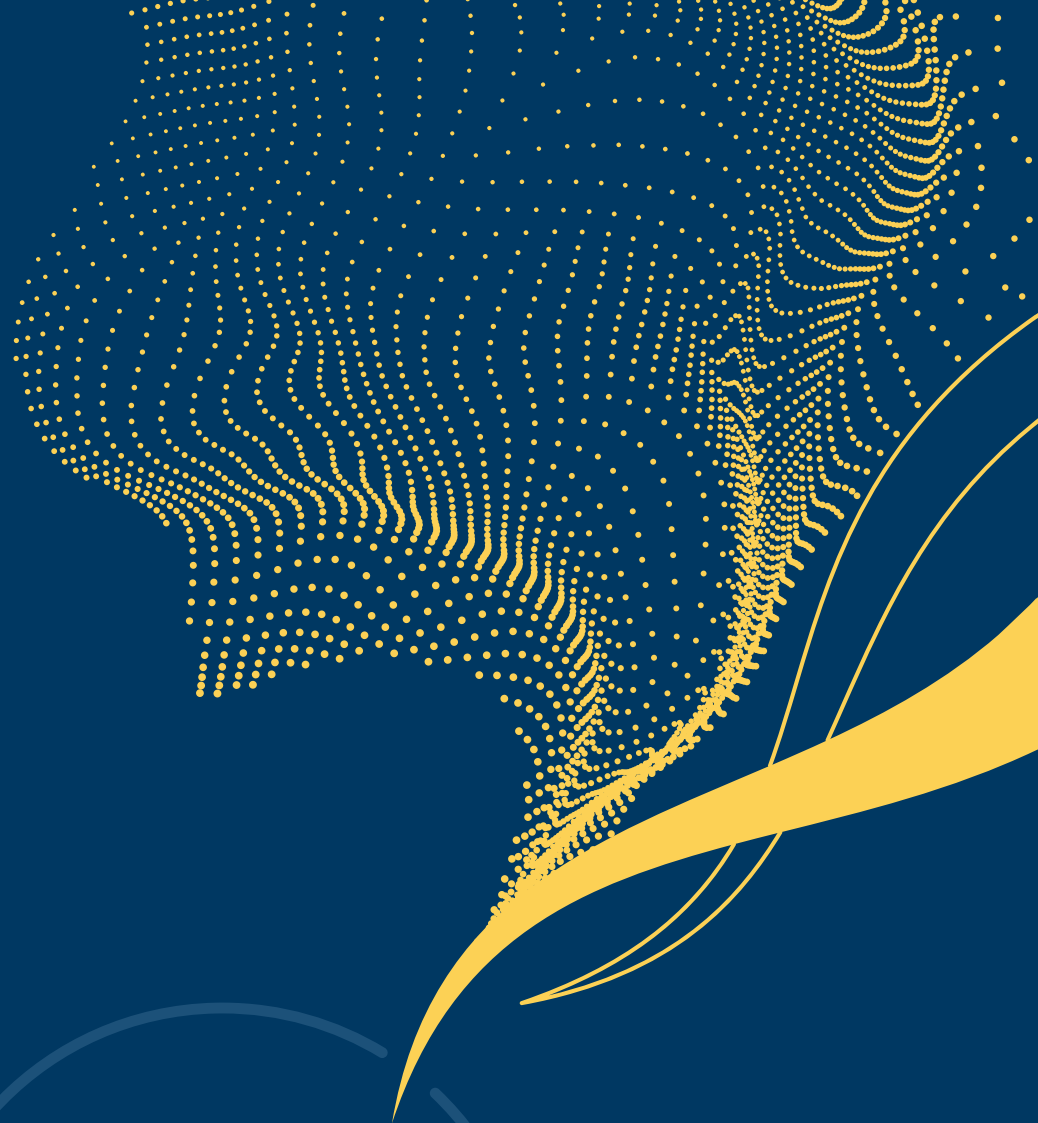




20th

บสภ
BAM ANNIVERSARY

To the future Together

ก้าวสู่นาคตไปด้วยกัน



CONTENTS

สารบัญ

002	เส้นทางการเติบโต	
005	วิสัยทัศน์และพันธกิจ	
007	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	
009	ข้อมูลทั่วไป	
011	สารจากประธานกรรมการ	
015	สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	
018	คณะกรรมการบริษัท	
030	คณะผู้บริหารระดับสูง	
034	โครงสร้างองค์กร	
036	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	
039	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
046	ปัจจัยความเสี่ยง	
055	ผู้ถือหุ้น	
056	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	
057	โครงสร้างการจัดการ	
061	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	
075	การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	
082	รายการระหว่างกัน	
084	คำอธิบายผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน	
086	งบการเงิน	
172	BAM กับการพัฒนาที่ยั่งยืน	
205	ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานภูมิภาค	



ROAD OF GROWTH

เส้นทางการเติบโต

20 ธันวาคม 2548

คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.) โอนขายสินทรัพย์หลักอันได้แก่เงินลงทุนในลูกหนี้ทรัพย์สิน รอกการขายและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งหมดให้แก่ BAM รวมทั้งให้ BAM รับโอนพนักงานของ บปส. ตามความสมควรใจอีกด้วย การรวมกิจการครั้งนี้ส่งผลให้องค์กรมีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจากได้รวมศักยภาพของพนักงานและระบบงานของทั้งสององค์กรไว้ด้วยกัน

2548

29 มีนาคม 2545

จดทะเบียนเพิ่มขอบเขตในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินอื่น และเป็นตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 รวมถึงรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์สิน เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารอื่นใดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2545

2541

14 สิงหาคม 2541

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพฯพาณิชย์ จำกัด (BAM) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลังตามมติคณะรัฐมนตรี เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) (BBC)

20th

บสภ
BAM ANNIVERSARY

To the future Together
ก้าวสู่อนาคตไปด้วยกัน

25 ธันวาคม 2558

จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2558

ก้าวสู่ปีที่ 20

BAM มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมีส่วนช่วยเหลือลูกหนี้และแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการพัฒนาศักยภาพสินรอการขายที่มีศักยภาพให้เป็นสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น

BAM มีความพร้อมที่จะเสนอตัวเข้าไปบริหารจัดการหนี้จากสถาบันการเงินทุกแห่งให้สมกับเป็นองค์กรมืออาชีพในการบริหารจัดการ NPLs/NPAs และมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ

7 มกราคม 2542

จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 54,700 ล้านบาท (จำนวน 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (เดิม คือ BBC) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99

28 มกราคม 2542

ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบกิจการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ.2541

8 พฤศจิกายน 2542

BAM ได้จดทะเบียนลดทุนจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาทเหลือหุ้นละ 25 บาท เพื่อจัดโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม ทำให้มีทุนจดทะเบียนคงเหลือ จำนวน 13,675 ล้านบาท (จำนวน 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท) ตามมติเป็นเอกฉันท์ของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2542 โดยได้ทยอยคืนเงินจากการลดทุนจำนวน 41,025 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจนครบถ้วนแล้วตั้งแต่ 31 สิงหาคม 2549

2542





มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์
ที่ดีที่สุดของประเทศ

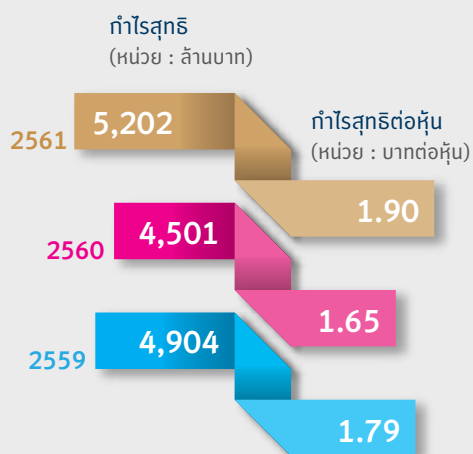




FINANCIAL HIGHLIGHT

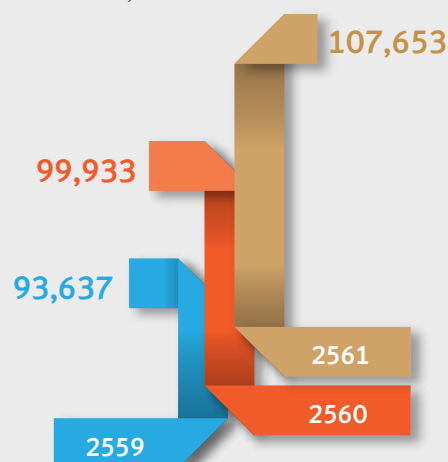
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

กำไรสุทธิ และกำไรสุทธิต่อหุ้น



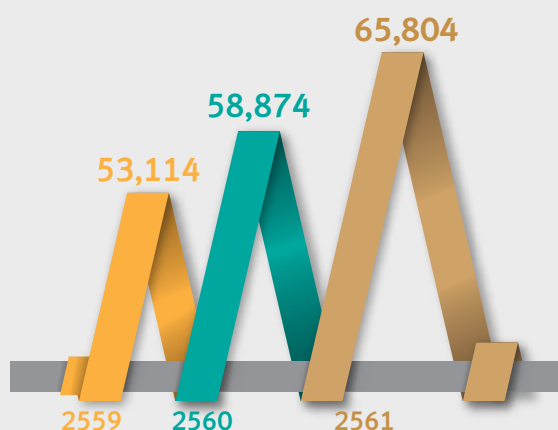
สินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านบาท)



หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและมูลค่าตามบัญชี

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(หน่วย : ล้านบาท)



มูลค่าตามบัญชี
(หน่วย : บาทต่อหุ้น)

หมายเหตุ : ปี 2559 มีการปรับเปลี่ยนนโยบายทางการบัญชีใหม่ เพื่อสำหรับรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

20th



ANNIVERSARY

To the future Together
ก้าวสู่อนาคตไปด้วยกัน



COMPANY INFORMATION

ข้อมูลทั่วไป

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท หรือ BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการแก้ไขสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มคุณภาพของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพให้กลับมาเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ รวมทั้งมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานหลัก ดังนี้

- เข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (Non Performing Loans “NPLs”) เข้ามาบริหารจัดการโดยแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้จะอยู่บนพื้นฐานการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก
- วางแนวทางในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (Non Performing Assets “NPAs”) ที่มีอยู่เป็นจำนวนมากให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจรด้วยกลยุทธ์การพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมใช้ประโยชน์และให้เป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น เพื่อให้สามารถจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกได้ต่อไป

ภายหลังจากบริษัทฯ รับซื้อรับโอน NPLs จากสถาบันการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ จะมีหนังสือเชิญลูกหนี้เข้ามาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือระหว่างกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เป็นหลัก เพื่อหาข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ลูกหนี้กลับมาเจรจาประนอมหนี้ได้ใหม่ แม้ว่าจะอยู่ในกระบวนการทางคดีก็ตาม เพื่อช่วยให้ลูกหนี้กลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจตามปกติได้ต่อไป

บริษัทฯ มี NPAs หลายประเภทกระจายตัวอยู่ทั่วประเทศ เช่น ที่ดินเปล่า โรงแรม โรงงาน อาคารพาณิชย์ ห้องชุดพักอาศัย

บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ รับซื้อรับโอนมาจาก 1) ลูกหนี้ดีโอนชำระหนี้ 2) การขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี และ 3) สถาบันการเงิน โดยเมื่อบริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ NPAs เรียบร้อยแล้วจะเร่งดำเนินการในเรื่องการจัดทำรายละเอียดและทะเบียนควบคุม NPAs พร้อมทั้งออกสำรวจตรวจสอบสภาพทรัพย์สินเพื่อเป็นการจัดเก็บข้อมูล จากนั้น บริษัทฯ จะสร้างการรับรู้ต่อสาธารณชนโดยการติดตั้งป้ายประกาศ ณ ที่ตั้งทรัพย์สิน การออกบูธ และโฆษณาขายผ่านสื่อต่างๆ ทั้งสื่อออนไลน์ และออฟไลน์ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ วิทยุ บิลบอร์ด รวมทั้งเว็บไซต์ www.bam.co.th ตลอดจนการสื่อสารผ่านทาง Social Media ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดการและปรับปรุงพัฒนา NPAs ดังกล่าวด้วย เช่น ดูแลรักษาและซ่อมแซมในเบื้องต้นให้อยู่ในสภาพพร้อมขายและไม่เสื่อมค่าลง ดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน รวมถึงจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ NPAs ตามประเภทของทรัพย์สิน โดยแบ่งออกเป็น แนวราบ แนวสูง ที่ดินเปล่า และทรัพย์สินเพื่อการลงทุน เช่น โครงการที่ยังก่อสร้างไม่เสร็จ และทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูง เหมาะสำหรับนักลงทุนรายใหญ่เพื่อนำไปพัฒนาต่อ โดยแนวทางการบริหารจัดการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความเชี่ยวชาญและการจัดการทรัพย์สินแต่ละประเภท ในส่วนของ NPAs ที่ยังไม่สามารถขายได้นั้น บริษัทฯ จะเข้าไปบริหารจัดการ และพิจารณานำทรัพย์สินบางรายการออกให้เช่าตามความเหมาะสมเพื่อสร้างรายได้ เป็นการลดค่าเสียโอกาส และค่าใช้จ่ายระหว่างถือครอง ในขณะเดียวกันยังเป็นการป้องกันการเสื่อมสภาพของทรัพย์สิน และการครอบครองปักษ์หรือการบุกรุกทรัพย์สินอีกด้วย



MESSAGE FROM CHAIRMAN

สารจากประธานกรรมการ

บริการด้วยใจ รับใช้สังคม

บุคลากรที่มีประสบการณ์
และความเชี่ยวชาญ
แบบมืออาชีพ
ในการบริหารสินทรัพย์
BAM มีเครือข่ายสาขา
ครอบคลุมทั่วประเทศ
ทำให้เราสามารถ
บริหารจัดการ
กับลูกหนี้และทรัพย์สิน
ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ
ได้อย่างทั่วถึง

ในปี 2561 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM ได้ดำเนินธุรกิจก้าวเข้าสู่ปีที่ 20 แล้ว ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง เราได้ผ่านภาวะเศรษฐกิจที่มีปัญหารุนแรงมาจนถึงขณะนี้ ที่ธุรกิจของเราได้เติบโตขึ้น สร้างผลประโยชน์ที่เป็นที่น่าพอใจตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีผลตอบรับที่ดีจากลูกหนี้และลูกค้า เราใช้แนวทางการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินมือสองที่ยังมีศักยภาพ คือ เข้าไปพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพพร้อมอยู่พร้อมใช้ ทำให้ทรัพย์สิน BAM เป็นที่ต้องการของตลาด

BAM มีพันธมิตรซึ่งช่วยสนับสนุนการดำเนินงานทั้งเป็นแหล่งเงินทุนเสริมสภาพคล่องและการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้าซื้อทรัพย์สินของ BAM และสิ่งสำคัญอย่างยิ่งคือ เรามีบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญแบบมืออาชีพในการบริหารสินทรัพย์ BAM มีเครือข่ายสาขาคอบคลุมทั่วประเทศ ทำให้เราสามารถบริหารจัดการกับลูกหนี้ และทรัพย์สินที่กระจายอยู่ทั่วประเทศได้อย่างทั่วถึง ทำให้สิ่งนี้คือจุดเด่นของเรา ซึ่ง BAM ยังยืนยันในเจตนารมณ์เสมอมาว่าจะมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ เพื่อคำว่า ‘ดี’ ตรงนี้ BAM มีแนวคิดในการทำดีผ่าน 5 ดี หรือความดี 5 ประการ คือ

ดีที่หนึ่ง คือ ดีต่อพนักงาน ผู้บริหารต้องนึกถึงพนักงานทุกคน สิ่งใดที่ทำให้พนักงานของเรามีความสุขได้ BAM ก็ต้องดูแล เช่น สวัสดิการต่างๆ สิ่งไหนที่ไม่เป็นการเหลือบ่ากว่าแรง ก็จะต้องทุกๆ คน เพราะไม่ว่าอะไร ถึงจะยากแค่ไหน จะสำเร็จได้ถ้ามีเป้าหมายชัดเจน ผู้นำมีจิตใจเป็นธรรมและกล้าที่จะตัดสินใจ ขอให้ทุกคนทั้งผู้บริหารและพนักงานเปิดใจคุยกัน เปิดใจรับฟัง เพราะเราเป็นครอบครัวเดียวกัน

ดีที่สอง คือ ดีต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งคือ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย BAM ต้องสามารถแข่งขันในเชิงธุรกิจและทำกำไรได้ ภายใต้นโยบายที่ยึดมั่นว่าจะไม่ทำกำไรสูงสุด จะนึกถึงสังคม นึกถึงผู้บริโภค บริษัทจะเติบโตได้อย่างยั่งยืนก็ต่อเมื่อกำไรถึงสังคมที่เราอยู่ แม้ว่าจะไม่ทำกำไรสูงสุด แต่มีกำไรที่ผู้ถือหุ้นพอใจ

ดีที่สาม คือ ดีต่อลูกค้าหรือลูกหนี้ BAM ประมูลซื้อ NPLs และ NPAs มาจากสถาบันการเงินต่างๆ เพราะฉะนั้นสิ่งหนึ่งที่จะบอกเจ้าหน้าที่ของ BAM เสมอ คือ ต้องดูแลลูกค้าของเรา เปรียบเสมือนลูกค้าชั้นดีของธนาคารพาณิชย์ และดูแลลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินรอกการขายด้วยการให้บริการที่ดีที่สุด ให้อยู่ในใจลูกค้า ก้าวสู่ปีที่ 20 นี้ BAM มีโครงการคืนกำไรให้ลูกหนี้หลายโครงการ เช่น โครงการสุขใจได้บ้านคืน โครงการ BAM ช่วยลดปลดหนี้ โครงการ BAM ช่วยฟื้นคืนธุรกิจ รวมทั้ง ลูกค้าซื้อทรัพย์สินแบบผ่อนชำระ ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อได้ เพราะบทบาทสำคัญของ BAM คือ ทำให้ผู้มีรายได้น้อยมีโอกาสมีบ้านเป็นของตนเอง ทรัพย์สินที่ซื้อมาเรานำมาพัฒนาให้ดีและขายไปโดยไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด เราทำเพื่อสังคมและทำเพื่อประเทศชาติ

ดีที่สี่ คือ ดีต่อสังคม ตลอดเวลา 20 ปีที่ผ่านมา BAM ดูแลสังคมและชุมชนที่เราเข้าไปมีส่วนร่วมด้วยเสมอ เราคืนกำไรสู่สังคมด้วยการบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ และโรงพยาบาลประจำตำบลที่มีความต้องการ นอกจากนั้น เรายังมอบทุนการศึกษาให้เยาวชนไทยทั่วประเทศมากกว่า 10 ปี เพื่อสร้างโอกาสให้กับเด็กที่ตั้งใจเรียน มีความประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ให้มีโอกาสที่ดี เพราะเราเชื่อมั่นว่าเด็ก คือ หัวใจของประเทศ

ดีที่ห้า คือ ดีต่อประเทศ BAM บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทั้งทรัพย์สินรอกการขาย หรือ NPAs และลูกหนี้ด้วยคุณภาพ หรือ NPLs ซึ่งเป็นการรับซื้อรับโอน



บทบาทสำคัญของ BAM คือ ทำให้
ผู้มีรายได้น้อยมีโอกาสมีบ้านเป็นของตนเอง
ทรัพย์สินที่ซื้อมา เรานำมาพัฒนาให้ดีและขายไป
โดยไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด
เราทำเพื่อสังคมและทำเพื่อประเทศชาติ

เราให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม บนพื้นฐานความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

จากระบบสถาบันการเงิน นำมาบริหารจัดการ แล้วคืนสินทรัพย์เหล่านี้กลับสู่ระบบเศรษฐกิจด้วยราคาที่เป็นธรรม

นี่คือ 5 ดี ที่ BAM ต้องทำให้ได้ ความสำเร็จของ BAM ในปีที่ผ่านมา เกิดจากการทำงานร่วมกันของทุกคนในองค์กร สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เราคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม บนพื้นฐานความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล BAM ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC)

ในนามของ BAM ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผู้บริหารและพนักงาน สำหรับทุกความร่วมมือด้วยดีเสมอมา ที่ได้ร่วมกันผลักดันให้ BAM เติบโตอย่างมั่นคงแข็งแกร่งก้าวสู่ปีที่ 20 BAM ยังคงมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้ เราจะไม่หยุดนิ่งในการมุ่งมั่นพัฒนาในทุกมิติให้ได้สิ่งที่ดีที่สุด ตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า เราพร้อม “บริการด้วยใจ รับผิดชอบต่อสังคม” เพื่อร่วมขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ก้าวสู่อนาคตไปด้วยกัน ก้าวไกลไปด้วยกัน

ทองไฉ่ พิมพ์

นางทองไฉ่ ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการ

หลัก
5 ดี

ดี 1

ดีต่อพนักงาน

ดี 2

ดีต่อผู้ถือหุ้น

ดี 3

ดีต่อลูกค้า
หรือลูกหนี้

ดี 4

ดีต่อสังคม

ดี 5

ดีต่อประเทศ



MESSAGE FROM PRESIDENT

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

เติบโตก้าวไกล อย่างมั่นคงและยั่งยืน

นับเป็นอีกปีที่ได้สร้าง
ความภาคภูมิใจให้กับ BAM
เนื่องจากผลการดำเนินงาน
ในปี 2561 BAM มีผลเรียกเก็บ
จากการปรับโครงสร้างหนี้
และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น
17,756.45 ล้านบาท
กำไรสุทธิรวมอยู่ที่
5,202.02 ล้านบาท

ปี 2561 เป็นปีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM จะก้าวสู่ปีที่ 20 ของการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ นับเป็นอีกปีที่ได้สร้างความภาคภูมิใจให้กับ BAM เนื่องจากผลการดำเนินงานในปี 2561 BAM มีผลเรียกเก็บจากการปรับโครงสร้างหนี้และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 17,756.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ทำได้ 15,591.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.89 ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมอยู่ที่ 5,202.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.58 เนื่องจากมีผลเรียกเก็บที่สูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ

ในขณะที่การขยายธุรกรรมของ BAM ยังสามารถทำผลงานได้ดีอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) เงินต้นคงค้างรวม 23,466.14 ล้านบาท และทรัพย์สินรอกการขาย (NPAs) มูลค่าราคาประเมินรวม 2,058.67 ล้านบาท จากสถาบันการเงิน ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีลูกหนี้จำนวน 90,489 ราย คิดเป็นยอดภาระหนี้เงินต้นรวมทั้งสิ้น 447,885.29 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอกการขาย (NPAs) 17,589 รายการ รวมมูลค่า 48,482.64 ล้านบาท

BAM ยังคงมุ่งดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่วางไว้ มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและคนไทย เราสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอกการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงิน ด้วยการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย โดยโครงการทางด้าน NPLs ที่ให้โอกาสลูกค้าได้แก้ไขปัญหานี้สินที่มีอยู่กับ BAM ด้วยเงื่อนไขที่ผ่อนปรนผ่านโครงการต่างๆ เช่น โครงการสุขใจได้บ้านคืน โครงการ BAM ช่วยฟื้นคืนธุรกิจ SME และโครงการ BAM ช่วยลดเพื่อปลดหนี้เกษตรกร สำหรับ

ทางด้าน NPAs BAM มีโครงการที่หลากหลาย เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่มีงบประมาณจำกัด และไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อ ได้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองในรูปแบบการซื้อทรัพย์สินแบบผ่อนชำระ และมีแคมเปญและโปรโมชั่นพิเศษให้กับลูกค้าตลอดทั้งปี สำหรับผู้ต้องการที่อยู่อาศัยแบบใกล้ชิดธรรมชาติ BAM มีแนวคิดในการจัดทำโครงการบ้านสวนสุขใจ ที่อยู่อาศัยรูปแบบใหม่ โดยทำที่อยู่อาศัยธรรมดาๆ ให้กลายเป็นบ้านในสังคมเมืองแบบชนบทที่สอดคล้องกับความต้องการในการใช้ชีวิตของผู้สูงวัยและคนเมืองที่ต้องการความเรียบง่าย มีสิ่งแวดล้อมที่ดี นำเทคโนโลยีต่างๆ มาอำนวยความสะดวกควบคู่กัน เป็นต้น

ในโอกาสก้าวสู่ปีที่ 20 BAM พร้อมก้าวสู่ออนาคต มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วยการตลาดแบบดิจิทัล เพื่อให้เข้าถึงความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ขณะเดียวกันจะใช้ศักยภาพของ BAM ดำเนินงานให้ครอบคลุมทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า NPLs และลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินรอการขายของ BAM ด้วยเครือข่ายที่ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ BAM ยังตระหนักในคุณค่าของพนักงาน เราจึงดูแลและ



ในโอกาสก้าวสู่ปีที่ 20 BAM
พร้อมก้าวสู่ออนาคต มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้า
ด้วยการตลาดแบบดิจิทัล เพื่อให้เข้าถึงความต้องการ
ของลูกค้าทุกกลุ่มได้อย่างสะดวกรวดเร็ว

BAM จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนที่ BAM เข้าไปมีส่วนร่วม เพื่อสร้างคุณค่าระหว่างธุรกิจและสังคม

พัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยส่งเสริมความรู้ ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ปลุกฝังพนักงานให้เป็นคนดี พัฒนาให้เป็นคนเก่ง รู้รักสามัคคี ยึดมั่นต่อค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ผมเชื่อว่า BAM จะเป็นหน่วยงานหลักและมีบทบาทสำคัญในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศ อยู่เคียงข้างสถาบันการเงินไทย สร้างการยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียว่า BAM เป็นองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์ที่มีความโปร่งใส และซื่อสัตย์สุจริต

ท้ายสุดนี้ ผมขอขอบคุณลูกค้าและผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนธุรกิจของ BAM ด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านสำหรับความมุ่งมั่น ท่วมเทในการร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถแบบมืออาชีพร่วมกัน สร้างความพึงพอใจสูงสุด ด้วยมาตรฐานการบริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า จนทำให้ BAM ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย BAM จะดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนที่ BAM เข้าไปมีส่วนร่วม เพื่อสร้างคุณค่าระหว่างธุรกิจและสังคมให้เติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืน



นายสมพร มูลศรีแก้ว
กรรมการผู้จัดการใหญ่



BOARD OF DIRECTORS

คณะกรรมการบริษัท



5

1

2

3

4

1

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการ

2

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย
กรรมการ

3

นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์
กรรมการ

4

นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์
กรรมการ

5

นายวสันต์ เกียนหอม
กรรมการ



7

10

8

6

9

6

นายยศ ทิมสวัสดิ์
กรรมการ

7

นางสาวรสา ทาญจนสาย
กรรมการ

8

นางสาววิไล ตันตินันท์นา
กรรมการ

9

นางมนัรัตน์ ศรีเสาวชาติ
กรรมการ

10

นายสมพร บุลศรีแก้ว
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

BOARD OF DIRECTORS' Profile

ประวัติคณะกรรมการบริษัท



การศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ
University of Wisconsin, Madison, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการ
บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
เกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารบ้านเมืองที่ดี

- กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ที่ปรึกษา สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหาร
กองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ประสบการณ์ :

- รองผู้จัดการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์
พนักงานธนาคารแห่งประเทศไทย จำกัด



นายบรรณง วิเศษมงคลชัย

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร

การศึกษา :

- ปริญญาโททางกฎหมาย
Temple University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการ
บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม(บสย.)
- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทีเอฟดี เรียลเอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ
บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด

ประสบการณ์ :

- กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
ธนาคารอาคารสงเคราะห์

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ
บริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ
บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสেস จำกัด
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย
บมจ. ธนาคารกสิกรไทย



นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

การศึกษา :

- ปริญญาโท พานิชศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

- กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้อำนวยการ สำนักบริหารทรัพย์สินและหนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย



นางสาวรสา กาญจนสาย

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การศึกษา :

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

ตำแหน่งงานอื่น :

- ที่ปรึกษาด้านการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ กองพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2
รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรรมการ
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- กรรมการ
บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)



นายวสันต์ เกียนหอม

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การศึกษา :

- ปริญญาโททางกฎหมาย
(International Banking Laws)
Boston University, USA
- เนติบัณฑิต
สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- กรรมการ
บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

ประสบการณ์ :

- รองเลขาธิการ
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ผู้ช่วยเลขาธิการอาวุโส
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
ธนาคารแห่งประเทศไทย



นายทรงพล ชิวะปัญญาโรจน์

• กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท MBA Finance, Case Western Reserve University, USA
- ปริญญาตรี Finance, The University of Findlay, USA

ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

ประสบการณ์ :

- กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานบริหารจัดการทางการเงินเพื่อธุรกิจ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจข้ามประเทศ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย



นายยศ กิมสวัสดิ์

- กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท Management Information System, University of Louisville, Louisville Kentucky, USA
- ปริญญาตรี (สถิติศาสตรบัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ประธานสำนักระบบชำระเงิน สมาคมธนาคารไทย

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริการ บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด



นางสาววิไล ตันตันนทร์นา

• กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท ด้านเศรษฐศาสตร์ (M.A.)
มหาวิทยาลัย TUFTS สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรเทียบเท่าปริญญาโทด้านภาษีอากร
(International Tax Program)
มหาวิทยาลัย Harvard สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ตำแหน่งงานอื่น :

- ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

ประสบการณ์ :

- ที่ปรึกษา ด้านยุทธศาสตร์ภาษีสรรพสามิต
กรมสรรพสามิต
- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
กรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักแผนภาษี
กรมสรรพสามิต
- นักวิชาการภาษีเชี่ยวชาญ
สำนักแผนภาษี กรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ
กรมสรรพสามิต
- สรรพสามิตพื้นที่กระบี่
กรมสรรพสามิต



นางมนิรัตน์ ศรีเสาวชาติ

• กรรมการ

การศึกษา :

- ปริญญาโท MBA (Accounting) Illinois Institute of Technology, Chicago Illinois, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการสาขาวิชาชีพบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มลูกค้าบุคคล
บริษัทหลักทรัพย์ เมอร์ริลลินช์ ภัทร จำกัด

- ผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายปฏิบัติการ กลุ่มลูกค้ารายย่อย
ธนาคารซีทีแบงก์
- ผู้จัดการสาขาบางรัก
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ไดเนอร์สคลับ (ประเทศไทย) จำกัด
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์อาวุโส
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบอาวุโส
บริษัท คูเปอร์สแอนด์ไลแบรนต์ (ประเทศไทย) จำกัด



นายสมพร บูลศรีแก้ว

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

การศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้จัดการ งานบริหารสินทรัพย์ วารินชำราบ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

MANAGEMENT TEAM

คณะผู้บริหารระดับสูง



8

7

4

6

1

5

3

2

1

นายสมพร มูลศรีแก้ว
กรรมการผู้จัดการใหญ่

2

นายณพรัตน์ อุ่นจิตตพร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

3

นายสันธิษณ์ วัฒนกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

4

นายชูพงษ์ โก๊ะสวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

5

นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

6

นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

7

นายธงชัย ชัยโลหกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

8

นายพงศธร มณีพิมพ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่



14

13

11

9

10

12

15

16

9

นายพูลศักดิ์ ชาตสุทธิกนก
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

10

นางวาสนา ชื่นกลิ่นรูป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

11

นางสุภาณี ทิจวิติ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

12

นางวิภาศิริ แสงวัชรกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

13

ดร.วุฒิพันธุ์ ตวันเที่ยง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

14

นายชาญวิทย์ กวีสุนทรเสนาะ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

15

นายวิบูลพร พันธุ์กระวี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

16

นางศรีสุดาพร เขม้นกิจทรงสิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT TEAM

