

# DIGITAL

Enterprise

2559  
2016

BAM 4.0

for Our  
Strength  
and  
Growth

รายงานประจำปี  
ANNUAL REPORT



# สารบัญ

## Contents

08	ข้อมูลองค์กร / Company Information
09	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / Financial Highlight
10	สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ / Message from Chairman and President
12	คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors
14	คณะกรรมการและผู้บริหาร / Committees and Management Team
18	คณะผู้บริหาร / Management Team
20	โครงสร้างองค์กร / Organization Chart
22	ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ / Environments of Business
22	ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2559 / Economic Conditions in 2016
26	ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2559 และแนวโน้มปี 2560 / Real Estate Business Conditions in 2016 and Outlook for 2017
28	การดำเนินงานของบริษัท / Performance Report
30	การปรับโครงสร้างหนี้ / Debt Restructuring
32	การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย / Management of Properties for Sale
34	การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย / Sales Strategies of Properties for Sale
35	การพัฒนาบุคลากร / Personnel Development
36	BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate Social Responsibility
38	การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง / Good Corporate Governance and Risk Management
38	การกำกับดูแลกิจการที่ดี / Good Corporate Governance
40	การบริหารความเสี่ยง / Risk Management
42	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ / Report of the Audit Committee
46	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี / Remuneration of the Auditor
47	ข้อมูลอื่นๆ / Other Information
47	ประวัติคณะกรรมการบริษัท / Board of Directors' Profile
56	งบการเงิน / Financial Statements
56	คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน / Description of Operating Results and Financial Status
58	รายงานของผู้สอบบัญชี / Report of the Auditor
64	งบแสดงฐานะทางการเงิน / Statements of Financial Position
196	ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค / Bangkok and Provincial Offices

**DIGITAL**  
Enterprise

2559  
2016



วิสัยทัศน์

Vision

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ  
To be the best asset management company  
in the country







เป็นผู้ดำเนินการสร้างสรรค์ **นวัตกรรม**  
เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการที่ครอบคลุมอย่างมืออาชีพ

Take the lead in **INNOVATION**  
to enhance full-fledged professional service capabilities

Digital Enterprise

BAM

4.0

INNOVATION





วิสัยทัศน์แห่งการ **สร้างสรรค์** โอกาสทางธุรกิจในทุกด้าน  
รองรับการพัฒนาขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเตรียมพร้อม  
สำหรับโอกาสในการเป็นผู้นำทางธุรกิจแห่งอนาคต  
ทันทุกการเปลี่ยนแปลง ด้วยประสบการณ์ และบุคลากรมืออาชีพ

Pursue the vision of **CREATING** for business opportunities  
to serve continued organization development and pave way  
for being the business leader of tomorrow that is ready  
to cope with any changes through experienced professional  
personnel



CREATIVE

Digital Enterprise

BAM **4.0**





พัฒนา **เทคโนโลยี** เพื่อความทันสมัย  
ด้วยศักยภาพแห่งการเรียนรู้อย่างไม่หยุดยั้ง  
พร้อมก้าวล้ำ..ทันโลกแห่งการแข่งขัน  
เสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้เติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคง

Develop state-of-the-art **TECHNOLOGY**  
with ongoing learning potentiality to keep pace with  
the competitive business world and strengthen Thai economy  
toward firm and sustainable growth







Digital Enterprise

BAM **4.0**

TECHNOLOGY

บ้าน ที่ดิน คอนโด จาก BAM เท่านั้น  
Home of Love Condo of Life Land of Visions

Call Center

02 6300 700

ประเภท

ประเภทอสังหาริมทรัพย์

จังหวัด

เลือกจังหวัด

อำเภอ

ไม่ระบุ

ระดับราคา

ราคาต่ำสุด-ราคาสูงสุด

## ข้อมูลองค์กร

### Company Information

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน ในวันที่ 25 ธันวาคม 2558 BAM ได้มีการแปรสภาพจาก บริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นของการมุ่งไปสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ ได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ BAM มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ จากการเข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) เข้ามาบริหารจัดการ โดยการประណอนหนี้จะยึดหลักพื้นฐานการเจรจาเป็นหลัก ขณะที่กลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายจะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจร ด้วยการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินและการศึกษาศักยภาพของทรัพย์สินเพื่อให้เป็นที่ต้องการของตลาด ซึ่งการดำเนินงานตามแนวทางดังกล่าวจะเป็นการช่วยให้สินทรัพย์มีคุณภาพและสามารถหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นได้ต่อไป

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) is a state enterprise wholly owned by Financial Institutions Development Fund (FIDF) under the supervision of the Bank of Thailand. On December 25, 2015, BAM was converted from a limited company into a public limited company to pave way for the Company toward being the country's best asset management company on a sustainable basis. BAM's main objective is to help drive the economy by managing distressed assets of financial institutions acquired through non-performing loan (NPLs) and non-performing asset (NPAs) auction. NPLs acquired are managed with debt-restructuring scheme mainly based on negotiations while NPAs management strategy focuses on studying the potentials of the assets and refurbishing them to meet market demand for efficient and comprehensive solution. These efforts aims at enhancing the quality of the assets with value added to the economic system.

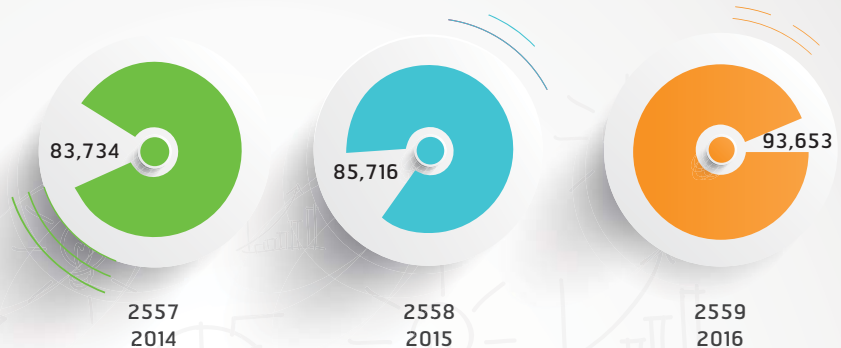
# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## Financial Highlight

### สินทรัพย์รวม

(หน่วย : ล้านบาท)

Total assets (Unit : Million Baht)

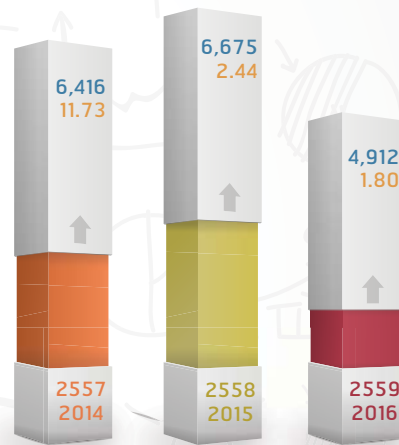


### กำไรสุทธิและ กำไรสุทธิต่อหุ้น

Net profit and Net profit per share

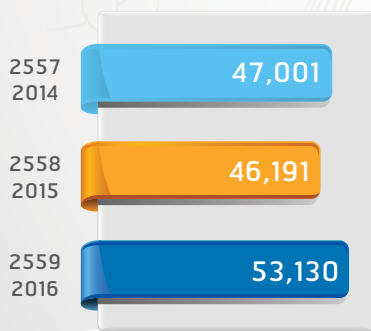
■ กำไรสุทธิ (ล้านบาท)  
Net profit (Million Baht)

■ กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)  
Net profit per share  
(Million Baht)



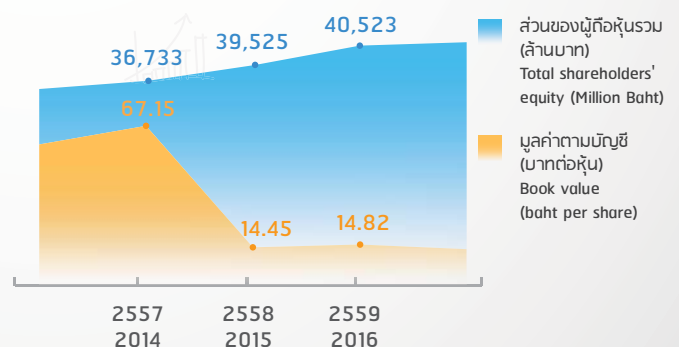
### หนี้สินรวม (หน่วย : ล้านบาท)

Total liabilities (Unit : Million Baht)



### ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและมูลค่าตามบัญชี

Total shareholders' equity and Book value



หมายเหตุ : ปี 2557, 2558 และ 2559 มีการปรับเปลี่ยนนโยบายทางการเงินบัญชีใหม่ เพื่อสำหรับรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ปี 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิม มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท

Notes: In 2014, 2015, and 2016, the accounting policy was revised to prepare for listing on the Stock Exchange of Thailand.  
In 2015, par value of BAM ordinary share was changed from 25 baht per share to 5 baht per share.



## สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

### Message from Chairman and President



ในปี 2559 นี้ เป็นปีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM ก่อตั้งมาครบ 19 ปี ซึ่งปีนี้ นับเป็นอีกหนึ่งปีที่ BAM สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ภายใต้ปัจจัยเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมาก ปัจจุบัน จึงกล่าวได้อย่างเต็มความภาคภูมิใจว่า BAM ได้ผ่านเหตุการณ์ เหล่านี้มาได้ด้วยดี ทั้งนี้ ต้องขอขอบคุณความร่วมมือร่วมใจของ สมาชิกครอบครัว BAM ทุกคน เราจะยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ และพันธกิจที่จะช่วยบรรเทาปัญหาสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ ภาคครัวเรือนและส่งเสริมเศรษฐกิจของประเทศ โดยในปีนี้ เรามีเป้าหมายใหม่ที่ท้าทาย คือการตอบรับนโยบายปฏิรูป เศรษฐกิจของรัฐบาลหรือที่เรียกว่าโมเดล “ประเทศไทย 4.0”

แม้ว่าในอดีตประเทศไทยของเราก็จะมีแผนพัฒนา เศรษฐกิจมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่โมเดล 1.0 เรื่อยมาจนถึง โมเดล 3.0 ซึ่งเป็นการพัฒนาปรับเปลี่ยนเศรษฐกิจจากที่เน้นสังคม เกษตรกรรมเป็นภาคอุตสาหกรรม แต่เมื่อเทคโนโลยีเข้ามามี บทบาทสำคัญมากขึ้นต่อการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21 รัฐบาล จึงต้องกำหนดทิศทางใหม่ให้กับประเทศ เพื่อรับมือกับยุคที่ โลกถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ เชิงการแข่งขันในทุกภาคส่วนให้ทัดเทียมกับระดับสากล

2016 marked the 19<sup>th</sup> anniversary of the establishment of Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) and the year that witnessed BAM's performance as targeted amid the changing economic environment. We can thus proudly say that BAM had weathered those uncertainties with close cooperation from all BAM family members to whom we would like to offer our thanks. BAM will remain committed to pursuing our vision and mission to help relieve households NPL problems and stimulate the country's economy. For 2017, we set our challenging target to respond to the government's economic reform toward “Thailand 4.0.”

Thailand has for the past years implemented a series of economic development plans from Thailand 1.0 to Thailand 3.0, with economic development from the agricultural sector to the industrial sector respectively. However, due to the increasing role of technology on the lifestyle of people of the 21<sup>st</sup> century, the government

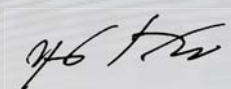


BAM ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวคิดดังกล่าว ทั้งนี้ จึงได้นำมาปรับใช้กับธุรกิจหลักของ BAM ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้และลูกค้า ในเรื่องของการประนอมหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน โดยกำหนดให้เป็นยุทธศาสตร์ในการบริหารงาน เพื่อให้องค์กรพร้อมที่จะปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกสมัยใหม่ และเตรียมตัววางรากฐานสู่การเป็น Digital Enterprise โดยกำหนดชื่อยุทธศาสตร์นี้ว่า “BAM 4.0” ซึ่งมีฐานคิดหลัก คือ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ขับเคลื่อนองค์กรด้วยนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ มุ่งหวังที่จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศให้เติบโตอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ BAM ไม่อาจประสบความสำเร็จได้ หากปราศจากความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่าน ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เราขอขอบคุณลูกค้าทุกท่าน สถาบันการเงินทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจ BAM มาโดยตลอด เรายังคงรักษาสัญญาที่ให้ไว้ว่าจะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ บนพื้นฐานการบริหารและกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยไม่ละเลยที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและคุณภาพการบริการให้ดียิ่งขึ้นสืบไป



(ดร.ฉิม ตันติยาสวัสดิกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายภุชงค์ เสสะเวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

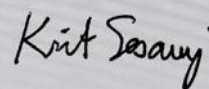
needs to implement a new roadmap for the country to keep up with the innovation-driven world and boost competitiveness of all sectors to be on a par with global players.

BAM recognizes the importance of economic development based on this concept and has applied it to its core business relating to debtors and clients as regards debt restructuring and asset disposal. We have mapped out a corporate strategy called “BAM 4.0” to get the Company prepared to cope with the rapidly changing world and pave way for it to become a digital enterprise. This strategy will be executed with the adoption of IT to business operation for maximum efficiency through innovation and creativity aiming to help drive the country’s sustainable economy.

It would have been impossible for BAM to operate with success without the cooperation of all parties concerned. On behalf of the Board of Directors, the management team and all staff members of BAM, we would like to extend our gratitude to all our clients, public and private financial institutions, and business partners for your trust and support all along. We will continue to perform our duties with full competence and determination under good corporate governance and social responsibility principles and with ongoing personnel potential and service quality development.



(Dr. Chim Tantiyaswasdikul)  
Chairman



(Mr. Krit Sesavej)  
President

## คณะกรรมการบริษัท

### Board of Directors



1



2



3



4



5

1. **ดร.ฉิม ตันติยาสวัสดิกุล**  
**ประธานกรรมการ**

Dr. Chim Tantiyaswasdikul  
Chairman

2. **นางทองอุไร ลิ้มปิติ**  
**รองประธานกรรมการ**

Mrs. Tongurai Limpiti  
Vice Chairman

3. **นายบรยง วิเศษมงคลชัย**  
**กรรมการ**

Mr. Bunyong Visatemongkolchai  
Director

4. **นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ**  
**กรรมการ**

Mr. Anon Sirisaengtaksin  
Director

5. **นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์**  
**กรรมการ**

Mr. Somphan Eamrungrroj  
Director

6. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์  
กรรมการ

Miss Siriporn Eamrungrroj  
Director

7. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนหจินดา  
กรรมการ

Professor Dr. Pornchai Chunhachinda  
Director

8. นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่  
กรรมการ

Miss Chunhachit Sungmai  
Director

9. นายกฤษณ์ เสสะเวช  
กรรมการ

Mr. Krit Sesavej  
Director

10. นายพงศธร มณีพิมพ์  
เลขานุการคณะกรรมการ

Mr. Phongsathon Maneepim  
Secretary



## คณะกรรมการและผู้บริหาร

### Committees and Management Team

#### คณะกรรมการบริษัท (ข้อมูลปี 2559)

1. ดร.ฉิม ดันติยาสวัสดิกุล	ประธานกรรมการ
2. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	รองประธานกรรมการ
3. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ
4. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ
5. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
6. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
7. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนหจินดา	กรรมการ
8. นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่	กรรมการ
9. นายกฤษณ์ เสสเวช	กรรมการ
10. นายพงศธร มณีพิมพ์	เลขานุการคณะกรรมการ

#### คณะกรรมการบริหาร

1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
4. นายวิชาญ อมรโรจนาวังศ์	กรรมการ
5. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานคณะกรรมการ
2. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการ
3. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนหจินดา	กรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
3. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการ
4. นายกฤษณ์ เสสเวช	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร และบริหารความเสี่ยง	เลขานุการ

#### Board of Directors (2016 data)

1. Dr. Chim Tantiyaswasdikul	Chairman
2. Mrs. Tongurai Limpiti	Vice Chairman
3. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Director
4. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Director
5. Mr. Somphan Eamrunroj	Director
6. Miss Siriporn Eamrunroj	Director
7. Professor Dr. Pornchai Chunhachinda	Director
8. Miss Chunhachit Sungmai	Director
9. Mr. Krit Sesavej	Director
10. Mr. Phongsathon Maneepim	Secretary

#### Executive Board

1. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Chairman
2. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
3. Mr. Somphan Eamrunroj	Director
4. Mr. Vichan Amornrojanavong	Director
5. President	Director and Secretary

#### Audit Committee

1. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Chairman
2. Mr. Manus Suksawasdi	Director
3. Professor Dr. Pornchai Chunhachinda	Director
4. Vice President of Internal Audit Department	Secretary

#### Risk Management Committee

1. Mr. Somphan Eamrunroj	Chairman
2. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
3. Mr. Sumate Maneewattana	Director
4. Mr. Krit Sesavej	Director
5. Vice President of Organization Development and Risk Management Department	Secretary



#### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- |                                 |                  |
|---------------------------------|------------------|
| 1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ       | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายสุเมธ มณีวัฒนา            | กรรมการ          |
| 3. นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่      | กรรมการ          |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | เลขานุการ        |

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

- |  |                  |
|--|------------------|
| 1. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์                            | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายมนัส สุขสวัสดิ์                                      | กรรมการ          |
| 3. นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่                                 | กรรมการ          |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน | เลขานุการ        |

#### คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

- |  |                  |
|--|------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่                                      | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน            | กรรมการ          |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่  | กรรมการ          |
| 4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค       | กรรมการ          |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ 1        | กรรมการ          |
| 6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ 2        | กรรมการ          |
| 7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 | กรรมการ          |
| 8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 | กรรมการ          |
| 9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนธุรกิจ 2        | กรรมการ          |

#### Nomination and Remuneration Committee

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. Mr. Anon Sirisaengtaksin                        | Chairman  |
| 2. Mr. Sumate Maneewattana                         | Director  |
| 3. Miss Chunhachit Sungmai                         | Director  |
| 4. Vice President of<br>Human Resources Department | Secretary |

#### The Corporate Governance and Social Responsibility Committee

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. Miss Siriporn Eamrungraj                                | Chairman  |
| 2. Mr. Manus Suksawasdi                                    | Director  |
| 3. Miss Chunhachit Sungmai                                 | Director  |
| 4. Executive Vice President,<br>Operation Supporting Group | Secretary |

#### Loan Restructuring Committee

- |   |          |
|---|----------|
| 1. President  | Chairman |
| 2. Senior Executive Vice President,<br>Sale Management Group                | Member   |
| 3. Senior Executive Vice President,<br>Head Office Loan Restructuring Group | Member   |
| 4. Senior Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group    | Member   |
| 5. Executive Vice President,<br>Loan Restructuring Group 1                  | Member   |
| 6. Executive Vice President,<br>Loan Restructuring Group 2                  | Member   |
| 7. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 1         | Member   |
| 8. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 2         | Member   |
| 9. Executive Vice President,<br>Business Supporting Group 2                 | Member   |

- |  |                     |  |                      |
|--|---------------------|--|----------------------|
| 10. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนธุรกิจ 1 | กรรมการและเลขานุการ | 10. Executive Vice President,<br>Business Supporting Group 1 | Member and Secretary |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                        | ผู้สังเกตการณ์      | 11. Vice President of<br>Internal Audit Department           | Observer             |

#### คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่                                      | ประธานคณะกรรมการ    |
| 2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน            | กรรมการ             |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่  | กรรมการ             |
| 4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค       | กรรมการ             |
| 5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน       | กรรมการ             |
| 6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1      | กรรมการ             |
| 7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2      | กรรมการ             |
| 8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 | กรรมการ             |
| 9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 | กรรมการ             |
| 10. ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา                               | กรรมการ             |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย                                    | กรรมการและเลขานุการ |
| 12. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน                              | ผู้สังเกตการณ์      |

#### Properties for Sale Management Committee

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. President  | Chairman             |
| 2. Senior Executive Vice President,<br>Sale Management Group                | Member               |
| 3. Senior Executive Vice President,<br>Head Office Loan Restructuring Group | Member               |
| 4. Senior Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group    | Member               |
| 5. Senior Executive Vice President,<br>Operation Supporting Group           | Member               |
| 6. Executive Vice President,<br>Sale Group 1                                | Member               |
| 7. Executive Vice President,<br>Sale Group 2                                | Member               |
| 8. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 1         | Member               |
| 9. Executive Vice President,<br>Regional Loan Restructuring Group 2         | Member               |
| 10. Vice President of<br>Property Appraisal Department                      | Member               |
| 11. Vice President of<br>Legal Department                                   | Member and Secretary |
| 12. Vice President of<br>Internal Audit Department                          | Observer             |

## ผู้บริหารระดับสูง

1. นายกฤษณ์ เสสะเวช	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายสมพร มูลศรีแก้ว	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายสันธิชัย วัฒนกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. นายนพรัตน์ อุ่นจัตตวรพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. นายวิบูลพร พันธุ์กระวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
8. นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. นายพงศธร มณีพิมพ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. นายสมศักดิ์ เขียววิวัฒน์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
11. นายพูลศักดิ์ ชาญสุทธิกนก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
12. นายมรรษ รตนารณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
13. นางเรืองรอง มัณยาภาส	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
14. นางวาสนา ชื่นกลิ่นรูป	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

## Management Team

1. Mr. Krit Sesavej	President
2. Mr. Somporn Moonsrikaew	Senior Executive Vice President
3. Mr. Suntis Wattanakul	Senior Executive Vice President
4. Mr. Nopharat Ounjatturaporn	Senior Executive Vice President
5. Mr. Choopong Phokhasawadi	Senior Executive Vice President
6. Mr. Somchai Tanurukpairoj	Senior Executive Vice President
7. Mr. Vibulporn Bhandhukravi	Executive Vice President
8. Mr. Somboon Ruangsarakait	Executive Vice President
9. Mr. Phongsathon Maneepim	Executive Vice President
10. Mr. Somsak Thienwiwatnukul	Executive Vice President
11. Mr. Poolsak Chansuttikanok	Executive Vice President
12. Mr. Mars Ratanaporn	Executive Vice President
13. Mrs. Ruangrong Manyagase	Executive Vice President
14. Mrs. Wasana Chuenklinthoop	Executive Vice President

## คณะผู้บริหาร Management Team



1

1. นายภุชงค์ เสสะเวช  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Krit Sesavej  
President

2. นายสมพร มุลศรีแก้ว  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Somporn Moonsrikaew  
Senior Executive Vice President

3. นายสันธิชัย วัฒนกุล  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Suntis Wattanakul  
Senior Executive Vice President

4. นายพนรัตน์ อุ่นจัตตพร  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Nopharat Ounjatturaporn  
Senior Executive Vice President

5. นายชูพงษ์ โภคสวัสดิ์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Choopong Phokhasawadi  
Senior Executive Vice President

6. นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Somchai Tanurukpairoj  
Senior Executive Vice President

7. นายวิบูลพร พันธุ์กระวี  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Vibulporn Bhandhukravi  
Executive Vice President

8. นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Soomboon Ruangsarakait  
Executive Vice President

9. นายพงศธร มณีพิมพ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Phongsathon Maneepim  
Executive Vice President

10. นายสมศักดิ์ เจริญวิวัฒน์กุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Somsak Thienwiwatnukul  
Executive Vice President

11. นายพูลศักดิ์ ชาญสุทธิกนก  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Poolsak Chansuttikanok  
Executive Vice President

12. นายมรรษ รตนารณ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mr. Mars Ratanaporn  
Executive Vice President

13. นางเรืองรอง มั่นยากาศ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mrs. Ruangrong Manyagase  
Executive Vice President

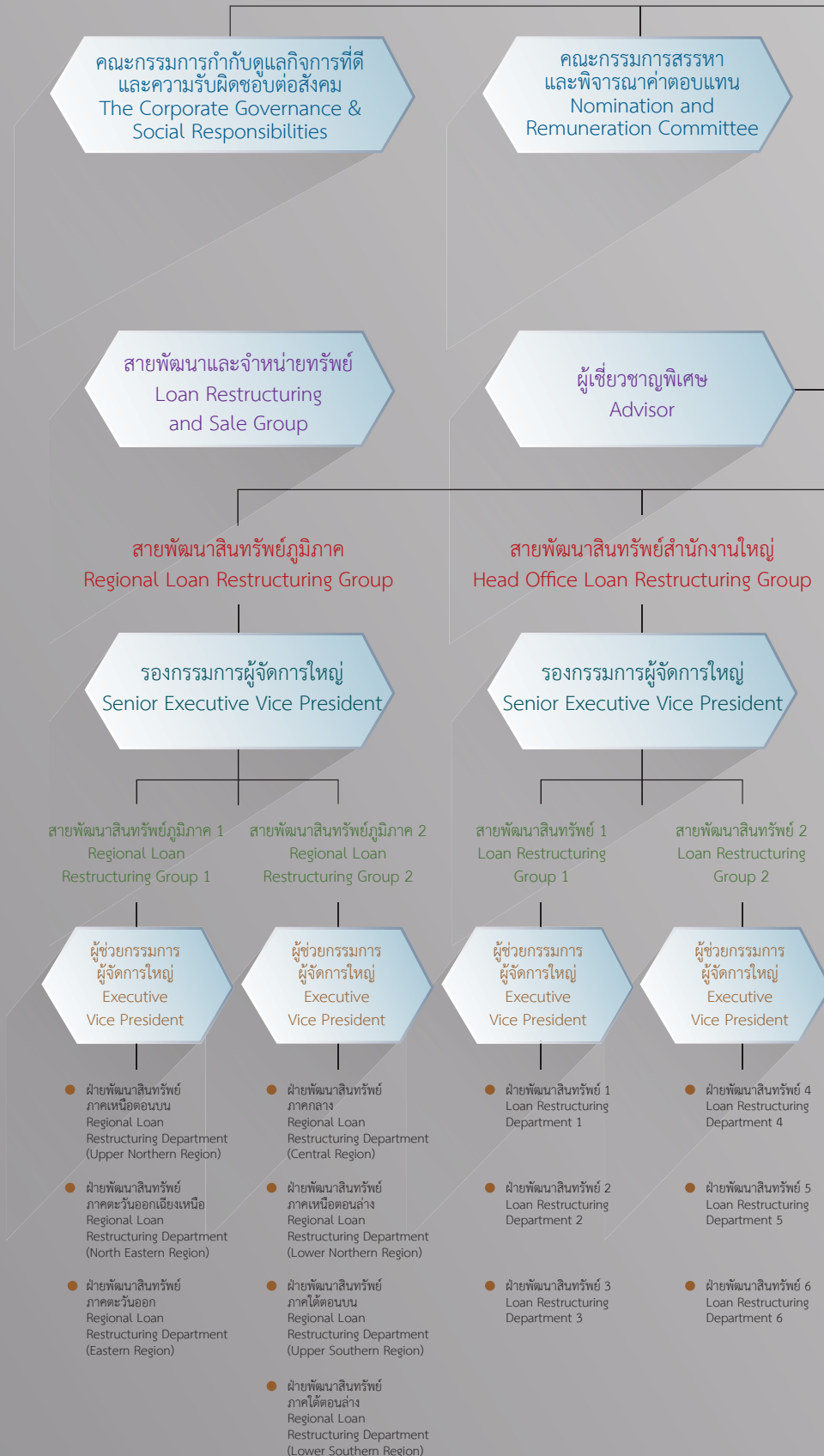
14. นางสาวสนา ชื่นกลิ่นรูป  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
Mrs. Wasana Chuenklinthoop  
Executive Vice President





# โครงสร้างองค์กร

## Organization Chart



# คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

## คณะกรรมการบริหาร Executive Board

## คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee

### กรรมการผู้จัดการใหญ่ President

### ฝ่ายตรวจสอบภายใน Internal Audit Department

### สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ Office of The President Department

### สายสนับสนุน Supporting Group

### สายจำหน่ายทรัพย์สิน Sale Management Group

### สายสนับสนุนธุรกิจ Business Supporting Group

### สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน Operational Supporting Group

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Senior Executive Vice President

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Senior Executive Vice President

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Senior Executive Vice President

#### สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1 Sale Group 1

#### สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2 Sale Group 2

#### สายสนับสนุนธุรกิจ 1 Business Supporting Group 1

#### สายสนับสนุนธุรกิจ 2 Business Supporting Group 2

#### สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน Operational Supporting Group

#### สายบริหารเงินและการลงทุน Financial Management and Investment Group

#### ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ Executive Vice President

#### ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ Executive Vice President

#### ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ Executive Vice President

#### ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ Executive Vice President

#### ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ Executive Vice President

#### ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (CFO) Executive Vice President (CFO)

● ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 1  
Sale Department 1

● ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 5  
Sale Department 5

● ฝ่ายกฎหมาย  
Legal Department

● ฝ่ายประเมินราคา  
Property Appraisal  
Department

● ฝ่ายบริหารทั่วไป  
General Administration  
Department

● ฝ่ายบริหารเงินและการลงทุน  
Financial Management and  
Investment Department

● ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 2  
Sale Department 2

● ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 6  
Sale Department 6

● ฝ่ายคดี 1  
Litigation Department 1

● ฝ่ายปฏิบัติการสินทรัพย์  
และหลักทรัพย์  
Securities and Collateral  
Operations Department

● ฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
Human Resources  
Department

● ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
Accounting and Finance  
Department

● ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 3  
Sale Department 3

● ฝ่ายการตลาด  
Marketing Department

● ฝ่ายคดี 2  
Litigation Department 2

● ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
Information Technology  
Department

● ฝ่ายพัฒนาองค์กร  
และบริหารความเสี่ยง  
Organization Development and  
Risk Management Department

● ฝ่ายบัญชีลูกหนี้และ  
ทรัพย์สินรอการขาย  
Loan Accounting and  
Property Department

● ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์สิน 4  
Sale Department 4

● ฝ่ายสื่อสารองค์กร  
Corporate Communication  
Department

# DIGITAL

## Enterprise

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited  
ANNUAL REPORT 2016



## ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ


### Environments of Business



#### ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2559

ตลอดปี 2559 ในภาพรวมภาวะเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มดีขึ้น โดยอาจขยายตัวที่ร้อยละ 3.3 จากอัตราขยายตัวในปี 2558 ร้อยละ 2.8 ซึ่งสะท้อนจากแรงขับเคลื่อนหลักของการลงทุนภาครัฐ จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจระยะสั้นในครึ่งปีแรก ซึ่งช่วยผลักดันให้ภาคเอกชนมีความเชื่อมั่นในการลงทุนตามมา ในขณะที่ครึ่งปีหลังภาครัฐได้มีการออกมาตรการต่างๆ เพิ่มเติมขึ้น ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคและนักลงทุนต่างๆ จึงเป็นตัวกระตุ้นให้ภาพรวมของเศรษฐกิจมีแนวโน้มของการเติบโตที่เร่งตัวได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจโลกในปี 2559 เป็นปัจจัยที่ทำให้สถานการณ์ด้านเศรษฐกิจไทยต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านต่างประเทศเพิ่มขึ้นจาก Brexit ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประเทศคู่ค้าของไทย และส่งผลกระทบทางอ้อมกับความผันผวนทางด้านภาวะการเงินโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น กดดันการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งส่งผลกระทบต่อแนวโน้มเอเซียตามลำดับรวมถึงประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบตามมาด้วย ในขณะที่ปัจจัยด้านบวกต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ที่ส่งผลต่อการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจไทยก็ยังกระตุ้นการเติบโตได้ไม่มากเท่าที่ควร จึงทำให้การขยายตัวในปี 2559 ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2558 ได้ไม่มากเท่าไรนัก





## ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2559 และแนวโน้มปี 2560

### Thailand Economic Conditions in 2016 and Outlook for 2017

#### Economic Conditions in 2016

Thailand's overall economy in 2016 was on a recovering trend expected to grow 3.3%, compared with 2.8% in 2015. This was attributable to the government's investment projects and short-term economic stimulus measures in the first half of the year, leading to private sector's confidence and investment. In the second half of the year, additional measures were issued to boost confidence of consumers and investors, which helped fuel continued growth of the overall economy. However, in 2016, certain external factors put Thai economy at risk on international front, such as the Brexit which directly affected Thailand's trading partners and indirectly heightened global financial volatility. This also impeded the revival pace of American and Japanese economies and in turn posed impacts on Asia including Thailand. Meanwhile, the above positive factors to Thai economic growth still could not bolster growth to a greater extent. As such, economic expansion in 2016 was only slightly higher than that in 2015.

