



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

COMPANY PROFILE

BAM
CREATE A NEW LIFE

สร้างสรรค์ชีวิตใหม่ให้คุณ

สารบัญ

CONTENTS

ข้อมูลทั่วไป / GENERAL INFORMATION

วิสัยทัศน์องค์กร / VISION	03
พันธกิจ / MISSIONS & จุดมุ่งหมายขององค์กร / OBJECTIVES	05
ความเป็นมา / BACKGROUND	06
การกำกับดูแลกิจการที่ดี / GOOD CORPORATE GOVERNANCE	08

การดำเนินงาน / OPERATIONS

ธุรกรรมของ BAM / BUSINESS PROCEDURES	10
จุดเด่นของ BAM / BAM'S COMPETITIVE STRENGTH	12
ภารกิจของ BAM / BAM'S MISSIONS	13
ยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน / BUSINESS OPERATIONAL STRATEGIES	15
แนวทางในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ / DEBT RESTRUCTURING GUIDELINES	16
วัตถุประสงค์ / OBJECTIVES	
มาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ /	
DEBT RESTRUCTURING MEASURES	
การบริหารจัดการหนี้ / DEBT MANAGEMENT	
การติดตามผลการปฏิบัติตามแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ /	
FOLLOW-UP ON DEBT RESTRUCTURING OPERATION	
แนวทางในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย /	18
APPROACHES OF SELLING PROPERTY FOR SALE	
กลยุทธ์การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย / SELLING STRATEGIES	
ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค /	20
BANGKOK AND PROVINCIAL OFFICES	

ข้อมูลทั่วไป GENERAL INFORMATION



วิสัยทัศน์องค์กร
VISION

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหาร
สินทรัพย์ที่ดีที่สุดใน
ประเทศ
TO BE THE BEST ASSET
MANAGEMENT COMPANY
IN THE COUNTRY





พันธกิจ

MISSIONS

- | | |
|---|---|
| 1. มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
To perform excellent management and enhance sustainable growth | 4. มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
To adhere to good corporate governance standards |
| 2. พัฒนาสินค้าและบริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า
To develop products and services that fully meet customer needs | 5. เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญ พร้อมบริการด้วยใจ
To encourage employees to become service oriented and develop their knowledge and abilities |
| 3. มุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
To create total satisfaction to all stakeholders | 6. มีส่วนร่วมในการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย
To participate in economic and social development |

จุดมุ่งหมายขององค์กร

OBJECTIVES

BAM มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมีส่วนช่วยเหลือลูกหนี้และแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์โดยการพัฒนาทรัพย์สินรอการขายที่มีศักยภาพให้เป็นสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น

BAM มีความพร้อมที่จะเสนอตัวเข้าไปบริหารจัดการบริหารหนี้จากสถาบันการเงินทุกแห่งให้สมกับเป็นองค์กรมืออาชีพในการบริหารจัดการ NPL/NPA และมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ

BAM’s objective is to be an important tool for the government in terms of managing distressed assets by helping the honest and viable debtors to be able to continue their businesses, resolving distressed asset problems of financial institutions, and restoring real estate business. BAM is willing to offer professional asset management to all financial institutions and aims to be the best asset management company in the country.

ความเป็นมา

BACKGROUND

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 มีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และได้รับอนุญาตจาก ธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบกิจการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนด บริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 มีสถานะภาพเป็นรัฐวิสาหกิจที่มี กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท

นอกจากภารกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (BBC) แล้ว BAM ยังได้จดทะเบียนเพิ่มขอบเขตในการบริหารสินทรัพย์ด้อย คุณภาพของสถาบันการเงินอื่น การเป็นตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้ตามพระราชกำหนด บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาทรัพย์สิน เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารอื่นใดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นอกจากนั้น BAM ยังเพิ่ม ขนาดสินทรัพย์โดยการรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL และ NPA) จากสถาบันการเงิน อื่นเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวนมาก

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.) โอนขายสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ทั้งหมด ให้แก่ BAM รวมทั้งให้ BAM รับโอนพนักงานของ บปส. มายัง BAM ตาม ความสมัครใจอีกด้วย การรวมกิจการครั้งนี้ ส่งผลให้องค์กรมีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจาก ได้รวมศักยภาพของพนักงานและระบบงานของทั้งสององค์กรไว้ด้วยกัน อีกทั้ง BAM ยังมี สำนักงานถึง 26 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งจะเป็นเครือข่ายที่กระจายอยู่ในทุกภูมิภาคของประเทศไทย ที่สามารถรองรับลูกค้าทั้งด้านการปรับโครงสร้างหนี้ และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย อย่างครบวงจร อย่างไรก็ตามในวันที่ 25 ธันวาคม 2558 BAM ได้มีการแปรสภาพจากบริษัท จำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ซึ่งถือเป็นก้าวสำคัญของ BAM ที่จะมุ่งไปสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุด ของประเทศได้อย่างยั่งยืน

BAM มีความภูมิใจที่ได้เป็นหนึ่งในองค์กรของรัฐ ที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพในระบบสถาบันการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตให้พ้นจากการเป็น หนี้ด้อยคุณภาพ อีกทั้ง ยังทำให้ธนาคารพาณิชย์สามารถทำธุรกรรมปกติต่อไปได้อย่างคล่องตัว โดยไม่ต้องตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์เพื่อแก้ไขปัญหา NPL และ NPA ของตนเองให้เป็นภาระ เมื่อ NPL และ NPA ได้รับการดูแลแก้ไข ก็จะส่งผลให้ระบบเศรษฐกิจโดยรวมสามารถขับเคลื่อน ต่อไปข้างหน้าได้อย่างต่อเนื่อง





Bangkok Asset Management Co., Ltd. (BAM) was established with the consent of the Cabinet on August 14, 1998. The main objective of BAM's establishment is to manage distressed assets. BAM has been registered in the form of company limited according to the Civil and Commercial Law and has been permitted by the Bank of Thailand to operate business as an asset management company under the Royal Proclamation on Asset Management Company B.E. 2541 issued on January 28, 1999. BAM is a state enterprise under the Financial Institution Development Fund (FIDF), the sole owner of BAM.

