสนับสนุนทางด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อและนักลงทุน ซึ่งช่วยทำให้มีการบริการที่ครบวงจร รวมทั้งการทำตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขายผ่านวิธีการที่หลากหลาย และได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Website bam.co.th แอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือและสื่อสังคมออนไลน์มาใช้ในการทำการตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมแสดงสินค้าและจัดบูธในงานต่างๆ ทั่วประเทศไทยมากกว่า 100 ครั้งต่อปี เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากที่สุด ตลอดจนการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อการลงทุนเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสของ BAM เอง ซึ่งจากกลยุทธ์ต่างๆ ดังกล่าวสามารถทำให้ BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 6,370 ล้านบาท

## Selling Strategies of Properties for Sale

BAM has classified properties for sale into 4 main types: horizontal buildings, vertical buildings, vacant land plots, and properties for investment (such as factories and large development projects that have not been completed yet). A specialized team for each asset type is assigned accordingly, making it possible to identify and target customers better and to sell foreclosed properties faster and for a higher price. The company has expanded its partnerships with financial institutions to provide credit support for both buyers and investors as a comprehensive service. BAM also employs various marketing approaches for foreclosed assets, utilizing new technologies such as www.bam.co.th, mobile application and online media to help boost sales of the properties. In addition, BAM has organized more than 100 marketing activities and exhibition booths hosted nationwide in order to reach the target audiences as much as possible. Also BAM has held investment properties auctioned to verify the transparency of its operation. All in all, BAM has earned the proceeds from the sale of assets totalling 6,370 million baht.

BAM มีพนักงานรวมทั้งสิ้น  
ณ 31 ธันวาคม 2558  
BAM has a total of  
As of December 31, 2015

คน | employees

1,207



สำนักงาน | offices

26

## การพัฒนาบุคลากร

BAM ถือว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ จึงมุ่งมั่นเสริมสร้างความรู้ และทักษะให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสร้างโอกาส ความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการวางแผนในการส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพ ในทุกๆ ด้าน เช่น การจัดอบรมสัมมนา และให้ทุนการศึกษา เพื่อยกระดับ BAM ให้เทียบเท่ามาตรฐานชั้นนำทั่วไป รวมทั้งเตรียมความพร้อมกับการที่ประเทศไทย ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ทั้งนี้ BAM ได้มีการวางแผน การสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อกำหนดและพัฒนาพนักงานให้ มีความพร้อมในการเข้ามาบริหารงานในฐานะผู้บริหารในอนาคต โดย BAM ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรตาม HR Master Plan อาทิเช่น

- ระบบสมรรถนะขององค์กร
- การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) ให้กับพนักงานในทุกระดับ
- การจัดทำประเมินผลงานตาม KPI

นอกจากนั้น BAM ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการสร้างความพึงพอใจ ในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลางด้วยการ ปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจยอมรับในความเปลี่ยนแปลงและสามารถ ทำงานร่วมกันได้ ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิดทัศนคติที่ดีและขยายมุมมองในการทำงานได้ กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

## Personnel Development

BAM always sees the personnel development as a major driving force of the organization. The company is determined to enhance knowledge and skills of its employees to ensure effective operation. It also provides opportunities for career advancement through various personnel development plans and programs such as trainings and scholarships. This is to raise BAM's standard for the upcoming AEC integration. BAM has also arranged succession plan to prepare its personnel to be ready for administrative and management positions in the future. BAM's HR Master Plan for personnel development is as follows:

- Competency evaluation
- Individual Development Plan (IDP) for staff at all levels
- Performance evaluation based on KPI

In addition, BAM encourages its employees to realize the importance of customer satisfaction to be in line with customer-centric strategy. They shall adopt certain organizational cultures and values such as being able to accept change and work as a team. This will help with positive attitudes and ideas to spread around the workplace more widely.



# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

## BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม



### โครงการช่วยเหลือผู้ซื้อกรัฟฟ์

โครงการคอนโดราคาหาชนเพื่อผู้มีรายได้น้อย จัดทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตอบสนองนโยบายของภาครัฐในการกระตุ้นตลาดอสังหาริมทรัพย์ และช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและไม่มีเงินดาวน์ แต่ต้องการซื้อที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยในปี 2558 จัดทำโครงการ “สบายคอนโด 2558 คอนโดโดนใจ สบายกระเป๋า” ซึ่งถูกกว่าเช่า นำคอนโดราคาไม่เกิน 3 แสนบาท กว่า 40 โครงการหลากหลายทำเลทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมาจำหน่าย พร้อมจัดทำโครงการซื้อทรัพย์สินแบบผ่อนชำระกับ BAM เพื่อสร้างโอกาสและช่วยเหลือให้กลุ่มคนที่มีรายได้น้อยที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อโดยซื้อคอนโดกับ BAM ผ่อนชำระเริ่มต้นเพียง 1,000 บาทต่อเดือน

จากสโลแกน “สร้างสรรค์ชีวิตใหม่ให้คุณ” ทำให้ BAM มีความมุ่งมั่นที่จะมอบโอกาสที่ดีให้กับสังคม ดังนั้นเพื่อเป็นการต่อยอดความชัดเจนด้าน CSR จึงมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดทำโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย เพื่อตอบแทนชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบริหารสินทรัพย์ที่มุ่งเน้นพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

กว่า 18 ปี BAM รับผิดชอบสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินมาบริหารจัดการเพื่อลดปัญหาหนี้เสียในระบบเศรษฐกิจของประเทศ สำหรับลูกหนี้หรือลูกค้าที่ได้รับความเดือดร้อนจากภาระหนี้สิน BAM ช่วยแก้ไขปัญหาให้ได้รับทรัพย์สินกลับคืน ได้มีที่อยู่อาศัยหรือประกอบธุรกิจต่อไปเหมือนเดิม ส่วนการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) มุ่งเน้นปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดี พร้อมอยู่พร้อมใช้และจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม

### โครงการช่วยเหลือลูกหนี้

- โครงการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อย (ลูกหนี้บัตรเครดิต)
- โครงการโอนทรัพย์สินปลดหนี้
- โครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบภัยพิบัติต่างๆ
- โครงการคืนทรัพย์สินให้คุณ







The slogan "Create a New Life" is BAM's commitment to providing opportunities for the society. BAM has a policy to promote and support various projects and activities to give back to the community, the society and the environment as known as CSR projects. BAM's effort in doing CSR is carried out along with the asset management business which focuses on the economic development of the country.

For over 18 years, BAM has been managing distressed assets from financial institutions to help reduce debt in the economic system of the country. For debtors or customers who have suffered from being in debt, BAM helps them to get the property back, and be able to continue their businesses. The management of non-performing assets (NPAs) aims to improve the property to be in good condition and ready for use and for sales at a reasonable price.

### Projects for debtors

- Retail customers (credit card debtors) support
- Collateral Transfer for Debt project
- Projects that help victims of natural disaster
- Return Collateral with Special Conditions project

### Projects for asset buyers

BAM has been offering affordable condos for low-income earners for three consecutive years, in order to response to the government's effort to stimulate the property market. BAM started a project to help those who want to buy their own homes by the year 2016, with the project called "Sabai Condo 2016" claiming that buying is more cost effective than renting. The event offers more than 40 units located in Bangkok and vicinity with prices less than 300,000 baht with. BAM also offers installment plans which will create opportunities for people with low income or not able to obtain loan to buy houses. The starting payment of the installment is only 1,000 baht per month.





## โครงการช่วยเหลือคนในสังคม

BAM สร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ ซึ่งเป็นเจตนารมณ์ของผู้บริหารและพนักงานที่ต้องการมีส่วนร่วมช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การส่งเสริมด้านการศึกษา ด้วยการจัดทำโครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาและระดับปริญญาตรี กิจกรรมการช่วยปรับปรุง ซ่อมแซม และตกแต่งอาคารเรียน ห้องสมุด การมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์เสริมการเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา หนังสือแบบเรียน ให้กับโรงเรียนในจังหวัดต่างๆ โครงการเติมฝันปันน้ำใจกับ BAM ปีที่ 8 เติบโตจากสโตนี่ที่ได้รับความนิยมต่อเนื่องในสังคม ให้ต่อ ยอดการทำความดี รวมไปถึงกิจกรรมจัดมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่สำคัญและทันสมัย โดยเฉพาะเครื่องติดตามการทำงานของคลื่นหัวใจและสัญญาณชีพ เครื่องกระตุ้นหัวใจ ซึ่งมีความสำคัญยิ่งสำหรับผู้ป่วยที่มีสภาวะวิกฤต นอกจากนี้ยังมอบเครื่องฟอกไต เครื่องให้ความอบอุ่นเหนือตัวเด็กพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิตเด็กแรกเกิดครบชุด ฯลฯ ให้กับโรงพยาบาลของรัฐซึ่งขาดแคลนในหลายจังหวัดทั่วทุกภูมิภาค เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาพยาบาลให้กับคณะแพทย์และพยาบาล สามารถบริการดูแลผู้ป่วยที่มีจำนวนมาก พร้อมกันนี้ยังบริจาคเงินและสิ่งของในกิจกรรมสาธารณกุศลต่างๆ ช่วยเหลือผู้ประสบทุกข์ภัยพิบัติ ผู้พิการ และการเข้าร่วมสนับสนุนในงานของมูลนิธิ หน่วยงานและองค์กรต่างๆ

BAM ได้จัดกิจกรรมร่วมอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการบริจาคทุนไปปลา พร้อมอุปกรณ์ให้กับอุทยานหมู่เกาะตะรุเตา จ.สตูล รวมถึงการจัดกิจกรรมร่วมกับ ศูนย์การฝึกหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน จ.ชลบุรี “ BAM Save the Sea คืนชีวิตสู่ท้องทะเล ” โดยเชิญชวนลูกค้าร่วมกันปลูกปะการังเทียม และเพื่อสร้างสมดุลให้กับระบบนิเวศ ให้อยู่ในท้องทะเลที่มีความสวยงามต่อไปอย่างสมบูรณ์

ณ วันนี้ BAM ภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างความสุขและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้ดียิ่งขึ้น เพราะ BAM เชื่อว่า การให้ คือ ความสุขใจที่ยิ่งใหญ่







## Projects for community

BAM is determined to create corporate social responsibility projects and activities which is the intention of the management team and the staff to support society. BAM has been offering scholarships to elementary and college students; renovating and decorating school buildings and libraries; and giving computers, teaching and learning materials, sports gear and textbooks to many schools around the country. "The 8th Hand Your Help with Your Heart by BAM" project aims to offer support and assistance to good people who are short of financial support. This is to encourage them to continue doing good deeds. BAM has also been donating numerous high-tech medical appliances such as Electrocardiography monitors and blood pressure monitors, defibrillators (which are essential for patients in critical conditions) hemodialysis machines, incubators and neonatal resuscitation sets to many government hospitals in need. This shall help enhance the efficiency of the doctors and nurses' daily operations in accommodating the patients. Moreover, BAM has been giving financial support and household goods to charities, foundations and non-profit organizations to help those suffering from natural disaster and those with disabilities.

BAM has organized natural resources conservation activities including donating buoys for Tarutao island, Satun, activities with a commander training unit of the Marine Corps, Chonburi. "BAM Save the Sea". BAM's customers were invited to join planting artificial reefs and create a balanced ecosystem for sustainable splendor of the underwater world.

BAM is proud of being a part in developing the society and increasing people's quality of life. The company will continue its CSR project because it believes that giving is the true happiness.



# GOOD CORPORATE GOVERNANCE

37

## การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีคือปัจจัยสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคง และยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้กำกับดูแล สถาบันการเงิน ลูกหนี้ ลูกค้า และรัฐบาล รวมถึงสาธารณชน เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างของ บริษัทฯ ที่มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับกรอบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพนักงานทุกระดับยึดมั่นและตระหนักในหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย

- ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานที่
- ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละประเภทอย่างเท่าเทียม
- ความโปร่งใสในการดำเนินงาน และการเปิดเผยข้อมูล สามารถตรวจสอบได้
- การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- การส่งเสริมการปฏิบัติอันเป็นเลิศมีจริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ
- ความสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้องค์กรมีโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการที่สะท้อนได้ถึงความเป็นคนดีและคนเก่ง ด้วยการปฏิบัติงานที่ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น องค์กร ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ รวมถึงมีระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ อันจะทำให้บริษัทฯ มีขีดความสามารถด้านการแข่งขันและการสร้างผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2558 เพื่อให้การขับเคลื่อนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในข้างต้น มีความชัดเจนเป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงได้อนุมัตินโยบายเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องกัน ได้แก่ นโยบายในการควบคุมและป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน นโยบายในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนได้อนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กรณีบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามมาตรฐานสากลของการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือเทียบเท่ามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

### Good Corporate Governance

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) is well aware that good corporate governance is one of the keys to sustainable business growth. Therefore, it has always been giving priority and determination to create management standard to build its credibility and bring benefits to the shareholders, stakeholders, financial institutions, debtors, customers, the government, and the public. The company has also employed such effective check and balance mechanism. Authorities are clearly divided between the Board of Directors and the Management Committee. Each one is able to work independently and transparency and disclosure of information is held as a priority. In addition, BAM runs its internal control in accordance with the State Audit Commission's Regulation on Internal Control Standard, 2001 (B.E. 2544) and encourages its employees at all levels to be aware of the good governance principles consisting of the followings:

- Accountability
- Commitment, Responsibility and Competency
- Equitable Treatment for all stakeholders
- Transparency and full disclosure of information
- Value Creation in the short and long terms
- Business Ethics
- Social Awareness

BAM has followed Good Corporate Governance, Corporate Social Responsibility, and Ethics in Business principles so as to help the company develop its operational structure and management system on the basis of honesty, integrity, transparency and independent decision making. The business shall be operated by taking into account the benefits of shareholders, organization, customers, and stakeholders. The effective management will enable BAM to compete and achieve continuous success and sustainable growth.

In 2015, BAM approved additional policies including insider trading prevention policy, anti misconduct and corruption policy, prevention of conflicts of interest policy, related party transaction policy, and investment policy for its affiliates and subsidiaries. This is to be in line with international standards of corporate governance and of the Securities Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission.



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และความเสี่ยงด้านอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเหมาะสมและเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดโครงสร้างในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อให้ความเสี่ยงแต่ละด้านมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือและดำเนินการตามนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ ที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และการกำกับติดตาม โดยมุ่งเน้นให้มีการระงับ เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่และสร้างการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

สำหรับในปี 2558 บริษัทฯ ได้นำกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการตามแนวทางของปรีซีให้สอดคล้องและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ และจัดทำเป็นแผนแม่บทด้านการบริหารความเสี่ยง โดยมีการพัฒนาในช่วงแรกประกอบด้วย การกำหนดกรอบความเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยง การทบทวนขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง การจัดทำแผนผังความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Map) การทบทวนแนวทางการประเมินความเสี่ยงและการกำหนดหลักเกณฑ์ของผลกระทบ (Impact Criteria) การทบทวนแนวทางการจัดการความเสี่ยงและการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพิ่มเติมจากปีที่ผ่านมา โดยดำเนินการปรับปรุงศูนย์ Contact Center ศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองของบริษัทแบบ Hot site เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ภายในระยะเวลาที่รวดเร็วขึ้น และได้ขยายขอบเขตในการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากสำนักงานใหญ่ให้ครอบคลุมถึงสำนักงานภูมิภาคและสาขาของบริษัทฯ ทั่วประเทศด้วย ทั้งนี้เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เพื่อให้ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

## Risk Management

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) is aware of the importance of risk management as it is a main component of good corporate governance with a focus on risk management in accordance with the guidelines and directions designated for BAM's business in order to grow the business and create long-term sustainability. BAM's implementation of risk management covers various significant groups of risks that include strategic risks, operational risks, financial risks, compliance risk and others.

The Board of Directors has appointed a Risk Management Committee (RMC) consisting of a qualified and well-experienced group of directors and experts to help formulate risk management policy, review and recommend appropriate risk management policies and framework of governance and various areas of risk to have better efficiency, effectiveness, a good evaluation and a transparent decision making process. BAM has a department which is responsible for risk management developing tools and executing policies and risk management strategies.

BAM has a standard process for risk management that consists of risk identification, assessment, management, and follow-up process focusing on monitoring and preparing to deal with uncertainties that will directly affect its goals and objectives. Risk management is an important part in creating opportunities and sustainable added value to the organization. In addition, BAM values the dissemination of risk management knowledge for employees at all levels and takes the management as part of normal operations.

In 2015, BAM adopted the risk management framework from COSO Enterprise Risk Management (ERM) and has made some adjustment for proper implementation. BAM also has developed a master plan for risk management and the first phase consists of the development of risk management framework, the review of risk management process, the development of Corporate Risk Map, the determination of Impact Criteria and Key Risk Indicators (KRIs).

BAM also pays attention to Business Continuity Management (BCM) through improving the Contact Center and the Computer Backup Center (Hot Site) to be able to restore the company's important softwares in a timely manner. BAM expands its scope of Business Continuity Plan that covers not only the headquarters but also regional branches to accommodate emergency situation and misfortune that can negatively affect its business. This is to ensure it can efficiently continue its business operations without interruptions.

# REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านการบัญชีและการเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร ประกอบด้วย นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายมนัส สุขสวัสดิ์ และศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชูณหจันดา เป็นกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 15 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งและการเข้าร่วมประชุมดังนี้

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

|                                                                         |                      |     |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----|
| 1. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์                                                 | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5 |
| 2. นายมนัส สุขสวัสดิ์                                                   | กรรมการตรวจสอบ       | 5/5 |
| 3. นายอรินทร์ จิรา                                                      | กรรมการตรวจสอบ       | 1/1 |
| ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2558        |                      |     |
| ยกเว้นนายอรินทร์ จิรา พ้นตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2558               |                      |     |
| 1. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์                                                 | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4 |
| 2. นายมนัส สุขสวัสดิ์                                                   | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4 |
| 3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ                                               | กรรมการตรวจสอบ       | 1/1 |
| ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2558 ถึงวันที่ 6 สิงหาคม 2558        |                      |     |
| 1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ                                               | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/6 |
| 2. นายมนัส สุขสวัสดิ์                                                   | กรรมการตรวจสอบ       | 6/6 |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชูณหจันดา                                       | กรรมการตรวจสอบ       | 6/6 |
| ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน                   |                      |     |
| โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |                      |     |

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติการกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การให้ความสำคัญในส่วนของการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้

- 1.1 การขออนุมัตินโยบายต่างๆ เพื่อรองรับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วย นโยบายการลงทุนของบริษัท กรณีบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม นโยบายการทำรายงานระหว่างกัน นโยบายในการควบคุมและป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน นโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสำหรับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 1.2 รายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด เพื่อให้มั่นใจว่า กระบวนการควบคุมภายในของบริษัทสามารถให้การสนับสนุนการบริหารจัดการเชิงธุรกิจและการกำกับดูแลได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

The Audit Committee, Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited was formed by the Board of Directors consisting of three directors who are specialized in financial, legal and organizational management; namely, Mr. Anon Sirisaengtaksin Chairman of the Audit Committee, Mr. Manus Suksawasdi and Prof.Dr.Pornchai Chunhachinda, Director of the Audit Committee. In 2015, the Audit Committee held a total of 15 monthly meetings to complete missions assigned by the Board of Directors and the Charter of the Audit Committee. The details of the Committee's terms of service and their meeting obligations are as follows:

Total Number of Meeting Attendance

|                                                                                   |                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----|
| 1. Mr. Vichan Amomrojanavong                                                      | Chairman of the Audit Committee | 5/5 |
| 2. Mr. Manus Suksawasdi                                                           | Member of the Audit Committee   | 5/5 |
| 3. Mr. Arin Jira                                                                  | Member of the Audit Committee   | 1/1 |
| Incumbent to the position on September 5, 2014 to May 6, 2015                     |                                 |     |
| Mr. Arin Jira resigned to his position on January 9, 2015                         |                                 |     |
| 1. Mr. Vichan Amomrojanavong                                                      | Chairman of the Audit Committee | 4/4 |
| 2. Mr. Manus Suksawasdi                                                           | Member of the Audit Committee   | 4/4 |
| 3. Mr. Anon Sirisaengtaksin                                                       | Member of the Audit Committee   | 1/1 |
| Incumbent to the position on May 7, 2015 to August 6, 2015                        |                                 |     |
| 1. Mr. Anon Sirisaengtaksin                                                       | Chairman of the Audit Committee | 5/6 |
| 2. Mr. Manus Suksawasdi                                                           | Member of the Audit Committee   | 6/6 |
| 3. Prof. Dr.Pornchai Chunhachinda                                                 | Member of the Audit Committee   | 6/6 |
| Incumbent to the position on August 7, 2015 to current                            |                                 |     |
| Director of Internal Audit Department acted as a Secretary to the Audit Committee |                                 |     |

In 2015, the Audit Committee assigned by the Board of Directors and the Charter of the Audit Committee carried out their tasks through the convened meetings. The meeting discussions were done with the Management, the Internal Auditor and the Auditor. And the discussed matters and operational results were reported quarterly to the Board. The details of the matter discussed in the meetings can be summarized as follows:

**1. Ensure that the company's financial reports are correctly and precisely completed and equivalent to accounting standard, ready to be registered in the Stock Exchange of Thailand.** The Committer has reviewed and approved the following:

1.1 Approval of Policies to support the requirements and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission including the Company's investment policy about its subsidiaries and / or associates; policy on the inter-related reports, policy to control and prevent the use of inside information; policy on anti-corruption to prevent corrupt practices; policy to prevent conflicts of interest for Directors, executives and employees and major shareholders.

1.2 Report the result of the inspection on the efficiency and effectiveness of the internal control process, carried out by Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos co. ltd. This is to ensure that the company's internal control process fully supports its good corporate governance and managerial practice and operation and it is in line with the requirements and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission.

**2.การสอบทานรายงานทางการเงิน** รายไตรมาส ประจำปี และประจำปี โดยสอบทานงบการเงินก่อนและหลังการสอบทานหรือการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อหารือถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข และการเตรียมความพร้อมในการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีการสอบทานหรือตรวจสอบแล้วแต่กรณีของผู้สอบบัญชี เพื่อให้สามารถนำส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดในกรณีที่บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**3.การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยง** โดยสอบทานรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน รายงานผลการตรวจสอบการบริหารจัดการและกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่รัดกุมและป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลที่ดี และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- 3.1 การจัดให้มีการประชุมร่วมกันกับผู้บริหารของส่วนงานต่างๆ เพื่อติดตามประเมินผลกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงาน ความคืบหน้าในการดำเนินการ รวมทั้งปัญหาและอุปสรรค เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานร่วมกันให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท
- 3.2 การให้ความสำคัญกับการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพิ่มเติม เพื่อนำมาใช้ในการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน ได้แก่ ระบบงานคดี ระบบสำรวจทรัพย์สินและบำรุงรักษาทรัพย์สิน เพื่อการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งการแจ้งเตือนกรณีต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3.3 การเสนอแนะให้บริษัทจัดให้มีการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT ของบริษัท เพื่อรองรับการดำเนินงานเมื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการให้ความสำคัญในการเตรียมบุคลากรให้พร้อมที่จะสามารถปฏิบัติงานทดแทนพนักงานที่รับผิดชอบงานด้าน IT Security หรืองานสำคัญด้านอื่นๆ ได้อย่างต่อเนื่อง
- 3.4 การให้ความสำคัญการสำรวจตรวจนับทรัพย์สินและจัดทำทะเบียนทรัพย์สินของบริษัทให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน และกำหนดหลักเกณฑ์การควบคุมดูแลทรัพย์สินให้ชัดเจนเพื่อให้การบริหารจัดการทรัพย์สินของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- 3.5 การปรับระบบการทำงานโดยให้มีการประสานงานอย่างใกล้ชิด มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กล่าวคือเมื่อฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจพบประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ จะแจ้งไปยังฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้ในการกำหนดมาตรการป้องกัน และนำไปใช้ประกอบการพิจารณาดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการนำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้ประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี นอกจากนี้ได้เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารได้ติดตามความเสี่ยงระดับปานกลางเป็นประจำเพื่อป้องกันมิให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปสู่ระดับที่สูงขึ้น
- 3.6 การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และนโยบายการทำรายการระหว่างกัน .
- 3.7 การสอบทานการรายงานผลการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยกลุ่มกำกับการปฏิบัติงาน ฝ่ายกฎหมาย เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งมีการปฏิบัติงานในภาพรวมเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 3.8 การสนับสนุนให้กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยให้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจมีเหตุการณ์อื่นที่ไม่ใช่เกิดจากภัยธรรมชาติ ซึ่งอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ขององค์กร และกำหนดกระบวนการบริหารภาวะวิกฤติ (Crisis Management) ให้พร้อมเมื่อบริษัทต้องเผชิญกับเหตุการณ์ดังกล่าว



**2. Financial report review:** Quarterly, half-year and annual financial reports are to be reviewed before and after being audited by the Auditor. The company is obligated for full disclosure of opinions of the Auditor concerning its financial reports, important accounting policy and estimations, other related financial statements and information, compliance with financial reporting standard and key financial ratios analysis. This is to ensure that the company's financial reports are correctly and precisely completed and equivalent to accounting standard. Discussion was also made on approval of the compensation for the Auditor, the meetings arrangement with the Auditor. There was no discussion on issues of financial reports preparation, internal control process and its hindrances and obstacles to be revised. Readiness of the company's financial reports (that have been reviewed or audited by the Auditor) to meet the submission deadline of the Stock Exchange of Thailand for the listing of the company.

**3. Review efficiency and effectiveness of the internal control process. Good governance and risk management** through the review on internal control report as required by the Auditor General. Monitoring results, management and operational reviews – including tracking progress of operational improvement, as well as provide comments or suggestions for effective internal control and risk management to prevent any damage and calamity that may occur. This shall help support implementing and materializing the company's mission and vision more effectively. The details are as follows:

- 3.1 Organize meetings with the management of each function in order to monitor and evaluate the outcome of operational strategies and targets, including the progress, challenges and obstacles for the benefits of team cooperation in meeting organizational goals.
- 3.2 Focus on development and enhancement of Information Technology System for more efficient follow-up and preventive measures. This includes legal system, asset survey and maintenance system for effective management and efficient notification process.
- 3.3 Recommendations were made on the assessment of the adequacy and suitability of the IT infrastructure to accommodate the operations after being listed in the Stock Exchange of Thailand and the provision of appropriate and competent manpower and human resources to carry on and operate the functions of IT Security and other related functions.
- 3.4 Pay attention to the inspection of the company's properties and assets to provide accurate, complete and current records. And set criteria for monitoring the property to ensure the property management is cost effective and efficient.
- 3.5 Adjust the operational system by providing close coordination and reports and information are to be exchanged with the Risk Management Committee. When the Internal Audit Committee spots critical risk issues, they are to notify the Corporate Committee and Risk Management Committee in order to determine preventive measures and to consider the implementation of the risk management process. The result of the risk assessment is to be used for the preparation of annual action plans. The management is suggested to monitor risk levels on a regular basis to prevent the risk of moving to a critical level.
- 3.6 Consideration and suggestion on the company's interrelated transactions with persons who may pose a conflict of interest based on the rationale and the interests of all stakeholders of the company. This includes proper disclosure of information to ensure that its operations complies with the rules, procedures and policies for related party transactions.
- 3.7 Review the company's operational compliance reports through the Operation Control Department and Legal Department on a quarterly basis to ensure the overall operation aligns with the concerned requirements and regulations.
- 3.8 Enhance the efficiency of Business Continuity Management (BCM) by considering the risk of occurrence of other disasters that are not natural disasters that may impact the company's business operation, reputation and image, including defining Crisis Management procedure to handle such situation.

4. การกำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานและอนุมัติการปรับปรุงกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน (Risk-Based Approach) และช่วยสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสนับสนุนด้านอัตรากำลัง การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ความเป็นอิสระ และความมั่นใจในคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้จัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ที่จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ชมรมผู้ตรวจสอบภายในธนาคารและสถาบันการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี และสมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศภาคพื้นกรุงเทพฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้ให้กับพนักงาน และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเตรียมแผนงานและงบประมาณเพื่อจัดส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) และสนับสนุนให้เข้ารับการทดสอบเพื่อรับใบอนุญาตวิชาชีพต่อไป

5. การรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการสอบทานกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความทันสมัย เหมาะสม และสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



(นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

**4. Regulate and audit the adequacy of internal audit system** by auditing and approving the revision of the Charter of Internal Audit Department; the Annual Audit Plan, Long-term Audit Plan and Annual Budget Plan focusing on Risk-Based Approach. This shall support the company's in efficiently achieving the determined objectives and goals, providing workforce support, personnel knowledge and competency development, independency and quality assurance of internal audit operation to ensure that it is in line with international standard and has higher efficiency. Over the past years, BAM staffs participated in various training programs organized by the Institute of Internal Auditors of Thailand, Bank & Financial Institution Internal Auditors Club, Association of Audit and Control of Information Technology System in Bangkok to help develop the skills and prepare for enlisting itself in the Thailand Stock Exchange. This also included preparing operational and budget plans for sending BAM staffs to join internal auditor certification training program held by the Institute of Internal Auditors of Thailand (CPIAT), encouraging them to acquire professional license.

**5. Maintain the quality of the Audit Committee** by reviewing the Charter of the Audit Committee to ensure it is up-to-date and appropriate – in accordance the the rules and regulations on the qualifications and scope of work stated by the Stock Exchange of Thailand. This includes the evaluation of the performance of the Audit Committee through Self-Assessment, both as a committee and as an individual, in order to ensure efficient operations of the Audit Committee and that the determined objectives stipulated in the Charter of the Audit Committee are met.

The Audit Committee has been performing its operation prudently, independently and transparently in accordance with good governance principles and subject to the Charter of the Audit Committee authorized by the company. The Audit Committee affirms that the company possesses appropriate, adequate and efficient internal control and risk management systems to ensure that the company's business is conducted in accordance with relevant laws, rules and regulations to successfully achieve the objectives and goals.