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการของ BAM มีดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	17 เม.ย. 60
2.	นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ	6 ก.ค. 55
3.	นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	29 เม.ย. 59
4.	นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการ	1 พ.ย. 60
5.	นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการ	14 พ.ย. 60
6.	นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการ	1 ธ.ค. 60
7.	นางสาวรส กาญจนสาย	กรรมการ	27 เม.ย. 61
8.	นางมณีนรีตัน ศรีเสาวชาติ	กรรมการ	27 มิ.ย. 61
9.	นางสาววิไล ดันตินันท์ธนา	กรรมการ	7 ธ.ค. 61
10.	นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มิ.ย. 61

ชื่อ		ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1.	นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	6 ก.ค. 55 - 3 ก.พ. 61
2.	นายกฤษณ์ เสตะเวช	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ก.ย. 55 - 1 ก.พ. 61
3.	นายอำนาจ ปริมนวงศ์	กรรมการ	1 ธ.ค. 60 - 25 ต.ค. 61

หมายเหตุ : กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2561

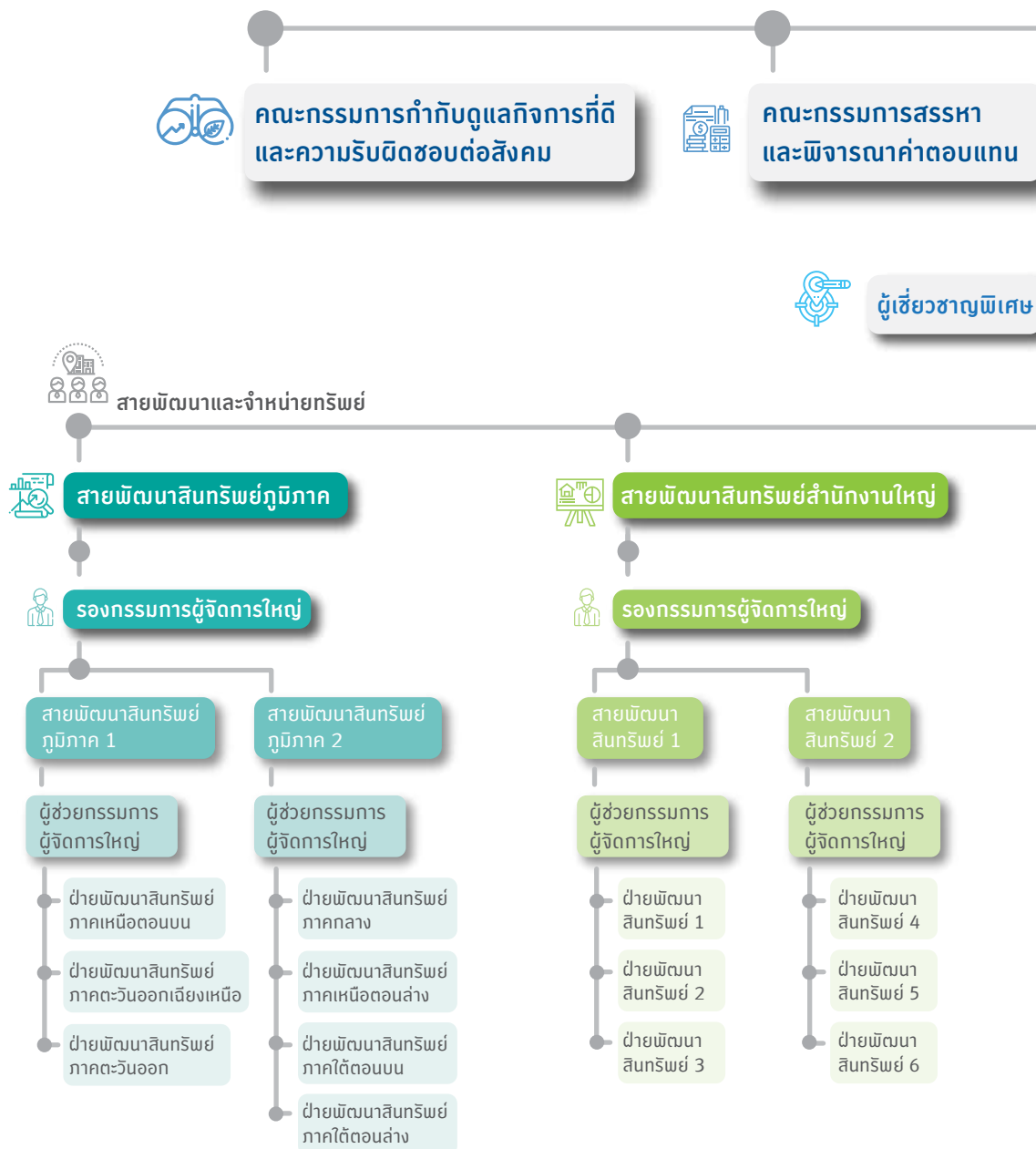
คณะผู้บริหารระดับสูง

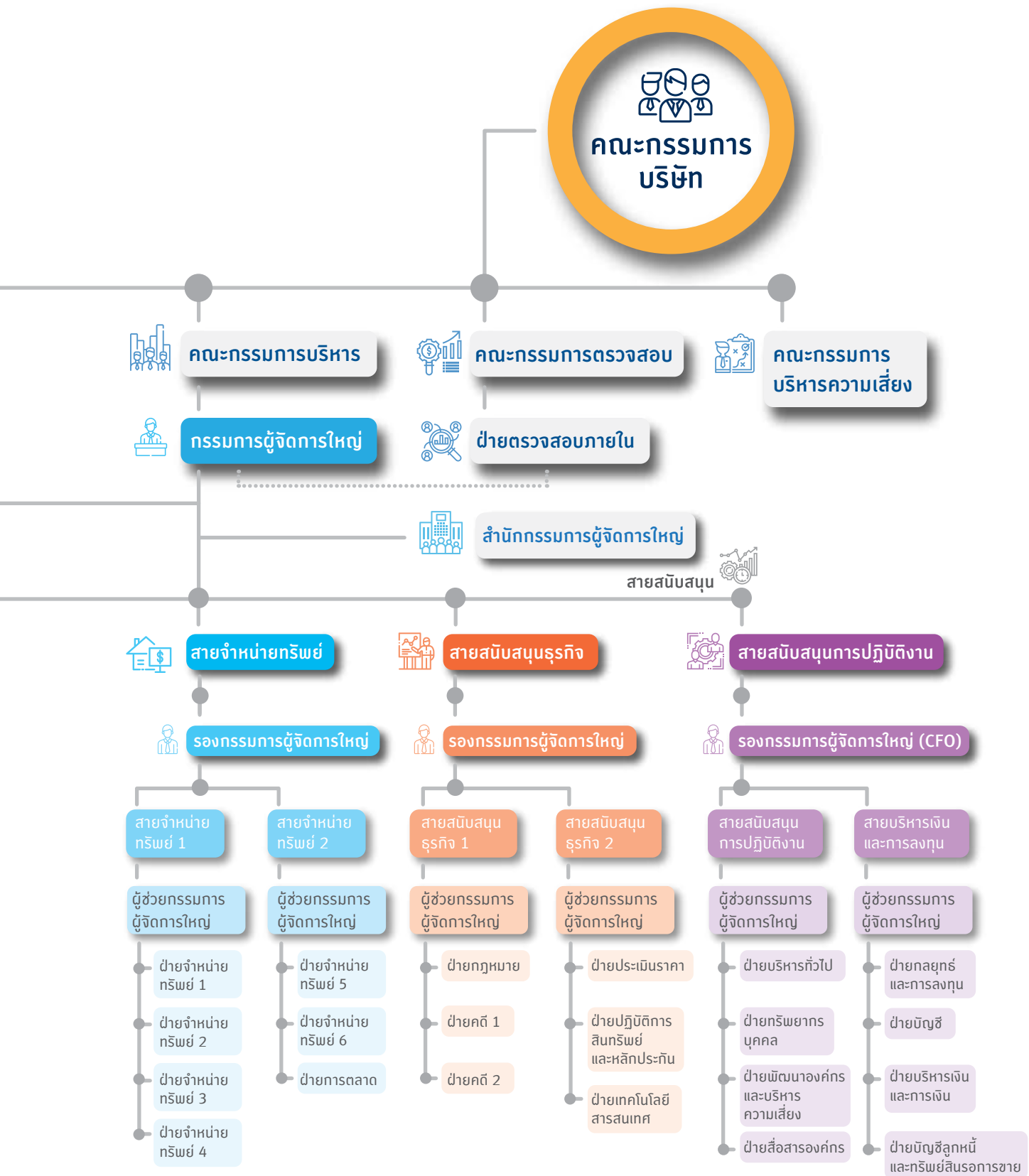
คณะผู้บริหารระดับสูงของ BAM ปัจจุบัน มีดังนี้

ชื่อ			ตำแหน่ง	สายงาน
1.	นายสมพร	มูลศรีแก้ว	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
2.	นายณพรัตน์	อุ้นจตุรพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค
3.	นายชูพงษ์	โกะสวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่
4.	นายสมบุญ	เรืองสุเกียรติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายจำหน่ายทรัพย์สิน
5.	นายสมชาย	ธนรัชไพโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายสนับสนุนธุรกิจ
6.	นายสันธิษณ์	วัฒนกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
7.	นายพงศธร	มณีพิมพ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1
8.	ดร.วุฒิพันธุ์	ดวันเที่ยง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2
9.	นายพูลศักดิ์	ชาญสุทธินก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายพัฒนาสินทรัพย์ 1
10.	นางวาสนา	ชื่นกลิ่นรูป	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายพัฒนาสินทรัพย์ 2
11.	นางศรีสุดาพร	เขม้นกิจทรงสิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1
12.	นางสุภาณี	กิจวิถิ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2
13.	นายธงชัย	ชัยโลหกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายสนับสนุนธุรกิจ 1
14.	นายวิบูลพร	พันธุ์กระวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายสนับสนุนธุรกิจ 2
15.	นางวิภาศิริ	แสงวัชรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
16.	นายชาญวิทย์	กวีสุนทรเสนาะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	สายบริหารเงินและการลงทุน

ORGANIZATION CHART

โครงสร้างองค์กร





POLICY AND OVERVIEW OF BUSINESS OPERATION

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการแก้ไขสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ ด้วยการวางแผนทางกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้



ประวัติความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลังตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารกรุงเทพฯ พาณิश्यการ จำกัด (มหาชน) (BBC)

BAM ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 54,700 ล้านบาท (จำนวน 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยมีบริษัท กรุงเทพฯ พาณิश्यการ จำกัด (มหาชน) (เดิม คือ BBC) เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 BAM ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบกิจการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2542 BAM ได้จดทะเบียนลดทุนจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาทเหลือหุ้นละ 25 บาท เพื่อจัดโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสม ทำให้มีทุนจดทะเบียนคงเหลือจำนวน 13,675 ล้านบาท (จำนวน 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท) ตามมติเป็นเอกฉันท์ของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2542 โดยได้ทยอยคืนเงินจากการลดทุนจำนวน 41,025 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจนครบถ้วนแล้วตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2549

นอกจากภารกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ BBC แล้ว เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 BAM ยังได้จดทะเบียนเพิ่มขอบเขตในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินอื่น และเป็นตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 รวมถึงรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาทรัพย์สินเอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารอื่นใดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัท กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (เดิม คือ BBC) จะต้องนำหุ้นของ BAM จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน (FIDF) ทำให้ BAM กลายเป็นสถานภาพเป็นรัฐวิสาหกิจที่มี FIDF เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 99.99 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.) โอนขายสินทรัพย์หลัก ได้แก่เงินลงทุนในลูกหนี้ทรัพย์สินรอการขายและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งหมดให้แก่ BAM รวมทั้งให้ BAM รับโอนพนักงานของ บปส. ตามความสมัครใจอีกด้วย การรวมกิจการครั้งนี้ส่งผลให้องค์กรมีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจากได้รวมศักยภาพของพนักงานและระบบงานของทั้งสององค์กรไว้ด้วยกัน

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

NPAs

ทรัพย์สินรอการขาย



สินทรัพย์ที่ดูแล



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



NATURE OF BUSINESS

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

BAM มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของระบบสถาบันการเงิน โดยการรับซื้อรับโอนจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อนำมาบริหาร และจัดการ ผ่านกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ให้ประสบผลสำเร็จ และจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายที่มีคุณภาพเหมาะสมให้แก่ผู้ที่สนใจในราคายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 BAM มีลูกหนี้จำนวน 90,489 ราย คิดเป็นยอดภาระหนี้เงินต้นรวมทั้งสิ้น 447,885.29 ล้านบาท และทรัพย์สินรอกการขาย (NPAs) 17,589 รายการ รวมมูลค่า 48,482.64 ล้านบาท

การติดตามเรียกเก็บหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs)

หลังจาก BAM รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ แล้ว BAM จะมีหนังสือเชิญลูกหนี้เข้ามาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือระหว่างกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระและความรับผิดชอบต่อหนี้ที่เหมาะสมของลูกหนี้เป็นหลัก เพื่อหาข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ BAM ยังเปิดโอกาสให้ลูกหนี้กลับมาเจรจาประนอมหนี้ใหม่ได้ แม้ว่าจะอยู่ในกระบวนการทางคดีก็ตาม เพื่อช่วยให้ลูกหนี้แก้ไขปัญหาหนี้กลับไปใช้ชีวิตหรือกลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจตามปกติได้ต่อไป

BAM พิจารณาใช้แนวทางในการปรับโครงสร้างหนี้ตามความเหมาะสมกับลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งในบางครั้งอาจจะต้องผสมผสานหลายแนวทาง ประกอบด้วยแนวทางดังต่อไปนี้

แนวทางในการปรับโครงสร้างหนี้ตามความเหมาะสมกับลูกหนี้

- 1 ปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการผ่อนชำระหนี้ตามความสามารถของลูกหนี้
- 2 การแปลงหนี้เป็นทุน
- 3 การโอนทรัพย์สินชำระหนี้ตามความสมัครใจของลูกหนี้
- 4 การปรับลดหนี้ส่วนที่เกินจากความสามารถในการชำระคืนของลูกหนี้ตามแนวทางอื่นๆ ที่กล่าวมาแล้ว ภายหลังที่ลูกหนี้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในการปรับโครงสร้างหนี้ได้ครบถ้วนโดยไม่ผิดเงื่อนไข

หมายเหตุ : การดำเนินคดีซึ่งถือเป็นทางเลือกสุดท้าย หากไม่สามารถหาข้อยุติด้วยการประนอมหนี้ได้

ทั้งนี้ หลักการและกลยุทธ์ในการทำงานในส่วนของการติดตามเรียกเก็บหนี้ของ BAM มีดังนี้

- จัดกลุ่มลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณลักษณะของลูกหนี้ และจัดลำดับความสำคัญเพื่อหาข้อยุติของลูกหนี้แต่ละราย โดยกำหนดให้ผู้รับผิดชอบตามประเภทของธุรกิจ รวมทั้งจัดคุณภาพของหนี้ในแต่ละกลุ่มตามเกณฑ์ของมูลค่าหลักประกันเมื่อเทียบกับภาระหนี้และศักยภาพของตัวลูกหนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการชัดเจนยิ่งขึ้น
- ปรับโครงสร้างหนี้บนพื้นฐานความร่วมมือกันระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้
- ไม่เน้นกำไรสูงสุด แต่เน้นการช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริต
- นำแนวทางต่างๆ มาใช้เป็นแรงจูงใจให้ลูกหนี้เข้ามาปรับโครงสร้างหนี้โดยเร็ว เช่น การลดหนี้ (Hair Cut) หรือจัดทำโครงการด้วยเงื่อนไขชำระหนี้แบบผ่อนปรนพิเศษประกอบไปด้วย
 - โครงการสุขใจได้บ้านคืน เป็นโครงการที่ช่วยเหลือลูกหนี้ที่อยู่อาศัยของ BAM ที่มีภาระหนี้เงินต้นต่อรายได้ไม่เกิน 10 ล้านบาท เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้นำทรัพย์สินหลักประกัน ซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยกลับคืนไปง่ายขึ้น โดยสามารถชำระหนี้ในอัตรา 80% ของราคาประเมินหลักประกัน เลือกผ่อนชำระครั้งเดียว หรือผ่อนชำระ

ไม่เกิน 20 ปี ทั้งนี้ต้องไม่เกินระยะเวลาบังคับคดี อัตราดอกเบี้ย 3 ปีแรก MLR -3% ต่อปี

- โครงการ BAM ช่วยฟื้นคืนธุรกิจ (SME) เป็นโครงการสำหรับลูกหนี้ SME ของ BAM ที่มีภาระเงินต้นต่อรายได้ไม่เกิน 20 ล้านบาท เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ โดยสามารถชำระหนี้ในอัตรา 80% ของราคาประเมินหลักประกัน เลือกผ่อนชำระครั้งเดียว หรือผ่อนชำระไม่เกิน 10 ปี ทั้งนี้ต้องไม่เกินระยะเวลาบังคับคดี อัตราดอกเบี้ยปีแรก MLR -3% ต่อปี
- โครงการ BAM ช่วยลดเพื่อปลดหนี้เกษตรกร เป็นโครงการที่ช่วยเหลือลูกหนี้เกษตรกรของ BAM ที่มีภาระเงินต้นต่อรายได้ไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยสามารถชำระหนี้ในอัตรา 80% ของราคาประเมินหลักประกัน ไม่เกิน 100% เงินต้น เลือกชำระครั้งเดียว หรือผ่อนชำระไม่เกิน 10 ปี ทั้งนี้ต้องไม่เกินระยะเวลาบังคับคดี อัตราดอกเบี้ยปีแรก MLR -3% ต่อปี

หมายเหตุ : เงื่อนไขอื่นและดุลยพินิจในการพิจารณาเป็นไปตามที่ BAM กำหนดทุกโครงการ

- มีโครงการช่วยเหลือหรือผ่อนปรนเงื่อนไขการชำระหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ประสบปัญหาด้านต่างๆ เช่น ลูกหนี้ที่ประสบอุทกภัย

การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPAs)

BAM มีทรัพย์สินรอการขายหลายประเภทกระจายอยู่ทั่วประเทศ เช่น ที่ดินเปล่า โรงแรม โรงงาน อาคารพาณิชย์ ห้องชุดพักอาศัย บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ เป็นต้น ซึ่ง BAM รับผิดชอบโอนมาจาก 1) ลูกหนี้ดีโอนชำระหนี้ 2) การขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี และ 3) สถาบันการเงิน โดยเมื่อ BAM ได้รับโอนทรัพย์สินมาเป็นกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้วจะเร่งดำเนินการในเรื่องการจัดทำรายละเอียดและทะเบียนควบคุมทรัพย์สินรอการขาย พร้อมทั้งออกสำรวจตรวจสอบสภาพทรัพย์สินเพื่อเป็นการจัดเก็บข้อมูล จากนั้น BAM จะสร้างการรับรู้ต่อสาธารณชนโดยการติดตั้งป้ายประกาศ ณ ที่ตั้งทรัพย์สิน และโฆษณาขายผ่านสื่อต่างๆ ทั้งสื่อออนไลน์ และออฟไลน์ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ ทีวี วิทยุ บิลบอร์ด รวมทั้งเว็บไซต์ www.bam.co.th ตลอดจนการสื่อสารผ่านทาง Social Media ของ BAM

ทั้งนี้ BAM มีการจัดการและปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวด้วย เช่น ดูแลรักษาและซ่อมแซมในเบื้องต้นให้อยู่ในสภาพพร้อมขายและไม่เสื่อมค่าลง ดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน (เช่น ค่าส่วนกลาง ค่าภาษีบำรุงท้องที่ ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า) รวมถึงจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยตามความเหมาะสม โดย BAM ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ NPAs ตามประเภทของทรัพย์สิน โดยแบ่งออกเป็นแนวราบ แนวสูง ที่ดินเปล่า และทรัพย์สินเพื่อการลงทุน เช่น โครงการที่ยังก่อสร้างไม่เสร็จ และทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงเหมาะสำหรับนักลงทุนรายใหญ่เพื่อนำไปพัฒนาต่อ โดยแนวทางการบริหารจัดการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความเชี่ยวชาญและการจัดการทรัพย์สินแต่ละประเภท อนึ่ง แนวทางและกลยุทธ์การทำงานหลักๆ ในส่วนของการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายมีดังนี้

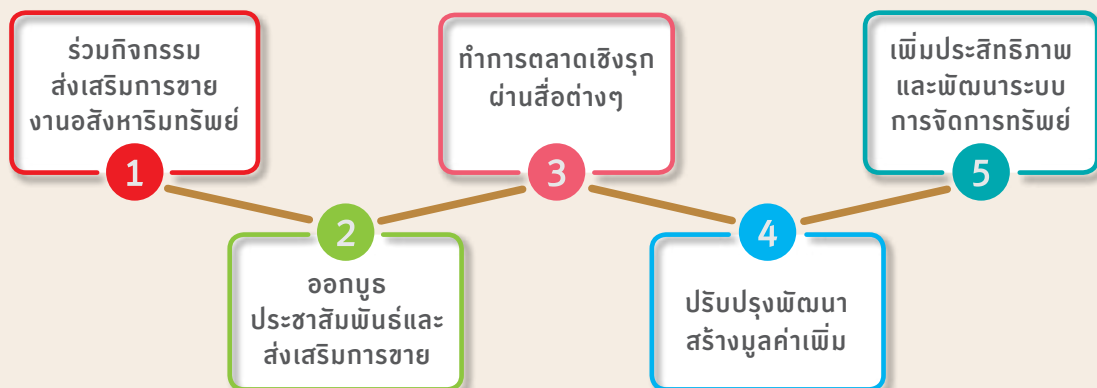
- ร่วมกิจกรรมส่งเสริมการขาย และร่วมออกบูธงาน อสังหาริมทรัพย์ต่างๆ เพื่อจำหน่ายทรัพย์สินตามโอกาสที่เหมาะสมทั้งในกรุงเทพและปริมณฑล ได้แก่ งานมหกรรมบ้านและคอนโด งาน NPA Grand Sale งาน Money Expo งาน Thailand Smart Money รวมทั้งกิจกรรมการออกบูธตาม Target Segment ในห้างค้าปลีกต่างๆ ซึ่งอยู่ในพื้นที่ที่ BAM มีทรัพย์สินอยู่เป็นจำนวนมาก เป็นต้น
- การออกบูธประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขายของสำนักงาน ภูมิภาคทั่วประเทศเป็นประจำทุกเดือน
- เน้นการทำตลาดเชิงรุกโดยประชาสัมพันธ์และโฆษณาขายทรัพย์สินผ่านสื่อต่างๆ โดยการใช้สื่อที่เหมาะสมให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายตาม Segmentation ต่างๆ ทั้ง Traditional Media และสื่อออนไลน์
- เพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการจัดการทรัพย์สิน และพัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สินให้เป็นบรรทัดฐานเดียวกันทั่วประเทศ เช่น จัดทำรายการแบบสำรวจทรัพย์สินเป็น Check List ที่เป็นมาตรฐานทั้งสำนักงานใหญ่และภูมิภาค
- ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ขายได้ง่ายและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่าเป็นทรัพย์สินสภาพดีได้มาตรฐาน

ในส่วนของทรัพย์สินรอการขายที่ยังไม่สามารถขายได้นั้น BAM จะเข้าไปบริหารจัดการ และพิจารณานำทรัพย์สินบางรายการออกให้เช่าตามความเหมาะสมเพื่อสร้างรายได้ เป็นการลดค่าเสียโอกาส และค่าใช้จ่ายระหว่างถือครอง ในขณะเดียวกัน ยังเป็นการป้องกันการเสื่อมสภาพของทรัพย์สิน และการครอบครองปรปักษ์หรือการบุกรุกทรัพย์สินอีกด้วย ซึ่งจากการจัดการอย่างมืออาชีพ ปัญหาต่างๆ เหล่านี้จึงมีเพียงเล็กน้อย

นอกจากนี้ ทรัพย์สินที่มีศักยภาพทางการตลาดแต่ถูกทิ้งร้างหรือสร้างค้างไว้ BAM จะเข้าไปปรับปรุงพัฒนาให้อยู่ในสภาพดี และเป็นที่ต้องการของตลาด โดยทำการศึกษาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการพัฒนาทรัพย์สิน สภาพตลาด คู่แข่ง บริเวณใกล้เคียง แนวทางและโอกาสจำหน่าย พร้อมทั้งควบคุมต้นทุนและระยะเวลาในการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผน โดยโครงการที่ดำเนินการไปแล้วล้วนแต่ประสบความสำเร็จ ได้แก่ โครงการวังทอง อยุธยา โครงการเขาใหญ่คาซ่า โครงการเมาน์เทนวิว เขาใหญ่ เป็นต้น อนึ่ง ตาม พรก.บริษัทบริหารสินทรัพย์ ไม่อนุญาตให้สร้างโครงการใหม่เอง ทำได้เพียงต่อยอดโครงการที่ยังสร้างไม่เสร็จเท่านั้น

“ แนวทางและกลยุทธ์หลัก ”

ในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย



กลยุทธ์การตลาดและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

BAM มีความคล่องตัวในการจัดจำหน่าย NPAs ค่อนข้างมาก เนื่องจากมีสาขาที่เป็นเครือข่ายในภูมิภาคถึง 24 แห่ง ซึ่งรับผิดชอบดูแลครอบคลุมได้ทั่วประเทศ เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินทั้งหมดของ BAM รวมทั้งมีบอร์ดแสดงทรัพย์สินที่น่าสนใจ อีกทั้งยังมี Website ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลทรัพย์สิน และพนักงาน Call Center สำหรับให้ลูกค้าสอบถามรายละเอียดได้

การจัดจำหน่ายนั้น BAM มีการนำทรัพย์สินที่มีผู้สนใจมากกว่า 1 รายออกประมูลเพื่อความโปร่งใสและให้ได้ราคาสูงสุด โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ BAM ได้แก่ นักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นักลงทุน ตลอดจนลูกค้าที่อยู่ในบริเวณทรัพย์สินของ BAM ตั้งอยู่ ทั้งภาคเอกชนและราชการ โดย BAM จะมีการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์ของทรัพย์สิน เพื่อเจาะให้ตรงกับลูกค้าแต่ละกลุ่มเป้าหมาย BAM มีการออกบูธแสดงสินค้าในงานอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง รวมไม่ต่ำกว่า 100 ครั้ง ต่อปี เพื่อขยายฐานลูกค้าและพบกลุ่มเป้าหมาย นอกจากนี้ยังมีการขยายช่องทางการนำเสนอข้อมูลทรัพย์สิน การขายและข่าวสารองค์กรผ่านเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น Facebook ชื่อ FB of BAM BAM Mobile Application BAM Station บน Youtube และ Line@ ชื่อ @bamline รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่างๆ โดยในส่วนของกิจกรรมส่งเสริมการขายนั้น BAM ได้ทำผ่านสื่อทุกแขนง และมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ เช่น

1

การจัดกิจกรรม BAM ท้าวสู้ปีที่ 20 ในเดือนพฤษภาคม 2561 ภายใต้แคมเปญ “20 เปอร์เซ็นที่ 20 ล้าน 20 วัน” โดยคิดทรัพย์สินลดราคา 20% ฟรีค่าธรรมเนียมการโอนสำหรับทรัพย์สินราคาไม่เกิน 20 ล้านบาท ระยะเวลายาว 20 วัน ซึ่งทำให้สามารถสร้างยอดเสนอซื้อ 485 รายการ 861 ล้านบาท จากเป้าหมาย 700 ล้านบาท และการจัดงานเลี้ยงขอบคุณลูกค้าพร้อมจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอีกครั้ง ระหว่างวันที่ 1 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2561 มียอดเสนอซื้อ 825 รายการ 1,417 ล้านบาท จากเป้าหมายการขาย 800 ล้านบาท

2

โครงการที่ดินเพื่อการออม ภายใต้แคมเปญ “ที่ดินทางเลือกในการออมที่ดีกว่า” เพื่อเป็นการส่งเสริมการขายทรัพย์สินธนาคารขายประเภทที่ดินเปล่าของ BAM ทั่วประเทศ และเป็นการแก้ไขปัญหานPAS ในระบบเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนอีกทางหนึ่ง

3

โครงการคอนโดโดนใจ
สบายกระเป๋าจาก BAM โดย
BAM ได้คิดคอนโดพร้อมอยู่
ราคาไม่เกิน 500,000 บาท
กว่า 500 ยูนิต หลากหลาย
ทำเล มาจัดโปรโมชั่น เพื่อ
ช่วยเหลือผู้มีงบประมาณ
จำกัดสามารถมีที่อยู่อาศัย
ในรูปแบบคอนโดได้ง่ายขึ้น
ด้วยโปรโมชั่น “ซื้อเงินผ่อน
เริ่มต้นจอง 1,000 บาท
ทำสัญญา 1,000 บาท และ
ผ่อนเริ่มต้นเพียงเดือนละ
1,000 - 4,000 บาท ดอกเบี้ย
MLR - 3% ต่อปีในช่วงปีแรก
ต่อจากนั้น คิดดอกเบี้ย MLR
และซื้อเงินสดมูลค่าต่ำกว่า
2 ล้านบาท ฟรีค่าธรรมเนียม
การโอน

4

โครงการบ้านสบายและ
บ้านแบรนด์ดัง กับแคมเปญ
ซื้อบ้านได้ง่ายๆ กับสิทธิ
พิเศษจาก BAM โดยได้
คิดบ้านพร้อมอยู่ จำนวนกว่า
300 หลัง หลากหลายทำเล
ทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑล
โครงการนี้ BAM ได้ร่วมกับ
ธนาคารออมสิน ธนาคาร
อาคารสงเคราะห์ ธนาคาร
ยูโอบี จำกัด (มหาชน) และ
Bank of China มอบสิทธิ
พิเศษให้กับลูกค้า

5

โครงการ BAM For SME
ซึ่งได้มีการคิดทรัพย์สินที่
เหมาะสำหรับผู้ประกอบการ
SME ทั้งที่ดิน โรงงาน
อาคารพาณิชย์ มานำเสนอ
ให้กับกลุ่มเป้าหมายผ่าน
สื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ
ต่างๆ อาทิ หนังสือพิมพ์ธุรกิจ
นิตยสาร รายการโทรทัศน์
และสื่อ Social Media