In addition to managing the distressed assets of Bangkok Bank of Commerce Public Company Limited (BBC), BAM has registered to extend its scope of works in managing distressed assets acquired from other financial institutions and in collecting and managing debts as an agent according to the Emergency Decree on the Thai Asset Management Corporation B.E. 2544. And BAM also provides supporting services for asset and property management as well as concerned documents. In addition, BAM has increased their asset size by acquiring a large number of NPLs and NPAs from various financial institutions.

On December 20, 2005, the Cabinet resolved to transfer the assets which belonged to the Asset Management Corporation (AMC) including investment in receivable, property for sale, the entire investment in securities over to BAM. BAM also accepted the transfer of AMC staff on voluntary basis. This merger helped strengthen the competency of BAM as the staffs and the organizational systems of both corporates were combined together. Also, BAM has a total of 26 offices nationwide to provide full services to clients regarding debt restructuring and property for sale. On December 25, 2015, BAM converted from the limited company into the public limited company in order to get listed in the Stock Exchange of Thailand, marking a major step for BAM to become the most successful and sustainable asset management company in the country.

BAM is proud of being one mechanism of the government, playing an important role in the country's financial system through managing distressed assets, especially assisting honest debtors and commercial banks in continuing their business operations without any concerns about resolving NPL and NPA problems. When the problems of distressed assets are handled, it results in stability of the financial institution system, driving forward the economic growth and national development.



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

BAM ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีมาตรฐานการจัดการ และจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและสาธารณชนในกระบวนการดำเนินงานของ BAM ที่มีความเป็นอิสระ โปร่งใส มีประสิทธิภาพและยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้ BAM ได้รับการยอมรับและมีความน่าเชื่อถืออันเป็นการส่งเสริมความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกรรมของ BAM เพื่อนำพาองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

โครงสร้างของ BAM มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ โดยมีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ซึ่ง BAM ได้กำหนดหลักบรรษัทภิบาลขององค์กรไว้ 7 ประการ ดังนี้

1. ความสำนึกและเข้าใจในหน้าที่
2. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่
3. ความเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและมีคำอธิบายได้
4. ความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้
5. การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานที่ชัดเจน
6. การมีจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์
7. ความรับผิดชอบต่อสังคมต่อสังคมและประเทศชาติ