ปี 2559

ในภาพรวมภาวะเศรษฐกิจไทย  
มีแนวโน้มดีขึ้น อาจขยายตัว

In 2016

Thailand's overall economic  
growth increase with GDP  
expansion of

# 3.3%





## แนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2560

## Economic Outlook for 2017

ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2560 มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป และคาดว่าจะมีการเติบโตได้ดีกว่าในปี 2559 โดยประมาณการว่าน่าจะมีการเติบโตได้ในระดับร้อยละ 2.9 ถึง 3.9 หรือที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.4 ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายของภาครัฐจะเป็นแรงผลักดันเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการลงทุนในโครงสร้างคมนาคมต่างๆ ที่จะเริ่มดำเนินการภายในปี 2560 ส่งผลให้เกิดการลงทุนในธุรกิจต่างๆ หากแต่การส่งออกอาจยังอยู่ในระดับต่ำ สืบเนื่องมาจากปัญหาเชิงโครงสร้างด้านการส่งออกที่ยังไม่ได้รับการแก้ไข จึงกดดันให้การผลิตและการจ้างงานของอุตสาหกรรมส่งออกลดลง จนส่งผลให้ภาคเอกชนชะลอการลงทุน อย่างไรก็ตามมีปัจจัยอีกหลายอย่างที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในปี 2560 อันเนื่องมาจากความผันผวนของเศรษฐกิจทั่วโลก อาทิ ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา (Fed) ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย รวมถึงวิกฤตเศรษฐกิจประเทศจีนและประเทศคู่ค้าต่างๆ ประกอบกับการเลือกตั้งที่จะมีขึ้นในปี 2560 ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะต้องมีการติดตามอย่างใกล้ชิด เพราะอาจจะส่งผลกระทบต่อการขยายตัวในปี 2560 ได้เป็นอย่างดี

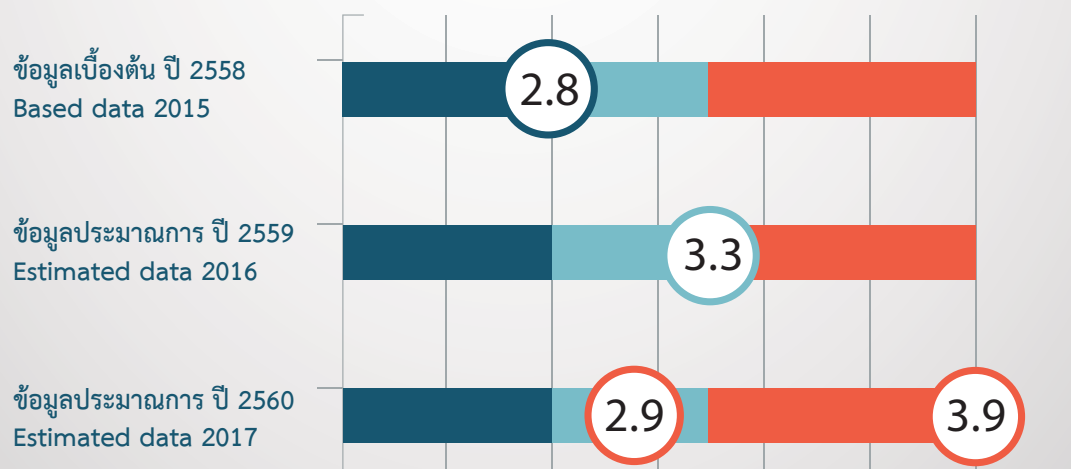
For 2017, Thai economy is predicted to pick up gradually and grow at a higher rate than in 2016, i.e. approximately 2.9%-3.9% or a 3.4% average, driven by the government's economic policy, especially investment in mass transit system projects due to be commenced by 2017. This would accordingly bring about various business investments. However, faltering exports are still evident caused by the unsolved structural problems, hence slowing production and employment in export-oriented industries and eventually the private sector's investment slowdown. In addition, there are other factors that might affect Thai economy in 2017 including the volatility of world economy such as the adjustment of the Fed fund rate, economic crises in China and other trading partners of Thailand, and the upcoming elections in 2017. These factors should be closely monitored as they might greatly hinder economic expansion in 2017.



## ตารางเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจที่สำคัญ Key Economic Indicators

รายละเอียด/Indicators	ข้อมูลเบื้องต้น/Based data	ข้อมูลประมาณการ/Estimated data	
	2558/2015	2559/2016	2560/2017
1. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ / GDP growth rate (%)	2.8	3.3	2.9-3.9
2. ด้านการลงทุน / Investment			
2.1 ภาคเอกชน / Private sector (%)	-2.0	1.6	1.7
2.2 ภาครัฐ / Government sector (%)	29.8	10.7	6.2
3. ด้านการบริโภค / Consumption			
3.1 ภาคเอกชน / Private sector (%)	2.1	2.9	3.2
3.2 ภาครัฐ / Government sector (%)	2.2	3.1	2.0
4. อัตราเงินเฟ้อ / Inflation rate	-0.9	0.4	2.1
5. การค้าระหว่างประเทศ / International trade			
5.1 การส่งออก อัตราการขยายตัว / Export growth rate (%)	0.2	3.2	2.6
5.2 การนำเข้า อัตราการขยายตัว / Import growth rate (%)	-0.4	0.7	3.1
5.3 ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ) / Balance of trade (Billion USD)	34.6	35.2	32.0
5.4 ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ) / Balance of Current account (Billion USD)	32.0	34.9	32.8
สัดส่วนต่อ GDP / per GDP ratio (%)	8.1	8.8	7.9

### อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%) / GDP growth rate (%)



ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง / Source : Fiscal Policy Office

## ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2559 และแนวโน้มปี 2560

### Real Estate Business Conditions in 2016 and Outlook for 2017

#### ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2559

ในปี 2559 รัฐบาลได้เข้ามามีส่วนช่วยด้วยมาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์ ด้วยการใช้มาตรการลดค่าโอนและจดทะเบียน ทำให้จำนวนยอดโอนในช่วงครึ่งปีแรกเร่งขึ้นก่อนหมดมาตรการ ส่วนอุปทานยังคงชะลอตัวลง เนื่องจากผู้ประกอบการยังมีความกังวล จึงเน้นการเปิดขายเป็นเฟสเพื่อลดความเสี่ยง ประกอบกับอุปสงค์ที่เริ่มขยายตัว ทำให้รองรับกับอุปทานที่ยังคงค้างอยู่ในตลาด ซึ่งทำให้อุปทานใหม่ไม่มากเท่าที่ควร อีกทั้งธนาคารพาณิชย์ระมัดระวังในการให้สินเชื่อที่อยู่อาศัย เนื่องจากกังวลในคุณภาพสินเชื่อ และหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง เพื่อไม่ให้ก่อให้เกิดหนี้เสียตามมาในระบบ ภาพรวมของปี 2559 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ขยายตัวได้น้อยกว่าปี 2558 สะท้อนมาจากจำนวนที่อยู่อาศัยจดทะเบียนปี 2559 มีจำนวน 123,383 หน่วย ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันในปี 2558 ที่มีจำนวนอยู่ที่ 123,830 หน่วย ซึ่งมีอัตราการลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 0.4 ทั้งนี้ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมยังได้รับการจดทะเบียนมากที่สุดจำนวน 69,696 หน่วย รองลงมาเป็นบ้านเดี่ยวมีจำนวน 31,912 หน่วย ส่วนทาวน์เฮ้าส์มีจำนวน 16,344 หน่วย โดยความต้องการคอนโดมิเนียมยังเป็นที่ต้องการของตลาดมากที่สุด อันเนื่องมาจากสถานที่ตั้งอยู่ในทำเลใจกลางเมืองที่สามารถเข้าถึงศูนย์กลางธุรกิจได้อย่างสะดวก รวมถึงแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานรถไฟฟ้าที่มีความคืบหน้ามากยิ่งขึ้นในปี 2559 สร้างความสะดวกในการอยู่อาศัย จึงสามารถดึงดูดกลุ่มผู้อยู่อาศัยและนักลงทุนได้เป็นอย่างดี

#### Real Estate Business Conditions of 2016

In 2016, the government launched a real estate stimulus measure with reduction of transfer and mortgage registration fees, resulting in an accelerated increase in transfer volume in the first half of the year before the measure. Supply still slowed due to entrepreneurs' prevailing concerns which prompted them to launch sales in phases to mitigate risk. The rebounding demand could well be fulfilled by the outstanding supply in the market, thus failing to encourage large volume of new supply. Moreover, commercial banks took greater caution in provision of housing loans as they were concerned about loan quality and high household debts in order to prevent bad debts. The overall real estate expansion in 2016 was less than 2015, with the number of registered residential units declining 0.4% to 123,383 units from 123,830 units a year earlier. The type of residence most registered was condominium accounting for 69,696 units, followed by detached houses 31,912 units and townhouses 16,344 units. Condominium was in highest market demand because of locations in downtown enabling easy access to business centers and mass transit projects which made considerable progress in 2016 and accordingly attracted residents and investors.

#### คอนโดมิเนียม / Condominium

69,696

หน่วย/Units

#### บ้านเดี่ยว / Detached House

31,912

หน่วย/Units

ที่อยู่อาศัยจดทะเบียน  
ปี 2559

In 2016, the number of  
registered residence

#### ทาวน์เฮ้าส์ / Townhouse

16,344

หน่วย/Units

ปี 2559 ที่อยู่อาศัยจดทะเบียน มีจำนวน

In 2016, the number of registered residence unit have

123,383 หน่วย/Units

ปี 2558 ที่อยู่อาศัยจดทะเบียน มีจำนวน

In 2015, the number of registered residence unit have

123,830 หน่วย/Units

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2560 คาดการณ์ว่าสถานการณ์น่าจะมีการฟื้นตัวได้อย่างช้าๆ ตามเศรษฐกิจไทยที่ยังคงฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลต่อการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคได้เป็นอย่างมาก ประกอบกับสถาบันการเงินก็มีแนวโน้มที่จะยังเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ รวมถึงทิศทางที่ผู้ประกอบการอาจจะยังมีการชะลอการเปิดขายโครงการใหม่ โดยให้ความสำคัญกับการระบายที่อยู่อาศัยคงค้างมากกว่า อย่างไรก็ตามมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำ รวมถึงภาวะการเมืองที่จะมีการเลือกตั้งปลายปี 2560 และการส่งเสริมการขายของผู้ประกอบการจะเป็นตัวช่วยให้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เติบโตขึ้นมาได้ จากความผันผวนของเศรษฐกิจผู้ประกอบการจึงต้องมีการปรับกลยุทธ์การขาย และให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมการตลาด รวมถึงพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ให้ตอบโจทย์ตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย โดยมีแรงสนับสนุนทางด้านอัตราดอกเบี้ยต่ำ รวมถึงหากการลงทุนภาคเอกชนขยายตัว ส่งผลให้การจ้างงานเพิ่มขึ้นซึ่งจะก่อให้เกิดกำลังซื้อตามมา และจะเป็นปัจจัยสนับสนุนที่จะช่วยส่งผลให้จำนวนที่อยู่อาศัยคงค้างลดลง อันจะก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างจำนวนที่อยู่อาศัยและความต้องการซื้อที่อยู่อาศัย ซึ่งจะมีผลทำให้แนวโน้มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2560 น่าจะมีการฟื้นตัวได้มากขึ้นจากปีที่ผ่านมา

Real estate business is expected to recover at a slow pace in line with the country's gradual economic recovery which has impact on consumers' purchasing decision. Financial institutions tend to remain strict on credit approval, while entrepreneurs may slow down their launch of new projects and focus more on clearing outstanding residential units. Nevertheless, the launch of economic stimulus measure, low loan interest rate, and political stability with general election duly scheduled, as well as sale promotion of entrepreneurs will help real estate business grow. Amid the economic volatility, entrepreneurs need to adjust their sale strategies, give importance to marketing activities, and develop their products to better meet demand of their target customers with support from low interest rates. In addition, if private sector investment expands, employment will follow suit, resulting in higher purchasing power and decrease in outstanding residential units. This will create balance between demand and supply of residential units, and hence higher growth prospects than in the previous year.



## การดำเนินงานของบริษัท

### Performance Report

ผลการดำเนินงานในปี 2559 BAM สามารถทำผลงานได้ค่อนข้างดีท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างช้าๆ โดยมีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 15,763 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมอยู่ที่ 4,912 ล้านบาท

ในขณะที่การขยายธุรกรรมของ BAM ยังสามารถทำผลงานได้ดีอย่างต่อเนื่อง โดย BAM สามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) เงินต้นคงค้างรวม 23,547.40 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) มูลค่าราคาประเมินรวม 887.07 ล้านบาท จากสถาบันการเงิน ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2559 มีลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (NPLs) จำนวน 76,646 ราย มียอดภาระหนี้รวมทั้งสิ้น 439,722 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) 14,540 รายการ มูลค่า 38,982 ล้านบาท

In 2016, against the backdrop of gradual economic recovery, BAM recorded quite satisfactory operating results with income from debt restructuring and sales of properties of 15,763 million baht, bringing in a net profit of 4,912 million baht.

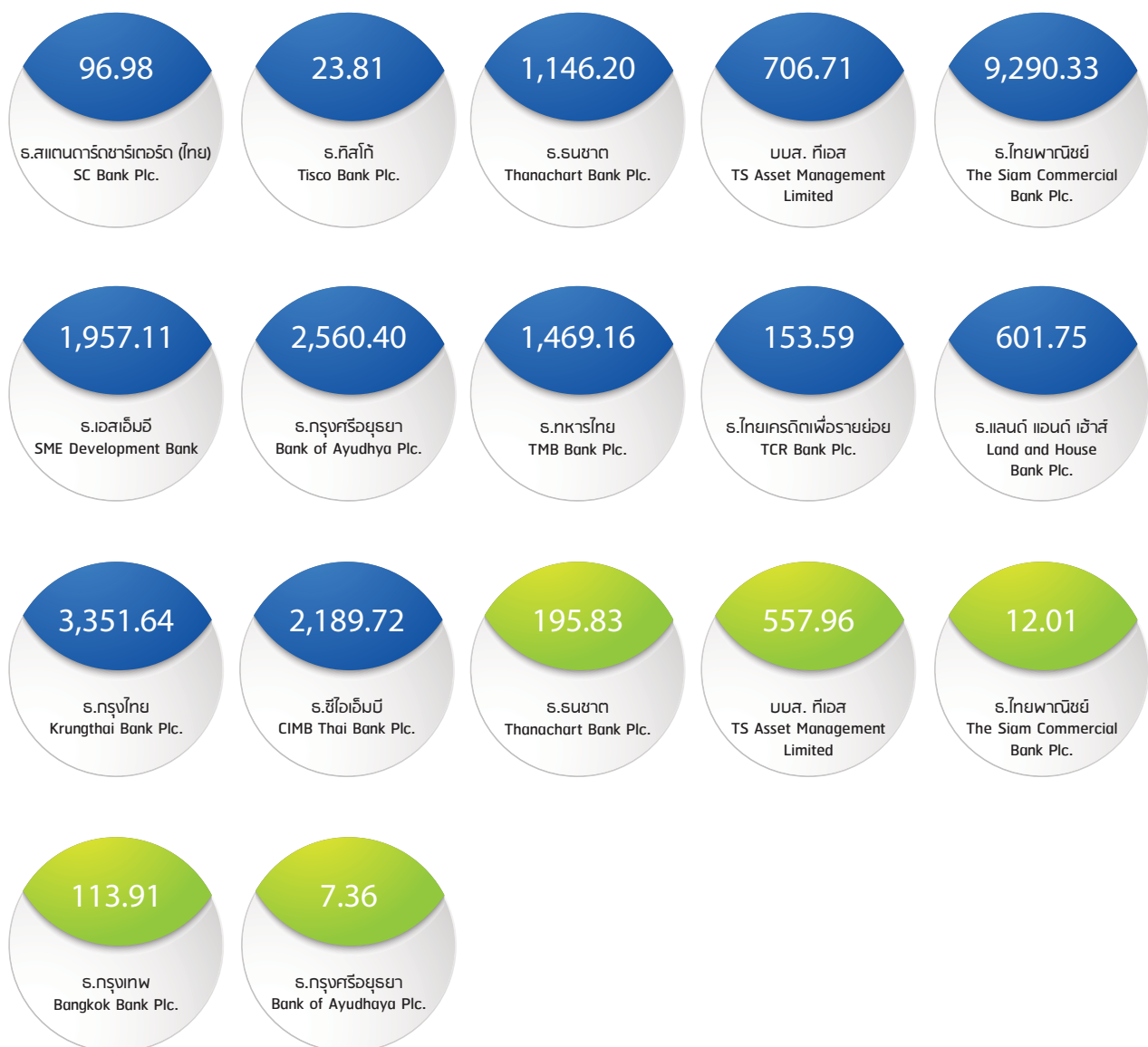
Regarding the increase in asset size, BAM acquired 23,547.40 million baht worth of outstanding principal of NPLs and 887.07 million baht worth of NPAs from financial institutions. Consequently, as of December 31, 2016, there were 76,646 NPL accounts with an aggregate debt value of 439,722 million baht and 14,540 NPA accounts amounting to 38,982 million baht.





## การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ ปี 2559

### Increase of Asset Size in 2016



#### รวม/Total

NPLs : 23,547.40

NPAs : 887.07

หน่วย : ล้านบาท

Unit : Million Baht

NPLs (เงินต้นคงค้าง) (Outstanding Principal)

NPAs (มูลค่าราคาประเมิน) (Appraised Value)

## การปรับโครงสร้างหนี้

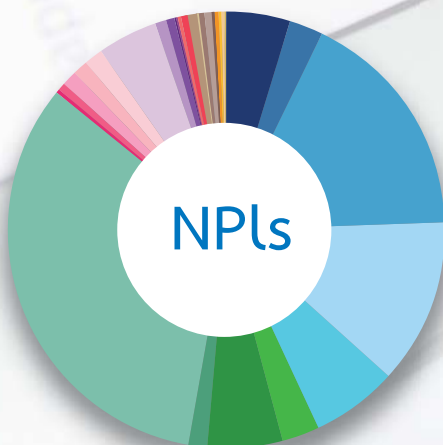
### Dept Restructuring

BAM ดำเนินธุรกิจโดยการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินอื่นในประเทศไทย โดยแนวทางปรับโครงสร้างหนี้จะเน้นแนวทางการบริหารจัดการในแต่ละ Port ให้มีความเหมาะสมตามอายุการถือครอง มูลค่าหลักประกัน และมูลค่าการลงทุน นอกจากนี้ BAM ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการตามสถานะลูกหนี้ โดยจะดำเนินการเร่งเจรจาหาข้อยุติกับลูกหนี้ในส่วนที่ยังไม่ดำเนินคดี ให้มีข้อยุติโดยเร็วภายในกำหนดเวลา หากไม่สามารถหาข้อยุติได้จะดำเนินคดีเพื่อสร้างสภาพบังคับ และเปลี่ยนหลักประกันให้เป็นทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) เพื่อให้ BAM สามารถนำออกจำหน่ายเป็นเงินสดต่อไป ในส่วนกระบวนการทางกฎหมาย เมื่อมีคำพิพากษาแล้วจะดำเนินนโยบายการบังคับคดีทันที เพื่อให้เริ่มกระบวนการขายทอดตลาดทรัพย์สินหลักประกันเร็วขึ้น และแม้ว่าจะดำเนินการบังคับคดีแล้วก็ตาม BAM จะมีการเร่งรัดการติดตาม NPLs ที่บังคับคดีเกินกว่า 1 ปี แต่ยังไม่มีการประกาศขายทอดตลาด และที่อยู่ในกระบวนการขายทอดตลาดให้มีการกำหนดเวลาที่จะขายทอดตลาดที่ชัดเจน รวมทั้งดำเนินนโยบายในการเข้าซื้อทรัพย์สินหลักประกันหากไม่มีผู้เข้าร่วมประมูล เพื่อให้ BAM ได้หลักประกันมาจำหน่ายได้เองต่อไป จากแนวทางดังกล่าวถึงแม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจจะมีการฟื้นได้ไม่มากเท่าไรนัก แต่ด้วยการใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการประนอมหนี้จึงทำให้ BAM ยังคงสร้างรายได้ผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้ในระดับที่สูงถึง 10,278 ล้านบาท

BAM's business mainly involves acquiring NPLs from other financial institutions and managing them based on the possession period, collateral value, and investment value. In addition, BAM gives importance to management concerning debtor status by negotiating with debtors who are not yet in a legal process to reach a conclusion in as short a time as possible, given that it's within the specified period. In case of no conclusion, a lawsuit will be filed for legal enforcement and collateral assets will be converted into NPAs which BAM will dispose for cash. In view of the legal process, once a final judgement is delivered, legal execution will be proceeded immediately to rev up a collateral auction process. Even though legal execution is carried out, BAM will follow up with NPLs that are in the legal process more than one year but not yet in the auction market, and set a definite auction period for the NPLs that are already in the auction market. BAM has a policy to acquire the collaterals for which no party makes a bid so that BAM can further sell the collaterals itself. With the mentioned proactive approaches, despite the slowing economy, BAM managed to generate a total income of 10,278 million baht from debt restructuring.

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

NPLs as of December 31, 2016



Port TAMC 3,704 131,848	Port BAY 4,158 15,732	Port KAMC 874 5,983	Port CIMB 46 3,061	Port SCIB 275 408
Port AMC 1,869 85,455	Port BT 1,026 14,345	Port TS 1,101 5,698	Port LH 326 1,709	Port TNP 16 373
Port SCB 13,248 38,086	Port GHB 25,301 13,830	Port TBANK 3,249 5,573	Port SMC 634 1,284	Port FC 50 351
Port BBC 9,445 34,906	Port SCBT 382 7,567	Port RAM 768 4,060	Port Citi Bank 804 1,220	Port ICBC 14 266
Port TMB 4,751 24,075	Port SME 415 6,348	Port UOB 679 3,924	Port RAC 49 674	Port AMC-S 19 101
Port PAMC 2,302 22,770	Port STAMC 804 6,108	Port KTB 26 3,352	Port TCRB 304 591	Port TISCO 7 24

■ จำนวนลูกหนี้ (ราย) / Number of Cases

■ ยอด NPLs (ล้านบาท) / NPLs Amount (million baht)

รวมทั้งสิ้น/Total 76,646  
439,722

(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit : Million Baht)

Port	ราย Number of Cases	ภาระหนี้รวม NPLs Amount
Port TAMC	3,704	131,848
Port AMC	1,869	85,455
Port SCB	13,248	38,086
Port BBC	9,445	34,906
Port TMB	4,751	24,075
Port PAMC	2,302	22,770
Port BAY	4,158	15,732
Port BT	1,026	14,345
Port GHB	25,301	13,830
Port SCBT	382	7,567
Port SME	415	6,348
Port STAMC	804	6,108
Port KAMC	874	5,983
Port TS	1,101	5,698
Port TBANK	3,249	5,573
Port RAM	768	4,060
Port UOB	679	3,924
Port KTB	26	3,352
Port CIMB	46	3,061
Port LH	326	1,709
Port SMC	634	1,284
Port Citi Bank	804	1,220
Port RAC	49	674
Port TCRB	304	591
Port SCIB	275	408
Port TNP	16	373
Port FC	50	351
Port ICBC	14	266
Port AMC-S	19	101
Port TISCO	7	24
รวมทั้งสิ้น/Total	76,646	439,722

## การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

### Management of Properties for Sale



BAM มีทรัพย์สินรอการขายหลากหลายประเภทกระจายอยู่ทั่วประเทศ เมื่อได้รับโอนทรัพย์สินมาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว BAM จะส่งทีมงานไปดำเนินการสำรวจและประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายอีกครั้ง ในกรณีที่ไม่ต้องมีการปรับปรุงซ่อมแซมใดๆ BAM จะเริ่มกระบวนการขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวทันที และยังมีกระบวนการประเมินความเหมาะสมในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สิน โดย BAM จะคัดเลือกและปรับปรุงซ่อมแซมทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ให้มีความพร้อมเข้าอยู่อาศัยและมีรูปแบบสวยงามทันสมัยเหมาะสมกับลักษณะการใช้งานตามความต้องการของตลาด เพื่อให้ทรัพย์สินเสื่อมค่าหรือ NPAs ที่มีศักยภาพ เช่น บ้าน คอนโดมิเนียม ทาวน์เฮ้าส์ เพื่อให้มีสภาพพร้อมอยู่ และเป็นการสร้างโอกาสในการแข่งขัน ในส่วนของทรัพย์สินที่ยังไม่สามารถจำหน่ายได้นั้นจะเข้าไปบริหารจัดการและนำทรัพย์สินเหล่านั้นออกให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และลดค่าเสียโอกาส นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินความจำเป็นในการบำรุงรักษาหรือพัฒนา และเพื่อรักษาสีพัตร์ในทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นการจัดการบริหารทรัพย์สินอย่างมืออาชีพ

BAM has various types of properties for sale nationwide. Upon receipt of the transfer of collaterals, BAM will immediately assign its appraisal teams to survey and re-assess the conditions and value of the properties. In case no repair or renovation is needed, the selling process will then be commenced. BAM's management of NPAs also involves reviewing the conditions of the properties for appropriate repair or renovation to improve and modernize their appearances that meet demand of the market and prevent asset depreciation. NPAs with potential such as detached houses, condominiums and townhouses also need to be well-maintained. These management measures will enhance competitiveness of the properties. For properties not ready for sale, BAM will manage and lease them to generate income and reduce opportunity cost. In addition, properties for sale are inspected regularly to assess necessity for maintenance or development and to retain the right in the properties. Such actions are regarded as professional manners.

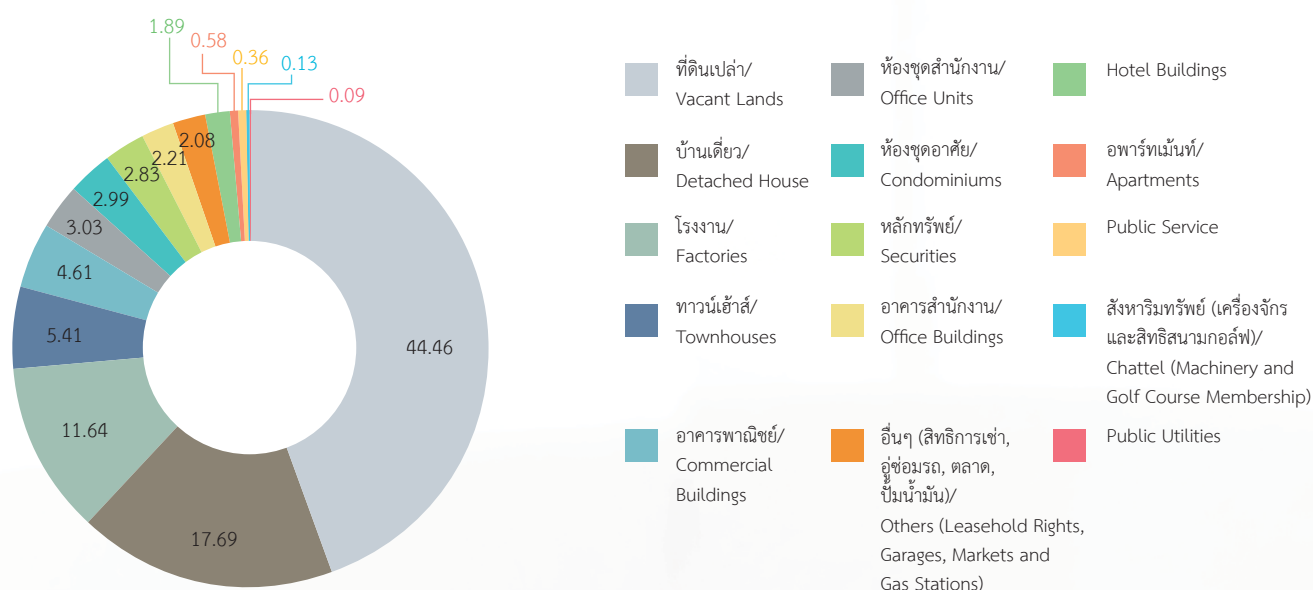


หน่วย : ล้านบาท  
(Unit : Million Baht)

ทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ The Remaining Properties for Sales	จำนวนรายการ Number of Items	ราคาประเมินทรัพย์สินรอการขาย Appraisal Value (Million Baht)	สัดส่วน %
• ที่ดินเปล่า / Vacant Lands	5,852	17,331	44.46
• บ้านเดี่ยว / Detached House	2,483	6,896	17.69
• โรงงาน / Factories	156	4,539	11.64
• ทาวน์เฮ้าส์ / Townhouses	2,080	2,107	5.41
• อาคารพาณิชย์ / Commercial Buildings	513	1,796	4.61
• ห้องชุดสำนักงาน / Office Units	20	1,182	3.03
• ห้องชุดอาศัย / Condominiums	2,769	1,165	2.99
• หลักทรัพย์ / Securities	156	1,105	2.83
• อาคารสำนักงาน / Office Buildings	36	862	2.21
• อื่นๆ (สิทธิการเช่า, อุ้งซ่อมรถ, ตลาด, ปั๊มน้ำมัน) / Others (Leasehold Rights, Garages, Markets and Gas Stations)	45	809	2.08
• Hotel Building	14	736	1.89
• อพาร์ทเมนต์ / Apartments	18	227	0.58
• Public Service	13	140	0.36
• สิ่งทรมทรัพย์สิน (เครื่องจักรและสิทธิสมาชิกสนามกอล์ฟ) / Chattel (Machinery and Golf Course Membership)	250	51	0.13
• Public Utilities	135	36	0.09
รวมทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ / Total	14,540	38,982	100.00

### ทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

Amount of properties for sales as of December 31, 2016



# การจำหน่ายทรัพย์สิน รอการขาย

## Sales Strategies of Properties for Sale



BAM ได้แบ่งประเภททรัพย์สินรอการขายออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ อาคารแนวราบ อาคารแนวสูง ที่ดินเปล่า และ ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (เช่น โรงงานและโครงการขนาดใหญ่ที่ยังสร้างไม่เสร็จ) และจัดตั้งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภท ทำให้สามารถระบุและกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดีขึ้น และสามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้เร็วและได้ราคาที่สูงขึ้น อีกทั้งยังมีการขยายพันธมิตรกับสถาบันการเงินต่างๆ เพิ่มขึ้น เพื่อร่วมกันสนับสนุนทางด้านการสินเชื่อแก่ผู้ซื้อและนักลงทุน ซึ่งช่วยทำให้มีการบริการที่ครบวงจร รวมทั้งการทำตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขายผ่านวิธีการที่หลากหลาย และนำการโฆษณาประชาสัมพันธ์มาช่วยด้านการตลาดอีกช่องทางหนึ่ง เพื่อให้ลูกค้าเป้าหมายได้รับรู้ เกิดความสนใจ และกระตุ้นการตัดสินใจซื้อทรัพย์สินได้เร็วขึ้น ในขณะเดียวกันยังได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น Website [bam.co.th](http://bam.co.th) แอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือและสื่อสังคมออนไลน์ที่มีการปรับปรุงให้มีความครบถ้วนของข้อมูลทันสมัย สะดวก และรวดเร็วในการใช้งานยิ่งขึ้นมาใช้ในการทำการตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมแสดงสินค้าและจัดบูธในงานต่างๆ ทั่วประเทศไทยมากกว่า 100 ครั้งต่อปี เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากที่สุด ตลอดจนการจัดประมูลทรัพย์สินเพื่อการลงทุนเพื่อแสดงถึงความโปร่งใสของ BAM เอง ซึ่งจากกลยุทธ์ต่างๆ ดังกล่าวสามารถทำให้ BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 5,485 ล้านบาท

BAM has classified properties for sale into four main types: horizontal buildings, vertical buildings, vacant lands, and properties for investment (such as factories and large development projects under construction). A specialized team for each asset type is assigned, making it possible to identify and target customers better and to sell the properties faster and at higher prices. The Company has expanded its partnerships with financial institutions to provide credit support for both buyers and investors on a comprehensive basis. Various marketing approaches, including public relations and advertising, have been employed to draw attention and accelerate decision making of the target groups. BAM also utilizes new technologies such as website: [www.bam.co.th](http://www.bam.co.th), mobile application, and online social media with up-to-date data for ease of use to help boost sales. BAM has organized more than 100 marketing activities and exhibition booths nationwide each year to reach out to the target groups as much as possible. It has also occasionally conducted auctions for investment properties to exhibit the transparency of its operation. All in all, BAM has earned proceeds from sales of properties for sale totaling 5,485 million baht.