(Mr. Anon Sirisaengtaksin)  
Chairman of the Audit Committee

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นหน่วยงานรับตรวจของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2552 มาตรา 4 ดังนั้นสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงมีหน้าที่ต้องตรวจสอบตามมาตรา 39(2) ของพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว โดยได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีและค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินรวมเป็นเงินจำนวน 1,500,000 บาท (หนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

|                                                                                                                             |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1. ค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558                                                            | จำนวนเงิน 500,000 บาท |
| 2. ค่าธรรมเนียมสอบทานไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558                                                               | จำนวนเงิน 250,000 บาท |
| 3. ค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีสำหรับงวดหกเดือนและค่าธรรมเนียมสอบทานงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 | จำนวนเงิน 500,000 บาท |
| 4. ค่าธรรมเนียมสอบทานไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558                                                              | จำนวนเงิน 250,000 บาท |

รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน

1,500,000 บาท

## Remuneration of the auditor

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) is audited by the Office of the Auditor General of Thailand, under the Constitutional Act of Fiscal Inspection stated in in the BE 2552 section 4. Consequently, according to Article 39(2) of the Act, the Office of the Auditor General of Thailand shall need to audit and review financial reports and details and agree to collect the audit fee and the financial reviews totaling 1,500,000 baht (one million five hundred thousand baht), excluding costs related to the assigned tasks. The details are below.

|                                                                                                                                                           |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1. Audit fee for the year ended December 31, 2015                                                                                                         | Total of 500,000 baht |
| 2. Fee for reviewing financial records of the 1st quarter ended March 31, 2015                                                                            | Total of 250,000 baht |
| 3. Audit fee of financial records for the six-month period<br>and fee for the review of the accounting statement for the three months ended June 30, 2015 | Total of 500,000 baht |
| 4. Fee for the review of the third quarter ended September 30, 2015                                                                                       | Total of 250,000 baht |

Grand Total

1,500,000 baht



# GENERAL INFORMATION

## ข้อมูลอื่นๆ

### ประวัติคณะกรรมการบริษัท

#### ดร.จัทนา ไวกวามดี

ประธานกรรมการ

### Board of Directors' Profile

#### Dr.Atchana Waiquamdee

Chairman

#### การศึกษา :

- Advanced Management Program มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### Education :

- Advanced Management Program, Harvard University, USA
- Ph.D. of Economics, University of Michigan, USA
- Master of Economics, Thammasat University
- Bachelor of Economics (First Class Honor), Thammasat University

#### ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการ คณะอนุกรรมการของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- กรรมการบริหาร คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### Other Position :

- Director National Anti-Corruption Commission (NACC) Subcommittee
- Committee Member Faculty of Economics, Chiangmai University

#### ประสบการณ์ :

- ประธานกรรมการตรวจสอบองค์การเภสัชกรรม
- กรรมการองค์การเภสัชกรรม
- รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเศรษฐกิจในประเทศ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษา บริษัท Consolidated Press Holdings, Australia
- ที่ปรึกษาสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
- กรรมการผู้จัดการฝ่ายวิจัยธุรกิจและวางแผน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์จีเอฟ
- รองศาสตราจารย์คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### Experience :

- Chairman of Audit Committee, Government Pharmaceutical Organization
- Director of the Government Pharmaceutical Organization
- Deputy Governor, Financial Stability, Bank of Thailand
- Deputy Governor, Bank of Thailand
- Assistant Governor, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- Senior Director, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- Advisor of Consolidated Press Holding Company, Australia
- Advisor of Thailand Development Research Institute
- Director of Research Department, Financial Sector Restructuring Authority (FRA)
- Management Director of Research and Business Planning, GF Securities Co., Ltd.
- Associate Professor, Faculty of Economics, Thammasat University

## นายบรยง วิเศษมงคลชัย

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร

### การศึกษา :

- ปริญญาโททางกฎหมาย Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยการปกครอง (นปอ. รุ่น 48)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 5)
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (DAP รุ่น 119/2558)

### ประสบการณ์ :

- กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร และกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสেস จำกัด
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- Line Supervisor บริษัท ชิกเนติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปลัดอำเภอเชียรใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช

## นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธาน  
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### การศึกษา :

- ปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพมหานคร
- ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## Mr. Bunyong Visatemongkolchai

Director and Chairman of the Executive Board

### Education :

- Master of Law, Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA
- Bachelor of Law, Thammasat University
- Mini MBA, Chulalongkorn University
- Certificate in Administration Development, Institute of Administration Development
- Certificate in Leadership Program, Capital Market Academy by the Stock Exchange of Thailand (Class of 5th)
- Certificate in Director Accreditation Program, Thai Institute of Directors Association (Class 199/2558)

### Experience :

- Independent Director, Chairman of Risk Management Committee, Executive Director and Member of the Corporate Governance and Corporate Social Responsibility Committee, Government Housing Bank
- Independent Director & Audit Committee Member, RHB OSK Securities (Thailand) PCL.
- Director, Thai Factory Development Public Company Limited
- Director, Total Industrial Services Co.,Ltd.
- Asset Management Specialist, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Board of Directors, Thai Asset Management Corporation
- President and Director, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President of Law office, Kasikorn Bank Public Co., Ltd.
- Line Supervisor, Signatics (Thailand) Co., Ltd.
- Deputy District Chief, Chienyai District, Nakornsrihamarat Province

## Mr. Anon Sirisaengtaksin

Director, Chairman of the Audit Committee and  
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

### Education :

- The Honorary Doctor of Public Administration, Bangkok Thonburi University
- M.B.A, Thammasat University
- B.Sc.(Geology), Chulalongkorn University

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- ประธานกรรมการ บริษัท PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประสบการณ์ :**

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธานบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ปตท.
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจำหน่ายก๊าซ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์**

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**การศึกษา :**

- Master of Management, Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ :**

- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โมเดิร์นฟาร์ม กรุ๊ป จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายคอมพิวเตอร์ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายจัดองค์กรและระบบ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย สาขา London, U.K.
- Vice president, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
- รองผู้จัดการสาขา สำนักเสื่อป่า ธนาคารกสิกรไทย

**Other Position :**

- Chairman, PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- Director / Chairman of the Risk Management Committee, PTT Global Chemical Public Company Limited
- Member of the Council of King Mongkut's Institution of Technology Ladkrabung

**Experience :**

- Chief Executive Officer, PTT Global Chemical Public Company Limited
- President & Chief Executive Officer, PTT Exploration and Production Public Company Limited
- President of Listed Company Association of Thailand
- Chairman of Risk Management Committee, PTT Group
- Senior Executive Vice President, Corporate Strategy and Development, PTT Public Company Limited
- Executive Vice President, Natural Gas Supply and Trading, Gas Business Group, PTT Public Company Limited

**Mr. Somphan Eamrungraj**

Director and Chairman of the Risk Management Committee

**Education :**

- Master of Management, MIS and finance majors Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

**Experience :**

- Senior Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Deputy Managing Director and Director, United Securities Public Co., Ltd.
- General Manager, Modernform Group Public Co., Ltd.
- First Vice President, Computer Department, KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Vice President Organization & System Department, KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Deputy Branch Manager, KASIKORNBANK Public Co., Ltd., London Branch, U.K.
- Vice President, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
- Deputy Manager, KASIKORNBANK Public Co., Ltd., Suapa Main Branch

**นายมนัส สุขสวัสดิ์**

กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

**Mr. Manus Suksawasdi**

Director and Chairman of the Corporate Governance & Social Responsibilities Committee Management Committee

**การศึกษา :**

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

**Education :**

- Bachelor of Laws, Chulalongkorn University
- Barrister at Law, Institute of Legal Education, Thai Bar Association

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- รองอัยการสูงสุด

**Other Position :**

- Deputy Attorney General

**ประสบการณ์ :**

- นายทหารพระธรรมนูญ กองทัพเรือ
- อัยการจังหวัดประจำศาลจังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดแม่ฮ่องสอน
- อัยการจังหวัดพะเยา
- อัยการจังหวัดระยอง
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีแพ่ง
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีอาญา
- อัยการพิเศษฝ่ายคดีศาลแขวง
- รองอธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครอง
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครองขอนแก่น
- อธิบดีอัยการภาค 4
- อธิบดีอัยการ สำนักงานคดีปกครอง
- อธิบดีอัยการ สำนักงานวิชาการ
- ผู้ตรวจการอัยการ

**Experience :**

- Staff Judge Advocate, the Royal Thai Navy
- Provincial Chief Public Prosecutor, Mae Sarieng, Mae Hong Son
- Provincial Chief Public Prosecutor, Prayao
- Provincial Chief Public Prosecutor, Rayong
- Executive Public Prosecutor of Office of Civil Litigation
- Executive Public Prosecutor of Office of Criminal Litigation
- Executive Public Prosecutor of Office of Summary Litigation
- Deputy Director General, Department of Administrative Litigation
- Director General, Office of KhonKaen Administrative Litigation
- Director General, Public Prosecution Region 4
- Director General, Department of Administrative Litigation
- Director General, Department of Technical Affairs
- Inspector General

**นายวิชาญ อมรโรจนวงษ์**

กรรมการ

**Mr. Vichan Amornrojanavong**

Director

**การศึกษา :**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**Education :**

- Master Degree of Business Administration, Thammasat University
- Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University
- Bachelor of Laws Program, Thammasat University

**ประสบการณ์ :**

- ผู้ช่วยผู้ว่าการสายวางแผน ดูแลงานฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายงบประมาณและบริหารความเสี่ยง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายพัฒนาองค์กร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ สำนักงานภาค (สาขา) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้บริหาร ฝ่ายกำกับและตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผ่านประสบการณ์การเข้าแก้ไขปัญหาวิกฤตระบบสถาบันการเงินปี 2527 และปี 2540

**Experience :**

- Assistant Governor, Strategic Capabilities Group in charge of Planning Budgeting and Risk Management Department, Financial and Accounting Department, Human Resources and Organization Development Department, Bank of Thailand
- Senior Director, Financial Institution Development Fund Management Group, Bank of Thailand
- Director, Regional Office (Branch), Bank of Thailand
- Director, Financial Institutions Supervision and Examination, Bank of Thailand
- Executive, Commercial Banks Supervision and Examination, Bank of Thailand
- Experience Crisis Financial Institution System Resolution and Rehabilitation In 1984 and 1997



**ดร.จิม ตันติยาสวัสดิกุล**

กรรมการ

**Dr.Chim Tantiyaswasdikul**

Director

**การศึกษา :**

- ปริญญาเอก Statistics University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Computer, Information and Control Engineering University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Computer and Communication Science University of Michigan สหรัฐอเมริกา

**Education :**

- Ph.D. : Statistics, University of Michigan, USA
- Master Degree : Computer, Information and Control, University of Michigan, USA
- Bachelor Degree : Computer and Communication Science, University of Michigan, USA

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center)/ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- กรรมการ คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ/สถาบันคุ้มครองเงินฝาก

**Other Position :**

- Distinguished Member of KMITL Council/King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang
- Data Center Subcommittee, National Broadcasting and Telecommunication Commission : NBTC
- Information Technology Sub-Committee, Deposit Protection Agency : DPA

**ประสบการณ์ :**

- ที่ปรึกษาผู้ว่าการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายระบบสารสนเทศ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการสายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการคอมพิวเตอร์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการ บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด
- กรรมการ คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

**Experience :**

- Special Advisor to Governor, Information Technology and Payment Systems, Bank of Thailand
- Assistant Governor, Information Technology and Payment Systems, Bank of Thailand
- Member, Banknote Management Committee, Bank of Thailand
- Member, Computer Steering Committee, Bank of Thailand
- Member and Secretary, Payment Systems Committee, Bank of Thailand
- Member, Board of Directors, Thailand Post Company Limited
- Member, Electronic Transactions Commission, Ministry of Information and Communication Technology

**ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชูณหิณา**

กรรมการ

**Professor Dr.Pornchai Chunhachinda**

Director

**การศึกษา :**

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน Florida International University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาการเงิน Florida International University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**Education :**

- Ph.D. : Finance Florida International University, USA
- Master of Business Administration : M.S.(Finance), Florida International University, USA
- Master of Business Administration : MBA, Thammasat University
- Bachelor of Accounting : B.S.(Accounting;Honour), Chulalongkorn University

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- ศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ราชบัณฑิตยสภา
- คณะอนุกรรมการวินิจฉัยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ประธานกรรมการ บริษัท ผลลัพธ์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)

**Other Position :**

- Professor in Finance, Thammasat Business School, Thammasat University
- Associate Fellow: Business Administration The Royal Society Subcommittee on Takeover, Securities and Exchange Commission
- Chairman Phol Dhanya Public Company Limited
- Independent Director/Chairman of Audit Committee, Krungthai Panich Insurance Public Company Limited

### ประสบการณ์ :

- รองคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษา คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านวางระบบ สภาวิชาชีพบัญชี
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน สำนักกรรมการ 1 สมาชิกแทนราษฎร
- ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส บริษัท คูเปอร์สแอนด์ไลย์แบรนต์ (ประเทศไทย) จำกัด

### นายอานวย ปรีมนวงค์

กรรมการ

### Experience

- Associate Dean for Graduate Studies, Thammasat Business School, Thammasat University
- Accounting System Committee, Federation of Accounting Professions
- Independent Director/Chairman of Audit Committee, Siam Commercial New York Life Insurance Public Company Limited
- Honorable Advisor, Standing Committee on Monetary Affairs, Finance, Banking and Financial Institutions, The House of Representatives
- Senior Auditor, Coopers and Lybrand (Thai) Company Limited

### การศึกษา :

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ตำแหน่งงานอื่น :

- รองปลัดกระทรวงการคลัง

### ประสบการณ์ :

- หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กรมธนารักษ์
- รองอธิบดีกรมธนารักษ์
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารที่ราชพัสดุกรุงเทพมหานคร

### Education :

- M.P.A., National Institute of Development Administration
- B.A. in Economics, Ramkhamhaeng University
- L.L.B., Sukhothai Thammathirat Open University

### Other Position :

- Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance

### Experience :

- Chief Inspector, Ministry of Finance
- Inspector General, Ministry of Finance
- State Property Development Advisor, Treasury Department
- Deputy Director General, Treasury Department
- Director, Bureau of Bangkok State Property Management, Treasury Department

### นายฤกษ์ เสสเวจ

กรรมการ

### Mr. Krit Sesavej

Director

### การศึกษา :

- ปริญญาโท M.A. (Management) Catholic University USA

### ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ บล. เอกอัคร
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

### Education :

- M.A. (Management) Catholic University USA

### Experience

- Senior Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Vice President, Securities Business, Securities One Plc.
- Assistant Manager, Business Development, Kasikorn Bank Plc.

**นายพงศธร มณีพิมพ์**

เลขานุการคณะกรรมการ

**Mr. Phongsathon Maneepim**

Secretary

**การศึกษา :**

- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์ :**

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

**Education :**

- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education Thai Bar Association
- LL.B., Thammasat University

**Experience :**

- Vice President, Special Project Department
- Vice President, Legal Department
- Assistant Director, Legal Department, Asset Management Corporation
- Assistant to Head of Section, Legal Office, Kasikorn Bank Plc.

# FINANCIAL STATEMENTS

## งบการเงิน

### DESCRIPTION OF THE PERFORMANCE AND FINANCIAL STATUS

คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

กำไรในปี 2558 เพิ่มขึ้นมากกว่า  
ปี 2557 เป็นจำนวนสูงถึง 1,810 ล้านบาท  
คิดเป็นร้อยละ 39.41

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558 สามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้ในระดับที่น่าพอใจเป็นจำนวน 6,403 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 4,593 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรในปี 2558 เพิ่มขึ้นมากกว่าปี 2557 เป็นจำนวนสูงถึง 1,810 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39.41 ในขณะที่มีรายได้ดอกเบี้ยเป็นจำนวน 2,276 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ซึ่งมีจำนวน 1,562 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นเท่ากับ 714 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.71 เนื่องจากการใช้กลยุทธ์การเร่งกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้จึงทำให้รายได้จากการประណอมหนี้ยังมีจำนวนที่สูงอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 8,460 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1,167 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.00 จากปี 2557 ที่ทำได้ 7,293 ล้านบาท โดยรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยหลักๆ ประกอบไปด้วย กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ จำนวน 5,000 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย 2,742 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวน 999 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาซึ่งมีจำนวน 734 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 265 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.10 เนื่องจากBAM มีการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องในการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ BAM ได้ดำเนินกลยุทธ์ลงทุนในปริมาณที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องและทำการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานยังมีการเติบโตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

หากพิจารณาฐานะทางการเงินจะเห็นว่า สินทรัพย์รวม 81,649 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 208 ล้านบาท จากปี 2557 เนื่องจากการขยายการลงทุนด้วยการรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเข้ามาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น อันเป็นการสร้างความมั่นคงและแข็งแกร่งให้กับบริษัท และจากการใช้แนวทางในการดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวทำให้ BAM สามารถรักษาอัตราการเติบโตของกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ จนส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเพิ่มขึ้นเป็น 34,173 ล้านบาท หรือสูงขึ้นเป็นจำนวน 2,507 ล้านบาท จากปี 2557

In 2015, BAM generated a net profit of 6,403 million baht while the 2014 net profit was 4,593 million baht. When compared to 2014, BAM's 2015 net profit increased by 39.41% or 1,810 million baht. Meanwhile, the company's interest income increased 741 million baht from 1,562 million baht in 2014 to 2,276 million baht in 2015 or 45.71%. The growth was due to the acceleration of debt restructuring process. The company's non-interest income also rose 1,167 million baht from 7,293 million baht to 8,460 million baht or by 16.00% year on year. The non-interest income mainly consisted of the profit from the investment in receivable worth 5,000 million baht and the profit from selling NPAs worth 2,742 million baht. The interest expense increased from 734 million baht to 999 million baht or by 36.10% year on year due to the increase in loans obtained from financial institutions and the issuance of the debentures. However, BAM will continue its investment strategies in the appropriate manner as well as effective asset management to create sustainable growth in the business.

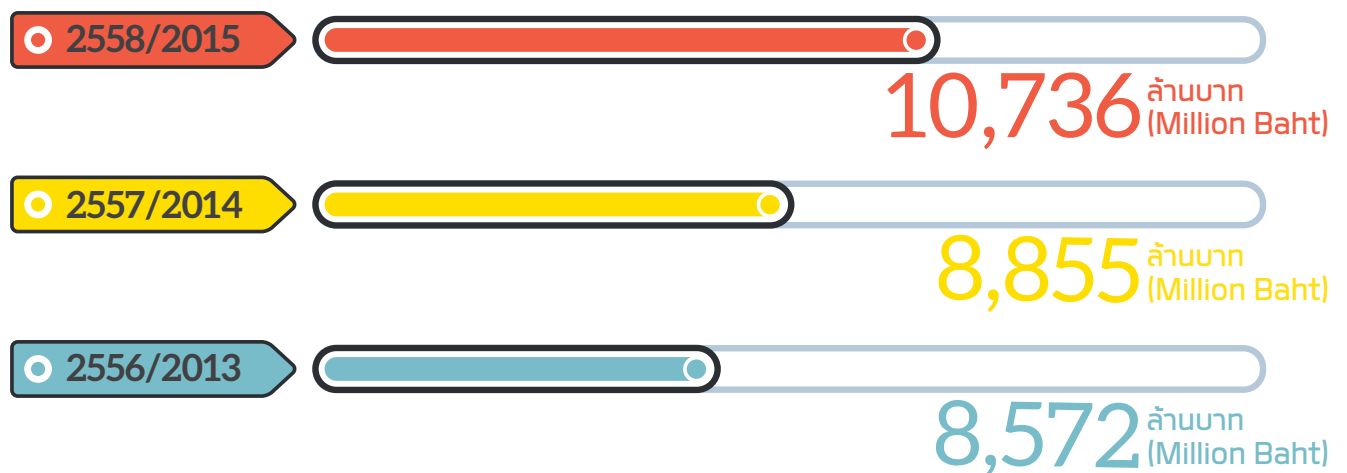
In addition, the company's total assets increased 208 million baht to 81,649 million baht year on year. It was because of the intention to expand the business by acquiring more NPLs and NPAs, to enhance the company's stability and strength. This strategy allows BAM to maintain continuous profit growth causing the shareholder's equity increased 2,507 million baht to 34,173 million baht in 2015.

BAM's 2015 net profit increased by  
39.41% or 1,810 Million Baht



| รายละเอียด / Description                          | ปี 2558/2015<br>(ล้านบาท)<br>(Million Baht) | ปี 2557/2014<br>(ล้านบาท)<br>(Million Baht) | ปี 2556/2013<br>(ล้านบาท)<br>(Million Baht) | เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ<br>% increase/(decrease)<br>ปี 2558/2015 ปี 2557/2014 |         |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------|
| งบแสดงฐานะการเงิน/ Balance Sheet                  |                                             |                                             |                                             |                                                                         |         |
| สินทรัพย์รวม/ Total assets                        | 81,649                                      | 81,441                                      | 74,984                                      | 0.26                                                                    | 8.61    |
| หนี้สินรวม/ Total liabilities                     | 47,476                                      | 49,775                                      | 43,905                                      | (4.62)                                                                  | 13.37   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม/ Total shareholders' equity  | 34,173                                      | 31,666                                      | 31,079                                      | 7.92                                                                    | 1.89    |
| งบกำไรขาดทุน/ Income Statement                    |                                             |                                             |                                             |                                                                         |         |
| รายได้ดอกเบี้ย/ Interest Income                   | 2,276                                       | 1,562                                       | 1,370                                       | 45.71                                                                   | 14.01   |
| รายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย/ Non-interest Income       | 8,460                                       | 7,293                                       | 7,202                                       | 16.00                                                                   | 1.26    |
| รายได้รวม/ Total Incomes                          | 10,736                                      | 8,855                                       | 8,572                                       | 21.24                                                                   | 3.30    |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย/ Interest Expense              | 999                                         | 734                                         | 768                                         | 36.10                                                                   | (4.43)  |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ย/ Non-interest Expense  | 2,241                                       | 2,402                                       | 2,301                                       | (6.70)                                                                  | 4.39    |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น/ Other Operating Expense  | 1,093                                       | 1,126                                       | 1,519                                       | (2.93)                                                                  | (25.87) |
| ค่าใช้จ่ายรวม/ Total Expense                      | 4,333                                       | 4,262                                       | 4,589                                       | 1.67                                                                    | (7.13)  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนรายได้ส่วนแบ่งจาก บสท./   |                                             |                                             |                                             |                                                                         |         |
| Net Profit (Loss) before Partial Income from TAMC | 6,403                                       | 4,593                                       | 3,983                                       | 39.41                                                                   | 15.32   |
| รายได้ส่วนแบ่งจาก บสท./ Partial Income from TAMC  | -                                           | -                                           | 2,784                                       | -                                                                       | -       |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ/ Net Profit (Loss)            | 6,403                                       | 4,593                                       | 6,767                                       | 39.41                                                                   | (32.13) |

## รายได้รวม / Total Incomes





## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดการการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับ จำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัท เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม



## REPORT OF THE AUDITOR

*To Shareholders of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.*

We, the Office of the Auditor General, have audited Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.'s financial statements, comprising of the statement of financial report as of 31 December 2015, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity, statement of cash flows of the year end and a summary of significant accounting policies and other concerning matters.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

The management is responsible for the preparation and presentation of these financial statements in accordance with the Financial Reporting Standards, and for such internal control as deemed necessary to enable the completion of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

The Office of the Auditor General's responsibility is to express an opinion on these financial statements based on their audit. The Office of the Auditor General has conducted their audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that the Office of the Auditor General comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the risks assessment of financial material misstatement due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate for the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the rationale and appropriateness of accounting estimates made by the management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

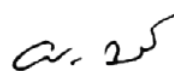
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น  
ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

## ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางสาวเชมณัฐ จิตราวิริยะกุล)  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 3



(นางพกามาศ มังกรพันธุ์)  
ผู้อำนวยการกลุ่ม

The Office of the Auditor General of Thailand believes that the audit evidence the Office of the Auditor General of Thailand has obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

## Opinion

In the Office of the Auditor General of Thailand's opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Bangkok Commercial Asset Management Plc. as at 31 December 2015, the financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with the Financial Reporting Standards.

**Miss Khemmanat Chitraviriyakul**

(Miss Khemmanat Chitraviriyakul)

Director of Financial Audit Office No. 3

**Mrs. Pakhamas Mangkornpan**

(Mrs. Pakhamas Mangkornpan)

Director of Audit Group



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

|                                                        | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2558          | 31 ธันวาคม 2557          |
|--------------------------------------------------------|----------|--------------------------|--------------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                       |          |                          |                          |
| เงินสด                                                 |          | 3,442,455.75             | 3,601,838.96             |
| เงินฝากสถาบันการเงิน                                   | 5.1      | 1,611,241,390.58         | 5,815,398,808.65         |
| เงินลงทุนสุทธิ                                         |          |                          |                          |
| เงินลงทุนในลูกหนี้                                     |          | 76,609,934,734.39        | 69,664,770,274.72        |
| หัก เงินชดเชยจาก บริษัทบริหารสินทรัพย์                 |          |                          |                          |
| พญาไท จำกัด รวตัดบัญชี                                 |          | (2,909,537,902.52)       | (2,911,700,214.28)       |
| หัก ค่าเผื่อการด้วยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้            |          | (12,758,029,006.11)      | (12,281,478,390.66)      |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ – สุทธิ                             | 5.2      | 60,942,367,825.76        | 54,471,591,669.78        |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์                                  |          | 985,846,755.08           | 1,084,209,121.59         |
| หัก ค่าเผื่อการด้วยค่าของเงินลงทุน                     |          | (672,222,796.72)         | (517,896,527.72)         |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน                  |          | (223,397,078.29)         | (84,366,258.00)          |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ                          | 5.3      | 90,226,880.07            | 481,946,335.87           |
| <b>รวมเงินลงทุน – สุทธิ</b>                            |          | <b>61,032,594,705.83</b> | <b>54,953,538,005.65</b> |
| ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ                                     |          | 3,285,355,039.06         | 3,067,657,107.67         |
| หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระ-รวตัดบัญชี              |          | (1,012,766,833.53)       | (1,243,664,987.00)       |
| ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ                             | 5.4      | 2,272,588,205.53         | 1,823,992,120.67         |
| ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ                              | 5.5      | 14,028,513,644.18        | 14,047,401,825.58        |
| รายได้ค้างรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท.                      |          | –                        | 2,784,394,260.03         |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ                        | 5.6      | 1,396,903,215.35         | 1,404,649,602.87         |
| ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)         |          | 4,718,252,735.48         | 4,718,252,735.48         |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสยะสูญ                                |          | (4,718,252,735.48)       | (4,718,252,735.48)       |
| ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) – สุทธิ | 5.7      | –                        | –                        |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ                            | 5.8      | 11,221,626.78            | 5,619,489.40             |
| สินทรัพย์อื่น                                          | 5.9      | 1,292,317,938.78         | 602,510,961.89           |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                    |          | <b>81,648,823,182.78</b> | <b>81,441,106,913.70</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

## Statement of Financial Position

As at 31 December 2015

Unit : Baht

|                                                                     | Note | 31 December 2015         | 31 December 2014         |
|---------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Assets</b>                                                       |      |                          |                          |
| Cash                                                                |      | 3,442,455.75             | 3,601,838.96             |
| Cash deposits at financial institutions                             | 5.1  | 1,611,241,390.58         | 5,815,398,808.65         |
| Investments – net                                                   |      |                          |                          |
| Investment in receivables                                           |      | 76,609,934,734.39        | 69,664,770,274.72        |
| <u>Less</u> Deferred reimbursement from                             |      | (2,909,537,902.52)       | (2,911,700,214.28)       |
| Phayathai Asset Management Co., Ltd.                                |      |                          |                          |
| <u>Less</u> Allowance for impairment                                |      | (12,758,029,006.11)      | (12,281,478,390.66)      |
| of investment in receivables – net                                  | 5.2  | 60,942,367,825.76        | 54,471,591,669.78        |
| Investment in securities                                            |      | 985,846,755.08           | 1,084,209,121.59         |
| <u>Less</u> Allowance for impairment of general investment          |      | (672,222,796.72)         | (517,896,527.72)         |
| <u>Less</u> Allowance for valuation of investment                   |      | (223,397,078.29)         | (84,366,258.00)          |
| Investment in securities – net                                      | 5.3  | 90,226,880.07            | 481,946,335.87           |
| <b>Total investment – net</b>                                       |      | <b>61,032,594,705.83</b> | <b>54,953,538,005.65</b> |
| Installment sale receivables                                        |      | 3,285,355,039.06         | 3,067,657,107.67         |
| <u>Less</u> Deferred gross margin from installment sale receivables |      | (1,012,766,833.53)       | (1,243,664,987.00)       |
| Installment sale receivables – net                                  | 5.4  | 2,272,588,205.53         | 1,823,992,120.67         |
| Properties foreclosed – net                                         | 5.5  | 14,028,513,644.18        | 14,047,401,825.58        |
| Accrued profit from Thai Asset Management Corporation               |      | –                        | 2,784,394,260.03         |
| Property, plant and equipment – net                                 | 5.6  | 1,396,903,215.35         | 1,404,649,602.87         |
| Bangkok Commerce Plc. receivable                                    |      | 4,718,252,735.48         | 4,718,252,735.48         |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful accounts                         |      | (4,718,252,735.48)       | (4,718,252,735.48)       |
| Bangkok Commerce Plc. receivable – net                              | 5.7  | –                        | –                        |
| Intangible assets – net                                             | 5.8  | 11,221,626.78            | 5,619,489.40             |
| Other assets                                                        | 5.9  | 1,292,317,938.78         | 602,510,961.89           |
| <b>Total assets</b>                                                 |      | <b>81,648,823,182.78</b> | <b>81,441,106,913.70</b> |

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

|                                                 | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2558          | 31 ธันวาคม 2557          |
|-------------------------------------------------|----------|--------------------------|--------------------------|
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>              |          |                          |                          |
| <b>หนี้สิน</b>                                  |          |                          |                          |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม                   | 5.10     | 42,118,236,328.15        | 43,779,288,041.58        |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                | 5.11     | 120,592,475.97           | 106,510,696.06           |
| เงินปันผลค้างจ่าย                               | 4.16     | –                        | –                        |
| ประมาณการหนี้สิน                                | 5.12     | 612,007,478.00           | 563,970,379.00           |
| หนี้สินอื่น                                     | 5.13     | 4,624,781,970.60         | 5,325,782,929.37         |
| รวมหนี้สิน                                      |          | 47,475,618,252.72        | 49,775,552,046.01        |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                        |          |                          |                          |
| ทุนเรือนหุ้น                                    | 5.14     |                          |                          |
| <b>ทุนจดทะเบียน</b>                             |          |                          |                          |
| หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท  |          |                          | 13,675,000,000.00        |
| หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท |          | 16,225,000,000.00        |                          |
| <b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>                     |          |                          |                          |
| หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท  |          |                          | 13,675,000,000.00        |
| หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท |          | 13,675,000,000.00        |                          |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น                     |          | (223,397,078.29)         | (84,366,258.00)          |
| <b>กำไรสะสม</b>                                 |          |                          |                          |
| <b>จัดสรรแล้ว</b>                               |          |                          |                          |
| สำรองตามกฎหมาย                                  |          | 1,367,500,000.00         | 1,367,500,000.00         |
| สำรองอื่น                                       | 5.16     | –                        | 876,608,231.58           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                 |          | 19,354,102,008.35        | 15,830,812,894.11        |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                            |          | 34,173,204,930.06        | 31,665,554,867.69        |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |          | <b>81,648,823,182.78</b> | <b>81,441,106,913.70</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายบรรณ วิเศษมงคลชัย)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายกฤษณ์ เสสรวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

Statement of Financial Position (Cont.)

As at 31 December 2015

Unit : Baht

|                                                    | Note | 31 December 2015         | 31 December 2014         |
|----------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Liabilities and Shareholders' Equity</b>        |      |                          |                          |
| <b>Liabilities</b>                                 |      |                          |                          |
| Debt issued and borrowing                          | 5.10 | 42,118,236,328.15        | 43,779,288,041.58        |
| Accrued interest payable                           | 5.11 | 120,592,475.97           | 106,510,696.06           |
| Dividends payable                                  | 4.16 | –                        | –                        |
| Provisions                                         | 5.12 | 612,007,478.00           | 563,970,379.00           |
| Other liabilities                                  | 5.13 | 4,624,781,970.60         | 5,325,782,929.37         |
| <b>Total liabilities</b>                           |      | <b>47,475,618,252.72</b> | <b>49,775,552,046.01</b> |
| <b>Shareholders' equity</b>                        |      |                          |                          |
| Share capital                                      | 5.14 |                          |                          |
| <b>Authorized share capital</b>                    |      |                          |                          |
| 547,000,000 common shares, par value 25 baht each  |      |                          | 13,675,000,000.00        |
| 3,245,000,000 common shares, par value 5 baht each |      | 16,225,000,000.00        |                          |
| <b>Issued and paid-up share capital</b>            |      |                          |                          |
| 547,000,000 common shares, par value 25 baht each  |      |                          | 13,675,000,000.00        |
| 2,735,000,000 common shares, par value 5 baht each |      | 13,675,000,000.00        |                          |
| Other components of shareholders' equity           |      | (223,397,078.29)         | (84,366,258.00)          |
| <b>Retained earnings</b>                           |      |                          |                          |
| <b>Appropriated</b>                                |      |                          |                          |
| Legal reserve                                      |      | 1,367,500,000.00         | 1,367,500,000.00         |
| Other reserves                                     | 5.16 | –                        | 876,608,231.58           |
| Unappropriated                                     |      | 19,354,102,008.35        | 15,830,812,894.11        |
| <b>Total shareholders' equity</b>                  |      | <b>34,173,204,930.06</b> | <b>31,665,554,867.69</b> |
| <b>Total liabilities and shareholders' equity</b>  |      | <b>81,648,823,182.78</b> | <b>81,441,106,913.70</b> |

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

  
(Mr. Bunyong Visatemongkolchai)  
Chairman of Executive Board

  
(Mr. Krit Sesavej)  
President

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

|                                      | 2558                    | 2557                    |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>รายได้ดอกเบี้ย</b>                |                         |                         |
| เงินลงทุนในลูกหนี้                   | 1,885,511,942.02        | 1,291,550,793.66        |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์                | 13,158,023.92           | 12,074,435.56           |
| เงินฝากสถาบันการเงิน                 | 61,202,730.86           | 84,297,999.94           |
| อื่นๆ                                | 315,700,832.47          | 174,124,818.74          |
| <b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>             | <b>2,275,573,529.27</b> | <b>1,562,048,047.90</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>            |                         |                         |
| ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายต่อสัญญาใช้เงิน | 429,695,836.44          | 700,685,347.41          |
| ดอกเบี้ยจำนอง                        | 413,758,942.77          | 25,164,076.77           |
| ดอกเบี้ยหุ้นกู้                      | 156,035,342.46          | 8,210,958.90            |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</b>         | <b>999,490,121.67</b>   | <b>734,060,383.08</b>   |
| รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ               | 1,276,083,407.60        | 827,987,664.82          |
| กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 123,157,640.15          | (15,433,766.32)         |
| กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้            | 5,000,492,022.60        | 3,460,158,737.58        |
| กำไรจากการขายทรัพย์สินรองการขาย      | 2,742,328,712.95        | 3,466,098,331.82        |
| <b>รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ</b>    |                         |                         |
| รายได้จากเงินปันผล                   | 36,998,421.38           | 65,076,092.92           |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ           | 557,498,331.65          | 316,965,176.96          |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>      | <b>594,496,753.03</b>   | <b>382,041,269.88</b>   |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>      | <b>9,736,558,536.33</b> | <b>8,120,852,237.78</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

## Statement of Comprehensive Income

For the Year Ended 31 December 2015

Unit : Baht

|                                           | 2015                    | 2014                    |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Interest income</b>                    |                         |                         |
| Investments in receivables                | 1,885,511,942.02        | 1,291,550,793.66        |
| Investments in securities                 | 13,158,023.92           | 12,074,435.56           |
| Deposits at financial institutions        | 61,202,730.86           | 84,297,999.94           |
| Others                                    | 315,700,832.47          | 174,124,818.74          |
| <b>Total interest income</b>              | <b>2,275,573,529.27</b> | <b>1,562,048,047.90</b> |
| <b>Interest expenses</b>                  |                         |                         |
| Interest and discount on promissory notes | 429,695,836.44          | 700,685,347.41          |
| Interest paid on loans                    | 413,758,942.77          | 25,164,076.77           |
| Interest on debentures                    | 156,035,342.46          | 8,210,958.90            |
| <b>Total interest expenses</b>            | <b>999,490,121.67</b>   | <b>734,060,383.08</b>   |
| Interest income – net                     | 1,276,083,407.60        | 827,987,664.82          |
| Gain(Less) on investment in securities    | 123,157,640.15          | (15,433,766.32)         |
| Gain on investment in receivables         | 5,000,492,022.60        | 3,460,158,737.58        |
| Gain on sales of foreclosed properties    | 2,742,328,712.95        | 3,466,098,331.82        |
| <b>Other operating income</b>             |                         |                         |
| Dividend income                           | 36,998,421.38           | 65,076,092.92           |
| Other operating income                    | 557,498,331.65          | 316,965,176.96          |
| <b>Total other operating income</b>       | <b>594,496,753.03</b>   | <b>382,041,269.88</b>   |
| <b>Total operating income</b>             | <b>9,736,558,536.33</b> | <b>8,120,852,237.78</b> |

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

|                                                               | 2558                    | 2557                    |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น</b>                           |                         |                         |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                                    | 1,674,037,929.67        | 1,611,204,858.86        |
| ค่าตอบแทนกรรมการ                                              | 12,390,000.00           | 11,720,000.00           |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์                   | 295,382,659.30          | 256,605,961.37          |
| ค่าภาษีอากร                                                   | 363,844,969.93          | 347,286,420.82          |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้วยค่าทรัพย์สินรองการขาย            | (104,686,872.80)        | 175,173,675.14          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                                | 204,493,306.00          | 175,027,816.18          |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น                               | 2,445,461,992.10        | 2,577,018,732.37        |
| ขาดทุนจากการด้วยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้                      | 872,074,528.95          | 926,757,445.67          |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้                            | 6,419,022,015.28        | 4,617,076,059.74        |
| ภาษีเงินได้                                                   | 15,545,132.62           | 23,795,257.74           |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                              | <b>6,403,476,882.66</b> | <b>4,593,280,802.00</b> |
| <b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>                              |                         |                         |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปในกำไรขาดทุน |                         |                         |
| กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย                  | (139,030,820.29)        | 54,176,829.47           |
| รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น                                  | (139,030,820.29)        | 54,176,829.47           |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม                                              | 6,264,446,062.37        | 4,647,457,631.47        |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>                                 | <b>2.34</b>             | <b>8.40</b>             |
|                                                               | (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)    | (มูลค่าหุ้นละ 25 บาท)   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายทฤณวิทย์ เสสะเวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

## Statement of Comprehensive Income (Cont.)

For the Year Ended 31 December 2015

Unit : Baht

|                                                                 | 2015             | 2014             |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Other operating expenses                                        |                  |                  |
| Employee expenses                                               | 1,674,037,929.67 | 1,611,204,858.86 |
| Directors' remuneration                                         | 12,390,000.00    | 11,720,000.00    |
| Premises and equipment expenses                                 | 295,382,659.30   | 256,605,961.37   |
| Taxes and duties                                                | 363,844,969.93   | 347,286,420.82   |
| Impairment loss on properties foreclosed (reversal)             | (104,686,872.80) | 175,173,675.14   |
| Other expenses                                                  | 204,493,306.00   | 175,027,816.18   |
| Total other operating expenses                                  | 2,445,461,992.10 | 2,577,018,732.37 |
| Impairment loss on investment in receivables                    | 872,074,528.95   | 926,757,445.67   |
| Operating profit before income tax expenses                     | 6,419,022,015.28 | 4,617,076,059.74 |
| Income tax expenses                                             | 15,545,132.62    | 23,795,257.74    |
| Net profit                                                      | 6,403,476,882.66 | 4,593,280,802.00 |
| Other comprehensive income (expenses)                           |                  |                  |
| Items that may be reclassified to profit or loss                |                  |                  |
| Profit (Loss) on remeasurement of available-for-sale investment | (139,030,820.29) | 54,176,829.47    |
| Total other comprehensive income (expenses)                     | (139,030,820.29) | 54,176,829.47    |
| Total comprehensive income                                      | 6,264,446,062.37 | 4,647,457,631.47 |
| Basic earnings per share                                        | 2.34             | 8.40             |

(Par value of 5 baht each) (Par value of 25 baht each)

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.