6

โครงการบ้านสวนสุขใจ
ปัจจุบันประเทศไทยกำลัง
ก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging
Society) คนในเมืองวัย
เกษียณและวัยใกล้เกษียณ
รวมทั้งผู้คนจำนวนมาก
มีความต้องการใช้ชีวิตที่
เรียบง่าย ไม่วุ่นวาย ไม่แข่งขัน
เร่งรีบ (Slow Life) และ
ได้อยู่ใกล้ชิดกับธรรมชาติ
สิ่งแวดล้อมดี (Back to
Nature) แต่ความต้องการ
ในเทคโนโลยีเพื่ออำนวยความสะดวก เช่นคนเมือง
ยังคงมีอยู่ BAM จึงมีแนวคิด
ในการจัดทำโครงการ
บ้านสวนสุขใจ จาก BAM
สำหรับการอยู่อาศัยรูปแบบ
ใหม่ที่เรียกว่า “สังคมเมือง
แบบชนบท” เพื่อเป็นอีก
ทางเลือกหนึ่งสำหรับผู้
ที่ต้องการอยู่อาศัยแบบใกล้ชิด
ธรรมชาติ

โครงการ... บ้านสวนสุขใจ



สำหรับแผนการตลาดปี 2561 BAM เน้นการทำตลาดเชิงรุก เพื่อจะเร่งระบายทรัพย์สินรอการขายให้เปลี่ยนเป็นเงินสด โดยเร็ว โดยเข้าร่วมออกบูธงานอสังหาริมทรัพย์ บูธในศูนย์การค้าและซูเปอร์สโตร์ในต่างจังหวัด และกิจกรรมส่งเสริมการขาย นอกจากนี้ ยังมีการจัดประมูลทรัพย์สินที่มีผู้สนใจมากกว่า 1 ราย รวมทั้งได้เตรียมแคมเปญและโปรโมชั่นพิเศษให้กับลูกค้าตลอดทั้งปีเพื่อกระตุ้นยอดขาย เช่น ฟรีค่าธรรมเนียมการโอนสำหรับทรัพย์สินราคาไม่เกิน 2 ล้านบาท และมีแคมเปญลูกค้าซื้อทรัพย์สินแบบผ่อนชำระ ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยเหลือประชาชนผู้มีรายได้น้อยและไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อได้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง จัดไว้สำหรับทรัพย์สินราคาไม่เกิน 2 ล้านบาท ดอกเบี้ย 3 ปีแรก MLR - 3% ต่อปี ต่อจากนั้นคิดดอกเบี้ย MLR เป็นต้น

สำหรับแผนการตลาดโดยรวมในอนาคต BAM มุ่งเน้นการขายรายได้จากการขายทรัพย์สินรอการขายให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปีตามเป้าหมายของบริษัท โดยมุ่งเน้นการขาย

ตามแนวทาง Market Segmentation ต่างๆ โดยเพิ่มการขายตลาดกลุ่มเพื่อที่อยู่อาศัยระดับปานกลาง 1-3 ล้านบาท ซึ่งมีความต้องการสูง เนื่องจากการบ้านใหม่มีการปรับตัวทางด้านราคาสูงขึ้น รวมทั้งการขายตลาดใหม่ๆ กลุ่มทรัพย์สินเพื่อการพัฒนาและลงทุนตามทำเลที่มีการขยายตัว เช่น โครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐตามแนวรถไฟฟ้าสายต่างๆ เส้นทางตัดใหม่ เชื่อมระหว่างเมืองและจังหวัด จุดขึ้น-ลงบริเวณปลายทางด่วน สายต่างๆ เขตเศรษฐกิจพิเศษ และแนวระเบียงเศรษฐกิจ เป็นต้น อีกทั้งยังเน้นการสร้าง Brand การให้บริการที่เป็นเลิศทั้งก่อนขายและหลังการขาย เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

นอกจากนี้ BAM ยังมีการขยายเพิ่มพันธมิตรกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อร่วมกันสนับสนุนทางด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อและนักลงทุน เพื่อให้มีการบริการที่ครบวงจร รวมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายตาม Segment ต่างๆ ให้มีการขายได้เร็วขึ้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

BAM สามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ทุกประเภทจากสถาบันการเงินต่างๆ โดยที่ผ่านมา BAM มีนโยบายเข้าร่วมการประมูลซื้อทุกครั้งที่สถาบันการเงินนำออกขาย ตลอดจนติดต่อซื้อโดยตรงจากสถาบันการเงิน โดยมีแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมสถาบันการเงิน การชำระราคาซื้อเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน การออกหุ้นกู้และการใช้เงินทุนภายในของ BAM ในการรับซื้อรับโอน

สำหรับการพิจารณาการลงทุนเพื่อซื้อ NPLs และ NPAs นั้น BAM จะศึกษาข้อมูลต่างๆ ทั้งที่ได้รับจากสถาบันการเงินผู้ขาย (Due Diligence) รวมทั้งสำรวจหลักประกัน/ทรัพย์สินรอการขาย โดยใช้ประโยชน์จากการที่มีสำนักงานกฎหมาย 24 แห่ง

ทั่วประเทศ เพื่อให้ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน โดย NPLs จะพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ผู้ค้ำประกัน การจำหน่ายหลักประกันเพื่อชำระหนี้ รวมถึงระยะเวลาและค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้ เพื่อให้ได้รับชำระหนี้ ในขณะที่การลงทุนเพื่อซื้อ NPAs นั้น จะคำนึงถึงสภาพทรัพย์สิน ทำเลที่ตั้ง มูลค่าทรัพย์สิน ตลอดจนระยะเวลาที่คาดว่าจะสามารถจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกได้ ทำให้ที่ผ่านมา BAM ประสบความสำเร็จในการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) รวมกันประมาณ 12,183.58 ล้านบาท

RISK FACTOR

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติที่ดี โดยการพัฒนาตามกรอบการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ Enterprise Risk Management ตามมาตรฐาน COSO ERM 2017 เพื่อให้บริษัทมีการดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ประกอบด้วยตัวแทน/สมาชิก จากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญของบริษัท การประเมินความเสี่ยง การกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมอบหมายผู้รับผิดชอบ ให้มีการกำหนดมาตรการควบคุมและบริหารจัดการ ตลอดจนดูแลและติดตามความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกลุ่มงานที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการนำเสนอข้อมูลและรายงานสถานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งนำเสนอแนะและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการประสานงานกับฝ่ายงานทั้งสายธุรกิจและสายสนับสนุน ในฐานะหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ซึ่งมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ มีดังนี้



ความเสี่ยงจากคุณภาพสินทรัพย์

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งรายได้เกิดจากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs และ NPAs) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไปนั้น ความเสี่ยงจะมาจากคุณภาพของสินทรัพย์เป็นหลัก หากคุณภาพของสินทรัพย์ลดลง จะส่งผลกระทบต่อการสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็น

- **ความเสี่ยงจากคุณภาพของลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (NPLs)** ที่มาจากคู่สัญญาที่เป็นลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามที่ตกลงกันได้ ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดสถานะของลูกหนี้ NPLs ตามรหัสดำเนินการของบริษัทนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับสินทรัพย์มาจากการลงทุนซื้อทรัพย์สินจากสถาบันการเงิน โดยการ

แบ่งเป็นลูกหนี้ NPLs ที่อยู่ในกระบวนการทางกฎหมาย (ในศาล) และลูกหนี้ที่อยู่นอกกระบวนการทางกฎหมาย (นอกศาล) ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการและติดตามลูกหนี้ NPLs ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรณีมีสัญญาณที่แสดงว่าลูกหนี้จะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ จะมีการนำเสนอต่อผู้มีอำนาจเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไข โดยการทบทวน/ปรับปรุงเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ เช่น การขยายระยะเวลาผ่อนชำระหนี้ การให้ระยะเวลาปลอดหนี้ (Grace Period) เงินต้น และ/หรือดอกเบี้ย ลดดอกเบี้ย ลดเงินต้น ลดอัตราดอกเบี้ย ผักชำระดอกเบี้ย โอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ ฯลฯ ทั้งนี้ขึ้นกับความเหมาะสมในแต่ละกรณี ซึ่งเป็นผลทำให้ลูกหนี้ยังคงสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ต่อไปได้ แต่หากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขโดยมีเหตุอันไม่สมควร บริษัทสามารถใช้มาตรการทางกฎหมายเพื่อบังคับชำระหนี้ได้ ซึ่งส่งผลต่อการจัดการด้านคุณภาพของลูกหนี้ NPLs ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากคุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย (NPAs)**
เนื่องจากรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ขึ้นอยู่กับคุณภาพของทรัพย์สินที่บริษัทฯ นำออกมาจำหน่ายเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดให้มีการจัดเกรดทรัพย์สินรอการขายตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดราคาคงขายที่เหมาะสมตามเกรดทรัพย์สิน โดยเกณฑ์การกำหนดเกรดทรัพย์สิน จะพิจารณาจากศักยภาพทรัพย์สิน และความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ทางเข้าออก (ที่รถยนต์สามารถสัญจรได้) ระบบสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์) สภาพทรัพย์สินที่ต้องปรับปรุง การใช้ประโยชน์ของทรัพย์สิน (Purpose of Use) (ตามกายภาพทรัพย์สิน และความเหมาะสมต่อการลงทุน) และกำหนดเป็นเกรดทรัพย์สิน A, B, C และ D ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการคุณภาพของทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน หรือสินทรัพย์ที่ถือครองเพื่อการจำหน่าย

เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน หรือสินทรัพย์ที่ถือครองเพื่อจำหน่าย อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาด บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการถือครองทรัพย์สินดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ซึ่งจะส่งผลต่อรายได้ของบริษัทฯ หากมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมหรือไม่มีประสิทธิภาพ เช่น ราคาประเมินทรัพย์สินมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้บริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่เหมาะสมกับภาวะการตลาด ทำให้โอกาสในการจำหน่ายทรัพย์สินยากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จึงได้กำหนด

ให้มีการทบทวนราคาประเมินตามเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดและ/หรือตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ มีกระบวนการประเมินราคาหลักประกันทุก 3 ปี และประเมินราคา NPAs ทุกๆ ปี หรือตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงผังเมือง การคมนาคม เป็นต้น และมีการวิเคราะห์ศักยภาพ/การใช้ประโยชน์ของทรัพย์สิน (Purpose of Used : POU) เพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินสะท้อนราคาตลาด รวมทั้งกำหนดประเภททรัพย์สินและเกรดทรัพย์สิน โดย

พิจารณาถึงระยะเวลาที่สามารถจำหน่ายออกไปได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดตามศักยภาพของทรัพย์สิน เพื่อนำมากำหนดกลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงจากการถือครองทรัพย์สินเป็นระยะเวลานาน

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการกระจายความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม โดยในการบริหารปัจจัยเสี่ยงบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์เพื่อเข้ามาบริหารจัดการ พิจารณาถึงความเสี่ยงตามประเภททรัพย์สินและสภาพแวดล้อมที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เช่น

แผนพัฒนาประเทศ ผังเมือง เป็นต้น รวมทั้งบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ถือครองหลายประเภทและกระจายตามพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ซึ่งจะทำให้การบริหารความเสี่ยงการลงทุนสามารถจะลดผลกระทบจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ได้

กรณีมีความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ บริษัทฯ มีการตั้งสำรองสำหรับการด้อยค่าที่ทำให้มูลค่าทรัพย์สินที่ถือครองต่ำกว่าเงินลงทุน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตั้งแต่การกำหนดราคาซื้อ และมีการประเมินราคาสินทรัพย์ตามกรอบเวลาประเมินที่กำหนดเพื่อให้สะท้อนราคาตลาดของสินทรัพย์ในแต่ละขณะ



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากหนึ่งในกลยุทธ์ขององค์กรคือการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์จากธนาคารพาณิชย์ เพื่อเพิ่มขนาดสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงต้องมีการบริหารจัดการสภาพคล่องให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เนื่องจากการเข้าประมูลซื้อสินทรัพย์จากธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เป็นการประมูลซื้อแบบเหมาพอร์ด ซึ่งจำเป็นต้องใช้วงเงินในการเข้าประมูลซื้อแต่ละครั้งเป็นวงเงินสูง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ขาดสภาพคล่อง ณ ขณะใดขณะหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ไม่ได้มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่คู่สัญญาตามภาระผูกพันได้ โดยความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ เกิดจากการที่บริษัทฯ ต้องหาเงินหรือระดมเงินทุนต่างๆ สำหรับการลงทุนซื้อสินทรัพย์จากสถาบันการเงินโดยบริษัทฯ ต้องวางแผนในการจัดการสภาพคล่องของบริษัทฯ ให้สามารถระดมเงินทุนจากแหล่งเงินทุนต่างๆ (Source of fund) อย่างเหมาะสม โดยมีต้นทุนทางการเงินที่อยู่ในระดับที่

บริษัทฯ ยอมรับได้และมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ ทั้งรายเดือน 1-6 เดือน และตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป ภายใต้การบริหารเงินโดยการจัดทำประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ (Cash Flow Projection) และรายงานต่อคณะทำงานเพื่อการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินเป็นประจำทุกเดือนหรือตามเวลาที่เหมาะสม เพื่อติดตามความเพียงพอด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ ในอนาคต โดยหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ขาดสภาพคล่อง บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการโดยการกำหนดแนวทางจัดการไว้ในแผนการบริหารจัดการสภาพคล่อง ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤตของบริษัทฯ เช่น การเพิ่มผลเรียกเก็บให้สูงขึ้นกว่าเป้าหมายที่กำหนด การเพิ่มแหล่งเงินกู้/แหล่งสินเชื่อ การเพิ่มแหล่งระดมทุนจากตลาดเงิน/ตลาดทุน เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดน้อยลง

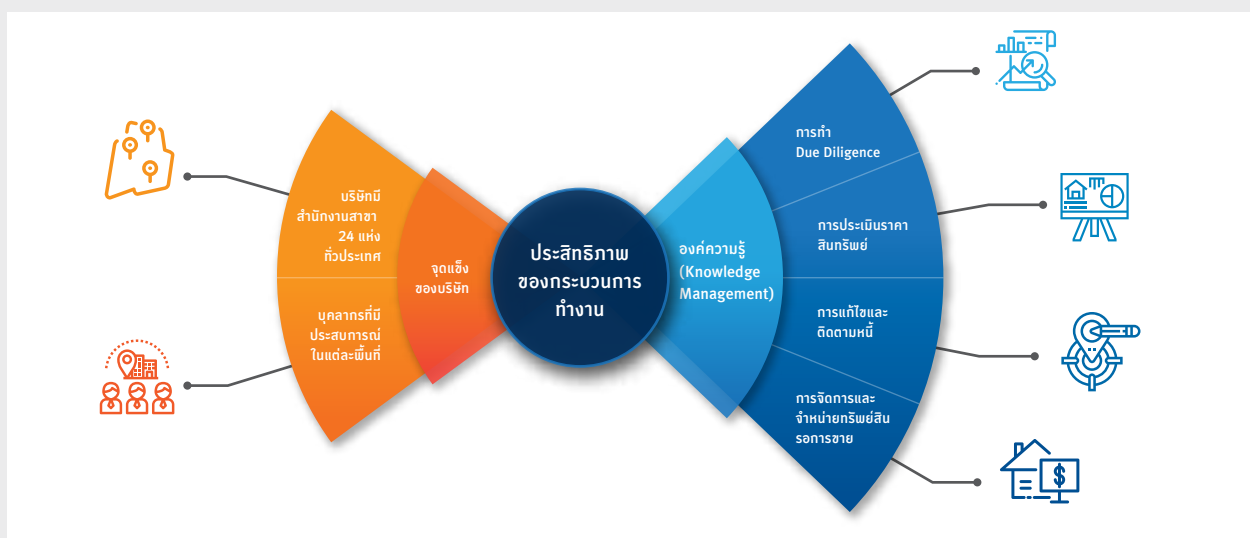


ความเสี่ยงจากสภาพเศรษฐกิจ สภาวะตลาดและการแข่งขัน

การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (Asset Management Corporation : AMC) ยังไม่รุนแรงนัก จากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่เพียง 2 ราย คือ BAM กับ SAM ในขณะที่ AMC ภายใต้ธนาคารพาณิชย์ (Good Bank) ค่อนข้างมีขนาดเล็ก อย่างไรก็ตามการรับโอนพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs/NPAs) มาบริหารจัดการที่ AMC ภายใต้ธนาคารพาณิชย์ ยังมีข้อจำกัดในเรื่องการรวมผลดำเนินงานทางบัญชี (Consolidate) และการบริหารความเสี่ยงที่มีความซับซ้อนมากขึ้นที่มีผลต่อการกันเงินสำรองและการดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) ของธนาคารพาณิชย์ ประกอบกับธนาคารพาณิชย์ไม่มีนโยบายเน้นธุรกิจ Bad Bank สำหรับคู่แข่งที่เป็น AMC เอกชนในตลาดจะมีขนาดสินทรัพย์ค่อนข้างเล็ก ซึ่งธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำเป็นต้องใช้เงินทุนค่อนข้างมากในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงใช้รูปแบบธุรกิจที่มีการหมุนเวียนของสินทรัพย์ และอัตราผลตอบแทน (Recovery rate) ตามประเภทของสินทรัพย์ โดยเริ่มตั้งแต่การซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs/NPAs) จะมีการกำหนดราคาประมูลซื้อพอร์ตที่พิจารณาถึงมูลค่าของ

หลักประกันและทรัพย์สินรอการขายที่คาดว่าจะสามารถบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป รวมทั้งคิดลดค่าความเสี่ยงตามประเภทของหลักประกันและทรัพย์สินรอการขายเพื่อกำหนดราคาที่สามารถแข่งขัน และสามารถนำมาบริหารจัดการได้

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญด้านการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานโดยพิจารณาถึงขั้นตอนการ Re-Process เริ่มตั้งแต่การซื้อพอร์ตสินทรัพย์เพื่อเข้ามาบริหารจัดการที่เชื่อมโยงไปถึงความต้องการของลูกค้า (End Customer) รวมทั้งให้ความสำคัญกับการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) จากประสบการณ์ด้านธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ การทำ Due Diligence การประเมินราคาสินทรัพย์ และการแก้ไขและติดตามหนี้ รวมทั้งการจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีคู่แข่งที่สำคัญที่ได้เปรียบคู่แข่ง คือ บริษัทที่มีสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา 24 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่สำคัญทั่วประเทศ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในแต่ละพื้นที่ทั้งด้านกายภาพและพฤติกรรมของลูกค้า ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันได้เป็นอย่างดี

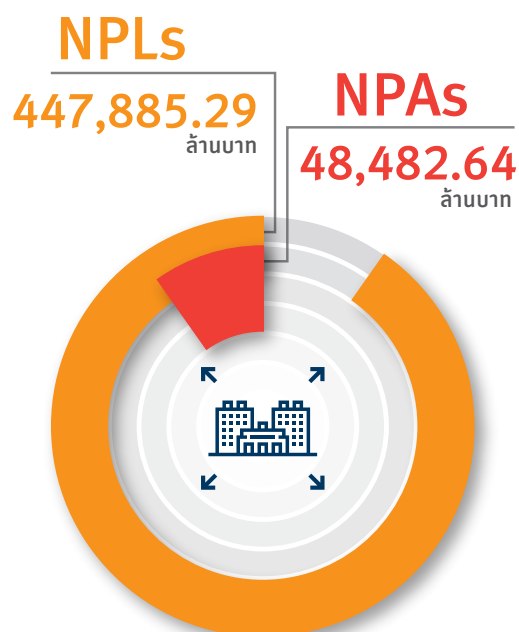




ความเสี่ยงจากการเพิ่มขนาดสินทรัพย์

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs/NPAs) มีการเกิดขึ้นควบคู่ไปกับการให้สินเชื่อใหม่ที่มีการเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ และจะมีสัดส่วน NPLs เพิ่มขึ้นสูงหากเกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ ประกอบกับธนาคารพาณิชย์ไม่มีนโยบายเน้นธุรกิจ Bad Bank และมีการบังคับใช้มาตรการการบริหารความเสี่ยงตาม Basel III ทั้งนี้ NPLs/NPAs ของ BAM ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 447,885.29 ล้านบาท และจำนวน 48,482.64 ล้านบาท ตามลำดับ จากขนาดสินทรัพย์ดังกล่าว บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ได้อย่างต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 3-5 ปี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าลงทุนซื้อสินทรัพย์จากสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มขนาดสินทรัพย์ในปี 2561 ประมาณ 8,300 ล้านบาท ซึ่งมีอุปทานในตลาดสินทรัพย์อยู่เป็นจำนวนมาก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มี NPLs ในระบบธนาคารพาณิชย์ จำนวน 443,388 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.93 ของยอดสินเชื่อรวมประมาณ 15,110,247 ล้านบาท (ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย) ซึ่งขนาดของ NPLs ในระบบธนาคารพาณิชย์ที่มีอยู่ทำให้ BAM มีโอกาสในการเพิ่มขนาดธุรกิจของสินทรัพย์ได้อีกเป็นจำนวนมาก ขณะเดียวกันการที่ธนาคารพาณิชย์ต้องดำเนินธุรกิจภายใต้กฎเกณฑ์ Basel II-III ที่ถูกกำกับโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ทำให้ธนาคารพาณิชย์ต้องลดอัตราส่วน NPLs ลงเพื่อให้การดำรงเงินกองทุน (BIS Ratio) ของธนาคารพาณิชย์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 8.5 โดยธนาคารพาณิชย์ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการขยายสินเชื่อเพื่อเพิ่มรายได้และขนาดธุรกิจให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องภายใต้การแข่งขันของระบบธนาคาร ทำให้มีความจำเป็นต้องลดภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารสินทรัพย์และการตั้งสำรองหนี้ ซึ่งมีภาระในการติดตามและต้นทุนในการดำเนินงานค่อนข้างสูง และต้องใช้เวลาในการคืนทุนค่อนข้างมาก ทำให้ธนาคารพาณิชย์เริ่มมีการติดต่อบริษัทบริหารสินทรัพย์ เพื่อจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมากขึ้น จึงสามารถสรุปได้ว่าความเสี่ยงจากการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ของ BAM อยู่ในระดับต่ำ

ขนาดสินทรัพย์



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในการบริหารปัจจัยเสี่ยงจากการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ บริษัทฯ ได้วางแผนในการลงทุนซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อเพิ่มความสำเร็จในการซื้อสินทรัพย์ ด้วยการปรับรูปแบบการเสนอซื้อทรัพย์สินให้แข่งขันได้ และเหมาะสมกับประเภทสินทรัพย์ จัดระบบฐานข้อมูลให้เป็นประโยชน์ต่อการประเมินราคาสินทรัพย์ รวมทั้งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรและคู่ค้า เพื่อเพิ่มโอกาสในการซื้อสินทรัพย์ในอนาคตด้วย



ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อม อันเนื่องมาจากกระบวนการควบคุมที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ อันเนื่องมาจากการควบคุมภายในอาจไม่เพียงพอ ปัจจัยเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ จึงได้กำหนดกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการระบุ ประเมิน ติดตาม/ควบคุม และรายงาน ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทราบถึงระดับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกรรมในแต่ละด้านของบริษัทฯ และสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถติดตามความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับกิจกรรมได้ โดยความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

- **ความเสี่ยงด้านข้อมูลสารสนเทศ**

เนื่องจากระบบข้อมูล NPLs/NPAs ของบริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบ Soft File เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยข้อมูลสำคัญได้แก่ ราคาต้นทุนในการซื้อจากสถาบันการเงิน ฯลฯ ซึ่งหากมีการรั่วไหลของข้อมูลไป

สู่ภายนอก อาจทำให้เกิดความเสี่ยงจากการนำข้อมูลไปหาผลประโยชน์กับบุคคลภายนอกได้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ (IT Security Policy) โดยมีการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ ตามระดับตำแหน่ง และฝ่ายงานที่ดูแลรับผิดชอบ โดยพนักงานไม่สามารถเข้าถึงข้อมูล NPLs/NPAs ที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบของตนเองได้

- **ความเสี่ยงจากการดำเนินการทางกฎหมายกับลูกหนี้ล่าช้า**

เนื่องจากการซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs) ลูกหนี้ส่วนใหญ่ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินได้ถูกดำเนินคดีแล้ว มีโอกาสที่จะขาดอายุความได้ หากบริษัทฯ ดำเนินการฟ้องล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด จะทำให้บริษัทฯ สูญเสียสิทธิเรียกร้องในภาระหนี้ทั้งหมด ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบแฟ้มลูกหนี้และนำเข้าข้อมูลสถานะการดำเนินการทางกฎหมาย จากสถาบันการเงินเดิมเข้าสู่ระบบข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเร่งติดตามลูกหนี้ที่ใกล้ครบอายุความได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการแจ้งเตือนลูกหนี้ก่อนขาดอายุความ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ความเสี่ยงจากภัยพิบัติและเหตุการณ์ฉุกเฉิน



เนื่องจากบริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายที่อยู่ในความดูแลหลายประเภท ได้แก่ ที่ดินเปล่า บ้านเดี่ยว โรงงาน อาคารพาณิชย์ ทาวน์เฮ้าส์ ห้องชุด และคอนโดมิเนียม ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติต่างๆ ทำให้ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ โดยเฉพาะทรัพย์สินที่อยู่ในพื้นที่เสี่ยง อาจได้รับความเสียหาย เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว เหตุการณ์ชุมนุม การก่อการร้าย เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ กำหนดให้มีการสำรวจทรัพย์สินในความดูแลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทรัพย์สินทั้งหมดอยู่ในสภาพทรัพย์สินที่ดีและพร้อมขาย รวมทั้งได้มีการจัดทำประกันภัยทรัพย์สินรองรับไว้ เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากภัยพิบัติและเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ

นอกจากนี้ความเสี่ยงจากภัยพิบัติต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ หยุดชะงักหรือไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะทำงาน BCM (Business Continuity Management) ซึ่งทำหน้าที่ในการบริหารจัดการภาวะวิกฤตเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการจัดทำแผน BCP (Business Continuity Plan) รองรับเหตุการณ์วิกฤตต่างๆ ได้แก่ เหตุการณ์ภัยพิบัติต่างๆ ทำให้ไม่สามารถเข้าอาคารสำนักงานได้ โดยให้พนักงานที่รับผิดชอบในธุรกรรมหลัก/สำคัญ ต้องไปปฏิบัติงานที่สถานที่ปฏิบัติงานสำรองแทน (Alternate Site), เหตุการณ์ระบบคอมพิวเตอร์หลักของบริษัทฯ ล่มหรือหยุดชะงัก ต้องมีการกู้ระบบคอมพิวเตอร์ให้เชื่อมสัญญาณจากศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Disaster Recovery Center) แทนเพื่อให้ระบบงานสามารถใช้งานได้ภายในเวลาที่เหมาะสม



SHAREHOLDERS

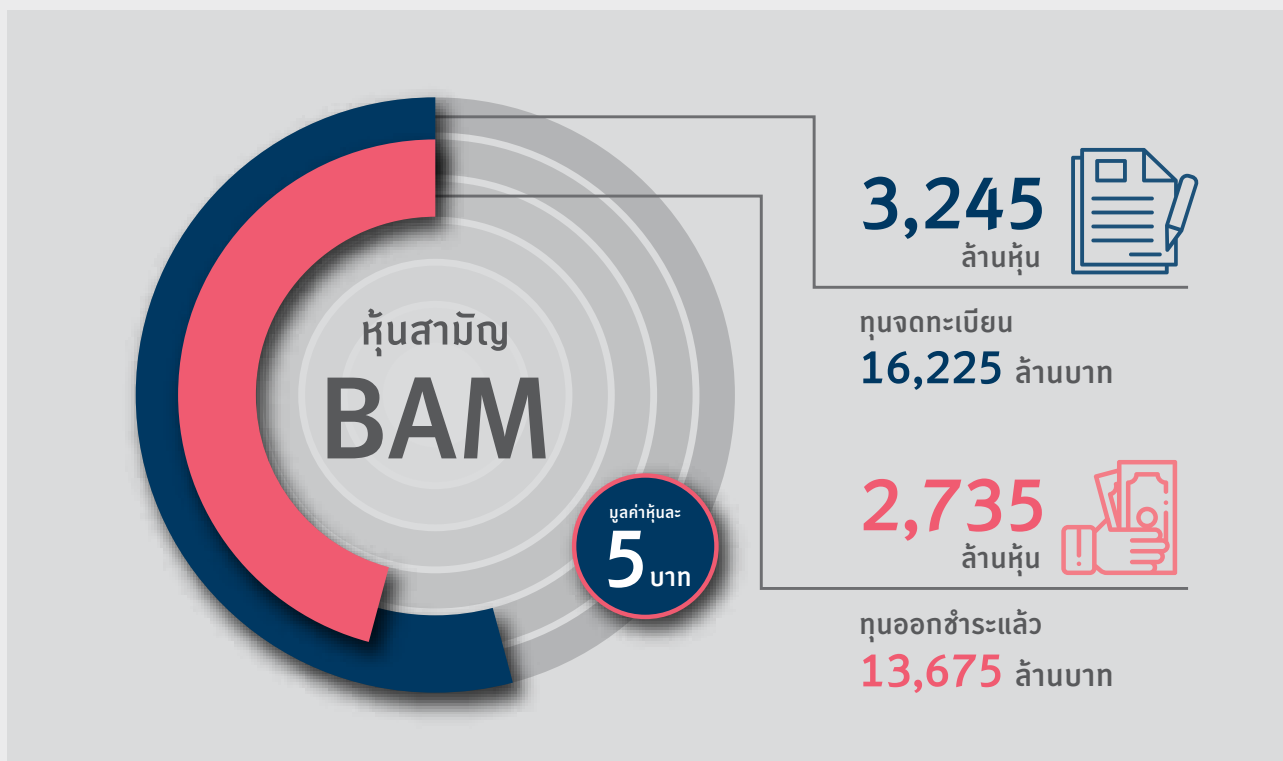
SHAREHOLDERS

ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นและทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 BAM มีทุนจดทะเบียน 16,225 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 3,245 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 13,675 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,735 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยมีกองทุน

เพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน (FIDF) ซึ่งเป็นองค์กรของรัฐภายใต้ธนาคารแห่งประเทศไทย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ทำให้ BAM มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ



DIVIDEND PAYMENT POLICY

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่และนโยบาย การจ่ายเงินปันผล

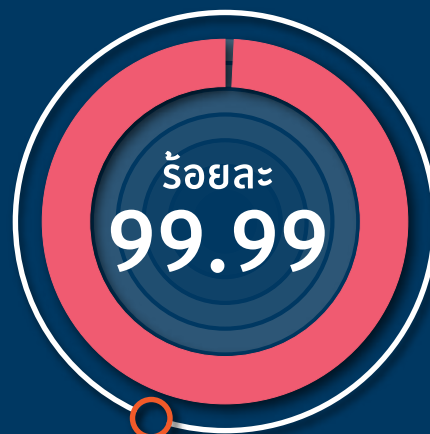
- กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน (FIDF) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในจำนวนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดย FIDF แต่งตั้งตัวแทนเข้ามาเป็นกรรมการ จำนวน 2 คน
- BAM มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

นโยบายการจ่าย เงินปันผล



FIDF

เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่



แต่งตั้งตัวแทน
เข้ามาเป็นกรรมการ
จำนวน 2 คน

MANAGEMENT STRUCTURE

โครงสร้างการจัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

BAM ไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติรวมถึงค่าตอบแทนที่ผูกพันตามสัญญาจ้างงานและสิทธิประโยชน์อื่น

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 คน ได้รับค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ รวม 10.78 ล้านบาท ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหารระดับสูง จำนวน 16 คน ได้รับค่าจ้างเงินเดือนและโบนัส รวม 58.65 ล้านบาท