# การพัฒนาบุคลากร

## Personnel Development

BAM ถือว่าการพัฒนาบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ จึงมุ่งมั่นเสริมสร้างความรู้และทักษะให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อก้าวสู่องค์กรที่มีการพัฒนาและปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสมและทันต่อภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสร้างโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ โดยการวางแผนในการส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพในทุกๆ ด้าน เช่น การจัดอบรมสัมมนา และให้ทุนการศึกษา เพื่อยกระดับ BAM ให้เทียบเท่ามาตรฐานชั้นนำทั่วไป ทั้งนี้ BAM ได้มีการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อกำหนดและพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมในการเข้ามาบริหารงานในฐานะผู้บริหารในอนาคต โดย BAM ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรตาม HR Master Plan อาทิเช่น

- ระบบสมรรถนะขององค์กร
- การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (IDP) ให้กับพนักงานในทุกๆ ระดับ
- การจัดการประเมินผลงานตาม KPI

นอกจากนั้น BAM ยังได้ดำเนินการโครงการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management: KM) ในส่วนของกระบวนการทางธุรกิจ (Core Business) เพื่อให้มีการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์อย่างต่อเนื่อง เป็นการต่อยอดความรู้เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งมีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลางด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจยอมรับในความเปลี่ยนแปลงและสามารถทำงานร่วมกันได้ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิดทัศนคติที่ดีและขยายมุมมองในการทำงานได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

BAM regards personnel as a major driving force of the organization. The Company is, thus, determined to enhance knowledge and skills of its employees to ensure efficient operation and pave way for the Company to be an organization with appropriate use of digital technology, adaptability to the rapidly changing environment and career advancement opportunities. Various development plans and programs have been worked out and provided through training courses and scholarships aiming at upgrading BAM to high-level standards. BAM has also put in place a succession plan to prepare its personnel for management positions in the future. Its HR Master Plan for personnel development is as follows:

- Competency evaluation
- Individual Development Plan (IDP) for staff at all levels
- KPI-based performance evaluation

In addition, BAM has carried out a knowledge management (KM) project for its core business to ensure ongoing transfer of knowledge and experience for more effective working process. BAM also encourages its employees to realize the importance of customer satisfaction in line with the customer-centric strategy, aiming to instill in them awareness and values of embracing changes and team-working. This would help foster positive attitudes and broaden perspectives among staff in the workplace.



  
1,208

พนักงาน  
Employees

  
26

สำนักงาน  
Offices



## BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม

### Corporate Social Responsibility



ตลอดเวลา 19 ปีที่ผ่านมา BAM เป็นเครื่องมือสำคัญของรัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศ ช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ช่วยเหลือลูกหนี้ และผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์ โดยมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้หลักจริยธรรม คุณธรรม ควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม (Corporate Social Responsibility : CSR) ซึ่งในปี 2559 BAM ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) อย่างต่อเนื่องครอบคลุมแผนงาน CSR 4 ด้านหลัก อันได้แก่

- 1) ด้านการศึกษา
- 2) ด้านช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม
- 3) ด้านช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาส
- 4) ด้านกิจกรรมสาธารณกุศลและสาธารณประโยชน์

บริษัทได้จัดทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปดังนี้

- “โครงการมอบทุนการศึกษา BAM” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ทั้งในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 และระดับปริญญาตรี รวมมอบทุนการศึกษาไปแล้ว 9,010 ทุน เป็นเงินรวมกว่า 27 ล้านบาท
- สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา หนังสือแบบเรียน 2 ภาษา สื่อการเรียนการสอนอื่นๆ และปรับปรุงภูมิทัศน์ในสถานศึกษาให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี
- “โครงการประกวดออกแบบสถาปัตยกรรมภายในอาคารชุดพักอาศัย” ครั้งที่ 1 (BAM Interior Design Contest #1) โดยร่วมกับคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อเป็นเวทีให้บัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถด้านสถาปัตยกรรมได้แสดงออกซึ่งความสามารถและความคิดสร้างสรรค์
- “โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ กับ BAM” ปีที่ 9 ส่งต่อความช่วยเหลือไปยังผู้เดือดร้อนในสังคมหลากหลายอาชีพไปแล้วกว่า 300 ราย
- “โครงการมอบอุปกรณ์และครุภัณฑ์ทางการแพทย์” ให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลนในทุกภูมิภาค

Over the past 19 years, BAM has been the government's mechanism for managing the country's distressed assets, reviving real estate industry, and rendering assistance to debtors and real estate buyers under corporate governance, code of conduct and business ethics in parallel with corporate social responsibility (CSR). In 2016, BAM pursued its CSR activities in four main areas including:

- 1) Education
- 2) Assistance to people in hardship
- 3) Assistance to the disadvantaged
- 4) Activities for charities and public benefits

The activities continually carried out for the society, community, and environment can be summarized as below:

- “BAM Scholarship Project,” a project undertaken for the 9<sup>th</sup> consecutive year for primary education levels 1-6 and bachelor's degrees with 9,010 scholarships worth over 27 million baht granted so far.
- Provision of sports gears, bilingual textbooks, and other education media, as well as improvement of landscape in educational institutions.
- “BAM Interior Design Contest #1” in cooperation with Faculty of Architecture, Chulalongkorn University, to allow students with architectural knowledge and competencies to demonstrate their talents and creativity.
- “The 9<sup>th</sup> Hand Your Help with Your Heart by BAM” project which has offered support and assistance to more than 300 people in hardship in various careers.

- BAM สานฝันเด็กด้อยโอกาส จัดกิจกรรม “เปิดโลกแห่งการเรียนรู้ สู่ใต้ท้องทะเล” พาน้องๆ จากมูลนิธิสร้างสรรค์เด็กไปทัศนศึกษา ณ Sea Life Bangkok Ocean World พาชมโลกใต้ท้องทะเล
- สนับสนุนของรางวัลใน “กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ” ให้กับโรงเรียนและศูนย์เยาวชนต่างๆ ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล
- สนับสนุนกิจกรรมของผู้พิการเพื่อเติมความสุขให้แก่ผู้ขาดโอกาสในสังคม
- กิจกรรม CSR ภายใต้ชื่องาน “CA Rally for CSR” สุขใจ ได้บุญ โดยร่วมกันปลูกต้นไม้กันนพบุรีศรีนครนิพนธ์ จ.ระยอง และนำรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้มูลนิธิคามิลเลียนโซเซียล เซ็นเตอร์ จ.ระยอง
- กิจกรรม “CSR ปันน้ำใจ พาน้องอนุรักษ์อันดามัน” พาเด็กพิเศษจากโรงเรียนภูเก็ตปัญญานุกูล (ศึกษาพิเศษ) อ.ถลาง จ.ภูเก็ต ร่วมกิจกรรมปล่อยพันธุ์ปลาและปลูกหญ้าทะเลบริเวณชายฝั่งภูเก็ต พร้อมมอบเครื่องวัดความเป็นกรดด่างให้กับศูนย์วิจัยและพัฒนาประมงชายฝั่งภูเก็ต
- กิจกรรมปลูกป่าต้นน้ำแม่ถาง จ.แพร่ ร่วมกับภาครัฐและประชาชน
- มอบชุดเครื่องปั่นไฟพร้อมอุปกรณ์ให้กับหน่วยจัดการต้นน้ำแม่ตะมาน กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช อ.เชียงดาว จ.เชียงใหม่
- เป็นเจ้าภาพงานกฐิน BAM ประจำปี 2559 ณ วัดธารอุทุมพร (วัดคลองเตื่อ) อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา โดยรวบรวมเงินกองกฐินได้จำนวน 1,165,742 บาท
- สนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านศิลปะการแสดงและวงดนตรี Orchestra สำหรับเยาวชนภาคเหนือ ประจำปี 2559 ของมูลนิธิวงดุริยางค์เยาวชนเชียงใหม่ และการจัดประกวดวงดนตรีลูกทุ่งเยาวชน ภาคสวนแก้วลูกทุ่งครั้งที่ 2 ประจำปี 2559
- สนับสนุนการจัดแสดงโขนเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในโอกาสเจริญพระชนมพรรษา 84 พรรษา จัดโดยมูลนิธิศุภกฤต 80 ในพระราชูปถัมภ์ฯ
- สนับสนุนการจัดแข่งขันกีฬาเพื่อการกุศลต่างๆ ได้แก่ กอล์ฟ โบว์ลิ่ง บาสเก็ตบอล เป็นต้น



- “Medical Appliances Support” project for hospitals in need in all regions.
- BAM helped make disadvantaged children’s dreams come true by organizing “Bringing Children to the Underwater World” activity, thereby children from Foundation for the Better Life of Children were taken to join a field trip at Sea Life Bangkok Ocean World to learn about the underwater world.
- Supports of gifts for “National Children’s Day” activities of schools and youth centers in Bangkok and Greater Bangkok.
- Supports for activities that aim to bring happiness to the disabled who are the disadvantaged in the society.
- “CA Rally for CSR” activity, thereby various species of trees were planted at Wangchan Forest Project and the proceeds from which after expenses were donated to Camillian Social Center, Rayong province.
- “CSR Andaman Preservation” activity, in which special children from Phuket Panyanukul School, Thalang subdistrict, Phuket province released fish and planted sea grass on Phuket coast, and PH meters were provided to Phuket Coastal Fisheries Research and Development Center.
- Mae Thang Watershed Forest Planting activity in Phrae province in cooperation with the local people and public agencies.
- Provision of electric generator and equipment to Mae Taman Watershed Management Unit, The National Park, Wildlife and Plant Conservation Department, Chiang Dao district, Chiang Mai province.
- Hosting of 2016 Kathin ceremony at Wat Than Uthumporn (Wat Khlong Dua), Pak Chong district, Nakhon Ratchasima province, with merit-making fund raised at 1,165,742 baht.
- Support for acting and orchestra activity for youths in the northern region for 2016 of The Chiang Mai Youth Philharmonic Band Symphony Orchestra Foundation, and Kad Suan Kaew Thai Country Music Youth Band Competition #2 for 2016.
- Support for Khon Show in honor of Her Majesty the Queen on the occasion of Her Majesty’s 84<sup>th</sup> Birthday Anniversary organized by the 80<sup>th</sup> Kukrit Foundation under the Royal Patronage of HRH Princess Maha Chakri Sirindhorn.
- Support for charitable sports competition events, e.g. golf, bowling, basketball, etc.





# การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

## Good Corporate Governance and Risk Management



### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (BAM) ตระหนักดีว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือปัจจัยสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการที่ดี เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้กำกับดูแลสถาบันการเงิน ลูกหนี้ ลูกค้า พันธมิตร Supplier และรัฐบาล รวมถึงสาธารณชน เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างของบริษัทที่มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับกรอบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพนักงานทุกระดับ ยึดมั่นและตระหนักในหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย

### Good Corporate Governance

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) is well aware that good corporate governance is one of the key factors to sustainable business growth. Therefore, it has always been giving priority and determined to establish good management standard in order to build credibility and bring benefits to the stakeholders, comprising shareholders, regulators, financial institutions, debtors, customers, business alliances, suppliers, the government, and the general public. BAM has also developed the management structure that employs the check and balance mechanism, clear segregation of duties between the Board of Directors and the Management, independence in the performance of duties of the Board of Directors and each committee, transparent disclosure of information, and internal control framework pursuant to the State Audit Commission's Regulation on Internal Control Standard, 2001 (B.E. 2544). The Company encourages its employees to observe and apply the good governance principles consisting of:



- ◆ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- ◆ ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- ◆ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละประเภทอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment)
- ◆ การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลมีความโปร่งใส ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ (Transparency)
- ◆ การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (Value Creation)
- ◆ การส่งเสริมการปฏิบัติอันเป็นเลิศ และมีจริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Business Ethics)
- ◆ การมีสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Awareness)

บริษัท มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และมีการกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายในการควบคุมและป้องกันการใช้อำนาจจากข้อมูลภายใน นโยบายในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นโยบายการทำการค้าระหว่างกัน และนโยบายการลงทุนของบริษัทหรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการที่สะท้อนได้ถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการเป็นคนดี คนเก่ง ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น องค์กร ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ทั้งนี้ BAM มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามมาตรฐานสากลของการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือเทียบเท่ากับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

ในปี 2559 BAM ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ “การรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด” และ “การเคารพสิทธิมนุษยชน” เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการนำนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติ อันจะมีส่วนทำให้ BAM เป็นองค์กรที่ดีและส่งผลในการรักษาขีดความสามารถด้านการแข่งขันและการสร้างผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

- ◆ Accountability
- ◆ Responsibility
- ◆ Equitable Treatment
- ◆ Transparency
- ◆ Value Creation
- ◆ Business Ethics
- ◆ Social Awareness

BAM puts in place corporate governance and corporate social responsibility manual and business ethics manual, and institutes related policies including insider trading prevention policy, anti-corruption policy, prevention of conflict of interest policy, related party transaction policy, and investment policy for its associated and/or subsidiary companies. These are key tools for BAM to develop its operational structure and management system that reflect accountability, honesty, integrity, transparency and independence in the performance of duties and decision making of directors, executives and staff in the best interests of the shareholders, organization, customers, and other stakeholders. Its corporate governance principles are in line with those of international standards and those of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC).

In 2016, BAM established procedures regarding receipt of gifts, gratuities, or other benefits, and those regarding respect of human rights for clear implementation of relevant policies and to ensure that BAM is an enterprise with competitiveness and competence toward consistent and sustainable achievements.



## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และประสบการณ์เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ทบทวนความเหมาะสมและเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดโครงสร้างในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อให้ความเสี่ยงแต่ละด้านมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและมีกระบวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส ทั้งนี้บริษัทมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือและดำเนินการตามนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทที่เหมาะสม

## Risk Management

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) attaches importance to risk management as it is a main component of good corporate governance. BAM focuses on managing risks in accordance with the guidelines and directions designated for its nature of business in order to grow the business and create consistent and concrete returns in the long term. Its risk management covers all significant perspectives including strategic, operational, financial, and compliance risks, etc.

The Board of Directors has appointed a Risk Management Committee (RMC) consisting of qualified members with expertise and experience to take charge of formulating risk management policy, review and recommend appropriate risk management policy and framework, and mapping out risk governance structure to ensure efficiency, effectiveness and transparency in risk assessment and decision making. The Company also has a risk management team tasked with developing risk management tools and executing risk policies, strategies and procedures.

บริษัทมีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การกำกับและติดตาม/รายงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการเฝ้าระวัง เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันบริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่และสร้างการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของบริษัททุกระดับอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

สำหรับในปี 2559 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) ตามแผนแม่บทด้านการบริหารความเสี่ยง โดยการทบทวนเกณฑ์การประเมินผลกระทบด้านการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัท กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงองค์กรรายปัจจัยเสี่ยง (KRI) การวิเคราะห์ความเสี่ยงองค์กรและพัฒนากรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality) รวมถึงการจัดเก็บข้อมูลความเสี่ยงเพื่อพัฒนาฐานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Database) อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) เพิ่มเติมจากปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้ขยายขอบเขตการทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) นอกเหนือจากสำนักงานใหญ่ โดยจัดให้ครอบคลุมถึงสำนักงานภูมิภาคและสาขาของบริษัททั่วประเทศด้วย ทั้งนี้เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท เพื่อให้ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

BAM has in place a standard risk management process covering risk identification, assessment, management, monitoring and reporting, with focus on taking caution, prevention and preparation to deal with potential risk events that may impede its achievement of targets and objectives. Risk management is integrated as an essential part in bringing opportunities and value added to the organization on a sustainable basis. In addition, BAM is steadfast in disseminating risk management knowledge to employees at all levels to develop their awareness of risk management and incorporate it as part of their normal business operation.

In 2016, BAM developed the enterprise risk management (ERM) system according to Risk Management Master Plan by reviewing financial impact assessment criteria to suit the Company's financial status, determining key risk indicators (KRIs), analyzing enterprise risks, developing asset quality risk management framework, and keeping risk data for development of risk database on a consistent basis.

Moreover, BAM paid attention to business continuity management (BCM) continuingly from the previous year by expanding the scope of business continuity plan (BCP) to cover not only the headquarters but also regional offices and branches across the country. This aims for the Company to be well equipped to cope with emergency situations that may adversely affect its business operation and to ensure that it can efficiently continue its business operation uninterrupted.



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### Report of the Audit Committee

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางการบัญชีและการเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร ประกอบด้วย นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายมนัส สุขสวัสดิ์ และศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนจินดา เป็นกรรมการตรวจสอบ ต่อมานายมนัส สุขสวัสดิ์ พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2559 และคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ในระหว่างปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 16 ครั้ง ดังนี้

		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	16/16
2. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	10/10
3. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนจินดา	กรรมการตรวจสอบ	16/16
โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ		

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติการกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงาน ต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** รายไตรมาส ประจำปี และประจำปี โดยสอบทานงบการเงินก่อนและหลังการสอบทาน หรือการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อหารือถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข
- 2. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยง** โดยสอบทานรายงานการควบคุมภายในตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน รายงานผลการตรวจสอบการบริหารจัดการ และกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้การควบคุมภายในที่รัดกุมและป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ที่สำคัญสรุปได้ดังนี้
  - 2.1 การให้ความสำคัญกับประเด็นข้อสังเกตเดียวกันที่เกิดซ้ำจากการตรวจสอบสำนักงานภูมิภาค ซึ่งถือเป็นจุดอ่อนของกระบวนการปฏิบัติงานที่ควรดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเร่งด่วน โดยฝ่ายจัดการได้กำหนดมาตรการและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขแล้ว
  - 2.2 การให้ความสำคัญในการจัดทำทะเบียนคุมการปฏิบัติงานที่สำคัญที่มีรูปแบบมาตรฐานเดียวกัน โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับการปฏิบัติงานในลักษณะเดียวกันทั้งในสำนักงานใหญ่และภูมิภาค
  - 2.3 การเสนอแนะให้ควบคุมติดตามและส่งคืนเอกสารสำคัญที่ครบกำหนดส่งคืนภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งกำหนดมาตรการในการสอบทานให้มั่นใจว่าเอกสารสำคัญที่ขอเบิกไปดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่ยังมีได้ส่งคืนเป็นระยะเวลานานแล้ว ยังคงมีเอกสารอยู่จริง
  - 2.4 การเสนอแนะให้กำหนดมาตรการในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้การปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดให้ลูกค้าแสดงตนและการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้ามีความถูกต้องครบถ้วน
  - 2.5 การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และนโยบายการทำรายการระหว่างกัน

The Audit Committee of Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited was appointed by the Board of Directors to be composed of three members who are specialized in accounting, finance, law and organizational management, namely Mr. Anon Sirisaengtaksin as Chairman of the Audit Committee, Mr. Manus Suksawasdi and Prof. Dr. Pornchai Chunhachinda as the Audit Committee Members. Mr. Manus Suksawasdi vacated the position on August 8, 2016. The Board of Directors then appointed Miss Piangpanor Boonklam as the Audit Committee Member, effective from February 3, 2017. In 2016, the Audit Committee held a total of 16 meetings as below:

		Total number of meeting attendance
1.	Mr. Anon Sirisaengtaksin Chairman of the Audit Committee	16/16
2.	Mr. Manus Suksawasdi Member of the Audit Committee	10/10
3.	Prof. Dr. Pornchai Chunhachinda Member of the Audit Committee	16/16
Director of Internal Audit Department acted as Secretary to the Audit Committee		

In 2016, the Audit Committee performed duties as assigned by the Board of Directors and according to the Charter of the Audit Committee. At the meetings held, the Committee members discussed relevant matters with the Management, the internal auditors and the external auditor, and reported the result of the operation to the Board of Directors on a quarterly basis, the salient points of which were as follows:

1. **Financial report review:** Quarterly, half-year and year-end financial reports were reviewed before and after the review or audit work by the auditor, the opinions of the auditor on the financial reports, important accounting policies and estimates, disclosure of information accompanying financial statements, compliance with financial reporting standards, and analysis of key financial ratios. This was to ensure that the Company's financial reports had been completely and accurately prepared with reliability and in accordance with the generally accepted accounting principles. The Committee also discussed and concurred remuneration for the auditor and had meetings with the auditor without the Management's attendance to discuss certain significant issues concerning the preparation of the financial reports, internal control system, and problems or obstacles in business operation so that rectification and improvement could be made.
2. **Review of efficiency and effectiveness of the internal control, corporate governance and risk management processes:** The Committee reviewed internal control report as required by the State Audit Commission and result of management and operational reviews, monitored progress of operational rectification and improvement, and gave opinion as well as recommendation for effective internal control and risk management to prevent any possible risk and damage. This was to ensure that the Company would have appropriate and sufficient internal control, corporate governance and risk management processes to support the Company's operation to meet the objectives and targets set forth with efficiency. Details were as below:
  - 2.1 Priority was given to the repetitive issues of observations raised by regional office audit. This was regarded as an operational weakness which must be remedied urgently. Corrective measures and guidelines were accordingly worked out by the Management.
  - 2.2 Importance was given to preparation of standardized IT-based control register of main work operation of the same nature in both headquarters and regional offices.
  - 2.3 The Company was recommended to have control, monitoring and return of important documents by the due dates, and set measures for a review of which to prove the existence of the important documents not yet returned for a long time.
  - 2.4 The Company was recommended to impose clear and comprehensive measures to ensure that the know your customer (KYC) and customer due diligence (CDD) operations are accurate and complete.
  - 2.5 Consideration and opinion was given on the Company's related party transactions with persons that may have conflict of interest based on reasonableness of the transactions and with due regard to the interests of all stakeholders, as well as proper disclosure of information to ensure that its operations comply with the rules, procedures and policies on related party transactions.

- 2.6 การสอบทานการรายงานผลการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยฝ่ายกฎหมาย เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งมีการปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.7 การพิจารณาความเสี่ยงหรือจุดอ่อนด้านการควบคุมภายในของกระบวนการธุรกิจที่สำคัญของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสมรรถนะขององค์กรในอนาคต โดยขอให้ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อนำเสนอแผนงานและกำหนดระยะเวลาการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว
- 2.8 การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการติดตามรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประจำปี 2559 เป็นรายไตรมาส รวมทั้งการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อประสานงานในการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกันเพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการผ่านการรายงาน Loss Data และการประสานงานเกี่ยวกับระยะเวลาการจัดส่งแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อใช้ในการวางแผนการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. **การกำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน** โดยพิจารณาทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน (Risk-Based Approach) และช่วยสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสนับสนุนด้านอัตราค่าจ้าง การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ความเป็นอิสระ และความมั่นใจในคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้จัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ให้กับพนักงาน และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเตรียมแผนงานและงบประมาณเพื่อจัดส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) และสนับสนุนให้เข้ารับการทดสอบเพื่อรับใบอนุญาตวิชาชีพต่อไป
4. **การรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** โดยมีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งยังคงมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. **การให้ความสำคัญในส่วนของการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้
  - 5.1 การพิจารณาการเตรียมความพร้อมของบริษัท สำหรับการบันทึกบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบันและที่มีการปรับปรุงใหม่ การเตรียมความพร้อมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานด้านการกำกับดูแล (Compliance) รวมทั้งความคืบหน้าการสรรหาผู้สอบบัญชีภายนอกที่จะมาปฏิบัติงานต่อเนื่องจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเมื่อบริษัทสิ้นสุดสภาพความเป็นรัฐวิสาหกิจ
  - 5.2 การพิจารณาแนวทางดำเนินการทางบัญชีตามผลการศึกษาของบริษัท อีวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส และผลกระทบทางบัญชีในเบื้องต้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงที่ดีพอสมควร และโดยทั่วไปมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



(นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



- 2.6 The compliance report of the Company's operation prepared by Legal Department was reviewed on a quarterly basis, and most of the operation was found compliant with the relevant rules and regulations.
- 2.7 Consideration was made on internal control risks or weaknesses of the Company's core business process which may affect its future operational performance with the Management requested to attend the meeting to propose corrective and improvement plans and timeframe for such risk issues.
- 2.8 The Company's risk management system was reviewed by following up report on risk management progress for 2016 on a quarterly basis and having joint meeting with Risk Management Committee to share information for the benefit of risk management operation through loss data report and to coordinate on submission timeframe of annual risk management plan for further use in efficient internal audit planning.
3. **Monitoring and review of the adequacy of internal audit system:** This was undertaken by reviewing the Charter of Internal Audit Department, considering and approving the annual audit plan, long-term audit plan and annual budget with focus on a risk-based approach, supporting the Company's efficient achievement of the objectives and goals, providing support in relation to workforce, knowledge and competency development, independence and quality assurance of internal audit operation to ensure that it is in line with international standards and has greater efficiency. Over the past years, BAM staff participated in various training programs to develop their skills and prepare for listing of the Company on the Stock Exchange of Thailand, as well as preparing operational and budget plan to support BAM staff's attendance of internal auditor certification training program held by the Institute of Internal Auditors of Thailand (CPIAT) and further encourage them to acquire professional license.
4. **Maintaining of the Audit Committee's operation standard:** The Charter of the Audit Committee was reviewed and found to remain appropriate and up-to-date. Evaluation of the Committee's performance was undertaken through self-assessment, on both committee and individual basis, to ensure the Committee's operation efficiency and attainment of the objectives stipulated in the Charter of the Audit Committee.
5. **Priority given to the Company's preparation for being listed on the Stock Exchange of Thailand:** The Committee reviewed and concurred the following matters:
  - 5.1 The Company's preparation in respect of accounting record and financial report according to the accounting standards and financial reporting standards applicable at present and as to be amended, IT system preparation, and preparation of compliance operation, as well as progress on selection of external auditor to continue audit work undertaken by Office of the Auditor General Thailand upon the end of the Company's state enterprise status.
  - 5.2 Accounting treatment guidelines in accordance with the result of study by EY Corporate Services Limited and preliminary accounting impacts.

The Audit Committee has performed its duties with prudence, independence and transparency in accordance with corporate governance principles and subject to the Charter of the Audit Committee approved by the Board of Directors. The Audit Committee is of the opinion that the Company has in place an appropriate and reliable process of preparing and disclosing information in the financial reports, and fairly good internal control, corporate governance and risk management systems. Its operational performance is in general compliant with the laws, rules and regulations applicable to its business operation.



(Mr. Anon Sirisaengtaksin)  
Chairman of the Audit Committee

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### Remuneration of the Auditor

เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นหน่วยงานรับตรวจของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2552 มาตรา 4 ดังนั้นสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจึงมีหน้าที่ที่ต้องตรวจสอบตาม มาตรา 39(2) ของพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีและค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินรวมเป็นเงิน จำนวน 1,700,000 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- |   |                      |
|---|----------------------|
| 1. ค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559                  | เป็นเงิน 600,000 บาท |
| 2. ค่าธรรมเนียมสอบทานงบการเงินไตรมาสที่ 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559            | เป็นเงิน 250,000 บาท |
| 3. ค่าธรรมเนียมตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดหกเดือน<br>สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 | เป็นเงิน 600,000 บาท |
| 4. ค่าธรรมเนียมสอบทานงบการเงินไตรมาสที่ 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559           | เป็นเงิน 250,000 บาท |

**รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน**

**1,700,000 บาท**

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) has been audited by the Office of the Auditor General of Thailand, pursuant to Article 4, the State Audit Act under the Constitution of the Kingdom of Thailand, B.E. 2552 (2009). According to Article 39(2) of the Act, the Office of the Auditor General of Thailand shall have the duty to audit and review the financial reports with the audit/review fee totaling 1,700,000 baht (one million seven hundred thousand baht), excluding other relevant expenses, as detailed below:

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| 1. Fee for audit of financial statements for the year ended December 31, 2016   | Total of 600,000 baht |
| 2. Fee for review of financial statements quarter 1 ended March 31, 2016        | Total of 250,000 baht |
| 3. Fee for audit of financial statements for 6-month period ended June 30, 2016 | Total of 600,000 baht |
| 4. Fee for review of financial statements quarter 3 ended September 30, 2016    | Total of 250,000 baht |

**Grand Total**

**1,700,000 baht**

# ข้อมูลอื่นๆ

## Other Information

### ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ดร.ฉิม ตันติยาสวัสดิกุล  
ประธานกรรมการ

#### การศึกษา :

- ปริญญาเอก Statistics University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Computer, Information and Control Engineering University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Computer and Communication Science University of Michigan สหรัฐอเมริกา

#### ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center)/สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
- กรรมการ คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ/สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- กรรมการ คณะอนุกรรมการด้านพัฒนาระบบงาน/สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบบริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด (NITMX)
- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ COMANCHE International Public Company Limited

#### ประสบการณ์ :

- ที่ปรึกษาผู้ว่าการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายระบบสารสนเทศ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการสายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการคอมพิวเตอร์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการ คณะกรรมการ บริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด
- กรรมการ คณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### Board of Directors' Profile

Dr.Chim Tantiyaswasdikul  
Chairman

#### Education :

- Ph.D. : Statistics, University of Michigan, USA
- Master Degree : Computer, Information and Control, University of Michigan, USA
- Bachelor Degree : Computer and Communication Science, University of Michigan, USA

#### Other Position :

- Data Center Subcommittee, National Broadcasting and Telecommunication Commission : NBTC
- Information Technology Sub-Committee, Deposit Protection Agency : DPA
- System Development Subcommittee : Insurance Supervision and Development Agency
- Audit Committee : National ITMX
- Independent Board Member and Chairman of Audit Committee : Comanche Group

#### Experience :

- Special Advisor to Governor, Information Technology and Payment Systems, Bank of Thailand
- Assistant Governor, Information Technology and Payment Systems, Bank of Thailand
- Member, Banknote Management Committee, Bank of Thailand
- Member, Computer Steering Committee, Bank of Thailand
- Member and Secretary, Payment Systems Committee, Bank of Thailand
- Member, Board of Directors, Thailand Post Company Limited
- Member, Electronic Transactions Commission, Ministry of Information and Communication Technology
- Distinguished Member of KMITL Council/King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang



## นางทองอุไร ลิ้มปิติ รองประธานกรรมการ

Mrs.Tongurai Limpiti  
Vice Chairman

### การศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin, Madison, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งงานอื่น :

- ประธานกรรมการ บริษัทไอร่าแฟคตอริง จำกัด
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารบ้านเมืองที่ดี
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ประธานคณะกรรมการกำกับธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์ ธนาकरแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการลงทุน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ที่ปรึกษานักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

### ประสบการณ์ :

- รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน ธนาकरแห่งประเทศไทย

### Education :

- MBA, University of Wisconsin, Madison, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

### Other Position :

- Chairman, AIRA Factoring Company Limited
- Subcommittee on Civil System Development for Promotion of Good Public Management
- Distinguished Director on Electronics Transaction Committee, Ministry of Digital Economy and Society
- Chairperson on Electronics Transaction Subcommittee, Ministry of Digital Economy and Society
- President of Cooperatives, Bank of Thailand
- Member of Investment Committee, Chiangmai University
- Member of Financial Policy and Asset Committee, Srinakarinwirot University
- Advisor, Electronic Transactions Development Agency

### Experience :

- Deputy Governor, Financial Institutions Stability, Bank of Thailand

**นายบรยง วิเศษมงคลชัย**  
**กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร**

**Mr.Bunyong Visatemongkolchai**  
**Director and Chairman of the**  
**Executive Board**

**การศึกษา :**

- ปริญญาโททางกฎหมาย Temple University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอฟดี เรียลเอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด

**ประสบการณ์ :**

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสเชส จำกัด
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

**Education :**

- Master of Law, Temple University, USA.
- Bachelor of Law, Thammasat University
- Mini MBA, Chulalongkorn University

**Other Position :**

- Independent Director, Chairman of Risk Management Committee, Executive Director, Member of Good Corporate Governance & Corporate Social Responsibility Committee and Member of Nominating and Remuneration Committee, Government Housing Bank
- Director and Managing Director, TFD Real estate Management Co.,Ltd.

**Experience :**

- Independent Director and Member of Audit Committee Member, RHB OSK Securities (Thailand) PCL.
- Director, Thai Factory Development Public Company Limited
- Director, Total Industrial Services Co.,Ltd.
- Asset Management Specialist, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Board of Directors, Thai Asset Management Corporation
- President and Director, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President of Law office, Kasikorn Bank Public Co., Ltd.

**นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ**

กรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

**Mr.Anon Sirisaengtaksin**

Director, Chairman of the Audit Committee  
and Chairman of the Nomination and  
Remuneration Committee

**การศึกษา :**

- ปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโทพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Project Investment Appraisal and Management and Global Leadership Harvard University สหรัฐอเมริกา

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- ประธานกรรมการ บริษัท PTT Chemical International Private Limited
- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประสบการณ์ :**

- ประธานกรรมการ PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจ และผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ประธานบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ปตท.
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและจำหน่ายก๊าซ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**Education :**

- Honorary Doctor of Public Administration, Bangkok Thonburi University
- M.B.A., Thammasat University
- B.Sc. (Geology), Chulalongkorn University
- Certificate in Project Investment Appraisal and Management and Certificate in Global Leadership, Harvard University, U.S.A.