(Mr. Bunyong Visatemongkolchai)  
Chairman of Executive Board

(Mr. Krit Sesavej)  
President

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

|                                     | องค์ประกอบอื่น |                          |                             |                                      |                    |                    |                    |                 |
|-------------------------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
|                                     | หมายเหตุ       | ทุนที่ออก<br>และชำระแล้ว | ของส่วนของผู้ถือหุ้น        |                                      | กำไรสะสม           |                    | รวม                |                 |
|                                     |                |                          | ส่วนเกินทุน<br>(ต่ำกว่าทุน) | จากการเปลี่ยนแปลง<br>มูลค่าเงินลงทุน | จัดสรรแล้ว         |                    |                    | ยังไม่ได้จัดสรร |
|                                     |                |                          |                             |                                      | สำรอง<br>ตามกฎหมาย | สำรองอื่น          |                    |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557   |                | 13,675,000,000.00        | (138,543,087.47)            | 1,335,665,510.00                     | 876,608,231.58     | 15,330,294,582.11  | 31,079,025,236.22  |                 |
| เงินปันผลจ่าย                       |                | -                        | -                           | -                                    | -                  | (4,060,928,000.00) | (4,060,928,000.00) |                 |
| สำรองตามกฎหมาย                      |                | -                        | -                           | 31,834,490.00                        | -                  | (31,834,490.00)    | -                  |                 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม                    |                | -                        | 54,176,829.47               | -                                    | -                  | 4,593,280,802.00   | 4,647,457,631.47   |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 |                | 13,675,000,000.00        | (84,366,258.00)             | 1,367,500,000.00                     | 876,608,231.58     | 15,830,812,894.11  | 31,665,554,867.69  |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558   |                | 13,675,000,000.00        | (84,366,258.00)             | 1,367,500,000.00                     | 876,608,231.58     | 15,830,812,894.11  | 31,665,554,867.69  |                 |
| เงินปันผลจ่าย                       |                | -                        | -                           | -                                    | -                  | (3,756,796,000.00) | (3,756,796,000.00) |                 |
| สำรองอื่น                           | 5.16           | -                        | -                           | -                                    | (876,608,231.58)   | 876,608,231.58     | -                  |                 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม                    |                | -                        | (139,030,820.29)            | -                                    | -                  | 6,403,476,882.66   | 6,264,446,062.37   |                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |                | 13,675,000,000.00        | (223,397,078.29)            | 1,367,500,000.00                     | -                  | 19,354,102,008.35  | 34,173,204,930.06  |                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited  
Statement of Changes in Shareholders' Equity  
For the Year Ended 31 December 2015

Unit : Baht

|                                        | Note | Issued and Paid-up<br>Share Capital | Other Components of<br>Shareholders' Equity | Retained Earnings |                  |                    | Total              |
|----------------------------------------|------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|                                        |      |                                     |                                             | Appropriated      | Other Reserves   | Unappropriated     |                    |
|                                        |      |                                     | Surplus<br>(Deficit)                        | Legal Reserve     |                  |                    |                    |
|                                        |      |                                     | on Revaluation of<br>Investment             |                   |                  |                    |                    |
| Beginning balance as at 1 January 2014 |      | 13,675,000,000.00                   | (138,543,087.47)                            | 1,335,665,510.00  | 876,608,231.58   | 15,330,294,582.11  | 31,079,025,236.22  |
| Dividend paid                          |      | -                                   | -                                           | -                 | -                | (4,060,928,000.00) | (4,060,928,000.00) |
| Legal reserve                          |      | -                                   | -                                           | 31,834,490.00     | -                | (31,834,490.00)    | -                  |
| Total comprehensive income             |      | -                                   | 54,176,829.47                               | -                 | -                | 4,593,280,802.00   | 4,647,457,631.47   |
| Ending balance as at 31 December 2014  |      | 13,675,000,000.00                   | (84,366,258.00)                             | 1,367,500,000.00  | 876,608,231.58   | 15,830,812,894.11  | 31,665,554,867.69  |
| Beginning balance as at 1 January 2015 |      | 13,675,000,000.00                   | (84,366,258.00)                             | 1,367,500,000.00  | 876,608,231.58   | 15,830,812,894.11  | 31,665,554,867.69  |
| Dividend paid                          |      | -                                   | -                                           | -                 | -                | (3,756,796,000.00) | (3,756,796,000.00) |
| Other reserves                         | 5.16 | -                                   | -                                           | -                 | (876,608,231.58) | 876,608,231.58     | -                  |
| Total comprehensive income             |      | -                                   | (139,030,820.29)                            | -                 | -                | 6,403,476,882.66   | 6,264,446,062.37   |
| Ending balance as at 31 December 2015  |      | 13,675,000,000.00                   | (223,397,078.29)                            | 1,367,500,000.00  | -                | 19,354,102,008.35  | 34,173,204,930.06  |

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

|                                                                     | 2558                     | 2557                     |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               |                          |                          |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้                                  | 6,419,022,015.28         | 4,617,076,059.74         |
| รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้                   |                          |                          |
| เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน                            |                          |                          |
| ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี                                     | 174,269,217.46           | 132,952,926.89           |
| รายได้ค่ารับเพิ่มขึ้น                                               | (171,803.90)             | (176,603.15)             |
| รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น                                          | 3,470,187.07             | 3,446,429.62             |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง                                              | 4,279,384.75             | 94,718,190.51            |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจากบัญชี                         | 5,858,185.36             | 1,761.00                 |
| ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น                                           | 48,037,099.00            | 60,708,422.00            |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                      | (7,561,199.01)           | (19,217,528.90)          |
| กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ                                | (4,933,332.14)           | (1,878,042.08)           |
| (กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์                      | -                        | (137,970.68)             |
| ขาดทุนจากการด้วยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้                            | 872,074,528.95           | 926,757,445.67           |
| (กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้วยค่าของทรัพย์สินรอการขาย                | (104,686,872.80)         | 175,173,675.14           |
| ขาดทุนจากการด้วยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์                         | 6,948.85                 | 15,571,737.00            |
| <b>รายได้ที่ ได้รับผลประโยชน์ขาดทุนตามสัญญา</b>                     | <b>(521,048.88)</b>      | <b>(9,373,401.03)</b>    |
|                                                                     | 7,409,143,309.99         | 5,995,623,101.73         |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ                                                 | (1,276,083,407.60)       | (827,987,664.82)         |
| รายได้เงินปันผลสุทธิ                                                | (36,998,421.38)          | (65,076,092.92)          |
| เงินสดรับดอกเบี้ย                                                   | 2,281,229,649.43         | 1,567,288,100.89         |
| เงินสดรับเงินปันผล                                                  | 36,998,421.38            | 65,076,092.92            |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย                                                  | (846,710,289.38)         | (777,362,542.11)         |
| <b>เงินสดจ่ายภาษีเงินได้</b>                                        | <b>(19,382,148.24)</b>   | <b>(25,286,169.91)</b>   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 7,548,197,114.20         | 5,932,274,825.78         |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                 |                          |                          |
| เงินลงทุนในลูกหนี้                                                  | 4,891,159,072.32         | 3,963,015,613.69         |
| ทรัพย์สินรอการขาย                                                   | 2,008,137,734.40         | 3,118,937,289.94         |
| สินทรัพย์อื่น                                                       | (753,987,714.63)         | (286,366,385.05)         |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                                    |                          |                          |
| หนี้สินอื่น                                                         | (828,002,428.15)         | 240,380,017.33           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                          | <b>12,865,503,778.14</b> | <b>12,968,241,361.69</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

Statement of Cash Flow

For the Year ended 31 December 2015

Unit : Baht

|                                                                                                                  | 2015                     | 2014                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Cash flows from operating activities</b>                                                                      |                          |                          |
| Operating profit before income tax expenses                                                                      | 6,419,022,015.28         | 4,617,076,059.74         |
| Items to reconcile operating profit before income tax expenses to cash received (paid) from operating activities |                          |                          |
| Depreciation and amortization                                                                                    | 174,269,217.46           | 132,952,926.89           |
| Increase in accrued revenue                                                                                      | (171,803.90)             | (176,603.15)             |
| Increase in deferred revenue                                                                                     | 3,470,187.07             | 3,446,429.62             |
| Decrease in accrued expenses                                                                                     | 4,279,384.75             | 94,718,190.51            |
| Loss from write-off of premises and equipment                                                                    | 5,858,185.36             | 1,761.00                 |
| Increase in provisions                                                                                           | 48,037,099.00            | 60,708,422.00            |
| Gain on fixed asset sales                                                                                        | (7,561,199.01)           | (19,217,528.90)          |
| Gain on repossession of property under installment sales                                                         | (4,933,332.14)           | (1,878,042.08)           |
| (Gain) Loss on sale of investment in securities                                                                  | -                        | (137,970.68)             |
| Impairment loss on investment in receivables                                                                     | 872,074,528.95           | 926,757,445.67           |
| Impairment loss on properties foreclosed (reversal)                                                              | (104,686,872.80)         | 175,173,675.14           |
| Impairment loss on investment in securities                                                                      | 6,948.85                 | 15,571,737.00            |
| Revenue from compensation of loss under contract                                                                 | (521,048.88)             | (9,373,401.03)           |
|                                                                                                                  | 7,409,143,309.99         | 5,995,623,101.73         |
| Net income from interest                                                                                         | (1,276,083,407.60)       | (827,987,664.82)         |
| Net income from dividend                                                                                         | (36,998,421.38)          | (65,076,092.92)          |
| Cash received from interest income                                                                               | 2,281,229,649.43         | 1,567,288,100.89         |
| Cash received from dividend income                                                                               | 36,998,421.38            | 65,076,092.92            |
| Cash paid on interest                                                                                            | (846,710,289.38)         | (777,362,542.11)         |
| Cash paid on income tax                                                                                          | (19,382,148.24)          | (25,286,169.91)          |
| Profit from operation before changes in operating assets and liabilities                                         | 7,548,197,114.20         | 5,932,274,825.78         |
| (Increase) Decrease in operating assets                                                                          |                          |                          |
| Investment in receivables                                                                                        | 4,891,159,072.32         | 3,963,015,613.69         |
| Properties foreclosed                                                                                            | 2,008,137,734.40         | 3,118,937,289.94         |
| Other assets                                                                                                     | (753,987,714.63)         | (286,366,385.05)         |
| Increase (Decrease) in operating liabilities                                                                     |                          |                          |
| Other liabilities                                                                                                | (828,002,428.15)         | 240,380,017.33           |
| <b>Net cash provided from operating activities</b>                                                               | <b>12,865,503,778.14</b> | <b>12,968,241,361.69</b> |

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
STATEMENT OF CASH FLOWS (CONT.)

71

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

หน่วย : บาท

|                                                     | หมายเหตุ      | 2558                      | 2557                      |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                   |               |                           |                           |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์           |               | (148,964,276.39)          | (182,338,783.76)          |
| เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้ที่ถึงวันครบกำหนด           |               | (3,667,549,538.60)        | –                         |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   |               | (2,828,472.80)            | (278,521.00)              |
| เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน    |               | (7,409,262,868.19)        | (6,432,212,904.01)        |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร                     |               | 7,561,286.01              | 19,230,118.78             |
| เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ถึงวันครบกำหนด             |               | 3,667,549,538.60          | –                         |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย         |               | (1,116,160.00)            | –                         |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย |               | 123,170,000.00            | 6,750,113.40              |
| เงินสดรับจากตั๋วครบกำหนด                            |               | 172,302,387.00            | 172,302,387.00            |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>               |               | <b>(7,259,138,104.37)</b> | <b>(6,416,547,589.59)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>               |               |                           |                           |
| เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร                         |               | 31,096,899,572.39         | 9,300,000,000.00          |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้                           |               | 5,700,000,000.00          | 4,500,000,000.00          |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้            |               | (42,845,129,927.28)       | (16,446,372,651.66)       |
| เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น                 |               | (3,756,796,000.00)        | (4,060,928,000.00)        |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>           |               | <b>(9,805,026,354.89)</b> | <b>(6,707,300,651.66)</b> |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ             |               | (4,198,660,681.12)        | (155,606,879.56)          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>   |               | <b>5,809,327,429.58</b>   | <b>5,964,934,309.14</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>  | <b>5.19.1</b> | <b>1,610,666,748.46</b>   | <b>5,809,327,429.58</b>   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

Statement of Cash Flow (Cont.)

For the Year ended 31 December 2015

Unit : Baht

|                                                             | Note          | 2015                      | 2014                      |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Cash flows from investing activities</b>                 |               |                           |                           |
| Cash paid on purchase of property, plant and equipment      |               | (148,964,276.39)          | (182,338,783.76)          |
| Cash paid on purchase of held-to-maturity debt securities   |               | (3,667,549,538.60)        | –                         |
| Cash paid on purchase of intangible assets                  |               | (2,828,472.80)            | (278,521.00)              |
| Cash paid on purchase of properties transferred from        |               |                           |                           |
| financial institutions                                      |               | (7,409,262,868.19)        | (6,432,212,904.01)        |
| Cash received from sales of fixed assets                    |               | 7,561,286.01              | 19,230,118.78             |
| Cash received from held-to-maturity debt securities         |               | 3,667,549,538.60          | –                         |
| Cash paid on purchase of investment in                      |               |                           |                           |
| available-for-sale securities                               |               | (1,116,160.00)            | –                         |
| Cash received from sales of investment in                   |               |                           |                           |
| available-for-sale securities                               |               | 123,170,000.00            | 6,750,113.40              |
| Cash received from matured notes                            |               | 172,302,387.00            | 172,302,387.00            |
| <b>Net cash used in investing activities</b>                |               | <b>(7,259,138,104.37)</b> | <b>(6,416,547,589.59)</b> |
| <b>Cash flow from financing activities</b>                  |               |                           |                           |
| Cash received from bank loans                               |               | 31,096,899,572.39         | 9,300,000,000.00          |
| Cash received from debenture issuance                       |               | 5,700,000,000.00          | 4,500,000,000.00          |
| Cash paid on repayment of loans and debt securities         |               | (42,845,129,927.28)       | (16,446,372,651.66)       |
| Cash paid on dividend payment to shareholders               |               | (3,756,796,000.00)        | (4,060,928,000.00)        |
| <b>Net cash used in financing activities</b>                |               | <b>(9,805,026,354.89)</b> | <b>(6,707,300,651.66)</b> |
| <b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b> |               | <b>(4,198,660,681.12)</b> | <b>(155,606,879.56)</b>   |
| <b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b>       |               | <b>5,809,327,429.58</b>   | <b>5,964,934,309.14</b>   |
| <b>Cash and cash equivalents at end of year</b>             | <b>5.19.1</b> | <b>1,610,666,748.46</b>   | <b>5,809,327,429.58</b>   |

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด(มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) ซึ่งบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสภ.ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอกขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่สนส. 22/2558 ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558 เรื่องการจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 การใช้ประมาณการทางบัญชี ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทต้องใช้ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

2.3 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไปดังต่อไปนี้



## Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

For the Year Ended 31 December 2015

### 1. Background

Under the financial institutions development plan devised by the Ministry of Finance pursuant to the Cabinet's resolution dated 14 August 1998, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. ("BAM" or "the Company") was established by Bangkok Commerce Plc. (formerly known as Bangkok Bank of Commerce Plc.) while 96.53% of shares of Bangkok Commerce Plc. are owned by the Financial Institutions Development Fund ("FIDF").

On 7 January 1999, BAM was registered as a limited company pursuant to the Civil and Commercial Code, with Bangkok Commerce Plc. owning 99.99% of its shares. On 28 January 1999, it was registered as an asset management company under the Emergency Decree on Asset Management Company B.E. 2541 with the main objective to manage non-performing assets of Bangkok Bank of Commerce Plc.

On 29 March 2002, the Company added more of its objectives in respect of management of non-performing assets and being an agent for debt collection pursuant to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, including custody and management of assets, transfer documents and other documents and all relevant matters.

On 4 February 2003, the official receiver issued a warrant of order no. 1338/2546 which required Bangkok Commerce Plc. to transfer to FIDF all shares in BAM, totaling 546,999,993 shares with a par value of 25 baht per share at the total book value of 13,674,999,825 baht, thereby leading FIDF to become a direct shareholder of the Company.

On 25 December 2015, BAM registered a transformation into public company in the name of Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited, headquartered at No. 99 Surasak Road, Silom, Bang Rak, Bangkok, to operate the business of purchasing or receiving a transfer of non-performing loans (NPL) and non-performing assets (NPA) for management or for further disposal or transfer.

### 2. Basis for Preparation of Financial Statements

**2.1** These financial statements are prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and the financial reporting standards for publicly accountable entities, and are presented in conformity with the Bank of Thailand Notification No. SorNorSor. 22/2558 dated 4 December 2015 regarding "Preparation and announcement of financial statements of finance and credit foncier companies."

An English language version of the financial statements has been prepared based on the Thai version of the financial statements. Where there is any conflict in either the substance or the interpretation between the two languages, the Thai language financial statements shall prevail.

**2.2 Accounting estimates used** for preparing the financial statements in accordance with generally accepted accounting principles require the Company to use various estimates and assumptions which may affect amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities while the actual results may differ from such estimates.

#### **2.3 Thai accounting standards and financial reporting standards and interpretations under Thai accounting standards and financial reporting standards effective in current period**

The Federation of Accounting Professions (FAP) has announced accounting standards, financial reporting standards, and interpretations under accounting standards and financial reporting standards that have been issued and revised and become effective for the financial statements of the accounting periods beginning on or after 1 January 2015 onwards, as follows:

| มาตรฐานการบัญชี |                 |                                                                                      | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|-----------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ฉบับที่ 1       | (ปรับปรุง 2557) | การนำเสนองบการเงิน                                                                   | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 2       | (ปรับปรุง 2557) | สินค้าคงเหลือ                                                                        | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 7       | (ปรับปรุง 2557) | งบกระแสเงินสด                                                                        | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 8       | (ปรับปรุง 2557) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 10      | (ปรับปรุง 2557) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                    | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 11      | (ปรับปรุง 2557) | สัญญาก่อสร้าง                                                                        | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 12      | (ปรับปรุง 2557) | ภาษีเงินได้                                                                          | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 16      | (ปรับปรุง 2557) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                               | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 17      | (ปรับปรุง 2557) | สัญญาเช่า                                                                            | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 18      | (ปรับปรุง 2557) | รายได้                                                                               | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 19      | (ปรับปรุง 2557) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                 | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 20      | (ปรับปรุง 2557) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 21      | (ปรับปรุง 2557) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 23      | (ปรับปรุง 2557) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                      | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 24      | (ปรับปรุง 2557) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 26      | (ปรับปรุง 2557) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 27      | (ปรับปรุง 2557) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                 | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 28      | (ปรับปรุง 2557) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า                                                  | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 29      | (ปรับปรุง 2557) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 33      | (ปรับปรุง 2557) | กำไรต่อหุ้น                                                                          | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 34      | (ปรับปรุง 2557) | งบการเงินระหว่างกาล                                                                  | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 36      | (ปรับปรุง 2557) | การตัดค่าของสินทรัพย์                                                                | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 37      | (ปรับปรุง 2557) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                    | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 38      | (ปรับปรุง 2557) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                  | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 40      | (ปรับปรุง 2557) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                         | 1 มกราคม 2558       |

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน |                 |                                                                | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|----------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|
| ฉบับที่ 2                  | (ปรับปรุง 2557) | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 3                  | (ปรับปรุง 2557) | การรวมธุรกิจ                                                   | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 5                  | (ปรับปรุง 2557) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 6                  | (ปรับปรุง 2557) | การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                       | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 8                  | (ปรับปรุง 2557) | ส่วนงานดำเนินงาน                                               | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 10                 |                 | งบการเงินรวม                                                   | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 11                 |                 | การร่วมการงาน                                                  | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 12                 |                 | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น               | 1 มกราคม 2558       |
| ฉบับที่ 13                 |                 | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                           | 1 มกราคม 2558       |

| Thai Accounting Standards |                |                                                                          | Effective Date |
|---------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| TAS 1                     | (Revised 2014) | Presentation of Financial Statements                                     | 1 January 2015 |
| TAS 2                     | (Revised 2014) | Inventories                                                              | 1 January 2015 |
| TAS 7                     | (Revised 2014) | Statement of Cash Flows                                                  | 1 January 2015 |
| TAS 8                     | (Revised 2014) | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors          | 1 January 2015 |
| TAS 10                    | (Revised 2014) | Events after the Reporting Period                                        | 1 January 2015 |
| TAS 11                    | (Revised 2014) | Construction Contracts                                                   | 1 January 2015 |
| TAS 12                    | (Revised 2014) | Income Taxes                                                             | 1 January 2015 |
| TAS 16                    | (Revised 2014) | Property, Plant and Equipment                                            | 1 January 2015 |
| TAS 17                    | (Revised 2014) | Leases                                                                   | 1 January 2015 |
| TAS 18                    | (Revised 2014) | Revenue                                                                  | 1 January 2015 |
| TAS 19                    | (Revised 2014) | Employee Benefits                                                        | 1 January 2015 |
| TAS 20                    | (Revised 2014) | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance | 1 January 2015 |
| TAS 21                    | (Revised 2014) | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates                         | 1 January 2015 |
| TAS 23                    | (Revised 2014) | Borrowing Costs                                                          | 1 January 2015 |
| TAS 24                    | (Revised 2014) | Related Party Disclosures                                                | 1 January 2015 |
| TAS 26                    | (Revised 2014) | Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans                     | 1 January 2015 |
| TAS 27                    | (Revised 2014) | Separate Financial Statements                                            | 1 January 2015 |
| TAS 28                    | (Revised 2014) | Investments in Associates and Joint Ventures                             | 1 January 2015 |
| TAS 29                    | (Revised 2014) | Financial Reporting in Hyperinflationary Economies                       | 1 January 2015 |
| TAS 33                    | (Revised 2014) | Earnings per Share                                                       | 1 January 2015 |
| TAS 34                    | (Revised 2014) | Interim Financial Reporting                                              | 1 January 2015 |
| TAS 36                    | (Revised 2014) | Impairment of Assets                                                     | 1 January 2015 |
| TAS 37                    | (Revised 2014) | Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets                 | 1 January 2015 |
| TAS 38                    | (Revised 2014) | Intangible Assets                                                        | 1 January 2015 |
| TAS 40                    | (Revised 2014) | Investment Property                                                      | 1 January 2015 |

| Thai Financial Reporting Standards |                |                                                              | Effective Date |
|------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------|----------------|
| TFRS 2                             | (Revised 2014) | Share-based Payment                                          | 1 January 2015 |
| TFRS 3                             | (Revised 2014) | Business Combinations                                        | 1 January 2015 |
| TFRS 5                             | (Revised 2014) | Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations | 1 January 2015 |
| TFRS 6                             | (Revised 2014) | Exploration for and Evaluation of Mineral Resources          | 1 January 2015 |
| TFRS 8                             | (Revised 2014) | Operating Segment                                            | 1 January 2015 |
| TFRS 10                            |                | Consolidated Financial Statements                            | 1 January 2015 |
| TFRS 11                            |                | Joint Arrangements                                           | 1 January 2015 |
| TFRS 12                            |                | Disclosure of Interests in Other Entities                    | 1 January 2015 |
| TFRS 13                            |                | Fair Value Measurement                                       | 1 January 2015 |

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

## วันที่มีผลบังคับใช้

|            |                 |                                                                                        |               |
|------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ฉบับที่ 10 | (ปรับปรุง 2557) | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 15 | (ปรับปรุง 2557) | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า                                            | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 25 | (ปรับปรุง 2557) | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น                      | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 27 | (ปรับปรุง 2557) | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                  | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 29 | (ปรับปรุง 2557) | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 31 | (ปรับปรุง 2557) | รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                          | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 32 | (ปรับปรุง 2557) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                                   | 1 มกราคม 2558 |

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## วันที่มีผลบังคับใช้

|            |                 |                                                                                                                                                                         |               |
|------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| ฉบับที่ 1  | (ปรับปรุง 2557) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                                                               | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 4  | (ปรับปรุง 2557) | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                                                          | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 5  | (ปรับปรุง 2557) | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                                                                  | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 7  | (ปรับปรุง 2557) | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                            | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 10 | (ปรับปรุง 2557) | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                                        | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 12 | (ปรับปรุง 2557) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                                    | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 13 | (ปรับปรุง 2557) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                              | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 14 | (ปรับปรุง 2557) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 15 | (ปรับปรุง 2557) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                                   | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 17 | (ปรับปรุง 2557) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ                                                                                                                            | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 18 | (ปรับปรุง 2557) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                                                                | 1 มกราคม 2558 |
| ฉบับที่ 20 | (ปรับปรุง 2557) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน                                                                                                                     | 1 มกราคม 2558 |

บริษัท ได้นำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทมาใช้และถือปฏิบัติ โดยไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

| Thai Accounting Standard Interpretation          |                |                                                                                                                                       | Effective Date |
|--------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| TSIC 10                                          | (Revised 2014) | Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities                                                                  | 1 January 2015 |
| TSIC 15                                          | (Revised 2014) | Operating Leases-Incentives                                                                                                           | 1 January 2015 |
| TSIC 25                                          | (Revised 2014) | Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders                                                             | 1 January 2015 |
| TSIC 27                                          | (Revised 2014) | Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease                                                          | 1 January 2015 |
| TSIC 29                                          | (Revised 2014) | Service Concession Arrangements: Disclosures                                                                                          | 1 January 2015 |
| TSIC 31                                          | (Revised 2014) | Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services                                                                          | 1 January 2015 |
| TSIC 32                                          | (Revised 2014) | Intangible Assets - Website Costs                                                                                                     | 1 January 2015 |
| Thai Financial Reporting Standard Interpretation |                |                                                                                                                                       | Effective Date |
| TFRIC 1                                          | (Revised 2014) | Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities                                                              | 1 January 2015 |
| TFRIC 4                                          | (Revised 2014) | Determining Whether an Arrangement Contains a Lease                                                                                   | 1 January 2015 |
| TFRIC 5                                          | (Revised 2014) | Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds                                  | 1 January 2015 |
| TFRIC 7                                          | (Revised 2014) | Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2014): Financial Reporting in Hyperinflationary Economies                     | 1 January 2015 |
| TFRIC 10                                         | (Revised 2014) | Interim Financial Reporting and Impairment                                                                                            | 1 January 2015 |
| TFRIC 12                                         | (Revised 2014) | Service Concession Arrangements                                                                                                       | 1 January 2015 |
| TFRIC 13                                         | (Revised 2014) | Customer Loyalty Programs                                                                                                             | 1 January 2015 |
| TFRIC 14                                         |                | The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and Their Interaction for TAS 19 (Revised 2014): Employee Benefits | 1 January 2015 |
| TFRIC 15                                         | (Revised 2014) | Agreements for the Construction of Real Estate                                                                                        | 1 January 2015 |
| TFRIC 17                                         | (Revised 2014) | Distributions of Non-Cash Assets to Owners                                                                                            | 1 January 2015 |
| TFRIC 18                                         | (Revised 2014) | Transfer of Assets from Customers                                                                                                     | 1 January 2015 |
| TFRIC 20                                         |                | Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine                                                                             | 1 January 2015 |

The Company has adopted, where there is any relevance to its transactions, the accounting standards and financial reporting standards issued and revised in accordance with Notification of the Federation of Accounting Professions, without any significant effects on the Company's financial statements in the period they are adopted.