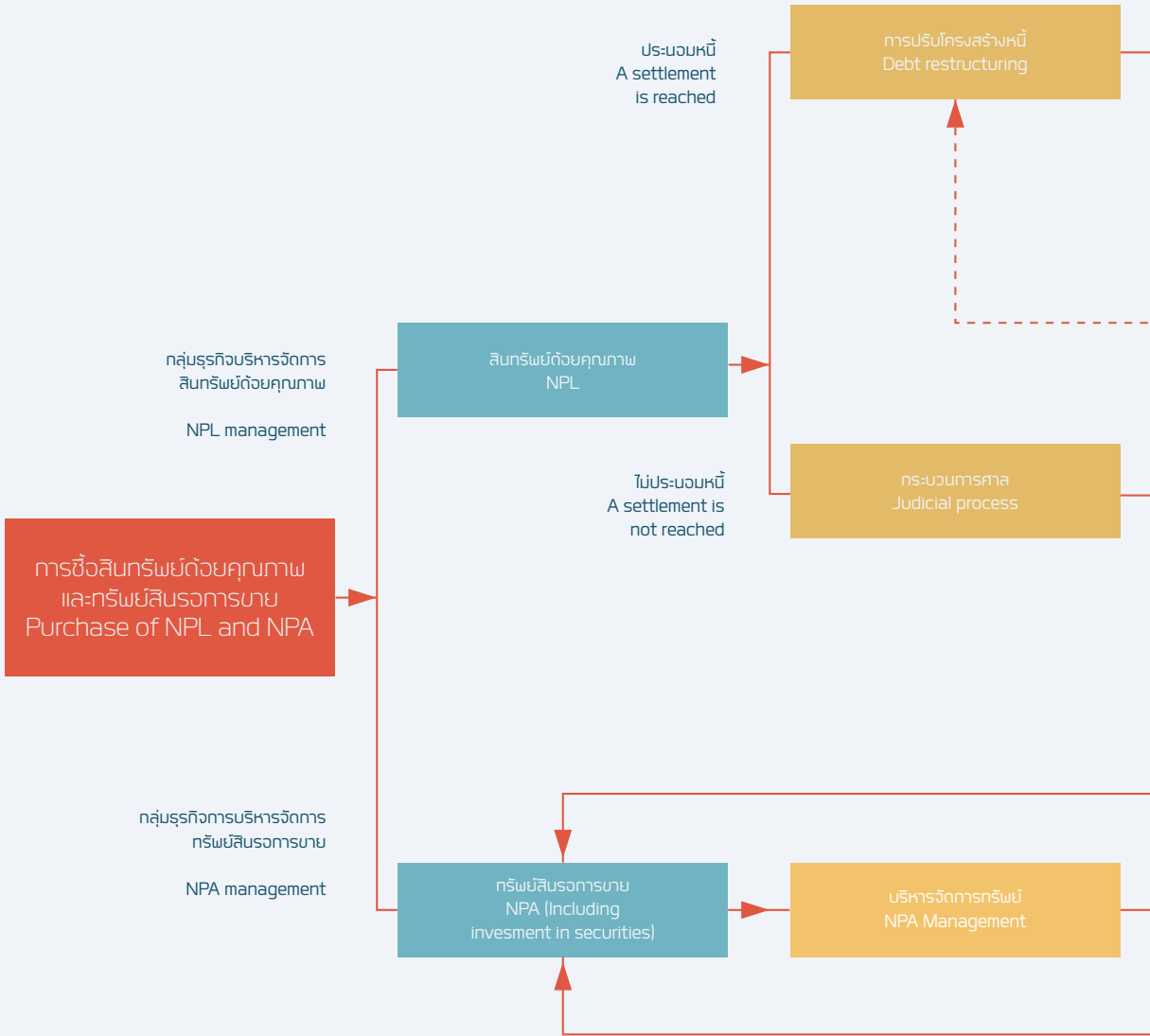
GOOD CORPORATE GOVERNANCE

BAM is fully aware of the good corporate governance principles, which contribute to the organization’s competency in terms of its operations and code of conduct. Based on the concept of transparency, honesty, and fairness, the principles will raise a standard of business management, strengthen business ethics, improve efficiency, and build clients’ confidence towards the business. As a result, BAM will earn trust and reliability from other strategic partners leading BAM to achieve its goals.

BAM employs check and balance mechanism and divides authorities among the Board of Directors, the Executive Committee, and the Management Team. BAM has set the following 7 good corporate governance principles:

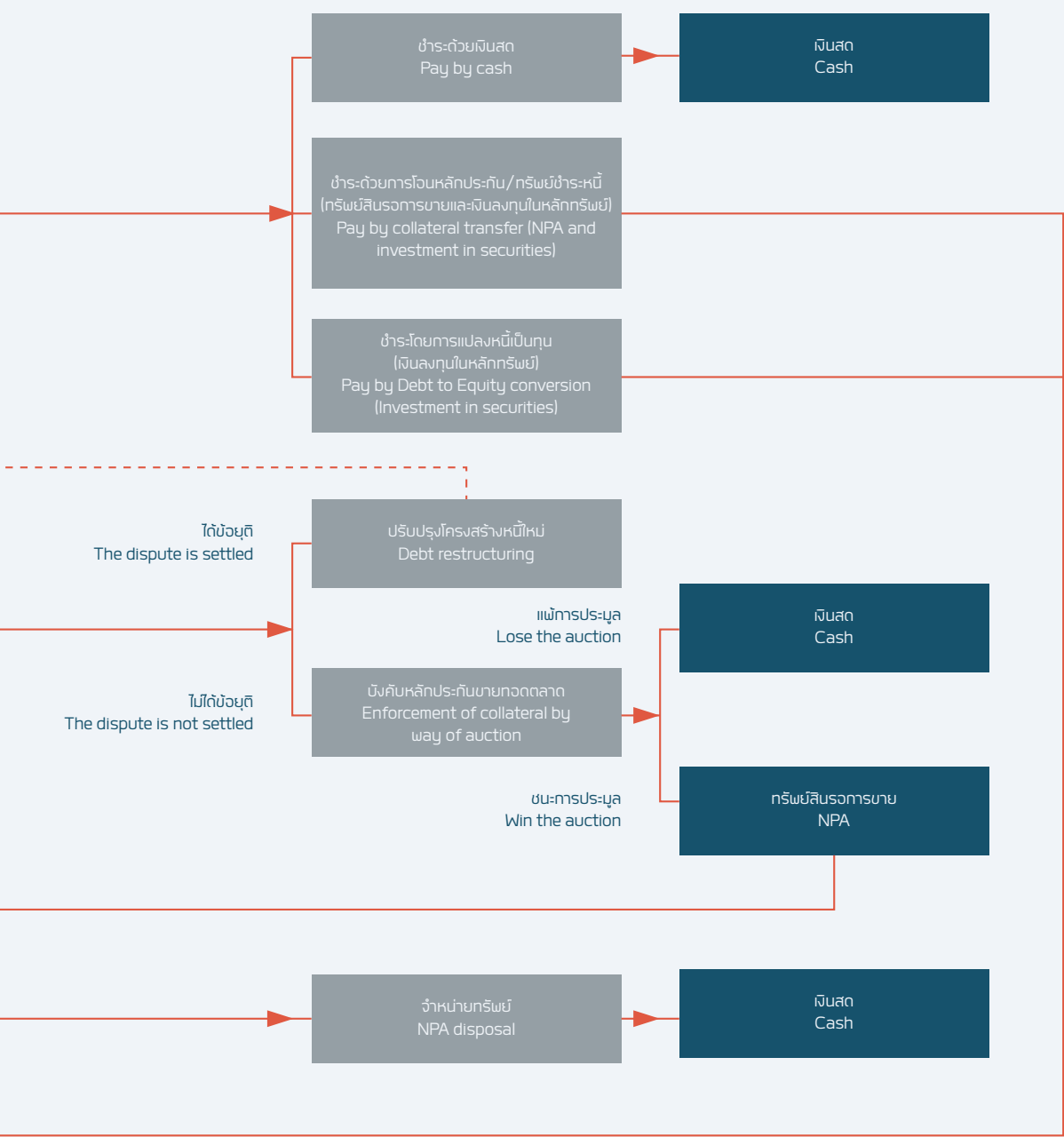
- | | |
|------------------------|------------------------------------|
| 1. Accountability | 5. Vision, Strategy and Commitment |
| 2. Responsibility | 6. Ethics, Morality and Honesty |
| 3. Equitable treatment | 7. Social responsibility |
| 4. Transparency | |