**Other position :**

- Chairman, PTT Chemical International Private Limited
- Director / Chairman of the Risk Management Committee, PTT Global Chemical Public Company Limited
- Director / Member of the Corporate Governance and Nomination Committee, Banpu Public Company Limited
- Member of the Council of King Mongkut's Institution of Technology Ladkrabung

**Experience :**

- Chairman, PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
- Chief Executive Officer, PTT Global Chemical Public Company Limited
- President & Chief Executive Officer, PTT Exploration and Production Public Company Limited
- President of Listed Company Association of Thailand
- Chairman of Risk Management Committee, PTT Group
- Senior Executive Vice President, Corporate Strategy and Development, PTT Public Company Limited
- Executive Vice President, Natural Gas Supply and Trading, Gas Business Group, PTT Public Company Limited



## นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## Mr.Somphan Eamrungrroj

Director and Chairman of the Risk Management Committee

### การศึกษา :

- Master of Management, Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โมเดิร์นฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายคอมพิวเตอร์ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายจัดองค์กรและระบบ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย สาขา London, U.K.
- Vice president, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
- รองผู้จัดการสาขา สำนักเสื่อป่า ธนาคารกสิกรไทย

### Education :

- Master of Management, MIS and finance majors Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

### Experience :

- Senior Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- Deputy Managing Director and Director, United Securities Public Co., Ltd.
- General Manager, Modernform Group Public Co., Ltd.
- First Vice President, Computer Department, KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Vice President Organization & System Department, KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Deputy Branch Manager, KASIKORNBANK Public Co., Ltd., London Branch, U.K.
- Vice President, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
- Deputy Manager, KASIKORNBANK Public Co., Ltd., Suapa Main Branch

**นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์****กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับดูแล  
กิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม****Miss Siriporn Eamrungrroj****Director and Chairman of the Corporate  
Governance & Social Responsibilities  
Committee****การศึกษา :**

- ปริญญาโท พณิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ :**

- กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดการกองทุน
- ผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการ สำนักบริหารทรัพย์สินและหนี้

**Education :**

- Master of Business Administration, Thammasat University
- Bachelor of Law, Thammasat University
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

**Experience :**

- Director, Sukhumvit Asset Management Co.,Ltd.
- Senior Director, FIDF Management Department, Bank of Thailand
- Manager, Financial Institutions Development Fund, Bank of Thailand
- Director, Property and Debt Management Office, Bank of Thailand

**ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชุนหจินดา**  
**กรรมการ**

**การศึกษา :**

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน Florida International University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาการเงิน Florida International University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ตำแหน่งงานอื่น :**

- ศาสตราจารย์ประจำภาควิชาการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ภาควิชาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ ราชบัณฑิตยสภา
- คณะอนุกรรมการวินิจฉัยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ประธานกรรมการ บริษัท ผลชัยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์ :**

- รองคณบดีฝ่ายบัณฑิตศึกษา คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านวางระบบ สาขาวิชาชีพบัญชี
- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยพาณิชย์ นีวอร์คไลฟ์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน สำนักกรรมการ 1 สภาผู้แทนราษฎร
- ผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส บริษัท คูเปอร์สแอนด์ไลย์แบรนต์ (ประเทศไทย) จำกัด

**Professor Dr.Pornchai Chunhachinda**  
**Director**

**Education :**

- Ph.D. (Finance), Florida International University, USA
- M.S. (Finance), Florida International University, USA
- Master of Business Administration, Thammasat University
- Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University

**Other Position :**

- Professor in Finance, Thammasat Business School, Thammasat University
- Associate Fellow: Business Administration The Royal Society
- Subcommittee on Takeover, Securities and Exchange Commission
- Chairman Phol Dhanya Public Company Limited
- Independent Director/Chairman of Audit Committee, Krunghthai Panich Insurance Public Company Limited

**Experience :**

- Associate Dean for Graduate Studies, Thammasat Business School, Thammasat University
- Accounting System Committee, Federation of Accounting Professions
- Independent Director/Chairman of Audit Committee, Siam Commercial New York Life Insurance Public Company Limited
- Honorable Advisor, Standing Committee on Monetary Affairs, Finance, Banking and Financial Institutions, The House of Representatives
- Senior Auditor, Coopers and Lybrand (Thai) Company Limited



## นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่ กรรมการ

### การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (สาขาการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานอื่น :

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลัง

### ประสบการณ์ :

- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ

## Miss Chunhachit Sungmai Director

### Education :

- Master of Business Administration, Chulalongkorn University
- Bachelor of Economics, Thammasat University

### Other Position :

- Advisor of Fiscal and Financial System Development

### Experience :

- Deputy Director-General
- Director of the Office of Public Procurement Management
- Director of Information Technology Center

## นายกฤษณ์ เสสะเวช กรรมการ

### การศึกษา :

- ปริญญาโท M.A. (Management) Catholic University USA

### ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ บล. เอกอรัญ
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

## Mr. Krit Sesavej Director

### Education :

- M.A. (Management) Catholic University USA

### Experience :

- Senior Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Vice President, Securities Business, Securities One Plc.
- Assistant Manager, Business Development, Kasikorn Bank Plc.

**นายพงศธร มณีพิมพ์**  
**เลขานุการคณะกรรมการ**

**Mr. Phongsathon Maneepim**  
**Secretary**

**การศึกษา :**

- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์ :**

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย  
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

**Education :**

- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education Thai Bar Association
- LL.B., Thammasat University

**Experience :**

- Vice President, Special Project Department
- Vice President, Legal Department
- Assistant Director, Legal Department, Asset Management Corporation
- Assistant to Head of Section, Legal Office, Kasikorn Bank Plc.

## งบการเงิน

### Financial Statements

#### คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

จากการปรับปรุงนโยบายทางบัญชีใหม่สำหรับรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่งผลให้การดำเนินงานของบริษัทในปี 2559 สามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้เป็นจำนวน 4,912 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 6,675 ล้านบาท ทำให้กำไรในปี 2559 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2558 เป็นจำนวน 1,763 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.41 โดยผลกำไรที่ BAM สามารถทำได้ นั้นมาจากการวางกลยุทธ์ในการหารายได้ทั้งส่วนที่เป็นธุรกรรมหลัก และการบริหารเงินที่เหมาะสมเพื่อให้มีรายได้ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้ BAM สามารถมีรายได้จากดอกเบี้ยคิดเป็นจำนวน 1,413 ล้านบาท ในขณะที่รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจะมีจำนวนอยู่ที่ 7,382 ล้านบาท โดยรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยหลักๆ จะประกอบไปด้วย กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จำนวน 4,213 ล้านบาท และ กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย 2,386 ล้านบาท ในขณะที่ ค่าใช้จ่ายทางด้านดอกเบี้ยจะอยู่ที่ 1,244 ล้านบาท เนื่องจาก BAM มีการขอเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องในการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BAM ได้ดำเนินกลยุทธ์การลงทุนในปริมาณที่เหมาะสมและทำการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานยังเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

ในขณะเดียวจากการปรับปรุงนโยบายทางการเงินบัญชีใหม่ ได้ทำให้ BAM มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง ทั้งนี้หากพิจารณาฐานะทางการเงินจะเห็นว่า สินทรัพย์รวม 93,653 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 7,937 ล้านบาท จากปี 2558 อันเป็นการสร้างความมั่นคงและเข้มแข็งให้กับบริษัท จนส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเพิ่มขึ้นเป็น 40,523 ล้านบาท หรือสูงขึ้นเป็นจำนวน 998 ล้านบาท จากปี 2558

#### Description of Operating Results and Financial Status

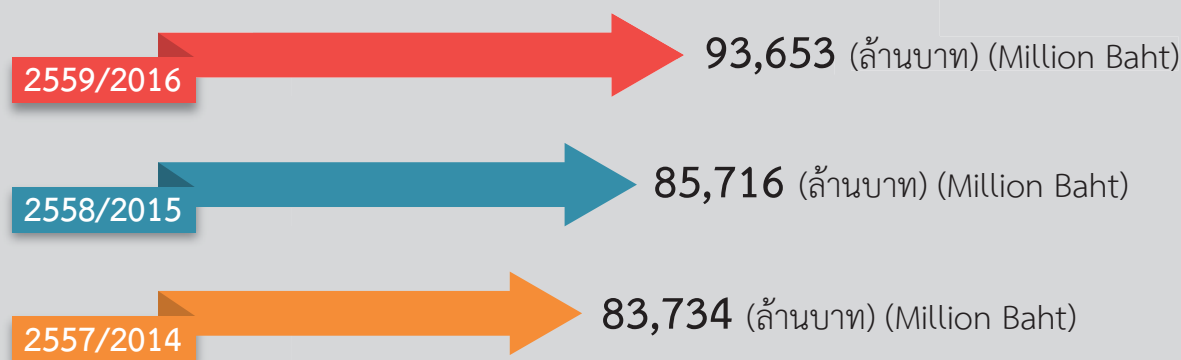
Due to the revision of its accounting policy to accommodate its listing on the Stock Exchange of Thailand, in 2016, BAM posted a net profit of 4,912 million baht, compared with 2015 net profit of 6,675 million baht. This represented a net profit drop of 1,763 million baht or 26.41% year-on-year. BAM's profitable operation was attributable to its implementation of the strategy of generating income from both main transactions and appropriate financial management to bring about additional income. As a result, BAM recorded interest income of 1,413 million baht and non-interest income of 7,382 million baht which came mainly from gain on investment in receivables worth 4,213 million baht and gain on sales of foreclosed properties worth 2,386 million baht. Meanwhile, interest expenses accounted for 1,244 million baht due to the increase in borrowing from financial institutions and issuance of debentures to enhance its liquidity for ongoing business expansion. In this regard, BAM has pursued its investment strategy in an appropriate manner and efficiently managed assets acquired to ensure business operation as targeted.

With the revised accounting policy, BAM recorded a strong financial position in 2016. Its total assets accounted for 93,653 million baht, a growth of 7,937 million baht year-on-year. This enabled BAM to maintain a strong and stable growth, with an increase in shareholders' equity to 40,523 million baht, a growth of 998 million baht from a year earlier.



รายละเอียด/Description	ปี 2559/2016 (ล้านบาท) (Million Baht)	ปี 2558/2015 (ล้านบาท) (Million Baht)	ปี 2557/2014 (ล้านบาท) (Million Baht)	เพิ่ม / (ลด) ร้อยละ %increase/(decrease)	
				ปี 2559/2016	ปี 2558/2015
<b>งบแสดงฐานะการเงิน / Statement of Financial Position</b>					
สินทรัพย์รวม / Total assets	93,653	85,716	83,734	9.26	2.37
หนี้สินรวม / Total liabilities	53,130	46,191	47,001	15.02	(1.72)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม / Total shareholders' equity	40,523	39,525	36,733	2.52	7.60
<b>งบกำไรขาดทุน / Income Statement</b>					
รายได้ดอกเบี้ย / Interest Income	1,413	1,592	1,165	(11.24)	36.65
รายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย / Non-interest Income	7,382	8,559	8,961	(13.75)	(4.49)
รายได้รวม / Total Income	8,795	10,151	10,126	(13.36)	0.25
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย / Interest Expenses	1,244	1,006	747	23.66	34.67
ค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ย / Non-interest Expenses	2,350	2,236	2,330	5.10	(4.03)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น / Other Operating Expenses	289	234	633	23.50	(63.03)
ค่าใช้จ่ายรวม / Total Expenses	3,883	3,476	3,710	11.71	(6.31)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)	4,912	6,675	6,416	(26.41)	4.04

### สินทรัพย์รวม / Total assets





## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากบริษัทตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐาน การสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยไม่เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ การรับรู้กำไรจากการขายผ่อนชำระ และการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดโดยมีบุคคลภายนอกประมูลซื้อ

2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดเกี่ยวกับเงินชดเชยจากผู้ขายจากการยกเลิกสัญญา ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ ทรัพย์สินรอการขายที่รับซื้อ/รับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่น เงินรับชำระหนี้จากลูกหนี้รอตัดบัญชี ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สงสัยจะสูญ การรับรู้รายการทรัพย์สินรอการขาย และลูกหนี้บริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)



## Report of the Auditor

### To Shareholders of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.

#### Opinion

We, the Office of the Auditor General of Thailand, have audited the financial statements of Bangkok Commercial Asset Management Plc., comprised of the statement of financial position as at 31 December 2016, the statement of comprehensive income, the statement of changes in shareholders' equity, and the statement of cash flows for the year then ended, together with notes to the financial statements and a summary of significant accounting policies.

In the Office of the Auditor General of Thailand's opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Bangkok Commercial Asset Management Plc. ("the Company") as at 31 December 2016, the financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with financial reporting standards.

#### Basis for opinion

The Office of the Auditor General of Thailand has conducted an audit in accordance with Thai Standards on Auditing. The Office of the Auditor General of Thailand's responsibility under those standards is described in "the Auditor's Responsibility for the Audit of the Financial Statements" section of this report. The Office of the Auditor General of Thailand is independent from the audited company in accordance with the State Audit Standards set forth by the State Audit Commission and the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants that are relevant to the audit of the financial statements. The Office of the Auditor General of Thailand has also fulfilled other ethical responsibilities in line with these State Audit Standards and Code of Ethics. The Office of the Auditor General of Thailand believes that the audit evidence that the Office of the Auditor General of Thailand has obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Information and events in focus

Without qualifying our opinion on the financial statements, the Office of the Auditor General of Thailand would like to draw attention to the notes to financial statements as below:

1) Note to financial statements no. 6: accumulated amount from a change in the accounting policy regarding recognition of interest income from investment in receivables, recognition of profits from installment sale, and auction of debtors' properties to outside parties.

2) Note to financial statement no. 7: accumulated amount from correction of errors in compensation from sellers as resulted from termination of profit/loss sharing agreement from asset management, properties foreclosed that were bought/transferred from other financial institutions, settlement of deferred receivables, allowance for doubtful accounts and doubtful accounts, recognition of income from properties foreclosed and Bangkok Commerce Plc. receivables.



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสมและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน รวมถึง

### Other information

The Management is responsible for other information which comprises information in the annual report, but does not include the Company's financial statements and the auditor's report appearing in the annual report. The Management expects that the annual report will be provided to the Office of the Auditor General of Thailand after the date of this auditor's report.

The Office of the Auditor General of Thailand's opinion on the Company's financial statements does not cover other information, and the Office of the Auditor General of Thailand will not express any form of assurance on such other information.

The Office of the Auditor General of Thailand's responsibility in relation to the audit of the Company's financial statements is to read and determine whether such other information is materially inconsistent with the financial statements or the knowledge obtained from the Office of the Auditor General of Thailand's audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When the Office of the Auditor General of Thailand reads the annual report, if the Office of the Auditor General of Thailand concludes that there is a material misstatement therein, the Office of the Auditor General of Thailand shall communicate the matter to those in charge of governance.

### Responsibilities of the Management and those in charge of governance for the financial statements

The Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards and for such internal control as the Management deems is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Management is responsible for assessing the ability of the Company to continue as a going concern, disclosing matters related to going concern, as deemed fit, and using the going concern basis of accounting unless the Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or is unable to continue as a going concern.

Those in charge of governance are responsible for overseeing the financial reporting process of the Company.

### The Auditor's responsibility for the audit of the financial statements

The Office of the Auditor General of Thailand's objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. Reasonable assurance refers to a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if they could be reasonably expected to influence, individually or wholly, the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of the Office of the Auditor General of Thailand's audit in accordance with Thai Standards on Auditing, the Office of the Auditor General of Thailand exercises professional judgment and maintains professional skepticism throughout the audit. The Office of the Auditor General of Thailand also:

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

col m.

(นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 3

a. 25

(นางพกามาศ มั่งกรพันธ์)

ผู้อำนวยการกลุ่ม

- Identifies and assesses the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, designs and performs audit procedures responsive to those risks, and obtains audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. The risk of not detecting any material misstatement resulting from fraud is higher than the one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omission, misrepresentation, or override of internal control.
- Obtains an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that suit the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the internal control of the Company.
- Evaluates the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Management.
- Concludes the appropriateness of the going concern basis of accounting used by the Management and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists in relation to events or conditions that may cast significant doubt on the ability of the Company to continue as a going concern. If the Office of the Auditor General of Thailand concludes that a material uncertainty exists, the Office of the Auditor General of Thailand is required to draw attention in the auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. The Office of the Auditor General of Thailand's conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of the auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluates the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

The Office of the Auditor General of Thailand communicates with those in charge of governance regarding the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that the Office of the Auditor General of Thailand identifies during the audit.

**Mrs. Chitra Mekapongpanh**

(Mrs. Chitra Mekapongpanh)

Director of Financial Audit Office No.3

**Mrs. Pakhamas Mangkornpan**

(Mrs. Pakhamas Mangkornpan)

Director of Audit Group

The Office of the Auditor General of Thailand

21 April 2017



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสด	9.1		3,258,387.90	3,442,455.75	3,601,838.96
เงินฝากสถาบันการเงิน	9.2		1,607,506,020.56	1,611,241,390.58	5,815,398,808.65
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	9.3		985,714,266.44	985,787,354.66	1,084,209,121.59
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(641,320,620.70)	(672,222,796.72)	(517,896,527.72)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน			(198,156,037.98)	(193,335,096.01)	(66,895,580.80)
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ			146,237,607.76	120,229,461.93	499,417,013.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	9.4		77,975,099,636.93	71,157,215,178.35	63,249,562,543.85
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			(8,088,169,972.66)	(8,180,807,383.27)	(8,282,490,834.54)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ			69,886,929,664.27	62,976,407,795.08	54,967,071,709.31
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	9.5		2,398,940,806.13	3,054,115,627.74	3,016,386,284.46
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดบัญชี			(836,929,885.49)	(1,168,099,659.00)	(1,454,707,657.43)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ			1,562,010,920.64	1,886,015,968.74	1,561,678,627.03
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	9.6		15,082,187,925.21	14,069,610,862.99	13,737,140,928.26
ลูกหนี้กรมบังคับคดี - สุทธิ	9.7		3,026,041,211.99	2,614,823,110.01	2,415,595,592.60
รายได้ค้างรับส่วนแบ่งกำไรจาก บสท.			-	-	2,784,394,260.03
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	9.8		1,377,126,735.71	1,396,903,215.35	1,404,649,602.87
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)			-	-	4,718,252,735.48
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	(4,718,252,735.48)
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) - สุทธิ			-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9.9		11,899,195.05	11,221,626.78	5,619,489.40
สินทรัพย์อื่น	9.10		950,094,207.42	1,026,838,847.86	539,510,863.60
รวมสินทรัพย์			93,653,291,876.51	85,716,734,735.07	83,734,078,733.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

## Statement of Financial Position

As at 31 December 2016

Unit: Baht

	Note	31 December 2016	31 December 2015 (Revised)	1 January 2015 (Revised)
<b>Assets</b>				
Cash	9.1	3,258,387.90	3,442,455.75	3,601,838.96
Cash deposits at financial institutions	9.2	1,607,506,020.56	1,611,241,390.58	5,815,398,808.65
Investment in securities	9.3	985,714,266.44	985,787,354.66	1,084,209,121.59
<u>Less</u> Allowance for impairment of investment		(641,320,620.70)	(672,222,796.72)	(517,896,527.72)
<u>Less</u> Allowance for revaluation of investment		(198,156,037.98)	(193,335,096.01)	(66,895,580.80)
Investment in securities - net		146,237,607.76	120,229,461.93	499,417,013.07
Credit for purchase of receivables	9.4	77,975,099,636.93	71,157,215,178.35	63,249,562,543.85
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts		(8,088,169,972.66)	(8,180,807,383.27)	(8,282,490,834.54)
Credit for purchase of receivables - net		69,886,929,664.27	62,976,407,795.08	54,967,071,709.31
Installment sale receivables	9.5	2,398,940,806.13	3,054,115,627.74	3,016,386,284.46
<u>Less</u> Deferred gross margin from installment sale receivables		(836,929,885.49)	(1,168,099,659.00)	(1,454,707,657.43)
Installment sale receivables - net		1,562,010,920.64	1,886,015,968.74	1,561,678,627.03
Properties foreclosed - net	9.6	15,082,187,925.21	14,069,610,862.99	13,737,140,928.26
Legal Execution Department's debtors - net		3,026,041,211.99	2,614,823,110.01	2,415,595,592.60
Accrued profit from Thai Asset Management Corporation	9.7	-	-	2,784,394,260.03
Property, plant, and equipment - net	9.8	1,377,126,735.71	1,396,903,215.35	1,404,649,602.87
Bangkok Commerce Plc. receivables		-	-	4,718,252,735.48
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts		-	-	(4,718,252,735.48)
Bangkok Commerce Plc. receivables - net		-	-	-
Intangible assets - net	9.9	11,899,195.05	11,221,626.78	5,619,489.40
Other assets	9.10	950,094,207.42	1,026,838,847.86	539,510,863.60
Total assets		93,653,291,876.51	85,716,734,735.07	83,734,078,733.78

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สิน</b>			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม 9.12	50,345,696,102.75	42,062,954,691.61	43,764,475,976.03
ดอกเบี้ยค้างจ่าย 9.13	140,084,840.91	120,592,475.97	106,510,696.06
ประมาณการหนี้สิน 9.14	726,187,489.00	612,007,478.00	563,970,379.00
หนี้สินอื่น 9.15	1,918,640,342.51	3,395,765,653.84	2,565,632,054.26
รวมหนี้สิน	53,130,608,775.17	46,191,320,299.42	47,000,589,105.35
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น 9.16			
ทุนจดทะเบียน			
1 มกราคม 2558 ทุนสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท			13,675,000,000.00
31 ธันวาคม 2558 ทุนสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	16,225,000,000.00	16,225,000,000.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
1 มกราคม 2558 ทุนสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท			13,675,000,000.00
31 ธันวาคม 2558 ทุนสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น 9.3.4	(198,156,037.98)	(193,335,096.01)	(66,895,580.80)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	1,622,500,000.00	1,367,500,000.00	1,367,500,000.00
สำรองอื่น	-	-	876,608,231.58
ยังไม่ได้จัดสรร	25,423,339,139.32	24,676,249,531.66	20,881,276,977.65
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	40,522,683,101.34	39,525,414,435.65	36,733,489,628.43
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	93,653,291,876.51	85,716,734,735.07	83,734,078,733.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



(นายเกษม เสสสะเวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

**Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited**  
**Statement of Financial Position (Cont.)**  
**As at 31 December 2016**

Unit: Baht

	Note	31 December 2016	31 December 2015 (Revised)	1 January 2015 (Revised)
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Liabilities</b>				
Debt issued and borrowing	9.12	50,345,696,102.75	42,062,954,691.61	43,764,475,976.03
Accrued interest payable	9.13	140,084,840.91	120,592,475.97	106,510,696.06
Provisions	9.14	726,187,489.00	612,007,478.00	563,970,379.00
Other liabilities	9.15	1,918,640,342.51	3,395,765,653.84	2,565,632,054.26
<b>Total liabilities</b>		<b>53,130,608,775.17</b>	<b>46,191,320,299.42</b>	<b>47,000,589,105.35</b>
<b>Shareholders' equity</b>				
Share capital	9.16			
Authorized share capital				
1 January 2015, 547,000,000 common shares, par value 25 baht each				13,675,000,000.00
31 December 2015, 3,245,000,000 common shares, par value 5 Baht each		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00	
Issued and paid-up share capital				
1 January 2015, 547,000,000 common shares, par value 25 Baht each				13,675,000,000.00
31 December 2015, 2,735,000,000 common shares, par value 5 baht each		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00	
Other components of shareholders' equity	9.3.4	(198,156,037.98)	(193,335,096.01)	(66,895,580.80)
Retained earnings				
Appropriated				
Legal reserve		1,622,500,000.00	1,367,500,000.00	1,367,500,000.00
Other reserves		-	-	876,608,231.58
Unappropriated		25,423,339,139.32	24,676,249,531.66	20,881,276,977.65
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>40,522,683,101.34</b>	<b>39,525,414,435.65</b>	<b>36,733,489,628.43</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>93,653,291,876.51</b>	<b>85,716,734,735.07</b>	<b>83,734,078,733.78</b>

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.



(Mr. Bunyong Visatemongkolchai)  
Chairman of Executive Board



(Mr. Krit Sesavej)  
President



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,232,301,291.52	1,208,960,342.38
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	12,598,434.76	13,158,023.92
เงินฝากสถาบันการเงิน	10,360,916.10	61,202,730.86
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	148,631,262.65	295,029,072.86
อื่น ๆ	9,370,524.62	13,942,781.21
รวมรายได้ดอกเบี้ย	1,413,262,429.65	1,592,292,951.23
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	367,445,796.54	432,459,592.55
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	563,076,103.09	413,758,942.77
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	313,631,482.21	159,379,679.75
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,244,153,381.84	1,005,598,215.07
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	169,109,047.81	586,694,736.16
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ	28,616,367.80	123,157,640.15
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,213,446,201.98	5,124,451,962.38
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,385,950,442.04	2,790,709,700.07
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	584,105,726.40	408,428,149.18
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		
รายได้จากเงินปันผล	78,793,965.05	36,998,421.38
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	90,676,824.14	74,753,722.82
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	169,470,789.19	111,752,144.20
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,550,698,575.22	9,145,194,332.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited**  
**Statement of Comprehensive Income**  
**For the Year Ended 31 December 2016**

Unit: Baht

	2016	2015 (Revised)
Interest income		
Investment in receivables	1,232,301,291.52	1,208,960,342.38
Investment in securities	12,598,434.76	13,158,023.92
Deposits at financial institutions	10,360,916.10	61,202,730.86
Installment sale receivables	148,631,262.65	295,029,072.86
Others	9,370,524.62	13,942,781.21
Total interest income	1,413,262,429.65	1,592,292,951.23
Interest expenses		
Interest and discount on promissory notes	367,445,796.54	432,459,592.55
Interest paid on loans	563,076,103.09	413,758,942.77
Interest on debentures	313,631,482.21	159,379,679.75
Total interest expenses	1,244,153,381.84	1,005,598,215.07
Interest income - net	169,109,047.81	586,694,736.16
Gain on investment in securities - net	28,616,367.80	123,157,640.15
Gain on investment in receivables	4,213,446,201.98	5,124,451,962.38
Gain on sale of foreclosed properties	2,385,950,442.04	2,790,709,700.07
Gain on installment sales	584,105,726.40	408,428,149.18
Other operating income		
Dividend income	78,793,965.05	36,998,421.38
Other operating income	90,676,824.14	74,753,722.82
Total other operating income	169,470,789.19	111,752,144.20
Total operating income	7,550,698,575.22	9,145,194,332.14.

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2559	
	2558 (ปรับปรุงใหม่)	
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,473,565,331.18	1,674,037,929.67
ค่าตอบแทนกรรมการ	12,181,774.19	12,390,000.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	302,477,074.68	295,382,659.30
ค่าภาษีอากร	455,345,676.00	363,844,969.93
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	106,060,550.03	(109,393,480.22)
ค่าใช้จ่ายอื่น	255,571,011.89	197,049,357.19
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,605,201,417.97	2,433,311,435.87
หนี้สงสัยจะสูญ	21,070,868.05	21,177,441.22
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,924,426,289.20	6,690,705,455.05
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 9.21	12,243,216.54	15,545,132.62
กำไรสุทธิ	4,912,183,072.66	6,675,160,322.43
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(4,820,941.97)	(126,439,515.21)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 9.14.1	(67,418,465.00)	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(72,239,406.97)	(126,439,515.21)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	4,839,943,665.69	6,548,720,807.22
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 9.22	1.80	2.44
	(มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	(มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร



(นายเกษณ สดะเวช)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

**Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited**  
**Statement of Comprehensive Income**  
**For the Year Ended 31 December 2016**

		Unit: Baht	
	Note	2016	2015 (Revised)
Other operating expenses			
Employee expenses		1,473,565,331.18	1,674,037,929.67
Directors' remuneration		12,181,774.19	12,390,000.00
Premises and equipment expenses		302,477,074.68	295,382,659.30
Taxes and duties		455,345,676.00	363,844,969.93
Impairment loss on properties foreclosed (reversal)		106,060,550.03	(109,393,480.22)
Other expenses		255,571,011.89	197,049,357.19
Total other operating expenses		2,605,201,417.97	2,433,311,435.87
Doubtful accounts		21,070,868.05	21,177,441.22
Operating profit before income tax expenses		4,924,426,289.20	6,690,705,455.05
Income tax expenses	9.21	12,243,216.54	15,545,132.62
Net profit		4,912,183,072.66	6,675,160,322.43
<b>Other comprehensive income (expenses)</b>			
Items that may be reclassified to profit or loss			
Loss on remeasurement of available-for-sale investment		(4,820,941.97)	(126,439,515.21)
Loss on actuarial estimates	9.14.1	(67,418,465.00)	-
Total other comprehensive income (expenses)		(72,239,406.97)	(126,439,515.21)
Total comprehensive income		4,839,943,665.69	6,548,720,807.22
Basic earnings per share	9.22	1.80	2.44
		(Par value of 5 Baht each)	(Par value of 5 Baht each)

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.