## 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปี 2558

| มาตรฐานการบัญชี            |                 |                                                                                          | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|----------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ฉบับที่ 1                  | (ปรับปรุง 2558) | การนำเสนองบการเงิน                                                                       | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 2                  | (ปรับปรุง 2558) | สินค้าคงเหลือ                                                                            | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 7                  | (ปรับปรุง 2558) | งบกระแสเงินสด                                                                            | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 8                  | (ปรับปรุง 2558) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                              | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 10                 | (ปรับปรุง 2558) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                        | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 11                 | (ปรับปรุง 2558) | สัญญาก่อสร้าง                                                                            | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 12                 | (ปรับปรุง 2558) | ภาษีเงินได้                                                                              | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 16                 | (ปรับปรุง 2558) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                                   | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 17                 | (ปรับปรุง 2558) | สัญญาเช่า                                                                                | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 18                 | (ปรับปรุง 2558) | รายได้                                                                                   | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 19                 | (ปรับปรุง 2558) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                     | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 20                 | (ปรับปรุง 2558) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและ<br>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 21                 | (ปรับปรุง 2558) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                              | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 23                 | (ปรับปรุง 2558) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                          | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 24                 | (ปรับปรุง 2558) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                 | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 26                 | (ปรับปรุง 2558) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                      | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 27                 | (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                     | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 28                 | (ปรับปรุง 2558) | เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า                                                       | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 29                 | (ปรับปรุง 2558) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                       | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 33                 | (ปรับปรุง 2558) | กำไรต่อหุ้น                                                                              | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 34                 | (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินระหว่างกาล                                                                      | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 36                 | (ปรับปรุง 2558) | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                                                   | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 37                 | (ปรับปรุง 2558) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                         | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 38                 | (ปรับปรุง 2558) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                      | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 40                 | (ปรับปรุง 2558) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                             | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 41                 | (ปรับปรุง 2558) | เกษตรกรรม                                                                                | 1 มกราคม 2559       |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน |                 |                                                                                          | วันที่มีผลบังคับใช้ |
| ฉบับที่ 2                  | (ปรับปรุง 2558) | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                               | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 3                  | (ปรับปรุง 2558) | การรวมธุรกิจ                                                                             | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 4                  | (ปรับปรุง 2558) | สัญญาประกันภัย                                                                           | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 5                  | (ปรับปรุง 2558) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                           | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 6                  | (ปรับปรุง 2558) | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                                                    | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 8                  | (ปรับปรุง 2558) | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                         | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 10                 | (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินรวม                                                                             | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 11                 | (ปรับปรุง 2558) | การร่วมกิจการ                                                                            | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 12                 | (ปรับปรุง 2558) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                         | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 13                 | (ปรับปรุง 2558) | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                     | 1 มกราคม 2559       |



## 2.4 Financial reporting standards that have been issued but not yet taken effect in 2015

| Thai Accounting Standards          |                |                                                                          | Effective Date |
|------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| TAS 1                              | (Revised 2015) | Presentation of Financial Statements                                     | 1 January 2016 |
| TAS 2                              | (Revised 2015) | Inventories                                                              | 1 January 2016 |
| TAS 7                              | (Revised 2015) | Statement of Cash Flows                                                  | 1 January 2016 |
| TAS 8                              | (Revised 2015) | Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors          | 1 January 2016 |
| TAS 10                             | (Revised 2015) | Events after the Reporting Period                                        | 1 January 2016 |
| TAS 11                             | (Revised 2015) | Construction Contracts                                                   | 1 January 2016 |
| TAS 12                             | (Revised 2015) | Income Taxes                                                             | 1 January 2016 |
| TAS 16                             | (Revised 2015) | Property, Plant and Equipment                                            | 1 January 2016 |
| TAS 17                             | (Revised 2015) | Leases                                                                   | 1 January 2016 |
| TAS 18                             | (Revised 2015) | Revenue                                                                  | 1 January 2016 |
| TAS 19                             | (Revised 2015) | Employee Benefits                                                        | 1 January 2016 |
| TAS 20                             | (Revised 2015) | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance | 1 January 2016 |
| TAS 21                             | (Revised 2015) | The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates                         | 1 January 2016 |
| TAS 23                             | (Revised 2015) | Borrowing Costs                                                          | 1 January 2016 |
| TAS 24                             | (Revised 2015) | Related Party Disclosures                                                | 1 January 2016 |
| TAS 26                             | (Revised 2015) | Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans                     | 1 January 2016 |
| TAS 27                             | (Revised 2015) | Separate Financial Statements                                            | 1 January 2016 |
| TAS 28                             | (Revised 2015) | Investments in Associates and Joint Ventures                             | 1 January 2016 |
| TAS 29                             | (Revised 2015) | Financial Reporting in Hyperinflationary Economies                       | 1 January 2016 |
| TAS 33                             | (Revised 2015) | Earnings per Share                                                       | 1 January 2016 |
| TAS 34                             | (Revised 2015) | Interim Financial Reporting                                              | 1 January 2016 |
| TAS 36                             | (Revised 2015) | Impairment of Assets                                                     | 1 January 2016 |
| TAS 37                             | (Revised 2015) | Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets                 | 1 January 2016 |
| TAS 38                             | (Revised 2015) | Intangible Assets                                                        | 1 January 2016 |
| TAS 40                             | (Revised 2015) | Investment Property                                                      | 1 January 2016 |
| TAS 41                             | (Revised 2015) | Agriculture                                                              | 1 January 2016 |
| Thai Financial Reporting Standards |                |                                                                          | Effective Date |
| TFRS 2                             | (Revised 2015) | Share-based Payment                                                      | 1 January 2016 |
| TFRS 3                             | (Revised 2015) | Business Combinations                                                    | 1 January 2016 |
| TFRS 4                             | (Revised 2015) | Insurance Contracts                                                      | 1 January 2016 |
| TFRS 5                             | (Revised 2015) | Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations             | 1 January 2016 |
| TFRS 6                             | (Revised 2015) | Exploration for and Evaluation of Mineral Resources                      | 1 January 2016 |
| TFRS 8                             | (Revised 2015) | Operating Segment                                                        | 1 January 2016 |
| TFRS 10                            | (Revised 2015) | Consolidated Financial Statements                                        | 1 January 2016 |
| TFRS 11                            | (Revised 2015) | Joint Arrangements                                                       | 1 January 2016 |
| TFRS 12                            | (Revised 2015) | Disclosure of Interests in Other Entities                                | 1 January 2016 |
| TFRS 13                            | (Revised 2015) | Fair Value Measurement                                                   | 1 January 2016 |

| การตีความมาตรฐานการบัญชี |                 |                                                                                       | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|--------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ฉบับที่ 10               | (ปรับปรุง 2558) | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 15               | (ปรับปรุง 2558) | สัญญาเช่าดำเนินงาน สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า                                             | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 25               | (ปรับปรุง 2558) | ภาษีเงินได้ การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                    | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 27               | (ปรับปรุง 2558) | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                 | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 29               | (ปรับปรุง 2558) | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                               | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 31               | (ปรับปรุง 2558) | รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                         | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 32               | (ปรับปรุง 2558) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์                                                  | 1 มกราคม 2559       |

| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน |                 |                                                                                                                                                          | วันที่มีผลบังคับใช้ |
|-------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ฉบับที่ 1                           | (ปรับปรุง 2558) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                                               | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 4                           | (ปรับปรุง 2558) | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                                           | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 5                           | (ปรับปรุง 2558) | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                                                  | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 7                           | (ปรับปรุง 2558) | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                            | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 10                          | (ปรับปรุง 2558) | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                         | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 12                          | (ปรับปรุง 2558) | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                     | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 13                          | (ปรับปรุง 2558) | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                               | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 14                          | (ปรับปรุง 2558) | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 15                          | (ปรับปรุง 2558) | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                    | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 17                          | (ปรับปรุง 2558) | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ                                                                                                             | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 18                          | (ปรับปรุง 2558) | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                                                                 | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 20                          | (ปรับปรุง 2558) | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน                                                                                                      | 1 มกราคม 2559       |
| ฉบับที่ 21                          | (ปรับปรุง 2558) | เงินที่นำส่งรัฐ                                                                                                                                          | 1 มกราคม 2559       |

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

การรับรู้รายได้ของเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนรายปี (Yield Rate) ที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายที่ซื้อมา นำมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือแต่ละรายตามราคาทุนคงเหลือ โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ได้รับโอนจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน ถ้าจำนวนเงินที่ได้รับชำระต่ำกว่าดอกเบี้ยที่คำนวณได้ค้างชำระจะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ไม่เกินจำนวนเงินที่ได้รับชำระ

กรณีเงินลงทุนในลูกหนี้ที่มีราคาต้นทุนรับซื้อเท่ากับศูนย์แล้ว แต่บริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้เป็นกำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| Thai Accounting Standards Interpretation |                |                                                                              | Effective Date |
|------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| TSIC 10                                  | (Revised 2015) | Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities         | 1 January 2016 |
| TSIC 15                                  | (Revised 2015) | Operating Leases - Incentives                                                | 1 January 2016 |
| TSIC 25                                  | (Revised 2015) | Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders    | 1 January 2016 |
| TSIC 27                                  | (Revised 2015) | Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease | 1 January 2016 |
| TSIC 29                                  | (Revised 2015) | Service Concession Arrangements: Disclosures                                 | 1 January 2016 |
| TSIC 31                                  | (Revised 2015) | Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services                 | 1 January 2016 |
| TSIC 32                                  | (Revised 2015) | Intangible Assets - Website Costs                                            | 1 January 2016 |

| Thai Financial Reporting Standard Interpretation |                |                                                                                                                        | Effective Date |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| TFRIC 1                                          | (Revised 2015) | Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities                                               | 1 January 2016 |
| TFRIC 4                                          | (Revised 2015) | Determining Whether an Arrangement Contains a Lease                                                                    | 1 January 2016 |
| TFRIC 5                                          | (Revised 2015) | Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds                   | 1 January 2016 |
| TFRIC 7                                          | (Revised 2015) | Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2015): Financial Reporting in Hyperinflationary Economies      | 1 January 2016 |
| TFRIC 10                                         | (Revised 2015) | Interim Financial Reporting and Impairment                                                                             | 1 January 2016 |
| TFRIC 12                                         | (Revised 2015) | Service Concession Arrangements                                                                                        | 1 January 2016 |
| TFRIC 13                                         | (Revised 2015) | Customer Loyalty Programs                                                                                              | 1 January 2016 |
| TFRIC 14                                         | (Revised 2015) | The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and Their Interaction for TAS 19: Employee Benefits | 1 January 2016 |
| TFRIC 15                                         | (Revised 2015) | Agreements for the Construction of Real Estate                                                                         | 1 January 2016 |
| TFRIC 17                                         | (Revised 2015) | Distributions of Non-Cash Assets to Owners                                                                             | 1 January 2016 |
| TFRIC 18                                         | (Revised 2015) | Transfer of Assets from Customers                                                                                      | 1 January 2016 |
| TFRIC 20                                         | (Revised 2015) | Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine                                                              | 1 January 2016 |
| TFRIC 21                                         | (Revised 2015) | Remittance to National Income                                                                                          | 1 January 2016 |

### 3. Significant Accounting Policies

#### 3.1 Recognition of interest income

Income from investment in receivables is recognized in the form of interest when paid by debtors and is calculated based on yield rate from cash flow expected to be paid from each acquired receivable, multiplied by value of each outstanding receivable according to outstanding cost. Calculation is made on overdue period from the date of receipt of transfer to the payment date. If payment amount is lower than calculated interest, recognition of interest income will not exceed the payment amount received.

If the acquisition cost of investment in receivables is equal to zero but the Company still has right to demand performance by debtor according to the agreement, the Company will recognize such difference when payment is made by debtor as profit from investment in receivables in the statement of comprehensive income.

### 3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อ หรือรับโอนลูกหนี้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.3 เงินลงทุนในลูกหนี้

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อมาจะบันทึกมูลค่าของลูกหนี้แต่ละรายด้วยราคาทุนที่รับซื้อและใช้เป็นฐานในการคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ การกำหนดอัตราผลตอบแทน (Yield Rate) โดยลูกหนี้รายที่มีสินเชื่อหลายประเภทจะบันทึกรวมเป็นลูกหนี้รายการเดียว

### 3.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้

บริษัทประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่สนส. 31/2551 ลงวันที่ 3 สิงหาคม 2551 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทโดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้คือระยะเวลาค้างชำระ ดังนี้

|                                        |                                     |
|----------------------------------------|-------------------------------------|
| ชั้นที่ 1 หนี้จัดชั้นปกติ              | ระยะเวลาค้างชำระ 1 - 30 วัน         |
| ชั้นที่ 2 หนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | ระยะเวลาค้างชำระ 31 - 90 วัน        |
| ชั้นที่ 3 หนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | ระยะเวลาค้างชำระ 91 - 180 วัน       |
| ชั้นที่ 4 หนี้จัดชั้นสงสัย             | ระยะเวลาค้างชำระ 181 วัน - 12 เดือน |
| ชั้นที่ 5 หนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ        | ระยะเวลาค้างชำระเกิน 12 เดือน       |

หนี้จัดชั้นที่ 1 จำนวนค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ร้อยละ 1 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด (90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกนส์สิทธิ์)

ขั้นตอนที่ 2 ส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลด

ขั้นตอนที่ 3 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน จำนวนค่าเผื่อการด้อยค่า เท่ากับเงินลงทุนในลูกหนี้

หนี้จัดชั้นที่ 2 จำนวนค่าเผื่อการด้อยค่าของมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ร้อยละ 2 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำที่สุด (90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกนส์สิทธิ์)

ขั้นตอนที่ 2 ส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลด

ขั้นตอนที่ 3 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน จำนวนค่าเผื่อการด้อยค่า เท่ากับเงินลงทุนในลูกหนี้

### 3.2 Recognition of expenses

- Expenses arising from purchase or receipt of transfer of receivables are recognized in full amount in the accounting period when those transactions occurred.
- Other expenses are recognized on an accrual basis.

### 3.3 Investment in receivables

Value of each non-performing debtor acquired is recorded based on cost of acquisition which will be used as a basis for calculation of interest income recognition, allowance for impairment of investment in receivables, and determination of yield rate. Any receivable with different types of credits will be collectively recorded as a single item.

### 3.4 Allowance for impairment of investment in receivables

The Company has estimated the allowance for impairment of investment in receivables by adopting the Regulations on Assets Classification and Provision of Financial Institutions according to the Notification of the Bank of Thailand No. SorNorSor. 31/2551 dated 3 August 2008, where applicable to the Company's transactions. Under the said regulations, debts are classified by the overdue period as follows:

|                           |                                        |
|---------------------------|----------------------------------------|
| Class 1 Normal:           | Overdue period of 1 - 30 days          |
| Class 2 Special Mention:  | Overdue period of 31 - 90 days         |
| Class 3 Substandard:      | Overdue period of 91 - 180 days        |
| Class 4 Doubtful:         | Overdue period of 181 days - 12 months |
| Class 5 Doubtful of Loss: | Overdue period exceeding 12 months     |

For the debt categorized as Class 1, the allowance for impairment is calculated at the highest value derived from any of the following three steps:

- Step 1 1% of the difference between investment in receivables and the lowest of values (90% of collateral value or mortgage value or debt on an accrual basis);
- Step 2 The difference between investment in receivables and cash flow from debt restructuring expected to be received in the future, discounted to present value by using interest rate under the debt restructuring agreement as a discount rate;
- Step 3 Investment in unsecured receivables, for which the allowance for impairment is calculated equal to the investment in receivables.

For the debt categorized as Class 2, the allowance for impairment is calculated at the highest value derived from any of the following three steps:

- Step 1 2% of the difference between investment in receivables and the lowest of values (90% of collateral value or mortgage value or debt on an accrual basis);
- Step 2 The difference between investment in receivables and cash flow from debt restructuring expected to be received in the future, discounted to present value by using interest rate under the debt restructuring agreement as a discount rate;
- Step 3 Investment in unsecured receivables, for which the allowance for impairment is calculated equal to the investment in receivables.

สำหรับลูกหนี้กองสินทรัพย์ที่รับซื้อ/รับโอนมาใหม่และยังไม่ได้นำข้อมูลเข้าระบบฐานข้อมูลลูกหนี้ การจัดชั้นและการกันเงินสำรองให้ ณ ระยะเวลาจากวันที่ลงนามในสัญญาถึงวันที่กันเงินสำรองดังนี้

- 1 - 30 วัน กันสำรองค่าเพื่อการด้อยค่าในอัตราร้อยละ 1 ของเงินลงทุนในลูกหนี้ตามสัญญา
- 31 - 90 วัน กันสำรองค่าเพื่อการด้อยค่าในอัตราร้อยละ 2 ของเงินลงทุนในลูกหนี้ตามสัญญา

หลังจากนำข้อมูลเข้าระบบ และยังไม่มีการปรับโครงสร้างหนี้เกินกว่า 90 วัน ณ ระยะเวลาจากวันที่ลงนามในสัญญาให้จัดชั้นที่ 5 คำนวณค่าเพื่อการด้อยค่าตามหลักเกณฑ์การคำนวณด้อยค่าขั้นที่ 5

หนี้จัดชั้นที่ 3, 4 และ 5 คำนวณค่าเพื่อการด้อยค่าของมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง 3 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำที่สุด (มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน หรือมูลจานอง หรือภาระหนี้เกนท์สิทธิ์) ทั้งนี้อัตราคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะจำหน่ายหลักประกันได้อ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ขั้นตอนที่ 2 ส่วนต่างระหว่างเงินลงทุนในลูกหนี้ที่สูงกว่าภาระหนี้เกนท์สิทธิ์ (เงินต้นรวมดอกเบี้ยรับรู้ และค่าใช้จ่าย)

ขั้นตอนที่ 3 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันคำนวณค่าเพื่อการด้อยค่าเท่ากับเงินลงทุนในลูกหนี้

ส่วนการประเมินมูลค่าปัจจุบันของหลักประกันที่ใช้ขึ้นกับสถานการณ์การดำเนินการ โดยบริษัทมีการประเมินราคาทุก 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ลูกหนี้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้รายใหม่ให้ติดตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ซึ่งลูกหนี้ต้องชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงิน แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า ให้ดำเนินการโดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้น 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3)

เมื่อลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ ให้จัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

### 3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้ไม่เกิน 1 ปีจัดเป็นเงินลงทุนชั่วคราวสำหรับเงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้เกิน 1 ปี จัดเป็นเงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขายจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ขายและผู้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



For asset receivables that have been newly acquired/transferred and not yet been recorded in the receivables database, the period of loan classification and provisioning shall be counted from the agreement signing date to the date on which the provision is made, as follows:

- 1-30 days Allowance for impairment provided at 1% of investment in receivables under agreements
- 31-90 days Allowance for impairment provided at 2% of investment in receivables under agreements

After the receivables have been recorded in the database and the debt restructuring has not been made within 90 days from the agreement signing date, they shall be categorized as Class 5 and the allowance for impairment shall be calculated according to the criteria for calculation of allowance for Class 5 impairment.

For the debt falling into Class 3, 4 and 5, the allowance for impairment is calculated at the highest value derived from any of the following three steps:

- Step 1 100% of the difference between investment in receivables and the lowest of values (present value of expected cash flow from disposal of collateral or mortgage value or debt on an accrual basis). The discount rate and period expected to be able to sell collateral are based on the Bank of Thailand's regulations;
- Step 2 The difference between investment in receivables and debt on an accrual basis (principal plus recognized interest and expenses);
- Step 3 Investment in unsecured receivables, for which the allowance for impairment is calculated equal to the investment in receivables.

The Company evaluates present value of collateral, which is based on the status of operation, in every three years in line with the Bank of Thailand's regulations.

New troubled debt restructuring (TDR) debtors shall be followed up on their compliance with the restructuring terms and conditions. Debtors who are able to make payment according to the TDR agreement for at least three consecutive months or three consecutive installments, whichever are longer, shall be upgraded from Class 5 (Doubtful of Loss) or Class 4 (Doubtful) to Class 3 (Substandard).

When debtors are able to fulfill the TDR terms and conditions, they shall be reclassified as Normal (Class 1).

### 3.5 Investment in securities

Investments intended to be held for no more than one year are categorized as current investments and investments intended to be held for more than one year categorized as long-term investments.

Investments in all kinds of debt securities and marketable equity securities which are available-for-sale securities are presented at fair value. Unrealized gain or loss on revaluation of available-for-sale securities is separately presented in shareholders' equity and is recognized in the statement of comprehensive income when such investments are sold.

Investments in non-marketable equity securities in which the Company does not have control power, directly and indirectly, are categorized as general investments and are presented at cost net of allowance for impairment of investments. Loss from impairment of investments is recognized as expense in the statement of comprehensive income.

### 3.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกค้าหนึ่งเพื่อชำระหนี้แสดงมูลค่าตามราคาที่ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกค้าหนึ่งรวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น มูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกจะไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกค้าหนึ่งเพื่อชำระหนี้แสดงมูลค่าตามราคาที่ประมูลได้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น มูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกจะไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงินแสดงด้วยราคาได้รับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนดังกล่าวข้างต้น (ที่ได้มาจากการรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากการประมูลทรัพย์สินขายทอดตลาด และจากการรับซื้อ/รับโอนจากสถาบันการเงิน) หักค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเป็นทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

บริษัทประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเฉพาะส่วนที่เป็นผลต่างของราคาตามบัญชีที่สูงกว่ามูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาหรือตีราคาไว้ไม่เกิน 12 เดือน โดยมูลค่าที่กล่าวให้หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายก่อนนำไปเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชี แต่หากการประเมินราคาหรือตีราคาไว้เกิน 12 เดือนให้นำมูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาหรือตีราคาใช้ได้เพียงร้อยละ 50 และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจำหน่าย

### 3.7 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทจะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระลดบัญชี และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ได้รับชำระ

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อจากการลดมูลค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

|                   | อัตราร้อยละ |
|-------------------|-------------|
| อาคาร             | 5           |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร | 10 - 15     |
| อุปกรณ์           | 20          |
| รถยนต์            | 20          |
| คอมพิวเตอร์       | 33.33       |

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างทำ

### 3.6 Properties foreclosed

Properties foreclosed acquired from asset transfers by debtors for debt settlement are presented at transfer price from debtors including expenses on transfer of such acquired properties. Value of properties foreclosed initially recognized will not be more than the book value of investment in receivables.

Value of properties foreclosed acquired from auction of debtors' properties for debt settlement is presented at auction price including expenses on transfer of such acquired properties. Value of properties foreclosed initially recognized will not be more than the book value of investment in receivables.

Properties foreclosed received from acquisition/transfer from asset management companies and financial institutions are presented at transfer price (cost of acquisition) including expenses on transfer of such acquired properties.

All aforementioned properties foreclosed presented at cost (acquired from asset transfer for debt settlement, from auction, and from acquisition/transfer from financial institutions) are deducted by allowance for impairment of properties foreclosed, and then recorded as properties foreclosed-net.

The Company estimates allowance for impairment of properties foreclosed only for the difference between the book value and the value derived from appraisal or assessment made no longer than 12 months, whereby such appraised or assessed value shall be deducted by the estimated sale expenses before comparing with the book value. However, if the appraisal or assessment is made longer than 12 months, only 50% of the appraised or assessed value can be applied. Loss from impairment of properties foreclosed is recognized in the statement of comprehensive income.

Profit or loss from sale of properties foreclosed is recorded in the statement of comprehensive income after they are sold.

### 3.7 Installment sale receivables

Installment sale receivables arise from selling properties foreclosed on an installment payment basis. The Company records the difference between selling price and cost of properties foreclosed as deferred gross margin from installment sale and gradually recognizes it as income after each installment payment is received.

### 3.8 Property, plant and equipment - net

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for asset impairment (if any). Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of each asset as follows :

|                      | Percentage |
|----------------------|------------|
| Building             | 5          |
| Building improvement | 10 - 15    |
| Equipment            | 20         |
| Car                  | 20         |
| Computer             | 33.33      |

The calculation methods for depreciation, useful life and residual value of the assets are reviewed at least at the end of every accounting year and are adjusted as deemed appropriate.

The Company does not calculate depreciation for work in process.

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.10 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชีได้แก่ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการออกหุ้นกู้แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์อื่น และตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุของหุ้นกู้ 3 ปี

### 3.11 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากการดำเนินงานในอดีต และมีความเป็นไปได้ว่าจะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินที่ได้มีการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน (หมายเหตุข้อ 5.12) ค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัททบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

### 3.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

### 3.13 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 4. การบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางหรือเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

### 4.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดการปรับตัวแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานของบริษัท กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ความสามารถในการแข่งขัน และความดำรงอยู่ของบริษัท

### 3.9 Intangible assets

Intangible assets, including computer software, are stated at cost less accumulated amortization. Amortization is calculated by the straight-line method at the rate of 20% per year and recognized as expense in the statement of comprehensive income.

### 3.10 Deferred expenses on debenture issuance

Deferred expenses on debenture issuance, including all expenses arising from issuance of debentures, are presented in other assets and are amortized by the straight-line method over the three-year maturity period of the debentures.

### 3.11 Provisions

Provisions are recognized in the statement of financial position when the Company incurs debt as a result of past events and with possibility to lose economic benefits from payment of such debt. Provisions that are recognized in the statement of financial position include provisions for post-employment benefits (see Note 5.12), possible damages from prosecution, and other provisions.

Provisions are recorded as other operating expenses and as provisions in the statement of financial position.

Provisions are regularly reviewed and changes in provisions are recorded by increasing or decreasing other operating expenses.

### 3.12 Corporate income tax

The Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 provides that Bangkok Commercial Asset Management Plc. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institutions.

### 3.13 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing net profit (loss) for the year with weighted average number of issued and paid-up ordinary shares.

## 4. Risk Management

The Company implements its risk management that covers all key risks, which are divided into four categories consisting of strategy risk, operational risk, financial risk and compliance risk, so that it could determine approaches to or tools for efficient risk management, as follows:

### 4.1 Strategic risks

These are risks arising from unsuitable strategic plans, resulting from insufficient adaptation of strategy to deal with internal and external environment, which may adversely affect the achievement of organizational goals in accordance with our strategic and operational plans and impact our revenue, competitiveness and the sustainability of our business.

#### 4.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมาภิบาลในองค์กร และการควบคุมภายใน ที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัท

#### 4.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัท ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัท

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัท มีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่างๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ และการทดสอบภาวะวิกฤตของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัท ได้วางแผนงานในการจัดทำแผนบริหารจัดการสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติ และแผนบริหารสภาพคล่องฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลา ภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ในกรณีเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

2) ความเสี่ยงด้านเครดิต สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติ/สถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน

- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญา หรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ นั้น บริษัท มีการพิจารณา/ทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้โดยมีระบบ Aging เพื่อเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้สำหรับกรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้

3) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) สำหรับธุรกิจของบริษัท เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขาย เป็นความเสี่ยงจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัท มีการทบทวนราคาประเมินตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยจะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี และทบทวนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายทุก 1 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งสำรอง/การด้อยค่าของสินทรัพย์อย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเสื่อมค่า/ด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขาย



#### 4.2 Operational risks

These are risks of incurring damage arising from insufficient corporate governance and internal controls, which may be related to internal functional processes, personnel, work systems, or external events that affect our revenue and financial position.

#### 4.3 Financial risks

1) Liquidity risks: These are risks arising from our inability to pay debts and meet obligations when due, because of an inability to convert assets into cash or obtain sufficient funds to meet our funding needs at the appropriate cost within a limited time period. These risks may affect our income and financial position.

##### Tools for managing liquidity risks

We have established a policy for management of liquidity and related risks, as well as tools for monitoring and controlling liquidity risks by relevant committees, such as the Assets and Liabilities Management Working Group and the Risk Management Committee. The tools used for liquidity risk management include estimation of the cash inflows and outflows to assess the liquidity gap for period of various times, analysis of key financial ratios and stress tests for financial liquidity.

Furthermore, we have established guidelines for the preparation of a contingency funding plan for normal situations and an emergency liquidity plan, to ensure access to funds and adequate cash flow in a timely manner in the event of a liquidity crisis.

2) Credit risks, which for asset management companies (such as our Company) whose revenues do not arise from extending loan facilities to clients, but from management and disposal of NPLs and NPAs, are mainly asset quality risks.

##### Tools for managing asset quality risks

- We determine prices for NPLs and NPAs based on factors related to the NPLs and NPAs, such as history, debtor status, debt burden, quality of security, quality of NPAs, and external environment, such as competition and economic conditions, to estimate revenue from debt collection and property disposal.

- We manage our debtors under debt restructuring agreements. We review the performance of each debtor using an aging system that provides notice in advance of a debtor entering into default. A debtor who is in default will be subject to legal action. This is to reduce risks concerning debtors who cannot perform their obligations under the debt restructuring agreements.

3) Market risks, which for our Company are risks arising from changes in the market value of our NPAs or collateral underlying our NPLs. Market risks are caused by changes in asset prices based on market conditions, and may result in increased or decreased revenue.

##### Tools for managing market risks

We review our appraised values in accordance with the rules specified by the BOT. For collateral underlying our NPLs, values are reviewed every three years, and for NPAs, every year, or upon significant changes in the market conditions. Adequate reserves and impairments are also determined in order to cover losses that may arise from depreciation and impairment of NPAs and collateral underlying NPLs.

## 4.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน/การถูกฟ้องทางคดี หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติม

## 5.1 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

|                                | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|
| เงินฝากระหว่างทาง              | 1.72            | 1.24            |
| เงินฝากธนาคารในประเทศ          |                 |                 |
| เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ | 1,608.31        | 4,057.13        |
| เงินฝากประจำ                   | 0.20            | 1,750.36        |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                | 1.01            | 6.67            |
| รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ       | 1,609.52        | 5,814.16        |
| <b>รวม</b>                     | <b>1,611.24</b> | <b>5,815.40</b> |

บริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 3 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

## 5.2 เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

|                                                    | 31 ธันวาคม 2558  | 31 ธันวาคม 2557  |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| เงินลงทุนในลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่าตามต้นทุน          | 69,791.47        | 61,184.32        |
| <u>บวก</u> รับซื้อเพิ่ม                            | 15,187.88        | 13,852.31        |
| <u>หัก</u> รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ       | (8,253.42)       | (5,245.16)       |
| คงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า            | 76,725.93        | 69,791.47        |
| <u>หัก</u> ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้         | (115.99)         | (126.70)         |
| คงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้                          | 76,609.94        | 69,664.77        |
| <u>หัก</u> เงินชดเชยจาก บบส. พญาไท รอตต์บัตชี      | (2,909.54)       | (2,911.70)       |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ | (12,758.03)      | (12,281.48)      |
| <b>เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ</b>                  | <b>60,942.37</b> | <b>54,471.59</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเงินลงทุนในลูกหนี้ จำนวน 76,609.94 ล้านบาท และ 69,664.77 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า จำนวน 421,014.42 ล้านบาท และ 416,258.59 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 4.4 Compliance risk

These are risks arising from failure to comply with the laws, rules, regulations, standards, orders, and guidelines applicable to our transactions, which may cause financial damage or lead to legal action or damage to our reputation and image.

### 5. Additional Information

#### 5.1 Deposits at financial institutions

Unit: Million Baht

|                                  | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Deposits in transit              | 1.72             | 1.24             |
| Deposits at domestic banks       |                  |                  |
| Current and savings accounts     | 1,608.31         | 4,057.13         |
| Fixed accounts                   | 0.20             | 1,750.36         |
| Accrued interest receivable      | 1.01             | 6.67             |
| Total deposits at domestic banks | 1,609.52         | 5,814.16         |
| <b>Total</b>                     | <b>1,611.24</b>  | <b>5,815.40</b>  |

The Company has placed its savings account of Baht 3 million as guarantee for its electricity use.

#### 5.2 Investment in receivables - net

Unit: Million Baht

|                                                        | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Beginning balance brought forward of investment        |                  |                  |
| in receivables before revaluation                      | 69,791.47        | 61,184.32        |
| <u>Add</u> Increased purchasing                        | 15,187.88        | 13,852.31        |
| <u>Less</u> Receipt of debt payment and adjustment-net | (8,253.42)       | (5,245.16)       |
| Balance of investment in receivables before            |                  |                  |
| revaluation                                            | 76,725.93        | 69,791.47        |
| <u>Less</u> Revaluation of investment in receivables   | (115.99)         | (126.70)         |
| Balance of investment in receivables                   | 76,609.94        | 69,664.77        |
| <u>Less</u> Deferred compensation from Phayathai Asset |                  |                  |
| Management Co., Ltd.                                   | (2,909.54)       | (2,911.70)       |
| <u>Less</u> Allowance for impairment of investment in  |                  |                  |
| receivables                                            | (12,758.03)      | (12,281.48)      |
| <b>Investment in receivables - net</b>                 | <b>60,942.37</b> | <b>54,471.59</b> |

As at 31 December 2015 and 2014, the Company had investment in receivables in the amount of Baht 76,609.94 million and Baht 69,664.77 million respectively, and had the rights of claim against debtors under the contracts in the total amount of Baht 421,014.42 million and Baht 416,258.59 million respectively.

ในงวดบัญชีนี้บริษัทรับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินลงทุนในลูกหนี้จากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) บบส.ที เอส ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ารับซื้อตามสัญญาจำนวน 961.92 ล้านบาท 5,766.27 ล้านบาท 1,292.71 ล้านบาท 1,896.36 ล้านบาท 2,754.47 ล้านบาท 1,700.79 ล้านบาท 338.28 ล้านบาท และ 477.08 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ที่บริษัทรับโอนมาดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับ การปรับปรุงราคาสินทรัพย์ ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                     | 31 ธันวาคม 2558  | 31 ธันวาคม 2557  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| ยอดยกมาต้นงวด                       | 12,281.48        | 11,463.36        |
| ตัดหนี้สูญ / โอนกลับรายการค่าเผื่อฯ | (395.52)         | (108.64)         |
| ตั้งเพิ่มในงวดนี้                   | 872.07           | 926.76           |
| <b>รวม</b>                          | <b>12,758.03</b> | <b>12,281.48</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้จำแนกตามการจัดชั้น ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 31 ธันวาคม 2558        |                                         |                                   |                        |
|--------------------------|------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
|                          | เงินลงทุน<br>ในลูกหนี้ | เงินลงทุนในลูกหนี้<br>หลังหักหลักประกัน | อัตราที่ใช้ในการตั้ง<br>ค่าเผื่อฯ | ค่าเผื่อ<br>การด้อยค่า |
| จัดชั้นปกติ              | 4,823.81               | 3,688.76                                | 1%                                | 61.94                  |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | 1,520.82               | 1,165.88                                | 2%                                | 31.68                  |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 888.15                 | 155.08                                  | 100%                              | 155.08                 |
| จัดชั้นสงสัย             | 132.45                 | 86.36                                   | 100%                              | 86.36                  |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ        | 69,244.71              | 12,422.97                               | 100%                              | 12,422.97              |
| <b>รวม</b>               | <b>76,609.94</b>       | <b>17,519.05</b>                        |                                   | <b>12,758.03</b>       |

หน่วย : ล้านบาท

|                          | 31 ธันวาคม 2557        |                                         |                                   |                        |
|--------------------------|------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
|                          | เงินลงทุน<br>ในลูกหนี้ | เงินลงทุนในลูกหนี้<br>หลังหักหลักประกัน | อัตราที่ใช้ในการตั้ง<br>ค่าเผื่อฯ | ค่าเผื่อ<br>การด้อยค่า |
| จัดชั้นปกติ              | 3,669.97               | 2,871.86                                | 1%                                | 28.72                  |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | 4,090.10               | 3,817.37                                | 2%                                | 76.35                  |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 675.45                 | 48.79                                   | 100%                              | 48.79                  |
| จัดชั้นสงสัย             | 131.88                 | 21.64                                   | 100%                              | 21.64                  |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ        | 61,097.37              | 12,105.98                               | 100%                              | 12,105.98              |
| <b>รวม</b>               | <b>69,664.77</b>       | <b>18,865.64</b>                        |                                   | <b>12,281.48</b>       |

In this accounting period, the Company acquired rights of claim for investment in receivables from TMB Bank Plc., Siam Commercial Bank Plc., Thanachart Bank Plc., TS Asset Management Co., Ltd., Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand, Bank of Ayudhya Plc., Land and Houses Bank Plc. and CIMB Thai Bank Plc. at the contract price of Baht 961.92 million, Baht 5,766.27 million, Baht 1,292.71 million, Baht 1,896.36 million, Baht 2,754.47 million, Baht 1,700.79 million, Baht 338.28 million and Baht 477.08 million respectively. Value of investment in receivables acquired by the Company is subject to change depending on revaluation of asset price which is under examination by the Company.