ค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท

10 คน
ค่าตอบแทนรวม 10.78 ล้านบาท

กรรมการผู้จัดการใหญ่
คณะผู้บริหารระดับสูง

16 คน
ค่าตอบแทนรวม 58.65 ล้านบาท

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 BAM มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,240 คน ประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ จำนวน 872 คน และประจำอยู่ที่สำนักงานภูมิภาค 24 แห่ง จำนวน 368 คน โดยมีทีมงานบริหารจัดการสินทรัพย์ ทั้งด้านการติดตามหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 711 คน และมีผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคา จำนวน 45 คน พนักงานสายสนับสนุนธุรกิจและปฏิบัติการ 469 คน (ไม่นับรวมผู้บริหารระดับสูง 15 คน)

BAM มีนโยบายในการดูแลพนักงานทั่วประเทศอย่างเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานเป็นเกณฑ์เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งยังได้ปรับปรุงค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการครองชีพ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน

พนักงาน BAM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ประจำ
สำนักงานใหญ่
872 คน

ประจำ
สำนักงานภูมิภาค
368 คน

สำหรับด้านการพัฒนาบุคลากรนั้น BAM ถือเป็นสิ่งสำคัญ เพราะเป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการวางแผนในการส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพในทุกๆ ด้าน เช่น การจัดอบรม และให้ทุนการศึกษา เพื่อยกระดับ BAM ให้เทียบเท่ามาตรฐานบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมทั้งเตรียมความพร้อมกับการที่ประเทศไทยจะเข้าร่วมเป็นสมาชิกประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC ในอนาคตอีกด้วย

BAM ได้กำหนดกลยุทธ์และแผนในการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดทำ HR Master Plan ซึ่งประกอบไปด้วย

• ระบบสมรรถนะขององค์กร

บริษัทได้จัดทำระบบสมรรถนะ (Competency) ซึ่งประกอบด้วย สมรรถนะหลัก (Core Competency) และสมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) และสมรรถนะตามตำแหน่งงาน (Functional Competency)

- สมรรถนะหลัก เป็นสมรรถนะที่พนักงานทุกระดับ ต้องมีการถ่ายทอดมาจากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์องค์กร เพื่อที่จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนด และจะถ่ายทอดไปสู่พนักงานทุกคน
- สมรรถนะด้านการจัดการ เป็นสมรรถนะสำหรับผู้บริหารทุกระดับ โดยจะแตกต่างกันตามบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ (Role-Based) เพื่อให้งานสำเร็จและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท
- สมรรถนะตามตำแหน่งงาน เป็นสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะตำแหน่งงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานแสดงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับลักษณะงาน และส่งผลให้หน่วยงานและองค์กรบรรลุผลสำเร็จ

บริษัทมีการประเมินสมรรถนะภายใต้กรอบที่สามารถจะช่วยสร้างกรอบแนวคิด พฤติกรรม และทัศนคติของพนักงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เป็นตัวแปรที่จะทำให้ BAM สามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนี้ ยังเป็นเครื่องมือในการช่วยให้ BAM สามารถบริหารจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การคัดเลือกพนักงาน การโยกย้าย ปรับเปลี่ยนตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

• การจัดทำการประเมินผลงานตาม KPIs (Key Performance Indicator)

BAM ได้นำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบตัวชี้วัด KPIs เริ่มตั้งแต่การกำหนด Business Model แปลงเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กร ทำให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผล ถ่ายทอดไปยังตัวชี้วัดระดับสายงาน ฝ่ายงานจนถึงพนักงานทุกคนทั่วทั้งองค์กร การประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทจึงสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการดำเนินงาน ตามแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำทั่วไป

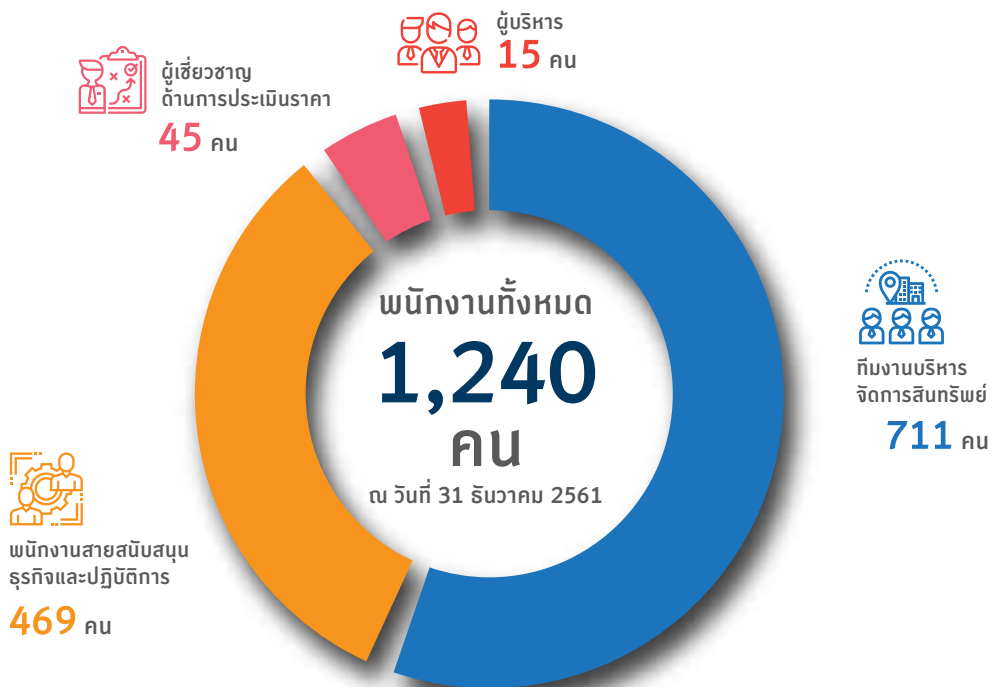
ปัจจุบัน BAM ได้นำดัชนีชี้วัดความสำเร็จ มาใช้กับพนักงานทุกคน เพื่อสนองตอบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี รวมทั้งเป็นเครื่องมือติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีผู้บริหารสายงาน ทำหน้าที่พิจารณาถ่วงถ่วงผลการประเมิน พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้กับพนักงานได้อย่างเหมาะสมและยุติธรรม

- **การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้กับพนักงานในทุกระดับ (Individual Development Plan)**

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าซึ่งจะต้องรักษาและพัฒนาขีดความสามารถให้ถึงที่สุด และมีความเชื่อมั่นว่าบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานทุกระดับทั้งผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งจะสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้ BAM มีผลประกอบการที่ดีและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ และรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทมีการกำหนดเส้นทางฝึกอบรม (Training Road Map) และแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล (IDP) ตามสมรรถนะพื้นฐานของแต่ละคน (Competency Based Management)

โดยมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และเพิ่มศักยภาพให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงาน เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น BAM ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Focused) ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจยอมรับในความเปลี่ยนแปลงและสามารถทำงานร่วมกันได้ (Openness) ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิด มีทัศนคติที่ดีและขยายมุมมองในการทำงานได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น





CORPORATE GOVERNANCE

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการ ฉบับปรับปรุงใหม่ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้ว และบางส่วนอยู่ในระหว่างปรับปรุงเพิ่มเติม โดยให้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี 2561 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1 Rights of Shareholders

สิทธิของผู้ถือหุ้น

2 Equitable Treatment

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

3 Responsibility

ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

4 Stakeholders

บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

5 Transparency

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

6 Social and Enviromental

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างครบถ้วนทุกประการ ซึ่งผู้ถือหุ้นมีสิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่

- (ก) สิทธิในการจดทะเบียนการเป็นเจ้าของหุ้นของบริษัทฯ
- (ข) สิทธิในการเปลี่ยนมือและโอนสิทธิในหุ้น
- (ค) สิทธิในการรับแจ้งข้อมูลและข่าวสาร
- (ง) สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท
- (จ) สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ

แนวทางปฏิบัติในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- (ก) สนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) ให้ข้อมูล วัน/เวลา/สถานที่ วาระประชุมและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ เพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- (ค) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- (ง) จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น
- (จ) ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น รายการเกี่ยวโยง เป็นต้น
- (ฉ) เปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะเจ้าของกิจการภายใต้สิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

- (ก) ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทล่วงหน้าในเวลาอันสมควร
- (ข) ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะแทนได้
- (ค) การประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ
- (ง) บริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หมวดที่ 3 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและมีอิสระในการตัดสินใจ จึงได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบออกจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน มุ่งเน้นการกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคต และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยความเชี่ยวชาญ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทฯ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัท จำนวนรวมทั้งหมดไม่เกิน 11 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการบริษัทจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ

(ข) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถและคุณสมบัติ ที่จะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(ค) คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่

- (1) คณะกรรมการบริหาร
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
- (5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

(ง) วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(จ) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (1) กำหนดตารางการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้า
- (2) กำหนดการประชุมเป็นรายเดือน โดยจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- (3) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกเรื่องเพื่อเข้าวาระการประชุม
- (4) เปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม

(ฉ) การประเมินคณะกรรมการบริษัท

จัดให้มีการประเมินตนเอง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ช) การประเมินและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้เสนอหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดอัตราคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจ้างก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา

(ซ) การพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและกรรมการใหม่ และวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

- การพัฒนากรรมการ เพื่อรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการเยี่ยมชมดูงาน ทั้งภายในบริษัทฯ หรือสถาบันภายนอก
- กรรมการใหม่ กำหนดปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ด้านข้อมูลธุรกิจ สถานภาพทั่วไป ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา นโยบายที่สำคัญ
- แผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ในทุกตำแหน่งที่สำคัญ

(ฉ) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่พิจารณาก่อนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม

- (5) นโยบายที่สำคัญ
- (6) บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- (7) การรายงานความยั่งยืน

หมวดที่ 4 : บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการสื่อสาร สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และความสำเร็จของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ภาครัฐ พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่งขัน และสังคม

หมวดที่ 5 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและมีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลสารสนเทศโดยเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- (1) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ
- (2) โครงสร้างการถือหุ้นและผู้ถือหุ้น
- (3) โครงสร้างคณะกรรมการ
- (4) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

หมวดที่ 6 : ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือกำกับให้มีการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และยุติธรรม คำนึงถึงผลกระทบทางลบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยพร้อมที่จะแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว สูงสุดที่ที่ยั่งยืน ดังนี้

(ก) การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต และได้ผ่านการรับรองเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนํานโยบายและแนวปฏิบัติ สุจริตปฏิบัติได้อย่างแท้จริงเพื่อเป็นองค์กรโปร่งใส อย่างแท้จริง

(ข) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญา

(ค) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดกรอบและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย รวมถึงข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเพียงพอ

(ง) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชนและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงานโดยรวม

(จ) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งก่อนและหลังการดำเนินธุรกิจ มีการให้ข้อมูลแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

(ฉ) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็งซึ่งครอบคลุมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ผ่านกิจกรรมการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

(ซ) การจัดการสิ่งแวดล้อม

ครอบคลุม 4 ส่วนสำคัญ คือ

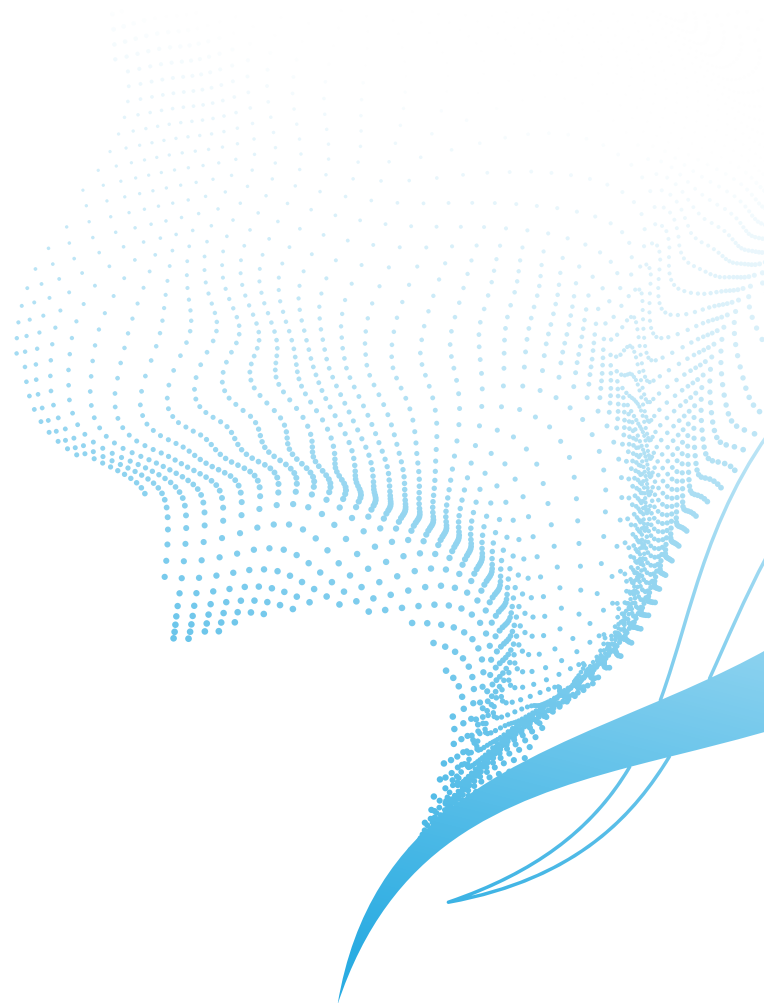
- (1) การป้องกันมลภาวะ
- (2) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- (3) การลดและปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน
- (4) การปกป้องสิ่งแวดล้อม

(ช) นวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนวคิดที่สร้างสรรค์สิ่งใหม่ เพื่อนำไปสู่นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มได้อย่างยั่งยืน

(ณ) การจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี



คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

กรรมการบริษัท

บริษัทจัดโครงสร้างและความสัมพันธ์ของคณะกรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกำหนดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

• องค์ประกอบคุณสมบัติและวาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ บริษัท และกรรมการจำนวนรวมไม่เกิน 11 คน และ กำหนดคุณสมบัติให้ไม่มีคุณลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ดังนี้

- เป็นหรือเคยเป็นบุคคลล้มละลาย
- เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกเว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- เป็นข้าราชการการเมืองหรือเป็นผู้มีตำแหน่งใดๆ ในพรรคการเมืองหรือเป็นสมาชิกหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- เป็นหรือเคยเป็นลูกหนี้ในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และยังไม่พ้นสิบปีนับแต่สถานะเช่นนั้นยุติลง
- เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
- มีอายุเกินหกสิบห้าปีบริบูรณ์

โดยคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติและมีวาระดำรงตำแหน่ง เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

• ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นที่ตนได้รับมอบหมายให้เป็นผู้แทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีอิสระในการตัดสินใจ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แยกออกจากฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และมุ่งเน้นการกำหนดทิศทางขององค์กรในอนาคตและกำกับดูแล การดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความระมัดระวังและรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมถึงรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างสมดุล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท

• อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแล ซึ่งกิจการและการดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบายเป้าหมายกลยุทธ์การดำเนินงาน กิจการของบริษัทรวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผน ธุรกิจและงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำกับและควบคุมดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายเป้าหมายกลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุผลภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

- กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายในและการดำเนินกิจการอื่นๆ ของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีระบบบัญชีรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- กำกับดูแลให้มีการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- กำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
- กำกับดูแลให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย
- กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานตามความจำเป็นและกำหนดนโยบายบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงรายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เป็นประธานหรือกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง 5 ชุด โดยแบ่งออกเป็น

1) คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วย

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานคณะกรรมการ
นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- กำหนดเป้าหมายและนโยบายหลักในการดำเนินงาน
- พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ แนวทางดำเนินการ ในด้านการระดมทุน การลงทุน การเข้าร่วมลงทุน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาและแก้ไขสินทรัพย์ การจำหน่าย และการหาประโยชน์จากทรัพย์สิน รอการขาย ให้สอดคล้องกับภาวะทางเศรษฐกิจและการแข่งขัน
- พิจารณาแผนงานงบประมาณและกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- ว่าจ้างบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อปฏิบัติงานตามโครงการเฉพาะเรื่อง
- แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานต่างๆ

2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วย

นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการ
นายทรงพล ชิวะปัญญาโรจน์	กรรมการ
นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการ
นางมณีนรีตัน ศรีเสาวชาติ	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เลขานุการ	

โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินนั้นได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนอนุมัติการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมาย หลักเกณฑ์ และระเบียบที่ใช้บังคับกับบริษัท
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- อนุมัติกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบและงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ และมีการสอบถามความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมาย หลักเกณฑ์

หรือระเบียบที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการโดยตรง และคณะกรรมการยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วย

นางสาวรสา กาญจนสาย	ประธานคณะกรรมการ
นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
นางสาวกรประณม วงษ์มั่งคด	กรรมการ
นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร	เลขานุการ
และบริหารความเสี่ยง	

โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร ฝ่าย / ส่วน / สำนักงาน และให้คำปรึกษาในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์ วิธีการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง และการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร
- ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงสำคัญขององค์กรให้มีความเหมาะสมและปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
- พิจารณาและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
- รายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับความคืบหน้าในการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง
- สื่อสารและประสานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

- ผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน
- แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ หรือคณะทำงานย่อย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประกอบด้วย

นายนายวันดี เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการ
นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ในการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้
 - กรรมการบริษัท
 - กรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
 - กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท
 - ผู้บริหารที่มีอำนาจในการจัดการตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- เสนอหลักเกณฑ์ วิธีประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานรวมทั้งกำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจ้าง และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

- พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท รวมทั้งหลักเกณฑ์หรือวิธีการในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- พิจารณาให้เงื่อนไขต่าง ๆ เมื่อบริษัทมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน
- พิจารณา และ/หรือดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ประกอบด้วย

นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	ประธานคณะกรรมการ
นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	เลขานุการ
สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	

โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- พิจารณากำหนดนโยบาย แผนงาน และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ
- เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

- ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและคณะทำงานชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเป็นมิตรขอต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ตามความเหมาะสม
- สนับสนุนและสร้างโอกาสหรือช่องทางให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ที่จะสามารถสะท้อนกลับข้อมูลข้อเท็จจริงหรือข้อสังเกตต่างๆ ให้แก่บริษัท เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไข การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณา และ/หรือ ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารงาน

จำนวน 5 ชุด คือ

1) คณะกรรมการพนักงาน

ประกอบด้วย

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล กรรมการและเลขานุการ

โดยให้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำกับ ดูแล นโยบายในด้านการบริหารจัดการด้านทรัพยากร ได้แก่ การสรรหา วางแผนและกำหนดอัตรากำลังพนักงานในองค์กร การพัฒนาบุคลากร สวัสดิการพนักงาน วางแผนและกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ การพ้นสภาพการจ้าง
- พิจารณากลับกรองและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับ
 - การกำหนดหลักเกณฑ์และพิจารณาอนุมัติการเลื่อนตำแหน่ง แต่งตั้ง การโยกย้ายพนักงาน ตั้งแต่พนักงานระดับชั้น 8 ลงมา
 - การแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานที่บริษัท มอบหมายให้เป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในเครือและในบริษัทลูกหนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนวินัยพนักงาน และ/หรือ คณะกรรมการพิจารณาโทษตามแต่ละกรณี
- การพิจารณาโทษพนักงานที่ทำความผิดวินัย ตั้งแต่พนักงานระดับชั้น 8 ลงมา
- พิจารณาเสริมสร้างคุณภาพบุคลากร เกี่ยวกับ
 - การกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ให้มีประสิทธิภาพ
 - กำกับ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามระเบียบวินัยและข้อบังคับของบริษัทฯ
 - เสริมสร้างความสามัคคี จริยธรรม และคุณธรรม ในการปฏิบัติงาน
- รับคำร้องทุกข์ พิจารณาและวินิจฉัยคำร้องทุกข์และพิจารณาการอุทธรณ์คำตัดสินของคณะกรรมการพิจารณาโทษ และ/หรือ ผู้บังคับบัญชา เกี่ยวกับการกระทำความผิดของพนักงาน
- กำหนดระเบียบ คำสั่ง หรือทบทวนแก้ไขระเบียบคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคล
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการรวมทั้งมอบอำนาจหน้าที่แก่คณะอนุกรรมการ
- ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย

2) คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

ประกอบด้วย

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายจำหน่ายทรัพย์สิน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายสนับสนุนธุรกิจ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ 1

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ 2

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายสนับสนุนธุรกิจ 2

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและเลขานุการ

สายสนับสนุนธุรกิจ 1

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สังเกตการณ์

โดยให้อำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการแก้ไขและติดตามหนี้
- อนุมัติหรือปฏิเสธคำขอเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ รวมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

- พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการแก้ไขหนี้ในรายที่เกินอำนาจ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารและ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
- กำหนดระเบียบ คำสั่ง หรือทบทวนแก้ไขระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสินทรัพย์
- แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ รวมทั้งมอบหมายอำนาจหน้าที่แก่คณะอนุกรรมการ

3) คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

ประกอบด้วย

กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายจำหน่ายทรัพย์สิน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ

สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2

ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา กรรมการ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและเลขานุการ

สายสนับสนุนธุรกิจ 1

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สังเกตการณ์

โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และอำนาจอนุมัติในด้าน การพัฒนา การจำหน่าย และ/หรือ การให้เช่าทรัพย์สิน เสนอคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการ บริษัท พิจารณาอนุมัติ และให้มีการทบทวนตามความ จำเป็นและเหมาะสมหรืออย่างน้อยปีละครั้ง
- กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงาน การพัฒนา การจำหน่าย หรือการให้เช่าทรัพย์สิน เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายที่กำหนด
- พิจารณาอนุมัติโครงการ แผนงาน และค่าใช้จ่ายในการ จำหน่าย การพัฒนา และ/หรือ การให้เช่าทรัพย์สิน รวมทั้งการว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อดำเนินการตาม ขอบเขตอำนาจ
- กำหนดราคาประกาศขายและอัตราค่าเช่าของ ทรัพย์สิน รวมทั้งกำหนดเงื่อนไขในการจำหน่าย และ/ หรือ การให้เช่าทรัพย์สินเป็นการทั่วไป และ/หรือ แต่ละคราวตามแต่กรณี
- กำหนดหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการปฏิบัติ และผู้ดำเนินการ จำหน่ายทรัพย์สินโดยวิธีประมูล
- พิจารณากำหนดราคาซื้อหรือเช่าทรัพย์สินเฉพาะ ที่จำเป็น และเพื่อประโยชน์ต่อการพัฒนาและการ จำหน่ายทรัพย์สิน
- พิจารณาจำหน่าย และ/หรือ ให้เช่าทรัพย์สิน
- พิจารณายอมรับเนื้อที่ดินคงเหลือจากการรังวัดสอบ เขตที่ดินและรายงานให้คณะกรรมการบริหารรับทราบ
- พิจารณาอนุมัติฟ้องขับไล่และดำเนินคดีกับผู้บุกรุกและ ละเมิดทรัพย์สินรอกการขายของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติการประนีประนอมยอมความในคดี ฟ้องขับไล่ผู้บุกรุก/ละเมิดทรัพย์สินรอกการขายของ บริษัทฯ และการยุติคดีเพื่อปฏิบัติตามคำพิพากษา ของศาล
- แต่งตั้งคณะกรรมการ รวมทั้งมอบหมายอำนาจ หน้าที่แก่คณะกรรมการ

4) คณะกรรมการประเมินราคา 1

ประกอบด้วย	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานคณะกรรมการ
สายสนับสนุนธุรกิจ 2	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1	
ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายคดี 1	กรรมการ
ผู้อำนวยการ	กรรมการ
ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 6	
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	กรรมการ
สินทรัพย์และหลักประกัน	
ผู้อำนวยการ	กรรมการ
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 5	
ผู้จัดการกลุ่มประเมินราคา 1	เลขานุการ

5) คณะกรรมการประเมินราคา 2

ประกอบด้วย	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานคณะกรรมการ
สายสนับสนุนธุรกิจ 2	
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการ
สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2	
ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา	กรรมการ
ผู้อำนวยการฝ่ายคดี 2	กรรมการ
ผู้อำนวยการ	กรรมการ
ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 4	
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีลูกหนี้	กรรมการ
และทรัพย์สินรอกการขาย	
ผู้อำนวยการ	กรรมการ
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ 2	
ผู้จัดการกลุ่มประเมินราคา 2	เลขานุการ

ให้คณะกรรมการประเมินราคา 1 และ 2 มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- ให้ความเห็นชอบ เปลี่ยนแปลง หรือกำหนดราคาประเมินทรัพย์สินทั้งที่เป็นหลักประกัน/ไม่เป็นหลักประกัน หรือทรัพย์สินของบริษัท/บริษัทในเครือหรือทรัพย์สินอื่นๆ รายที่วงเงินอนุมัติการปรับโครงสร้างหนี้ อยู่ในขอบเขตอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์ขึ้นไป หรือที่นำเสนอโดยฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ฝ่ายจัดการทรัพย์สิน ฝ่ายการตลาด ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน หรือฝ่ายงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณากันกรอง กำหนดหรือให้ความเห็นเพื่อหาข้อยุติ กรณีมีข้อขัดแย้งในราคาประเมินทรัพย์สินใดๆ
- พิจารณาผลการปฏิบัติงานด้านการสำรวจตรวจสอบและประเมินราคาทรัพย์สิน เพื่อเสนอหรือนำเสนอให้กำหนดนโยบายหรือออกระเบียบคำสั่งใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินราคา/ตีราคาทรัพย์สิน อันจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- แต่งตั้งคณะกรรมการ รวมทั้งมอบหมายอำนาจหน้าที่แก่คณะกรรมการ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) และค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ปี 2561 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของ BAM โดยมีคำตอบแทนจากการสอบบัญชี 2,100,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. งบการเงินสำหรับงวดสามเดือน		
สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561	เป็นเงิน	350,000.00 บาท
2. งบการเงินสำหรับงวดสามเดือนและหกเดือน		
สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561	เป็นเงิน	700,000.00 บาท
3. งบการเงินสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือน		
สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561	เป็นเงิน	350,000.00 บาท
4. งบการเงินสำหรับปี		
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	เป็นเงิน	<u>700,000.00 บาท</u>
รวมค่าธรรมเนียมปฏิบัติงานสอบบัญชี	เป็นเงิน	<u>2,100,000.00 บาท</u>

INTERNAL CONTROL RISK MANAGEMENT

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติตามภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน รายไตรมาส ประจำงวดครึ่งปี และประจำปี โดยสอบทานงบการเงินก่อนและหลังการสอบทานหรือการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มี



ฝ่ายจัดการเพื่อหาหรือถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข

2. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยสอบทานรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน รายงานผลการตรวจสอบการบริหารจัดการและกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่รัดกุมและป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

- 2.1 การให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาและการจัดการประเด็นข้อสังเกตจากการตรวจสอบ โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณามาตรการป้องกันและควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
 - 2.2 การให้ความสำคัญเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยการเสนอแนะให้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานให้กับงานพัฒนาสินทรัพย์ เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ให้เพิ่มงบประมาณปี 2562 ในการจัดหาเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ
 - 2.3 การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยยึดหลักความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์วิธีปฏิบัติ และนโยบายการทำรายการระหว่างกัน
 - 2.4 การพิจารณาแผนงานการกำกับกับการปฏิบัติงานประจำปี การสอบทานการรายงานผลการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายกฎหมายเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งมีการปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะให้ทดสอบการกำกับกับการปฏิบัติงานในเรื่องต่างๆ ตามหลักเกณฑ์บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความตระหนักและเตรียมความพร้อมของบริษัทก่อนนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 2.5 การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส และแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - 2.6 การพิจารณา “รายงานผลการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560” ในประเด็นการบริหารจัดการด้านการพัฒนาสินทรัพย์ โดยได้พิจารณามาตรการป้องกันและวางระบบควบคุมและติดตามของฝ่ายจัดการ
3. การกำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาบทบาทของฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน (Risk-Based Approach) และช่วยสนับสนุนเกี่ยวกับงานตรวจสอบ ได้แก่ พิจารณานุมัติคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้แยกงานตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นกลุ่มงานเฉพาะ ให้มีแผนงานการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยบุคคลภายนอก รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร มุ่งเน้นให้พนักงานมีใบรับรองวุฒิบัตรงานตรวจสอบภายในด้านต่างๆ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4. การรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

5. การให้ความสำคัญในส่วนของการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้

5.1 การพิจารณาเห็นชอบรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมทั่วไปและการควบคุมระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร ระดับกระบวนการของบริษัทโดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก

ตลอดจนให้ความเห็นชอบรายงานผลการตรวจติดตามประเด็นข้อสังเกตคงเหลือของผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน

5.2 การเสนอแนะให้มีการเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงที่ดีพอสมควร และโดยทั่วไปมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญบางประการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น



ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ

บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพชั้นนำ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดโครงสร้าง นโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงไว้อย่างชัดเจน ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามกรอบข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นกรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากล โดยมีหลักการสำคัญ คือ การเชื่อมโยงกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้ากับแผนกลยุทธ์ และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อช่วยบูรณาการการบริหารและจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทฯ ได้จัดทำแผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Map) เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) ที่สำคัญ และมีผลกระทบต่อบริษัททั้งทางลบและทางบวก นอกจากนี้ยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators : KRIs) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ระดับความเสี่ยงที่ยอมให้เบี่ยงเบนได้ (Risk Tolerance) ที่ครอบคลุมทุกปัจจัยเสี่ยงสำคัญขององค์กร โดยมีการวิเคราะห์และทบทวนเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งติดตามผลการบริหาร

ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนด อีกทั้งยังสามารถระบุถึงสาเหตุของความเสี่ยงที่แท้จริง เพื่อหามาตรการและแนวทางการป้องกันความเสี่ยง ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามหลักการของธนาคารแห่งประเทศไทย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management : ERM) ตามองค์ประกอบหลักของ COSO ERM และทำการทบทวนความเหมาะสม เสนอแนะแนวนโยบายตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดโครงสร้างในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อให้ความเสี่ยงแต่ละด้านมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในการกำกับ ดูแล ติดตาม ประเมินผล พัฒนาเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งประกอบด้วยการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การกำกับติดตาม และการรายงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการเฝ้าระวัง เตรียมการป้องกันหรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น อันจะ

ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่และสร้างการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

สำหรับในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงตามแผนแม่บทด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้รองรับตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญๆ สามารถสรุปได้ ดังนี้

- การทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินผลกระทบด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเป้าหมายทางการเงินของบริษัท ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลด้าน Compliance ของบริษัท เพื่อให้ Risk Owner สามารถประเมินความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
- การเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงองค์กรตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดปัจจัยเสี่ยงสำคัญขององค์กรที่บริษัทต้องให้ความสำคัญเพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ได้
- การทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRIs) ให้สามารถชี้วัดความเสี่ยงในลักษณะ Leading Indicator โดยบริษัทได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและฝ่าย/วง ครอบคลุมธุรกรรมที่สำคัญๆ ของบริษัท และมีการรายงานสถานะความเสี่ยงตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเป็นรายเดือนและรายไตรมาสให้ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินการเพื่อประสานงานกับหน่วยงานกลุ่มกำกับและป้องกันการฟอกเงิน สังกัดฝ่ายกฎหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายฟอกเงิน (ปปง.) ของบริษัทฯ โดยการกำหนดวิธีการรายงานข้อมูลความเสี่ยง ความเสียหาย อันเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายฟอกเงิน (ปปง.) รวมทั้งการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง เพื่อติดตามการจัดทำและการส่งรายงานธุรกรรมต่อ ปปง. เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมายฟอกเงิน (ปปง.) อย่างครบถ้วน
- วิเคราะห์การจัดเก็บข้อมูลความเสียหาย (Loss Data) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ที่เริ่มมีการให้รายงานข้อมูลความเสียหายผ่านระบบบริหารความเสี่ยง (RMS) (ปี 2558-ถึงปัจจุบัน) เพื่อพิจารณาแนวโน้มเหตุการณ์ความเสียหายประเภทต่างๆ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- บริษัทฯ มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินงาน โดยผ่านการวิเคราะห์ส่วนต่างของสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) และอัตราส่วนด้านสภาพคล่องที่สำคัญ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลของหน่วยงานที่กำกับดูแล
- พัฒนาการทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่อง (Stress Testing) ร่วมกับฝ่ายบัญชีและการเงิน ในการกำหนดปัจจัยเสี่ยงสำคัญ หรือสมมติฐานที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อข้อมูลแสดงสถานะทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลกระทบด้านสภาพคล่องที่เกิดขึ้น อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- จัดเก็บข้อมูลความเสี่ยงเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาฐานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Database) อย่างต่อเนื่อง และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านต่างๆ ขององค์กรในอนาคต

นอกจากนี้ กรณีมีความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกิดขึ้น หรือมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน และ/หรือมีภัยพิบัติ อันอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยเฉพาะฐานข้อมูลของบริษัท จึงกำหนดให้มีการพัฒนาเพิ่มเติมระบบการกู้คืนระบบสารสนเทศ โดยการ Sync ข้อมูลสำคัญจากศูนย์คอมพิวเตอร์หลักของสำนักงานใหญ่ ไปยังศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองของบริษัทแบบอัตโนมัติ พร้อมทั้งมีการทดสอบการกู้คืนระบบสารสนเทศ และทดสอบการดำเนินการตามแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) เพื่อให้ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง หากมีเหตุการณ์วิกฤตเกิดขึ้น

- การพัฒนารูปแบบรายงานสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning Report) โดยการนำข้อมูลความเสี่ยงและข้อมูล Transactional Data มาใช้ในการพัฒนารูปแบบรายงานความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารสามารถใช้ข้อมูลความเสี่ยงในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
- ปรับปรุงกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงานที่สำคัญ เพื่อให้กระบวนการควบคุมภายใน (Internal Control) ของบริษัทฯ มีความรัดกุมยิ่งขึ้น โดยมีการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงาน และดำเนินการจัดอบรม ชักซ้อมให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมงานที่สำคัญ โดยมุ่งเน้นให้พนักงานจากสำนักงานสาขาทั่วประเทศสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง
- มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับความเสี่ยงทางด้านไซเบอร์ (Cyber Risk) ที่บริษัทฯ อาจได้รับภัยคุกคามทางไซเบอร์เพิ่มขึ้น อันเนื่องมาจากบริษัทฯ มีการให้บริการธุรกรรมทางการเงินผ่านช่องทางดิจิทัลมากขึ้นในอนาคต
- ศึกษาและจัดทำกรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถป้องกัน

ความเสี่ยง ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบงาน (Application) ข้อมูล (Information) โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Infrastructure) งานด้านปฏิบัติการ (Operation) รวมถึงบุคลากรและกระบวนการจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (People and Process) ภายใต้กรอบหลักการของธนาคารแห่งประเทศไทยที่สำคัญ 3 ประการ คือ

- การรักษาความปลอดภัยและความลับของระบบงานและข้อมูล (Security)
- ความถูกต้องเชื่อถือได้ของระบบงานและข้อมูล (Integrity)
- ความพร้อมใช้งานของงานเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้บริการ (Availability)

กรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



Security

การรักษาความปลอดภัยและความลับของระบบงานและข้อมูล



Integrity

ความถูกต้องเชื่อถือได้ของระบบงานและข้อมูล



Availability

ความพร้อมใช้งานของงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

20th

บสภ
BAM ANNIVERSARY

To the future Together
ก้าวสู่อนาคตไปด้วยกัน

CONNECTED TRANSACTIONS

รายการระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำ รายการระหว่างกัน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของบริษัทมีความโปร่งใส ป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายโดยเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับแนวทาง

การเปิดเผยข้อมูลและการอนุมัติเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเพื่อให้มีการจัดการด้วยความโปร่งใสและยุติธรรม หากเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ขึ้น



บริษัทจึงกำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน ดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกัน และบริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานตามนโยบายการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใสและเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

- การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทด้วย
- ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัทจะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป
- ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบ หรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท

DESCRIPTION OF OPERATING RESULTS AND FINANCIAL STATUS

คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ท่ามกลางแนวโน้มเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัวได้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทในปี 2561 สามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้เป็นจำนวน 5,202 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 4,501 ล้านบาท ทำให้กำไรในปี 2561 ปรับเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 เป็นจำนวน 701 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.57 โดยผลกำไรที่ BAM สามารถทำได้นั้นมาจากการวางกลยุทธ์ในการหารายได้ทั้งส่วนที่เป็นธุรกรรมหลักและการบริหารเงินที่เหมาะสมเพื่อให้มีรายได้ที่สอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจ ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้ BAM สามารถมีรายได้จากดอกเบี้ยคิดเป็นจำนวน 1,976 ล้านบาท ในขณะที่รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยจะมีจำนวนอยู่ที่ 7,775 ล้านบาท โดยรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยหลักๆ จะประกอบไปด้วยกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จำนวน 4,438 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินหรือการขาย 3,106 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายทางด้านดอกเบี้ยจะอยู่ที่ 1,769 ล้านบาท เนื่องจาก

BAM มีการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องในการขยายธุรกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BAM ได้ดำเนินกลยุทธ์การลงทุนในปริมาณที่เหมาะสมและทำการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานยังเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

ในขณะเดียวกัน BAM มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งจากการขยายฐานทางธุรกิจ ทั้งนี้หากพิจารณาฐานะทางการเงินจะเห็นว่าสินทรัพย์รวมจะมีมูลค่าสูงถึง 107,653 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 7,720 ล้านบาท จากปี 2560 อันเป็นการแสดงถึงความมั่นคงและเข้มแข็งของบริษัท อีกทั้งการดำเนินงานของ BAM ที่สร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องก็ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 41,849 ล้านบาท หรือสูงขึ้นเป็นจำนวน 790 ล้านบาท จากปี 2560

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2561 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)	ปี 2559 (ล้านบาท)	เพิ่ม / (ลด) ร้อยละ	
				ปี 2561	2560
งบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์รวม	107,653	99,933	93,637	7.73	6.72
หนี้สินรวม	65,804	58,874	53,114	11.77	10.84
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	41,849	41,059	40,523	1.92	1.32
งบกำไรขาดทุน					
รายได้ดอกเบี้ย	1,976	2,028	1,402	(2.56)	44.65
รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ย	7,775	5,598	7,361	38.89	(23.95)
รายได้รวม	9,751	7,626	8,763	27.87	(12.98)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,769	1,622	1,244	9.06	30.39
ค่าใช้จ่ายที่มีโชดดอกเบี้ย	2,656	2,262	2,326	17.42	(2.75)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	124	(759)	289	(116.34)	(362.63)
ค่าใช้จ่ายรวม	4,549	3,125	3,859	45.57	(19.02)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	5,202	4,501	4,904	15.57	(8.22)



FINANCIAL STATEMENTS

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากบริษัทตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 5



(นางผกามาศ มังกรพันธุ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสด	9.1	3,614,465.35	4,295,559.06	3,258,387.90
เงินฝากสถาบันการเงิน	9.2	1,031,795,622.76	1,158,514,506.39	1,607,506,020.56
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	9.3	93,936,348.17	139,570,448.52	146,237,607.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	9.4	81,718,994,565.32	79,829,168,399.10	77,975,099,636.93
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(6,285,055,237.31)	(6,943,387,782.74)	(8,088,169,972.66)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ		75,433,939,328.01	72,885,780,616.36	69,886,929,664.27
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	9.5	1,452,841,008.05	1,164,799,882.95	2,398,940,806.13
หัก ค่าไรชั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดัดบัญชี		(742,325,888.85)	(523,846,811.07)	(836,929,885.49)
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		(2,217,646.95)	-	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ		708,297,472.25	640,953,071.88	1,562,010,920.64
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	9.6	20,595,824,841.33	17,735,184,920.42	15,082,187,925.21
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	9.7	7,115,446,818.61	4,981,488,520.00	3,026,041,211.99
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	9.8	1,251,541,982.94	1,332,052,679.94	1,377,126,735.71
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9.9	13,282,153.12	10,649,735.36	11,899,195.05
สินทรัพย์อื่น	9.10	1,405,323,024.20	1,044,922,678.03	933,503,653.92
รวมสินทรัพย์		107,653,002,056.74	99,933,412,735.96	93,636,701,323.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

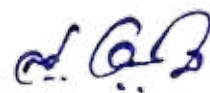
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของเจ้าของ	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2560 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	9.12	57,709,277,417.46	56,868,466,463.52	50,329,105,549.25
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	9.13	245,358,785.37	277,207,547.77	140,084,840.91
ประมาณการหนี้สิน	9.14	769,519,346.07	751,760,263.07	726,187,489.00
เงินรับจากการขายทอดตลาดอสังหาริมทรัพย์	9.15	5,342,009,258.02	-	-
หนี้สินอื่น	9.16	1,737,822,585.99	976,607,739.21	1,918,640,342.51
รวมหนี้สิน		65,803,987,392.91	58,874,042,013.57	53,114,018,221.67
ส่วนของเจ้าของ				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	9.3.4	(58,017,385.72)	(46,251,730.29)	(43,770,024.35)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย		1,622,500,000.00	1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		26,609,532,049.55	25,808,122,452.68	25,268,953,125.69
รวมส่วนของเจ้าของ		41,849,014,663.83	41,059,370,722.39	40,522,683,101.34
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		107,653,002,056.74	99,933,412,735.96	93,636,701,323.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายสมพร มุลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,856,823,858.57	1,877,516,017.11
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	3,731,139.11	12,634,084.51
เงินฝากสถาบันการเงิน	10,329,670.76	23,320,016.40
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	89,185,927.33	104,659,313.84
อื่นๆ	15,524,188.93	9,913,471.23
รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,975,594,784.70	2,028,042,903.09
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	281,495,503.32	361,071,176.41
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	439,767,850.53	511,165,386.11
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	1,048,145,295.26	749,752,022.25
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,769,408,649.11	1,621,988,584.77
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ	206,186,135.59	406,054,318.32
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	(30,309,029.21)	(2,561,187.30)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,438,345,474.09	3,509,149,933.13
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	3,105,514,954.01	1,740,885,894.31
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	115,214,389.16	184,439,896.58
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		
รายได้จากเงินปันผล	36,966,721.10	47,504,953.11
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	109,822,569.16	118,376,864.98
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	146,789,290.26	165,881,818.09
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,981,741,213.90	6,003,850,673.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

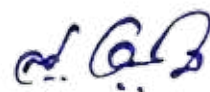
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2561	2560
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		1,836,937,034.72	1,450,709,163.55
ค่าตอบแทนกรรมการ		10,840,161.29	12,199,500.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		221,905,835.41	224,973,637.15
ค่าภาษีอากร		517,748,999.91	561,294,998.29
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(20,496,671.01)	(69,343,176.68)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		89,129,763.60	82,183,995.91
ค่าใช้จ่ายอื่น		278,569,151.90	257,733,716.82
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		2,934,634,275.82	2,519,751,835.04
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(162,194,456.12)	(1,024,927,821.08)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		5,209,301,394.20	4,509,026,659.17
ภาษีเงินได้	9.21	7,276,797.33	8,209,832.18
กำไรสุทธิ		5,202,024,596.87	4,500,816,826.99
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(11,765,655.43)	(2,481,705.94)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		(11,765,655.43)	(2,481,705.94)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม		5,190,258,941.44	4,498,335,121.05
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	9.22	1.90	1.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม			รวม
				จัดสรรแล้ว		ยังไม่จัดสรร	
				สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น		
			ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
ตามที่รายงานไว้เดิม		13,675,000,000.00	(198,156,037.98)	1,622,500,000.00	-	25,423,339,139.32	40,522,683,101.34
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	6	-	154,386,013.63	-	-	(154,386,013.63)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 หลังปรับปรุง		13,675,000,000.00	(43,770,024.35)	1,622,500,000.00	-	25,268,953,125.69	40,522,683,101.34
เงินปันผลจ่าย	9.19	-	-	-	-	(3,961,647,500.00)	(3,961,647,500.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		-	(2,481,705.94)	-	-	4,500,816,826.99	4,498,335,121.05
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 หลังปรับปรุง							
ตามที่รายงานไว้เดิม		13,675,000,000.00	(46,251,730.29)	1,622,500,000.00	-	25,808,122,452.68	41,059,370,722.39
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	6						
ตามที่รายงานไว้เดิม		13,675,000,000.00	(200,637,743.92)	1,622,500,000.00	-	25,962,508,466.31	41,059,370,722.39
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 หลังปรับปรุง		-	154,386,013.63	-	-	(154,386,013.63)	-
เงินปันผลจ่าย	9.19		(46,251,730.29)	1,622,500,000.00	-	25,808,122,452.68	41,059,370,722.39
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม		-	(11,765,655.43)	-	-	(4,400,615,000.00)	(4,400,615,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	-	5,202,024,596.87	5,190,258,941.44
		13,675,000,000.00	(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	-	26,609,532,049.55	41,849,014,663.83

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	5,209,301,394.20	4,509,026,659.17
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	141,307,415.26	148,400,831.20
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	73,738,244.72	47,261,996.61
รายได้ค้างรับลดลง	113,404.58	378,387.83
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3,897,667.07)	(3,931,396.40)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	360,750,314.02	30,575,993.10
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	602.00	1,619,175.49
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	66,095,383.00	71,144,194.07
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(13,374,665.27)	(44,999.00)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(2,570,319.97)	(59,881,385.22)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(6,297,431.71)	(553,116.00)
หนี้สงสัยจะสูญลดลง	(162,194,456.12)	(1,024,927,821.08)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	2,217,646.95	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(20,496,671.01)	(69,343,176.68)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	36,606,460.92	3,114,303.30
	5,681,299,654.50	3,652,839,646.39
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(206,186,135.59)	(406,054,318.32)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(36,966,721.10)	(47,504,953.11)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,971,936,078.41	2,015,862,108.35
เงินสดรับเงินปันผล	43,600,528.80	40,871,145.41
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(7,088,271,954.65)	(4,734,288,764.75)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,801,257,411.51)	(1,484,865,877.91)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(8,797,804.95)	(10,054,607.99)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	(1,444,643,766.09)	(973,195,621.93)
และหนี้สินดำเนินงาน		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5,037,033,664.00	4,987,597,693.01
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	251,193,005.49	834,170,865.96
ทรัพย์สินรอการขาย	1,513,872,245.60	898,557,518.50
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(2,129,465,905.29)	(1,785,469,053.23)
สินทรัพย์อื่น	(379,248,304.72)	(179,328,710.68)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342,009,258.02	-
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(48,336,300.00)	(45,571,420.00)
หนี้สินอื่น	(34,214,981.20)	79,937,601.90
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,176,628,878.21	3,816,698,873.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(78,584,530.67)	(99,366,410.75)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(5,656,632,024.52)	(10,503,155,865.49)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,046,875.00)	(1,719,159.92)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง		40,000.00	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		13,374,766.27	45,000.00
เงินสดรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		5,655,314,902.52	10,515,789,950.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		8,607,676.82	553,116.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(60,966,084.58)	(87,853,370.16)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		16,450,000,000.00	30,943,308,342.12
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		8,000,000,000.00	22,600,000,000.00
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน		97,064,796.50	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้		(21,779,023,757.05)	(45,324,654,333.48)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้		(6,600,000,000.00)	(8,400,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้		(10,416,377.60)	(19,232,775.26)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในอวัลตั๋วเงินจ่าย		-	(14,120,289.63)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น		(4,400,615,000.00)	(3,961,647,500.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(8,242,990,338.15)	(4,176,346,556.61)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(127,287,544.52)	(447,501,053.24)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		1,158,859,799.72	1,606,360,852.96
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	9.26.1	1,031,572,255.20	1,158,859,799.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	เรื่อง
1	ความเป็นมา
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
4	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
6	ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด
7	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
8	เครื่องมือทางการเงิน
9	ข้อมูลเพิ่มเติม
9.1	เงินสด
9.2	เงินฝากสถาบันการเงิน
9.3	เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ
9.4	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
9.5	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ
9.6	ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ
9.7	เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ
9.8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
9.9	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
9.10	สินทรัพย์อื่น
9.11	สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์
9.12	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
9.13	ดอกเบี้ยค้างจ่าย
9.14	ประมาณการหนี้สิน
9.15	เงินรอรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้
9.16	หนี้สินอื่น
9.17	ทุนเรือนหุ้น
9.18	สำรองตามกฎหมาย
9.19	การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล
9.20	การบริหารจัดการทุน
9.21	ภาษีเงินได้
9.22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
9.23	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
9.24	คำตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร
9.25	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน
9.26	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ
9.27	สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน
9.28	การค้าประกัน
9.29	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง
9.30	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
9.31	การจัดประเภทรายการใหม่
9.32	การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (“บสภ.” หรือ “บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสภ. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส. 22/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ที่ยกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ฉบับที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงจากฉบับปี 2560 ดังนี้

มาตรฐานฉบับที่มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต (ต่อ)

มาตรฐานฉบับที่มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินรวม

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต (ต่อ)

มาตรฐานฉบับที่มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
ฉบับที่ 15		เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งของที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 14	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต (ต่อ)

มาตรฐานฉบับที่มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
ฉบับที่ 22		เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ ในปีที่จะนำมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานฉบับที่มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	--

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่จะเริ่มนำมาตราฐานฉบับดังกล่าวที่มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

ในกรณีลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว โดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย โดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนอมหนี้ ในกรณีที่สัญญากำหนดให้มีการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาตีโอนทรัพย์สินหักหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับ เพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว อย่างไรก็ตาม หากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาด บริษัทฯ จะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

ณ วันรับชำระเงินจากลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระเงินล่าสุด จนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณได้ข้างต้น โดยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ เงินรับส่วนที่เหลือหลังจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย จะบันทึกหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ในกรณีลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้

เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไม่ว่ากรณีใดๆ (เงินสดรับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือรับชำระจากเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน) จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการดังนี้

- กรณีรับชำระเงินสดจากลูกหนี้จะบันทึกรับรู้รายการ ณ วันรับชำระเงิน
- กรณีนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดที่กรมบังคับคดี บริษัทฯ จะบันทึกหักหนี้ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระค่าซื้อทรัพย์สินแก่กรมบังคับคดีครบถ้วนและจะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดกรมบังคับคดีเป็นลูกหนี้ในบัญชี

กรณีบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้มาจากการขายทอดตลาดหลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกทรัพย์สินที่ตีโอนมาตามราคาเคาะซื้อหรือราคาที่ตกลงกับลูกหนี้ และจะบันทึกหักต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างจะแสดงส่วนต่างเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย เพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

ข) รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน

ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน บันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ง) รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัวตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ข) ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาด ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโอนไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราผลตอบแทนรายตัว ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่นหรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กรณีเป็นเงินลงทุนที่ได้มาจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ หรือดีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนของเงินลงทุนด้วยมูลค่าที่ตกลงกันแต่ไม่เกินกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามบัญชี ในกรณีที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 หรือร้อยละ 50 แต่บริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลหรืออำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จะยังคงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป และไม่แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

4.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพ และจะจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) นีสงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของการairoหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.5/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ส่วนใหญ่อ้างอิงจากระยะเวลาค้างชำระเป็นสำคัญ และปรับปรุงเพิ่มเติมด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีซึ่งหลักเกณฑ์ในการจัดชั้น เป็นดังนี้

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 1 ปกติ ชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ	0 - 30 วัน 31 - 90 วัน	ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง 1) ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด ระหว่าง 90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ หรือ 2) ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) เป็นอัตราคิดลด
ชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน ชั้นที่ 4 สงสัย ชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ	91 - 180 วัน 181 วัน - 12 เดือน เกิน 12 เดือน	ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่างร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุดระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับการจำหน่ายหลักประกัน (คิดลดตามระยะเวลาและสถานะของลูกหนี้) หรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

4.5 ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ต่อ)

สำหรับลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ซื้อมาใหม่จะจัดชั้นหนี้เป็นชั้นหนี้สงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) ทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ที่ซื้อมาเป็นหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินเดิม และบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ กับลูกหนี้ และหากต่อมาได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ บริษัทฯ จะปรับการจัดชั้นของลูกหนี้ใหม่โดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3) และหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระหนี้ แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า จะจัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

4.6 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในกรณีที่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่บริษัทฯ ยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิม จะบันทึกเป็นค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และจะทบทวนค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ และปรับปรุงกับบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ

ในกรณีที่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา โดยการรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียบริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับโอนมาเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตกลงกัน แต่ไม่เกินเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือตามบัญชี

ขาดทุนจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นคงค้างตามบัญชีจะรับรู้เป็นขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ประมูลซื้อจากสถาบันการเงินโดยการจ่ายชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ บันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาด้วยราคาทุนที่เทียบเท่าราคาเงินสดไม่รวมดอกเบี้ย โดยผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระแสดงเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและทยอยตัดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุของตั๋วสัญญาใช้เงิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้หรือราคาที่ประมูลซื้อ หรือราคาที่จ่ายซื้อ แต่ไม่เกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คงค้าง ณ วันที่ได้ทรัพย์สินมา) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

4.7 ทรัพย์สินรอการขาย (ต่อ)

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

4.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่ายอดรวมของเงินสดที่ได้รับชำระ ซึ่งสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขายผ่อนชำระด้วยผลต่างระหว่างมูลหนี้ตามบัญชีกับราคาที่คาดว่าจะขายทรัพย์สินที่นำไปให้ผ่อนชำระได้ โดยอ้างอิงจากราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดและประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

4.9 เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

เกิดจากการนำหลักประกันของลูกหนี้ไปประมูลขายที่กรมบังคับคดี แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ

กรณีที่มีการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกประมูลซื้อ บริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์สินให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีที่ทรัพย์สินหลักประกันนั้นได้จดจำนองลำดับที่ 1 กับบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 7 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาดแสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

2. กรณีบริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก

กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็มจำนวนไปแล้ว บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อในอัตราร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละ
อาคาร	เส้นตรง	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10 - 15
อุปกรณ์	เส้นตรง	20
รถยนต์	เส้นตรง	20
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา (ต่อ)

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างทำ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และไม่มีการตัดจำหน่ายงานระหว่างทำ

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่และหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากบริษัทฯ ไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการ ซึ่งมีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชบัญญัติกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามประกาศกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน ได้แก่ วันลาที่สามารถยกไปได้เกินกว่า 1 ปี

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทฯ มีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ค่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

4.17 สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ใช้อัตราผลตอบแทนรายตัวในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น ประเมินการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ต้นทุนของลูกหนี้ที่บริษัทฯ จ่ายซื้อ ความสามารถของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือการประนอมหนี้ ระยะเวลาที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม เป็นต้น ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับด้วยสาเหตุต่างๆ เช่น ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามสัญญา ลูกหนี้ขอทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ หรือ บริษัทฯ ยกเลิกสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เนื่องจากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ จะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในระหว่างปี

5.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ประกอบกับดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าของหลักประกัน และสถานะเศรษฐกิจ

5.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน

5.7 การคำนวณค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.8 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 ประเมินการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีดังกล่าว

5.10 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

6. ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย พบว่ามีเงินลงทุนในหลักทรัพย์บางรายการมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นในอดีตจนถึงปัจจุบัน โดยมีมูลค่ายุติธรรมต่ำกว่าราคาทุนติดต่อกันเป็นเวลานาน และมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงได้ทบทวนบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายย้อนหลังตั้งแต่วันที่ที่มีข้อบ่งชี้เกิดขึ้น โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการย้อนหลังตามที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายตั้งแต่งวดที่มีข้อบ่งชี้เกิดขึ้น บริษัทฯ จะต้องบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงงบการเงินที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง โดยปรับปรุงกำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายที่เคยบันทึกในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ไปบันทึกในกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวนเงินของการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ก่อนปรับปรุง 31 ธันวาคม 2560	รายการปรับปรุง 31 ธันวาคม 2560	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม 2560
งบแสดงฐานะการเงิน			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(200.64)	154.39	(46.25)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	25,962.51	(154.39)	25,808.12

หน่วย : ล้านบาท

	ก่อนปรับปรุง 1 มกราคม 2560	รายการปรับปรุง 1 มกราคม 2560	ปรับปรุงใหม่ 1 มกราคม 2560
งบแสดงฐานะการเงิน			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(198.16)	154.39	(43.77)
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	25,423.34	(154.39)	25,268.95

7. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

8. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากสถาบันการเงินเงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ เงินรอรับจากการขายทอดตลาด ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

8.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภทได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางหรือเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพสรุปได้ดังนี้

8.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการปรับแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขันและความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

8.1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมชาติขององค์กรและการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงานหรือเหตุการณ์ภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

8.1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ก) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอหรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่างๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ และการทดสอบภาวะวิกฤตของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้วางแผนทางในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลา ภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ในกรณีเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561				
	เมื่อ ทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3.61	-	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	731.56	300.24	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	76,631.00	1,599.45	3,488.54	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	41.54	691.11	720.19	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	19,045.33	38,663.95	-	57,709.28

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560				
	เมื่อ ทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	4.30	-	-	-	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,158.31	0.20	-	-	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	504.65	504.65
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	76,332.12	1,384.88	2,112.17	-	79,829.17
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	241.64	456.82	466.34	-	1,164.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,200.00	18,734.44	36,934.03	-	56,868.47

* เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ที่ไม่ได้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้วแต่อยู่ในชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐานชั้นที่ 4 สงสัย และชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ จัดไว้เป็นประเภทเมื่อทวงถาม สำหรับเงินให้สินเชื่อ ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้วอยู่ในชั้นที่ 1 ปกติ และชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษแสดงจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตามเนื่องจากเงินรับตามสัญญาเป็นจำนวนที่บริษัทฯ จะได้รับชำระตามสิทธิเรียกร้องที่มีกับลูกหนี้ ซึ่งจะสูงกว่าหรือเท่ากับยอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จึงแสดงยอดเงินที่จะได้รับชำระไม่เกินราคาทุนของลูกหนี้

ข) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติ/สถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน
- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาหรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ นั้น บริษัทฯ มีการพิจารณา/ทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้โดยมีระบบ Aging เพื่อเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ สำหรับกรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้

ความเสี่ยงสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และลูกหนี้ขายผ่อนชำระหักด้วยค่าเผื่อนี้จะสูญจะสูญ และค่าเผื่อการด้อยค่าตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทร นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ความเสี่ยงด้านตลาด จึงรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน จะเปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	669.71	300.24	61.85	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7,531.32	74,187.67	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,258.67	194.17	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16,675.70	37,604.35	3,429.23	57,709.28

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	4.30	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	915.73	0.20	242.58	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	504.65	504.65
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,668.49	75,160.68	-	79,829.17
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	971.80	193.00	-	1,164.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16,250.13	37,772.64	2,845.70	56,868.47

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีวันที่กำหนดอัตราใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561						อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	300.24	-	-	-	300.24	0.85 - 1.30
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	74,187.67	-	-	-	-	74,187.67	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	194.17	-	194.17	6.00 - 7.20
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	4,620.69	5,091.46	14,041.12	13,851.08	37,604.35	2.03-4.30

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560						อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	0.20	-	-	-	0.20	0.85
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	75,160.68	-	-	-	-	75,160.68	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	-	193.00	193.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	773.71	8,751.08	12,271.09	15,976.76	37,772.64	1.00 - 3.92

* บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จะแสดงเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างงวดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และอัตราเฉลี่ยของรายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.06	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,564.76	10.33	0.66
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	431.64	10.39	2.41
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	74,753.55	6,295.17	8.42
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	659.77	204.40	30.98
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	59,050.41	1,769.41	3.00

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.62	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	2,327.25	23.32	1.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,233.01	57.58	4.67
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	70,571.39	5,386.67	7.63
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,026.16	289.10	28.17
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	55,873.88	1,621.99	2.90

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุน ที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทุนเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ได้มาจากการตีโอนชำระหนี้ หรือหลักทรัพย์ที่ให้ลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืน มิได้เป็นหลักทรัพย์เพื่อการค้า (Trading Portfolio) แม้ว่าราคาหลักทรัพย์จะผันผวนไปตามราคาตลาดแต่ละขณะ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายถือครองหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไร แต่เป็นการทยอยจำหน่ายหลักทรัพย์ออกไป โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจำหน่ายหลักทรัพย์อย่างเหมาะสมในแต่ละขณะ และมีการติดตามเพื่อการรับรู้มูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในแต่ละสิ้นงวดบัญชี

3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกัน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่มูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมินตามที่ ธปท. กำหนด โดยจะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้อย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเสื่อมค่า/ด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

8.1.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน/การถูกฟ้องร้องทางคดีหรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

9. ข้อมูลเพิ่มเติม

9.1 เงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินสด	3.61	4.30
รวม	3.61	4.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินสด	3.61	4.30
เงินฝากระหว่างทาง	9.89	3.37
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,021.61	1,154.77
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,035.31	1,162.64
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,031.57	1,158.86

9.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินฝากระหว่างทาง	9.89	3.37
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,021.61	1,154.77
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.10	0.17
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,021.91	1,155.14
รวม	1,031.80	1,158.51

9.2 เงินฝากสถาบันการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>			
ธนาคารพาณิชย์	718.06	300.20	1,018.26
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.55	-	3.55
รวมเงินฝาก	721.61	300.20	1,021.81
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.06	0.04	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	721.67	300.24	1,021.91

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>			
ธนาคารพาณิชย์	1,147.53	0.20	1,147.73
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	7.24	-	7.24
รวมเงินฝาก	1,154.77	0.20	1,154.97
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.17	-	0.17
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,154.94	0.20	1,155.14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.30 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.00 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 3.74 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (31 ธันวาคม 2560 : 3.78 ล้านบาท)