(Mr. Bunyong Visatemongkolchai)  
Chairman of Executive Board



(Mr. Krit Sesavej)  
President



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม			รวม
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	13,675,000,000.00	(84,366,258.00)	1,367,500,000.00	876,608,231.58	15,830,812,894.11	31,665,554,867.69
ตามที่รายงานไว้เดิม	-	17,470,677.20	-	-	4,195,012,485.33	4,212,483,162.53
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	-	-	-	855,451,598.21	855,451,598.21
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	13,675,000,000.00	(66,895,580.80)	1,367,500,000.00	876,608,231.58	20,881,276,977.65	36,733,489,628.43
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 หลังปรับปรุง	-	-	-	-	(3,756,796,000.00)	(3,756,796,000.00)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-		
สำรองอื่น	-	-	-	(876,608,231.58)	876,608,231.58	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมตามที่รายงานไว้เดิม	-	(139,030,820.29)	-	-	6,403,476,882.66	6,264,446,062.37
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	12,591,305.08	-	-	299,399,859.06	311,991,164.14
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	-	-	-	-	(27,716,419.29)	(27,716,419.29)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 หลังปรับปรุง	13,675,000,000.00	(193,335,096.01)	1,367,500,000.00	-	24,676,249,531.66	39,525,414,435.65
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559						
ตามที่รายงานไว้เดิม	13,675,000,000.00	(223,397,078.29)	1,367,500,000.00	-	19,354,102,008.35	34,173,204,930.06
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	30,002,581.86	-	-	4,494,412,344.39	4,524,414,926.25
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	-	59,400.42	-	-	827,735,178.92	827,794,579.34
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 หลังปรับปรุง	13,675,000,000.00	(193,335,096.01)	1,367,500,000.00	-	24,676,249,531.66	39,525,414,435.65
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(3,842,675,000.00)	(3,842,675,000.00)
สำรองตามกฎหมาย	-	-	255,000,000.00	-	(255,000,000.00)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	(4,820,941.97)	-	-	4,844,764,607.66	4,839,943,665.69
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	13,675,000,000.00	(198,156,037.98)	1,622,500,000.00	-	25,423,339,139.32	40,522,683,101.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited**  
**Statement of Changes in Shareholders' Equity**  
**For the Year Ended 31 December 2016**

Unit: Baht

Note	Issued and Paid-up Share Capital	Other Components of Shareholders' Equity	Retained Earnings			Total
			Surplus (Deposit) on Revaluation of Investment	Appropriated	Unappropriated	
			Legal Reserve	Other Reserves		
Beginning balance as at 1 January 2015						
in former report	13,675,000,000.00	(84,366,258.00)	1,367,500,000.00	876,608,231.58	15,830,812,894.11	
Accumulated amount from a change in accounting policy	6	17,470,677.20	-	-	4,195,012,485.33	
Accumulated amount from correction of errors	7	-	-	-	855,451,598.21	
Ending balance as at 1 January 2015 after adjustment	13,675,000,000.00	(66,895,580.80)	1,367,500,000.00	876,608,231.58	20,881,276,977.65	
Dividend paid	-	-	-	-	(3,756,796,000.00)	
Other reserves	-	-	-	(876,608,231.58)	876,608,231.58	
Total comprehensive income in former report	-	(139,030,820.29)	-	-	6,403,476,882.66	
Accumulated amount from a change in accounting policy	6	12,591,305.08	-	-	299,399,859.06	
Accumulated amount from correction of errors	7	-	-	-	(27,716,419.29)	
Ending balance as at 31 December 2015 after adjustment	13,675,000,000.00	(193,335,096.01)	1,367,500,000.00	-	24,676,249,531.66	
Ending balance as at 1 January 2016						
in former report	13,675,000,000.00	(223,397,078.29)	1,367,500,000.00	-	19,354,102,008.35	
Accumulated amount from a change in accounting policy	6	30,002,581.86	-	-	4,494,412,344.39	
Accumulated amount from error correction	7	59,400.42	-	-	827,735,178.92	
Ending balance as at 1 January 2016 after adjustment	13,675,000,000.00	(193,335,096.01)	1,367,500,000.00	-	24,676,249,531.66	
Dividend paid	-	-	-	-	(3,842,675,000.00)	
Legal reserve	-	-	255,000,000.00	-	(255,000,000.00)	
Total comprehensive income	-	(4,820,941.97)	-	-	4,844,764,607.66	
Ending balance as at 31 December 2016	13,675,000,000.00	(198,156,037.98)	1,622,500,000.00	-	25,423,339,139.32	

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

## บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,924,426,289.20	6,690,705,455.05
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	165,789,619.15	174,269,217.46
รายได้ค้างรับลดลง	(35,873,010.34)	(171,803.90)
รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	3,415,569.70	3,470,187.07
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(218,797,237.06)	4,279,384.75
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	26,534.49	5,858,185.36
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	46,761,546.00	48,037,099.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(18,108,230.81)	(7,561,199.01)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(1,784,742.77)	(9,662,793.64)
หนี้สงสัยจะสูญ	21,070,868.05	21,177,441.22
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	106,060,550.03	(109,393,480.22)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากบัญชีลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืนแบบผ่อนชำระเพิ่มขึ้น(ลดลง)	5,222,572.33	(4,099,611.52)
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(28,616,367.80)	6,948.85
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	4,969,593,960.17	6,816,915,030.47
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(169,109,047.81)	(586,694,736.16)
เงินสดรับดอกเบี้ย	(78,793,965.05)	(36,998,421.38)
เงินสดรับเงินปันผล	1,411,936,307.13	1,597,949,071.39
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	78,793,965.05	36,998,421.38
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,224,661,016.90)	(852,818,382.78)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(9,780,772.75)	(19,382,148.24)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	4,977,979,429.84	6,955,968,834.68
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้		
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	3,856,466,210.36	5,065,705,982.36
ทรัพย์สินรอการขาย	553,761,240.80	(709,923,580.33)
สินทรัพย์อื่น	1,690,848,388.29	1,973,396,019.01
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,257,691,862.53)	(152,093,496.14)
หนี้สินอื่น		
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(994,886,755.71)	(267,549,981.44)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,826,476,651.05	12,865,503,778.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited**  
**Statement of Cash Flows**  
**For the Year Ended 31 December 2016**

Unit: Baht

	2016	2015 (Revised)
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Operating profit before income tax expenses	4,924,426,289.20	6,690,705,455.05
Items to reconcile operating profit before income tax expenses to cash received (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	165,789,619.15	174,269,217.46
Decrease in accrued revenue	(35,873,010.34)	(171,803.90)
Increase in deferred revenue	3,415,569.70	3,470,187.07
Increase (Decrease) in accrued expenses	(218,797,237.06)	4,279,384.75
Loss from write-off of assets	26,534.49	5,858,185.36
Increase in provisions	46,761,546.00	48,037,099.00
Gain on fixed asset sales	(18,108,230.81)	(7,561,199.01)
Gain on repossession of property under installment sales	(1,784,742.77)	(9,662,793.64)
Doubtful accounts	21,070,868.05	21,177,441.22
Impairment loss on properties foreclosed (reversal)	106,060,550.03	(109,393,480.22)
Increase (Decrease) in installment sale repurchase	5,222,572.33	(4,099,611.52)
Impairment loss on investment in securities (reversal)	(28,616,367.80)	6,948.85
	4,969,593,960.17	6,816,915,030.47
Net interest income	(169,109,047.81)	(586,694,736.16)
Net dividend income	(78,793,965.05)	(36,998,421.38)
Cash received from interest income	1,411,936,307.13	1,597,949,071.39
Cash received from dividend income	78,793,965.05	36,998,421.38
Cash paid on interest	(1,224,661,016.90)	(852,818,382.78)
Cash paid on income tax	(9,780,772.75)	(19,382,148.24)
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	4,977,979,429.84	6,955,968,834.68
(Increase) Decrease in operating assets		
Credit for purchase of receivables	3,856,466,210.36	5,065,705,982.36
Installment sale receivables	553,761,240.80	(709,923,580.33)
Properties foreclosed	1,690,848,388.29	1,973,396,019.01
Other assets	(1,257,691,862.53)	(152,093,496.14)
Increase (Decrease) in operating liabilities		
Other liabilities	(994,886,755.71)	(267,549,981.44)
Net cash provided from operating activities	8,826,476,651.05	12,865,503,778.14

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(123,808,696.04)	(148,964,276.39)
เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	(3,617,261,698.11)	(3,667,549,538.60)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,212,335.00)	(2,828,472.80)
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(5,411,336,638.00)	(7,409,262,868.19)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(2,212,720.00)	(1,116,160.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	18,108,439.81	7,561,286.01
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	3,618,980,963.00	3,667,549,538.60
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	123,170,000.00
เงินสดรับจากตัวครบกำหนด	-	172,302,387.00
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(5,522,742,684.34)	(7,259,138,104.37)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร	50,979,711,600.39	31,096,899,572.39
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	6,400,000,000.00	5,700,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้	(56,844,296,862.60)	(42,845,129,927.28)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	(3,842,675,000.00)	(3,756,796,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,307,260,262.21)	(9,805,026,354.89)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(3,526,295.50)	(4,198,660,681.12)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,609,887,148.46	5,808,547,829.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1,606,360,852.96	1,609,887,148.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited**  
**Statement of Cash Flows (Cont.)**  
**For the Year Ended 31 December 2016**

Unit: Baht

	2016	2015 (Revised)
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Cash paid on purchase of property, plant, and equipment	(123,808,696.04)	(148,964,276.39)
Cash paid on purchase of held-to-maturity debt securities	(3,617,261,698.11)	(3,667,549,538.60)
Cash paid on purchase of intangible assets	(5,212,335.00)	(2,828,472.80)
Cash paid on properties transferred from financial institutions	(5,411,336,638.00)	(7,409,262,868.19)
Cash paid on purchase of investment in available-for-sale securities	(2,212,720.00)	(1,116,160.00)
Cash received from sales of fixed assets	18,108,439.81	7,561,286.01
Cash received from held-to-maturity securities	3,618,980,963.00	3,667,549,538.60
Cash received from sales of investment in available-for-sale securities	-	123,170,000.00
Cash received from matured notes	-	172,302,387.00
Net cash used in investing activities	(5,522,742,684.34)	(7,259,138,104.37)
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Cash received from bank loans	50,979,711,600.39	31,096,899,572.39
Cash received from debenture issuance	6,400,000,000.00	5,700,000,000.00
Cash paid on repayment of loans and debt securities	(56,844,296,862.60)	(42,845,129,927.28)
Cash paid on dividend payment to shareholders	(3,842,675,000.00)	(3,756,796,000.00)
Net cash used in financing activities	(3,307,260,262.21)	(9,805,026,354.89)
Net (decrease) in cash and cash equivalents	(3,526,295.50)	(4,198,660,681.12)
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,609,887,148.46	5,808,547,829.58
Cash and cash equivalents at end of year	1,606,360,852.96	1,609,887,148.46

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

## บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

#### 1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (“บสท.” หรือ “บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสท. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพพาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ที่ สนส. 22/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ฉบับที่เกี่ยวข้อง

**Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited**  
**Notes to Financial Statement**  
**For the Year Ended 31 December 2016**

**1. Background**

Under the financial institutions development plan devised by the Ministry of Finance pursuant to the Cabinet's resolution dated 14 August 1998, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. ("BAM" or "the Company") was established by Bangkok Commerce Plc. (formerly known as Bangkok Bank of Commerce Plc.) while 96.53% of shares of Bangkok Commerce Plc. are owned by the Financial Institutions Development Fund ("FIDF").

On 7 January 1999, BAM was registered as a limited company pursuant to the Civil and Commercial Code, with Bangkok Commerce Plc. owning 99.99% of its shares. On 28 January 1999, it was registered as an asset management company under the Emergency Decree on Asset Management Company B.E. 2541 with the main objective to manage non-performing assets of Bangkok Bank of Commerce Plc.

On 29 March 2002, the Company added more of its objectives in respect of management of non-performing assets and being an agent for debt collection pursuant to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, including custody and management of assets, transfer documents or other documents and all relevant matters.

On 4 February 2003, the official receiver issued a warrant of order no. 1338/2546 which required Bangkok Commerce Plc. to transfer to FIDF all shares in BAM, totaling 546,999,993 shares with a par value of 25 baht per share at the total book value of 13,674,999,825 baht, thereby leading FIDF to become a direct shareholder of the Company.

On 25 December 2015, BAM registered a transformation into a public company in the name of Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited, headquartered at No. 99 Surasak Road, Silom, Bang Rak, Bangkok, to operate the business of purchasing or receiving transfer of non-performing loans (NPLs) and non-performing assets (NPAs) for management or for further disposal or transfer.

**2. Basis for Preparation of Financial Statements**

2.1 These financial statements are prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and the financial reporting standards for publicly accountable entities, and are presented in conformity with the Bank of Thailand ("BOT") Notification No. SorNorSor. 22/2558 dated 4 December 2015 regarding preparation and announcement of financial statements of finance and credit foncier companies.

An English language version of the financial statements has been prepared based on the Thai version of the financial statements. Where there is any conflict in either the substance or the interpretation between the two languages, the Thai language financial statements shall prevail.

The financial statements have been prepared based on historical cost unless stated otherwise in accounting policies.

**3. New Financial Reporting Standards**

**3.1 Financial reporting standards taken effect in current year**

In the current year, the Company has adopted the revised (2015) and new financial reporting standards as well as



กับธุรกรรมของบริษัทฯ มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่ เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2559)	รายได้	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 26	(ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2560

accounting practice guidelines issued by the Federation of Accounting Professions (FAP) and enforceable to financial statements of the accounting periods beginning on or after 1 January 2016 in relation to the Company's transactions. These financial reporting standards have been revised or prepared with the content to be on a par with those of international financial reporting standards, mostly involving modification of wording and terminology, interpretation, and giving standard accounting practice guidelines to users. Adoption of these financial reporting standards has no material effect on the Company's financial statements.

### 3.2 Financial reporting standards to take effect in future

In the current year, the Federation of Accounting Professions has announced several financial reporting standards and interpretations of financial reporting standards (revised 2016) that have become effective for financial statements of the accounting periods beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards have been revised or prepared with the content to be on a par with those of international financial reporting standards, mostly involving modification of wording and terminology, interpretation, and giving standard accounting practice guidelines to users, as follows:

Thai Accounting Standards			Effective Date
TAS 1	(Revised 2016)	Presentation of Financial Statements	1 January 2017
TAS 2	(Revised 2016)	Inventories	1 January 2017
TAS 7	(Revised 2016)	Statement of Cash Flows	1 January 2017
TAS 8	(Revised 2016)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	1 January 2017
TAS 10	(Revised 2016)	Events after the Reporting Period	1 January 2017
TAS 11	(Revised 2016)	Construction Contracts	1 January 2017
TAS 12	(Revised 2016)	Income Taxes	1 January 2017
TAS 16	(Revised 2016)	Property, Plant and Equipment	1 January 2017
TAS 17	(Revised 2016)	Leases	1 January 2017
TAS 18	(Revised 2016)	Revenue	1 January 2017
TAS 19	(Revised 2016)	Employee Benefits	1 January 2017
TAS 20	(Revised 2016)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2017
TAS 21	(Revised 2016)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2017
TAS 23	(Revised 2016)	Borrowing Costs	1 January 2017
TAS 24	(Revised 2016)	Related Party Disclosures	1 January 2017
TAS 26	(Revised 2016)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	1 January 2017
TAS 27	(Revised 2016)	Separate Financial Statements	1 January 2017
TAS 28	(Revised 2016)	Investment in Associates and Joint Ventures	1 January 2017
TAS 29	(Revised 2016)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2017
TAS 33	(Revised 2016)	Earnings per Share	1 January 2017
TAS 34	(Revised 2016)	Interim Financial Reporting	1 January 2017
TAS 36	(Revised 2016)	Impairment of Assets	1 January 2017
TAS 37	(Revised 2016)	Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets	1 January 2017
TAS 38	(Revised 2016)	Intangible Assets	1 January 2017

มาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 41	(ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 104	(ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 105	(ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 107	(ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	1 มกราคม 2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 3	(ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 6	(ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2559)	การร่วมกิจการ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2560

การตีความมาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 25	(ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 31	(ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 32	(ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2560

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2560

Contingent Assets			Effective Date
TAS 40	(Revised 2016)	Investment Property	1 January 2017
TAS 41	(Revised 2016)	Agriculture	1 January 2017
TAS 104	(Revised 2016)	Accounting for Troubled Debt Restructuring	1 January 2017
TAS 105	(Revised 2016)	Accounting for Investments in Debt and Equity Securities	1 January 2017
TAS 107	(Revised 2016)	Financial Instruments Disclosure and Presentation	1 January 2017

Thai Financial Reporting Standards			Effective Date
TAS 2	(Revised 2016)	Share-based Payment	1 January 2017
TAS 3	(Revised 2016)	Business Combinations	1 January 2017
TAS 4	(Revised 2016)	Insurance Contract	1 January 2017
TAS 5	(Revised 2016)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2017
TAS 6	(Revised 2016)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	1 January 2017
TAS 8	(Revised 2016)	Operating Segment	1 January 2017
TAS 10	(Revised 2016)	Consolidated Financial Statements	1 January 2017
TAS 11	(Revised 2016)	Joint Arrangements	1 January 2017
TAS 12	(Revised 2016)	Disclosure of Interests in Other Entities	1 January 2017
TAS 13	(Revised 2016)	Fair Value Measurement	1 January 2017

Interpretation of Thai Accounting Standards			Effective Date
TAS 10	(Revised 2016)	Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities	1 January 2017
TAS 15	(Revised 2016)	Operating Leases – Incentives	1 January 2017
TAS 25	(Revised 2016)	Income Taxes – Changes in the Tax Status of An Entity or Its Shareholders	1 January 2017
TAS 27	(Revised 2016)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	1 January 2017
TAS 29	(Revised 2016)	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2017
TAS 31	(Revised 2016)	Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services	1 January 2017
TAS 32	(Revised 2016)	Intangible Assets – Website Costs	1 January 2017

Interpretation of Thai Financial Reporting Standards			Effective Date
TAS 1	(Revised 2016)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration, and Similar Liabilities	1 January 2017
TAS 4	(Revised 2016)	Determining whether an Arrangement Contains a Lease	1 January 2017
TAS 5	(Revised 2016)	Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2017
TAS 7	(Revised 2016)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2016): Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2017



การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 14	(ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	1 มกราคม 2560
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ	1 มกราคม 2560

แนวปฏิบัติทางการบัญชี	วันที่มีผลบังคับใช้
แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการดัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	1 มกราคม 2560

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชี จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

ในกรณีลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนอมหนี้ ในกรณีที่สัญญากำหนดให้มีการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาตีโอนทรัพย์สินหักหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับ เพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อย่างไรก็ตามหากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาด บริษัทฯ จะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการกระแสเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับชำระ

ณ วันรับชำระเงินจากลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระเงินล่าสุด จนถึงวันที่ได้รับชำระเงินงวดสุดท้าย โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณได้ข้างต้น โดยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ เงินรับส่วนที่เหลือหลังจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย จะบันทึกหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

Interpretation of Thai Financial Reporting Standards			Effective Date
TAS 10	(Revised 2016)	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2017
TAS 12	(Revised 2016)	Service Concession Arrangements	1 January 2017
TAS 13	(Revised 2016)	Customer Loyalty Program	1 January 2017
TAS 14	(Revised 2016)	The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and Their Interaction for TAS 19: Employee Benefits	1 January 2017
TAS 15	(Revised 2016)	Agreements for the Construction of Real Estate	1 January 2017
TAS 17	(Revised 2016)	Distribution of Non-Cash Assets to Owners	1 January 2017
TAS 18	(Revised 2016)	Transfer of Assets from Customers	1 January 2017
TAS 20	(Revised 2016)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	1 January 2017
TAS 21	(Revised 2016)	Remittance to National Income	1 January 2017

Accounting Practice Guidelines		Effective Date
Accounting practice guidelines on derecognition of financial assets and liabilities		1 January 2017

BAM Management has considered the impact from adoption of the accounting standards, the financial reporting standards, and the interpretations of the accounting standards and the financial reporting standards, as well as the accounting practice guidelines, and is of the opinion that there will be no material effect thereof on the Company's financial statements.

#### 4. Significant Accounting Policies

##### 4.1 Recognition of income

###### a) Interest income from credit from purchase of receivables

The Company recognizes interest income from non-performing loans (NPLs) acquired or transferred from other financial institutions when debt payments are made by debtors, divided into two cases below:

###### Case of NPLs with debt restructuring or compromising contracts

The Company recognizes interest income when paid by debtors by the effective interest approach where the effective interest rate is calculated from cash flow projected to be paid from each acquired receivable based on debt restructuring or compromising contracts. In case the contract requires asset transfer for debt settlement, the Company will use the estimated value of the transferred asset for debt settlement as the projected cash flow for calculation of the effective interest rate. However, if the debt restructuring contract requires auction of the collateral asset, the Company will not use the estimated value from the auction as part of the cash flow projection due to uncertainty of the value to be received.

On the date of receipt of the debtor's payment, the Company will recognize interest income with calculation made on the overdue period from the date of execution of the debt restructuring or compromising contracts, or the date of the latest receipt of payment, until the date of receipt of the last payment, based on the yield rate calculated above. Recognition of interest income will not be in the amount exceeding the amount of payment received from the debtor, with the difference thereof after the recognition of interest income will be deducted from the cost of credit from purchase of receivables.

ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้

เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไม่ว่ากรณีใดๆ (เงินสดรับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือรับชำระจากเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน) จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทจะรับรู้รายการดังนี้

- กรณีรับชำระเงินสดจากลูกหนี้ ที่ไม่ใช่เงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน กรณีผู้อื่น (บุคคลภายนอก) ประมูลซื้อได้ จะบันทึกบัญชีรายการ ณ วันรับชำระเงิน
- กรณีเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน กรณีมีผู้อื่น (บุคคลภายนอก) ประมูลซื้อได้ จะรับรู้รายการทันทีที่ไม่มีผู้โต้แย้งการขาย และมีการชำระเงินที่กรมบังคับคดีแล้ว ทั้งนี้ไม่เกิน 105 วัน

นอกจากนี้ ในกรณีลูกหนี้ที่บริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินมาจากการขายทอดตลาด หลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาจะบันทึกหักต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างจะแสดงเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทจะบันทึกบัญชีรายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

**ข) รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน**

ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน บันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

**ค) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ**

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

**ง) รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน**

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

**จ) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน**

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

## 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

**ก) ดอกเบี้ยจ่าย**

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตัวเงินนั้น

**ข) ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง**

#### Case of NPLs without debt restructuring or compromising contracts

Debt payment received from each debtor in whatsoever case (cash received from debtor's debt settlement or payment received from auction of the collateral asset) will be entirely deducted from principal debt. Difference arising from the amount received exceeding the cost of credit from purchase of receivables will be presented as gain on credit from purchase of receivables. The Company will recognize this item as below:

- In case of receipt of cash from the debtor, not from auction of the collateral asset in which an outside party has won the auction, income recognition will be made on the date of receipt of such cash payment.
- In case of receipt of payment from auction of the collateral asset in which an outside party has won the auction, income recognition will be made as soon as no objection of the transaction is made by any party and payment has been made at Legal Execution Department, which must be no later than 105 days.

In addition, in case of debtor where the Company has received transfer of asset from auction of the collateral or from transfer of asset for debt settlement, the value of the asset transferred will be deducted from the cost of credit from purchase of receivables. Also, in case the value of the transferred asset exceeds the amount of outstanding credit from purchase of receivables, it will be presented as revaluation of properties foreclosed so that the value of the asset recorded in the financial statements would not exceed the cost of credit from purchase of receivables. Income recognition will be made on the date of receipt of the transferred asset.

**b) Interest income from deposits at financial institutions**

Interest income from deposits at financial institutions is recognized on an accrual basis taking into account the effective yield rate.

**c) Fee and service income**

Fee and service income is recognized on an accrual basis.

**d) Interest and dividend income from investment**

Interest income is recognized on an accrual basis taking into account the effective yield rate. Dividend income is recognized upon having the right to receipt of dividend.

**e) Gain (loss) on investment**

Gain (loss) on investment is recognized as income or expense on the transaction date.

## **4.2 Recognition of expenses**

**a) Interest payable**

Interest payable is recognized as an expense on an accrual basis. In case interest is included in notes payable, the interest will be recognized as deferred interest payable and amortized as expense by the effective interest rate method throughout the tenor of the notes.

**b) Other expenses are recognized on an accrual basis.**



#### 4.3 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพ และจะจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) หนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.4 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้น และการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.5/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ส่วนใหญ่อ้างอิงจากระยะเวลาดังชำระเป็นสำคัญ และปรับปรุงเพิ่มเติมด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่มบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี และในกรณีที่มูลค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลงจะโอนกลับรายการที่เคยบันทึกไว้ ซึ่งหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นเป็นดังนี้

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 1 ปกติ	0 - 30 วัน	ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง 1) ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด (90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ) หรือ 2) ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลด
ชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ	31 - 90 วัน	ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง 1) ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด (90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ) หรือ 2) ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้เป็นอัตราคิดลด
ชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน	91 - 180 วัน	ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่างร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด (มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน (คิดลดตามระยะเวลาและสถานะของลูกหนี้) หรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)
ชั้นที่ 4 สงสัย	181 วัน - 12 เดือน	
ชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ	เกิน 12 เดือน	

#### 4.3 Credit from purchase of receivables

NPLs acquired or transferred from each financial institution are recorded at acquisition cost or transfer cost plus expenses incurred from the acquisition or transfer of such NPLs, and will be entirely itemized as credit from purchase of receivables. Credit from purchase of receivables is presented in a net amount after allowance for doubtful accounts (if any), and doubtful accounts recognized on the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income.

#### 4.4 Allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables

The Company has estimated the allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables by adopting the Regulations on Assets Classification and Provision of Financial Institutions according to the Notification of the Bank of Thailand no. SorNorSor. 5/2559 dated 10 June 2016, where applicable to the Company's transactions. Under the said regulations, debts are mainly classified by the overdue period and adjusted with additional amount of payment expected to be non-collectible from the debtors based on the analysis and assessment of the status of debtors as experienced in the consideration of risk and collateral value. The additional amount of allowance for doubtful accounts is recognized as expenses during the year. In case of decrease in the value of doubtful accounts, the amount earlier recognized will be reversed. Classification criteria are as below:

Classification	Overdue period	Basis of allowance for doubtful accounts
Class 1 Normal	0 - 30 days	Allowance for doubtful accounts is set at the highest value derived from any of the following: 1) 100% of the difference between credit from purchase of receivables and the lowest of values (90% of collateral value or mortgage value or debt on an accrual basis), or 2) The difference between credit from purchase of receivables and cash flow from debt restructuring expected to be received in the future, discounted to present value by using the interest rate under the debt restructuring agreement as the discount rate.
Class 2 Special Mention	31 - 90 days	Allowance for doubtful accounts is set at the highest value derived from any of the following: 1) 100% of the difference between credit from purchase of receivables and the lowest of values (90% of collateral value or mortgage value or debt on an accrual basis), or 2) The difference between credit from purchase of receivables and cash flow from debt restructuring expected to be received in the future, discounted to present value by using the interest rate under the debt restructuring agreement as the discount rate.
Class 3 Substandard	91 - 180 days	Allowance for doubtful accounts is set at the highest value between 100% of the difference between credit from purchase of receivables and the
Class 4 Doubtful	181 days - 12 months	lowest of values (present value of cash flow expected to be received from
Class 5 Doubtful of Loss	over 12 months	disposal of collaterals (discounted according to debtor ageing and status) or mortgage value or debt on accrual basis).

สำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เข้ามาใหม่จะจัดชั้นเป็นหนี้สงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) ทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ที่เข้ามาเป็นหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินเดิม และบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ กับลูกหนี้ และหากต่อมาได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้บริษัทฯ จะปรับการจัดชั้นของลูกหนี้ใหม่ โดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3) และหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระหนี้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า จะจัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

#### 4.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโอนไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย หรือตลาดอื่น หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กรณีเป็นเงินลงทุนที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ หรือตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนของเงินลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมแต่ไม่เกินกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามบัญชี ในกรณีที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 หรือร้อยละ 50 แต่บริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลหรืออำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จะยังคงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป และไม่แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

All newly acquired NPLs are classified as doubtful of loss (Class 5) as they are formerly NPLs of financial institutions and the Company has not taken any action with such NPLs. After executing debt restructuring contracts with the debtors, the Company will reclassify them. Those classified as doubtful of loss (Class 5) or doubtful (Class 4) will be upgraded to substandard (Class 3). If they are able to comply with the debt restructuring contract for at least three consecutive months or three consecutive installments, whichever is longer, they will be upgraded to normal (Class 1).

#### **4.5 Investment in securities**

Investment in all kinds of debt securities and marketable equity securities which are classified as available-for-sale securities is presented at fair value. Any change in the fair value of such securities is separately presented in other comprehensive income in the statements of income and other comprehensive income, and transferred to other components of shareholders' equity in the statement of changes in shareholders' equity. It will be recognized as profit or loss in the statement of income upon disposal of the investment.

Investment in held-to-maturity securities is presented at cost value. The Company writes off surplus/deficit of debt securities value based on the effective interest rate. This written-off/recognized amount will be presented as adjusted interest receivable.

Investment in non-marketable equity securities in which the Company does not have control power, directly and indirectly, is regarded as general investment and presented at cost net of allowance for impairment of investments (if any). Loss from impairment of investments is recognized as expense in the statements of income and other comprehensive income.

Fair value of marketable securities is calculated based on the final quoted price on the last business day of the fiscal period. Meanwhile, fair value of debt securities is calculated based on the yield rate announced by the Thai Bond Market Association or other markets, or the yield rate of the government bond adjusted with appropriate risk value as the case may be.

The Company will recognize impairment loss (if any) of available-for-sale securities, investment in held-to-maturity securities, and general investment in the part of profit or loss in the statement of income or other comprehensive income.

In the disposal of investment, the difference between net consideration received and book value of investment will be recorded in the part of profit or loss in the statement of comprehensive income. In case where only partial disposal of investment is made, book value per unit to be used in calculating the cost of disposed investment is figured out on a weighted average basis.

In case of investment acquired from debt restructuring or transfer of assets for debt payment, the Company will recognize the cost of investment at fair value but not exceeding the book value of outstanding credit from purchase of receivables. In case the Company holds shares more than 20% or 50% but does not have control power in such entity, the Company will classify the investment in such entity as general investment and it will not be presented as investment in associated or subsidiary company.



#### 4.6 การปรับโครงสร้างหนี้

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทฯ ยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันปรับโครงสร้างหนี้ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิม จะบันทึกเป็นค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการปรับโครงสร้างหนี้และจะทบทุนค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ และปรับปรุงกับบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาโดยการรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสีย บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับโอนมาเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (ซึ่งอ้างอิงตามราคาประเมินของผู้ประเมินภายในหรือผู้ประเมินอิสระภายนอก) แต่ไม่เกินเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือตามบัญชี

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นคงค้างตามบัญชีจะรับรู้เป็นขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

#### 4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ แสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือ ราคาที่ประมูลซื้อ หรือราคาที่จ่ายซื้อ (แต่ไม่เกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คงค้าง ณ วันที่ได้ทรัพย์สินมา) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่ายอดรวมของเงินสดที่ได้รับชำระสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

#### 4.6 Debt restructuring

In case of debt restructuring in which the Company gives relaxation on debt payment conditions, the Company calculates fair value of post-restructuring debt based on the present value of cash flow expected to be received in the future discounted by loan interest rate according to the debt restructuring contract on the debt restructuring date. The difference between the fair value so calculated which is lower and the previous outstanding amount of the debt will be recognized as allowance for doubtful accounts and regarded as an expense in full amount in the profit or loss in the statement of income or other comprehensive income in the debt restructuring year. Such allowance for doubtful accounts will be reviewed using the present value of cash flow expected to be received in the remaining period and adjusted with doubtful accounts.

In case of debt restructuring with acceptance of transfer of asset or equity, the Company records the asset or equity so transferred as the cost of asset at the fair value (with reference to the appraisal price worked out by the internal appraiser or an external independent appraiser) but not exceeding the book value of outstanding credit from purchase of receivables.

Loss from debt restructuring due to reduction of the book value of outstanding principal is recognized as loss in the part of profit or loss when there is a debt restructuring.

#### 4.7 Properties foreclosed

Properties foreclosed include properties received from acquisition/transfer from asset management companies and financial institutions, asset transfer by debtors for debt settlement, and auction of debtors' assets for debt settlement.

Properties foreclosed received from acquisition/transfer from asset management companies and financial institutions are presented at transfer price (acquisition cost) together with transfer expenses for such asset acquisition.

Properties foreclosed acquired from asset transfers by debtors and properties foreclosed acquired from auction of debtors' assets for debt settlement are presented at cost (based on transfer price from debtors or auction price or purchase price but not exceeding the book value of outstanding credit from purchase of receivables on the asset acquisition date) together with transfer expenses for such asset acquisition, or the value expected to be recovered, whichever is lower. The value expected to be recovered is based on the latest appraisal price deducted by selling expense estimates.

Profit or loss from disposal of properties foreclosed is recognized in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income when there is a disposal. Impairment loss is recognized as expense in the part of profit or loss.

#### 4.8 Installment sale receivables

Installment sale receivables arise from selling properties foreclosed on an installment payment basis. The Company records the difference between the selling price and the cost of properties foreclosed as deferred gross margin from installment sale and will recognize it as income when the aggregate amount of cash received from the debtor exceeds the cost of properties foreclosed. The profit recognized will not exceed the aggregate amount of cash received which is higher than the cost of properties foreclosed.

#### 4.9 ลูกหนี้กรมบังคับคดี

เกิดจากการประมูลซื้อหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดี แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ  
กรณีที่มีการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาด และมีบุคคลภายนอกประมูลซื้อจะบันทึกการขายดังกล่าวเป็นลูกหนี้กรมบังคับคดีในวันที่มีการเคาะขายถ้าผู้ซื้อได้ชำระเงินให้แก่กรมบังคับคดี และพ้นระยะโต้แย้งการขาย (ไม่เกินกว่า 105 วัน) และทรัพย์สินหลักประกันนั้นได้จดจำนองลำดับที่ 1 เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 7 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาดแสดงเป็นรายการหักจากลูกหนี้กรมบังคับคดี
2. กรณีบริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก  
กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีไปแล้วจะบันทึกรับรู้เป็นลูกหนี้กรมบังคับคดีด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

#### 4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละ
อาคาร	เส้นตรง	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10 - 15
อุปกรณ์	เส้นตรง	20
รถยนต์	เส้นตรง	20
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับงานระหว่างทำ

อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.9 Legal Execution Department's debtors

This item arises from purchase at auction of collateral assets of debtors from Legal Execution Department. There are two cases as below:

1. In case an outside party wins the auction

In case a collateral asset is put up for auction and an outside party wins the auction, such item will be recorded as Legal Execution Department's debtor on the auction date when the buyer has made payment to Legal Execution Department and the up to 105 days period allowed for raising objection has come to an end provided that such collateral asset is under first mortgage only. The Company will record the estimated operating expense to be collected by Legal Execution Department at the rate of 7% of the auction price. The estimated auction expense is presented as a deduction item from Legal Execution Department's debtors.

2. In case the Company wins the auction like an outside party

In case the Company is the buyer of the collateral asset of a debtor and made payment to Legal Execution Department, this item will be recognized as Legal Execution Department's debtor at the auction price less purchase fee of 3.5% of the auction price.

#### 4.10 Property, plant, and equipment – Net

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for asset impairment (if any). Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of each asset as follows:

	<u>Depreciation calculation method</u>	<u>Percentage</u>
Building	Straight-line	5
Building improvement	Daily straight-line	10 - 15
Equipment	Straight-line	20
Car	Straight-line	20
Computer	Straight-line	33.33

Equipment consists of furnitures, decorations, and office equipment.

The calculation methods for depreciation, useful life and residual value of the assets are reviewed at least at the end of every accounting year and are adjusted as deemed appropriate.

Depreciation is taken into account in the calculation of operating results. The Company does not calculate depreciation for work in process.

Building and equipment will be written off upon disposal thereof or no economic benefits expected from the use or disposal thereof in future. Profit or loss from asset disposal (difference between net consideration received from disposal of the asset and book value thereof) will be recognized in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income.



บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และไม่มีมีการตัดจำหน่ายงานระหว่างทำ

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่และหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบุคคลซึ่งมีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### **4.11 Intangible assets**

Intangible assets, comprising computer software, are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

The Company amortizes intangible assets with limited useful life systematically throughout the useful life period of such assets, and evaluates impairment of such assets when there is any indication of impairment thereof. The Company will review the amortization period and method of intangible assets at least every year-end. Amortization and allowance for impairment are recognized as expense in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income.

Intangible assets with limited useful life have a useful life of approximately five years and there is no amortization of work in process.