As at 31 December 2015 and 2014, the allowance for impairment of investment in receivables is as follows:

Unit: Million Baht

|                                              | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Beginning balance brought forward            | 12,281.48        | 11,463.36        |
| Bad debt written off / Reversal of allowance | (395.52)         | (108.64)         |
| Additional amount for this period            | 872.07           | 926.76           |
| <b>Total</b>                                 | <b>12,758.03</b> | <b>12,281.48</b> |

As at 31 December 2015 and 2014, the allowance for impairment of investment in receivables classified by quality is as follows:

Unit: Million Baht

|                  | 31 December 2015          |                                                      |                   |                          |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|
|                  | Investment in receivables | Investment in receivables after deducting collateral | Rate of allowance | Allowance for impairment |
| Normal           | 4,823.81                  | 3,688.76                                             | 1%                | 61.94                    |
| Special mention  | 1,520.82                  | 1,165.88                                             | 2%                | 31.68                    |
| Substandard      | 888.15                    | 155.08                                               | 100%              | 155.08                   |
| Doubtful         | 132.45                    | 86.36                                                | 100%              | 86.36                    |
| Doubtful of loss | 69,244.71                 | 12,422.97                                            | 100%              | 12,422.97                |
| <b>Total</b>     | <b>76,609.94</b>          | <b>17,519.05</b>                                     |                   | <b>12,758.03</b>         |

Unit: Million Baht

|                  | 31 December 2014          |                                                      |                   |                          |
|------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|
|                  | Investment in receivables | Investment in receivables after deducting collateral | Rate of allowance | Allowance for impairment |
| Normal           | 3,669.97                  | 2,871.86                                             | 1%                | 28.72                    |
| Special mention  | 4,090.10                  | 3,817.37                                             | 2%                | 76.35                    |
| Substandard      | 675.45                    | 48.79                                                | 100%              | 48.79                    |
| Doubtful         | 131.88                    | 21.64                                                | 100%              | 21.64                    |
| Doubtful of loss | 61,097.37                 | 12,105.98                                            | 100%              | 12,105.98                |
| <b>Total</b>     | <b>69,664.77</b>          | <b>18,865.64</b>                                     |                   | <b>12,281.48</b>         |

## 5.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

|                                         | 31 ธันวาคม 2558                   |                    | 31 ธันวาคม 2557                   |                    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------|
|                                         | ราคาทุน/<br>ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | มูลค่า<br>ยุติธรรม | ราคาทุน/<br>ราคาทุน<br>ตัดจำหน่าย | มูลค่า<br>ยุติธรรม |
| 1. หลักทรัพย์เพื่อขาย                   |                                   |                    |                                   |                    |
| ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ   | 340.10                            | 114.96             | 401.06                            | 304.19             |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ                        | -                                 | 1.74               | -                                 | 12.50              |
| หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์  | (30.00)                           | (30.00)            | (17.47)                           | (17.47)            |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า               | (223.40)                          | -                  | (84.37)                           | -                  |
| <b>รวม</b>                              | <b>86.70</b>                      | <b>86.70</b>       | <b>299.22</b>                     | <b>299.22</b>      |
| 2. ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด           |                                   |                    |                                   |                    |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ          | -                                 | -                  | -                                 | -                  |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                      | 49.70                             | -                  | 222.01                            | -                  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | (49.70)                           | -                  | (49.70)                           | -                  |
| <b>รวม</b>                              | <b>-</b>                          | <b>-</b>           | <b>172.31</b>                     | <b>-</b>           |
| 3. เงินลงทุนทั่วไป                      |                                   |                    |                                   |                    |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 715.19                            | -                  | 600.12                            | -                  |
| หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์  | (89.14)                           | -                  | (121.51)                          | -                  |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                  | (622.52)                          | -                  | (468.19)                          | -                  |
| <b>รวม</b>                              | <b>3.53</b>                       | <b>-</b>           | <b>10.42</b>                      | <b>-</b>           |
| <b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ</b> | <b>90.23</b>                      | <b>-</b>           | <b>481.95</b>                     | <b>-</b>           |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ โดยบริษัทไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป จำนวน 715.19 ล้านบาท ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.94) และเนื่องจากบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัท มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง

เงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อมของ บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชีเลิกกิจการ ยกเว้น หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ ซึ่งยังคงดำเนินการอยู่ ส่วนเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด จำนวน 0.95 ล้านบาท บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะถือเงินลงทุนไว้เพียงชั่วคราว และได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีเงินลงทุนทั่วไปที่บริษัทถือไว้ในบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด และเงินลงทุนที่บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ถือไว้ในบริษัทต่างๆ อีกจำนวน 20 แห่ง อยู่ระหว่างการชำระบัญชีได้มีการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วในปี 2556 จำนวน 10 แห่ง และในงวดบัญชีนี้ได้ชำระคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว



## 5.3 Investment in securities - net

Unit: Million Baht

|                                                      | 31 December 2015           |               | 31 December 2014           |               |
|------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
|                                                      | Cost/<br>Amortized<br>cost | Fair<br>value | Cost/<br>Amortized<br>cost | Fair<br>value |
| 1. Available-for-sale securities                     |                            |               |                            |               |
| Domestic marketable equity securities                | 340.10                     | 114.96        | 401.06                     | 304.19        |
| Warrants                                             | -                          | 1.74          | -                          | 12.50         |
| <u>Less</u> Revaluation of investments in securities | (30.00)                    | (30.00)       | (17.47)                    | (17.47)       |
| <u>Less</u> Allowance for revaluation                | (223.40)                   | -             | (84.37)                    | -             |
| <b>Total</b>                                         | <b>86.70</b>               | <b>86.70</b>  | <b>299.22</b>              | <b>299.22</b> |
| 2. Held-to-maturity debt securities                  |                            |               |                            |               |
| Government & state enterprise securities             | -                          | -             | -                          | -             |
| Private enterprise debt securities                   | 49.70                      | -             | 222.01                     | -             |
| <u>Less</u> Allowance for impairment                 | (49.70)                    | -             | (49.70)                    | -             |
| <b>Total</b>                                         | <b>-</b>                   | <b>-</b>      | <b>172.31</b>              | <b>-</b>      |
| 3. General investment                                |                            |               |                            |               |
| Non-marketable equity securities                     | 715.19                     | -             | 600.12                     | -             |
| <u>Less</u> Revaluation of investments in securities | (89.14)                    | -             | (121.51)                   | -             |
| <u>Less</u> Allowance for impairment                 | (622.52)                   | -             | (468.19)                   | -             |
| Total                                                | 3.53                       | -             | 10.42                      | -             |
| <b>Total investment in securities - net</b>          | <b>90.23</b>               | <b>86.70</b>  | <b>481.95</b>              | <b>304.19</b> |

As at 31 December 2015, domestic non-marketable equity securities in which the Company does not have control power, directly and indirectly, and which are categorized as general investment in an amount of Baht 715.19 million included investment in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. at cost of Baht 0.95 million (the Company holds 99.94% of its total shares). Furthermore, Rojthip Co., Ltd. has invested in other 20 business entities, thus leading the Company to have general investment in affiliated businesses, directly and indirectly, totaling 21 entities.

The general investments in affiliated businesses, directly and indirectly, of Rojthip Co., Ltd. are under dissolution and liquidation process, except Rungruang Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership which still continues its business operation. Investment in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. for an amount of Baht 0.95 million is intended to be held temporarily by the Company and an allowance for impairment of such investment has been provided in full amount. As at 31 December 2015, out of the general investments held by the Company in Rojthip Co., Ltd. and the investments by Rojthip Co., Ltd. in 20 entities that have been under liquidation, 10 companies were liquidated completely in 2013 and already made capital pay-back to shareholders in this period.

## 5.4 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

|                                           | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ยอดยกมาต้นงวด                             | 3,067.66        | 3,333.88        |
| บวก รายการเพิ่มระหว่างงวด                 | 1,380.53        | 115.55          |
| หัก รับชำระระหว่างงวด                     | (1,162.83)      | (381.77)        |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                         | 3,285.36        | 3,067.66        |
| หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดตัดบัญชี | (1,012.77)      | (1,243.67)      |
| <b>ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ</b>         | <b>2,272.59</b> | <b>1,823.99</b> |

## 5.5 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย สิ้นหาริมทรัพย์ และอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับมาจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และธนาคาร ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                        | 31 ธันวาคม 2558               |                                                        |                  |
|----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|
|                                        | ประมาณการจาก<br>สถาบันการเงิน | โอนทรัพย์สินชำระหนี้/<br>ประมาณทรัพย์สิน<br>จากลูกหนี้ | รวม              |
| 5.5.1 อสังหาริมทรัพย์                  |                               |                                                        |                  |
| ยอดต้นงวด                              | 6,794.67                      | 9,257.80                                               | 16,052.47        |
| เพิ่มขึ้น                              | 367.09                        | 4,024.79                                               | 4,391.88         |
| ลดลง                                   | (1,071.66)                    | (2,495.24)                                             | (3,566.90)       |
| <b>    ยอดปลายงวด</b>                  | <b>6,090.10</b>               | <b>10,787.35</b>                                       | <b>16,877.45</b> |
| 5.5.2 สิ้นหาริมทรัพย์                  |                               |                                                        |                  |
| ยอดต้นงวด                              | 4.25                          | 127.06                                                 | 131.31           |
| เพิ่มขึ้น                              | -                             | 8.97                                                   | 8.97             |
| ลดลง                                   | -                             | (6.00)                                                 | (6.00)           |
| ยอดปลายงวด                             | 4.25                          | 130.03                                                 | 134.28           |
| <b>รวมยอดปลายงวด</b>                   | <b>6,094.35</b>               | <b>10,917.38</b>                                       | <b>17,011.73</b> |
| หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย     |                               |                                                        | (2,260.60)       |
| หัก ค่าเผื่อต่อมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย |                               |                                                        | (722.62)         |
| <b>ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ</b>          |                               |                                                        | <b>14,028.51</b> |

#### 5.4 Installment sale receivables - net

Unit: Million Baht

|                                                              | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Beginning balance brought forward                            | 3,067.66         | 3,333.88         |
| Add Increase item during accounting period                   | 1,380.53         | 115.55           |
| Less Payment received during accounting period               | (1,162.83)       | (381.77)         |
| Ending balance                                               | 3,285.36         | 3,067.66         |
| Less Deferred gross margin from installment sale receivables | (1,012.77)       | (1,243.67)       |
| <b>Installment sale receivables - net</b>                    | <b>2,272.59</b>  | <b>1,823.99</b>  |

#### 5.5 Properties foreclosed - net

Properties foreclosed consisted of movable properties and immovable properties acquired from debt settlement by debtors and purchase from asset management companies and banks as follows:

Unit: Million Baht

|                                                        | 31 December 2015                |                                              |                  |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|------------------|
|                                                        | Bid from financial institutions | Transfer for debt repayment/Bid from debtors | Total            |
| <b>5.5.1 Immovable properties</b>                      |                                 |                                              |                  |
| Beginning balance                                      | 6,794.67                        | 9,257.80                                     | 16,052.47        |
| Increase                                               | 367.09                          | 4,024.79                                     | 4,391.88         |
| Decrease                                               | (1,071.66)                      | (2,495.24)                                   | (3,566.90)       |
| <b>Ending balance</b>                                  | <b>6,090.10</b>                 | <b>10,787.35</b>                             | <b>16,877.45</b> |
| <b>5.5.2 Movable properties</b>                        |                                 |                                              |                  |
| Beginning balance                                      | 4.25                            | 127.06                                       | 131.31           |
| Increase                                               | -                               | 8.97                                         | 8.97             |
| Decrease                                               | -                               | (6.00)                                       | (6.00)           |
| Ending balance                                         | 4.25                            | 130.03                                       | 134.28           |
| <b>Total ending balance</b>                            | <b>6,094.35</b>                 | <b>10,917.38</b>                             | <b>17,011.73</b> |
| Less Revaluation of properties foreclosed              |                                 |                                              | (2,260.60)       |
| Less Allowance for impairment of properties foreclosed |                                 |                                              | (722.62)         |
| <b>Properties foreclosed - net</b>                     |                                 |                                              | <b>14,028.51</b> |

หน่วย : ล้านบาท

|                                      | 31 ธันวาคม 2557            |                                                        |                  |
|--------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------|------------------|
|                                      | ประมุลจาก<br>สถาบันการเงิน | โอนทรัพย์สินชำระหนี้/<br>ประมุลทรัพย์สิน<br>จากลูกหนี้ | รวม              |
| 5.5.1 อสังหาริมทรัพย์                |                            |                                                        |                  |
| ยอดต้นงวด                            | 8,447.92                   | 8,547.56                                               | 16,995.48        |
| เพิ่มขึ้น                            | 55.16                      | 2,629.10                                               | 2,684.26         |
| ลดลง                                 | (1,708.41)                 | (1,918.86)                                             | (3,627.27)       |
| <b>ยอดปลายงวด</b>                    | <b>6,794.67</b>            | <b>9,257.80</b>                                        | <b>16,052.47</b> |
| 5.5.2 สิ้นหาทรัพย์สิน                |                            |                                                        |                  |
| ยอดต้นงวด                            | 4.25                       | 4.83                                                   | 9.08             |
| เพิ่มขึ้น                            | -                          | 122.23                                                 | 122.23           |
| ลดลง                                 | -                          | -                                                      | -                |
| ยอดปลายงวด                           | 4.25                       | 127.06                                                 | 131.31           |
| <b>รวมยอดปลายงวด</b>                 | <b>6,798.92</b>            | <b>9,384.86</b>                                        | <b>16,183.78</b> |
| หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย   |                            |                                                        | (1,266.09)       |
| หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย |                            |                                                        | (870.29)         |
| <b>ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ</b>        |                            |                                                        | <b>14,047.40</b> |

Unit: Million Baht

|                                                               | 31 December 2014                |                                              |                  |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|------------------|
|                                                               | Bid from financial institutions | Transfer for debt repayment/Bid from debtors | Total            |
| 5.5.1 Immovable properties                                    |                                 |                                              |                  |
| Beginning balance                                             | 8,447.92                        | 8,547.56                                     | 16,995.48        |
| Increase                                                      | 55.16                           | 2,629.10                                     | 2,684.26         |
| Decrease                                                      | (1,708.41)                      | (1,918.86)                                   | (3,627.27)       |
| <b>Ending balance</b>                                         | <b>6,794.67</b>                 | <b>9,257.80</b>                              | <b>16,052.47</b> |
| 5.5.2 Movable properties                                      |                                 |                                              |                  |
| Beginning balance                                             | 4.25                            | 4.83                                         | 9.08             |
| Increase                                                      | -                               | 122.23                                       | 122.23           |
| Decrease                                                      | -                               | -                                            | -                |
| Ending balance                                                | 4.25                            | 127.06                                       | 131.31           |
| <b>Total ending balance</b>                                   | <b>6,798.92</b>                 | <b>9,384.86</b>                              | <b>16,183.78</b> |
| <u>Less</u> Revaluation of properties foreclosed              |                                 |                                              | (1,266.09)       |
| <u>Less</u> Allowance for impairment of properties foreclosed |                                 |                                              | (870.29)         |
| <b>Properties foreclosed - net</b>                            |                                 |                                              | <b>14,047.40</b> |

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ               | 31 ธันวาคม 2558 |                       |                     |                |                   |                   |         |                | ที่ดิน                        |
|----------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------|----------------|-------------------------------|
|                      | ราคาทุน         |                       |                     |                | ค่าเสื่อมราคาสะสม |                   |         |                |                               |
|                      | ยอดต้นงวด       | เพิ่มขึ้น /<br>รับโอน | จำหน่าย /<br>โอนออก | ยอดปลาย<br>งวด | ยอดต้นงวด         | ค่าเสื่อม<br>ราคา | จำหน่าย | ยอดปลาย<br>งวด | อาคาร และ<br>อุปกรณ์<br>สุทธิ |
| 1. ที่ดิน            | 744.87          | 20.24                 | 9.97                | 755.14         | -                 | -                 | -       | -              | 755.14                        |
| 2. อาคาร             | 471.12          | 26.38                 | 70.25               | 427.25         | 180.99            | 21.81             | 18.39   | 184.41         | 242.84                        |
| 3. ส่วนปรับปรุงอาคาร | 246.85          | 86.22                 | 4.28                | 328.79         | 70.77             | 64.18             | (15.53) | 150.48         | 178.31                        |
| 4. อุปกรณ์           | 530.47          | 89.10                 | 46.73               | 572.84         | 356.92            | 72.75             | 46.10   | 383.57         | 189.27                        |
| 5. งานระหว่างทำ      | 20.02           | 59.96                 | 48.64               | 31.34          | -                 | -                 | -       | -              | 31.34                         |
| รวม                  | 2,013.33        | 281.90                | 179.87              | 2,115.36       | 608.68            | 158.74            | 48.96   | 718.46         | 1,396.90                      |

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ               | 31 ธันวาคม 2557 |                       |                     |                |                   |                   |         |                | ที่ดิน<br>อาคาร และ<br>อุปกรณ์<br>สุทธิ |
|----------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------|----------------|-----------------------------------------|
|                      | ราคาทุน         |                       |                     |                | ค่าเสื่อมราคาสะสม |                   |         |                |                                         |
|                      | ยอดต้นงวด       | เพิ่มขึ้น /<br>รับโอน | จำหน่าย /<br>โอนออก | ยอดปลาย<br>งวด | ยอดต้นงวด         | ค่าเสื่อม<br>ราคา | จำหน่าย | ยอดปลาย<br>งวด |                                         |
| 1. ที่ดิน            | 744.87          | -                     | -                   | 744.87         | -                 | -                 | -       | -              | 744.87                                  |
| 2. อาคาร             | 471.12          | -                     | -                   | 471.12         | 157.44            | 23.55             | -       | 180.99         | 290.13                                  |
| 3. ส่วนปรับปรุงอาคาร | 164.85          | 85.76                 | 3.76                | 246.85         | 40.88             | 33.65             | 3.76    | 70.77          | 176.08                                  |
| 4. อุปกรณ์           | 510.03          | 103.02                | 82.58               | 530.47         | 373.37            | 66.12             | 82.57   | 356.92         | 173.55                                  |
| 5. งานระหว่างทำ      | 23.01           | 77.09                 | 80.08               | 20.02          | -                 | -                 | -       | -              | 20.02                                   |
| รวม                  | 1,913.88        | 265.87                | 166.42              | 2,013.33       | 571.69            | 123.32            | 86.33   | 608.68         | 1,404.65                                |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 อุปกรณ์ราคาทุน 572.84 ล้านบาท และ 530.47 ล้านบาท ตามลำดับ ในจำนวนดังกล่าวมีอุปกรณ์ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุน 223.74 ล้านบาท และ 216.40 ล้านบาท ตามลำดับ



## 5.6 Property, plant and equipment - net

Property, plant and equipment as at 31 December 2015 and 2014 consisted of:

Unit: Million Baht

| Items                   | 31 December 2015 |            |             |          |                                |              |          |         | Property,<br>plant and<br>equipment-<br>net |
|-------------------------|------------------|------------|-------------|----------|--------------------------------|--------------|----------|---------|---------------------------------------------|
|                         | Cost value       |            |             |          | Accumulated depreciation value |              |          |         |                                             |
|                         | Beginning        | Increased/ | Disposed/   | Ending   | Beginning                      | Depreciation | Disposed | Ending  |                                             |
|                         | balance          | Received   | Transferred | Balance  | balance                        |              |          | Balance |                                             |
|                         | from transfer    |            |             |          |                                |              |          |         |                                             |
| 1. Land                 | 744.87           | 20.24      | 9.97        | 755.14   | -                              | -            | -        | -       | 755.14                                      |
| 2. Buildings            | 471.12           | 26.38      | 70.25       | 427.25   | 180.99                         | 21.81        | 18.39    | 184.41  | 242.84                                      |
| 3. Building improvement | 246.85           | 86.22      | 4.28        | 328.79   | 70.77                          | 64.18        | (15.53)  | 150.48  | 178.31                                      |
| 4. Equipment            | 530.47           | 89.10      | 46.73       | 572.84   | 356.92                         | 72.75        | 46.10    | 383.57  | 189.27                                      |
| 5. Work in process      | 20.02            | 59.96      | 48.64       | 31.34    | -                              | -            | -        | -       | 31.34                                       |
| Total                   | 2,013.33         | 281.90     | 179.87      | 2,115.36 | 608.68                         | 158.74       | 48.96    | 718.46  | 1,396.90                                    |

Unit: Million Baht

| Items                   | 31 December 2014 |            |             |          |                                |              |          |         | Property,<br>plant and<br>equipment-<br>net |
|-------------------------|------------------|------------|-------------|----------|--------------------------------|--------------|----------|---------|---------------------------------------------|
|                         | Cost value       |            |             |          | Accumulated depreciation value |              |          |         |                                             |
|                         | Beginning        | Increased/ | Disposed/   | Ending   | Beginning                      | Depreciation | Disposed | Ending  |                                             |
|                         | balance          | Received   | Transferred | Balance  | balance                        |              |          | Balance |                                             |
|                         | from transfer    |            |             |          |                                |              |          |         |                                             |
| 1. Land                 | 744.87           | -          | -           | 744.87   | -                              | -            | -        | -       | 744.87                                      |
| 2. Buildings            | 471.12           | -          | -           | 471.12   | 157.44                         | 23.55        | -        | 180.99  | 290.13                                      |
| 3. Building improvement | 164.85           | 85.76      | 3.76        | 246.85   | 40.88                          | 33.65        | 3.76     | 70.77   | 176.08                                      |
| 4. Equipment            | 510.03           | 103.02     | 82.58       | 530.47   | 373.37                         | 66.12        | 82.57    | 356.92  | 173.55                                      |
| 5. Work in process      | 23.01            | 77.09      | 80.08       | 20.02    | -                              | -            | -        | -       | 20.02                                       |
| Total                   | 1,913.88         | 265.87     | 166.42      | 2,013.33 | 571.69                         | 123.32       | 86.33    | 608.68  | 1,404.65                                    |

As at 31 December 2015 and 2014, the cost value of equipment was Baht 572.84 million and Baht 530.47 million respectively. Such amount included the equipment that was deducted for full depreciation but still in use, having cost value of Baht 223.74 million and Baht 216.40 million respectively.

## 5.7 ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

|                                                               | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)                | 4,718.25        | 4,718.25        |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                     | (4,718.25)      | (4,718.25)      |
| <b>ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) - สุทธิ</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>        |

ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,718.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่ จำนวน 4,705.05 ล้านบาท เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2542 บริษัทได้รับซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้ชำระเงินค่าซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้แก่บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) เกินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะต้องได้รับเงินคืนจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ต่อมาในปี 2542 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน จาก 54,700 ล้านบาท เหลือ 13,375 ล้านบาท และจะต้องจ่ายเงินค่าลดทุนคืน ให้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นของบริษัทในขณะนั้น) จำนวน 41,025 ล้านบาท จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงให้หักกลบลบหนี้ระหว่างจำนวนเงินที่ชำระค่าซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเกินไปกับเงินลดทุน บริษัทจึงหักกลบลบหนี้กับค่าซื้อลูกหนี้ที่บริษัทจ่ายเงินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท กับเงินลดทุนดังกล่าวแล้ว

อย่างไรก็ตามบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และได้โอนสิทธิในการรับเงินคืนจากการลดทุน และเงินปันผลจากบริษัทให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ดังนั้นเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2544 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ได้มีหนังสือที่ สกท. 1191/2544 แจ้งให้บริษัทคืนเงินลดทุนจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้หักกลบลบหนี้กับบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) แล้วให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินโดยตรง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2544 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2544 จึงมีมติให้คืนเงินลดทุนที่นำมาหักกลบลบหนี้เมื่อปี 2542 ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ในงวดบัญชีปี 2544 บริษัทจึงตั้งบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้ จำนวน 4,705.05 ล้านบาทตามมติดังกล่าว และตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเดียวกัน เนื่องจากบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบแล้วตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2545 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2545

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2545 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ตามหมายเลขคดีแดงที่ 856/2545 โดยบริษัทได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545

ในงวดบัญชีปี 2552 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มจำนวน 13.20 ล้านบาท สำหรับมูลหนี้ที่เป็นเงินตรงจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่บริษัทจ่ายแทนลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเสียทั้งหมด โดยศาลได้วินิจฉัยว่า ในสัญญาความร่วมมือตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินไม่มีข้อตกลงให้ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) จำต้องคืนเงินที่เจ้าหนี้ได้ออกแทนค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้

5.7 Bangkok Commerce Plc. receivable - net

Unit: Million Baht

|                                               | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Bangkok Commerce Plc. receivable              | 4,718.25         | 4,718.25         |
| <u>Less</u> Allowance for doubtful account    | (4,718.25)       | (4,718.25)       |
| <b>Bangkok Commerce Plc. receivable - net</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         |

For Bangkok Commerce Plc. receivable of Baht 4,718.25 million, most of them, Baht 4,705.05 million, occurred in accounting period 1999. The Company purchased non-performing debt from Bangkok Commerce Plc. and paid for such non-performing debt to Bangkok Commerce Plc. in an excess amount of Baht 4,705.05 million which must be returned to the Company by Bangkok Commerce Plc. In 1999, the Company registered a decrease of its capital from Baht 54,700 million to Baht 13,375 million and was required to pay the decreased capital back to Bangkok Commerce Plc. (the Company's shareholder) in the amount of Baht 41,025 million. Thus, the Company made a memorandum of agreement (MOA) with Bangkok Commerce Plc. to offset between the excess amount paid for the purchase of non-performing debt and the decreased capital. The Company therefore offset such excess amount of Baht 4,705.05 million against the decreased capital.

However, Bangkok Commerce Plc. pledged the Company's shares as security with the Financial Institutions Development Fund (FIDF) and transferred rights to receipt of money from the capital decrease and to dividends from the Company to FIDF. As a result, on 15 June 2001, FIDF sent a letter No. SorKorThor. 1191/2544, informing the Company to return money from the capital decrease of Baht 4,705.05 million, which was already offset with Bangkok Commerce Plc., directly to FIDF. The Board of Directors' meeting No. 12/2001 dated 26 October 2001 decided to return money from the capital decrease offset in 1999 to FIDF in accounting period 2001. According to such decision, the Company classified Bangkok Commerce Plc. as receivable for an amount of Baht 4,705.05 million and set aside an allowance for doubtful account for the same amount, considering that Bangkok Commerce Plc. was being under liquidation and it was expected that such money would not be collectible from such debtor. The Board of Directors already acknowledged this matter according to the minutes of the Board of Directors' meeting No. 5/2002 dated 12 April 2002.

On 5 June 2002, the Central Bankruptcy Court issued an order of final receivership against Bangkok Commerce Plc. as per Red Case No. 856/2545. The Company submitted a request for debt payment to the official receiver on 27 September 2002.

In accounting period 2009, the Company set aside an additional allowance for doubtful account for an amount of Baht 13.20 million for debts resulting from advance payments for various expenses made by the Company on behalf of Bangkok Commerce Plc., which the Central Bankruptcy Court had ordered to be entirely dismissed as the Court ruled that according to the agreement under the financial sector development plan, there has been none of the provisions that requires Bangkok Commerce Plc. to reimburse the creditors for the litigation expenses paid by the creditors against such debtor.

### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                | 31 ธันวาคม 2558 |                       |                     |                |                   |                   |                     |                | สินทรัพย์<br>ไม่มีตัวตน<br>สุทธิ |
|-----------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------------------------|
|                       | ราคาทุน         |                       |                     |                | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |                   |                     |                |                                  |
|                       | ยอดต้นงวด       | เพิ่มขึ้น /<br>รับโอน | จำหน่าย /<br>โอนออก | ยอดปลาย<br>งวด | ยอดต้นงวด         | ค่าตัด<br>จำหน่าย | จำหน่าย /<br>โอนออก | ยอดปลาย<br>งวด |                                  |
|                       |                 |                       |                     |                |                   |                   |                     |                |                                  |
| 1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 51.05           | 9.69                  | -                   | 60.74          | 45.83             | 4.05              | -                   | 49.88          | 10.86                            |
| 2. งานระหว่างทำ       | 0.40            | 0.88                  | 0.92                | 0.36           | -                 | -                 | -                   | -              | 0.36                             |
| รวม                   | 51.45           | 10.57                 | 0.92                | 61.10          | 45.83             | 4.05              | -                   | 49.88          | 11.22                            |

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ                | 31 ธันวาคม 2557 |                       |                     |                |                   |                   |                     |                | สินทรัพย์<br>ไม่มีตัวตน<br>สุทธิ |
|-----------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------------------------|
|                       | ราคาทุน         |                       |                     |                | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |                   |                     |                |                                  |
|                       | ยอดต้นงวด       | เพิ่มขึ้น /<br>รับโอน | จำหน่าย /<br>โอนออก | ยอดปลาย<br>งวด | ยอดต้นงวด         | ค่าตัด<br>จำหน่าย | จำหน่าย /<br>โอนออก | ยอดปลาย<br>งวด |                                  |
|                       |                 |                       |                     |                |                   |                   |                     |                |                                  |
| 1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 50.77           | 0.28                  | -                   | 51.05          | 42.95             | 2.88              | -                   | 45.83          | 5.22                             |
| 2. งานระหว่างทำ       | 0.40            | -                     | -                   | 0.40           | -                 | -                 | -                   | -              | 0.40                             |
| รวม                   | 51.17           | 0.28                  | -                   | 51.45          | 42.95             | 2.88              | -                   | 45.83          | 5.62                             |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุน 61.10 ล้านบาท และ 51.45 ล้านบาท ตามลำดับ ในจำนวนดังกล่าว มีสินทรัพย์ที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุน 39.65 ล้านบาท และ 38.14 ล้านบาท ตามลำดับ

### 5.9 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                                    | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี                                      | 61.42           | 17.13           |
| รายได้ค้างรับและดอกเบี้ยค้างรับ                                                    | 0.82            | 0.65            |
| เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินงาน                                                   | 8.64            | 8.35            |
| เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและ<br>ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่นๆ | 1,103.80        | 451.93          |
| ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน                                                            | 91.08           | 100.19          |
| อื่นๆ                                                                              | 26.56           | 24.26           |
| <b>รวม</b>                                                                         | <b>1,292.32</b> | <b>602.51</b>   |

## 5.8 Intangible assets - net

Intangible assets as at 31 December 2015 and 2014 were composed of :

Unit: Million Baht

| Items                | 31 December 2015 |            |             |         |                          |             |         |       | Intangible<br>assets-net |
|----------------------|------------------|------------|-------------|---------|--------------------------|-------------|---------|-------|--------------------------|
|                      | Cost             |            |             |         | Accumulated amortization |             |         |       |                          |
|                      | Beginning        | Increased/ | Disposed/   | Ending  | Beginning Amortization   | Disposed/   | Ending  |       |                          |
|                      | balance          | Received   | Transferred | Balance | balance                  | Transferred | Balance |       |                          |
|                      | from transfer    |            |             |         |                          |             |         |       |                          |
| 1. Computer software | 51.05            | 9.69       | -           | 60.74   | 45.83                    | 4.05        | -       | 49.88 | 10.86                    |
| 2. Work in process   | 0.40             | 0.88       | 0.92        | 0.36    | -                        | -           | -       | -     | 0.36                     |
| Total                | 51.45            | 10.57      | 0.92        | 61.10   | 45.83                    | 4.05        | -       | 49.88 | 11.22                    |

Unit: Million Baht

| Items                | 31 December 2014  |                     |                       |                |                                |                       |                |       | Intangible assets-net |
|----------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|----------------|--------------------------------|-----------------------|----------------|-------|-----------------------|
|                      | Cost              |                     |                       |                | Accumulated amortization       |                       |                |       |                       |
|                      | Beginning balance | Increased/ Received | Disposed/ Transferred | Ending Balance | Beginning Amortization balance | Disposed/ Transferred | Ending Balance |       |                       |
|                      | from transfer     |                     |                       |                |                                |                       |                |       |                       |
| 1. Computer software | 50.77             | 0.28                | -                     | 51.05          | 42.95                          | 2.88                  | -              | 45.83 | 5.22                  |
| 2. Work in process   | 0.40              | -                   | -                     | 0.40           | -                              | -                     | -              | -     | 0.40                  |
| Total                | 51.17             | 0.28                | -                     | 51.45          | 42.95                          | 2.88                  | -              | 45.83 | 5.62                  |

As at 31 December 2015 and 2014, the cost price of intangible assets was Baht 61.10 million and Baht 51.45 million respectively. Of such total cost value, the assets that were fully amortized but still in use accounted for Baht 39.65 million and Baht 38.14 million respectively.