9.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

9.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2561		2560	
	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	342.58	87.00	339.84	107.91
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1.15	-	1.23
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(30.06)	-	(30.06)	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(58.02)	-	(46.25)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(166.35)	-	(154.39)	-
รวม	88.15	88.15	109.14	109.14
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-	
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.37		715.37	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(545.13)		(520.49)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(164.45)		(164.45)	
รวม	5.79		30.43	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ'	93.94		139.57	

9.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ (ต่อ)

9.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในตราสารหนี้จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือกำหนดชำระ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561 และ 2560				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด					
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70	-	-	-	49.70
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)	-	-	-	(49.70)
รวมตราสารหนี้	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวเป็นรายการรับโอนหุ้นกู้บริษัทแมนเนเจอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จากบริษัทกรุงเทพ พานิชย์การ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปี 2545 ต่อมาในปี 2551 ปรากฏข้อมูลว่า บริษัทแมนเนเจอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสถานะล้มละลายโดยเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นศูนย์ตั้งแต่วันแรกที่ได้มา

9.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.37 ล้านบาท และ 715.37 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ในบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาหุ้น 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทโรจน์ทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

9.3.4 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนและรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	27.92	29.86
รวมส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	27.92	29.86
ส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	(85.94)	(76.11)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(85.94)	(76.11)
รวมส่วนต่ำกว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน-สุทธิ	(58.02)	(46.25)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	(46.25)	(43.77)
กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างปี	(11.77)	(2.48)
ยอดคงเหลือปลายปี	(58.02)	(46.25)

9.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	81,718.99	79,829.17
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,285.05)	(6,943.39)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	72,885.78

9.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ยกมาต้นปี	79,913.98	78,080.21
บวก รับซื้อเพิ่ม	10,971.26	10,252.63
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(9,081.44)	(8,418.86)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	81,803.80	79,913.98
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(84.81)	(84.81)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	81,718.99	79,829.17
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,285.05)	(6,943.39)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	72,885.78

ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่างๆรวม 10,971.26 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 10,252.63 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ จำนวน 75,433.94 ล้านบาท และ 72,885.78 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 454,965.71 ล้านบาท และ 442,052.55 ล้านบาท ตามลำดับ

9.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ยอดยกมาต้นปี	6,943.39	8,088.17
ตัดหนี้สูญ	(496.15)	(119.85)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ / โอนกลับรายการค่าเผื่อฯ	(162.19)	(1,024.93)
รวม	6,285.05	6,943.39

รายการกระทบยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยแบ่งตามชั้นหนี้ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					รวม
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	
ยอดต้นปี	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(496.15)	(496.15)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	11.12	26.80	72.51	(5.50)	(267.12)	(162.19)
ยอดปลายปี	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05

หน่วย : ล้านบาท

	2560					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					รวม
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	
ยอดต้นปี	156.26	29.96	15.55	0.65	7,885.75	8,088.17
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(119.85)	(119.85)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	16.97	(15.87)	52.70	5.40	(1,084.13)	(1,024.93)
ยอดปลายปี	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39

9.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาทและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			2560		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	81,694.66	24.33	81,718.99	79,804.84	24.33	79,829.17
รวม	81,694.66	24.33	81,718.99	79,804.84	24.33	79,829.17

9.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้น ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	1,062.39	372.38	1,209.40	1.39	31,593.75	34,239.31
บุคคลธรรมดา	2,915.29	737.93	1,215.25	15.98	42,595.23	47,479.68
รวม	3,977.68	1,110.31	2,424.65	17.37	74,188.98	81,718.99

หน่วย : ล้านบาท

	2560					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	741.18	345.65	332.24	35.24	32,746.06	34,200.37
บุคคลธรรมดา	1,989.03	421.19	747.83	50.52	42,420.23	45,628.80
รวม	2,730.21	766.84	1,080.07	85.76	75,166.29	79,829.17

9.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2561				
	จำนวน รายการหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีก่อน การปรับปรุง โครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลัง การปรับปรุง โครงสร้างหนี้	ชนิดของ สินทรัพย์ ที่จะรับโอน ตามสัญญา	มูลค่าของ สินทรัพย์ที่จะ ได้รับโอน ตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	5,495	11,831.00	11,831.00	ที่ดินเปล่า	73.20
การโอนสินทรัพย์และ/หรือการ				เครื่องจักร	1.83
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	86	325.91	325.91	กรรมสิทธิ์ห้องชุด	13.71
				ที่ดินพร้อม	298.40
				สิ่งปลูกสร้าง	
รวม	5,581	12,156.91	12,156.91		387.14

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2560				
	จำนวน รายการหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีก่อน การปรับปรุง โครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลัง การปรับปรุง โครงสร้างหนี้	ชนิดของ สินทรัพย์ ที่จะรับโอน ตามสัญญา	มูลค่าของ สินทรัพย์ที่จะ ได้รับโอน ตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	3,130	5,300.96	5,300.96	ที่ดินเปล่า	113.98
การโอนสินทรัพย์และ/หรือการ				อาคารและสิ่ง	43.21
เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	90	205.37	205.37	ปลูกสร้าง	
				ที่ดินพร้อม	213.37
				สิ่งปลูกสร้าง	
รวม	3,220	5,506.33	5,506.33		370.56

9.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	2561		2560	
	จำนวน รายลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลัง การปรับปรุง โครงสร้างหนี้	จำนวน รายลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลัง การปรับปรุง โครงสร้างหนี้
- ผิดนัดชำระแล้ว				
ภายหลังทำสัญญา/ยกเลิก	1,178	6,275.57	446	986.72
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	3,440	4,927.01	2,582	4,288.80
5 - 10 ปี	829	805.68	192	230.81
มากกว่า 10 ปี	134	148.65	-	-
รวม	5,581	12,156.91	3,220	5,506.33

ลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตาม สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2561		2560	
	จำนวน รายลูกหนี้	ภาระหนี้ หลังปรับปรุง โครงสร้างหนี้	จำนวน รายลูกหนี้	ภาระหนี้ หลังปรับปรุง โครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	3,445	9,484.10	2,643	4,683.16
5 - 10 ปี	1,773	2,275.57	532	769.16
เกินกว่า 10 ปี	363	397.24	45	54.01
รวม	5,581	12,156.91	3,220	5,506.33

9.4.4 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มี การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,856.82	1,877.52
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,711.95	1,690.55
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	6,385.77	6,981.30
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	349.34	329.22
ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจากการดีโอน	110.38	182.30

บริษัท ฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้หลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	2561	2560
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	86,710	84,156
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	81,718.99	79,829.17

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	
	2561	2560
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	5,672	3,379
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	7,531.32	4,668.49

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัท ฯ ไม่มีการระงับผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อ ลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

9.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อ ลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลัก ประกัน	อัตราที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	3,977.68	179.88	100.00	184.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,110.31	40.54	100.00	40.89
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,424.65	140.76	100.00	140.76
จัดชั้นสงสัย	17.37	0.55	100.00	0.55
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,188.98	5,918.50	100.00	5,918.50
รวม	81,718.99	6,280.23		6,285.05

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อ ลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลัก ประกัน	อัตราที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	2,730.21	167.14	100.00	173.23
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	766.84	13.92	100.00	14.09
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,080.07	68.25	100.00	68.25
จัดชั้นสงสัย	85.76	6.05	100.00	6.05
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	75,166.29	6,681.77	100.00	6,681.77
รวม	79,829.17	6,937.13		6,943.39

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.5 ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

9.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน ซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดหนี้ ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน ก่อนหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท.*	มูลค่าหลักประกัน หลังหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท.**
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,197.53	3,977.68	12,977.11	11,680.47
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,127.53	1,110.31	3,641.25	3,277.21
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,229.15	2,424.65	6,424.98	4,056.08
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	61.71	18.68	85.48	51.41
รวม	12,615.92	7,531.32	23,128.82	19,065.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวม	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวมทั้งสิ้น	454,965.71	81,718.99	192,194.32	136,376.75

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์สินแล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทนซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลค่าจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช่มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมิน

9.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ยอดหนี้ ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน ก่อนหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท.*	มูลค่าหลักประกัน หลังหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท.**
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	4,165.66	2,730.21	9,120.62	8,195.36
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	1,115.53	766.84	2,232.56	2,008.59
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,154.15	1,080.07	4,039.32	2,540.91
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	251.00	91.37	250.39	156.74
รวม	9,686.34	4,668.49	15,642.89	12,901.60
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	432,366.21	75,160.68	176,344.83	121,033.61
รวม	432,366.21	75,160.68	176,344.83	121,033.61
รวมทั้งสิ้น	442,052.55	79,829.17	191,987.72	133,935.21

9.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ยอดยกมาต้นปี	1,164.80	2,398.94
<u>บวก</u> รายการเพิ่มระหว่างปี	670.03	103.09
<u>หัก</u> รับชำระระหว่างปี	(366.41)	(1,018.61)
<u>หัก</u> ยกเลิกการขาย	(15.58)	(318.62)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,452.84	1,164.80
<u>หัก</u> กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดบัญชี	(742.33)	(523.85)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(2.21)	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.30	640.95

9.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
อายุหนี้คงค้าง		
ไม่ค้างชำระ	797.30	817.18
ค้าง 1 - 30 วัน	413.24	49.92
ค้าง 31 - 90 วัน	200.76	56.06
ค้าง 91 - 180 วัน	30.48	21.24
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	4.66	218.96
ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป	6.40	1.44
รวม	1,452.84	1,164.80

9.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ขายผ่อนชำระในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2561		
	จำนวน รายลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีก่อนการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลังการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	54	581.67	581.67
รวม	54	581.67	581.67

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างหนี้	2560		
	จำนวน รายลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีก่อนการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลังการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	51	1,285.67	1,285.67
รวม	51	1,285.67	1,285.67

9.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ต่อ)

9.5.1 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		2560	
	จำนวน รายการหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลังการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	จำนวน รายการหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชีหลังการ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- ปิดบัญชี	14	1.46	13	658.83
- ครบกำหนดชำระ น้อยกว่า 5 ปี	33	578.28	33	623.57
5 - 10 ปี	7	1.93	5	3.27
รวม	54	581.67	51	1,285.67
ระยะเวลาการผ่อนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้				
น้อยกว่า 5 ปี	47	579.74	43	1,281.54
5 - 10 ปี	7	1.93	8	4.13
รวม	54	581.67	51	1,285.67

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	64.03	79.80
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	14.28	151.19
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	200.26	1,009.92

9.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ต่อ)

บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระภายหลังการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	2561	2560
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	1,734	1,398
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	1,452.84	1,164.80

	ลูกหนี้ที่มีการปรับปรุง	
	2561	2560
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	76	74
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	849.57	654.52

9.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสิ่งหามทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ประมุลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์สินชำระหนี้/ ประมุลทรัพย์สินจากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ ได้ใช้งาน	รวม
9.6.1 อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	5,391.46	17,475.17	-	22,866.63
เพิ่มขึ้น	1,117.06	5,914.09	25.57	7,056.72
ลดลง	(851.75)	(2,395.18)	-	(3,246.93)
ยอดปลายปี	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
9.6.2 สิ่งหามทรัพย์				
ยอดต้นปี	3.97	290.39	-	294.36
เพิ่มขึ้น	-	53.15	-	53.15
ยอดปลายปี	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายปี	5,660.74	21,337.62	25.57	27,023.93
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สิน				(5,905.55)
รอการขาย				
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สิน				(522.56)
รอการขาย				
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				20,595.82

9.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ประมุลจากสถาบัน การเงิน	โอนทรัพย์สินชำระหนี้/ ประมุลทรัพย์สินจากลูกหนี้	รวม
9.6.1 อสังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	5,601.98	13,621.28	19,223.26
เพิ่มขึ้น	269.64	5,101.14	5,370.78
ลดลง	(480.16)	(1,247.25)	(1,727.41)
ยอดปลายปี	5,391.46	17,475.17	22,866.63
9.6.2 สังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	3.97	133.39	137.36
เพิ่มขึ้น	-	157.00	157.00
ยอดปลายปี	3.97	290.39	294.36
รวมยอดปลายปี	5,395.43	17,765.56	23,160.99
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(4,882.75)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(543.06)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ			17,735.18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ มีราคาประเมิน 48,024.43 ล้านบาท และ 458.21 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 43,668.23 ล้านบาทและ 412.81 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ จำนวน 213.09 ล้านบาท บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ลูกหนี้ในการใช้สิทธิซื้อคืน (31 ธันวาคม 2560 : 189.63 ล้านบาท)

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	23,911.56	20,003.54
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	3,112.37	3,157.45
รวม	27,023.93	23,160.99

9.7 เงินรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	5,463.42	4,215.25
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(390.67)	(298.93)
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ - สุทธิ	5,072.75	3,916.32
บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	2,042.70	1,065.17
เงินรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	4,981.49

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินรับจากการขายทอดตลาดแบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ดังนี้

หน่วย:ล้านบาท

	2561		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ*	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,550.51	1,161.14	2,711.65
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,073.94	814.30	2,888.24
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	758.92	66.18	825.10
มากกว่า 5 ปี	1,080.05	1.08	1,081.13
รวม	5,463.42	2,042.70	7,506.12

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ*	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,567.00	641.11	2,208.11
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,124.17	422.99	1,547.16
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	876.62	-	876.62
มากกว่า 5 ปี	647.46	1.07	648.53
รวม	4,215.25	1,065.17	5,280.42

* บริษัทฯ จะบันทึกเงินรับจากการขายทอดตลาดในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินแก่กรมบังคับคดีครบถ้วน

9.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	780.03	20.79	22.62	778.20	-	-	-	-	778.20
2. อาคาร	434.07	4.35	6.50	431.92	227.55	21.57	3.55	245.57	186.35
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	415.28	44.14	9.45	449.97	248.30	49.94	9.45	288.79	161.18
4. อุปกรณ์	619.17	33.42	41.20	611.39	461.37	65.83	41.20	486.00	125.39
5. งานระหว่างทำ	20.72	20.68	40.98	0.42	-	-	-	-	0.42
รวม	2,269.27	123.38	120.75	2,271.90	937.22	137.34	54.20	1,020.36	1,251.54

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	780.03	-	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. อาคาร	434.07	-	-	434.07	205.84	21.71	-	227.55	206.52
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	400.83	17.15	2.70	415.28	201.07	48.31	1.08	248.30	166.98
4. อุปกรณ์	563.10	64.16	8.09	619.17	395.12	74.34	8.09	461.37	157.80
5. งานระหว่างทำ	1.13	36.24	16.65	20.72	-	-	-	-	20.72
รวม	2,179.16	117.55	27.44	2,269.27	802.03	144.36	9.17	937.22	1,332.05

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวน 395.91 ล้านบาท และ 359.14 ล้านบาท ตามลำดับ

9.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2561								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	69.02	5.45	-	74.47	58.37	3.97	-	62.34	12.13
2. งานระหว่างทำ	-	1.84	0.69	1.15	-	-	-	-	1.15
รวม	69.02	7.29	0.69	75.62	58.37	3.97	-	62.34	13.28

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	66.01	3.01	-	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65
2. งานระหว่างทำ	0.22	0.25	0.47	-	-	-	-	-	-
รวม	66.23	3.26	0.47	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวน 50.77 ล้านบาท และ 49.36 ล้านบาท ตามลำดับ

9.10 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการรอการตัดบัญชี	57.11	57.54
รายได้ค้างรับดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	36.20	42.95
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินการ	18.91	36.71
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและ ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่นๆ	1,217.28	825.16
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	58.43	68.50
อื่นๆ	17.39	14.06
รวม	1,405.32	1,044.92

9.11 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์จัดชั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระและทรัพย์สินรอการขาย โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท.กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	เงินลงทุนในหลัก ทรัพย์	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขาย ผ่อนชำระ	ทรัพย์สิน รอการขาย	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	3,977.68	1,210.54	-	5,188.22
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,110.31	200.76	-	1,311.07
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,424.65	30.48	-	2,455.13
สงสัย	-	17.37	4.66	-	22.03
สงสัยจะสูญ	416.74	74,188.98	6.40	522.56	75,134.68
รวม	416.74	81,718.99	1,452.84	522.56	84,111.13

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
	เงินลงทุนในหลัก ทรัพย์	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขาย ผ่อนชำระ	ทรัพย์สิน รอการขาย	รวม
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	2,730.21	867.10	-	3,597.31
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	766.84	56.06	-	822.90
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	1,080.07	21.24	-	1,101.31
สงสัย	-	85.76	218.96	-	304.72
สงสัยจะสูญ	394.95	75,166.29	1.44	543.06	76,105.74
รวม	394.95	79,829.17	1,164.80	543.06	81,931.98

9.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตัวเงินจ่าย เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตัวเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด	2,281.40
ระยะยาว	0 - 2.30	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด	2,259.39
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(220.40)
ค่าใช้จ่ายในการอ่าวัดตัวเงินจ่าย				(7.79)
รวมตัวเงินจ่าย				4,312.60
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.70 - 3.55	2562	ชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือน / เมื่อตัว ครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	9,547.45
ระยะยาว	2.70 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือน / เมื่อตัว ครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	11,686.44
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี				(1.65)
รวมเงินกู้ยืม				21,232.24
รวมตัวเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				25,544.84
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.71 และ 3.79	22 ธ.ค.62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	2,100.00
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ 2.38, 3.41, 3.64 และ 3.92	23 มิ.ย.63, 65, 67 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,100.00
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ 2.03, 2.53, 3.44, 3.73 และ 3.91	8 มิ.ค.62, 8 ก.ย. 64, 66, 68 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	17,000.00
ครั้งที่ 1/2561	คงที่ 2.18, 2.50, 3.88 และ 4.30	21 ธ.ค.62, 21 มิ.ย. 64, 68 และ 71	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	8,000.00
รวม				32,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(35.56)
รวมหุ้นกู้				32,164.44
รวมทั้งสิ้น				57,709.28

9.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
<u>ตัวเงินจ่าย</u>				
ระยะสั้น	0 - 2.50	2561	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด	2,534.22
ระยะยาว	0 - 2.30	2562 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด	2,163.99
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอดัตตบัญญัติ				(138.27)
ค่าใช้จ่ายในการอวัลตัวเงินจ่าย				(24.81)
รวมตัวเงินจ่าย				4,535.13
<u>เงินกู้ยืม</u>				
ระยะสั้น	2.00 - 3.50	2561	ชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือน / เมื่อตัว ครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	10,812.47
ระยะยาว	2.85 - 3.50	2562 - 2564	ชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือน / เมื่อตัว ครบกำหนด ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	10,761.22
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอดัตตบัญญัติ				(2.99)
รวมเงินกู้ยืม				21,570.70
รวมตัวเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				26,105.83
<u>หุ้นกู้</u>				
ครั้งที่ 1/2558	คงที่ 2.75	17 ธ.ค. 61	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	1,800.00
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.41, 2.71 และ 3.79	22 มิ.ย.61, 22 ธ.ค. 62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	6,400.00
ครั้งที่ 1/2560	คงที่ 2.17, 2.38, 3.41, 3.64 และ 3.92	23 ธ.ค.61, 23 มิ.ย. 63, 65, 67 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,600.00
ครั้งที่ 2/2560	คงที่ 2.03, 2.53, 3.44, 3.73 และ 3.91	8 มี.ค.62, 8 ก.ย. 64, 66, 68 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	17,000.00
รวม				30,800.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(37.36)
รวมหุ้นกู้				30,762.64
รวมทั้งสิ้น				56,868.47

9.12 ทรสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้จำนวน 32,200 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 2 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 3.90 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,900 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 17 ธันวาคม 2560 ซึ่ง ณ ปัจจุบัน หุ้นกู้นี้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.80 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,800 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 17 ธันวาคม 2561 ซึ่ง ณ ปัจจุบัน หุ้นกู้นี้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว

หุ้นกู้ทั้ง 2 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 17 มิถุนายน และวันที่ 17 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 17 มิถุนายน 2559 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561

2. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 3 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4.30 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 4,300 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 22 มิถุนายน 2561 ซึ่ง ณ ปัจจุบัน หุ้นกู้นี้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.00 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 22 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.71 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 0.74 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1.10 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 22 ธันวาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.14 ล้านบาท

หุ้นกู้ทั้ง 3 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 22 มิถุนายน และวันที่ 22 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 22 มิถุนายน 2560 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.88 ล้านบาท

3. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 5 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 0.50 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 500 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 ธันวาคม 2561 ซึ่ง ณ ปัจจุบัน หุ้นกู้นี้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 0.80 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 800 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2563 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.38 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 0.47 ล้านบาท

9.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1.40 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,400 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2565 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.41 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.18 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 1.40 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,400 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2567 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.64 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.26 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 1.50 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,500 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2570 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.92 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.45 ล้านบาท
- หุ้นกู้ทั้ง 5 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 23 มิถุนายน และวันที่ 23 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 23 ธันวาคม 2560 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2570 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 4.36 ล้านบาท

4. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 5 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4.00 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 4,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 มีนาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.03 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 25.58 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.00 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 7.97 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 3.80 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,800 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 6 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2566 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.44 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 41.19 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 3.20 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 8 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2568 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 37.61 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 5.00 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 5,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2570 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.91 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 61.59 ล้านบาท
- หุ้นกู้ทั้ง 5 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 8 มีนาคม และวันที่ 8 กันยายน ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 8 มีนาคม 2561 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2570 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 173.94 ล้านบาท

9.12 ทรสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

5. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 4 ชุด ดังนี้
 - หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 2.23 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 2,230 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 21 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.18 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.47 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 3.00 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 21 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 2.26 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 0.37 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 370 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 21 มิถุนายน 2568 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.88 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 0.43 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 2.40 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 2,400 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 21 มิถุนายน 2571 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 3.11 ล้านบาท

หุ้นกู้ทั้ง 4 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 21 มิถุนายน และวันที่ 21 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 21 ธันวาคม 2561 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2571 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 7.27 ล้านบาท

9.13 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ตัวสัญญาใช้เงิน	4.14	18.64
เงินกู้	53.77	73.25
หุ้นกู้	187.45	185.32
รวม	245.36	277.21

9.14 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	744.05	726.29
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	25.47	25.47
รวม	769.52	751.76

9.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	726.29	705.99
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	44.81	45.16
ต้นทุนดอกเบี้ย	21.28	20.71
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(48.33)	(45.57)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	744.05	726.29

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ฯ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงานการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

9.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	2561	2560
อัตราคิดลด	3.07	3.07
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.00	8.00
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานจำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	2561	2560
น้อยกว่า 30 ปี	8.00	8.00
ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	2.00	2.00
ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี	1.00	1.00
ตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป	-	-

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 53.79 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : จำนวน 49.28 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10.9 ปี (31 ธันวาคม 2560 : 10.9 ปี)

9.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	64.86	เพิ่มขึ้น 1%	56.41
อัตรการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	74.82	ลดลง 1%	66.09
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	5.11	เพิ่มขึ้น 20%	4.92

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	65.45	เพิ่มขึ้น 1%	56.88
อัตรการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	67.85	ลดลง 1%	60.18
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	4.37	เพิ่มขึ้น 20%	4.22

อนึ่งความเสี่ยงหรือเหตุการณ์พิเศษที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการประเมินในอนาคต อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงหรือการเคลื่อนไหวของจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจซึ่งส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์พิเศษดังกล่าว บริษัทฯ จะมีการประเมินภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอีกครั้ง เพื่อรับรู้ผลกระทบของเหตุการณ์พิเศษต่อการเงินของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ซึ่งยังไม่มีเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าว

9.14.1 ประเมินการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพลินทวิ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลีกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบายการลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน

ซึ่งจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายสทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 95.08 ล้านบาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน (31 ธันวาคม 2560 : 94.04 ล้านบาท)

9.14.2 ประเมินการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ยอดคงเหลือต้นปี	25.47	20.20
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	-	5.27
ยอดคงเหลือปลายปี	25.47	25.47

9.15 เงินรับจากการขายทอดตลาดอริบรู้

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันจากกรมบังคับคดี จำนวน 5,342.01 ล้านบาท จากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันดังกล่าว เนื่องจากในการขายทอดตลาดหลักประกันครั้งนี้ลูกหนี้และเจ้าหนี้คนอื่นอีก 2 ราย (เจ้าหนี้รายที่ 3 และ เจ้าหนี้รายที่ 150) ได้ร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดต่อศาลล้มละลายกลาง

อย่างไรก็ตามในการจ่ายเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันให้แก่บริษัทฯ กรมบังคับคดีมีเงื่อนไขให้ บริษัทฯ ทำเป็นหนังสือเพื่อยืนยันว่า หากศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนการขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องคืนเงินที่ได้รับมาให้กองทรัพย์สินลูกหนี้ (กรมบังคับคดี) ภายในกำหนด ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำหนังสือยืนยันตามเงื่อนไขไปยังกรมบังคับคดีแล้ว

9.15 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้ (ต่อ)

ต่อมาศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอเพิกถอนการขายของลูกหนี้และเจ้าหนี้คนอื่นอีก 2 ราย แต่อย่างไรก็ตาม ลูกหนี้และเจ้าหนี้คนอื่นอีก 2 ราย สามารถขออนุญาตอุทธรณ์/ฎีกาต่อศาลอุทธรณ์/ฎีกาได้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างติดตามผลการพิจารณาของศาล

ดังนั้นฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงเห็นว่ากระบวนการทางศาลยังไม่ถึงที่สุดจนกว่าจะได้รับเอกสารที่จะแสดงให้เห็นว่าคดีความดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว

9.16 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	734.83	380.15
เงินมัดจำและเงินประกัน	297.68	110.13
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชยกรรมและบริษัท	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	154.96	96.32
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	145.95	351.58
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	364.64	-
อื่นๆ	20.60	19.27
รวม	1,737.82	976.61

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินมัดจำและเงินประกันส่วนหนึ่งจำนวน 89.17 ล้านบาท และ 103.41 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง จำนวน 364.64 ล้านบาท เป็นมูลค่าส่วนที่ค้างชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ตามสัญญาโอนสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 ซึ่งได้ชำระเป็นเงินสด ณ วันทำสัญญาแล้วจำนวน 5% ของราคาซื้อและส่วนที่เหลือชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินภายใน 45 วัน นับจากวันลงนามสัญญา

9.17 ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและมีทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว ดังนี้

	2561		2560	
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียน				
ทุนจดทะเบียน ณ วันต้นปี	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนจดทะเบียน ณ วันปลายปี	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นปี	2,735	13,675	2,735	13,675
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันปลายปี	2,735	13,675	2,735	13,675

9.18 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

9.19 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	1,700.08	0.6216
เงินปันผลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	2,700.54	0.9874
		4,400.62	
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560	1,000.19	0.3657
เงินปันผลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2560 วันที่ 29 เมษายน 2560	2,961.46	1.0828
		3,961.65	

9.20 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.57 : 1 (31 ธันวาคม 2560 : 1.43 : 1)

9.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	7.28	8.21
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7.28	8.21

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	กำไรที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสีย ภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,154.46	54.85	5,209.31
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	10.97	10.97
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.04	0.04
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(3.69)	(3.69)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	7.28	7.28

9.21 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	กำไรที่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสีย ภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,444.82	64.21	4,509.03
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี ผลกระทบทางภาษี	-	12.84	12.84
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.16	0.16
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(4.75)	(4.75)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	8.21	8.21

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 5,154.46 และ 4,444.82 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ถือหุ้นโดย กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

9.22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

กำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2561	2560	2561	2560	2561	2560
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
5,202.02	4,500.82	2,735.00	2,735.00	1.90	1.65

9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทย - แอช่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบาโฮมา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบีเคเอสพีวี จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทสทร จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
งบแสดงฐานะการเงิน		
เงินฝากสถาบันการเงิน		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	16.65	11.94
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.15	2.15
สินทรัพย์อื่น - เงินปันผลค้างรับ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	35.81	42.44

9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
งบแสดงฐานะการเงิน		
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ตัวเงินจ่ายและเงินกู้ยืม		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,098.18	88.00
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - หุ้นกู้		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,077.70	124.90
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.23	0.79
หนี้สินอื่น - เงินประกันการเช่า		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.10	0.10

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	นโยบายการกำหนดราคา
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.04	0.04	
รายได้จากเงินปันผล			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	36.77	47.30	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.52	0.65	
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย			ตามข้อตกลงระหว่างกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน *	2.47	-	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามหนังสือชี้ชวนและ
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	22.44	4.72	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

* บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลใกล้ชิดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการและผู้บริหาร

9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมและเจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อทรัพย์สินหรือการขายระหว่าง บริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00	1,631.23	195.05	1,644.18
บริษัทกรุงไทย - แอ็กซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4.90	527.00	0.20	531.70
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	30.00	-	30.00
รวม	212.90	2,188.23	195.25	2,205.88

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	107.73	812.98	712.71	208.00
บริษัทกรุงไทย - แอ็กซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	4.90	-	4.90
รวม	107.73	817.88	712.71	212.90

9.24 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	101.27	76.96
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8.30	7.84
รวม	109.57	84.80

9.25 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจา ประenomหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์สินตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

9.25.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และ เงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	93.94	93.94
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	75,433.94
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	708.30	708.30
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	20,595.82	20,595.82
รวม	75,433.94	21,398.06	96,832.00
เงินสด			3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,031.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			7,115.45
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ			1,251.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			13.28
สินทรัพย์อื่น			1,405.32
รวมสินทรัพย์			107,653.00
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			57,709.28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			245.36
ประมาณการหนี้สิน			769.52
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้			5,342.01
หนี้สินอื่น			1,737.82
รวมหนี้สิน			65,803.99

9.25.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และ เงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	139.57	139.57
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	-	72,885.78
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	640.95	640.95
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	17,735.18	17,735.18
รวม	72,885.78	18,515.70	91,401.48
เงินสด			4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,158.51
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			4,981.49
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ			1,332.05
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			10.65
สินทรัพย์อื่น			1,044.92
รวมสินทรัพย์			99,933.40
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			56,868.47
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			277.21
ประมาณการหนี้สิน			751.76
หนี้สินอื่น			976.61
รวมหนี้สิน			58,874.05

9.25.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงาน อื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,856.82	92.92	25.85	1,975.59
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(30.31)	-	(30.31)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,438.35	-	-	4,438.35
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	3,105.51	-	3,105.51
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	115.21	-	115.21
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	57.87	73.50	15.42	146.79
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	6,353.04	3,356.83	41.27	9,751.14
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,155.95	613.46	-	1,769.40
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการ ด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(20.50)	-	(20.50)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,929.15	1,023.77	2.20	2,995.12
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3,085.10	1,616.73	2.20	4,704.03
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(162.19)	-	-	(162.19)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,430.13	1,740.10	39.07	5,209.30
ภาษีเงินได้	-	-	7.28	7.28
กำไรสุทธิ	3,430.13	1,740.10	31.79	5,202.02

9.25.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงาน อื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,877.52	117.29	33.23	2,028.04
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(2.56)	-	(2.56)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,509.15	-	-	3,509.15
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	1,740.89	-	1,740.89
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	184.44	-	184.44
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	14.48	141.17	10.23	165.88
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	5,401.15	2,181.23	43.46	7,625.84
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,162.52	459.47	-	1,621.99
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการ ด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(69.34)	-	(69.34)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,850.57	731.42	7.10	2,589.09
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3,013.09	1,121.55	7.10	4,141.74
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,024.93)	-	-	(1,024.93)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,412.99	1,059.68	36.36	4,509.03
ภาษีเงินได้	-	-	8.21	8.21
กำไรสุทธิ	3,412.99	1,059.68	28.15	4,500.82