#### **4.12 Impairment of assets**

On the last day of each reporting period, the Company will assess whether there is any indication of impairment of its assets. If there is any indication thereof, the Company will figure out the impairment and recognize impairment loss when the asset value expected to be recovered is lower than the asset book value. In this regard, the asset value expected to be recovered refers to the asset fair value less asset selling cost or asset usage value, whichever is higher.

The Company will recognize impairment loss in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income. In the assessment of asset impairment, if there is any indication that impairment loss recognized in the previous year has decreased or no longer existed, the Company will figure out the value expected to be recovered of such assets and will reverse impairment loss recognized in the previous year provided that there is a change in the projection to determine the value expected to be recovered after the latest recognition of impairment loss. The increase in the asset book value as resulted from such reversal of impairment loss must not exceed the justifiable book value. In case of no recognition of impairment loss in the previous years, the Company will immediately reverse and recognize impairment loss in the part of profit or loss.

#### **4.13 Related party transactions**

Related party of the Company means a person or business that has control power over the Company, or is controlled by the Company, directly or indirectly, or is under the same control as the Company.

In addition, related party also includes a person or business possessing the voting right, directly or indirectly, which has significant influence on the Company, its key management, directors or employees who have controlling power in the Company's operation.

#### **4.14 Corporate income tax**

The Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 provides that Bangkok Commercial Asset Management Plc. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institutions.

#### **4.15 Employee benefits**

##### **Short-term benefits**

The Company recognizes salaries, wages, bonuses and social security fund contributions as expenses when they actually occur.

## ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากการ

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ ว้นลาที่สามารถยกไปได้เกินกว่า 1 ปี

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

## 4.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทฯ มีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ ค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

## 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

### **Post-employment benefits**

#### **Provident fund project**

The Company and employees have jointly set up a provident fund consisting of money contributions made by the employees and the Company on a monthly basis. Provident fund assets are separated from those of the Company. The portion contributed by the Company to the provident fund is recorded as an expense in the accounting period when the transaction occurs.

#### **Post-employment benefit project**

The Company is liable to pay compensation to employees upon their employment termination according to the labor law and other staff benefit programs. They are regarded as post-employment benefits for the employees. Moreover, other long-term employee benefits are made available, such as annual leave days that can be carried forward to the following year, etc.

The Company calculates liability under such post-employment benefits and other long-term employee benefit projects by the projected unit credit method. Assessment of contingent liability is undertaken by an independent expert on an actuarial basis.

Actuarial gains and losses in relation to post-employment benefits are recognized immediately in other comprehensive income, and gains and losses in relation to other long-term benefit projects are recognized immediately in the statement of income.

### **4.16 Provisions**

Provisions are recognized in the statement of financial position when the Company incurs debt as a result of past events and with possibility to lose economic benefits from payment of such debt as well as based on its reliable assessment of such obligation. Provisions that are recognized in the statement of financial position include provisions for post-employment benefits, possible damages from prosecution, and other provisions.

Provisions are recorded as other operating expenses and as provisions in the statement of financial position. The Company reviews provisions regularly and records changes in provisions by increasing or decreasing other operating expenses.

### **4.17 Fair value measurement**

Fair value means the price expected to be received from the sale of assets or the price to be paid for transfer of assets to other parties. The transaction occurs under normal circumstances between the buyer and the seller (market participants) on the date of fair value measurement. The Company uses the quoted price in the market with liquidity for fair value measurement of assets and liabilities which are required by relevant financial reporting standards to be measured at fair value except in case where the market has no liquidity for assets or liabilities of the same nature or no quoted price in the market with liquidity can be identified, the Company will then work out the fair value by using the valuation approaches considered suitable under the circumstances, and try to use noticeable information in relation to the assets or liabilities to be measured as much as possible.

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### 5.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ในการคำนวณหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ต้นทุนของลูกหนี้ที่บริษัทฯ จ่ายซื้อความสามารถของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้หรือการประนอมหนี้ เวลาที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม เป็นต้น ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับด้วยสาเหตุต่างๆ เช่น ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามสัญญา ลูกหนี้ขอทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ หรือ บริษัทฯ ยกเลิกสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เนื่องจากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ จะมีผลกระทบต่อรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในระหว่างงวด

### 5.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

### 5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ประกอบกับดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าของหลักประกันและสภาวะเศรษฐกิจ

### 5.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปร



Hierarchy of fair value for measurement and disclosure of fair value of assets and liabilities in financial statements is in three levels by type of information used as below:

- Level 1      Quoted prices in active markets for identical assets or liabilities
- Level 2      Other observable inputs of assets or liabilities, directly or indirectly
- Level 3      Unobservable inputs such as data on projected future cash flows

On the last day of each reporting period, the Company will assess the necessity of the transfer of transactions between levels of fair value of assets and liabilities held as of the last day of each reporting period in which fair value measurement regularly takes place.

## **5. Exercise of Discretion and Important Accounting Projection**

In preparation of financial statements according to financial reporting standards, Management is always required to exercise discretion and make projection of uncertain issues. Such exercise of discretion and projection have effects on the amount stated in the financial statements and information presented in the notes to financial statements. Actual figures may differ from the estimates. Exercise of discretion and important projection are as follows:

### **5.1 Recognition of interest income from credit from purchase of receivables**

The Company uses effective interest rate in calculation of interest income from credit from purchase of receivables in case of debtors with debt restructuring contract. In calculation of the effective interest rate, Management is required to exercise discretion when considering various factors such as cash flow expected to be received from each debtor with reference to the debt restructuring or compromising contract, cost of receivables for which the Company pays, debtors' capability to comply with the debt restructuring or compromising contract, payment receipt schedule, and overall economic conditions, etc. Changes in projected cash flow to be received as resulted from debtors' inability to pay debts according to the contract, debtors' request for revision of the debt restructuring contract, or the Company's termination of the debt restructuring contract due to debtors' inability to comply with the debt restructuring contract, will affect recognition of interim income of the Company.

### **5.2 Recognition and write-off of assets and liabilities**

In recognition and write-off of assets and liabilities, Management must exercise its discretion to see whether the Company has transferred or has been transferred risks and benefits of assets and liabilities based on the information to the best of my knowledge under the circumstances.

### **5.3 Allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables**

Allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables occurs from adjustment of credit from purchase of receivables due to possible credit risk. Management uses allowance for doubtful accounts criteria based on those of the Bank of Thailand in conjunction with exercise of discretion in estimation of losses expected to occur when debtors have principal and interest payment problems by analyzing each debtor's status, possibility of default, collateral value, and economic conditions.

ที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 5.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน

#### 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### 5.8 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### 5.9 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีดังกล่าว

#### 5.10 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 6. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังนี้

#### **5.4 Fair value of financial instruments**

In estimation of fair value of financial instruments not traded on the market and those without quoted price in the active market, Management has to exercise discretion over assessment of fair value of the financial instruments by valuation techniques and models. Variables used in the model come from comparison of market variables taking into account credit risk, liquidity, relationship information, and changes in the value of financial instruments in the long term. Changes in assumptions in relation to variables used in the calculation may affect fair value and disclosure of levels fair value.

#### **5.5 Allowance for impairment of investment in securities**

The Company sets aside allowance for impairment of investment in available-for-sale securities and general investment when fair value of such investment has decreased significantly and for a long period of time, or when there is any indication of impairment. To conclude whether investment has significantly decreased for a long period of time requires discretion of Management.

#### **5.6 Allowance for impairment of properties foreclosed**

The Company considers allowance for impairment of properties foreclosed when it finds out that the value expected to be recovered of properties foreclosed has decreased to be lower than book value. Management exercises discretion over estimation of losses from impairment by considering the latest estimated price, type, and characteristics of assets.

#### **5.7 Property, plant, and equipment, and depreciation**

In calculation of depreciation of plant and equipment, Management needs to estimate the useful life and residual value after use of such plant and equipment, and review of the useful life and residual value must be made if there are any changes.

Moreover, Management needs to review impairment of property, plant, and equipment in each period, and record losses from impairment if the value expected to be recovered is lower than the book value. In this regard, Management needs to exercise discretion over estimation of future income and expenses in relation to such assets.

#### **5.8 Post-employment benefits according to benefit projects**

Liabilities under post-employment benefit projects for employees are estimated on an actuarial basis which requires various assumptions for use in estimation, such as discount rate, future salary increment rate, mortality rate, and employee turnover rate, etc.

#### **5.9 Litigation**

The Company has contingent liabilities from lawsuits filed by others for damages. Management thus needs to exercise discretion over assessment of lawsuit results. In case Management is confident that no damages will be incurred, the Company will not record provisions for such case.

#### **5.10 Lease contracts**

In considering whether a lease contract is an operating lease contract or a financial lease contract, Management exercises discretion over assessment of conditions and details of the contract to see whether the Company has transferred or has been transferred risks and benefits of such leased asset.

## 6.1 การเปลี่ยนชื่อบัญชีในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อบัญชีในงบการเงินที่เคยรายงานไว้เดิมก่อนปี 2559 ดังนี้

ตามที่รายงานไว้เดิม	เปลี่ยนใหม่
เงินลงทุนในลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในลูกหนี้	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในลูกหนี้	หนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนชื่อบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อตัวเลขในงบการเงินที่เคยรายงานไว้เดิมเนื่องจากเกณฑ์ในการจัดทำ/วิธีการปฏิบัติในงบการเงินเป็นวิธีเดียวกัน

## 6.2 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งก่อนปี 2559 บริษัทฯ รับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้โดยใช้อัตราผลตอบแทนรายปี (Yield Rate) ที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละกลุ่มที่ซื้อเข้ามา นำมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือแต่ละรายตามราคาทุนคงเหลือ โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ได้รับโอนจนถึงวันที่ได้รับชำระหนี้ ถ้าจำนวนเงินที่ได้รับชำระต่ำกว่าดอกเบี้ยค้างชำระที่คำนวณได้จะรับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ยไม่เกินจำนวนเงินที่ได้รับชำระ และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนวณหาอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย อ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนอมหนี้กรณีที่บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้ เงินที่ได้รับชำระส่วนที่สูงกว่าดอกเบี้ยจะนำไปหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม หากไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้ เงินที่ได้รับจากลูกหนี้ทั้งจำนวนจะแสดงหักจากต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

## 6.3 การรับรู้กำไรจากการขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี โดยก่อนปี 2559 บริษัทฯ บันทึกรับรู้กำไรจากการขายเป็นรายได้ตามงวดที่ได้รับชำระตามสัดส่วนของเงินรับชำระจากลูกหนี้ขายผ่อน และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนเป็นทยอยบันทึกรับรู้กำไรจากการขาย เมื่อยอดรวมของเงินสรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินที่ขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่าส่วนต่างระหว่างเงินสดที่ได้รับชำระกับต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายสุทธิ เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า การรับชำระหนี้จากลูกหนี้ผ่อนชำระยังไม่มีคามแน่นอน

## 6.4 การนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดโดยมีบุคคลภายนอกประมูลซื้อ

ก่อนปี 2559 กรณีที่มีการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกประมูลซื้อ บริษัทฯ ไม่มีการบันทึกการขายบัญชี ณ วันที่มีการเคาะราคาหรือวันที่มีการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ผู้ซื้อแต่จะบันทึกการขายดังกล่าวเมื่อได้รับบัญชีรับจ่ายจากกรมบังคับคดีและได้รับเงิน ซึ่งถือว่ากรรมสิทธิ์และความเสี่ยงได้โอนไปเป็นของผู้ซื้อแล้วและสามารถระบุราคาแน่นอนที่จะได้รับเงิน (ราคาหักค่าใช้จ่ายดำเนินการ) และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทฯ เปลี่ยนนโยบายการบันทึกการขายโดยตั้งแต่วันที่มีการเคาะขายให้ผู้ซื้อได้ชำระเงินให้แก่กรมบังคับคดี และพ้นระยะเวลาโต้แย้งการขาย (ไม่เกินกว่า 105 วัน) บริษัทฯ จะบันทึกการขาย

## 6. Accumulated Amount from a Change in Accounting Policy

In current year, the Company has made important changes to accounting policy as follows:

### 6.1 Change in terms stated in financial statements

The Company has changed accounting terms in the financial statements from those before 2016 as follows:

<u>Previous terms</u>	<u>Changed to</u>
Investment in receivables	Credit from purchase of receivables
Allowance for impairment of investment in receivables	Allowance for doubtful accounts
Impairment loss on investment in receivables	Doubtful accounts

The said change in accounting terms has no material effect on the figures presented in the previous financial statements as the preparation criteria and practices of the financial statements remain the same.

### 6.2 Recognition of interest income of credit from purchase of receivables

The Company has changed the policy of recognition of interest income of credit from purchase of receivables. Before 2016, the Company recognized income upon receipt of payment from debtors by using annual yield rate calculated from cash flow expected to be received from each group of receivables acquired, multiplied by remaining value of each of which based on the remaining cost and the overdue period from the transfer date to the payment date. If the amount received is lower than the calculated overdue interest, it will be recognized as interest income not exceeding the amount received. From 1 January 2016 onward, the Company has changed recognition of interest income to be the effective interest rate of each receivable by calculating the effective interest rate from cash flow projected to be paid from each receivable based on debt restructuring or compromising contracts in case of NPLs with debt restructuring or compromising contracts. The amount of payment which exceeds interest will be deducted from the principal of credit from purchase of receivables. However, in case of NPLs without debt restructuring and compromising contract, the entire payment received will be deducted from the cost of credit from purchase of receivables as there is high uncertainty of the value expected to be received.

### 6.3 Recognition of gain on installment sales

Installment sale receivables come from sales of properties foreclosed on an installment payment basis. The Company will record difference between the selling price and the cost of the properties foreclosed as deferred gross margin from installment sales. Before 2016, the Company recognized income when each installment payment was made. Since 1 January 2016, the Company has changed to gradual recognition of income when the aggregate amount of cash received from each debtor exceeds the cost of properties foreclosed. The profit recognized will not exceed the difference between cash received and net cost of properties foreclosed, as Management has considered that receipt of payment from installment sales is uncertain.

### 6.4 Auction of collateral assets of debtors with outside bidders

Before 2016, in case there was an auction of collateral assets of debtors with outside parties as bidders, the Company did not record any account item as of the date of finalizing the auction price or the date of the transfer of ownership right to the buyers, but it would record the item upon receipt of settlement account from Legal Execution Department and receipt of payment. In view of this, the right and risk are regarded as having been transferred to the buyers and definite price for



ดังกล่าวเฉพาะกรณีหลักทรัพย์หลักประกันนั้นได้จดทะเบียนลำดับที่ 1 เท่านั้น และจะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ซึ่งตามสถิติที่ผ่านมาอยู่ที่ประมาณร้อยละ 7 ของราคาขายไว้ในบัญชี “ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด” เป็นยอดสุทธิจากลูกหนี้กรมบังคับคดีในงบแสดงฐานะการเงิน

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่าการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวมีความสอดคล้องและสะท้อนถึงมูลค่าของรายการบัญชีได้อย่างเหมาะสมกว่าวิธีการบัญชีที่บริษัทฯ ปฏิบัติอยู่เดิม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่สำคัญ ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยและกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สงสัยจะสูญ กำไรจากการขายผ่อนชำระ และลูกหนี้ขายผ่อนชำระ ลูกหนี้กรมบังคับคดี และหนี้สินอื่น

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลังและรวมถึงงบการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 ซึ่งผลสะสมของรายการปรับปรุงได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง) มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(2,084.27)	(2,249.29)
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	3,849.83	3,852.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	(0.06)	-
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ *	30.00	17.47
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(231.24)	(51.27)
กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดบัญชี *	(155.33)	(211.04)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	(92.55)	(30.06)
ลูกหนี้กรมบังคับคดี - สุทธิ	2,394.57	2,402.52
<b>หนี้สิน</b>		
หนี้สินอื่น	(813.46)	(481.66)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	30.00	17.47
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	4,494.41	4,195.01

หมายเหตุ \* เป็นรายการปรับมูลค่าของสินทรัพย์

payment can be identified (price before operating expenses). Since 1 January 2016, the Company has changed its policy of recognizing income from sales in that from the date of finalizing the auction price, as soon as payment has been made at Legal Execution Department and no objection of the transaction is made by any party, which must be no later than 105 days, and provided that the said collateral assets are under first mortgage, the Company will record income from such sale transaction. Also, it will record estimated operating expenses to be collected from Legal Execution Department, i.e. about 7% of the selling price based on statistical record, under the account item “estimated auction sale expenses” which is net of Legal Execution Department’s debtors in the statement of financial position.

Management of the Company is of the opinion that the above change in accounting policy is consistent with and reflects the value of the accounting item more appropriately than that in the previous accounting practice. Major effects of the above change on the statement of financial position and the statements of income and other comprehensive income are in such items as interest income and gain on credit from purchase of receivables, outstanding balance of credit from purchase of debtors, allowance for doubtful accounts and doubtful accounts, gain on installment sales, installment sale receivables, Legal Execution Department’s debtors, and other liabilities.

The Company has revised financial statements as of 31 December 2015 and for the year so ended presented as information for retroactive comparison as well as financial statements as of 1 January 2015. Accumulated amounts of adjusted items are presented in “accumulated amount from a change in accounting policy” as a separate item in the statement of changes in shareholders’ equity.

The amounts of adjusted items have effects on the increase (decrease) in the items in the statement of financial position and the statements of income and other comprehensive income as below:

	Unit: million baht	
	31 December 2015	1 January 2015
<b>Statement of Financial Position</b>		
<b>Assets</b>		
Credit from purchase of receivables	(2,084.27)	(2,249.29)
Allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables*	3,849.83	3,852.51
Investment in securities	(0.06)	-
Allowance for revaluation of investment in securities*	30.00	17.47
Installment sale receivables	(231.24)	(51.27)
Deferred gross margin from installment sale receivables*	(155.33)	(211.04)
Properties foreclosed - net	(92.55)	(30.06)
Legal Execution Department's debtors - net	2,394.57	2,402.52
<b>Liabilities</b>		
Other liabilities	(813.46)	(481.66)
<b>Owners' equity</b>		
Other components of owners' equity	30.00	17.47
Unappropriated retained earnings	4,494.41	4,195.01

Note\* Adjusted asset value

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2558

<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	
<b>กำไรขาดทุน:</b>	
รายได้ดอกเบี้ย - เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(640.38)
รายได้ดอกเบี้ย - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(6.73)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	706.73
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	34.74
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	(78.48)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ - รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	4.73
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	4.70
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4.10)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(269.98)
กำไรสุทธิ	299.39
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>	
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	12.59
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	311.98

## 7. ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขข้อผิดพลาดที่สำคัญดังนี้

### 7.1 เงินชดเชยจากผู้ขายจากการยกเลิกสัญญาส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ในราคา 19,712 ล้านบาท ภายใต้สัญญาดังกล่าว กำหนดให้รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารลูกหนี้ด้อยคุณภาพของบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด เมื่อสิ้นปีที่ 6 และสิ้นปีที่ 12 นับแต่วันที่โอนสินทรัพย์ โดยให้คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เรียกเก็บได้ ซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการดำเนินการของบริษัทฯ รวมทั้งดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง โดยในการคำนวณให้นับสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้เฉพาะลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

ในงวดบัญชีปี 2552 บริษัทฯ มีผลกำไรที่ต้องแบ่งปันให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ตามเงื่อนไขของสัญญาเมื่อสิ้นปีที่ 6 จำนวน 73.83 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับรู้ผลกำไรที่ต้องแบ่งฯ ดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ต่อมาในปี 2553 บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ได้เจรจาขอยกเลิกสัญญาและทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนก่อนสิ้นปีที่ 12 นับแต่วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับบริษัทฯ และจ่ายเงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาการแบ่งผลกำไรขาดทุนที่จะเกิดในอนาคตจากลูกหนี้ที่โอนขายให้บริษัทฯ จำนวน 3,020 ล้านบาท ซึ่งเงินที่ได้รับชดเชยฯ นี้ถือเป็นการลดต้นทุนของลูกหนี้ที่ซื้อมา

Unit: million baht

For the year ended  
31 December 2015

## Statements of Income and Other Comprehensive Income

<b>Profit/Loss:</b>	
Interest income - credit from purchase of receivables	(640.38)
Interest income - installment sale receivables	(6.73)
Gain on credit from purchase of receivables	706.73
Gain on sale of properties foreclosed	34.74
Gain on installment sale	(78.48)
Other operating income - other operating income	4.73
(Reversal) Loss on impairment of properties foreclosed	4.70
Other expenses	(4.10)
Bad debts and doubtful accounts of credit from purchase of receivables	(269.98)
Net profit	299.39
<b>Other comprehensive profit/loss</b>	
Profit (Loss) on measurement of available-for-sale investment	12.59
Total comprehensive profit	311.98

## 7. Accumulated Amount from Correction of Errors

In the current year, the Company has corrected major errors as follows:

### 7.1 Compensation from sellers as resulted from termination of profit/loss sharing agreement due to asset management

In 2003, the Company purchased NPLs from Phayathai Asset Management Co., Ltd. in an amount of 19,712 million baht. The said agreement requires that profit or loss from management of NPLs of Phayathai Asset Management Co., Ltd. is recognized at the end of year 6 and the end of year 12 from the date of asset transfer based on calculation of profit or loss from non-performing assets which are collectible and accumulated until the date of profit/loss calculation deducted by the cost of acceptance of transfer and all operating expenses of the Company including relevant interest. The calculation covers only collectible assets where debtors have already completed debt settlement.

In accounting year 2009, the Company recorded profit of 73.83 million baht which had to be allocated to Phayathai Asset Management Co., Ltd. according to the contractual condition of profit sharing at the end of year 6. The Company recognized such allocated profit as an expense in the statement of income.

In 2010, Phayathai Asset Management Co., Ltd. negotiated for termination of the agreement and entered into a memorandum of understanding to have profit/loss sharing undertaken before the end of year 12 from the date of execution of sale and purchase of assets with the Company, and have compensation for termination of profit/loss sharing agreement in relation to the transferred debtors paid to the Company in an amount of 3,020 million baht. The compensation so obtained is regarded as a factor that helps lower cost of the purchased debtors, which should be presented and deducted from credit from purchase

บริษัทฯ ควรแสดงหักจากเงินให้สินเชื่อกจากการซื้อลูกหนี้ ณ วันที่ได้รับชดเชยแทนการบันทึกรับรู้เป็นรายได้ ในปีบัญชี 2559 บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวและปรับปรุงการเงินที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง

## 7.2 ทรัพย์สินรอการขายที่รับซื้อ/รับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่น

ก่อนปี 2559 บริษัทฯ ได้รับซื้อ/รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินโดยการจ่ายชำระเป็นตัวสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย อายุของตัวสัญญาใช้เงินอยู่ระหว่าง 2-9 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณภาพของทรัพย์สินรอการขายแต่ละรายการ บริษัทฯ บันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาตามราคาหน้าตัวรวมค่าใช้จ่ายดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินนั้น ในปีบัญชี 2559 บริษัทฯ ได้ทบทวนการบันทึกบัญชีดังกล่าวและแก้ไขการบันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาด้วยราคาทุนที่เทียบเท่าราคาเงินสดไม่รวมดอกเบี้ย โดยผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระแสดงเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและทยอยตัดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุของตัวสัญญาใช้เงิน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการเงินที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง

## 7.3 เงินรับชำระหนี้จากลูกหนี้รอตัดบัญชี

ก่อนปี 2559 เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกหักไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินตั้งแต่วันที่ได้รับเงิน จนกว่าบริษัทฯ จะได้รับเอกสารหลักฐานเพื่อดำเนินการตามขั้นตอนการตัดรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ซึ่งมีรายการที่สามารถตัดชำระหนี้ได้แต่บริษัทฯ ไม่ได้นำมาตัดชำระให้ตรงตามงวดบัญชี ในปีบัญชี 2559 บริษัทฯ ได้ทบทวนวิธีปฏิบัติซึ่งมีผลกระทบกับการบันทึกบัญชีและได้แก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวและปรับปรุงการเงินที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง

## 7.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ก่อนปี 2559 บริษัทฯ ประเมินมูลค่าหลักประกันเสร็จแล้วแต่ไม่ได้บันทึกวันที่ประเมินราคาหลักประกันให้เป็นปัจจุบันและครบถ้วน มีผลทำให้การบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทสูงไปเนื่องจากไม่สามารถนำมูลค่าหลักประกันมาใช้ได้ตามเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทบทวนวิธีปฏิบัติซึ่งมีผลกระทบกับการบันทึกบัญชีและได้แก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวและปรับปรุงการเงินที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง

## 7.5 การรับรู้รายการทรัพย์สินรอการขาย

ก่อนปี 2559 บริษัทฯ จะรับรู้ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการชำระหนี้เมื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแจ้งให้ทราบ ซึ่งโดยปกติแล้วจะเกิดขึ้นหลังวันโอนกรรมสิทธิ์ อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทฯ จะรับรู้รายการ ณ วันที่บริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงการเงินย้อนหลัง เพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ดังกล่าว

## 7.6 ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)

ก่อนปี 2558 บริษัทฯ มีลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,718.25 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน เนื่องจากศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และบริษัทฯ ได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ในระหว่างปี 2558 ศาลฎีกาได้พิพากษากลับให้ยกคำขอรับชำระหนี้ของบริษัทฯ จึงเป็นเหตุให้บริษัทฯ ไม่มีสิทธิได้รับชำระหนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและบันทึกตัดลูกหนี้บริษัทดังกล่าวออกจากบัญชีทั้งจำนวน ในปี 2559 ซึ่งไม่ตรงตามงวดบัญชี บริษัทฯ จึงแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวให้ถูกต้องตามรอบระยะเวลาบัญชีและปรับปรุงการเงินที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง



of receivables on the date of receipt of compensation instead of recognition of income. In 2016, the Company corrected such error and restated its financial statements presented as information for retroactive comparison.

## **7.2 Properties foreclosed purchased/transferred from other financial institutions**

Before 2016, the Company purchased and received transfer of properties foreclosed from financial institutions with payment made in form of interest-free promissory notes. Maturity of promissory notes was approximately 2-9 years depending on quality of each item of properties foreclosed. The Company recorded cost of the acquired properties foreclosed at face value including relevant operating expenses. In accounting year 2016, the Company reviewed such accounting record and corrected recording of cost of the acquired properties foreclosed at cost price equivalent to cash price excluding interest. Difference between the cash equivalent price and the amount payable is presented as deferred interest payable which would be gradually recognized as expenses throughout the maturity period of the promissory notes. The Company has accordingly restated its financial statements presented as information for retroactive comparison.

## **7.3 Deferred debt payment from debtors**

Before 2016, debt payment from debtors was recorded by the Company as part of liabilities in the statement of financial position from the date of receipt thereof until the full receipt of evidence documents according to the relevant settlement procedure. There were some items which could be settled but the Company did not settle them in the relevant accounting period. In 2016, the Company reviewed its practices affecting the accounting record with correction of certain errors, and restated its financial statements presented as information for retroactive comparison.

## **7.4 Allowance for doubtful accounts and doubtful accounts**

Before 2016, the Company appraised collateral value but did not record the date of such appraisal for updatedness and completeness of the record, resulting in too high amount of allowance for doubtful accounts as collateral value could not be used in accordance with the BOT criteria. In 2016, the Company reviewed its practices affecting the accounting record with correction of certain errors, and restated its financial statements presented as information for retroactive comparison.

## **7.5 Recognition of properties foreclosed**

Before 2016, the Company recognized properties foreclosed acquired from debt settlement upon being notified by relevant agencies, which normally took place after the ownership transfer date. However, since 1 January 2016, the Company has recognized properties foreclosed on the ownership transfer date. The Company has thus restated its financial statements to reflect such criteria change.

## **7.6 Bangkok Commerce Plc. receivables**

Before 2015, the Company recorded Bangkok Commerce Plc. receivables of 4,718.25 million baht and for which it set allowance for doubtful accounts in full as the Central Bankruptcy Court had issued an order for the receivership of Bangkok Commerce Plc. The Company then filed a petition for receipt of debt settlement with the official receiver. During 2015, the Supreme Court reversed the decision and dismissed the Company's petition for receipt of debt settlement, hence the Company's no right to receipt of debt settlement. The Company then reversed such allowance for doubtful accounts and made full write-off of Bangkok Commerce Plc. receivables in 2016, which was not the relevant accounting period. Therefore, the Company has corrected this error for the item to be recorded in the relevant accounting period and restated its financial statements presented as information for retroactive comparison.

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เห็นว่าการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวทำให้งบการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความสอดคล้องและสะท้อนถึงมูลค่าของรายการบัญชีได้อย่างเหมาะสม ซึ่งการแก้ไขนี้มีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่สำคัญ ได้แก่ ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เงินชดเชยจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ทรัพย์สินรอการขาย หนี้สินอื่น กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญ

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง และรวมถึงงบการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผลสะสมของรายการปรับปรุงได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด” เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดมีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง) มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558	1 มกราคม 2558
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>		
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(3,368.44)	(4,165.92)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	727.39	146.48
เงินชดเชยจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด รอดบัญชี *	2,909.54	2,911.70
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ *	0.06	-
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	133.65	(280.19)
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	13.55	13.08
ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)	(4,718.25)	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้บริษัท กรุงเทพฯ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) *	4,718.25	-
สินทรัพย์อื่น	(42.90)	(53.69)
<b>หนี้สิน</b>		
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(39.41)	(5.50)
หนี้สินอื่น	(415.55)	(2,278.49)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	0.06	-
กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	827.74	855.45

หมายเหตุ \* เป็นรายการปรับมูลค่าของสินทรัพย์

Management of the Company is of the opinion that such correction of errors would ensure its financial statements are in conformity with the financial reporting standards being relevant to and reflecting the value of accounting items appropriately. Major effects of the change on the statement of financial position and the statements of income and other comprehensive income are in such items as outstanding balance of credit from purchase of debtors, compensation from Phayathai Asset Management Co., Ltd., properties foreclosed, other liabilities, gain on credit from purchase of receivables, allowance for doubtful accounts, doubtful accounts and bad debts.

The Company restated the financial statements as of 31 December 2015 and for the year so ended presented as information for retroactive comparison as well as the financial statements as of 1 January 2015 to be in conformity with the financial reporting standards. Accumulated amounts of adjusted items are presented in the “Accumulated amount from correction of errors” as a separate item in the statement of changes in owners’ equity.

The amounts of adjusted items have effects on the increase (decrease) in the items in the statement of financial position and the statements of income and other comprehensive income as below:

	Unit: million baht	
	31 December 2015	1 January 2015
<b>Statement of Financial Position</b>		
<b>Assets</b>		
Credit from purchase of receivables	(3,368.44)	(4,165.92)
Allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables*	727.39	146.48
Deferred compensation from Phayathai Asset Management Co., Ltd.*	2,909.54	2,911.70
Allowance for revaluation of investment in securities*	0.06	-
Properties foreclosed - net	133.65	(280.19)
Legal Execution Department's debtors	13.55	13.08
Bangkok Commerce Plc. receivables	(4,718.25)	-
Allowance for doubtful accounts of Bangkok Commerce Plc. receivables*	4,718.25	-
Other assets	(42.90)	(53.69)
<b>Liabilities</b>		
Debt issued and borrowing	(39.41)	(5.50)
Other liabilities	(415.55)	(2,278.49)
<b>Owners' equity</b>		
Other components of owners' equity	0.06	-
Unappropriated retained earnings	827.74	855.45

Note\* Adjusted asset value

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2558

<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	
<b>กำไรขาดทุน:</b>	
รายได้ดอกเบี้ย - เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(36.17)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน	2.76
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(582.77)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	13.64
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ - รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	(0.56)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(580.91)
กำไรสุทธิ	(27.71)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	(27.71)

## 8. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางหรือเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สรุปได้ดังนี้

### 8.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดการจากปรับแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขันและความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

### 8.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมชาติภายในองค์กร และการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

### 8.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### ก) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและการผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือไม่สามารถหาเงินมาชำระได้ แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

Unit: million baht

For the year ended  
31 December 2015

## Statements of Income and Other Comprehensive Income

<b>Profit/Loss:</b>	
Interest income - credit from purchase of receivables	(36.17)
Interest expenses - interest and discount payable on promissory notes	2.76
Gain on credit from purchase of receivables	(582.77)
Gain on sale of properties foreclosed	13.64
Other operating income - Other operating income	(0.56)
Bad debts and doubtful accounts of credit from purchase of receivables	(580.91)
Net profit	(27.71)
Total comprehensive profit	(27.71)

## 8. Risk Management

The Company implements its risk management that covers all key risks, which are divided into four categories consisting of strategic risk, operational risk, financial risk and compliance risk, so that it could determine approaches to or tools for efficient risk management, as follows:

### 8.1 Strategic risk

These are risks arising from unsuitable strategic plans, resulting from insufficient adaptation of strategy to deal with internal and external environment, which may adversely affect the achievement of organizational goals in accordance with strategic and operational plans set by the Company and impact our revenue, financial status, competitiveness and the sustainability of our business.