## 5.9 Other assets

Unit: Million Baht

|                                                                            | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Prepaid expenses and deferred expenses                                     | 61.42            | 17.13            |
| Accrued income and accrued interest receivable                             | 0.82             | 0.65             |
| Advance for litigation expenses                                            | 8.64             | 8.35             |
| Advance for expenses on asset acquisition and registration fees and others | 1,103.80         | 451.93           |
| Employee welfare receivable                                                | 91.08            | 100.19           |
| Others                                                                     | 26.56            | 24.26            |
| <b>Total</b>                                                               | <b>1,292.32</b>  | <b>602.51</b>    |

## 5.10 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 13,800.10 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 28,318.14 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจาก ธนาคารและตราสารหนี้ที่บริษัทออกให้เพื่อชำระหนี้สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                                                    | 31 ธันวาคม 2558  |                  |                  | 31 ธันวาคม 2557  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                    | ระยะสั้น         | ระยะยาว          | รวม              | ระยะสั้น         | ระยะยาว          | รวม              |
| ตัวเงินจ่าย                                                                                        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| บส.พญาไท จำกัด                                                                                     | 83.83            | 20.55            | 104.38           | 556.66           | 104.38           | 661.04           |
| บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย                                                                           | 400.87           | -                | 400.87           | 2,019.57         | 4,223.20         | 6,242.77         |
| ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)                                                                  | 85.76            | -                | 85.76            | -                | -                | -                |
| กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน                                                          | 948.50           | -                | 948.50           | -                | -                | -                |
| สถาบันการเงิน (ตามบันทึกข้อตกลงเพื่อซื้อขาย<br>ทรัพย์สินรอกการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่<br>9 ต.ค. 49) | 48.37            | 331.36           | 379.73           | 17.64            | 66.85            | 84.49            |
| ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                                        | 243.77           | 288.93           | 532.70           | 16,012.49        | 1,233.27         | 17,245.76        |
| ธนาคารอาคารสงเคราะห์                                                                               | -                | -                | -                | 1,227.14         | -                | 1,227.14         |
| ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม                                                             | 664.66           | 398.64           | 1,063.30         | -                | -                | -                |
| ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                                                                     | 1,255.79         | -                | 1,255.79         | 2,193.09         | -                | 2,193.09         |
| ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)                                                                  | 238.54           | 238.54           | 477.08           | -                | -                | -                |
| <b>รวมตัวเงินจ่าย</b>                                                                              | <b>3,970.09</b>  | <b>1,278.02</b>  | <b>5,248.11</b>  | <b>22,026.59</b> | <b>5,627.70</b>  | <b>27,654.29</b> |
| เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)                                                        | 4,500.00         | 3,106.25         | 7,606.25         | 3,218.75         | 4,606.25         | 7,825.00         |
| เงินกู้ยืมธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)                                                    | 1,363.33         | 3,358.89         | 4,722.22         | 444.44           | 2,555.56         | 3,000.00         |
| เงินกู้ยืมธนาคารออมสิน จำกัด                                                                       | 800.00           | -                | 800.00           | 800.00           | -                | 800.00           |
| เงินกู้ยืมธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                                                           | 666.68           | 999.98           | 1,666.66         | -                | -                | -                |
| เงินกู้ยืมธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)                                                              | 2,000.00         | 8,000.00         | 10,000.00        | -                | -                | -                |
| เงินกู้ยืมธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)                                                        | 500.00           | 1,375.00         | 1,875.00         | -                | -                | -                |
| หุ้นกู้                                                                                            | -                | 10,200.00        | 10,200.00        | -                | 4,500.00         | 4,500.00         |
| <b>รวมเงินกู้ยืม</b>                                                                               | <b>9,830.01</b>  | <b>27,040.12</b> | <b>36,870.13</b> | <b>4,463.19</b>  | <b>11,661.81</b> | <b>16,125.00</b> |
| <b>รวม</b>                                                                                         | <b>13,800.10</b> | <b>28,318.14</b> | <b>42,118.24</b> | <b>26,489.78</b> | <b>17,289.51</b> | <b>43,779.29</b> |



### 5.10 Debt issued and borrowing

As at 31 December 2015, short-term loans of Baht 13,800.10 million and long-term loans of Baht 28,318.14 million included loans borrowed from banks and debt instruments issued by the Company to repay non-performing assets acquired/received from transfer, which could be broken down by type and maturity as follows:

Unit: Million Baht

|                                                                                  | 31 December 2015 |                  |                  | 31 December 2014 |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                  | Short term       | Long term        | Total            | Short term       | Long term        | Total            |
| Notes payable to                                                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Phayathai Asset Management Co., Ltd.                                             | 83.83            | 20.55            | 104.38           | 556.66           | 104.38           | 661.04           |
| Thai Asset Management Corporation                                                | 400.87           | -                | 400.87           | 2,019.57         | 4,223.20         | 6,242.77         |
| CIMB Thai Bank Plc.                                                              | 85.76            | -                | 85.76            | -                | -                | -                |
| Financial Institutions Development Fund                                          | 948.50           | -                | 948.50           | -                | -                | -                |
| Financial institutions (as per MOA on sale and purchase of NPA dated 9 Oct 2006) | 48.37            | 331.36           | 379.73           | 17.64            | 66.85            | 84.49            |
| TMB Bank Plc.                                                                    | 243.77           | 288.93           | 532.70           | 16,012.49        | 1,233.27         | 17,245.76        |
| Government Housing Bank                                                          | -                | -                | -                | 1,227.14         | -                | 1,227.14         |
| SME Development Bank                                                             | 664.66           | 398.64           | 1,063.30         | -                | -                | -                |
| Siam Commercial Bank Plc.                                                        | 1,255.79         | -                | 1,255.79         | 2,193.09         | -                | 2,193.09         |
| CIMB Thai Bank Plc.                                                              | 238.54           | 238.54           | 477.08           | -                | -                | -                |
| <b>Total promissory notes payable</b>                                            | <b>3,970.09</b>  | <b>1,278.02</b>  | <b>5,248.11</b>  | <b>22,026.59</b> | <b>5,627.70</b>  | <b>27,654.29</b> |
| Loan from Bank of Ayudhya Plc.                                                   | 4,500.00         | 3,106.25         | 7,606.25         | 3,218.75         | 4,606.25         | 7,825.00         |
| Loan from Land and Houses Bank Plc.                                              | 1,363.33         | 3,358.89         | 4,722.22         | 444.44           | 2,555.56         | 3,000.00         |
| Loan from Government Savings Bank                                                | 800.00           | -                | 800.00           | 800.00           | -                | 800.00           |
| Loan from Siam Commercial Bank Plc.                                              | 666.68           | 999.98           | 1,666.66         | -                | -                | -                |
| Loan from TMB Bank Plc.                                                          | 2,000.00         | 8,000.00         | 10,000.00        | -                | -                | -                |
| Loan from CIMB Thai Bank Plc.                                                    | 500.00           | 1,375.00         | 1,875.00         | -                | -                | -                |
| Debentures                                                                       | -                | 10,200.00        | 10,200.00        | -                | 4,500.00         | 4,500.00         |
| <b>Total loans</b>                                                               | <b>9,830.01</b>  | <b>27,040.12</b> | <b>36,870.13</b> | <b>4,463.19</b>  | <b>11,661.81</b> | <b>16,125.00</b> |
| <b>Total</b>                                                                     | <b>13,800.10</b> | <b>28,318.14</b> | <b>42,118.24</b> | <b>26,489.78</b> | <b>17,289.51</b> | <b>43,779.29</b> |

## 5.10.1 ตัวเงินจ่าย บบส. พญาไท จำกัด จำนวน 104.38 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอกการขายจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 957.36 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากทั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาส ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุด ก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขายลดลงเป็นเงินรวม 116.27 ล้านบาท ชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 6 ฉบับ เป็นเงินรวม 757.26 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 1 ฉบับ เป็นเงิน 83.83 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.20 ล้านบาท
  2. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจาก บบส.พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 เมษายน 2553 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 181.96 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรก ในวันที่ 31 ตุลาคม 2553 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขายลดลง เป็นเงินรวม 5.44 ล้านบาท ชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 6 ฉบับ เป็นเงินรวม 155.97 ล้านบาท โดยรวมตัวสัญญาใช้เงิน บบส.พญาไท ซึ่งได้สละหลังโอนให้แก่ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) แล้ว จำนวน 1 ฉบับ เป็นเงิน 26 ล้านบาท จึงทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีตัวสัญญาใช้เงิน บบส.พญาไท คงเหลือ จำนวน 1 ฉบับ เป็นเงิน 20.55 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.15 ล้านบาท
- 5.10.2 ตัวเงินจ่าย บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำนวน 400.87 ล้านบาท ตัวเงินจ่าย ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 85.76 ล้านบาท และ ตัวเงินจ่ายกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จำนวน 948.50 ล้านบาท เกิดจากตัวสัญญาใช้เงินเดิม ที่บสท. ออกจำนวน 22 ฉบับ เป็นเงินรวม 6,242.77 ล้านบาท เพื่อชำระราคาค่าโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอกการขาย คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากทั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ซึ่งบริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ในฐานะผู้รับจ้างบริหารจัดการภารกิจดังกล่าวของบสท. ได้มีหนังสือที่ พท.กจส. 11/2558 ลงวันที่ 30 มกราคม 2558 เรื่อง การจ่ายผลกำไรให้แก่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด และการขอแบ่งแยกตัวสัญญาใช้เงินส่วนที่เหลือ ซึ่งบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ได้แบ่งแยกตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวเป็นจำนวน 67 ฉบับ และหนังสือที่ พท.กจส. 20/2558 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 เรื่อง แจ้งการโอนสละหลังด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ให้กับสถาบันผู้โอน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2558 โดยกรมบัญชีกลางได้นำตัวที่มีการแบ่งแยกแล้วดำเนินการโอนสละหลังตัวสัญญาใช้เงินให้กับสถาบันผู้โอน 3 แห่ง จำนวน 44 ฉบับ เป็นจำนวนเงินรวม 2,444.06 ล้านบาท และเป็นส่วนของตัวสัญญาใช้เงินในนาม บสท. จำนวน 23 ฉบับ เป็นเงินรวม 3,798.71 ล้านบาท เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระตามตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดชำระจำนวน 30 ฉบับ รวมเป็นเงิน 2,019.57 ล้านบาท และได้รับเงินส่วนแบ่งกำไรจาก บสท. จำนวน 2,784.39 ล้านบาท กับเงินรับแทนของลูกหนี้จำนวน 3.68 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 2,788.07 ล้านบาท โดยได้หักกลับกับตัวสัญญาใช้เงิน ที่บริษัทจะต้องชำระค่าซื้อสินทรัพย์ให้ บสท. จำนวน 12 ฉบับ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คงเหลือตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 25 ฉบับ เป็นเงินรวม 1,435.13 ล้านบาท ประกอบด้วย

5.10.1 Notes payable to Phayathai Asset Management Co., Ltd. of Baht 104.38 million consisted of:

1. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from Phayathai Asset Management Co., Ltd. under the agreement dated 7 May 2009 in a total amount of Baht 957.36 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks for two quarters as announced by the Bank of Thailand seven days before due date for interest payment. Interest is payable every six months, starting 31 October 2009 and then every last date of April and October until maturity date of promissory note no. 7, which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The sale and purchase price of the said notes was adjusted downward by Baht 116.27 million and six notes were already paid off at Baht 757.26 million in total. As at 31 December 2015, there was one remaining note, amounting to Baht 83.83 million, with accrued interest payable of Baht 0.20 million.
2. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing loans purchased from Phayathai Asset Management Co., Ltd. under the agreement dated 28 April 2010 in a total amount of Baht 181.96 million. Interest rate is calculated based on MLR of TMB Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest is payable every six months, starting 31 October 2010, and then every last date of April and October until maturity of promissory note no. 7, which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017. The sale and purchase price of the said notes was adjusted downward by Baht 5.44 million and six notes were already paid off at Baht 155.97 million in total, which included one note of Baht 26 million endorsed for transfer to TMB Bank Plc. As at 31 December 2015, there was one remaining note, amounting to Baht 20.55 million, with accrued interest payable of Baht 0.15 million.

5.10.2 Notes payable to Thai Asset Management Corporation (TAMC) totaling Baht 400.87 million, promissory notes to CIMB Thai Bank Plc. of Baht 85.76 million and promissory notes to FIDF of Baht 948.50 million resulted from 22 promissory notes amounting to Baht 6,242.77 million previously issued by BAM for payment of the transferred non-performing loans and non-performing assets. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks as announced by the Bank of Thailand and calculated on a quarterly basis of calendar year. In this connection, Ploenchit Capital Co., Ltd., as the manager of pending mission of TAMC, submitted a letter No. PhorChor. KorChorSor. 11/2558 dated 30 January 2015 regarding profit sharing to BAM and requesting a split of the remaining promissory notes, whereby the Company already separated those promissory notes into 67 notes, and a letter No. PhorChor. KorChorSor. 20/2558 dated 27 February 2015 regarding endorsement of promissory notes of BAM to the transferor institutions on 20 February 2015. Of the total number of the split notes, 44 notes amounting to Baht 2,444.06 million were already endorsed by the Comptroller General's Department to three transferor institutions and 23 notes totaling Baht 3,798.71 million were in the name of TAMC. As of 31 December 2015, the Company made payment for 30 matured notes of Baht 2,019.57 million and received profit sharing from TAMC in an amount of Baht 2,784.39 million plus the amount received on debtor's behalf of Baht 3.68 million, making up a total of Baht 2,788.07 million. After offsetting with 12 promissory notes payable by the Company to TAMC for asset purchase, there were 25 notes of Baht 1,435.13 million outstanding as at 31 December 2015, details of which are as follows:

1. ตัวสัญญาใช้เงินในนามของ บสท.จำนวน 5 ฉบับ เป็นเงิน 400.87 ล้านบาท มีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.80 ล้านบาท
2. ตัวสัญญาใช้เงินในนามของธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด จำนวน 5 ฉบับ มูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน 85.76 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.17 ล้านบาท
3. ตัวสัญญาใช้เงินในนามของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จำนวน 15 ฉบับ มูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน 948.50 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - 3.1.ตัวสัญญาใช้เงินในนามของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (รับโอนจาก บสท.) จำนวน 5 ฉบับ มูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน 84.06 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.17 ล้านบาท
  - 3.2.ตัวสัญญาใช้เงินในนามของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (รับโอนจากธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 5 ฉบับ มูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน 237.88 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.47 ล้านบาท
  - 3.3.ตัวสัญญาใช้เงินในนามของกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์สุโขมวิท จำกัด) จำนวน 5 ฉบับ มูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน 626.56 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1.25 ล้านบาท
- 5.10.3 ตัวเงินยืมสถาบันการเงิน จำนวนรวม 379.73 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่บริษัทจ่ายชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขายตามสัญญาจะซื้อขายสินทรัพย์ที่บริษัทได้ลงนามกับสถาบันการเงิน 11 แห่ง ที่ตกลงจะซื้อขายสินทรัพย์ ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินจำนวน 16 แห่ง ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับจะมีจำนวนเงินและวันครบกำหนดชำระ (อายุตัวสัญญาใช้เงิน) แยกตามสภาพคล่องของกลุ่มทรัพย์สินสุทธิ ที่ตกลงซื้อขายกัน โดยมีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือตามอายุตัวเงินยืม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ครบกำหนดภายใน     | อายุตัวเงินยืม (ปี) | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|-------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| 1. ปี 2558 – 2559 | 2                   | 48.37           | 66.00           |
| 2. ปี 2560 – 2561 | 4                   | 33.21           | 12.75           |
| 3. ปี 2562 – 2564 | 7                   | 274.23          | 5.33            |
| 4. ปี 2565 - 2567 | 9                   | 23.92           | 0.41            |
| <b>รวม</b>        |                     | <b>379.73</b>   | <b>84.49</b>    |

- 5.10.4 ตัวเงินยืมธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 532.70 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 4,108.33 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคมของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 72.16 ล้านบาท ในงวดบัญชีนี้บริษัทได้ชำระคืนเงินต้น 514.74 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นตามตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยจ่ายครบก่อนแล้วทั้งสิ้น 4,036.17 ล้านบาท

1. Five promissory notes in the name of TAMC totaling Baht 400.87 million with accrued interest payable of Baht 0.80 million.
2. Five promissory notes in the name of CIMB Thai Bank Plc. totaling Baht 85.76 million with accrued interest payable of Baht 0.17 million.
3. Fifteen promissory notes in the name of FIDF totaling Baht 948.50 million, comprising
  - 3.1. Five promissory notes in the name of FIDF (transferred from TAMC) totaling Baht 84.06 million with accrued interest payable of Baht 0.17 million;
  - 3.2. Five promissory notes in the name of FIDF (transferred from CIMB Thai Bank Plc.) totaling Baht 237.88 million with accrued interest payable of Baht 0.47 million;
  - 3.3. Five promissory notes in the name of FIDF (transferred from Sukhumvit Asset Management Co., Ltd.) totaling Baht 626.56 million with accrued interest payable of Baht 1.25 million.

5.10.3 Notes payable to financial institutions for the sum of Baht 379.73 million were issued by the Company for payment of non-performing assets under the agreements entered into with 11 financial institutions the conditions of which were in accordance with the Memorandum for Purchase of Non-performing Assets (NPA) dated 9 October 2006 entered into between the Company and 16 financial institutions. Such notes are non-interest bearing and each note has the amount and due date (term of promissory note) classified by liquidity of net asset group purchased. The outstanding notes payable based on term of promissory note are as follows:

Unit: Million Baht

| Maturity period | Term of promissory note (year) | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|-----------------|--------------------------------|------------------|------------------|
| 1. 2015 - 2016  | 2                              | 48.37            | 66.00            |
| 2. 2017 - 2018  | 4                              | 33.21            | 12.75            |
| 3. 2019 - 2021  | 7                              | 274.23           | 5.33             |
| 4. 2022 - 2024  | 9                              | 23.92            | 0.41             |
| <b>Total</b>    |                                | <b>379.73</b>    | <b>84.49</b>     |

5.10.4 Notes payable to TMB Bank Plc. of Baht 532.70 million consisted of:

1. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing loans purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009 in a total amount of Baht 4,108.33 million. Interest rate is calculated from MLR of TMB Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest payment is due every six months starting 31 October 2009 and then every last date of April and October until maturity of promissory note no. 7, which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The sale and purchase price of the said notes was adjusted downward by Baht 72.16 million. In this period, the Company paid off the principal of Baht 514.74 million, resulting in complete payment of principal on the promissory notes and interest totaling Baht 4,036.17 million.

2. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอกการขายจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 817 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากทั่วเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาส ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศล่าสุดก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระ งวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับ ที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้มีการปรับปรุงราคาซื้อขาย จำนวน 2.02 ล้านบาท และได้ชำระเงินตามตัวสัญญาใช้เงินแล้วรวม 6 ฉบับ เป็นเงินรวม 700.29 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 1 ฉบับ เป็นเงิน 114.69 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.26 ล้านบาท
  3. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 28 เมษายน 2553 โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 7 ฉบับ เป็นเงินรวม 2,022.48 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบร้อยละ 2.71 - 3.88 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2553 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินจะ ครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 และชำระเงินตามตัว สัญญาใช้เงินแล้วรวม 6 ฉบับ เป็นเงินรวม 1,733.56 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 1 ฉบับ เป็นเงินรวม 288.93 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 2.15 ล้านบาท
  4. ตัวสัญญาใช้เงินจากการชำระราคาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขาย ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 โดยออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 129.08 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.33 ต่อปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2558 ครบกำหนดวันที่ 25 มีนาคม 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 0.29 ล้านบาท
- 5.10.5 ตัวเงินจ่ายธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย จำนวน 1,063.29 ล้านบาท ประกอบด้วย
1. ตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ตาม สัญญาซื้อขายลงวันที่ 25 มิถุนายน 2558 อาวัลโดยธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 680.85 ล้านบาท จำนวน 8 ฉบับ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี ตัวมีอายุไม่เกิน 2 ปี โดยตัวฉบับสุดท้ายครบกำหนด วันที่ 13 มิถุนายน 2560 ในงวดนี้มีการชำระ เงินต้นตามตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนด 2 ฉบับ จำนวนเงิน 172 ล้านบาท คงเหลือตัวสัญญาใช้เงิน 6 ฉบับ จำนวนเงินรวม 508.85 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 2.65 ล้านบาท
  2. ตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ตาม สัญญาซื้อขายลงวันที่ 30 กันยายน 2558 อาวัลโดยธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 634.61 ล้านบาท จำนวน 8 ฉบับ คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี ตัวมีอายุไม่เกิน 2 ปี โดยตัวฉบับสุดท้ายครบกำหนดวันที่ 18 กันยายน 2560 ในงวดบัญชีนี้มีการ ชำระเงินต้นตามตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนด 1 ฉบับ จำนวนเงิน 80.16 ล้านบาท คงเหลือตัวสัญญาใช้เงิน 7 ฉบับ จำนวนเงินรวม 554.44 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่าย 1.41 ล้านบาท
- 5.10.6 ตัวเงินจ่ายธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,255.79 ล้านบาท ประกอบด้วย ตัวสัญญาใช้เงินเพื่อชำระราคาซื้อสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 14 ธันวาคม 2558 เป็นการออกตัวสัญญาใช้เงินประเภท ไม่มีดอกเบี้ย จำนวน 1,255.79 ล้านบาท ออกตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2558 ครบกำหนดวันที่ 11 มีนาคม 2559



2. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing assets purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 7 May 2009 in a total amount of Baht 817 million. Interest rate is based on weighted average interest for all types of deposit (including current account) of five major commercial banks for two quarters as announced by the Bank of Thailand seven days before due date for interest payment. Interest is payable every six months, starting 31 October 2009, and then every last date of April and October until maturity date of promissory note no. 7, which will be due on 6 May each year from 6 May 2010 to 6 May 2016. The sale and purchase price of the said notes was adjusted downward by Baht 2.02 million and six notes were already paid off at Baht 700.29 million in total. As at 31 December 2015, there was one remaining note, amounting to Baht 114.69 million, with accrued interest payable of Baht 0.26 million.
3. Seven promissory notes were issued for payment of non-performing loans purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 28 April 2010 in a total amount of Baht 2,022.48 million. Interest rate is calculated from MLR of TMB Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% per annum. Interest payment is due every six months starting 31 October 2010 and then every last date of April and October until maturity of promissory note no. 7, which will be due on 28 April each year from 28 April 2011 to 28 April 2017. Six notes were already paid off at Baht 1,733.56 million in total. As at 31 December 2015, there was one remaining note, amounting to Baht 288.93 million, with accrued interest payable of Baht 2.15 million.
4. A promissory note was issued for payment of non-performing loans purchased from TMB Bank Plc. under the agreement dated 27 November 2015 in an amount of Baht 129.08 million. Interest rate is charged at 2.33% per annum, starting 27 November 2015. The maturity date is 25 March 2016. As of 31 December 2015, there was accrued interest payable of Baht 0.29 million.

5.10.5 Notes payable to Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand (SME Bank) of Baht 1,063.29 million consisted of:

1. Eight promissory notes were issued for payment of non-performing loans purchased from SME Bank under the agreement dated 25 June 2015, with aval provided by Kasikornbank Plc., in a total amount of Baht 680.85 million, carrying an interest rate of 1% per annum. The maturity period is not over two years, with the last promissory note falling due on 13 June 2017. In this period, the principal on two matured notes was repaid for Baht 172 million. Hence, there are six remaining notes, amounting to Baht 508.85 million, with accrued interest payable of Baht 2.65 million.
2. Eight promissory notes were issued for payment of non-performing loans purchased from SME Bank under the agreement dated 30 September 2015, with aval provided by Kasikornbank Plc., in a total amount of Baht 634.61 million, carrying an interest rate of 1% per annum. The maturity period is not over two years, with the last promissory note falling due on 18 September 2017. In this period, the principal on one matured note was repaid for Baht 80.16 million. Hence, there are seven remaining notes, amounting to Baht 554.44 million, with accrued interest payable of Baht 1.41 million.

5.10.6 Notes payable to Siam Commercial Bank Plc. of Baht 1,255.79 million consisted of:

A promissory note issued for payment of non-performing loans purchased from Siam Commercial Bank Plc. under the agreement dated 14 December 2015 in an amount of Baht 1,255.79 million, bearing no interest, issued on 14 December 2015 and due on 11 March 2016.

5.10.7 ตัวสัญญาใช้เงินจ่าย ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อชำระราคาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ตามสัญญาซื้อขายลงวันที่ 22 ตุลาคม 2558 จำนวน 8 ฉบับ จำนวนเงินรวม 477.08 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี ออกตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2558 ตัวฉบับสุดท้ายครบกำหนดวันที่ 11 ตุลาคม 2560 วงดบสัญญาที่มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 3.02 ล้านบาท

5.10.8 เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,606.25 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1,300 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.85 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 325 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 893.75 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 406.25 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.06 ล้านบาท
2. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 1,700 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.85 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 425 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 1,062.50 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 637.50 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.10 ล้านบาท
3. เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 3,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 3,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.85 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 750 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 1,500 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 1,500 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.23 ล้านบาท
4. เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 3,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 3,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.85 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 750 ล้านบาท รวมเป็นเงินที่ชำระคืนเงินต้นแล้วทั้งสิ้นจำนวน 937.50 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 2,062.50 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.32 ล้านบาท
5. เงินกู้ยืมระยะสั้นธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 2,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้ วันที่ 9 ธันวาคม 2558 กำหนดชำระคืนวันที่ 8 มกราคม 2559 อัตราดอกเบี้ย MMR ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในงวดบัญชีนี้มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 0.38 ล้านบาท

5.10.7 Eight promissory notes were issued for payment of non-performing loans purchased from CIMB Thai Bank Plc. under the agreement dated 22 October 2015 in a total amount of Baht 477.08 million, carrying an interest rate of 3.25% per annum. The notes were issued on 22 October 2015 and the last note will fall due on 11 October 2017. In this period, there is accrued interest payable of Baht 3.02 million.

5.10.8 Loans from Bank of Ayudhya Plc. of Baht 7,606.25 million consisted of:

1. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. by issuing promissory notes in the amount of Baht 1,300 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.85% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 325 million, resulting in total repayment of Baht 893.75 million with outstanding debt of Baht 406.25 million and accrued interest payable of Baht 0.06 million.
2. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. by issuing promissory notes in the amount of Baht 1,700 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.85% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 425 million, resulting in total repayment of Baht 1,062.50 million with outstanding debt of Baht 637.50 million and accrued interest payable of Baht 0.10 million.
3. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. in the amount of Baht 3,000 million by issuing promissory notes of Baht 3,000 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.85% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 750 million, resulting in total repayment of Baht 1,500 million with outstanding debt of Baht 1,500 million and accrued interest payable of Baht 0.23 million.
4. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. in the amount of Baht 3,000 million by issuing promissory notes of Baht 3,000 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.85% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 750 million, resulting in total repayment of Baht 937.50 million with outstanding debt of Baht 2,062.50 million and accrued interest payable of Baht 0.32 million.
5. Short-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. in the amount of Baht 2,000 million, to be drawn down on 9 December 2015 and become due on 8 January 2016. Interest is charged at MMR, payable on a monthly basis. In this period, there is accrued interest payable of Baht 0.38 million.

6. เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) วงเงิน 3,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2558 เบิกใช้เงินกู้งวดแรก จำนวน 1,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทอยลดภาระหนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงิน ทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ 1.85 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ในงวดบัญชีนี้มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 0.16 ล้านบาท

5.10.9 เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,722.22 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. เบิกใช้เงินกู้จำนวน 1,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2557 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 5 ปี หรือ 18 งวด จ่ายชำระคืนเงินต้นไตรมาสละ 55.56 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ 9 นับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนสูงสุด ตามประกาศของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 166.67 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 833.33 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 2.48 ล้านบาท
  2. เบิกใช้เงินกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2557 และ วันที่ 18 ธันวาคม 2557 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 5 ปี หรือ 18 งวด จ่ายชำระคืนเงินต้นไตรมาสละ 111.11 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ 9 นับแต่วันเบิกเงินกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนสูงสุด ตามประกาศของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 111.11 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 1,888.89 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 5.63 ล้านบาท
  3. เบิกใช้เงินกู้จำนวน 2,000 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 และ วันที่ 30 กันยายน 2558 กำหนดชำระคืนไม่เกิน 5 ปี หรือ 18 งวด ชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส โดยเริ่มชำระในเดือนที่ 3 นับแต่วันเบิกเงินกู้ ครั้งแรก อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนสูงสุด ตามประกาศของธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 5.79 ล้านบาท
- 5.10.10 เงินกู้ยืมวงเงินระยะสั้นธนาคารออมสิน วงเงิน 1,800 ล้านบาท ประกอบด้วย เบิกใช้เงินกู้จำนวน 1,800 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี งวดบัญชีนี้บริษัท ได้ชำระคืนเงินต้น จำนวน 1,000 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 800 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 0.77 ล้านบาท
- 5.10.11 เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 จำนวน 1,000 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 จำนวน 1,000 ล้านบาท โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดชำระคืนไม่เกิน 3 ปี หรือ 12 งวด จ่ายชำระคืนเงินต้นงวดละ 166.67 ล้านบาท โดยเริ่มชำระ ในเดือนที่ 3 นับแต่เดือนที่เบิกเงินกู้ครบถ้วน อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดา ตามประกาศของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บวกร้อยละ 2.00 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงินต้น จำนวน 333.34 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 1,666.66 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.26 ล้านบาท

6. Long-term loan was borrowed from Bank of Ayudhya Plc. in the amount of Baht 3,000 million on 30 December 2015, with the first draw-down amount of Baht 1,000 million, repayable in a period not more than 4 years or in 16 installments. Debt and credit line are gradually reduced when promissory notes are renewed every three months (end of each quarter). Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account for general customers (maximum rate) + 1.85% per annum. Interest is payable on a monthly basis. In this period, there is accrued interest payable of Baht 0.16 million.

5.10.9 Long-term loans from Land and Houses Bank Plc. of Baht 4,722.22 million consisted of:

1. Loan of Baht 1,000 million was drawn down on 26 June 2014, repayable in a period not more than 5 years or in 18 quarterly installments each of Baht 55.56 million commencing in month no. 9 from the date of first loan draw-down. Interest rate is equal to interest rate for 6-month fixed deposit account (maximum rate) announced by Land and Houses Bank Plc. + 1.50% per annum, payable at the end of each month. In this period, the Company repaid the principal of Baht 166.67 million, resulting in outstanding debt of Baht 833.33 million with accrued interest payable of Baht 2.48 million.
2. Loan of Baht 2,000 million was drawn down on 11 December 2014 and 18 December 2014, repayable in a period not more than 5 years or in 18 quarterly installments each of Baht 111.11 million commencing in month no. 9 from the date of first loan draw-down. Interest rate is equal to interest rate for 6-month fixed deposit account (maximum rate) announced by Land and Houses Bank Plc. + 1.50% per annum, payable at the end of each month. In this period, the Company repaid the principal of Baht 111.11 million, resulting in outstanding debt of Baht 1,888.89 million with accrued interest payable of Baht 5.63 million.
3. Loan of Baht 2,000 million was drawn down on 4 August 2015 and 30 September 2015, repayable in a period not more than 5 years or in 18 quarterly installments commencing in month no. 3 from the date of first loan draw-down. Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account (maximum rate) announced by Land and Houses Bank Plc. + 1.50% per annum, payable at the end of each month. As of 31 December 2015, there was accrued interest payable of Baht 5.79 million.

- 5.10.10 Short-term loan was borrowed from Government Savings Bank in a total amount of Baht 1,800 million, drawn down on 24 November 2015, carrying an interest rate of 2.50% per annum. In this period, the Company repaid the principal of Baht 1,000 million, resulting in outstanding debt of Baht 800 million with accrued interest payable of Baht 0.77 million.

- 5.10.11 Long-term loans were borrowed from Siam Commercial Bank Plc. of Baht 2,000 million, comprising Baht 1,000 million drawn down on 20 April 2015 and Baht 1,000 million drawn down on 27 May 2015, through issuance of promissory notes. The loans are repayable in a period not more than 3 years or in 12 installments each of Baht 166.67 million commencing in month no. 3 from the month of complete loan draw-down. Interest rate is equal to interest rate for 3-month fixed deposit account of individual customers announced by Siam Commercial Bank Plc. + 2.00% per annum, payable at the end of each month. In this period, the Company repaid the principal of Baht 333.34 million, resulting in outstanding debt of Baht 1,666.66 million with accrued interest payable of Baht 0.26 million.

- 5.10.12 เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 10,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 กำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 5 ปี 6 เดือน มีระยะเวลาปลอดชำระหนี้เงินต้น 6 เดือน จ่ายชำระคืนเงินต้นงวดละ 500 ล้านบาท ชำระทุกๆ 3 เดือน ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ครบกำหนดชำระ ในแต่ละงวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2559 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ย เป็นงวดราย 3 เดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรกเป็นต้นไปและมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้น จำนวน 60.41 ล้านบาท
- 5.10.13 เงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,000 ล้านบาท เบิกใช้เงินกู้เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 กำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 4 ปี นับจากวันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก ชำระเงินต้นเป็นรายไตรมาส รวม 16 ไตรมาส เริ่มชำระงวดแรกในเดือนที่ 3 นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก (เริ่มวันที่ 1 มกราคม 2559) อัตราดอกเบี้ย BIBOR ระยะเวลา 6 เดือน + 1.50% ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ชำระดอกเบี้ยงวดแรกวันที่ 1 เมษายน 2559 และงวดถัดไป วันที่ 1 ตุลาคม 2559 กวดบัญชีนี้บริษัทมีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 125 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 1,875 ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 16.61 ล้านบาท
- 5.10.14 พันธุ์จำนวน 10,200 ล้านบาท ประกอบด้วย
1. พันธุ์มูลค่า 4,500 ล้านบาท เกิดจากในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ออกพันธุ์ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 จำนวน 4.5 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท โดยเป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นพันธุ์ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือพันธุ์ และผู้ถือพันธุ์มีสิทธิให้ผู้ออกพันธุ์ ทำการไถ่ถอนพันธุ์ก่อนวันครบกำหนด พันธุ์มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนพันธุ์วันที่ 12 ธันวาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.33 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพันธุ์ทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 12 มิถุนายน และ 12 ธันวาคม ของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 มิถุนายน 2558 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนพันธุ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 8.21 ล้านบาท
  2. พันธุ์มูลค่า 5,700 ล้านบาท ในงวดบัญชีนี้ บริษัทได้ออกพันธุ์ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 โดยแบ่งเป็นพันธุ์ 2 ชุด ดังนี้
    - พันธุ์ชุดที่ 1 จำนวน 3.9 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.59 ต่อปี รวมเป็นมูลค่า 3,900 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนพันธุ์วันที่ 17 ธันวาคม 2560
    - พันธุ์ชุดที่ 2 จำนวน 1.8 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี รวมเป็นมูลค่า 1,800 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอนพันธุ์วันที่ 17 ธันวาคม 2561
- พันธุ์ทั้ง 2 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นพันธุ์ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยพันธุ์ทุก 6 เดือน ในวันที่ 17 มิถุนายน และวันที่ 17 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 17 มิถุนายน 2559 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนพันธุ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายของพันธุ์รวมทั้งสิ้นจำนวน 6.19 ล้านบาท



5.10.12 A long-term loan was borrowed from TMB Bank Plc. in an amount of Baht 10,000 million, drawn down on 30 April 2015. The repayment period is 5 years and 6 months, with a grace period of 6 months. The loan is repayable in quarterly installments, each of Baht 500 million, by the last business day of the month due for repayment of each installment, with the first installment due in January 2016. Interest is charged at a fixed rate of 3.50% per annum, payable in quarterly installments starting from the month of first loan draw-down. Accrued interest payable stood at Baht 60.41 million.

5.10.13 A long-term loan was borrowed from CIMB Thai Bank Plc. in an amount of Baht 2,000 million, drawn down on 30 September 2015. The repayment period is within 4 years from the date of first loan draw-down. The loan is repayable in 16 quarterly installments, with the first installment due in month no. 3 from the date of first loan draw-down (commencing 1 January 2016). Interest is charged at 6M BIBOR+1.50% per annum, payable in semi-annual installments with the first installment due 1 April 2016 and the following installment due 1 October 2016. In this period, the Company repaid the principal of Baht 125 million, resulting in outstanding debt of Baht 1,875 million with accrued interest payable of Baht 16.61 million.

5.10.14 Debentures of Baht 10,200 million consisted of:

1. Debentures worth Baht 4,500 million: In the accounting period ended 31 December 2014, the Company issued Debenture No. 1/2557 on 12 December 2014 in the amount of 4.5 million units with a par value of Baht 1,000 per unit at an offer price of Baht 1,000 per unit for sale to institutional investors and/or major investors. The debenture is of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative and with rights to make early redemption. The debenture has a maturity period of 3 years, due for redemption on 12 December 2017. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.33% per annum, payable every six months on 12 June and 12 December of each year. First interest payment date is 12 June 2015 and last interest payment date will fall on the due date of redemption. As at 31 December 2015, accrued interest payable stood at Baht 8.21 million.
2. Debentures worth Baht 5,700 million: In this accounting period, the Company issued Debenture No. 1/2558 on 17 December 2015, divided into two series as follows:
  - Debenture Series No. 1 of 3.9 million units with a par value of Baht 1,000 per unit at an offer price of Baht 1,000 per unit totaling Baht 3,900 million, carrying a fixed interest rate of 2.59% per annum. The due date of redemption is 17 December 2017; and
  - Debenture Series No. 2 of 1.8 million units with a par value of Baht 1,000 per unit at an offer price of Baht 1,000 per unit totaling Baht 1,800 million, carrying a fixed interest rate of 2.75% per annum. The due date of redemption is 17 December 2018.

The above two debenture series are offered for sale to institutional investors and/or major investors. The debentures are of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative. Interest is payable every six months on 17 June and 17 December of each year. First interest payment date is 17 June 2016 and last interest payment date will fall on the due date of redemption. As at 31 December 2015, total accrued interest payable stood at Baht 6.19 million.