การดำเนินงาน OPERATIONS



ธุรกรรมของ BAM BUSINESS PROCEDURES

BAM ได้มีการดำเนินธุรกรรมตามแผนผังการดำเนินงานดังนี้
 BAM has 2 principal operating segments: managing NPLs, and managing NPAs.
 The diagram below shows how the business is operated.



จุดเด่นของ BAM

BAM'S COMPETITIVE STRENGTH

- 1 การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีทรัพย์สินที่หลากหลายและมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
Largest and most established asset management company in Thailand
- 2 บริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ
Extensive nationwide distribution and sourcing network
- 3 ความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
Strong capabilities to source, manage, and sell assets efficiently
- 4 ประสบการณ์ยาวนานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย
Wealth of experience and highly evolved business process
- 5 บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและยั่งยืน
Well diversified, highly sustainable funding sources and conservative leverage financial position
- 6 บริษัทฯ มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น โดยบริษัทฯ สามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจได้ในทุกภาวะเศรษฐกิจ
Versatile business model to capture opportunity throughout the business cycle
- 7 กรรมการและทีมผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์และผลงานอันเป็นที่ยอมรับ
High caliber directors and senior management team with established track record



ภารกิจของ BAM

ภารกิจหลักและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการของ BAM มีดังนี้

1. การติดตามเรียกเก็บหนี้ (NPL)

- ปรับกระบวนการทำงานเพื่อเปลี่ยน NPL เป็นเงินสดหรือทรัพย์สินรอการขาย
- เร่งเจรจาให้ได้ข้อยุติเพื่อให้ได้เงินสดหรือโอนทรัพย์สินหลักประกันชำระหนี้
- กรณีไม่ได้ข้อยุติให้ดำเนินการบังคับคดี เพื่อเปลี่ยนหลักประกันเป็นทรัพย์สินรอการขาย

2. การจำหน่ายและการจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

2.1. จำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

- ออกบูธร่วมกับงานมหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และตามห้างสรรพสินค้าต่างจังหวัดที่มี NPA ของ BAM เป็นจำนวนมาก
- จัดประมูลทรัพย์สินอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง สำหรับ NPA เพื่อการลงทุน
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ เพื่อเร่งกระตุ้นให้เกิดการขายทรัพย์สินให้ได้รวดเร็วมากขึ้น

2.2. เพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการจัดการทรัพย์สิน

- คัดเลือกและปรับปรุงทรัพย์สินรอการขายตามความต้องการของตลาด
- ทหารายได้ในระหว่างการรอขายด้วยการให้เช่า เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและป้องกันการเสื่อมสภาพของทรัพย์สินลงไป
- สำรวจทรัพย์สินอย่างสม่ำเสมอ และติดป้ายประกาศขายทุกรายการ

BAM'S MISSIONS

BAM's core missions and management strategies are as follows:

1. Debt restructuring (Non-Performing Loan)

- Adjusting work process in order to successfully convert NPL into cash or NPA
- Accelerating negotiation process to acquire cash or transfer of collateral as soon as possible
- Carrying out the litigation proceedings against debtors to foreclose collaterals in case the negotiation is not successful

2. Selling and managing property for sale

2.1. Selling property for sale

- Organizing exhibition booths at Real Estate Expos and department stores and in other provincial areas where a large number of BAM's NPA are located
- Organizing NPA auctions at least twice a year
- Launching sales promotion campaigns to boost sales

2.2. Managing property for sale

- Selecting and improving NPA quality in order to meet market demand
- Generating income while awaiting the buyer by leasing properties so as to reduce cost and prevent the depreciation of properties
- Carrying out the inspection of assets and posting the "For Sale" sign on all properties



ยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน

BUSINESS OPERATIONAL STRATEGIES

BAM ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานที่สำคัญไว้ดังนี้

- ปรับกระบวนการดำเนินงานด้วยการเปลี่ยนกระบวนการทำงานเพื่อเร่งให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นเงินสดให้มีความรวดเร็วขึ้น
- มุ่งเน้นการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ที่สร้างโอกาสในการแข่งขัน ด้วยการกำหนดเป้าหมายซื้อ NPL ที่คำนึงถึงหลักประกันที่เป็นที่ต้องการของตลาด ในขณะที่ NPA ต้องมีสภาพคล่องดีและสามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้โดยเร็ว
- บริหารจัดการ NPL ด้วยการปรับกระบวนการทำงานเพื่อเร่งให้ได้ข้อยุติ ส่วนการบริหารจัดการ NPA มุ่งเน้นวิธีการขายให้เหมาะสมกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ประเภททรัพย์สินและเกรดทรัพย์สิน
- จัดการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมทั้งในเรื่องของสภาพคล่องทางการเงินและการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของ BAM
- การพัฒนาระบบข้อมูลองค์กรด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานและรองรับกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรด้วยการสร้างระบบจัดการองค์ความรู้ เพื่อเตรียมบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง
- มีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมให้ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งในด้านการศึกษา ด้านการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส ผู้ประสบความเดือดร้อน ส่งเสริมด้านกีฬา ดนตรี ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม การปลูกป่า และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อีกทั้งการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