### 8.2 Operational risk

These are risks of incurring damage arising from insufficient corporate governance and internal controls, which may be related to internal functional processes, personnel, work systems, or external events that affect our revenue and financial position.

### 8.3 Financial risk

#### a) Liquidity risk

These are risks arising from our inability to pay debts and meet obligations when due, because of inability to timely convert assets into cash or obtain sufficient funds to meet our funding needs, or ability to obtain funds but at the too high cost. These risks may affect our income and financial position.



## ก) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) (ต่อ)

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่างๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ และการทดสอบภาวะวิกฤตของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนงานในการจัดทำแผนบริหารจัดการสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติ และแผนบริหารสภาพคล่องฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอ และทันเวลา ภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ในกรณีเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559				รวม
	เมื่อ ทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มี กำหนด	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสด	3.26	-	-	-	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	807.01	800.49	-	-	1,607.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	985.71	985.71
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	72,830.47	1,279.11	3,865.52	-	77,975.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	117.56	1,180.54	1,100.84	-	2,398.94
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	-	-	-	3,026.04	3,026.04
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,000.00	24,714.00	24,631.70	-	50,345.70

a) Liquidity risk (Cont.)

Tools for managing liquidity risks

The Company has established a policy for management of liquidity, control of liquidity risk limits/levels, and putting in place tools for monitoring and controlling liquidity risks by relevant management personnel and committees. The tools used for liquidity risk management include estimation of the cash inflows and outflows to assess the liquidity gap for various periods of time, analysis of key financial ratios and stress tests for financial liquidity.

Furthermore, the Company has laid down guidelines for the preparation of a contingency funding plan for normal situations and an emergency liquidity plan to ensure timely access to adequate funds and cash flow in the event of a liquidity crisis.

Maturity dates of financial tools from the dates in the statements of financial position as of 31 December 2016 and 2015 are as below:

Unit: million baht

Item	2016				
	At call	Less than 1 year	1 - 10 year	Not specified	Total
<b>Financial assets</b>					
Cash	3.26	-	-	-	3.26
Deposits at financial institutions	807.01	800.49	-	-	1,607.50
Investment in securities	-	-	-	985.71	985.71
Credit from purchase of receivables	72,830.47	1,279.11	3,865.52	-	77,975.10
Installment sale receivables	117.56	1,180.54	1,100.84	-	2,398.94
Legal Exeuction Department's debtors	-	-	-	3,026.04	3,026.04
<b>Financial liabilities</b>					
Debt issued and borrowing	1,000.00	24,714.00	24,631.70	-	50,345.70

หน่วย : ล้านบาท

	2558				
รายการ	เมื่อ ทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มี กำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3.44	-	-	-	3.44
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,610.43	0.81	-	-	1,611.24
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	985.79	985.79
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	64,602.40	977.93	5,576.89	-	71,157.22
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	418.10	1,281.68	1,354.34	-	3,054.12
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	-	-	-	2,614.82	2,614.82
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	13,798.95	28,264.00	-	42,062.95

## ข) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติ/สถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน
- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญา หรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้นั้น บริษัทฯ มีการพิจารณา/ทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้โดยมีระบบ Aging เพื่อเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ สำหรับกรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้

## ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ความเสี่ยงด้านตลาดจึงรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายด้วย

Unit: million baht

Item	2015				
	At call	Less than 1 year	1 - 10 year	Not specified	Total
<b>Financial assets</b>					
Cash	3.44	-	-	-	3.44
Deposits at financial institutions	1,610.43	0.81	-	-	1,611.24
Investment in securities	-	-	-	985.79	985.79
Credit from purchase of receivables	64,602.40	977.93	5,576.89	-	71,157.22
Installment sale receivables	418.10	1,281.68	1,354.34	-	3,054.12
Legal Exeuction Department's debtors	-	-	-	2,614.82	2,614.82
<b>Financial liabilities</b>					
Debt issued and borrowing	-	13,798.95	28,264.00	-	42,062.95

b) Credit risk

Credit risks for asset management companies (AMC) whose revenues do not arise from extending loan facilities to clients, but from management and disposal of NPLs/NPAs, are mainly asset quality risks.

Tools for managing asset quality risks

- We determine prices for NPLs/NPAs based on NPLs/NPAs related factors comprising debtor status/track record, indebtedness, quality of collateral security, quality of NPAs, and such external environment as competition and economic conditions, etc., to estimate income from debt collection and disposal of such assets.
- We manage our debtors under debt restructuring agreements who may not be able to settle debts as agreed upon or under the conditions set forth. We consider and review the debt servicing capability of each debtor with an aging system in place to give early warning before debtor's default of payment. Debtor in default of payment shall be subject to legal proceeding as specified. This aims to reduce risks associated with debtors who cannot perform their obligations under the debt restructuring agreements.

c) Market risk

Market risks are risks arising from changes in market prices. The Company may be at risk of damage caused by changes in interest rates and securities prices which affect our investment position. In addition, as our business focuses on management of NPAs, market risks include risks arising from changes in market price of collateral assets of debtors and properties foreclosed.

บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จึงไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	3.26	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	723.16	800.49	83.85	1,607.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	985.71	985.71
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5,144.63	72,830.47	-	77,975.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,898.51	202.09	298.34	2,398.94
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	-	-	3,026.04	3,026.04
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,203.60	26,980.40	3,161.70	50,345.70

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2558			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสด	-	-	3.44	3.44
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,469.90	0.81	140.53	1,611.24
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	985.79	985.79
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	6,554.82	64,602.40	-	71,157.22
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	2,471.82	273.05	309.25	3,054.12
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	-	-	2,614.82	2,614.82
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	18,613.26	21,853.58	1,596.11	42,062.95



The Company has no financial assets and liabilities in foreign currencies, hence no risks from changes in foreign exchange rates.

1) Interest rate risk

Interest rate risk is risk incurred from changes in prices of financial instruments, i.e. both financial assets and financial liabilities, in line with changing trends of market interest rates as below:

Financial assets and liabilities classified by type of interest rates as of 31 December 2016 and 2015 are as follows:

Unit: million baht

Items	2016			
	Floating Interest rates	Fixed interest rates	No interest	Total
<b>Financial assets</b>				
Cash	-	-	3.26	3.26
Deposits at financial institutions	723.16	800.49	83.85	1,607.50
Investment in securities	-	-	985.71	985.71
Credit from purchase of receivables	5,144.63	72,830.47	-	77,975.10
Installment sale receivables	1,898.51	202.09	298.34	2,398.94
Legal Execution Department's debtors	-	-	3,026.04	3,026.04
<b>Financial liabilities</b>				
Debt issued and borrowing	20,203.60	26,980.40	3,161.70	50,345.70

Unit: million baht

Items	2015			
	Floating Interest rates	Fixed interest rates	No interest	Total
<b>Financial assets</b>				
Cash	-	-	3.44	3.44
Deposits at financial institutions	1,469.90	0.81	140.53	1,611.24
Investment in securities	-	-	985.79	985.79
Credit from purchase of receivables	6,554.82	64,602.40	-	71,157.22
Installment sale receivables	2,471.82	273.05	309.25	3,054.12
Legal Execution Department's debtors	-	-	2,614.82	2,614.82
<b>Financial liabilities</b>				
Debt issued and borrowing	18,613.26	21,853.58	1,596.11	42,062.95

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีวันที่มีการกำหนดอัตราใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	800.49	-	-	-	800.49	0.125 - 1.50
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	72,830.47	-	-	-	-	72,830.47	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	-	202.09	202.09	-
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,400.77	11,130.69	13,350.67	1,098.27	26,980.40	0 - 4.065

หน่วย : ล้านบาท

	2558						
รายการ	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	0.81	-	-	-	0.81	0.125 - 1.60
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	64,602.40	-	-	-	-	64,602.40	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	272.96	-	0.09	-	-	273.05	-
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	854.88	2,177.40	18,821.30	-	21,853.58	1 - 3.50

\* เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับซื้อ/รับโอนโดยที่ยังไม่มีการปรับโครงสร้างหนี้

Financial instruments with fixed interest rates and definite period of determining new interest rate or maturity date (whichever earlier) from the date shown in the statements of financial position are as follows:

Unit: million baht

	2016						
Items	Period of determining new interest rate or maturity date					Total	Interest rate Percentage
	At call	0 - 3 months	3 - 12 months	1 - 5 years	Over 5 years		
Financial assets							
Deposits at financial institutions	-	800.49	-	-	-	800.49	0.125 - 1.50
Credit for purchase of receivables*	72,830.47	-	-	-	-	72,830.47	-
Installment sale receivables	-	-	-	-	202.09	202.09	-
Financial liabilities							
Debt issued and borrowing	-	1,400.77	11,130.69	13,350.67	1,098.27	26,980.40	0 - 4.065

Unit: million baht

	2015							
Items	Period of determining new interest rate or maturity date					Total	Interest rate Percentage	
	At call	0 - 3 months	3 - 12 months	1 - 5 years	Over 5 years			
Financial assets								
Deposits at financial institutions	-	0.81	-	-	-	0.81	0.125 - 1.60	
Credit for purchase of receivables*	64,602.40	-	-	-	-	64,602.40	-	
Installment sale receivables	272.96	-	0.09	-	-	273.05	-	
Financial liabilities								
Debt issued and borrowing	-	854.88	2,177.40	18,821.30	-	21,853.58	1 - 3.50	

\*Credit from purchase of receivables purchased/received from transfer not yet undergone debt restructuring.

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณ โดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างปีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยสำหรับปี 2559 และ 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</u>			
เงินสด	6.91	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	898.25	10.36	1.15
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,104.45	12.60	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	76,314.43	1,232.30	1.61
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	2,177.41	148.63	6.83
<u>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</u>			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	44,034.61	1,244.15	2.83

หน่วย : ล้านบาท

	2558		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย ดอกเบี้ย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้</u>			
เงินสด	6.94	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	3,026.38	61.20	2.02
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,145.92	13.16	-
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	70,403.85	1,208.96	1.72
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	2,106.38	295.03	14.01
<u>หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย</u>			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	40,677.08	1,005.60	2.47

In addition, the Company recorded financial assets/liabilities which generated income and incurred expenses the average balances of which are calculated by averaging from interim balances of such financial assets and liabilities and average interest rates for 2016 and 2015 as follows:

Unit: million baht

	2016		
	Average remaining balance	Interest income/expenses	Average rate (Percentage)
<u>Income-generating financial assets</u>			
Cash	6.91	-	-
Deposits at financial institutions	898.25	10.36	1.15
Investment in securities	1,104.45	12.60	-
Credit for purchase of receivables	76,314.43	1,232.30	1.61
Installment sale receivables	2,177.41	148.63	6.83
<u>Expense-incurring financial liabilities</u>			
Debt issued and borrowing	44,034.61	1,244.15	2.83

Unit: million baht

	2015		
	Average remaining balance	Interest income/expenses	Average rate (Percentage)
<u>Income-generating financial assets</u>			
Cash	6.94	-	-
Deposits at financial institutions	3,026.38	61.20	2.02
Investment in securities	1,145.92	13.16	-
Credit for purchase of receivables	70,403.85	1,208.96	1.72
Installment sale receivables	2,106.38	295.03	14.01
<u>Expense-incurring financial liabilities</u>			
Debt issued and borrowing	40,677.08	1,005.60	2.47



- 2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน  
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทุนเปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหลักทรัพย์หรือหุ้นทุนที่ได้จากการตีโอนชำระหนี้ หรือหลักทรัพย์ที่ให้ลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืน มิได้เป็นหลักทรัพย์เพื่อการค้า (Trading Portfolio) แม้ว่าราคาหลักทรัพย์จะผันผวนไปตามราคาตลาดแต่ละขณะ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายถือครองหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไร แต่เป็นการทยอยจำหน่ายหลักทรัพย์ออกไปโดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจำหน่ายหลักทรัพย์อย่างเหมาะสมในแต่ละขณะ และมีการติดตามเพื่อการรับรู้มูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในแต่ละสิ้นงวดบัญชี

- 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกัน  
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกัน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้หรือทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่มูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อยอดรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมินที่ ธปท. กำหนด โดยจะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี และทบทวนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายทุก 1 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อย่างเพียงพอ และสามารถรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเสื่อมค่า/ด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขาย

#### 8.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน/ การถูกฟ้องร้องทางคดี หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

## 9. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 9.1 เงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินสด	3.26	3.44
รวม	3.26	3.44

2) Risk from changes in market prices of equity instruments

Risk from changes in market prices of equity instruments refers to risk arising from changes in prices of equity instruments or equity shares which cause changes in value of equity instruments and may trigger fluctuations in income or value of the Company's financial assets at present and in future.

However, investment in securities of the Company is mostly in equity securities or equity shares obtained from transfer of assets for debt settlement or those allowing debtors to exercise buyback rights, not securities in our trading portfolio. Even though securities prices change in line with market prices in each period, the Company has no policy to hold such securities for profit speculation. It would gradually dispose of such securities with criteria and conditions in place to appropriately dispose of the securities in each period, and would follow up to recognize marked-to-market value of investment in securities at the end of each accounting period.

3) Risk from changes in market prices of collateral assets

Risk from changes in market prices of collateral assets refers to risk arising from changes in market prices of collateral assets of debtors or properties foreclosed. Such risk is incurred changes in value of securities in line with market conditions leading to income increase or decrease. The Company considers appraisal prices determined by the Bank of Thailand and reviews valuation prices of collaterals that are NPAs every three years, and valuation prices of properties foreclosed every year or when relevant situations change significantly. Also, allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables and allowance for impairment of assets are adequately set aside to accommodate any possible damage from depreciation/impairment of collaterals that are NPAs or properties foreclosed.

#### 8.4 Compliance risk

These are risks arising from failure to comply with the laws, rules, regulations, standards, orders, and guidelines applicable to the Company's transactions, which may cause financial damage or lead to legal action or damage to our reputation and image.

### 9. Additional Information

#### 9.1 Cash

Unit: million baht

	2016	2015
Cash	3.26	3.44
Total	3.26	3.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินสด	3.26	3.44
เงินฝากระหว่างทาง	5.06	1.72
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	801.62	1,608.31
เงินฝากประจำ	800.20	0.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,610.14	1,613.67
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.78)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,606.36	1,609.89

## 9.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินฝากระหว่างทาง	5.06	1.72
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	801.62	1,608.31
เงินฝากประจำ	800.20	0.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.62	1.01
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,602.44	1,609.52
รวม	1,607.50	1,611.24

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ</b>			
ธนาคารพาณิชย์	798.00	800.20	1,598.20
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.62	-	3.62
รวมเงินฝาก	801.62	800.20	1,601.82
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.33	0.29	0.62
รวมเงินฝากสถาบันการเงิน	801.95	800.49	1,602.44

As at 31 December 2016 and 2015, cash and cash equivalent items disclosed in the statement of cash flows were as below:

	Unit: million baht	
	2016	2015
Cash	3.26	3.44
Deposits in transit	5.06	1.72
Deposits at domestic banks		
Current and saving deposits	801.62	1,608.31
Fixed deposits	800.20	0.20
Total cash and deposits at banks	1,610.14	1,613.67
<u>Less</u> Deposits under guarantee obligation	(3.78)	(3.78)
Cash and cash equivalent items	1,606.36	1,609.89

## 9.2 Deposits at financial institutions

	Unit: million baht	
	2016	2015
Deposits in transit	5.06	1.72
Deposits at domestic banks		
Current and savings deposits	801.62	1,608.31
Fixed deposits	800.20	0.20
Accrued interest receivable	0.62	1.01
Total deposits at domestic banks	1,602.44	1,609.52
Total	1,607.50	1,611.24

	Unit: million baht		
	2016		
	At call	Tenor	Total
<b>Domestic</b>			
Commercial banks	798.00	800.20	1,598.20
Specialized financial institutions	3.62	-	3.62
Total deposits	801.62	800.20	1,601.82
Accrued interest receivable	0.33	0.29	0.62
Total deposits at financial institutions	801.95	800.49	1,602.44

หน่วย : ล้านบาท

	2558		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<b>ในประเทศ</b>			
ธนาคารพาณิชย์	1,600.93	0.20	1,601.13
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	7.38	-	7.38
รวมเงินฝาก	1,608.31	0.20	1,608.51
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.40	0.61	1.01
รวมเงินฝากสถาบันการเงิน	1,608.71	0.81	1,609.52

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.50 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.125 ถึง 1.60 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 3.78 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (2558: 3.78 ล้านบาท)

### 9.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

#### 9.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2559		2558	
	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุน/ ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	340.10	139.89	340.10	145.02
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	2.05	-	1.74
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(30.06)	(30.06)	(30.06)	(30.06)
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(198.16)	-	(193.34)	-
รวม	111.88	111.88	116.70	116.70
<b>ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-	
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.12		715.19	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(89.14)		(89.14)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(591.62)		(622.52)	
รวม	34.36		3.53	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	146.24		120.23	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร



Unit: million baht

	2015		
	At call	Tenor	Total
<b>Domestic</b>			
Commercial banks	1,600.93	0.20	1,601.13
Specialized financial institutions	7.38	-	7.38
Total deposits	1,608.31	0.20	1,608.51
Accrued interest receivable	0.40	0.61	1.01
Total deposits at financial institutions	1,608.71	0.81	1,609.52

As at 31 December 2016 and 2015, savings and fixed deposits carried interest rates of between 0.125% and 1.50% per annum (2015: from 0.125% to 1.60% per annum). In addition, as at 31 December 2016, the Company had savings deposits of 3.78 million baht for electricity use guarantee (2015: 3.78 million baht).

### 9.3 Investment in securities

#### 9.3.1 Classified by type of investment

Unit: million baht

	2016		2015	
	Cost/ Amortized cost	Fair value	Cost/ Amortized cost	Fair value
<b><u>Available-for-sale securities</u></b>				
Domestic marketable equity securities	340.10	139.89	340.10	145.02
Warrant	-	2.05	-	1.74
<u>Less</u> Revaluation of investment in securities	(30.06)	(30.06)	(30.06)	(30.06)
<u>Less</u> Allowance for revaluation	(198.16)	-	(193.34)	-
Total	111.88	111.88	116.70	116.70
<b><u>Held-to-maturity debt securities</u></b>				
Government and state enterprise securities				
Private sector securities	49.70		49.70	
<u>Less</u> Allowance for impairment	(49.70)		(49.70)	
Total	-		-	
<b><u>General investment</u></b>				
Non-marketable equity securities	715.12		715.19	
<u>Less</u> Revaluation of investment in securities	(89.14)		(89.14)	
<u>Less</u> Allowance for impairment	(591.62)		(622.52)	
Total	34.36		3.53	
Total investment in securities - net	146.24		120.23	

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had no securities placed as collaterals for short-term and long-term loans from banks.

### 9.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในตราสารหนี้จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือกำหนดชำระได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559 และ 2558				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70	-	-	-	49.70
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(49.70)	-	-	-	(49.70)
รวมตราสารหนี้	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวถึงกำหนดชำระแล้วทั้งจำนวน

### 9.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.12 ล้านบาท ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัท โรจันทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาหุ้น 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัท โรจันทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่าง ๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัท โรจันทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

### 9.3.4 ส่วนเกินทุน(ต่ำกว่าทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนและรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นดังนี้

### 9.3.2 Classified by remaining maturity period

As at 31 December 2016 and 2015, investment in debt instruments classified by maturity period was as follows:

Unit: million baht

	2016 and 2015				
	At call	Not over 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Held-to-maturity debt securities					
Private sector debt securities	49.70	-	-	-	49.70
<u>Less</u> Allowance for impairment	(49.70)	-	-	-	(49.70)
Total debt securities	-	-	-	-	-

As at 31 December 2016 and 2015, the above investment in debt securities had fully reached maturity.

### 9.3.3 Investment in securities in which the Company has 10% or more shareholding

As at 31 December 2016 and 2015, investment in securities in which the Company has held 10% or more of the total shares sold, but not regarded as investment in subsidiary or associated companies, can be classified by industrial sector as follows:

Unit: million baht

	2016	2015
Agriculture and mining	13.13	13.13
Manufacturing and commerce	63.19	63.19
Real estate and construction	10.02	10.02
Public utility and service	159.42	159.42
Financial intermediary	12.23	12.23
Total	257.99	257.99

As at 31 December 2016, domestic non-marketable debt securities which were classified as general investment of 715.12 million baht included investment in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. at the cost of 0.95 million baht (equal to 99.94% shareholding). As the Company had no controlling power, either directly or indirectly, such investment was classified as general investment. Moreover, with Rojthip Co., Ltd. having investment in another 20 entities, the Company had total direct and indirect investment in 21 businesses. However, Rojthip Co., Ltd. and most companies in its group were under liquidation process in 2016, the Company thus set aside allowance for impairment of investment in full.

### 9.3.4 Capital surplus (deficit) from changes in investment value

As at 31 December 2016 and 2015, capital surplus from changes in investment value and movements of capital surplus from changes in investment value were as below:

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
<b>ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน</b>		
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	24.84	29.21
รวม	24.84	29.21
<b>ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน</b>		
เงินลงทุนเพื่อขาย - ตราสารทุน	(223.00)	(222.55)
รวม	(223.00)	(222.55)
<b>ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี	(193.34)	(66.90)
ขาดทุนจากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างปี	(4.82)	(126.44)
ยอดคงเหลือปลายปี	(198.16)	(193.34)

#### 9.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

##### 9.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	77,975.10	71,157.22
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,088.17)	(8,180.81)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.93	62,976.41

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในระหว่างปี 2559 และ 2558 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ยกมาต้นปี	71,157.22	63,249.56
บวก รับซื้อเพิ่ม	12,636.07	15,187.88
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(5,713.08)	(7,164.23)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	78,080.21	71,273.21
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(105.11)	(115.99)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	77,975.10	71,157.22
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(8,088.17)	(8,180.81)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.93	62,976.41

Unit: million baht

	2016	2015
<b>Capital surplus (deficit) from changes in investment value</b>		
Available-for-sale investment - equity securit	24.84	29.21
Total	24.84	29.21
<b>Capital surplus (deficit) from changes in investment value</b>		
Available-for-sale investment - equity securities	(223.00)	(222.55)
Total	(223.00)	(222.55)
<b>Capital surplus (deficit) from changes in investment value</b>		
Beginning balance of the year	(193.34)	(66.90)
Loss on valuation of investment during the year	(4.82)	(126.44)
Ending balance of the year	(198.16)	(193.34)

#### 9.4 Credit from purchase of receivables

##### 9.4.1 Classified by type of credit

Unit: million baht

	2016	2015
Credit for purchase of receivables	77,975.10	71,157.22
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(8,088.17)	(8,180.81)
Credit for purchase of receivables - net	69,886.93	62,976.41

Changes in credit from purchase of receivables in 2016 and 2015 were as follows:

Unit: million baht

	2016	2015
Credit for purchase of receivables brought forward	71,157.22	63,249.56
<u>Add</u> Acceptance of additional purchase	12,636.07	15,187.88
<u>Less</u> Receipt of debt payment and adjustment - net	(5,713.08)	(7,164.23)
Balance of credit for purchase of receivables before adjustment	78,080.21	71,273.21
<u>Less</u> Revaluation of credit for purchase of receivables	(105.11)	(115.99)
Balance of credit for purchase of receivables	77,975.10	71,157.22
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables	(8,088.17)	(8,180.81)
Credit for purchase of receivables - net	69,886.93	62,976.41



ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่างๆ รวม 12,636.07 ล้านบาท (2558: 15,187.88 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จำนวน 69,886.93 ล้านบาท และ 62,976.41 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 439,192.16 ล้านบาท และ 421,014.42 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2559	2558
ยอดยกมาต้นงวด	8,180.81	8,282.49
ตัดหนี้สูญ / โอนกลับรายการค่าเผื่อฯ	(113.71)	(122.86)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ (กลับรายการ )	21.07	21.18
รวม	8,088.17	8,180.81

#### 9.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาทและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท					
	2559			2558		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	77,948.13	26.97	77,975.10	71,130.25	26.97	71,157.22
รวม	77,948.13	26.97	77,975.10	71,130.25	26.97	71,157.22

#### 9.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้น ได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท					
	2559					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
บุคคลธรรมดา	567.54	226.99	601.08	24.26	34,888.62	36,308.49
นิติบุคคล	1,431.30	319.95	274.58	45.38	39,595.40	41,666.61
รวม	1,998.84	546.94	875.66	69.64	74,484.02	77,975.10

In 2016, the Company purchased right of claim under credit from purchase of receivables from financial institutions in a total amount of 12,636.07 million baht (2015: 15,187.88 million baht).

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had credit from purchase of receivables in a total amount of 69,886.93 million baht and 62,976.41 million baht respectively. Meanwhile, the Company had right of claim from debtors as specified under the agreements in a total amount of 439,192.16 million baht and 421,014.42 million baht respectively.

As at 31 December 2016 and 2015, allowance for doubtful accounts of credit from purchase of receivables was as below:

	Unit: million baht	
	2016	2015
Balance brought forward	8,180.81	8,282.49
Write-off/Reversal of allowance	(113.71)	(122.86)
Addition (Reversal) of allowance in this period	21.07	21.18
Total	8,088.17	8,180.81

#### 9.4.2 Classified by currency and domicile of debtors

As at 31 December 2016 and 2015, the entire amount of credit from purchase of receivables was credit from purchase of receivables from other financial institutions. All debtors were debtors in baht currency and having domicile both domestically and abroad, details of which were as follows:

	Unit: million baht					
	2016			2015		
	Domestic	Abroad	Total	Domestic	Abroad	Total
Baht currency	77,948.13	26.97	77,975.10	71,130.25	26.97	71,157.22
Total	77,948.13	26.97	77,975.10	71,130.25	26.97	71,157.22

#### 9.4.3 Classified by type of debtors and debtor classification

As at 31 December 2016 and 2015, credit from purchase of receivables classified by type and classification was as below:

	Unit: million baht					
	2016					
	Pass	Special mention	Substandard	Doubtful	Doubtful of loss	Total
Individuals	567.54	226.99	601.08	24.26	34,888.62	36,308.49
Juristic persons	1,431.30	319.95	274.58	45.38	39,595.40	41,666.61
Total	1,998.84	546.94	875.66	69.64	74,484.02	77,975.10

หน่วย : ล้านบาท

	2558				
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ
บุคคลธรรมดา	507.90	104.33	570.71	89.51	33,600.74
นิติบุคคล	929.75	264.93	335.42	36.27	34,717.66
รวม	1,437.65	369.26	906.13	125.78	68,318.40

#### 9.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2559				
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,764	3,191.83	3,191.83		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	92	7.42	7.42	ที่ดินเปล่า อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	120.88 5.26 178.09
รวม	2,856	3,199.25	3,199.25		304.23

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2558				
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,967	2,253.24	2,253.24		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	67	111.86	111.86	ที่ดินเปล่า เครื่องจักร อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	87.59 6.00 19.24 191.63
รวม	3,034	2,365.10	2,365.10		304.46

Unit: million baht

	2015					Total
	Pass	Special mention	Substandard	Doubtful	Doubtful of loss	
Individuals	507.90	104.33	570.71	89.51	33,600.74	34,873.19
Juristic persons	929.75	264.93	335.42	36.27	34,717.66	36,284.03
Total	1,437.65	369.26	906.13	125.78	68,318.40	71,157.22

#### 9.4.4 Debt restructuring

In 2016 and 2015, the Company entered into debt restructuring agreements of credit from purchase of receivables in various forms with details as below:

Unit: million baht

Debt restructuring form	2016					Value of assets
	Number of debtors	Book balance before debt restructuring	Book balance after debt restructuring	Type of assets to be received from transfer under agreements	to be received from transfer	under agreements
Change in debt payment conditions	2,764	3,191.83	3,191.83			
Transfer of assets and/or change in debt payment conditions	92	7.42	7.42	Empty land Buildings and constructions	120.88	5.26
				Land and constructions	178.09	
Total	2,856	3,199.25	3,199.25			304.23

Unit: million baht

Debt restructuring form	2015					Value of assets
	Number of debtors	Book balance before debt restructuring	Book balance after debt restructuring	Type of assets to be received from transfer under agreements	to be received from transfer	under agreements
Change in debt payment conditions	2,967	2,253.24	2,253.24			
Transfer of assets and/or change in debt payment conditions	67	111.86	111.86	Empty land Machinery	87.59	6.00
				Buildings and constructions	19.24	
				Land and constructions	191.63	
Total	3,034	2,365.10	2,365.10			304.46

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีมีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ณ วันสิ้นปี ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	2559		2558	
	จำนวนราย ลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชี หลังการปรับ โครงสร้างหนี้	จำนวนราย ลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชี หลังการปรับ โครงสร้างหนี้
- ผิดนัดชำระแล้วภายหลังทำสัญญา	237	509.48	623	875.27
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	2,589	2,027.89	2,375	1,397.32
5 - 10 ปี	30	661.88	36	92.51
รวม	2,856	3,199.25	3,034	2,365.10

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	532.93	463.33
ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจากการตีโอน	266.40	215.77
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	2,266.91	2,229.34
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อ	5,100.67	4,947.67
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้	381.74	492.38

บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีแล้วทั้งสิ้น ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
จำนวนรายของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ (ราย)	2,856	3,034
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	3,199.25	2,365.10



Credit from purchase of receivables acquired from transfer under debt restructuring agreements during the year with contractual term counting from remaining tenor of receivables as of year-end was as follows:

Unit: million baht

Period	2016		2015	
	Number of debtors	Book balance after debt restructuring	Number of debtors	Book balance after debt restructuring
- Default after agreement execution	237	509.48	623	875.27
- Payment due				
Less than 5 years	2,589	2,027.89	2,375	1,397.32
5 - 10 years	30	661.88	36	92.51
Total	2,856	3,199.25	3,034	2,365.10

Data for the years ended 31 December 2016 and 2015 regarding debtors of credit from purchase of receivables with debt restructuring during the year was as follows:

Unit: million baht

	2016	2015
Interest income from credit from purchase of receivables	532.93	463.33
Revaluation of properties foreclosed from asset transfer for debt payment	266.40	215.77
Gain on credit from purchase of receivables	2,266.91	2,229.34
Cash received from loan payment	5,100.67	4,947.67
Assets transferred from debtors	381.74	492.38

The Company had total credit from purchase of receivables under debt restructuring agreements during the year as follows:

Unit: million baht

	2016	2015
Number of debtors with debt restructuring (debtors)	2,856	3,034
Outstanding balance of credit from purchase of receivables (million baht)	3,199.25	2,365.10

#### 9.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและเงินสำรอง ที่เกี่ยวข้องซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อ ฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	1,998.83	124.94	100.00	156.26
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	546.94	21.54	100.00	29.96
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	875.65	15.55	100.00	15.55
จัดชั้นสงสัย	69.65	0.65	100.00	0.65
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,484.03	7,872.58	100.00	7,885.75
รวม	77,975.10	8,035.26		8,088.17

หน่วย : ล้านบาท

	2558			
	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อ ฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	1,437.65	147.67	100.00	171.68
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	369.26	10.03	100.00	31.41
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	906.13	161.16	100.00	161.16
จัดชั้นสงสัย	125.78	18.67	100.00	18.67
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	68,318.40	7,810.58	100.00	7,797.89
รวม	71,157.22	8,148.11		8,180.81

หมายเหตุ \* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.4 ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดมูลค่าปัจจุบัน

#### 9.4.5 Classified by classification type

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had credit from purchase of receivables that were classified debtors and relevant provisions based on criteria in notifications of the Bank of Thailand as follows:

Unit: million baht

	2016			
	Credit from purchase of receivables	Credit after deduction of collateral	Rate applicable for allowance for doubtful accounts	Allowance for doubtful accounts
Pass*	1,998.83	124.94	100.00	156.26
Special mention*	546.94	21.54	100.00	29.96
Substandard	875.65	15.55	100.00	15.55
Doubtful	69.65	0.65	100.00	0.65
Doubtful of loss	74,484.03	7,872.58	100.00	7,885.75
Total	77,975.10	8,035.26		8,088.17

Unit: million baht

	2015			
	Credit from purchase of receivables	Credit after deduction of collateral	Rate applicable for allowance for doubtful accounts	Allowance for doubtful accounts
Pass*	1,437.65	147.67	100.00	171.68
Special mention*	369.26	10.03	100.00	31.41
Substandard	906.13	161.16	100.00	161.16
Doubtful	125.78	18.67	100.00	18.67
Doubtful of loss	68,318.40	7,810.58	100.00	7,797.89
Total	71,157.22	8,148.11		8,180.81

Note \* Allowance for doubtful accounts is calculated on the basis as mentioned in Note 4.4 which takes into account the present value of cash flow from debt restructuring expected to be received in future.