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ (มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของกิจการ) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,073 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของส่วนงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) (ปี 2560 : ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ)

9.26 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

9.26.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เงินสด	3.61	4.30
เงินฝากระหว่างทาง	9.89	3.37
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	1,021.81	1,154.97
หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.74)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	1,031.57	1,158.86

9.26.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกมา	4.85	3.32
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76.02	100.90
หัก เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(78.58)	(99.37)
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกไป	2.29	4.85

9.26.3 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	1.28	0.21
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.60	2.79
หัก เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.05)	(1.72)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	4.83	1.28

9.27 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

9.27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	5.41	3.22
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1.39	2.24
รวม	6.80	5.46

9.27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งมีอายุสัญญามากกว่า 1 ปี ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	-	18.19
รวม	-	18.19

9.28 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.74 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 378 ล้านบาท) เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ

9.29 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 779.40 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 5,626.07 ล้านบาท) สำหรับคดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

9.30 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

9.30.1 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประเมินขึ้น

9.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ตราสารทุนในความต้องการของ ตลาดในประเทศ	88.15	88.15	-	-	88.15

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินลงทุนในหลักทรัพย์ ตราสารทุนในความต้องการของ ตลาดในประเทศ	109.14	109.14	-	-	109.14

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

9.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	3.61	3.61	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,031.80	1,031.80	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด					
เงินลงทุนทั่วไป	5.79	-	-	653.07	653.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	-	116,566.13	116,566.13
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.30	-	-	1,632.40	1,632.40
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.28	-	-	58,064.18	58,064.18

9.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	4.30	4.30	-	-	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,158.51	1,158.51	-	-	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด					
เงินลงทุนทั่วไป	30.43	-	-	615.16	615.16
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	-	-	116,436.21	116,436.21
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	640.95	-	-	1,384.41	1,384.41
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	4,981.49	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	56,868.47	-	-	57,385.78	57,385.78

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- (ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับตลาด ได้แก่ เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินรอรับจากการขายทอดตลาดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจากจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น
- (ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้วคำนวณ ดังนี้
1. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 คำนวณจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR
 2. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 3 ชั้นที่ 4 และ ชั้นที่ 5 คำนวณจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ
- (ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

9.30.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

- (ง) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ขายผ่อนชำระ คำนวณดังนี้
1. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ประเมินการจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR
 2. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ประเมินการจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกันโดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากประสบการณ์จากการขายได้ในอดีต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย MLR
- (จ) มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทตราสารด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณโดยเทียบเคียงกับมูลค่าทางบัญชีที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- (ฉ) มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลักเกณฑ์การคำนวณจะใช้มูลค่าทางบัญชี (Book Value : BV) ตามงบการเงินฉบับล่าสุด

9.31 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งการจัดประเภทรายการนี้ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่รายงานไว้เดิม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ก่อนจัดประเภทรายการ	จัดประเภทรายการใหม่เพิ่มขึ้น(ลดลง)	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบกำไรขาดทุน			
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	1,768.84	(27.95)	1,740.89
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	307.16	(82.18)	224.98
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(41.39)	(27.95)	(69.34)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย	-	82.18	82.18

9.32 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

20th

 ANNIVERSARY

To the future Together

ก้าวสู่อนาคตไปด้วยกัน

BAM SUSTAINABLE DEVELOPMENT

BAM กับการพัฒนาที่ยั่งยืน



เราเล็งเห็นว่า จุดเริ่มต้นของความมั่นคงของประเทศชาติ มาจากประชากรที่มีคุณภาพ ซึ่งประชากรที่มีคุณภาพ ก็เริ่มต้นมาจากรากฐานของชีวิตที่มีความสุข กินดีอยู่ดี มีบ้านอยู่อาศัย และมีอาชีพเพื่อการดำรงชีวิต เราจึงพร้อมที่จะสนับสนุนกิจกรรมที่จะช่วยพัฒนาสังคมให้มีความยั่งยืน

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

1.1 ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่ดีต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีหลักคิดสู่ความสำเร็จ คือ BAM TOUCH อันประกอบด้วยวัฒนธรรมองค์กร และค่านิยม ที่เป็นรูปธรรม

เหมาะสม ชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของ BAM มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)



BAM TOUCH เป็นแนวทางที่พึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงเป็นการสร้างคุณค่าคนดีด้วยการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมขององค์กรสำหรับถือปฏิบัติ ทำให้เกิดผลดี 5 ประการ คือ ดีต่อพนักงาน ดีต่อผู้ถือหุ้น ดีต่อลูกค้า (เจ้าหนี้ คู่แข่งขัน คู่ค้า) ดีต่อสังคม (ชุมชน สิ่งแวดล้อม)

และดีต่อประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการเดินหน้าสู่เป้าหมายแห่งความสำเร็จ และเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้องค์กรก้าวต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงภาพลักษณ์ขององค์กรที่มีธรรมาภิบาลได้อย่างชัดเจน

1.2 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

BAM กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนเป็นหลักในการดำเนินงาน เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อ

ต่อสังคมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน 3 ประการ คือ คนดี สินค้าดี สังคมดี (Good People Good Product Good Society)

คนดี • สินค้าดี • สังคมดี

สินค้าดี

Good Product

BAM ยึดหลักคิดความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและสังคม มุ่งสรรค์สร้างนวัตกรรมและบริการให้มีคุณภาพ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญาโดยเด็ดขาด

คนดี

Good People

มุ่งเน้นการเสริมสร้างให้บุคลากรเป็นคนดีในการดำเนินชีวิตและการทำงานบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เอาเปรียบผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและประเทศชาติ โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีศักยภาพและความสามารถในการทำงานตามหน้าที่ ให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

สังคมดี

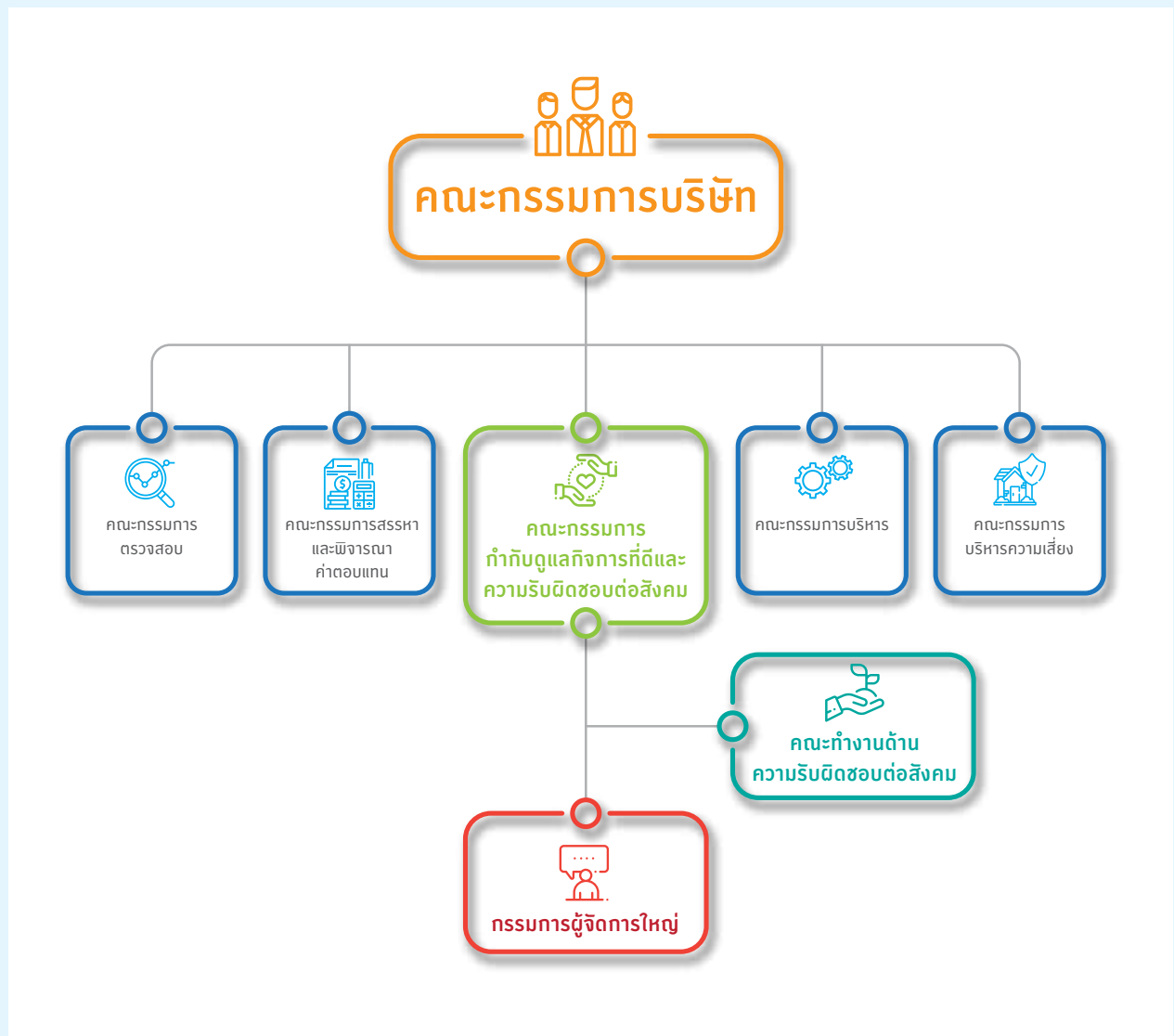
Good Society

สนับสนุนให้บุคลากรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน โดยส่งเสริมกิจกรรมกำกับดูแลให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสเพื่อสามารถมีรายได้และสร้างชุมชนให้มีความเจริญก้าวหน้า

1.3 โครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัท ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทาง

ในการปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน



1.4 ทิศทางการดำเนินธุรกิจ

BAM ได้กำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรที่ชัดเจน มีความสอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อม และแนวโน้มธุรกิจในระยะยาว ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

วิสัยทัศน์ (Vision) :

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์
ที่ดีที่สุดของประเทศ

พันธกิจ (Mission) :

- มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ
เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- พัฒนาสินค้าและบริการที่ครอบคลุม
ความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์
ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้
ความชำนาญ พร้อมบริการด้วยใจ
- มีส่วนร่วมในการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ
ของประเทศและสังคมไทย

จุดมุ่งหมายขององค์กร :

มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมีส่วนช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตให้กลับสู่เครดิตที่ดีอีกครั้ง และร่วมแก้ปัญหาหนี้ด้วยคุณภาพในระบบสถาบันการเงิน รวมทั้งช่วยฟื้นฟูธุรกิจล้มเหลวให้ฟื้นคืนชีพ โดยการพัฒนาศักยภาพสินทรัพย์ให้มีศักยภาพได้มาตรฐาน และเป็นที่ต้องการของตลาด

BAM

B

BETTERMENT

การพัฒนาปรับเปลี่ยนให้ดีขึ้น
กว่าเดิมอย่างต่อเนื่อง



A

ACHIEVEMENT

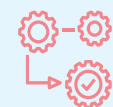
การมุ่งมั่น ร่วมมือ
ให้บรรลุผลสำเร็จ



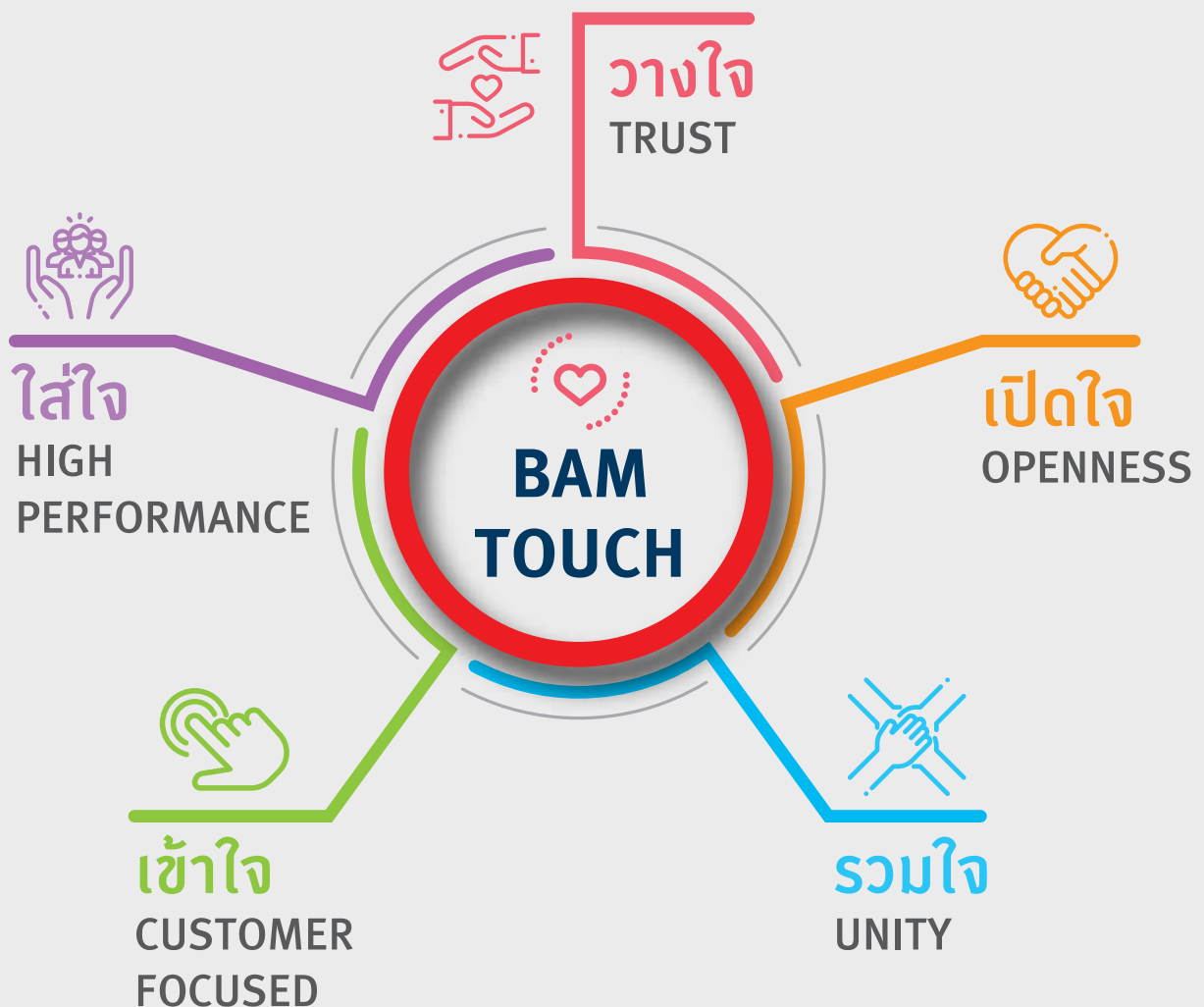
M

MANAGEMENT

การมีคนและระบบการ
บริหารจัดการภายใน
องค์กรที่มีความเป็นเลิศ



หลักคิดสู่ความสำเร็จ (BAM TOUCH)



TOUCH



Trust : วางใจ

เป็นที่น่าไว้วางใจ หมายถึง การยึดถือความถูกต้องตามหลักมาตรฐานทางวิชาชีพ ปฏิบัติตนโดยตั้งมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ทำตามที่รับปาก เพื่อสร้างให้เกิดความไว้วางใจซึ่งกันและกัน ชี้แจงเปิดเผยข้อมูลอย่างจริงใจ โปร่งใส อันจะทำให้เกิดภาพการทำงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างพร้อมเพรียงกัน



Openness : เปิดใจ

การเปิดใจกว้างสร้างความต่าง หมายถึง การตระหนักว่าความเปลี่ยนแปลงคือความก้าวหน้า จึงเปิดใจรับและช่วยให้ผู้อื่นยอมรับด้วยความยินดี โดยร่วมค้นหาโอกาสที่แฝงอยู่ในความเปลี่ยนแปลงนั้น เพื่อสร้างความแตกต่างหรือความแปลกใหม่ให้การทำงาน รวมทั้งเปิดใจรับฟังความคิดเห็นที่หลากหลายด้วยทัศนคติที่เป็นบวก เพื่อช่วยขยายมุมมองให้กว้างขึ้น



Unity : รวมใจ

รวมใจเป็นหนึ่งในองค์กร หมายถึง การเชื่อมั่นในพลังที่เกิดจากความสามัคคีของทุกคนในองค์กร จึงให้ความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ และร่วมมือร่วมใจที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยไม่ยึดติดกับงานที่ตนรับผิดชอบเพียงอย่างเดียว แต่ยึดถือประโยชน์องค์กรเป็นที่ตั้ง



Customer Focused : เข้าใจ

เข้าใจความปรารถนาของลูกค้า หมายถึง การทำความเข้าใจและคาดคะเนความต้องการของลูกค้าทั้งภายในและภายนอก ร่วมค้นหาและสนองตอบความต้องการเหล่านั้น โดยตระหนักว่าสินค้าและบริการที่เปี่ยมคุณภาพสามารถยกระดับความเป็นอยู่ของลูกค้า รวมทั้งสร้างความมั่นคงให้เศรษฐกิจและสังคมไทยได้



High Performance : ใส่ใจ

ใส่ใจในการสร้างความเป็นมืออาชีพ หมายถึง ความมุ่งมั่นรับผิดชอบและมีวินัยในการปฏิบัติ พัฒนาตนเองให้มีความรู้ที่หลากหลายด้วยการแสวงหาความรู้ใหม่ๆ สร้างความคิดต่อยอดที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานให้ดียิ่งขึ้น กล้าคิดกล้าแสดงออกอย่างสร้างสรรค์ และมุ่งมั่นทำงานเชิงรุก เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างต่อเนื่อง

1.5 รางวัลที่สำคัญ (พ.ศ. 2559 - 2561)



4 ตุลาคม 2561

รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กร CSR เป็นเลิศ” ในฐานะองค์กรที่ทำประโยชน์ให้กับสังคม จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์



27 สิงหาคม 2561

รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards 2018 ด้านบุคลากร ประเภททีมงานด้านการจัดการพลังงานอาคารควบคุม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

7 มิถุนายน 2561

รับประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส



21 สิงหาคม 2560

รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards 2017 ด้านบุคลากร ประเภทผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาคารควบคุม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน



6 ธันวาคม 2559

รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards 2016 ประเภทอาคารควบคุม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

1.6 กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน

การพัฒนาที่ยั่งยืน

วิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ ด้วยการบริหารงานที่เป็นเลิศ พัฒนาสินค้าและบริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาและยกระดับหลักการทำงานกับดูแลกิจการ เพื่อดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ สุจริต และเสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญ

พร้อมบริการด้วยใจ โดยมุ่งหวังให้ BAM มีส่วนร่วมในการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมไทย ภายใต้กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน 4 ด้าน คือด้านการเงิน ด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร ด้านลูกค้า และด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

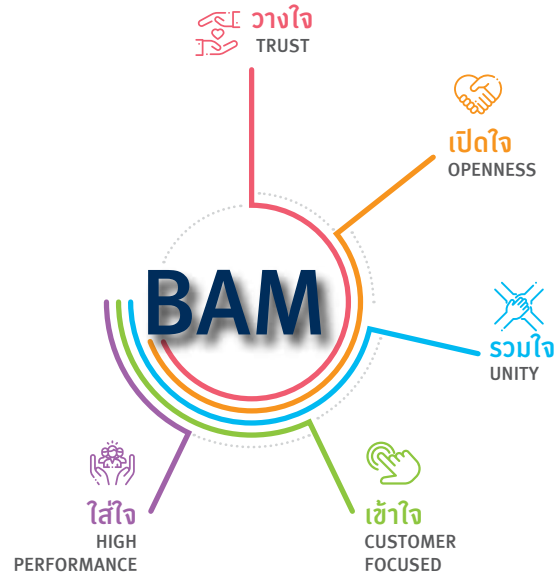


BAM SUSTAINABLE DEVELOPMENT



2. นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาที่ยั่งยืน

BAM เชื่อว่าหลักคิดสู่ความสำเร็จ ที่เรียกว่า BAM TOUCH ซึ่งมีรากฐานของคำว่า “ใจ” กำกับไว้ อันเป็นแนวคิดที่สอดคล้องกับ “คนดี ลินค้าดี สังคมดี” โดยผ่านการดำเนินงานด้านต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย เป็นที่น่าไว้วางใจ เปิดใจกว้าง สร้างความต่าง รวมใจเป็นหนึ่งเพื่อองค์กร เข้าใจ ความปรารถนาของลูกค้า และใส่ใจในการสร้าง ความเป็นมืออาชีพ



3. การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย



BAM มีการระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากการประกอบธุรกิจหลัก คือ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) โดยใช้แนวทางการตัดสินใจ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของผู้มีส่วนได้เสีย BAM คำนึงถึงความต้องการ ความสนใจ ตลอดจนผลกระทบที่เกิดขึ้นจากนโยบายการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมไปถึงการประสานประโยชน์ให้เกิดขึ้นระหว่างธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง พบว่าผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจ ประกอบด้วยพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขัน คู่ค้า สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และประเทศ

4. เกี่ยวกับรายงาน

ขอบเขตการรายงาน :

BAM กับการพัฒนาที่ยั่งยืนฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานในรอบปี 2561 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561) เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวข้องกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 3 ประการ "คนดี สินค้าดี สังคมดี" BAM ได้จัดทำและเผยแพร่ข้อมูลโดยอ้างอิงการจัดทำรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiative Version Standard

(GRI Standard 2018) และ UN Sustainability Development Goals โดยเนื้อหา และสาระสำคัญของ การรายงานปี 2561 นี้มุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของปรัชญาในการทำงาน รวมถึงการดูแลพนักงาน การพัฒนาพนักงาน ให้เป็นคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงบริบทดังกล่าวข้างต้นกับประเด็นด้านความยั่งยืนสากลในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

ความคาดหวัง

- ได้รับคำตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม
- อบรมเพิ่มความรู้พัฒนาประสิทธิภาพการทำงาน
- มีความก้าวหน้าได้รับตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น
- ดูแลสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้ปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดี



พนักงาน

กระบวนการที่ใช้

- จัดหาหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงานตามแผนงาน
- จัดประชุมพบพนักงานเพื่อแจ้งข่าวสารการดำเนินงาน และแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- สื่อสารช่องทางต่างๆ บอร์ดประชาสัมพันธ์ วารสาร

แนวปฏิบัติ

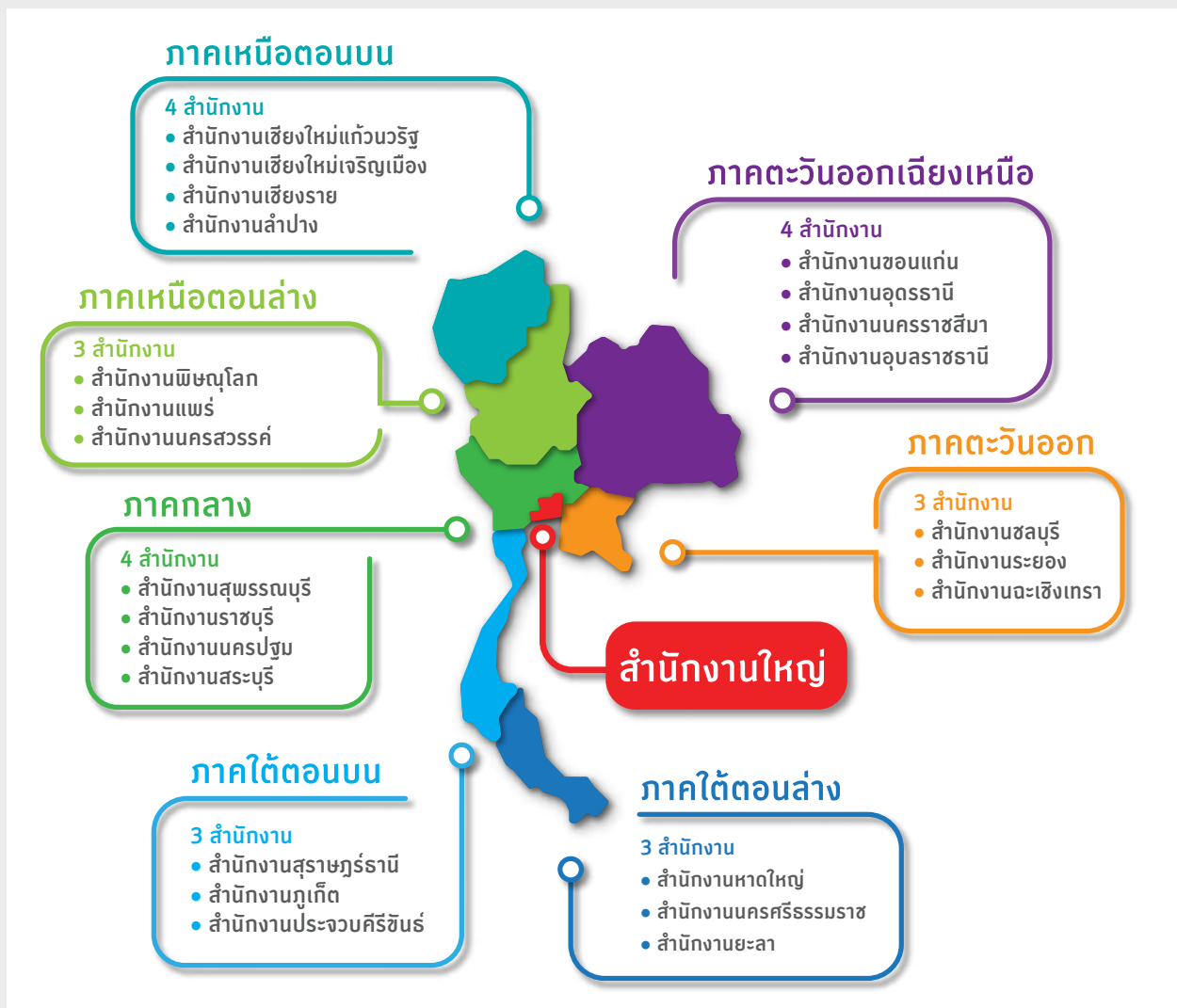
- อบรมพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมตรงกับสายงานวิชาชีพ
- อบรม วรรณคดี เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพที่ดี ให้ความรู้ และแจ้งข่าวสารต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- จัดกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัท และ CSR เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมสร้างความมีน้ำใจ





5. ขอบเขตการรายงาน

รายงานความยั่งยืนประจำปี 2561 ได้แสดงผลการดำเนินงานครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานของสำนักงานใหญ่ รวมถึงสำนักงานภูมิภาค ดังนี้



การสอบถามข้อมูล : หากมีข้อสงสัย หรือขอแนะนำเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 02 267 1900 e-mail : webmaster@bam.co.th

6. ประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ

BAM ได้รวบรวมข้อมูลที่สำคัญเพื่อวิเคราะห์แนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นำมาทบทวนนโยบายหรือปรับปรุงแผนงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ เพื่อยังคงความสามารถในการบรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาที่ยั่งยืน (SD Roadmap) ภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 3 ประการ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” พร้อมทั้งเชื่อมโยงประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญขององค์กรกับมิติด้านความยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้จำแนกไว้ตามแนวทางของ Global Reporting Initiative Version Standard (GRI Standard 2018) และ UN Sustainability Development Goals

• การกำหนดประเด็นสำคัญในรายงาน

บริษัทฯ ยึดหลักการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ และพิจารณาปัจจัยที่ตอบสนองต่อมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียที่อาจเกิดผลกระทบต่อประเด็นด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

• การระบุประเด็นสำคัญ

ภายในองค์กร : ผู้รับผิดชอบในประเด็นที่สำคัญกับความยั่งยืน และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทต้องจัดให้มีการประเมินทั้งในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

ภายนอกองค์กร : ผู้รับผิดชอบที่มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อทราบปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการสำรวจความคิดเห็น การประเมินผลในด้านต่างๆ หรือการรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ ได้แก่ การสนทนา ประชุมสัมมนา เป็นต้น

• การจัดลำดับความสำคัญ

นำประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียมาวิเคราะห์เทียบเคียงกับความสอดคล้องในประเด็น และตัวชี้วัดตามแนวทาง GRI Standard 2018 จากการพิจารณาความสำคัญของประเด็นแต่ละประเด็นที่มีต่อบริษัทฯ ด้วยการประเมินโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น และพิจารณาความสำคัญของประเด็นต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการประเมินระดับของผลกระทบ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ



นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

BAM มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งในกระบวนการธุรกิจ (CSR-in-Process) และนอกกระบวนการหลักของธุรกิจ (CSR-after-Process) มุ่งเน้นการประกอบธุรกิจควบคู่

ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน ส่งผลให้เกิดการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบกับแนวคิด “คนดี สินค้าดี สังคมดี”



การพัฒนาคนดี

BAM มุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี ผ่านแนวคิดของการเป็นคนดีที่เป็นทั้งผู้ให้ รู้จักเสียสละและมีจิตที่เป็นสมาธิ พร้อมไปกับการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเพื่อสร้างคนดี คนเก่ง และรักองค์กร เพราะบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญที่นำพาบริษัทฯ ให้ไปสู่ความสำเร็จ โดยส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มประสิทธิภาพของตนเอง เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานมากขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ ปลูกฝังลักษณะนิสัยจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้ BAM เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

“คนดี” ของ BAM ประกอบด้วย

1. **เป็นผู้ให้** การปลูกฝังให้พนักงานมีน้ำใจ รู้จักการให้และแบ่งปันความสุข เพื่อช่วยเหลือสังคมด้วยความยินดี
2. **เป็นผู้เสียสละ** ส่งเสริมให้พนักงานเป็นผู้มีจิตสาธารณะ ร่วมมือร่วมใจเสียสละตนเอง สร้างคุณค่าและประโยชน์ต่อสังคม
3. **การมีจิตสมาธิ** สนับสนุนให้พนักงานฝึกปฏิบัติตนให้มีจิตใจที่ตั้งมั่น มีอารมณ์ที่แน่วแน่ เกิดคุณธรรมและจริยธรรมในการพัฒนางานและการบริการที่ดี

“การเป็นผู้ให้” ผ่านกิจกรรม ดังต่อไปนี้



งานทอดกฐิน

จัดกิจกรรมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม ไม่ว่าจะเป็นการบริจาคเงินหรือสิ่งของ อาทิ จัดงานทอดกฐิน เพื่อทำนุบำรุงศาสนา กิจกรรมบริจาคโลหิต และการรับบริจาคปฏิทินเก่าจากพนักงานทุกปี เพื่อนำไปบริจาคให้แก่โรงเรียนสอนคนตาบอด และศูนย์เทคโนโลยีเพื่อคนตาบอด