BAM's operational strategies are as follows:

- Adjusting work process in order to achieve quicker cash collection
- Increasing the size of assets with high competitiveness by acquiring NPLs based on the potential value of the collaterals
- Managing NPLs by adjusting work process in order to accelerate the settlement and negotiation, and launching the appropriate selling methods for each target group, the asset type and grade
- Ensuring the risk management policy covers financial liquidity matters and the amendment of laws concerning BAM's business
- Developing organization database system to support the company's operations and strategies, and developing human resources by establishing a knowledge management system to raise the standard of personnel competency
- Demonstrating corporate social responsibility in all aspects by carrying out CSR activities such as giving educational opportunities to those in need, offering support for underprivileged people, supporting sports, music, religions, arts, cultures, and environment and performing daily operations on the basis of transparency to be in line with good governance

แนวทางในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

DEBT RESTRUCTURING GUIDELINES

ภายหลังจาก BAM รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่างๆ แล้ว BAM จะมีหนังสือเชิญลูกหนี้เข้ามาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่ง BAM มีนโยบายในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือระหว่างกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และผลประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้หากลูกหนี้หรือกิจการไม่สามารถชำระคืนได้ภายในระยะเวลาที่ประมาณการไว้ โดยมีเหตุผลอันสมควรก็สามารถขยายระยะเวลารวมได้ โดยอนุโลมให้พิจารณาแนวทางที่ BAM จะได้รับชำระหนี้โดยเร็วและสูญเสียน้อยที่สุด อีกทั้ง BAM ยังเปิดโอกาสให้ลูกหนี้กลับมาเจรจาประนอมหนี้ได้ใหม่ แม้ว่าจะอยู่ในกระบวนการทางคดีก็ตาม เพื่อช่วยให้ลูกหนี้กลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจตามปกติได้ต่อไป ซึ่งแนวทางที่ใช้ในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้มีรายละเอียดดังต่อไปนี้



After acquiring NPLs from financial institutions, BAM will send debtors the invitation letters to participate in debt restructuring negotiations based on voluntary basis. It is BAM's policy to seek for mutual cooperation, putting into account debt repayment ability of debtors and optimum benefits of both parties. In the event that the debtor or business is unable to repay debt within the estimated period due to reasonable grounds, the overall period can be extended on the basis that BAM will quickly receive debt repayment and face minimal losses. Moreover, BAM also provides the opportunities to renegotiate debt restructuring in spite of the fact that he/she may be under a legal execution. This is to enable debtors to continue and return to normal business operation. The details of BAM debt restructuring strategy can be described as follows:

วัตถุประสงค์ OBJECTIVES

1

เพื่อให้ BAM มีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนจากลูกหนี้สูงสุดโดยเร็ว และมีมูลค่าปัจจุบันสูงสุด

To receive debt repayment in the shortest period of time with the highest present value

2

เพื่อให้ลูกหนี้ที่มีศักยภาพสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ อันเป็นการก่อให้เกิดการจ้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชน

To enable debtors to continue their business which helps generate employment opportunities and income for the communities

3

เพื่อเป็นการช่วยฟื้นฟูระบบเศรษฐกิจของประเทศ และเสริมสร้างความมั่นใจให้แก่ระบบสถาบันการเงินจากการพัฒนาหนี้ด้วยคุณภาพ

To revive national economy and restore confidence in financial institution system in managing distressed assets

มาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ DEBT RESTRUCTURING MEASURES

BAM เลือกใช้มาตรการการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หลายๆ มาตรการ ไม่ว่าจะเป็นการขยายระยะเวลาผ่อนชำระหนี้ออกไป, การให้ระยะเวลาปลอดหนี้ (Grace Period) เงินต้น และ/หรือดอกเบี้ย, ลดดอกเบี้ย, ลดเงินต้น, ลดอัตราดอกเบี้ย, พักชำระดอกเบี้ย, งดคิดดอกเบี้ย, โอนทรัพย์สินให้ BAM เพื่อชำระหนี้ หรือแปลงหนี้เป็นทุน เป็นต้น โดย BAM จะพิจารณาตามความเหมาะสมของลูกหนี้แต่ละราย

BAM has implemented numerous debt restructuring methods such as extending installment period, offering grace period for principal and/or interest, reducing interest, principal, interest rate, giving automatic stay, free interest charges, and allowing a transfer of collateral for debt repayment or converting debt into equity. BAM shall consider the suitability of each method on individual basis.

การติดตามผลการปฏิบัติตามแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ FOLLOW-UP ON DEBT RESTRUCTURING OPERATION

ภายหลังจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เรียบร้อยแล้ว BAM มีแนวทางในการติดตามผลการปฏิบัติ ตามแผนปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ ดังนี้

- 1 นำระบบค้างชำระ NPL Aging มาใช้เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตาม
Applying NPL Aging System to enhance follow-up efficiency
- 3 ให้ความปรึกษาลูกหนี้ให้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาหรือทบทวนเงื่อนไขของสัญญาให้มีความเหมาะสมกับความสามารถของลูกหนี้
Giving advice to debtors to ensure they are capable of following the terms and conditions

การบริหารจัดการหนี้ DEBT MANAGEMENT

BAM ได้วางแนวทางในการบริหารจัดการหนี้ด้วยการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามเกณฑ์คุณลักษณะของลูกหนี้ และจัดลำดับความสำคัญเพื่อหาข้อยุติของลูกหนี้แต่ละราย โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบตามประเภทของธุรกิจ รวมทั้งจัดคุณภาพของหนี้ในแต่ละกลุ่มตามเกณฑ์ของมูลค่าหลักประกันเมื่อเทียบกับภาระหนี้ และศักยภาพของตัวลูกหนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการชัดเจนยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้มีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

In terms of debt management, BAM categorizes debtors according to their characteristics and prioritizes them. BAM also assigns staff to be in charge of each type of assets and classifies the quality of debts based on the collateral value, debt value, and the ability of debtors. This strategy plays a big role in reaching the faster debt settlement.

The following list is how BAM follows up after the debt restructuring process has been completed.

- 2 มีการติดตามและประเมินสถานการณ์การผ่อนชำระของลูกหนี้อย่างเพียงพอเป็นประจำ
Monitoring and assessing installment payment conditions of debtors
- 4 หากลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ BAM จะมีหนังสือทวงถามเพื่อแจ้งให้ลูกหนี้รับทราบ พร้อมทั้งแก้ไขเหตุผิดนัด แต่หากไม่สามารถแก้ไขเหตุผิดนัดได้หรือไม่สามารถเจรจาเพื่อเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ที่เป็นที่ยอมรับของทั้งสองฝ่ายได้ BAM จะดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป
Sending a notice to debtors when the default happens. If the negotiation fails, BAM shall carry out litigation proceedings

แนวทางในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

APPROACHES OF SELLING PROPERTY FOR SALE

BAM มีวิธีการในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย 2 วิธีคือ

There are two approaches of selling property for sale as follows:

1

วิธีการขายตรง Direct Selling

การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายด้วยวิธีการขายตรงนั้น ผู้สนใจสามารถเสนอซื้อทรัพย์สินกับพนักงานของ BAM ได้ โดยตรงไม่ต้องเสียค่านายหน้าแต่อย่างใด ด้วยการเสนอซื้อไปยัง สำนักงานใหญ่ สำนักงานภูมิภาคทั้ง 24 แห่ง และสำนักงาน ในห้างสรรพสินค้า 1 แห่ง ได้แก่ สำนักงานซีคอนสแควร์ เพื่อรวบรวมนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา ขายตามเกณฑ์ปฏิบัติที่กำหนดไว้ต่อไป

Interested persons can directly offer the purchase of properties without any commission at any of BAM's offices: the headquarters, the 24 regional branches, and the office located in Seacon Square department store. The offer will then be presented to the authorized committees for the consideration.

2

วิธีการประมูล Auction

ในการประมูลทรัพย์สินนั้น BAM จะดำเนินการโดยคัดทรัพย์สินเด่นทำเลทองในราคาที่โดนใจมาให้ผู้สนใจซื้ออื่นของ ประกวตราดา ซึ่งทรัพย์สินที่นำมาประมูล จะเป็นทรัพย์สินที่น่าสนใจเหมาะกับการลงทุน ทั้งที่ดินเปล่า โรงงาน ตลอดจน บ้านและคอนโดมิเนียม การประมูลทรัพย์สินของ BAM จะ ดำเนินการด้วยความโปร่งใส โดยผู้สนใจทุกรายสามารถ ยื่นซองประกวดราคาได้ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่ BAM ได้กำหนดและประกาศไว้ชัดเจน

BAM shall proceed by selecting attractive assets on prime locations with interesting prices for the auction. The selected assets are mostly the ones with the great investment opportunity. They can be vacant land, factory, detached house or condominium unit. BAM carries out the auction on the basis of transparency. Potential bidders can participate in accordance with the terms and conditions clearly established and announced by BAM.



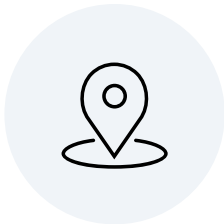
กลยุทธ์การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย SELLING STRATEGIES

เนื่องจาก BAM มีทรัพย์สินรอการขายกระจายอยู่ทุกทำเลทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดทั่วประเทศ การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจึงใช้สำนักงานภูมิภาคทั้ง 24 แห่ง สำนักงานในห้างสรรพสินค้า 1 แห่ง ร่วมกับสำนักงานใหญ่เป็นเครือข่ายสำคัญในการวางช่องทางการจำหน่ายทรัพย์สินอย่างเป็นรูปธรรม โดยเน้นกลยุทธ์การทำตลาดเชิงรุกไม่ว่าจะเป็นการร่วมออกบูธงานอสังหาริมทรัพย์ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด การพัฒนาทรัพย์สินเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มก่อนจำหน่าย การทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมไปถึงการจัดแคมเปญพิเศษ และกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

Since BAM's properties for sale are located nationwide in Bangkok, the vicinity, and other provincial areas, the company's 24 regional offices, 1 department store branch and the head office must be active as a key distribution channel for selling NPA. BAM emphasizes on proactive marketing approaches such as organizing exhibition booth at real estate fairs both in Bangkok and provincial areas. Moreover, BAM also concerns about improving and adding value to assets before selling, creating advertising campaigns and public relations. This includes arranging special campaigns and hosting sales promotion activities throughout the entire year.