## 5.11 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

|                                                 | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย ตัวสัญญาใช้เงิน                |                 |                 |
| - บบส.พญาไท                                     | 0.35            | 3.21            |
| - บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย                      | 0.80            | 14.20           |
| - บมจ.ซีไอเอ็มบี ไทย                            | 3.19            | -               |
| - กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน | 1.89            | -               |
| - บมจ.ทหารไทย                                   | 2.70            | 70.32           |
| - ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมฯ       | 4.06            | -               |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย เงินกู้                        |                 |                 |
| - บมจ.กรุงศรีอยุธยา                             | 1.25            | 1.18            |
| - บมจ.แลนด์แอนด์เฮาส์                           | 13.90           | 7.52            |
| - ธนาคารออมสิน                                  | 0.77            | 1.87            |
| - บมจ.ไทยพาณิชย์                                | 0.26            | -               |
| - บมจ.ทหารไทย                                   | 60.41           | -               |
| - บมจ.ซีไอเอ็มบีไทย                             | 16.61           | -               |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย หุ้นกู้                        | 14.40           | 8.21            |
| <b>รวม</b>                                      | <b>120.59</b>   | <b>106.51</b>   |

## 5.12 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                      | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน | 591.81          | 563.97          |
| 2. ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง    | 20.20           | -               |
| <b>รวม</b>                           | <b>612.01</b>   | <b>563.97</b>   |

## ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : ล้านบาท

|                            | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| ยอดยกมาต้นงวด              | 563.97          | 526.90          |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน       | 39.38           | 39.34           |
| ต้นทุนดอกเบี้ย             | 22.57           | 21.36           |
| ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างงวด | (34.11)         | (23.63)         |
| <b>ประมาณการหนี้สิน</b>    | <b>591.81</b>   | <b>563.97</b>   |

#### 5.11 Accrued interest payable

Unit: Million Baht

|                                              | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| Accrued interest payable on promissory notes |                  |                  |
| - Phayathai Asset Management Co., Ltd.       | 0.35             | 3.21             |
| - Thai Asset Management Corporation          | 0.80             | 14.20            |
| - CIMB Thai Bank Plc.                        | 3.19             | -                |
| - Financial Institutions Development Fund    | 1.89             | -                |
| - TMB Bank Plc.                              | 2.70             | 70.32            |
| - SME Development Bank                       | 4.06             | -                |
| Accrued interest payable on loans            |                  |                  |
| - Bank of Ayudhya Plc.                       | 1.25             | 1.18             |
| - Land and Houses Bank Plc.                  | 13.90            | 7.52             |
| - Government Savings Bank                    | 0.77             | 1.87             |
| - Siam Commercial Bank Plc.                  | 0.26             | -                |
| - TMB Bank Plc.                              | 60.41            | -                |
| - CIMB Thai Bank Plc.                        | 16.61            | -                |
| Accrued interest payable on debentures       | 14.40            | 8.21             |
| <b>Total</b>                                 | <b>120.59</b>    | <b>106.51</b>    |

#### 5.12 Provisions

As of 31 December 2015 and 2014, provisions consisted of:

Unit: Million Baht

|                                                     | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1. Provisions for employee benefits                 | 591.81           | 563.97           |
| 2. Provisions for liabilities arising from lawsuits | 20.20            | -                |
| <b>Total</b>                                        | <b>612.01</b>    | <b>563.97</b>    |

#### Provisions for employee benefits

Unit: Million Baht

|                                   | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Beginning balance brought forward | 563.97           | 526.90           |
| Current service cost              | 39.38            | 39.34            |
| Interest cost                     | 22.57            | 21.36            |
| Benefit paid during the period    | (34.11)          | (23.63)          |
| <b>Provisions</b>                 | <b>591.81</b>    | <b>563.97</b>    |

## 5.13 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

|                                                        | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                              | 561.16          | 560.72          |
| เงินมัดจำและเงินประกัน                                 | 104.22          | 427.46          |
| ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯพาณิชย์การและบริษัท       | 19.16           | 19.16           |
| บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ                  | 278.10          | 270.91          |
| บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (เงินสดและตั๋วทรัพย์รอการขาย) | 2,575.02        | 4,032.29        |
| เจ้าหนี้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม         | 1,082.63        | -               |
| อื่นๆ                                                  | 4.49            | 15.24           |
| <b>รวม</b>                                             | <b>4,624.78</b> | <b>5,325.78</b> |

เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 104.22 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 96.31 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

เจ้าหนี้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมจำนวน 1,082.63 ล้านบาท เป็นมูลค่าส่วนที่ค้างชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามสัญญาโอนสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2558 ซึ่งต้องชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่อาวัลโดยธนาคารภายในประเทศไทยหรือสาขาของธนาคารต่างประเทศที่ได้รับอนุญาตให้เปิดดำเนินการในประเทศไทย โดยส่งมอบตั๋วภายใน 45 วัน บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

## 5.14 ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นเงิน 13,675 ล้านบาท และได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 510 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาทเป็นเงิน 2,550 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทจึงมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 3,245 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท เป็นเงิน 16,225 ล้านบาท และมีทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 2,735 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท เป็นเงิน 13,675 ล้านบาท

### 5.13 Other liabilities

Unit: Million Baht

|                                                                             | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Tax payable and accrued expenses                                            | 561.16           | 560.72           |
| Deposit and marginal deposit                                                | 104.22           | 427.46           |
| Liabilities between Bangkok Commerce Plc. and the Company                   | 19.16            | 19.16            |
| Suspense account and clearing cheque                                        | 278.10           | 270.91           |
| Suspense account for debt payment (cash and properties foreclosed for sale) | 2,575.02         | 4,032.29         |
| Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand payable            | 1,082.63         | -                |
| Others                                                                      | 4.49             | 15.24            |
| <b>Total</b>                                                                | <b>4,624.78</b>  | <b>5,325.78</b>  |

With respect to deposit and marginal deposit of Baht 104.22 million, the major portion of Baht 96.31 million was the deposit for sale of properties foreclosed.

Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand payable of Baht 1,082.63 million was the accrued payment for purchase of non-performing loans under the asset transfer agreement dated 29 December 2015, whereby the payment shall be made through issue of promissory notes with aval from a local bank or branch of a foreign bank authorized to operate business in Thailand and the promissory notes shall be delivered within 45 days. The Company is in the process of issuing the promissory notes to SME Bank.

### 5.14 Share capital

As of 31 December 2014, the Company had an authorized share capital of Baht 13,675 million, divided into 547 million shares with a par value of Baht 25 per share, fully paid up.

On 25 December 2015, the Company registered a transformation into a public limited company and a change of the par value of shares from Baht 25 to Baht 5 per share. It also registered an increase in the authorized share capital by 510 million newly issued ordinary shares of Baht 5 each, totaling Baht 2,550 million. Therefore, as of 31 December 2015, the Company had a total authorized capital of 3,245 million ordinary shares with a par value of Baht 5 per share, amounting to Baht 16,225 million, and had a fully paid-up capital of 2,735 million shares of Baht 5 each, amounting to Baht 13,675 million.

## 5.15 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

- 5.15.1 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 17 มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2557 จำนวน 4,593.28 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

|                                           | หน่วย : ล้านบาท |
|-------------------------------------------|-----------------|
| เงินปันผลหุ้นสามัญ (หุ้นละ 5.039 บาท)     | 2,756.33        |
| ยอดคงเหลือกำไรยกไปกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร | 1,836.95        |

ในงวดบัญชีนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลทั้งจำนวน 2,756.33 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2558

- 5.15.2 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตราหุ้นละ 1.829 บาท เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 1,000.46 ล้านบาท ในวันที่ 15 กันยายน 2558 ซึ่งในงวดบัญชีนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลครบถ้วนแล้ว

## 5.16 การโอนสำรองอื่นไปบัญชีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 10 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 มีมติให้จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2551 จำนวน 876.61 ล้านบาท เป็นสำรองอื่นเพื่อรองรับการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (IAS 39) และหลักเกณฑ์การจัดขึ้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งต่อมาบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว ดังนั้นที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 จึงมีมติให้โอนสำรองอื่น จำนวน 876.61 ล้านบาทไปบัญชีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

## 5.17 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ

## 5.17.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 9 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ ฟูล ฟันด์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบายการลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสบทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน

### 5.15 Profit appropriation and dividend payment

5.15.1 On 24 April 2015, the Annual General Meeting of Shareholders No. 17 resolved to approve allocation of annual net profit for the year 2014 in an amount of Baht 4,593.28 million and dividend payment as follows:

|                                                            | Unit: Million Baht |
|------------------------------------------------------------|--------------------|
| Dividend for ordinary shares (Baht 5.039 per share)        | 2,756.33           |
| Profit carried forward to unappropriated retained earnings | 1,836.95           |

In this accounting period, the Company made a total dividend payment of Baht 2,756.33 million to its shareholders on 29 May 2015.

5.15.2 On 7 May 2015, the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2015 resolved to approve an extra dividend payment at a rate of Baht 1.829 per share in a total amount of Baht 1,000.46 million on 15 September 2015. In this period, the Company completely made such dividend payment.

### 5.16 Transfer of other reserves to the unappropriated retained earnings account

At the Annual General Meeting of Shareholders No. 10 held on 25 April 2008, a resolution was passed for the appropriation of the 2008 net profit of Baht 876.61 million as other reserves to accommodate an allowance for impairment of investment in receivables in order to conform with IAS 39 and the guideline on loan classification and provisioning of financial institutions under notification of the Bank of Thailand. As the Company had subsequently fulfilled the requirements under the said accounting standard and guideline, the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2015 on 7 May 2015 therefore resolved to transfer other reserves of Baht 876.61 million to the unappropriated retained earnings account in the accounting period ended 31 March 2015.

### 5.17 Post-employment employee benefits

#### 5.17.1 Provident fund

The Company established Sinthavi Provident Fund, which was registered on 13 May 1999, to be another kind of welfare for its employees. BBL Asset Management Co., Ltd. is the fund manager. Upon being recruited as permanent staff, the employees may voluntarily apply for membership of the Fund. According to the Fund's regulations, a member has to pay contribution to the Fund on a monthly basis at a rate of 3% - 9% of his/her salary depending on his/her years of service. The Company later co-established K Master Pooled Fund, registered on 1 May 2014, with Kasikorn Asset Management Co., Ltd. serving as the fund manager. Such Fund allows for members to select more than one investment policy to best meet their individual requirements. The Company and the employees both make contributions to the Fund at the designated rate. The employees will obtain such benefits according to the Fund's regulations.



## 5.17.2 โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังจากออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลา ของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## สมมติฐานหลักในการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้

|                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| อัตราคิดลด                                                               | 4.2% ต่อปี |
| อัตราผลตอบแทนที่คาดหวังของสินทรัพย์ของโครงการสำหรับงวดที่เสนอในงบการเงิน | ไม่มี      |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (สำหรับพนักงานทุกคน)                               | 8.0% ต่อปี |
| อัตราเงินเฟ้อ                                                            | 3.0% ต่อปี |

| อัตราการเสียชีวิต           |                                   | ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551 |
|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | จำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน ดังนี้ |                        |
|                             | น้อยกว่า 30 ปี                    | อัตราร้อยละ 8          |
|                             | ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี   | อัตราร้อยละ 2          |
|                             | ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี   | อัตราร้อยละ 1          |
|                             | ตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป              | อัตราร้อยละ 0          |

อนึ่ง ความเสี่ยงหรือเหตุการณ์พิเศษที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการประเมินในอนาคต อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงหรือการเคลื่อนไหวของจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจซึ่งส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์พิเศษดังกล่าว บริษัทจะมีการประเมินภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์อีกครั้ง เพื่อรับรู้ผลกระทบของเหตุการณ์พิเศษต่อการเงินของบริษัท

#### 5.17.2 Employee Benefit Project

Under the Employee Benefit Project, the Company pays a post-employment compensation to its employees according to the employment agreement. Provisions for employee benefits are calculated by an actuary by the Projected Unit Credit Method, using statistic data as a factor in estimating present value of cash flow of future benefits payable and using a discount rate based on yield on government bond that has the duration period compatible with the period of such provisions. The calculated amount is presented as part of provisions. The actuarial gains (losses) are recognized in the statement of other comprehensive income.

##### Key assumptions for actuarial estimates

|                                                                                                |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Discount rate                                                                                  | 4.2% per year |
| Expected rate of return on the project assets for the period presented in financial statements | None          |
| Salary increase rate (for all employees)                                                       | 8.0% per year |
| Inflation rate                                                                                 | 3.0% per year |

| Mortality rate         |                               | Thai Mortality Table B.E. 2551 |
|------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| Employee turnover rate | Classified by age group       |                                |
|                        | Under 30 years                | 8%                             |
|                        | 30 years - less than 40 years | 2%                             |
|                        | 40 years - less than 50 years | 1%                             |
|                        | 50 years and above            | 0%                             |

However, there are risks or special incidents that could be crucial to the estimation such as a significant change in number of employees and change in economic factors that have an effect on the yield rate on government bonds and the discount rate used for the estimation. If any of these incidents takes place, the Company will re-estimate the employee benefit obligations in order to recognize the impact thereof on its financial statement.

## ผลการวิเคราะห์ความไวของสมมติฐาน

หน่วย : ล้านบาท

|                                                  | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1 อัตราคิดลด -1.0%                               | 640.23          | 609.05          |
| อัตราคิดลด (ฐาน)                                 | 586.96          | 556.09          |
| อัตราคิดลด +1.0%                                 | 540.53          | 510.09          |
| 2 อัตราการขึ้นเงินเดือน -1.0%                    | 531.69          | 506.48          |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (ฐาน)                      | 586.96          | 556.09          |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน +1.0%                      | 649.58          | 612.17          |
| 3 อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน -20.0% ของสมมติฐาน | 591.01          | 559.62          |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ฐาน)                | 586.96          | 556.09          |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน +20.0% ของสมมติฐาน   | 583.02          | 552.66          |

## 5.18 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 5.18.1 ผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

|                                               | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน |                 |                 |
| ตัวเงินจ่าย                                   |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                 | -               | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                   | 948.50          | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                             | 948.50          | -               |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                  | 19.41           | -               |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                              | 1.89            | -               |

Sensitivity analysis on the assumptions:

Unit: Million Baht

|                                                   | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1</b> Discount rate -1.0%                      | 640.23           | 609.05           |
| Discount rate (base)                              | 586.96           | 556.09           |
| Discount rate +1.0%                               | 540.53           | 510.09           |
| <b>2</b> Salary increase rates -1.0%              | 531.69           | 506.48           |
| Salary increase rates (base)                      | 586.96           | 556.09           |
| Salary increase rates +1.0%                       | 649.58           | 612.17           |
| <b>3</b> Turnover rates -20.0% of base assumption | 591.01           | 559.62           |
| Turnover rates (base)                             | 586.96           | 556.09           |
| Turnover rates +20.0% of base assumption          | 583.02           | 552.66           |

5.18 Related persons or parties

For the purpose of financial statement preparation, related persons or parties of BAM refer to persons or parties over which the Company has control power or significant influence, both directly and indirectly, with respect to their financial and managerial decision, or which are under common control or significant influence with the Company. Such relation may be on an individual person or corporate entity basis. In the consideration of each related party transaction, the Company focuses more on the essence of the relation than on the legal form of the relation.

5.18.1 Major shareholder and person with control power in the Company

Unit: Million Baht

|                                                | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Financial Institutions Development Fund</b> |                  |                  |
| <b>Notes payable</b>                           |                  |                  |
| Beginning balance brought forward              | -                | -                |
| Change                                         | 948.50           | -                |
| <b>Ending balance</b>                          | <b>948.50</b>    | <b>-</b>         |
| Interest payable                               | 19.41            | -                |
| Accrued interest payable                       | 1.89             | -                |

## 5.18.2 กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทอื่นที่มีรายการเกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

|                                             | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>1.ธนาคารออมสิน</b>                       |                 |                 |
| <b>เงินกู้ยืม</b>                           |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                               | 800.00          | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                 | -               | 800.00          |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                           | 800.00          | 800.00          |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                | 22.80           | 11.24           |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                            | 0.77            | 1.87            |
| <b>เงินฝากธนาคาร</b>                        |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                               | 2.24            | 0.21            |
| เปลี่ยนแปลง                                 | 5.14            | 2.03            |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                           | 7.38            | 2.24            |
| ดอกเบี้ยรับ                                 | 0.006           | 0.005           |
| <b>2.บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)</b> |                 |                 |
| <b>ค่าเบี้ยประกันจ่าย</b>                   | 0.05            | 0.11            |
| <b>3.บริษัท ภูเก็ต เทท ทาวเวอร์ จำกัด</b>   |                 |                 |
| <b>ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ</b>                   |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                               | -               | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                 | 670.31          | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                           | 670.31          | -               |
| <b>กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดัดบัญชี</b> |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                               | -               | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                 | 24.85           | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                           | 24.85           | -               |
| กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระดัดบัญชี          | 8.65            | -               |
| ดอกเบี้ยรับ                                 | 0.07            | -               |

## 5.18.2 The Company's directors or executives serving as directors or management of other entities that have engaged in related transactions

Unit: Million Baht

|                                                                | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. Government Savings Bank</b>                              |                  |                  |
| <b>Loans</b>                                                   |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                              | 800.00           | -                |
| Change                                                         | -                | 800.00           |
| Ending balance                                                 | 800.00           | 800.00           |
| Interest payable                                               | 22.80            | 11.24            |
| Accrued interest payable                                       | 0.77             | 1.87             |
| <b>Deposits at banks</b>                                       |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                              | 2.24             | 0.21             |
| Change                                                         | 5.14             | 2.03             |
| Ending balance                                                 | 7.38             | 2.24             |
| Interest receivable                                            | 0.006            | 0.005            |
| <b>2. Dhipaya Insurance Plc.</b>                               |                  |                  |
| Insurance premiums payable                                     | 0.05             | 0.11             |
| <b>3. Nusa State Tower Co., Ltd.</b>                           |                  |                  |
| <b>Installment sale receivables</b>                            |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                              | -                | -                |
| Change                                                         | 670.31           | -                |
| Ending balance                                                 | 670.31           | -                |
| <b>Deferred gross margin from installment sale receivables</b> |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                              | -                | -                |
| Change                                                         | 24.85            | -                |
| Ending balance                                                 | 24.85            | -                |
| Realized gross margin from installment sale receivables        | 8.65             | -                |
| Interest receivable                                            | 0.07             | -                |

5.18.3 บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้น บริษัท เกินร้อยละ 10 ขึ้นไป

หน่วย : ล้านบาท

|                                               | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>1. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</b>         |                 |                 |
| <b>ตัวเงินจ่าย</b>                            |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                 | 19.54           | 29.68           |
| เปลี่ยนแปลง                                   | 283.49          | (10.14)         |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                             | 303.03          | 19.54           |
| <b>เงินฝากธนาคาร</b>                          |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                 | 10.59           | 10.98           |
| เปลี่ยนแปลง                                   | 4.18            | (0.39)          |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                             | 14.77           | 10.59           |
| ดอกเบี้ยรับ                                   | 0.06            | 0.12            |
| <b>รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค</b>            | 0.52            | 0.51            |
| <b>2. บริษัท หลักทรัพย์ เคทีซีมิโกะ จำกัด</b> |                 |                 |
| รายได้ค่าเช่า                                 | 0.38            | 0.38            |
| เงินประกันการเช่า                             | 0.09            | 0.09            |
| <b>3. บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)</b>     |                 |                 |
| <b>ตัวเงินจ่าย</b>                            |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                 | 6,242.77        | 8,262.34        |
| เปลี่ยนแปลง                                   | (5,841.90)      | (2,019.57)      |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                             | 400.87          | 6,242.77        |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                  | 20.96           | 117.44          |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                              | 0.80            | 14.20           |
| <b>รายได้ค้างรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท.</b>      |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                 | 2,784.39        | 2,784.39        |
| เปลี่ยนแปลง                                   | (2,784.39)      | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                             | -               | 2,784.39        |



5.18.3 Related companies of major shareholders who hold more than 10% of shares in BAM

Unit: Million Baht

|                                                    | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. Krung Thai Bank Plc.</b>                     |                  |                  |
| <b>Notes payable</b>                               |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                  | 19.54            | 29.68            |
| Change                                             | 283.49           | (10.14)          |
| Ending balance                                     | 303.03           | 19.54            |
| <b>Deposits at bank</b>                            |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                  | 10.59            | 10.98            |
| Change                                             | 4.18             | (0.39)           |
| Ending balance                                     | 14.77            | 10.59            |
| Interest receivable                                | 0.06             | 0.12             |
| <b>Rental and public utility income</b>            | <b>0.52</b>      | <b>0.51</b>      |
| <b>2. KT Zmico Securities Co., Ltd.</b>            |                  |                  |
| Rental income                                      | 0.38             | 0.38             |
| Security deposit                                   | 0.09             | 0.09             |
| <b>3. Thai Asset Management Corporation (TAMC)</b> |                  |                  |
| <b>Notes payable</b>                               |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                  | 6,242.77         | 8,262.34         |
| Change                                             | (5,841.90)       | (2,019.57)       |
| Ending balance                                     | 400.87           | 6,242.77         |
| Interest payable                                   | 20.96            | 117.44           |
| Accrued interest payable                           | 0.80             | 14.20            |
| <b>Accrued profit from TAMC</b>                    |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                  | 2,784.39         | 2,784.39         |
| Change                                             | (2,784.39)       | -                |
| Ending balance                                     | -                | 2,784.39         |

## 5.18.4 กรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่มีรายการเกี่ยวข้องกัน

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                            | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</b>                                      |                 |                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ                              | 1,441.57        | 1,960.24        |
| ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ<br>(ชนิดไม่มีดอกเบี่ยจ่าย) |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                              | 2,193.09        | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                                                | (937.30)        | 2,193.09        |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                                          | 1,255.79        | 2,193.09        |
| ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินรอการขาย<br>(ชนิดไม่มีดอกเบี่ยจ่าย)   |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                              | 25.90           | 285.54          |
| เปลี่ยนแปลง                                                                | -               | (259.64)        |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                                          | 25.90           | 25.90           |
| <b>เงินฝากธนาคาร</b>                                                       |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                              | 3,410.80        | 113.60          |
| เปลี่ยนแปลง                                                                | (2,320.16)      | 3,297.20        |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                                          | 1,090.64        | 3,410.80        |
| ดอกเบี่ยรับ                                                                | 39.76           | 19.57           |
| ดอกเบี่ยค้างรับ                                                            | 0.61            | 4.16            |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>                                                   |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                              | -               | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                                                | 1,666.66        | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                                          | 1,666.66        | -               |
| ดอกเบี่ยจ่าย                                                               | 35.69           | -               |
| ดอกเบี่ยค้างจ่าย                                                           | 0.26            | -               |

5.18.4 Major shareholder's directors serving as directors of other entities that have engaged in related transactions.

Unit: Million Baht

|                                                                                    | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Siam Commercial Bank Plc.</b>                                                   |                  |                  |
| Cash paid for purchase of non-performing loans                                     | 1,441.57         | 1,960.24         |
| Promissory notes paid for purchase of non-performing loans (non-interest bearing)  |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                  | 2,193.09         | -                |
| Change                                                                             | (937.30)         | 2,193.09         |
| Ending balance                                                                     | 1,255.79         | 2,193.09         |
| Promissory notes paid for purchase of non-performing assets (non-interest bearing) |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                  | 25.90            | 285.54           |
| Change                                                                             | -                | (259.64)         |
| Ending balance                                                                     | 25.90            | 25.90            |
| <b>Deposits at bank</b>                                                            |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                  | 3,410.80         | 113.60           |
| Change                                                                             | (2,320.16)       | 3,297.20         |
| Ending balance                                                                     | 1,090.64         | 3,410.80         |
| Interest receivable                                                                | 39.76            | 19.57            |
| Accrued interest receivable                                                        | 0.61             | 4.16             |
| <b>Long-term loans</b>                                                             |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                  | -                | -                |
| Change                                                                             | 1,666.66         | -                |
| Ending balance                                                                     | 1,666.66         | -                |
| Interest payable                                                                   | 35.69            | -                |
| Accrued interest payable                                                           | 0.26             | -                |

5.18.5 บริษัทผู้มีอำนาจควบคุม (กระทรวงการคลัง) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งถือหุ้น เกินร้อยละ 10 ขึ้นไป ที่มีรายการเกี่ยวข้องกับบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

|                                                               | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>1. ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย</b> |                 |                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ                 | 356.38          | -               |
| หนี้สินอื่น                                                   |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                 | -               | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                                   | 1,082.63        | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                             | 1,082.63        | -               |
| ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ               |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                 | -               | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                                   | 1,063.29        | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                             | 1,063.29        | -               |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                  | 4.89            | -               |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                              | 4.06            | -               |
| <b>2. ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)</b>                         |                 |                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ                 | 358.59          | 245.31          |
| ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ               |                 |                 |
| และทรัพย์สินรอการขาย                                          |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                 | 17,245.76       | 19,204.34       |
| เปลี่ยนแปลง                                                   | (16,713.06)     | (1,958.58)      |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                             | 532.70          | 17,245.76       |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                  | 164.61          | 347.87          |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                              | 2.70            | 70.32           |
| ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายเพื่อซื้อทรัพย์สินรอการขาย                 |                 |                 |
| (ชนิดไม่มีดอกเบี้ยจ่าย)                                       |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                 | 16.55           | 104.71          |
| เปลี่ยนแปลง                                                   | (15.66)         | (88.16)         |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                             | 0.89            | 16.55           |
| เงินฝากธนาคาร                                                 |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                                 | 13.07           | 13.34           |
| เปลี่ยนแปลง                                                   | (2.84)          | (0.27)          |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                             | 10.23           | 13.07           |
| ดอกเบี้ยรับ                                                   | 0.011           | 0.006           |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                               | -               | -               |

5.18.5 Person with control power (Ministry of Finance) holding more than 10% of shares in other entities that have engaged in related transactions with the Company

Unit: Million Baht

|                                                                                             | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>1. SME Development Bank</b>                                                              |                  |                  |
| Cash paid for purchase of non-performing loans                                              | 356.38           | -                |
| <b>Other liabilities</b>                                                                    |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                           | -                | -                |
| Change                                                                                      | 1,082.63         | -                |
| Ending balance                                                                              | 1,082.63         | -                |
| <b>Promissory notes paid for purchase of non-performing loans</b>                           |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                           | -                | -                |
| Change                                                                                      | 1,063.29         | -                |
| Ending balance                                                                              | 1,063.29         | -                |
| Interest payable                                                                            | 4.89             | -                |
| Accrued interest payable                                                                    | 4.06             | -                |
| <b>2. TMB Bank Plc.</b>                                                                     |                  |                  |
| Cash paid for purchase of non-performing loans                                              | 358.59           | 245.31           |
| <b>Promissory notes paid for purchase of non-performing loans and non-performing assets</b> |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                           | 17,245.76        | 19,204.34        |
| Change                                                                                      | (16,713.06)      | (1,958.58)       |
| Ending balance                                                                              | 532.70           | 17,245.76        |
| Interest payable                                                                            | 164.61           | 347.87           |
| Accrued interest payable                                                                    | 2.70             | 70.32            |
| <b>Promissory notes paid for purchase of non-performing assets (non-interest bearing)</b>   |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                           | 16.55            | 104.71           |
| Change                                                                                      | (15.66)          | (88.16)          |
| Ending balance                                                                              | 0.89             | 16.55            |
| <b>Deposits at bank</b>                                                                     |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                                                           | 13.07            | 13.34            |
| Change                                                                                      | (2.84)           | (0.27)           |
| Ending balance                                                                              | 10.23            | 13.07            |
| Interest receivable                                                                         | 0.011            | 0.006            |
| Accrued interest receivable                                                                 | -                | -                |

5.18.5 บริษัทผู้มีอำนาจควบคุม (กระทรวงการคลัง) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นซึ่งถือหุ้น เกินร้อยละ 10 ขึ้นไป ที่มีรายการเกี่ยวข้องกับบริษัท (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

|                                                        | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>                               |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                          | -               | -               |
| เปลี่ยนแปลง                                            | 10,000.00       | -               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                      | 10,000.00       | -               |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                           | 235.89          | -               |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                       | 60.41           | -               |
| <b>3. บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด</b>            |                 |                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ          | -               | 139.17          |
| <b>ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ</b> |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                          | 661.04          | 104.38          |
| เปลี่ยนแปลง                                            | (556.66)        | 556.66          |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                      | 104.38          | 661.04          |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                           | 4.45            | 5.12            |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                                       | 0.35            | 3.21            |
| <b>4. ธนาคารอาคารสงเคราะห์</b>                         |                 |                 |
| <b>ตัวแลกเงินอวัลโดยธนาคารพาณิชย์</b>                  |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                          | 1,227.14        | 2,454.28        |
| เปลี่ยนแปลง                                            | (1,227.14)      | (1,227.14)      |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                      | -               | 1,227.14        |
| <b>ตัวแลกเงินรับ (ชนิดไม่มีดอกเบี้ยจ่าย)</b>           |                 |                 |
| ยอดยกมาต้นงวด                                          | 172.30          | 344.60          |
| เปลี่ยนแปลง                                            | (172.30)        | (172.30)        |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                                      | -               | 172.30          |
| <b>5. บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)</b>           |                 |                 |
| ค่าใช้จ่ายค่าเช่าโครงข่ายและอุปกรณ์                    | 6.94            | 6.97            |

5.18.5 Person with control power (Ministry of Finance) holding more than 10% of shares in other entities that have engaged in related transactions with the Company. (Cont.)

Unit: Million Baht

|                                                            | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Long-term loans</b>                                     |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                          | -                | -                |
| Change                                                     | 10,000.00        | -                |
| Ending balance                                             | 10,000.00        | -                |
| Interest payable                                           | 235.89           | -                |
| Accrued interest payable                                   | 60.41            | -                |
| <b>3. Phayathai Asset Management Co., Ltd.</b>             |                  |                  |
| Cash paid for purchase of non-performing loans             | -                | 139.17           |
| Promissory notes paid for purchase of non-performing loans |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                          | 661.04           | 104.38           |
| Change                                                     | (556.66)         | 556.66           |
| Ending balance                                             | 104.38           | 661.04           |
| Interest payable                                           | 4.45             | 5.12             |
| Accrued interest payable                                   | 0.35             | 3.21             |
| <b>4. Government Housing Bank</b>                          |                  |                  |
| <b>Bills of exchange avaled by commercial banks</b>        |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                          | 1,227.14         | 2,454.28         |
| Change                                                     | (1,227.14)       | (1,227.14)       |
| Ending balance                                             | -                | 1,227.14         |
| <b>Bills of exchange receivable (non-interest bearing)</b> |                  |                  |
| Beginning balance brought forward                          | 172.30           | 344.60           |
| Change                                                     | (172.30)         | (172.30)         |
| Ending balance                                             | -                | 172.30           |
| <b>5. CAT Telecom Plc.</b>                                 |                  |                  |
| Network and equipment rental expenses                      | 6.94             | 6.97             |



## 5.18.6 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

|                         | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
|                         | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 88.16           | 85.58           |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 3.24            | 3.47            |
| <b>รวม</b>              | <b>91.40</b>    | <b>89.05</b>    |

## 5.19 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

## 5.19.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

|                                                      | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                      | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
| เงินสด                                               | 3.44            | 3.60            |
| เงินฝากระหว่างทาง                                    | 1.72            | 1.24            |
| เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ         | 1,608.50        | 5,807.49        |
| หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน                          | (3.00)          | (3.00)          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด</b> | <b>1,610.66</b> | <b>5,809.33</b> |

## 5.19.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

|                                                              | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                              | 31 ธันวาคม 2558 | 31 ธันวาคม 2557 |
| รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากการประมูลซื้อและรับ                |                 |                 |
| ชำระหนี้และรับซื้อรับโอนจากสถาบันการเงิน                     | 4,394.27        | 2,888.65        |
| รับซื้อรับโอนเงินลงทุนในลูกหนี้จากสถาบันการเงิน              | 4,007.87        | 2,837.75        |
| ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย | (139.03)        | 54.18           |

#### 5.18.6 Remuneration paid to executives

For the years ended 31 December 2015 and 2014, remuneration paid to key executives, comprising directors, executives at Executive Vice President level and higher, including executives in Accounting or Finance at Senior Vice President level and higher, in accordance with TAS 24 (Revised 2014): Related Party Disclosures was as follows:

| Unit: Million Baht       |                  |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|
|                          | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
| Short-term benefits      | 88.16            | 85.58            |
| Post-employment benefits | 3.24             | 3.47             |
| <b>Total</b>             | <b>91.40</b>     | <b>89.05</b>     |

#### 5.19 Additional information about cash and significant non-cash items

##### 5.19.1 Cash and cash equivalents in cash flow statement

| Unit: Million Baht                                      |                  |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
| Cash                                                    | 3.44             | 3.60             |
| Deposits in transit                                     | 1.72             | 1.24             |
| Current, savings and fixed deposits                     | 1,608.50         | 5,807.49         |
| <u>Less</u> Pledged deposits                            | (3.00)           | (3.00)           |
| <b>Cash and cash equivalents in cash flow statement</b> | <b>1,610.66</b>  | <b>5,809.33</b>  |

##### 5.19.2 Significant non-cash items

| Unit: Million Baht                                                 |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                    | 31 December 2015 | 31 December 2014 |
| Receipt of transferred non-performing assets acquired from         |                  |                  |
| Auction and debt repayment and acquired/transferred from           | 4,394.27         | 2,888.65         |
| financial institutions                                             |                  |                  |
| Acquisition and transfer of investment in receivables from         | 4,007.87         | 2,837.75         |
| financial institutions                                             |                  |                  |
| Surplus (Deficit) on revaluation of available-for-sale investments | (139.03)         | 54.18            |

## 5.20 การโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกำหนดดังกล่าว สถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตนรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้แก่บสท. ตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่บสท. กำหนด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์กับ บสท. โดยบริษัทตกลงโอนและบสท. ตกลงรับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพของบริษัทรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่งบสท. ตกลงที่จะชำระราคารับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเท่ากับมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้หากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนดังกล่าวเป็นลูกหนี้จัดชั้นสูญที่ตัดออกจากบัญชีแล้ว หรือเป็นลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน ให้ถือว่าลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวไม่มีมูลค่า การประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด สำหรับผู้โอน ที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ใช้มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันที่มีการประเมินไว้แล้วครั้งล่าสุด โดยใช้แนวทางการคำนวณราคาตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้บริษัทมีสิทธิที่จะขอให้มีการประเมินราคามูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันใหม่ได้ภายใต้หลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด โดยให้บริษัทส่งมอบข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่จะโอนพร้อมกับหนังสือรับรองข้อมูลลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามแบบที่ บสท. กำหนดและจะถือว่าบริษัทได้โอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อส่งมอบข้อมูลพร้อมหนังสือรับรองให้บสท. แล้วซึ่ง บสท. จะตรวจสอบคุณสมบัติของลูกหนี้ที่รับโอนเบื้องต้นให้เสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันโอนลูกหนี้แต่ละครั้ง เมื่อบสท. ได้ยืนยันการรับโอนแล้วจะออกตัวสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ให้แก่บริษัท ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวอาจใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินอัตราเฉลี่ยของเงินฝากทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่ง กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นปี บริษัทและบสท. ตกลงกันว่าให้มีการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารลูกหนี้ด้วยคุณภาพของ บสท. เมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ให้คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่เรียกเก็บได้ซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรหรือขาดทุน หักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินการของ บสท. รวมทั้งดอกเบี้ยตราสารหนี้ในการคำนวณสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ให้ใช้เกณฑ์เงินสด โดยในการคำนวณผลกำไรขาดทุนเมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 ให้นับสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้เฉพาะลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

บริษัทได้รับแจ้งผลการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2554 (สิ้นปีที่ 10) ตามหนังสือของ บสท. ที่ กธส. 313/2554 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งรายงานประมาณการผลการคำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพว่ามีผลกำไรประมาณจำนวน 4,490.50 ล้านบาท โดย บสท. จะปรับปรุงผลกำไรขาดทุน ณ สิ้นปีที่ 10 เมื่อบริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ และสามารถนำมาแบ่งปันผลกำไรหรือรับผิดชอบในผลขาดทุนตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย มาตรา 50 และ 51 ซึ่งวันที่บริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ ให้ถือเป็นวันครบกำหนดการคำนวณผลกำไรขาดทุนที่แท้จริง โดยคณะกรรมการชำระบัญชี บสท. จะได้แจ้งต่อไป ดังนั้นในงวดบัญชีดังกล่าวบริษัทจึงมิได้บันทึกรับรู้ผลกำไรจำนวนดังกล่าว และเป็นผลให้ไม่มียอดสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจได้รับปันส่วนจาก บสท. คงเหลือตามบัญชี

## 5.20 Transfer of non-performing loans to Thai Asset Management Corporation

Thai Asset Management Corporation (TAMC) was established under the Emergency Decree for Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 with an aim to manage impaired assets from financial institutions and asset management companies including any other rights on the assets delivered as collateral for debt repayment of such non-performing assets. In order to comply with such Emergency Decree, financial institutions and asset management companies have to transfer non-performing assets and relevant rights on the collateralized assets to TAMC under the conditions and within the period as specified by TAMC.