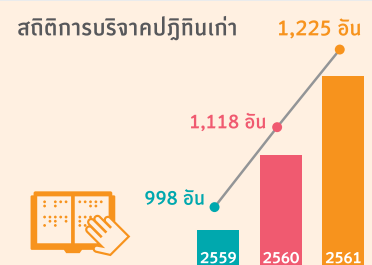
การบริจาคสิ่งของ



การบริจาคโลหิต



การบริจาคปฏิทินให้คนตาบอด



“การเป็นผู้เสียสละ” ผ่านกิจกรรม ดังต่อไปนี้

สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทำความดี ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจได้ลึกซึ้งถึงความเสียสละ จะสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีจิตใจดี และมีมนุษยสัมพันธ์

เชิญชวนให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม ด้วยการจัดกิจกรรม Rally การกุศล “CA Rally CSR” ร่วมปลูกป่าเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จ.เพชรบุรี



ร่วมปลูกป่า

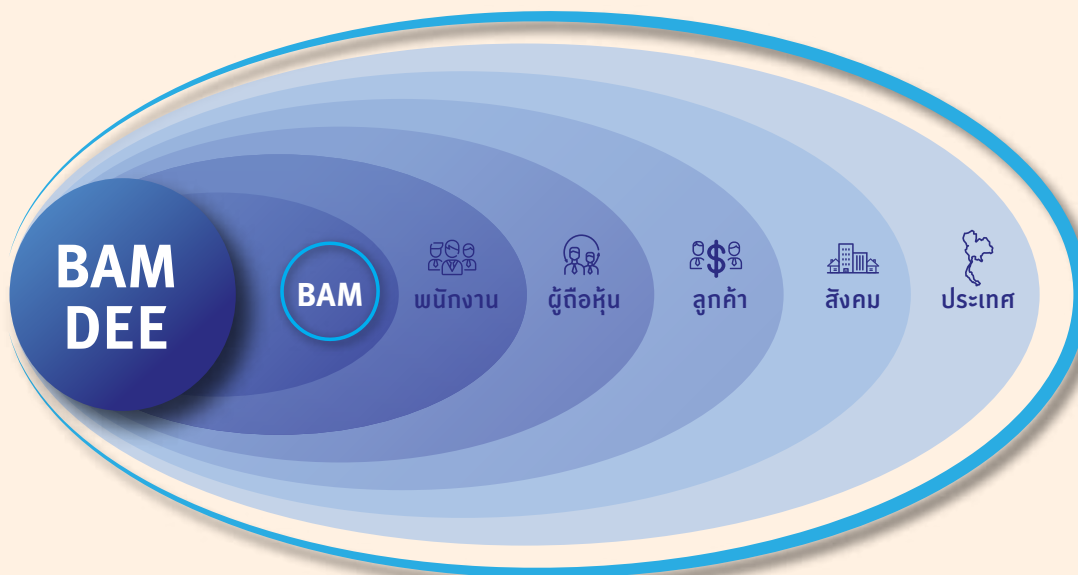
“การมีจิตสมาธิ” ผ่านกิจกรรม ดังต่อไปนี้



การจัดให้มีการรับฟังการบรรยายธรรม ปฏิบัติธรรมสร้างสมาธิให้กับพนักงาน เตือนใจให้ระลึกถึงคุณงามความดี มุ่งมั่นตั้งใจปฏิบัติตนให้เป็นคนดี

BAM จัดกิจกรรมให้ความรู้พนักงานในด้านต่างๆ ทั้งที่เป็นด้านทักษะการทำงานและองค์ความรู้อื่นๆ ด้วยการอบรมสัมมนาพนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับองค์กร หลักคิดสู่ความสำเร็จ และจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการเป็นคนดี โดยจัดกิจกรรมในรูปแบบของการปลูกฝังให้พนักงานรู้จักการให้ รวมไปถึงสร้างจิตสำนึกให้มีการเสียสละเพื่อส่วนรวม รวมทั้งยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรมของการปฏิบัติงาน อันจะเป็นประโยชน์แก่พนักงานและสังคมโดยรวม มีการขอความร่วมมือพนักงานทุกคนให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมขององค์กร

นอกจากคนดี BAM ยังเชื่อมโยงโครงการ “แบมดี” (BAM DEE) ไปสู่ดีต่อพนักงาน ดีต่อผู้ถือหุ้น ดีต่อลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขัน คู่ค้า ดีต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และดีต่อประเทศ ดังนี้



1. ดีต่อพนักงาน

- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง สร้างความสามัคคี ก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งจัดให้มีชมรมต่างๆ อาทิ ชมรมกีฬา ชมรมดนตรี ให้พนักงานได้ร่วมกิจกรรมของชมรม เพื่อสร้างประโยชน์ให้กับสังคมต่อไป



2. ดีต่อผู้ถือหุ้น

- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น แจ้งผลการดำเนินงาน และเป้าหมายของ BAM



3. ดีต่อลูกค้า (เจ้าหนี้ คู่แข่งขัน คู่ค้า)

- จัดกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์กับลูกค้า สร้างความเข้าใจถึงการมีส่วนร่วมดูแลสังคม อาทิ การปลูกปะการังเทียมที่ จ.ชลบุรี และเยี่ยมชมโครงการบ้านสวนสุขใจของ BAM พร้อมทั้งฟังการบรรยายให้ความรู้ของบ้านประหยัดพลังงาน



4. ดีต่อสังคม (ชุมชน สังแวดล้อม)

- BAM ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมทำประโยชน์ ต่อชุมชนและสังคม ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจได้ลึกซึ้งถึงความเสียสละ ความร่วมมือ ความสามัคคีเพื่อจุดประสงค์เดียวกันคือการพัฒนาชุมชน ส่งผลให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับชุมชน ผู้ที่ได้ทำกิจกรรมเพื่อชุมชนเป็นประจำ มีจิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์จะสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีจิตใจดี และมีมนุษยสัมพันธ์ โดยจัดกิจกรรมต่างๆ อาทิ การปลูกป่า รักษาพันธุ์สัตว์น้ำ การให้ความรู้การคัดแยกขยะ เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม



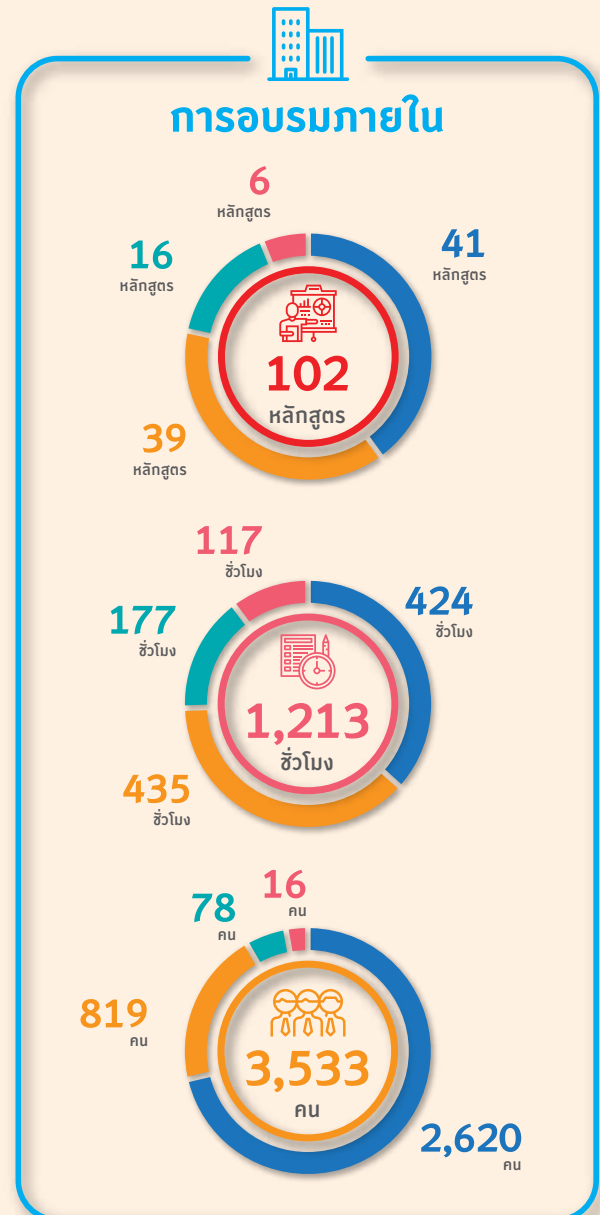
5. ดีต่อประเทศ

- BAM บริหารจัดการทรัพย์สิน NPLs / NPAs โดยจัดทำโครงการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ให้ได้ทรัพย์สินกลับคืนไป และช่วยเหลือให้ลูกค้าได้ซื้อทรัพย์สินเป็นของตนเองในราคายุติธรรม ซึ่งถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

การพัฒนาคนเก่ง

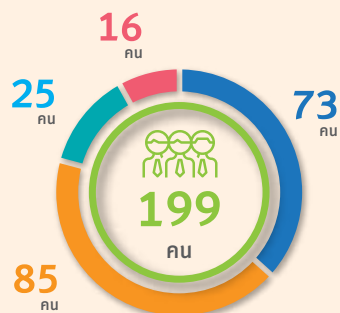
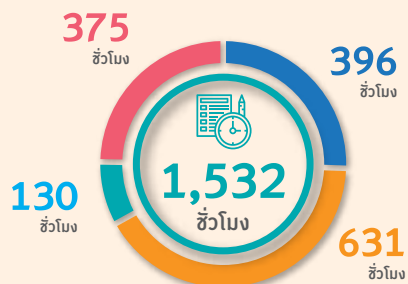
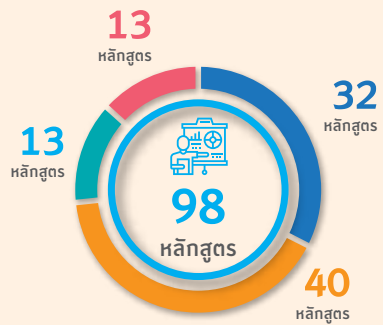
พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงมุ่งส่งเสริม ฝึกฝน และพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพ รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางในการดำเนินงาน และพัฒนาด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการสรรหาบุคลากรและการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน พร้อมกับการสนับสนุนความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีเป้าหมายมุ่งมั่นเป็นบริษัทชั้นนำของคนไทย

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่ทำให้ BAM สามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย BAM จึงมุ่งส่งเสริม ฝึกฝน และพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และหลักสูตรทั่วไป ทั้งการจัดอบรมภายในและอบรมภายนอก ดังนี้



- ระดับเจ้าหน้าที่
- ระดับรองผู้จัดการ - ผู้จัดการ
- ระดับผู้ช่วยการฝ่าย
- ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป

การอบรมภายนอก



- ระดับเจ้าหน้าที่
- ระดับรองผู้จัดการ - ผู้จัดการ
- ระดับผู้อำนวยการฝ่าย
- ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป



นอกเหนือจากการได้รับการฝึกอบรมแล้ว นิยาม “คนเก่ง” คือ พนักงานที่สามารถถ่ายทอดทักษะ ความรู้ ความสามารถ ให้แก่พนักงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมได้



จัดการบรรยายให้ความรู้แก่นิสิต นักศึกษามหาวิทยาลัย หรือบุคคลภายนอก เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจการบริหารจัดการทรัพย์สิน NPAs/NPLs



BAM ยึดหลักคิดความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และสังคม มุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมและบริการให้มีคุณภาพ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญา ให้บริการระบบสาธารณสุขอย่างมีคุณภาพเพียงพอ และพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

1. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการมีมติให้ยกระดับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยปรับปรุงจาก 5 หมวดเดิมเป็น 8 หลักปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการฉบับปรับปรุงใหม่ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์





2. การต่อต้านการทุจริตประพุดติมิชอบ

ในปี 2561 BAM ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ของ “สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)” โดยมีความมุ่งมั่นที่จะนำนโยบายและแนวปฏิบัติสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง เพื่อเป็นองค์กรโปร่งใสอย่างแท้จริง เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561

3. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

การดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรมเสมอภาค และเคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญา โดยให้ความสำคัญเท่าเทียมในการซื้อขายสินการขาย (First come First Serve) จะพิจารณาตามเงื่อนไขการซื้อหรืออาจจัดประมูลโดยวิธียื่นซองเสนอราคาให้เหมาะสมเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติและดุลยพินิจ



4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

BAM ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความสำเร็จ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องการให้ออกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคม



การจัดอบรมกลุ่ม Talent



5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชนและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม รวมถึงการจัดให้มีการคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงานโดยรวม สนับสนุนและเปิดโอกาสให้แก่พนักงานในการลงสมัครเพื่อเป็นตัวแทนในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

การมีระบบการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งก่อนและหลังการดำเนินธุรกิจ มีการให้ข้อมูลแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยจัดกิจกรรมร่วมกับหมู่บ้านคาร์เด็นโฮม กรุงเทพฯ ในการดูแลพื้นที่ส่วนกลางร่วมกับสมาชิกของหมู่บ้านจัดกิจกรรม Big Cleaning Day ในการสร้างสนามเด็กเล่น



7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

BAM กำหนดกรอบหลักการและแนวทางการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็ง อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข มุ่งเน้นการสร้างโอกาสด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐและวิถีชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน



การรณรงค์ประหยัดพลังงาน จัดกิจกรรมต่าง ๆ ให้ความรู้แก่พนักงานและคนในชุมชน ให้เกิดความร่วมมือ ดูแล รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

ครอบคลุม 4 ส่วนสำคัญ คือ

- (1) การป้องกันมลภาวะ
- (2) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน
- (3) การลดและปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน
- (4) การปกป้องสิ่งแวดล้อม



9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

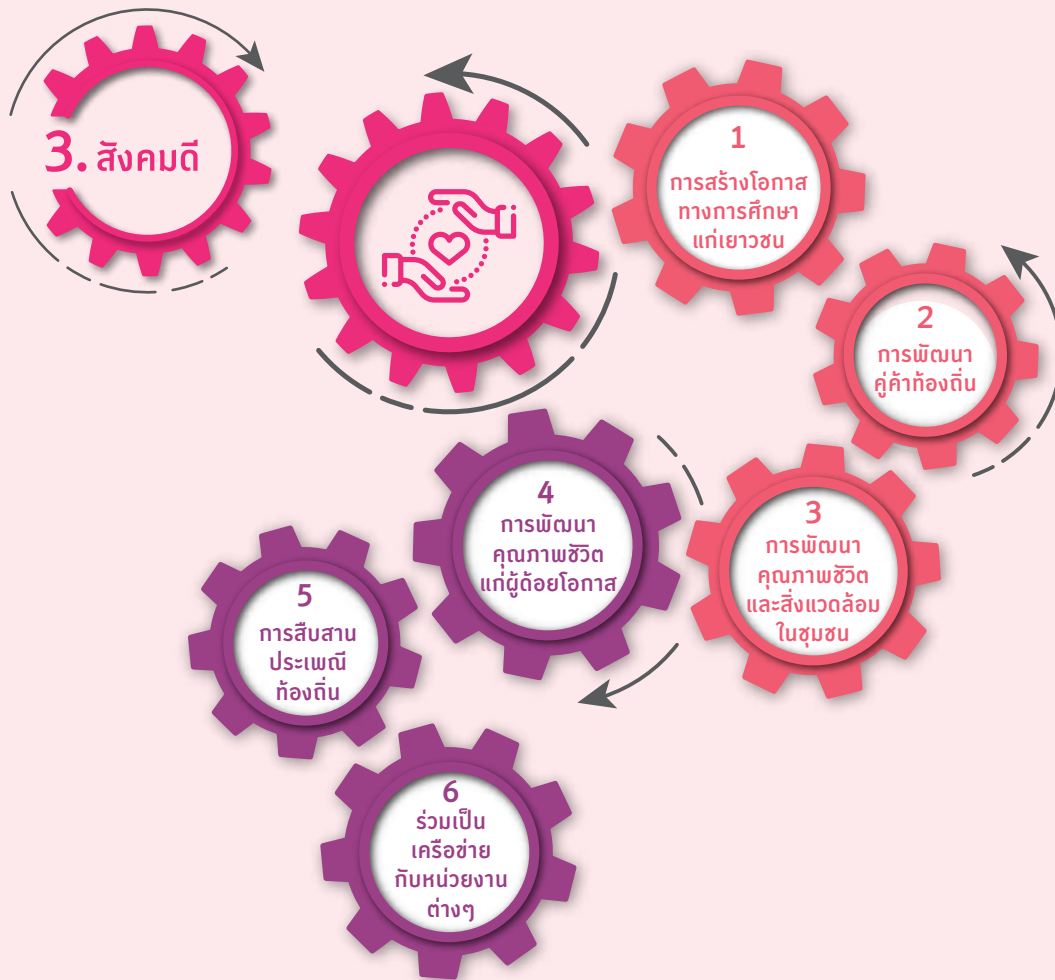
BAM ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนวคิดที่สร้างสรรค์สิ่งใหม่ เพื่อนำไปสู่นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มได้อย่างยั่งยืน

โครงการบ้านสวนสุขใจ เป็นการสร้างที่อยู่อาศัย โดยเน้นการประหยัดพลังงาน มีการประยุกต์ระหว่างการเกษตรอินทรีย์ที่เน้นเรื่องสุขภาพ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และผสมผสานเทคโนโลยี Smart Home และ Smart Farm รวมทั้งมีการออกแบบเป็นอารยสถาปัตย์ และใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ผ่านแผงโซลาร์เซลล์



การจัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2561 BAM ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี



สนับสนุนให้บุคลากรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ โดยส่งเสริมกิจกรรมกำกับดูแลให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถมีรายได้และสร้างชุมชนให้มีความเจริญก้าวหน้า และส่งเสริมการพัฒนาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพ และสภาพแวดล้อมของพนักงานภายในบริษัทและชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่

BAM สนับสนุนกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่สังคมที่เข้มแข็งโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เพื่อสามารถสร้างรายได้และสร้างชุมชน ให้มีความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกันได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน

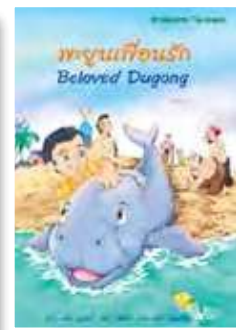


- 1.1 โครงการมอบทุนการศึกษาปีที่ 11 แก่นักเรียนระดับประถมศึกษาทั่วประเทศ ปีละ 1,000 ทุน ทุนละ 3,000 บาท



- 1.2 มอบทุนสนับสนุนด้านการศึกษาในโอกาสพิเศษต่างๆ อาทิ มอบทุนในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ แก่เด็กนักเรียนชาวเขาใน จ.เชียงใหม่ มอบทุนนักเรียนในชุมชน เป็นต้น

- 1.3 โครงการปรับปรุงอาคารเรียน ห้องสมุด โรงอาหาร สนามเด็กเล่น และมอบอุปกรณ์การเรียนการสอน คอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนต่างๆ



- 1.4 มอบหนังสือสำหรับห้องสมุดโรงเรียนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ จำนวน 144 โรงเรียน อาทิ หนังสือนิทาน 2 ภาษา (ไทย-อังกฤษ) หนังสือโครงการในพระราชดำริ เป็นต้น

2. การพัฒนาคู่ค้าท้องถิ่น

จัดการประชุมผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้เข้ามาพบปะ เพื่อรับฟังแนวทางการทำงานร่วมกับ BAM รวมถึงหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ประกอบการ โดยมีนโยบายที่โปร่งใสและปฏิบัติต่อทุกรายเท่าเทียมกัน



3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน



- 3.1 กิจกรรมเติมฝันบ้านใหม่ ให้ชุมชนคนริมคลอง Dream comes true Together สนับสนุนการพัฒนาชุมชน เคหสถานบ้านมั่นคงลาดพร้าวสามัคคี มอบงบประมาณในการจัดสร้างลานอเนกประสงค์ และเครื่องออกกำลังกาย พร้อมมอบทุนการศึกษาแก่เด็กๆ ในชุมชนจำนวน 50 ทุน

- 3.2 กิจกรรมเราดูแลโลก โลกดูแลคุณ บรรยายให้ความรู้การคัดแยกขยะ การเล่นน้ำทะเลอย่างปลอดภัย โดยมอบชุดถังขยะแยกประเภท 4 ชุด และเสื้อชูชีพ 100 ตัว ให้กับชมรมผู้ประกอบการหน้าหาดเจ้าสำราญ จ.เพชรบุรี



4. พัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ผู้ด้อยโอกาส



4.1 โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ กับ BAM ปีที่ 11 มอบเงินบริจาคเพื่อสนับสนุนบุคคลพิการ คนยากจนผู้ชีวิตเด็กด้อยโอกาส



4.2 สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติให้กับหน่วยงาน ศูนย์เยาวชน โรงเรียนต่างๆ

4.3 บริจาคอุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การเรียน คอมพิวเตอร์ ให้กับหน่วยงาน หรือ โรงเรียนที่ขาดแคลน



5. การสืบสานประเพณีท้องถิ่น



5.1 สนับสนุนกิจกรรมสืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย การแกะสลักเทียนเทศกาลเข้าพรรษา วัดผาสุการาม จ.อุบลราชธานี



5.2 สนับสนุนการจัดงานวันวาเลนไทน์ “ฤดูกาลแห่งรัก ณ บางรัก” ของสภาวัฒนธรรมบางรัก สำนักงานเขต บางรัก กรุงเทพฯ

5.3 สนับสนุนการจัดประกวดดนตรีพื้นเมือง (โปงลาง) จ.เลย



6. ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานต่างๆ

มอบรถตู้พยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิต มูลค่า 1,900,000 บาท ให้แก่โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ เพื่อใช้ในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยฉุกเฉิน

สรุปผลการดำเนินงาน

ในปี 2561 BAM มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมีส่วนช่วยเหลือลูกหนี้และแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการพัฒนาทรัพย์สินรอการขายที่มีศักยภาพให้เป็นสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งมั่นการดำเนินงานให้เป็นไปในแนวทางการเติบโตด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการเชื่อมโยงกิจกรรม

ต่างๆ ของผู้มีส่วนได้เสียเข้ากับกลยุทธ์องค์กร ให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานภายใต้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน “คนดี สินค้าดี” ในทุกมิติ รวมทั้งปลูกฝังค่านิยมองค์กรให้กับพนักงานภายใต้ BAM TOUCH ให้เป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างคุณภาพของบุคลากร ในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2561 ดังนี้



“คนดี”

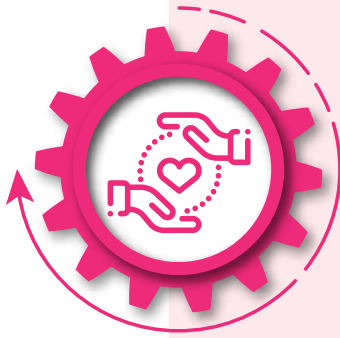
BAM มุ่งมั่นที่จะหล่อหลอมบุคลากรของ BAM ให้เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ด้วยการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็น “คนดี” ผ่านแนวทางการเป็นผู้ให้ รู้จักเสียสละ และมีจิตที่เป็นสมาธิ โดยมีเป้าหมายที่จะพัฒนาทัศนคติ ปลูกฝังลักษณะนิสัย จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะส่งเสริมให้ BAM เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

“สินค้าดี”

BAM รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินมาบริหารจัดการ เพื่อลดปัญหานี้เสียในระบบเศรษฐกิจของประเทศ สำหรับลูกหนี้หรือลูกค้าที่ได้รับความเดือดร้อนจากภาระหนี้สิน BAM ช่วยแก้ปัญหาให้ได้รับทรัพย์สินกลับคืน ได้มีที่อยู่อาศัยหรือประกอบธุรกิจต่อไปเหมือนเดิม ผ่านการจัดทำโครงการต่างๆ อาทิ มาตรการประណอมหนี้ที่อยู่บนพื้นฐานความสมัครใจ (Voluntary Basis Restructuring) โครงการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อย (ลูกหนี้บัตรเครดิต) โครงการโอนทรัพย์สินปลดหนี้ โครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบภัยพิบัติต่างๆ และโครงการคืนทรัพย์สินให้คุณ

ส่วนการบริหารจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย มุ่งเน้นการจำหน่ายทรัพย์สินด้วยการออกบูธงานอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย จัดแคมเปญ โปรโมชันต่างๆ พิเศษ และการช่วยเหลือลูกค้าซื้อทรัพย์สิน อาทิ โครงการซื้อทรัพย์สินแบบผ่อนชำระกับ BAM สำหรับผู้ซื้อรายย่อย เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้ผู้มีรายได้น้อยมีที่อยู่อาศัยและเข้าถึงแหล่งสินเชื่อ โครงการคอนโดริาคามหาชน เพื่อผู้มีรายได้น้อย สำหรับผู้บริโภคที่มีรายได้น้อย และต้องการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองในราคาที่ประหยัด คุณภาพพร้อมอยู่ หลากหลายทำเล จำหน่ายในราคาพิเศษ พร้อมสิทธิประโยชน์มากมาย โครงการบ้านประหยัดพลังงาน ออกแบบบ้านและใช้วัสดุในการปรับปรุงบ้านที่คำนึงถึงการลดใช้พลังงาน ลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และโครงการบ้านปลอดภัยต่อสุขภาพผู้อาศัยโดยเฉพาะผู้สูงอายุ





“สังคมดี”

BAM มีความมุ่งมั่นที่จะมอบโอกาสที่ดีให้กับสังคม เพื่อเป็นการต่อยอดความชัดเจนด้าน CSR จึงมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุน พัฒนา และสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมต่างๆ มากมาย ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบแทนชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการบริหารสินทรัพย์ที่มุ่งเน้นพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ โดยเน้น 4 ด้านหลัก คือสนับสนุนด้านการศึกษา เติมโอกาสแก่ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม เติมโอกาสให้แก่ผู้ด้อยโอกาส และสนับสนุนองค์กร หน่วยงาน มูลนิธิต่างๆ ในการจัดทำกิจกรรมด้านสาธารณกุศล ดนตรี กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

ตลอดระยะเวลาการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามนโยบาย “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยยึดหลัก BAM TOUCH เพื่อเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสียให้มีส่วนร่วมกับการดำเนินการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กัน

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงกรอบแนวทางการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน(GRI Standard) และ UN Sustainable Development Goals ซึ่งบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนารายงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งในปี 2561 บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้การพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมกรอบ GRI Standard และ UN Sustainable Development Goals มากที่สุด



ADDRESS OF HEAD OFFICE AND BRANCH

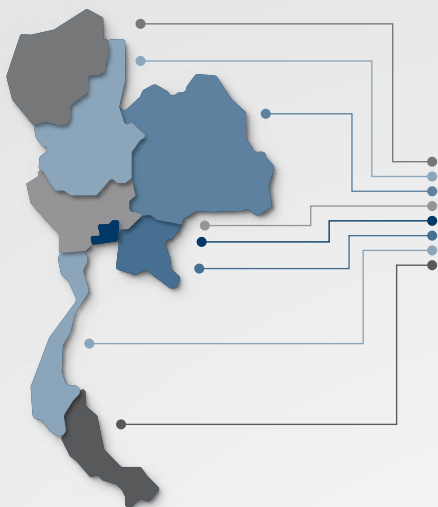
ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และสำนักงานภูมิภาค

ฝ่าย/สำนักงาน	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
สำนักงานกรุงเทพฯ	99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	(02) 267-1900	(02) 266-3377
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ และเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน ภาคเหนือตอนบน	207/11 ถนนแก้ววรัฐ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000	(053) 246-621-2	(053) 246-619
สำนักงานเชียงใหม่ (แก้ววรัฐ)	207/11 ถนนแก้ววรัฐ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000	(053) 266-472-5	(053) 266-476
สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)	115 ถนนเจริญเมือง ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000	(053) 244-075-6	(053) 244-077
สำนักงานเชียงราย	246 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000	(053) 711-003 (053) 711-763 (053) 711-773 (053) 711-146	(053) 711-503
สำนักงานลำปาง	399/7-8 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100	(054) 217-127 (054) 217-321 (054) 228-380	(054) 226-641
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ และเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน ภาคเหนือตอนล่าง	227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	(055) 247-333 (055) 247-477	(055) 247-476
สำนักงานพิษณุโลก	227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	(055) 247-488 (055) 247-489	(055) 247-487
สำนักงานแพร่	235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000	(054) 511-049 (054) 511-546 (054) 621-121	(054) 511-782
สำนักงานนครสวรรค์	1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000	(053) 372-107-8	(053) 372-109

ฝ่าย/สำนักงาน	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์และ จำหน่ายทรัพย์สิน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000	(043) 225-226-8	(043) 225-229
สำนักงานขอนแก่น	292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000	(043) 225-226-8	(043) 226-219
สำนักงานอุดรธานี	165,167 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000	(042) 240-538-40	(042) 221-158
สำนักงานนครราชสีมา	30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000	(044) 244-288 (044) 244-388 (044) 255-726	(044) 241-594 (044) 259-386
สำนักงานอุบลราชธานี	7 ถนนกันทรลักษณ์ ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190	(045) 321-161 (045) 321-382 (045) 269-422	(045) 321-062
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์และ จำหน่ายทรัพย์สิน ภาคกลาง	330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000	(035) 524-183-5	(035) 521-372
สำนักงานสุพรรณบุรี	330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000	(035) 524-183-5 (035) 522-993	(035) 524-186
สำนักงานราชบุรี	194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110	(032) 211-045 (032) 211-934 (032) 301-021	(032) 221-892
สำนักงานนครปฐม	603 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยจรเข้ม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	(034) 243-381-3	(034) 243-384
สำนักงานสระบุรี	127 ถนนพหลโยธิน ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000	(036) 221-871 (036) 223-989	(036) 223-733
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์และ จำหน่ายทรัพย์สิน ภาคตะวันออก	83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	(038) 144-130-2	(038) 144-138
สำนักงานชลบุรี	83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	(038) 144-130-2	(038) 144-135

ฝ่าย/สำนักงาน	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
สำนักงานระยอง	79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000	(038) 611-028 (038) 611-591 (038) 612-836	(038) 612-837
สำนักงานฉะเชิงเทรา	108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	(038) 512-900-1	(038) 512-902
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์และ จำหน่ายทรัพย์ ภาคใต้ตอนบน	14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	(077) 272-186 (077) 273-289 (077) 288-472	(077) 222-286
สำนักงานสุราษฎร์ธานี	14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	(077) 284-961-3 (077) 288-962	(077) 281-287
สำนักงานภูเก็ต (ชั่วคราว)	14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	(077) 204-861-3	(077) 204-864
สำนักงานประจวบคีรีขันธ์	41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120	(032) 622-039 (032) 621-499 (032) 622-050	(032) 622-051
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์และ จำหน่ายทรัพย์ ภาคใต้ตอนล่าง	257 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	(074) 262-825-7	(074) 262-577
สำนักงานหาดใหญ่	257 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110	(074) 261-501-4	(074) 262-572
สำนักงานนครศรีธรรมราช	101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000	(075) 344-770-2	(075) 344-773
สำนักงานยะลา	79,81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000	(073) 223-740-2	(073) 223-743

หมายเหตุ : ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ เปลี่ยนชื่อจากฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาคตามโครงสร้างใหม่
ซึ่งมีผลบังคับใช้ วันที่ 1 มกราคม 2562



เครือข่ายของ BAM

BAM มีสำนักงานใหญ่และสำนักงานเครือข่าย
ครอบคลุมทั่วประเทศ







บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 02 267 1900



www.bam.co.th