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

BANGKOK AND PROVINCIAL OFFICES



สำนักงานกรุงเทพฯ	Bangkok Office
99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ (02)267-1900 โทรสาร (02)266-3377	99 Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500 Tel (02)267-1900 Fax (02)266-3377
สำนักงานซีคอนสแควร์	Secon Square Office
55 อาคารศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ชั้น 3 ห้องเลขที่ 3057D ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10510 โทรศัพท์ (02)138-5707-8 โทรสาร (02)138-5709	55 Secon Square Shopping Center, Flr 3 rd , Suite 3057D, Srinagarindra Rd., Nong Bon Sub-district, Prawet District, Bangkok 10510 Tel (02)138-5707-8 Fax (02)138-5709
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนบน	Regional Loan Restructuring Department (Upper Northern Region)
207/11 ถนนแก้ววรุฒ์ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000 โทรศัพท์ (053)246-621-2 โทรสาร (053)246-619	207/11 Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000 Tel (053)246-621-2 Fax (053)246-619
สำนักงานเชียงใหม่ (แก้ววรุฒ์)	Chiang Mai Office (Kaeo Nawarat)
207/11 ถนนแก้ววรุฒ์ ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000 โทรศัพท์ (053)266-472-5 โทรสาร (053)266-476	207/11 Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000 Tel (053)266-472-5 Fax (053)266-476
สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)	Chiang Mai Office (Charoen Muang)
115 ถนนเจริญเมือง ตำบลวัดเกต อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000 โทรศัพท์ (053)244-075-6 โทรสาร (053)244-077	115 Charoen Muang Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiang Mai 50000 Tel (053)244-075-6 Fax (053)244-077
สำนักงานเชียงราย	Chiang Rai Office
246 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ (053)711-003, (053)711-763, (053)711-773, (053)711-146 โทรสาร (053)711-503	246 Thanalai Rd., Veang Sub-district, Muang District, Chiang Rai 57000 Tel (053)711-003, (053)711-763, (053)711-773 (053)711-146 Fax (053)711-503

สำนักงานลำปาง	Lampang Office
399/7-8 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100 โทรศัพท์ (054)217-127, (054)217-321, (054)228-344, (054)228-380 โทรสาร (054)226-641	399/7-8 Lampang-Ngao Highway Rd., Suan Dok Sub-district, Muang District, Lampang 52100 Tel (054)217-127, (054)217-321, (054)228-344, (054)228-380 Fax (054)226-641
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง	Regional Loan Restructuring Department (Lower Northern Region)
227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ (055)247-333, (055)247-477 โทรสาร (055)247-476	227/27 Barommatriloganart Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000 Tel (055)247-333, (055)247-477 Fax (055)247-476
สำนักงานพิษณุโลก	Phitsanulok Office
227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000 โทรศัพท์ (055)247-488, (055)247-489 โทรสาร (055)247-487	227/27 Barommatriloganart Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Phitsanulok 65000 Tel (055)247-488, (055)247-489 Fax (055)247-487
สำนักงานแพร่	Phrae Office
235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเวียง อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000 โทรศัพท์ (054)511-049, (054)511-546, (054)621-121 โทรสาร (054)511-782	235 Charoen Muang Rd., Nai Weang Sub-district, Muang District, Phrae 54000 Tel (054)511-049, (054)511-546, (054)621-121 Fax (054)511-782
สำนักงานนครสวรรค์	Nakhonsawan Office
1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60000 โทรศัพท์ (056)372-107-8 โทรสาร (056)372-109	1250/9-10 Moo 10, Phaholyathin Rd., Nakhonsawan Tok Sub-district, Muang District, Nakhonsawan 60000 Tel (056)372-107-8 Fax (056)372-109
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	Regional Loan Restructuring Department (Northeastern Region)
292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ (043)225-226-8 โทรสาร (043)225-229	292 Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Khon Kaen 40000 Tel (043)225-226-8 Fax (043)225-229
สำนักงานขอนแก่น	Khon Kaen Office
292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000 โทรศัพท์ (043)225-226-8 โทรสาร (043)225-219	292 Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Khon Kaen 40000 Tel (043)225-226-8 Fax (043)225-219