On 12 October 2001, the Company entered into an asset transfer agreement with TAMC. Under the agreement, the Company agreed to transfer and TAMC agreed to accept the transfer of non-performing debt and any other rights on the assets placed as collateral for debt repayment. TAMC agreed to pay transfer price for non-performing debt which was equal to value of the collateralized assets. If such non-performing debt under transfer has been written off or unsecured, it shall be deemed that such non-performing debt has no value. Appraisal of the collateralized asset shall be in accordance with criteria for appraisal of collateral as provided by the Bank of Thailand. In case the transferor is an asset management company, the latest appraised value of the collateralized asset shall be used based on the method for price calculation provided by the Bank of Thailand. The Company, however, has the right to ask for revaluation of such collateral subject to the specified criteria and period. The Company is required to deliver data about non-performing debt under transfer with letter of data certification in form provided by TAMC and it shall be deemed that the Company has transferred such non-performing debt when the data and letter of data certification have been duly delivered to TAMC. TAMC will complete the initial review of qualifications of transferred debtors within 180 days from the date of each transfer. When TAMC has confirmed the transfer price, it will issue non-negotiable promissory note to the Company. Such promissory note will be received for avail by the Financial Institutions Development Fund and will be mature upon the end of year 10 from the date of issuance of the promissory note. However, TAMC may exercise its redemption right before maturity date. Interest rate is set at not exceeding the average rate of all types of deposit of five commercial banks and to be paid at the end of each year. The Company and TAMC agreed that recognition of profit/loss from management of non-performing debt by TAMC shall be done at the end of year 5 and year 10, commencing from 1 July 2001. Profit or loss from non-performing asset management shall be calculated based on accumulated amount from asset management until the date of calculation and deducted by cost for transfer and other expenses for operation of TAMC including interest on debt instruments. Collectible assets shall be calculated on a cash basis. Calculation of profit or loss at the end of year 5 and year 10 shall cover the collectible assets from only debtors who have fully made the debt payment.

The Company was informed about the results of asset management by TAMC as of 30 June 2011 (end of year 10) as per letter of TAMC No. Khor Thor Sor. 313/2011 dated 30 November 2011 which reported that the estimated profit obtainable by the Company was equal to Baht 4,490.50 million. Such profit would be recalculated by TAMC at the end of year 10 after completion of the management of outstanding assets and, then, the profit or liability for loss could be shared according to Sections 50 and 51 of the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544. The date to completely manage the outstanding assets shall be deemed as the due date for actual profit (loss) calculation by the liquidation committee, as to be further notified by TAMC. Therefore, the Company did not record such profit in the said accounting period and, consequently, there was no allowance for loss probably shared by TAMC.

บสท. ได้ดำเนินกิจการครบ 10 ปี ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 มาตรา 95 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 บสท. ได้ดำเนินการเลิกกิจการเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2554 และอยู่ระหว่างชำระบัญชี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการชำระบัญชีบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2554

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยบริษัทในฐานะผู้รับโอนหรือผู้ซื้อตกลงรับโอน และ บสท.ในฐานะผู้โอนหรือผู้ขายตกลงโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพด้วยค่าตอบแทนการโอนจำนวน 11,438.70 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายราคาซื้อ 4,318.47 ล้านบาท รวมค่าตอบแทนที่ตกลงต้องชำระจำนวน 15,757.17 ล้านบาท โดยบริษัทได้นำตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจาก บสท. ทั้ง 19 ฉบับ จำนวน 3,922.43 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยค้างรับสุทธิหลังภาษีคำนวณถึงวันที่ทำสัญญาจำนวน 92.84 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นชำระราคาในส่วนแรกจำนวน 4,015.27 ล้านบาท การชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาซื้อทรัพย์สินรอการขายส่วนที่เหลือที่ต้องชำระรวมจำนวน 11,741.90 ล้านบาท บริษัทตกลงชำระเป็นรายงวด (รายปี) รวม 5 งวด โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. และกรณีที่บริษัท (ผู้รับโอน) ได้รับส่วนแบ่งผลกำไรในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. (ผู้โอน) ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 บริษัทตกลงให้นำส่วนแบ่งผลกำไรมาเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาซื้อทรัพย์สินรอการขาย ส่วนที่เหลือโดยหักลดกับตัวสัญญาใช้เงินของบสท. งวดที่ 5 จนถึงงวดที่ 1 ในปี 2556 บริษัทได้มีการลงนามในบันทึกเพิ่มเติมสัญญาโอนสินทรัพย์และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ตามสัญญาลงวันที่ 31 มีนาคม 2556 เพื่อปรับปรุงค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์และราคาที่ซื้อขายทรัพย์สินรอการขายตามสัญญาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 เรียบร้อยแล้วโดยได้มีการปรับลดราคาโอนสินทรัพย์จำนวน 1,353.08 ล้านบาท และปรับลดราคาทรัพย์สินรอการขายจำนวน 1,708.14 ล้านบาท รวมปรับลดราคาจำนวน 3,061.22 ล้านบาท นอกจากนี้ได้มีการตกลงให้นำเงินรายรับจากสินทรัพย์ที่ผู้โอนได้รับไว้วันถัดจากวันตัดบัญชีถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 99.37 ล้านบาท ที่ผู้โอนต้องส่งคืนให้กับผู้รับโอนมาหักชำระเป็นค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์ คงเหลือค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์จำนวน 7,075.61 ล้านบาท และคงเหลือราคาที่ซื้อขายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 1,505.68 ล้านบาท ที่บริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทเพื่อชำระค่าตอบแทนการโอนสินทรัพย์และราคาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว จำนวน 8,581.29 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทได้ลงนามในบันทึกเพิ่มเติมสัญญารับโอนสินทรัพย์ และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ ไทย (บสท.) ดังนี้

- สัญญาซื้อทรัพย์สินรอการขาย ฉบับลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวน 1,174.77 ล้านบาทโดยบริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. จำนวน 10 ฉบับ แยกเป็นฉบับละ 156.62 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ และ ฉบับละ 78.33 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ โดยครบกำหนดชำระเป็นงวด งวดละ 2 ฉบับ จำนวนเงิน 234.95 ล้านบาท รวม 5 งวด
- สัญญาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายฉบับลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2556 จำนวน 63.56 ล้านบาท และ 178.85 ล้านบาท โดยบริษัทได้ออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. จำนวน 10 ฉบับ แยกเป็นฉบับละ 12.71 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ และ ฉบับละ 35.77 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ โดยครบกำหนดชำระเป็นงวด งวดละ 2 ฉบับ จำนวนเงิน 48.48 ล้านบาท รวม 5 งวด

On 8 June 2011, TAMC reached year 10 of its business operation in accordance with Section 95 of the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544. Later, on 9 June 2011, TAMC proceeded with business dissolution and was in the liquidation process in accordance with the Royal Decree on Liquidation of Thai Asset Management Corporation B.E. 2554.

On 1 August 2012, the Company, as a transferee or buyer, entered into the asset transfer agreement and the asset purchase agreement with TAMC, as a transferor or seller, for non-performing assets. The transfer price under the agreement is at Baht 11,438.70 million and the purchase price of non-performing assets is at Baht 4,318.47 million, making up a total amount payable of Baht 15,757.17 million. The Company made the first tranche payment of Baht 4,015.27 million by using 19 promissory notes received from TAMC of Baht 3,922.43 million, plus net accrued interest receivable after tax which was calculated until the date of the agreement signing of Baht 92.84 million. Regarding the balance of transfer price and purchase price of non-performing assets to be paid in the amount of Baht 11,741.90 million, the Company agreed to pay by five annual installments by issuing promissory notes to TAMC. In the event that the Company (transferee) receives profit sharing from management of non-performing assets of TAMC (transferor) in accordance with the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, the Company agreed to include such profit sharing into repayment of the balance of transfer price and purchase price of non-performing assets by offsetting with the promissory notes of BAM from installment no. 5 to installment no. 1. In 2013, the Company additionally entered into a memorandum of agreement, dated 31 March 2013, appended to the asset transfer agreement and the non-performing asset purchase agreement with TAMC, in order to amend the transfer price and the purchase price of non-performing assets specified in the agreement dated 1 August 2012. The amendment was completed by reducing the transfer price by Baht 1,353.08 million and reducing the price of non-performing assets by Baht 1,708.14 million, resulting in a total price reduction of Baht 3,061.22 million. In this regard, income from assets received by the transferor from the date immediately after the cut-off date to 28 February 2013, subject to be returned to the transferee, of Baht 99.37 million was used for offsetting with the transfer price. The balance of asset transfer price of Baht 7,075.61 million and the balance of purchase price of non-performing assets of Baht 1,505.68 million will be paid by promissory notes issued by the Company in the amount of Baht 8,581.29 million.

In 2013, the Company additionally entered into a memorandum of agreement appended to the asset transfer agreement and the non-performing asset purchase agreement with TAMC as follows:

- Purchase agreement of non-performing assets dated 20 February 2013 for the amount of Baht 1,174.77 million, whereby the Company has issued 10 promissory notes to TAMC, divided into five promissory notes each of Baht 156.62 million and five promissory notes each of Baht 78.33 million. The promissory notes will be repayable in five installments and two notes will be due in each installment in the total amount of Baht 234.95 million.
- Purchase agreement of non-performing loans and non-performing assets dated 31 May 2013 for the amount of Baht 63.56 million and Baht 178.85 million, whereby the Company has issued 10 promissory notes to TAMC, divided into five promissory notes each of Baht 12.71 million and five promissory notes each of Baht 35.77 million. The promissory notes will be repayable in five installments and two notes will be due in each installment in the total amount of Baht 48.48 million.

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2556 บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ในฐานะผู้รับจ้างบริหารจัดการภารกิจคงค้างของ บสท. ได้มีหนังสือถึงบริษัทแจ้งผลการคำนวณผลกำไรหรือผลขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ฉบับทางการโดยบริษัทมีผลกำไรที่ได้รับทั้งสิ้น จำนวน 2,784.39 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้สอบทานข้อมูล และมีหนังสือแจ้งยืนยันความถูกต้องแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงได้รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบสท. จำนวนดังกล่าวเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน และรับรู้เป็นรายได้ค้างรับในงวดบัญชีดังกล่าว

ทั้งนี้ ส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่จะได้รับจาก บสท. บริษัท เพลินจิต แคปปิตอล จำกัด ในฐานะผู้รับจ้างบริหารจัดการภารกิจคงค้างของ บสท. จะขอหักกลับส่วนแบ่งกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพกับตัวสัญญาใช้เงินที่บริษัทจะต้องชำระค่าซื้อสินทรัพย์ให้บสท. ซึ่งในงวดบัญชีนี้ได้ดำเนินการแล้ว

#### 5.21 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัทถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 8,117.43 ล้านบาท โดยทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องดังกล่าว มี 1 คดี ที่ทุนทรัพย์ถูกฟ้อง 4,711.04 ล้านบาท และอีก 1 คดี ที่ทุนทรัพย์ถูกฟ้อง 2,660 ล้านบาท คดีที่บริษัทถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

#### 5.22 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

การรายงานส่วนงานดำเนินงานจัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดทำรายงานภายใน โดยบริษัทกำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทาง การเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดี มาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมอยู่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์สินตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย



On 11 September 2013, Ploenchit Capital Co., Ltd., as the manager of pending mission of TAMC, submitted an official letter to notify the Company of the calculated profit from non-performing asset management obtainable by the Company in the amount of Baht 2,784.39 million. The Company duly reviewed and confirmed such amount in writing, and recognized such income from profit sharing received from non-performing assets management by TAMC as income in the statement of income and as accrued income in such accounting period.

Ploenchit Capital Co., Ltd., as the manager of pending mission of TAMC, proposed to offset such profit sharing received from non-performing assets management by TAMC with the amount of promissory notes to be paid by the Company to TAMC. Such offset was completely made in this accounting period

#### 5.21 Contingent liabilities

The Company has faced lawsuits with a total disputed amount of Baht 8,117.43 million. These cases include one case with a disputed amount of Baht 4,711.04 million and one case with a disputed amount of Baht 2,660 million. All of such lawsuits are civil cases involving claims for damages, which resulted from its normal course of business. The Company believes that when these cases have become final, they will not materially affect its financial status and operation. Therefore, the Company has not recognized such potential consequential damages as its expenses.

#### 5.22 Operations classified by operating segments

The operating segment report was prepared according to internal reporting procedures. The Company divides its operating segments by products and services as follows:

1. Acquisition and transfer of non-performing loans (NPL) from financial institutions for management, based mainly on debt compromise practices to ensure the optimum benefit for both parties.
2. Acquisition and transfer of non-performing assets (NPA) from financial institutions, transfer of assets for debt settlement from debtors, and bid for collateralized assets of debtors from Legal Execution Department for management by focusing on improvement of the properties to be in a ready-to-use condition and increase their value added, thereby ensuring the assets will meet the demand of target groups.

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558           |                                                                           |                     |                  |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|
|                                                                  | ผลการดำเนินงาน<br>สินทรัพย์<br>ด้อยคุณภาพ (NPL) | ผลการดำเนินงาน<br>ทรัพย์สินรอการขาย<br>(NPA) และเงินลงทุน<br>ในหลักทรัพย์ | ผลการดำเนินงานอื่นๆ | รวม              |
| รายได้ดอกเบี้ย                                                   | 1,885.51                                        | 328.86                                                                    | 61.20               | 2,275.57         |
| กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์                                     | -                                               | 123.16                                                                    | -                   | 123.16           |
| กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้                                        | 5,000.49                                        | -                                                                         | -                   | 5,000.49         |
| กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย                                   | -                                               | 2,742.33                                                                  | -                   | 2,742.33         |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ                                       | 4.16                                            | 577.85                                                                    | 12.48               | 594.49           |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                                  | <b>6,890.16</b>                                 | <b>3,772.20</b>                                                           | <b>73.68</b>        | <b>10,736.04</b> |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                               | 678.91                                          | 320.58                                                                    | -                   | 999.49           |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น                                     | 1,712.43                                        | 808.62                                                                    | 29.10               | 2,550.15         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>                               | <b>2,391.34</b>                                 | <b>1,129.20</b>                                                           | <b>29.10</b>        | <b>3,549.64</b>  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้<br>และทรัพย์สินรอการขาย | 872.07                                          | (104.69)                                                                  | -                   | 767.38           |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้                               | 3,626.75                                        | 2,747.69                                                                  | 44.58               | 6,419.02         |
| ภาษีเงินได้                                                      | -                                               | -                                                                         | 15.55               | 15.55            |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                                 | <b>3,626.75</b>                                 | <b>2,747.69</b>                                                           | <b>29.03</b>        | <b>6,403.47</b>  |

Unit: Million Baht

|                                                            | For the Year Ended 31 December 2015 |                                                          |                  |                  |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                            | Performance of<br>NPL               | Performance<br>of NPA and<br>investment in<br>securities | Other operations | Total            |
| Interest income                                            | 1,885.51                            | 328.86                                                   | 61.20            | 2,275.57         |
| Gain on investment in securities                           | -                                   | 123.16                                                   | -                | 123.16           |
| Gain on investment in receivables                          | 5,000.49                            | -                                                        | -                | 5,000.49         |
| Gain on sales of NPA                                       | -                                   | 2,742.33                                                 | -                | 2,742.33         |
| Other operating income                                     | 4.16                                | 577.85                                                   | 12.48            | 594.49           |
| <b>Total operating income</b>                              | <b>6,890.16</b>                     | <b>3,772.20</b>                                          | <b>73.68</b>     | <b>10,736.04</b> |
| Interest expenses                                          | 678.91                              | 320.58                                                   | -                | 999.49           |
| Other operating expenses                                   | 1,712.43                            | 808.62                                                   | 29.10            | 2,550.15         |
| <b>Total operating expenses</b>                            | <b>2,391.34</b>                     | <b>1,129.20</b>                                          | <b>29.10</b>     | <b>3,549.64</b>  |
| Loss on impairment of investment in receivables<br>and NPA | 872.07                              | (104.69)                                                 | -                | 767.38           |
| Profit from operation before income tax                    | 3,626.75                            | 2,747.69                                                 | 44.58            | 6,419.02         |
| Income tax                                                 | -                                   | -                                                        | 15.55            | 15.55            |
| <b>Net profit</b>                                          | <b>3,626.75</b>                     | <b>2,747.69</b>                                          | <b>29.03</b>     | <b>6,403.47</b>  |

หน่วย : ล้านบาท

|                                                                  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557           |                                                                           |                     |                 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|
|                                                                  | ผลการดำเนินงาน<br>สินทรัพย์<br>ด้อยคุณภาพ (NPL) | ผลการดำเนินงาน<br>ทรัพย์สินรอการขาย<br>(NPA) และเงินลงทุน<br>ในหลักทรัพย์ | ผลการดำเนินงานอื่นๆ | รวม             |
| รายได้ดอกเบี้ย                                                   | 1,291.55                                        | 186.20                                                                    | 84.30               | 1,562.05        |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์                                   | -                                               | (15.43)                                                                   | -                   | (15.43)         |
| กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้                                        | 3,460.16                                        | -                                                                         | -                   | 3,460.16        |
| กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย                                   | -                                               | 3,466.10                                                                  | -                   | 3,466.10        |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ                                       | 9.37                                            | 339.60                                                                    | 33.06               | 382.03          |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                                  | <b>4,761.08</b>                                 | <b>3,976.47</b>                                                           | <b>117.36</b>       | <b>8,854.91</b> |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                               | 445.20                                          | 288.86                                                                    | -                   | 734.06          |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น                                     | 1,388.31                                        | 1,008.26                                                                  | 5.27                | 2,401.84        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>                               | <b>1,833.51</b>                                 | <b>1,297.12</b>                                                           | <b>5.27</b>         | <b>3,135.90</b> |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้<br>และทรัพย์สินรอการขาย | 926.76                                          | 175.17                                                                    | -                   | 1,101.93        |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้                               | 2,000.81                                        | 2,504.18                                                                  | 112.09              | 4,617.08        |
| ภาษีเงินได้                                                      | -                                               | -                                                                         | 23.80               | 23.80           |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                                 | <b>2,000.81</b>                                 | <b>2,504.18</b>                                                           | <b>88.29</b>        | <b>4,593.28</b> |

## 5.23 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

Unit: Million Baht

|                                                            | For the Year Ended 31 December 2014 |                                                          |                  |                 |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
|                                                            | Performance of<br>NPL               | Performance<br>of NPA and<br>investment in<br>securities | Other operations | Total           |
| Interest income                                            | 1,291.55                            | 186.20                                                   | 84.30            | 1,562.05        |
| Loss on investment in securities                           | -                                   | (15.43)                                                  | -                | (15.43)         |
| Gain on investment in receivables                          | 3,460.16                            | -                                                        | -                | 3,460.16        |
| Gain on sales of NPA                                       | -                                   | 3,466.10                                                 | -                | 3,466.10        |
| Other operating income                                     | 9.37                                | 339.60                                                   | 33.06            | 382.03          |
| <b>Total operating income</b>                              | <b>4,761.08</b>                     | <b>3,976.47</b>                                          | <b>117.36</b>    | <b>8,854.91</b> |
| Interest expenses                                          | 445.20                              | 288.86                                                   | -                | 734.06          |
| Other operating expenses                                   | 1,388.31                            | 1,008.26                                                 | 5.27             | 2,401.84        |
| <b>Total operating expenses</b>                            | <b>1,833.51</b>                     | <b>1,297.12</b>                                          | <b>5.27</b>      | <b>3,135.90</b> |
| Loss on impairment of investment in receivables<br>and NPA | 926.76                              | 175.17                                                   | -                | 1,101.93        |
| Profit from operation before income tax                    | 2,000.81                            | 2,504.18                                                 | 112.09           | 4,617.08        |
| Income tax                                                 | -                                   | -                                                        | 23.80            | 23.80           |
| <b>Net profit</b>                                          | <b>2,000.81</b>                     | <b>2,504.18</b>                                          | <b>88.29</b>     | <b>4,593.28</b> |

### 5.23 Approval of the financial statements

These financial statements were approved for issuing by the Board of Directors of the Company on 26 February 2016.

# BANGKOK AND PROVINCIAL OFFICES

## ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

### 01 สำนักงานกรุงเทพฯ

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ (02)267-1900  
โทรสาร (02)266-3377

### Bangkok Office

99 Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500  
Telephone (02)267-1900  
Fax (02)266-3377

### 02 สำนักงานสีคอนสแควร์

55 อาคารศูนย์การค้าสีคอนสแควร์ ชั้น 3 ห้องเลขที่ 3057D ถนนศรีนครินทร์  
แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์ (02)138-5707-8  
โทรสาร (02)138-5709

### Secon Square Office

55 Secon Square Shopping Center, Flr 3<sup>rd</sup>, Suite 3057D, Srinagarindra  
Rd., Nong Bon Sub-district, Prawet District, Bangkok 10510  
Telephone (02)138-5707-8  
Fax (02)138-5709

### 03 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนบน

207/11 ถนนแก้ววรัฐ ตำบลวัดเกต  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ (053)246-621-2  
โทรสาร (053)246-619

### Regional Loan Restructuring Department (Upper Northern Region)

207/11 Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District,  
Chiang Mai 50000  
Telephone (053)246-621-2  
Fax (053)246-619

### 04 สำนักงานเชียงใหม่ (แก้ววรัฐ)

207/11 ถนนแก้ววรัฐ ตำบลวัดเกต  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ (053)266-472-5  
โทรสาร (053)266-476

### Chiang Mai Office (Kaeo Nawarat)

207/11 Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District,  
Chiang Mai 50000  
Telephone (053)266-472-5  
Fax (053)266-476

### 05 สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)

115 ถนนเจริญเมือง ตำบลวัดเกต  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ (053)244-075-6  
โทรสาร (053)244-077

### Chiang Mai Office (Charoen Muang)

115 Charoen Muang Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District,  
Chiang Mai 50000  
Telephone (053)244-075-6  
Fax (053)244-077

## 06 สำนักงานเชียงราย

246 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย  
จังหวัดเชียงราย 57000  
โทรศัพท์ (053)711-003,(053)711-763,(053)711-773,(053)711-146  
โทรสาร (053)711-503

## Chiang Rai Office

246 Thanalai Rd., Veang Sub-district, Muang District, Chiang Rai 57000  
Telephone (053)711-003,(053)711-763,(053)711-773,(053)711-146  
Fax (053)711-503

## 07 สำนักงานลำปาง

399/7-8 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก  
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100  
โทรศัพท์ (054)217-127,(054)217-321,(054)228-344,(054)228-380  
โทรสาร (054)226-641

## Lampang Office

399/7-8 Lampang-Ngao Highway Rd., Suan Dok Sub-district, Muang District, Lampang 52100  
Telephone (054)217-127,(054)217-321,(054)228-344,(054)228-380  
Fax (054)226-641

## 08 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง

227/27 ถนนบรมไตรโลกนาถ ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ (055)247-333,(055)247-477  
โทรสาร (055)247-476

## Regional Loan Restructuring Department (Lower Northern Region)

227/27 Barommatriloganart Rd.,Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000  
Telephone (055)247-333,(055)247-477  
Fax (055)247-476

## 09 สำนักงานพิษณุโลก

227/27 ถนนบรมไตรโลกนาถ ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ (055)247-488,(055)247-489  
โทรสาร (055)247-487

## Phitsanulok Office

227/27 Barommatriloganart Rd.,Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000  
Telephone (055)247-488,(055)247-489  
Fax (055)247-487

## 10 สำนักงานแพร่

235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000  
โทรศัพท์ (054)511-049,(054)511-546,(054)621-121  
โทรสาร (054)511-782

## Phrae Office

235 Charoen Muang Rd.,Nai Weang Sub-district, Muang District, Phrae 54000  
Telephone (054)511-049,(054)511-546,(054)621-121  
Fax (054)511-782

## 11 สำนักงานนครสวรรค์

1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน ตำบลนครสวรรค์ตก  
อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000  
โทรศัพท์ (056)372-107-8  
โทรสาร (056)372-109

## Nakhonsawan Office

1250/9-10 Moo 10, Phaholyathin Rd.,Nakhonsawan Tok Sub-district, Muang District, Nakhonsawan 60000  
Telephone (056)372-107-8  
Fax (056)372-109



## 12 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ (043)225-226-8  
โทรสาร (043)225-229

## Regional Loan Restructuring Department (Northeastern Region)

292 Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Khon Kaen 40000  
Telephone (043)225-226-8  
Fax (043)225-229

## 13 สำนักงานขอนแก่น

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ (043)225-226-8  
โทรสาร (043)225-219

## Khon Kaen Office

292 Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District,  
Khon Kaen 40000  
Telephone (043)225-226-8  
Fax (043)225-219

## 14 สำนักงานอุดรธานี

165,167 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง  
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ (042)240-538-40  
โทรสาร (042)221-158

## Udon Thani Office

165,167 Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district, Muang District,  
Udon Thani 41000  
Telephone (042)240-538-40  
Fax (042)221-158

## 15 สำนักงานนครราชสีมา

30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา  
จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ (044)244-288,(044)244-388,(044)255-726  
โทรสาร (044)241-594,(044)259-386

## Nakhon Ratchasima Office

30 Phet Kasem Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District,  
Nakhonratchasima 30000  
Telephone (044)244-288,(044)244-388,(044)255-726  
Fax (044)241-594,(044)259-386

## 16 สำนักงานอุบลราชธานี

7 ถนนกันทรลักษณ์ ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ  
จังหวัดอุบลราชธานี 34190  
โทรศัพท์ (045)321-161,(045)321-382,(045)269-422  
โทรสาร (045)321-062

## Ubon Ratchathani Office

7 Kantharaluk Rd., Warin Chamrab Sub-district, Warin Chamrab District,  
Ubon Ratchathani 34190  
Telephone (045)321-161,(045)321-382,(045)269-422  
Fax (045)321-062

## 17 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคกลาง

330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี  
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ (035)524-183-5  
โทรสาร (035)521-372

## Regional Loan Restructuring Department (Central Region)

330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tharahat Sub-district, Muang  
District, Suphan Buri 72000  
Telephone (035)524-183-5  
Fax (035)521-372

## 18 สำนักงานสุพรรณบุรี

330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี  
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ (035)524-183-5,(035)522-993  
โทรสาร (035)524-186

## Suphan Buri Office

330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tharahat Sub-district, Muang  
District, Suphan Buri 72000  
Telephone (035)524-183-5,(035)522-993  
Fax (035)524-186

### 19 สำนักงานราชบุรี

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง  
อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110  
โทรศัพท์ (032)211-045,(032)211-934,(032)301-021  
โทรสาร (032)221-892

### Ratchaburi Office

194/2 Songphol Rd., Ban Pong Sub-district, Ban Pong District,  
Ratchaburi 70110  
Telephone (032)211-045,(032)211-934,(032)301-021  
Fax (032)221-892

### 20 สำนักงานนครปฐม

603 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยจรเข้ม  
อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000  
โทรศัพท์ (034)243-381  
โทรสาร (032)243-384

### Nakhon Pathom Office

603 Songphol Rd., Huai Chorakhe Sub-district, Muang District,  
Nakhon Pathom 73000  
Telephone (034)243-381  
Fax (032)243-384

### 21 สำนักงานสระบุรี

127 ถนนพหลโยธิน ตำบลปากเพรียว  
อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000  
โทรศัพท์ (036)221-871,(036)223-989  
โทรสาร (036)223-733

### Sara Buri Office

127 Phahon Yothin Rd., Pak Preow Sub-district, Muang District,  
Sara Buri 18000  
Telephone (036)221-871,(036)223-989  
Fax (036)223-733

### 22 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออก

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ (038)144-130-2  
โทรสาร (038)144-138

### Regional Loan Restructuring Department (Eastern Region)

83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district, Muang District,  
Chon Buri 20000  
Telephone (038)144-130-2  
(038)144-138

### 23 สำนักงานชลบุรี

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ (038)144-130-2  
โทรสาร (038)144-135

### Chon Buri Office

83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district, Muang District,  
Chon Buri 20000  
Telephone (038)144-130-2  
Fax (038)144-135

### 24 สำนักงานระยอง

79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่  
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ (038)611-028,(038)611-591,(038)612-836  
โทรสาร (038)612-837

### Rayong Office

79 Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district, Muang District,  
Rayong 21000  
Telephone (038)611-028,(038)611-591,(038)612-836  
Fax (038)612-837

### 25 สำนักงานฉะเชิงเทรา

108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา  
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ (038)512-900-1  
โทรสาร (038)512-902

### Chachoengsao Office

108/16-17 Mahachakaphat Rd., Namuang Sub-district, Muang District,  
Chachoengsao 24000  
Telephone (038)512-900-1  
Fax (038)512-902

## 26 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนบน

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ (077)272-186,273-289,(077)288-472  
โทรสาร (077)222-286

## Regional Loan Restructuring Department (Upper Southern Region)

14-14/1-2 Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District,  
Surat Thani 84000  
Telephone (077)272-186,273-289,(077)288-472  
Fax (077)222-286

## 27 สำนักงานสุราษฎร์ธานี

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ (077)284-961-3,(077)288-962  
โทรสาร (077)281-287

## Surat Thani Office

14-14/1-2 Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District,  
Surat Thani 84000  
Telephone (077)284-961-3,(077)288-962  
Fax (077)281-287

## 28 สำนักงานชุมพร

38-40 ถนนปรมินทรมรรคา ตำบลท่าตะเภา  
อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ (077)506-175-7  
โทรสาร (077)506-178

## Chumphon Office

38-40 Paramintharamakkha Rd., Tha Taphao Sub-district, Muang District,  
Chumphon 86000  
Telephone (077)506-175-7  
Fax (077)506-178

## 29 สำนักงานประจวบคีรีขันธ์

41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย อำเภอปราณบุรี  
จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120  
โทรศัพท์ (032)622-039,(032)621-499,(032)544-471  
โทรสาร (032)544-461-2

## Prachuab Kirikhan Office

41 Moo 2, Phet Kasem Rd.,Khao Noi Sub-district, Pran Buri District,  
Prachuab Kirikhan 77120  
Telephone (032)622-039,(032)621-499,(032)544-471  
Fax (032)544-461-2

## 30 ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนล่าง

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ (074)262-825-7  
โทรสาร (074)262-577

## Regional Loan Restructuring Department (Lower Southern Region)

238-238/1 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District, Songkhla 90110  
Telephone (074)262-825-7  
Fax (074)262-577

## 31 สำนักงานหาดใหญ่

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ (074)261-501-4  
โทรสาร (074)262-572

## Hat Yai Office

238-238/1 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District,  
Songkhla 90110  
Telephone (074)261-501-4  
Fax (074)262-572

## 32 สำนักงานนครศรีธรรมราช

101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ (075)344-770-2  
โทรสาร (075)344-773

## Nakhon Si Thammarat Office

101/8 Phattanakan Khu Kwang Rd., Khlang Sub-district,  
Muang District, Nakhon Si Thammarat 80000  
Telephone (075)344-770-2  
Fax (075)344-773

### 33 สำนักงานยะลา

79,81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง  
อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ (073)223-740-2  
โทรสาร (073)223-743

### Yala Office

79,81 Phiphit Phakdi Rd., Sa Teng Sub-district, Muang District, Yala  
95000  
Telephone (073)223-740-2  
Fax (073)223-743

---









BAM

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ

99 Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500

หมายเลขโทรศัพท์ / Telephone number : 02 267 1900

[www.bam.co.th](http://www.bam.co.th)