สำนักงานอุดรธานี	Udon Thani Office
165,167 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000 โทรศัพท์ (042)240-538-40 โทรสาร (042)221-158	165 167 Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district, Muang District, Udon Thani 41000 Tel (042)240-538-40 Fax (042)221-158
สำนักงานนครราชสีมา	Nakhon Ratchasima Office
30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000 โทรศัพท์ (044)244-288, (044)244-388, (044)255-726 โทรสาร (044)241-594, (044)259-386	30 Phet Kasem Rd., Nai Muang Sub-district, Muang District, Nakhonratchasima 30000 Tel (044)244-288, (044)244-388, (044)255-726 Fax (044)241-594, (044)259-386
สำนักงานอุบลราชธานี	Ubon Ratchathani Office
7 ถนนกันทรลักษณ์ ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190 โทรศัพท์ (045)321-161, (045)321-382 (045)269-422 โทรสาร (045)321-062	7 Kantharaluk Rd., Warin Chamrab Sub-district, Warin Chamrab District, Ubon Ratchathani 34190 Tel (045)321-161, (045)321-382 (045)269-422 Fax (045)321-062
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคกลาง	Regional Loan Restructuring Department (Central Region)
330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000 โทรศัพท์ (035)524-183-5 โทรสาร (035)521-372	330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tharahat Sub-district, Muang District, Suphan Buri 72000 Tel (035)524-183-5 Fax (035)521-372
สำนักงานสุพรรณบุรี	Suphan Buri Office
330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000 โทรศัพท์ (035)524-183-5, (035)522-993 โทรสาร (035)524-186	330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tharahat Sub-district, Muang District, Suphan Buri 72000 Tel (035)524-183-5, (035)522-993 Fax (035)524-186
สำนักงานราชบุรี	Ratchaburi Office
194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110 โทรศัพท์ (032)211-045, (032)211-934 (032)301-021 โทรสาร (032)221-892	194/2 Songphol Rd., Ban Pong Sub-district, Ban Pong District, Ratchaburi 70110 Tel (032)211-045, (032)211-934 (032)301-021 Fax (032)221-892
สำนักงานนครปฐม	Nakhon Pathom Office
603 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยจรเข้ม อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000 โทรศัพท์ (034)243-381 โทรสาร (032)243-384	603 Songphol Rd., Huai Chorakhe Sub-district, Muang District, Nakhon Pathom 73000 Tel (034)243-381 Fax (032)243-384

สำนักงานสระบุรี	Sara Buri Office
127 ถนนพหลโยธิน ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000 โทรศัพท์ (036)221-871, (036)223-989 โทรสาร (036)223-733	127 Phahon Yothin Rd., Pak Preow Sub-district, Muang District, Sara Buri 18000 Tel (036)221-871, (036)223-989 Fax (036)223-733
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออก	Regional Loan Restructuring Department (Eastern Region)
83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ (038)144-130-2 โทรสาร (038)144-138	83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district, Muang District, Chon Buri 20000 Tel (038)144-130-2 Fax (038)144-138
สำนักงานชลบุรี	Chon Buri Office
83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ (038)144-130-2 โทรสาร (038)144-135	83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district, Muang District, Chon Buri 20000 Tel (038)144-130-2 Fax (038)144-135
สำนักงานระยอง	Rayong Office
79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ (038)611-028, (038)611-591 (038)612-836 โทรสาร (038)612-837	79 Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district, Muang District, Rayong 21000 Tel (038)611-028, (038)611-591 (038)612-836 Fax (038)612-837
สำนักงานฉะเชิงเทรา	Chachoengsao Office
108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ (038)512-900-1 โทรสาร (038)512-902	108/16-17 Mahachakaphat Rd., Namuang Sub-district, Muang District, Chachoengsao 24000 Tel (038)512-900-1 Fax (038)512-902
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนบน	Regional Loan Restructuring Department (Upper Southern Region)
14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ (077)272-186, (077)273-289, (077)288-472 โทรสาร (077)222-286	14-14/1-2 Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District, Surat Thani 84000 Tel (077)272-186, (077)273-289, (077)288-472 Fax (077)222-286
สำนักงานสุราษฎร์ธานี	Surat Thani Office
14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000 โทรศัพท์ (077)284-961-3, (077)288-962 โทรสาร (077)281-287	14-14/1-2 Talad Mai Rd., Talad Sub-district, Muang District, Surat Thani 84000 Tel (077)284-961-3, (077)288-962 Fax (077)281-287

สำนักงานชุมพร	Chumphon Office
38-40 ถนนปรมินทรมรรคา ตำบลท่าตะเภา อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000 โทรศัพท์ (077)506-175-7 โทรสาร (077)506-178	38-40 Paramintharamakkha Rd., Tha Taphao Sub-district, Muang District, Chumphon 86000 Tel (077)506-175-7 Fax (077)506-178
สำนักงานประจวบคีรีขันธ์	Prachuab Kirikhan Office
41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย อำเภอบราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120 โทรศัพท์ (032)622-039, (032)621-499 (032)544-471 โทรสาร (032)544-461-2	41 Moo 2, Phet Kasem Rd., Khao Noi Sub-district, Pran Buri District, Prachuab Kirikhan 77120 Tel (032)622-039, (032)621-499 (032)544-471 Fax (032)544-461-2
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนล่าง	Regional Loan Restructuring Department (Lower Southern Region)
238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ (074)262-825-7 โทรสาร (074)262-577	238-238/1 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District, Songkhla 90110 Tel (074)262-825-7 Fax (074)262-577
สำนักงานหาดใหญ่	Hat Yai Office
238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 โทรศัพท์ (074)261-501-4 โทรสาร (074)262-572	238-238/1 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district, Hat Yai District, Songkhla 90110 Tel (074)261-501-4 Fax (074)262-572
สำนักงานนครศรีธรรมราช	Nakhon Si Thammarat Office
101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000 โทรศัพท์ (075)344-770-2 โทรสาร (075)344-773	101/8 Phattanakan Khu Kwang Rd., Khleng Sub-district, Muang District, Nakhon Si Thammarat 80000 Tel (075)344-770-2 Fax (075)344-773
สำนักงานยะลา	Yala Office
79,81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000 โทรศัพท์ (073)223-740-2 โทรสาร (073)223-743	79,81 Phiphit Phakdi Rd., Sa Teng Sub-district, Muang District, Yala 95000 Tel (073)223-740-2 Fax (073)223-743

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

99 ถนน สุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

99 Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500

หมายเลขโทรศัพท์ / Telephone Number : **02 267 1900**

www.bam.co.th