#### 9.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกันซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท.

หน่วย : ล้านบาท

	2559			2558		
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ปรับโครงสร้างหนี้						
- ค้างตั้งแต่ 0 เดือน - 1 เดือน	2,892.68	1,998.83	5,812.02	1,997.35	1,437.65	4,431.76
- ค้างมากกว่า 1 เดือน - 3 เดือน	771.10	546.94	1,477.90	1,230.02	369.26	1,554.34
- ค้างมากกว่า 3 เดือน - 6 เดือน	3,271.77	875.65	1,960.44	3,045.93	906.13	1,770.03
- ค้างมากกว่า 6 เดือน ขึ้นไป	536.59	148.33	392.49	803.65	294.18	462.33
รวม	7,472.14	3,569.75	9,642.85	7,076.95	3,007.22	8,218.46
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	431,720.02	74,405.35	119,367.01	413,937.47	68,150.00	100,080.19
รวม	431,720.02	74,405.35	119,367.01	413,937.47	68,150.00	100,080.19
รวมทั้งสิ้น	439,192.16	77,975.10	129,009.86	421,014.42	71,157.22	108,298.65

#### 9.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ยอดยกมาต้นปี	3,054.12	3,016.39
บวก รายการเพิ่มระหว่างปี	449.54	1,183.73
หัก รับชำระระหว่างปี	(1,104.72)	(1,146.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	2,398.94	3,054.12
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดำบัญชี	(836.93)	(1,168.10)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,562.01	1,886.02

#### 9.4.6 Outstanding credit from purchase of receivables on accrual basis and collateral value

As at 31 December 2016 and 2015, outstanding balance of credit from purchase of receivables and collateral value calculated based on the latest valuation prices after discount according to the Bank of Thailand criteria.

Unit: million baht

	2016			2015		
	Debt amount under original agreement (liabilities on accrual basis)	Credit from purchase of receivables (liabilities on equity basis)	Collateral value	Debt amount under original agreement (liabilities on accrual basis)	Credit from purchase of receivables (liabilities on equity basis)	Collateral value
Credit from purchase of receivables under debt restructuring						
- 0 month - 1 month overdue	2,892.68	1,998.83	5,812.02	1,997.35	1,437.65	4,431.76
- Over 1 month - 3 months overdue	771.10	546.94	1,477.90	1,230.02	369.26	1,554.34
- Over 3 months - 6 months overdue	3,271.77	875.65	1,960.44	3,045.93	906.13	1,770.03
- Over 6 months overdue	536.59	148.33	392.49	803.65	294.18	462.33
Total	7,472.14	3,569.75	9,642.85	7,076.95	3,007.22	8,218.46
Credit from purchase of receivables not under debt	431,720.02	74,405.35	119,367.01	413,937.47	68,150.00	100,080.19
Total	431,720.02	74,405.35	119,367.01	413,937.47	68,150.00	100,080.19
Grand total	439,192.16	77,975.10	129,009.86	421,014.42	71,157.22	108,298.65

#### 9.5 Installment sale receivables

Unit: million baht

	2016	2015
Beginning balance brought forward	3,054.12	3,016.39
<u>Add</u> Increase item during the year	449.54	1,183.73
<u>Less</u> Payment received during the year	(1,104.72)	(1,146.00)
Ending balance	2,398.94	3,054.12
<u>Less</u> Deferred gross margin from installment sale receivables	(836.93)	(1,168.10)
Installment sale receivables - net	1,562.01	1,886.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้างได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
<b>อายุหนี้คงค้าง</b>		
ไม่ค้างชำระ	1,745.91	1,445.32
ค้าง 1 - 30 วัน	276.67	113.60
ค้าง 31 - 90 วัน	32.42	31.37
ค้าง 91 - 180 วัน	31.54	136.19
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	9.63	715.14
ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป	302.77	612.50
<b>รวม</b>	<b>2,398.94</b>	<b>3,054.12</b>

## 9.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย สัมหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้ จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		2559		
		ประมุลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์สินชำระหนี้/ ประมุลทรัพย์สิน จากลูกหนี้	รวม
9.6.1	อสังหาริมทรัพย์			
	ยอดต้นปี	6,090.10	11,312.30	17,402.40
	เพิ่มขึ้น	474.11	4,255.74	4,729.85
	ลดลง	(753.00)	(1,946.76)	(2,699.76)
	ยอดปลายปี	5,811.21	13,621.28	19,432.49
9.6.2	สังหาริมทรัพย์			
	ยอดต้นปี	4.25	130.03	134.28
	เพิ่มขึ้น	-	3.54	3.54
	ลดลง	-	(0.18)	(0.18)
	ยอดปลายปี	4.25	133.39	137.64
	รวมยอดปลายปี	5,815.46	13,754.67	19,570.13
	หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(3,875.55)
	หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(612.40)
	ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ			15,082.18



As at 31 December 2016 and 2015, installment sale receivables classified by overdue period were as below:

Unit: million baht

	2016	2015
<b>Overdue period</b>		
Not overdue	1,745.91	1,445.32
1 day - 30 days overdue	276.67	113.60
31 days - 90 days overdue	32.42	31.37
91 days - 180 days overdue	31.54	136.19
181 days - 12 months overdue	9.63	715.14
More than 12 overdue	302.77	612.50
<b>Total</b>	<b>2,398.94</b>	<b>3,054.12</b>

## 9.6 Properties foreclosed – net

Properties foreclosed consisted of movable and immovable properties acquired from debt settlement by debtors and purchase from asset management companies and financial institutions as follows:

Unit: million baht

	2016		
	Bid from financial institutions	Transfer of properties for debt repayment/ Bid from debtors	Total
<b>9.6.1 Immovable properties</b>			
Beginning balance	6,090.10	11,312.30	17,402.40
Increase	474.11	4,255.74	4,729.85
Decrease	(753.00)	(1,946.76)	(2,699.76)
Ending balance	5,811.21	13,621.28	19,432.49
<b>9.6.2 Movable properties</b>			
Beginning balance	4.25	130.03	134.28
Increase	-	3.54	3.54
Decrease	-	(0.18)	(0.18)
Ending balance	4.25	133.39	137.64
Total ending balance	5,815.46	13,754.67	19,570.13
<u>Less</u> Revaluation of properties foreclosed			(3,875.55)
<u>Less</u> Allowance for impairment of properties foreclosed			(612.40)
<b>Properties foreclosed - net</b>			<b>15,082.18</b>

## 9.6 ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

2558			
	ประมุลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์สินชำระหนี้/ ประมุลทรัพย์สิน จากลูกหนี้	รวม
9.6.1 อสังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	6,794.67	9,695.81	16,490.48
เพิ่มขึ้น	367.09	4,111.73	4,478.82
ลดลง	(1,071.66)	(2,495.24)	(3,566.90)
ยอดปลายปี	6,090.10	11,312.30	17,402.40
9.6.2 สังหาริมทรัพย์			
ยอดต้นปี	4.25	127.06	131.31
เพิ่มขึ้น	-	8.97	8.97
ลดลง	-	(6.00)	(6.00)
ยอดปลายปี	4.25	130.03	134.28
รวมยอดปลายปี	6,094.35	11,442.33	17,536.68
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(2,951.78)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(515.29)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ			14,069.61

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	16,923.42	13,757.20
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	2,646.72	3,779.48
รวม	19,570.14	17,536.68

## 9.6 Properties foreclosed – net (Cont.)

Unit: million baht

		2015		
		Bid from financial institutions	Transfer of properties for debt repayment/ Bid from debtors	Total
9.6.1	Immovable properties			
	Beginning balance	6,794.67	9,695.81	16,490.48
	Increase	367.09	4,111.73	4,478.82
	Decrease	(1,071.66)	(2,495.24)	(3,566.90)
	Ending balance	6,090.10	11,312.30	17,402.40
9.6.2	Movable properties			
	Beginning balance	4.25	127.06	131.31
	Increase	-	8.97	8.97
	Decrease	-	(6.00)	(6.00)
	Ending balance	4.25	130.03	134.28
	Total ending balance	6,094.35	11,442.33	17,536.68
	<u>Less</u> Revaluation of properties foreclosed			(2,951.78)
	<u>Less</u> Allowance for impairment of properties foreclosed			(515.29)
	Properties foreclosed - net			14,069.61

Properties foreclosed on the part appraised by an external appraiser and that by the internal appraiser as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

Unit: million baht

	2016	2015
Appraised by external appraiser	16,923.42	13,757.20
Appraised by internal appraiser	2,646.72	3,779.48
Total	19,570.14	17,536.68

## 9.7 ลูกหนี้กรมบังคับคดี - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ลูกหนี้กรมบังคับคดี - บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	2,640.74	2,591.42
ลูกหนี้กรมบังคับคดี - บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	590.82	220.25
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(205.52)	(196.85)
ลูกหนี้กรมบังคับคดี - สุทธิ	3,026.04	2,614.82

## 9.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอดปลาย งวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	ราคาตามบัญชี สุทธิ
1. ที่ดิน	755.14	24.89	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. อาคาร	427.25	6.82	-	434.07	184.41	21.43	-	205.84	228.23
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	328.79	72.40	0.36	400.83	150.48	50.62	0.03	201.07	199.76
4. อุปกรณ์	572.84	52.70	62.44	563.10	383.57	73.96	62.41	395.12	167.98
5. งานระหว่างทำ	31.34	40.00	70.21	1.13	-	-	-	-	1.13
รวม	2,115.36	196.81	133.01	2,179.16	718.46	146.01	62.44	802.03	1,377.13

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2558								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอดปลาย งวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลาย งวด	ราคาตามบัญชี สุทธิ
1. ที่ดิน	744.87	20.24	9.97	755.14	-	-	-	-	755.14
2. อาคาร	471.12	26.38	70.25	427.25	180.99	21.81	18.39	184.41	242.84
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	246.85	86.22	4.28	328.79	70.77	64.18	(15.53)	150.48	178.31
4. อุปกรณ์	530.47	89.10	46.73	572.84	356.92	72.75	46.10	383.57	189.27
5. งานระหว่างทำ	20.02	59.96	48.64	31.34	-	-	-	-	31.34
รวม	2,013.33	281.90	179.87	2,115.36	608.68	158.74	48.96	718.46	1,396.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งที่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่  
มีราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวน 272.88 ล้านบาท และ 223.74 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9.7 Legal Execution Department's debtors - net

Unit: million baht

	2016	2015
Legal Execution Department's debtors - external buyers	2,640.74	2,591.42
Legal Execution Department's debtors - Company as buyer	590.82	220.25
<u>Less</u> Estimated auction expenses	(205.52)	(196.85)
Legal Execution Department's debtors - net	3,026.04	2,614.82

## 9.8 Property, plant and equipment – net

Property, plant, and equipment as at 31 December 2016 and 2015 consisted of:

Unit: million baht

Items	2016								
	Cost value				Accumulated depreciation value				
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ transfer	Ending balance	Beginning balance	Depreciation	Disposed	Ending balance	Net book value
1. Land	755.14	24.89	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. Buildings	427.25	6.82	-	434.07	184.41	21.43	-	205.84	228.23
3. Building improvement	328.79	72.40	0.36	400.83	150.48	50.62	0.03	201.07	199.76
4. Equipment	572.84	52.70	62.44	563.10	383.57	73.96	62.41	395.12	167.98
5. Work in process	31.34	40.00	70.21	1.13	-	-	-	-	1.13
Total	2,115.36	196.81	133.01	2,179.16	718.46	146.01	62.44	802.03	1,377.13

Unit: million baht

Items	2015								
	Cost value				Accumulated depreciation value				
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ transfer	Ending balance	Beginning balance	Depreciation	Disposed	Ending balance	Net book value
1. Land	744.87	20.24	9.97	755.14	-	-	-	-	755.14
2. Buildings	471.12	26.38	70.25	427.25	180.99	21.81	18.39	184.41	242.84
3. Building improvement	246.85	86.22	4.28	328.79	70.77	64.18	(15.53)	150.48	178.31
4. Equipment	530.47	89.10	46.73	572.84	356.92	72.75	46.10	383.57	189.27
5. Work in process	20.02	59.96	48.64	31.34	-	-	-	-	31.34
Total	2,013.33	281.90	179.87	2,115.36	608.68	158.74	48.96	718.46	1,396.90

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had a number of equipment and vehicles which had fully been depreciated but were still in use. The cost value before accumulated depreciation value amounted to 272.88 million baht and 223.74 million baht respectively.

## 9.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ราคาตามบัญชี สุทธิ
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	60.74	5.28	0.01	66.01	49.88	4.45	-	54.33	11.68
2. งานระหว่างทำ	0.36	0.95	1.09	0.22	-	-	-	-	0.22
รวม	61.10	6.23	1.10	66.23	49.88	4.45	-	54.33	11.90

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2558								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายงวด	ราคาตามบัญชี สุทธิ
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	51.05	9.69	-	60.74	45.83	4.05	-	49.88	10.86
2. งานระหว่างทำ	0.40	0.88	0.92	0.36	-	-	-	-	0.36
รวม	51.45	10.57	0.92	61.10	45.83	4.05	-	49.88	11.22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งที่เกิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวน 42.79 ล้านบาท และ 39.65 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9.10 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายการรอการตัดบัญชี	70.90	45.54
รายได้ค้างรับดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	36.69	0.82
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	25.57	8.64
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและ ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่น ๆ	721.55	854.20
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	75.90	91.08
อื่น ๆ	19.48	26.56
รวม	950.09	1,026.84



## 9.9 Intangible assets - net

Intangible assets as of 31 December 2016 and 2015 comprised:

Unit: million baht

Items	2016								
	Cost value				Accumulated depreciation value				
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ transferred	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposed Transferred	Ending balance	Net book value
1. Computer software	60.74	5.28	0.01	66.01	49.88	4.45	-	54.33	11.68
2. Work in process	0.36	0.95	1.09	0.22	-	-	-	-	0.22
Total	61.10	6.23	1.10	66.23	49.88	4.45	-	54.33	11.90

Unit: million baht

Items	2015								
	Cost value				Accumulated depreciation value				
	Beginning balance	Increased/ Received from transfer	Disposed/ transferred	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposed Transferred	Ending balance	Net book value
1. Computer software	51.05	9.69	-	60.74	45.83	4.05	-	49.88	10.86
2. Work in process	0.40	0.88	0.92	0.36	-	-	-	-	0.36
Total	51.45	10.57	0.92	61.10	45.83	4.05	-	49.88	11.22

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had a certain amount of intangible assets which had fully been amortized but were still in use. The cost value before accumulated amortization value amounted to 42.79 million baht and 39.65 million baht respectively.

## 9.10 Other assets

Other assets as of 31 December 2016 and 2015 were as below:

Unit: million baht

	2016	2015
Prepaid expenses and deferred expenses	70.90	45.54
Accrued income, interest and dividend receivable	36.69	0.82
Advance for litigation expenses	25.57	8.64
Advance for expenses on asset acquisition, registration fees and others	721.55	854.20
Employee welfare receivable	75.90	91.08
Others	19.48	26.56
Total	950.09	1,026.84

### 9.11 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์จัดชั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และลูกหนี้ขายผ่อนชำระ โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	เงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	รวม
<b>การจัดชั้นสินทรัพย์</b>				
ปกติ	310.04	1,998.83	2,022.58	4,331.45
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	546.94	32.42	579.36
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	875.65	31.54	907.19
สงสัย	-	69.65	9.63	79.28
สงสัยจะสูญ	675.67	74,484.03	302.77	75,462.47
รวม	985.71	77,975.10	2,398.94	81,359.75

หน่วย : ล้านบาท

	2558			
	เงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	รวม
<b>การจัดชั้นสินทรัพย์</b>				
ปกติ	310.04	1,437.65	1,558.92	3,306.61
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	369.26	31.37	400.63
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	906.13	136.19	1,042.32
สงสัย	-	125.78	715.14	840.92
สงสัยจะสูญ	675.75	68,318.40	612.50	69,606.65
รวม	985.79	71,157.22	3,054.12	75,197.13

### 9.11 Classified assets/asset quality

As at 31 December 2016 and 2015, the Company's classified assets consisted of investment in securities, credit from purchase of receivables, and installation sale receivables which were classified according to the Bank of Thailand criteria including analysis of debtors of each type and assessment of each debtor's status, as follows:

Unit: million baht

	2016			
	Investment in securities	Credit from purchase of receivables	Installment sale receivables	Total
<b>Asset classification</b>				
Normal	310.04	1,998.83	2,022.58	4,331.45
Special mention	-	546.94	32.42	579.36
Substandard	-	875.65	31.54	907.19
Doubtful	-	69.65	9.63	79.28
Doubtful of loss	675.67	74,484.03	302.77	75,462.47
Total	985.71	77,975.10	2,398.94	81,359.75

Unit: million baht

	2015			
	Investment in securities	Credit from purchase of receivables	Installment sale receivables	Total
<b>Asset classification</b>				
Normal	310.04	1,437.65	1,558.92	3,306.61
Special mention	-	369.26	31.37	400.63
Substandard	-	906.13	136.19	1,042.32
Doubtful	-	125.78	715.14	840.92
Doubtful of loss	675.75	68,318.40	612.50	69,606.65
Total	985.79	71,157.22	3,054.12	75,197.13

## 9.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 17,320.73 ล้านบาท (2558: 13,800.10 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 16,572.34 ล้านบาท (2558: 18,118.14 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและตราสารหนี้ที่บริษัทออกให้เพื่อชำระหนี้ที่เกิดจากการซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจำแนกตามประเภท และระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตัวเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 4.065	2560	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด	4,977.63
ระยะยาว	0 - 3.25	2561 - 2568	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน/ ทุก 6 เดือน / เมื่อตัว ครบกำหนด	1,021.32
รวม				5,998.95
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.30 - 3.50	2560	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน/ เมื่อตัวครบกำหนด	12,343.10
ระยะยาว	2.85 - 3.50	2561 - 2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน/ ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	15,551.02
รวม				27,894.12
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(129.24)
รวม				33,763.83
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1	คงที่ 3.33	12 ธ.ค.60	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	4,500.00
ครั้งที่ 2	คงที่ 2.59 และ 2.75	17 ธ.ค.60 และ 61	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,700.00
ครั้งที่ 3	คงที่ 2.41, 2.71 และ 3.79	22 ธ.ค.61, 62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	6,400.00
รวม				16,600.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(18.13)
รวม				16,581.87
รวมทั้งสิ้น				50,345.70

## 9.12 Debt issued and borrowing

As at 31 December 2016, short-term borrowing accounted for 17,320.73 million baht (2015: 13,800.10 million baht) and long-term borrowing 16,572.34 million baht (2015: 18,118.14 million baht) including borrowing from banks and debt instruments issued by the Company to repay debts arising from acquisition/receipt of transfer of NPAs, which could be broken down by type and maturity as follows:

Unit: million baht

	2016			
	Interest rate (Percentage)	Maturity	Interest payment	Amount
Notes payable				
Short term	0 - 4.065	2017	Interest payment upon maturity	4,977.63
Long term	0 - 3.25	2018 - 2025	Interest payment every 3 months/every 6 months/ upon maturity	1,021.32
Total				5,998.95
Borrowing				
Short term	2.30 - 3.50	2017	Interest payment every month-end/upon maturity	12,343.10
Long term	2.85 - 3.50	2018 - 2020	Interest payment every month-end/ 3 months/ every 6 months	15,551.02
Total				27,894.12
<u>Less</u> Deferred interest expense				(129.24)
Total				33,763.83
Debentures				
Series No. 1	Fixed 3.33	12 Dec 17	Interest payment every 6 months	4,500.00
Series No. 2	Fixed 2.59 and 2.75	17 Dec 17 and 18	Interest payment every 6 months	5,700.00
Series No. 3	Fixed 2.41, 2.71 and 3.79	22 Dec 18, 19 and 23	Interest payment every 6 months	6,400.00
Total				16,600.00
<u>Less</u> Debenture issuance expense				(18.13)
Total				16,581.87
Grand Total				50,345.70

## 9.12 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2558			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด ไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตัวเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 3.25	2559	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด	3,970.09
ระยะยาว	0 - 4.315	2561 - 2567	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน/ ทุก 6 เดือน / เมื่อตัว ครบกำหนด	1,278.02
รวม				5,248.11
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.30 - 2.50	2559	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน/ เมื่อตัวครบกำหนด	9,830.01
ระยะยาว	2.85 - 3.50	2561 - 2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน/ ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	16,840.12
รวม				26,670.13
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอดัตบัญชี				(39.41)
รวม				31,878.83
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1	คงที่ 3.33	12 ธ.ค. 60	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	4,500.00
ครั้งที่ 2	2.59 และ 2.75	17 ธ.ค. 60 และ 61	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,700.00
รวม				10,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(15.88)
รวม				10,184.12
รวมทั้งสิ้น				42,062.95

หุ้นกู้จำนวน 16,600 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 จำนวน 4.5 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 4,500 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปีครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 12 ธันวาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.33 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุกๆ 6 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 8.21 ล้านบาท



## 9.12 Debt issued and borrowing (Cont.)

Unit: million baht

	2015			
	Interest rate (Percentage)	Maturity	Interest payment	Amount
Notes payable				
Short term	0 - 3.25	2016	Interest payment upon maturity	3,970.09
Long term	0 - 4.315	2018 - 2024	Interest payment every 3 months/every 6 months/ upon maturity	1,278.02
Total				5,248.11
Loans				
Short term	2.30 - 2.50	2016	Interest payment every month-end/upon maturity	9,830.01
Long term	2.85 - 3.50	2018 - 2020	Interest payment every month-end/ 3 months/ every 6 months	16,840.12
Total				26,670.13
<u>Less</u> Deferred interest expense				(39.41)
Total				31,878.83
Debentures				
Series No. 1	Fixed 3.33	12 Dec 17	Interest payment every 6 months	4,500.00
Series No. 2	2.59 and 2.75	17 Dec 17 and 18	Interest payment every 6 months	5,700.00
Total				10,200.00
<u>Less</u> Debenture issuance expense				(15.88)
Total				10,184.12
Grand Total				42,062.95

Debentures worth 16,600 million baht consisted of:

1. The Company issued Debenture No. 1/2557 on 12 December 2014 in the amount of 4.5 million units with a par value of 1,000 baht per unit at an offer price of 1,000 baht per unit, totaling 4,500 million baht. The debenture has a maturity period of 3 years, due for redemption on 12 December 2017. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.33% per annum, payable every 6 months. As at 31 December 2016, accrued interest payable was 8.21 million baht.

2. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 2 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 3.9 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,900 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ครอบคลุมถึงก่อนหุ้นกู้วันที่ 17 ธันวาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.59 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 4.15 ล้านบาท

- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.8 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,800 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครอบคลุมถึงก่อนหุ้นกู้วันที่ 17 ธันวาคม 2561 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 2.04 ล้านบาท

หุ้นกู้ทั้ง 2 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 17 มิถุนายน และวันที่ 17 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 17 มิถุนายน 2559 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดก่อนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 6.19 ล้านบาท

3. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 3 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4.3 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 4,300 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครอบคลุมถึงก่อนหุ้นกู้วันที่ 22 มิถุนายน 2561 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.41 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 2.84 ล้านบาท

- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.0 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ครอบคลุมถึงก่อนหุ้นกู้วันที่ 22 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.71 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 0.74 ล้านบาท

- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1.1 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 6 ปี ครอบคลุมถึงก่อนหุ้นกู้วันที่ 22 ธันวาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.14 ล้านบาท

หุ้นกู้ทั้ง 3 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 22 มิถุนายน และวันที่ 22 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 22 มิถุนายน 2560 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดก่อนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 4.72 ล้านบาท

### 9.13 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ตัวสัญญาใช้เงิน	27.95	12.99
เงินกู้	93.01	93.20
หุ้นกู้	19.12	14.40
รวม	140.08	120.59

2. The Company issued Debenture No. 1/2558 on 17 December 2015, divided into two series as follows:

- Debenture Series No. 1 of 3.9 million units with a par value of 1,000 baht per unit at an offer price of 1,000 baht per unit, totaling 3,900 million baht. The debenture has a maturity period of 2 years, due for redemption on 17 December 2017. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.59% per annum. As at 31 December 2016, accrued interest payable was 4.15 million baht.

- Debenture Series No. 2 of 1.8 million units with a par value of 1,000 baht per unit at an offer price of 1,000 baht per unit, totaling 1,800 million baht. The debenture has a maturity period of 3 years, due for redemption on 17 December 2018. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.75% per annum. As at 31 December 2016, accrued interest payable was 2.04 million baht.

The above two debenture series are offered for sale to institutional investors and/or major investors. The debentures are of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative. Interest is payable every six months on 17 June and 17 December of each year. First interest payment date is 17 June 2016 and last interest payment date will fall on the redemption date of 17 December 2018. As at 31 December 2016, total accrued interest payable was 6.19 million baht.

3. The Company issued Debenture No. 1/2559 on 22 December 2016, divided into three series as follows:

- Debenture Series No. 1 of 4.3 million units with a par value of 1,000 baht per unit at an offer price of 1,000 baht per unit, totaling 4,300 million baht. The debenture has a maturity period of 1 year and 6 months, due for redemption on 22 June 2018. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.41% per annum. As at 31 December 2016, accrued interest payable was 2.84 million baht.

- Debenture Series No. 2 of 1.0 million units with a par value of 1,000 baht per unit at an offer price of 1,000 baht per unit, totaling 1,000 million baht. The debenture has a maturity period of 2 years, due for redemption on 22 December 2019. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.71% per annum. As at 31 December 2016, accrued interest payable was 0.74 million baht.

- Debenture Series No. 3 of 1.1 million units with a par value of 1,000 baht per unit at an offer price of 1,000 baht per unit, totaling 1,100 million baht. The debenture has a maturity period of 6 years, due for redemption on 22 December 2023. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.79% per annum. As at 31 December 2016, accrued interest payable was 1.14 million baht.

The above three debenture series are offered for sale to institutional investors and/or major investors. The debentures are of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative. Interest is payable every six months on 22 June and 22 December of each year. First interest payment date is 22 June 2017 and last interest payment date will fall on the redemption date of 22 December 2023. As at 31 December 2016, total accrued interest payable was 4.72 million baht.

### 9.13 Accrued interest payable

	Unit: million baht	
	2016	2015
Promissory notes	27.95	12.99
Loans	93.01	93.20
Debentures	19.12	14.40
Total	140.08	120.59

## 9.14 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	705.99	591.81
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	20.20	20.20
รวม	726.19	612.01

## 9.14.1 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	591.81	563.97
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	39.40	39.38
ต้นทุนดอกเบี้ย	23.72	22.57
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น		
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	21.34	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	9.06	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	62.36	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(4.00)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(37.70)	(34.11)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	705.99	591.81

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงานการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 9.14 Provisions

As at 31 December 2016 and 2015, provisions consisted of:

	Unit: million baht	
	2016	2015
Provisions for employee benefits	705.99	591.81
Provisions for liabilities arising from lawsuits	20.20	20.20
Total	726.19	612.01

### 9.14.1 Provisions for long-term employee benefits

Provisions for long-term employee benefits which are post-employment compensation for employees were presented as below:

	Unit: million baht	
	2016	2015
Beginning provisions for long-term employee benefits	591.81	563.97
Recognized to profit or loss:		
Current service cost	39.40	39.38
Interest cost	23.72	22.57
Past service cost and profit/loss arising from benefit payment	21.34	-
Recognized to other comprehensive profit or loss:		
(Gain) Loss by actuarial estimates		
Change in demographic assumptions	9.06	-
Change in financial assumptions	62.36	-
Experience-based adjustment	(4.00)	-
Benefit paid during the year	(37.70)	(34.11)
Ending provisions for long-term employee benefits	705.99	591.81

Under the employee benefit project, the Company pays a post-employment compensation to its employees according to the employment agreement. Provisions for employee benefits are calculated by an actuary by the projected unit credit method, using statistical data as a factor in estimating present value of cash flow of future benefits payable and using a discount rate based on yield on government bond that has the duration period compatible with the period of such provisions. The calculated amount is presented as part of the provisions. The actuarial gains (losses) are recognized in the statement of other comprehensive income.

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	2559	2558
อัตราคิดลด	3.07	4.20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.00	8.00
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	3.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานจำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน		
น้อยกว่า 30 ปี	8.00	8.00
ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	2.00	2.00
ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี	1.00	1.00
ตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป	0.00	0.00

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 45.35 ล้านบาท (2558: จำนวน 31.08 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (31 ธันวาคม 2558: 15 ปี)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	65.83	เพิ่มขึ้น 1%	57.11
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	61.03	ลดลง 1%	54.29
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	3.70	เพิ่มขึ้น 20%	3.59

หน่วย : ล้านบาท

	2558			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	53.27	เพิ่มขึ้น 1%	46.43
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	62.62	ลดลง 1%	55.27
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	4.05	เพิ่มขึ้น 20%	3.94



Key assumptions for actuarial estimates can be summarized below:

	Unit: % per year	
	2016	2015
Discount rate	3.07	4.20
Salary increase rate	8.00	8.00
Inflation rate	2.50	3.00
Employee turnover rate classified by age group		
Under 30 years	8.00	8.00
30 years - less than 40 years	2.00	2.00
40 years - less than 50 years	1.00	1.00
50 years and above	0.00	0.00

The Company expected to pay long-term employee benefits in the next one year in a total amount of approximately 45.35 million baht (2015: 31.08 million baht).

As of 31 December 2016, the weighted average period of payment of long-term employee benefits was approximately 11 years (as at 31 December 2015: 15 years).

Effects of the change in important assumptions on the present value of long-term employee benefit obligations as at 31 December 2016 and 2015 can be summarized as follows:

	Unit: million baht			
	2016			
	Liabilities increase		Liabilities decrease	
Discount rate	down 1%	65.83	up 1%	57.11
Salary increase rate	up 1%	61.03	down 1%	54.29
Employee turnover rate	down 20%	3.70	up 20%	3.59

	Unit: million baht			
	2015			
	Liabilities increase		Liabilities decrease	
Discount rate	down 1%	53.27	up 1%	46.43
Salary increase rate	up 1%	62.62	down 1%	55.27
Employee turnover rate	down 20%	4.05	up 20%	3.94

อนึ่ง ความเสี่ยงหรือเหตุการณ์พิเศษที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการประเมินในอนาคต อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงหรือการเคลื่อนไหวของจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์พิเศษดังกล่าว บริษัทฯ จะมีการประเมินภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์อีกครั้ง เพื่อรับรู้ผลกระทบของเหตุการณ์พิเศษต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบายการลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน

ซึ่งจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวในปี 2559 จำนวน 83.66 ล้านบาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน (ปี 2558 จำนวน 81.44 ล้านบาท)

#### 9.14.2 ประเมินการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ยอดคงเหลือต้นปี	20.20	-
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	-	20.20
ยอดคงเหลือปลายปี	20.20	20.20

#### 9.15 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	345.64	561.16
เงินมัดจำและเงินประกัน	97.04	104.22
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชยกรรมและบริษัท	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	128.77	278.10
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (เงินสดและตั๋วทรัพย์รอการขาย)	375.82	1,346.01
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	939.52	1,082.63
อื่นๆ	12.69	4.49
รวม	1,918.64	3,395.77

However, there are risks or special incidents that could be crucial to the estimation such as a significant change or movement in the number of employees and change in economic conditions that could affect the government bond yield and the discount rate used in the estimation. If any of these incidents takes place, the Company will re-estimate the employee benefit obligations in order to recognize the impact thereof on its financial statements.

Moreover, the Company established Sinthavi Provident Fund, which was registered on 13 May 1999, as another type of welfare for its employees, with BBL Asset Management Co., Ltd. as the Fund manager. According to the Fund regulation, the Company's employees may voluntarily apply for the Fund membership upon being recruited as permanent staff. Fund member has to pay monthly contribution to the Fund at a rate of 3%-15% of his/her salary depending on his/her years of service. The Company later co-established K Master Pooled Fund, registered on 1 May 2014, with Kasikorn Asset Management Co., Ltd. as the Fund manager. Such Fund allows members to select more than one investment policy to best meet their individual requirements, hence another option for the employees. The Company and the employees make contributions to the Fund at the designated rates. The employees will obtain benefits according to the Fund regulation.

In 2016, the Company paid 83.66 million baht to the provident funds, regarded as expenses on the statement of income (2015: 81.44 million baht).

#### 9.14.2 Provisions for litigation cases

	Unit: million baht	
	2016	2015
Beginning balance brought forward	20.20	-
Additional provisions	-	20.20
Ending balance	20.20	20.20

#### 9.15 Other liabilities

	Unit: million baht	
	2016	2015
Tax payable and accrued expenses	345.64	561.16
Deposit and marginal deposit	97.04	104.22
Liabilities between Bangkok Commerce Plc and the Company	19.16	19.16
Suspense account and clearing cheque	128.77	278.10
Suspense account for debt payment (cash and properties foreclosed for sale)	375.82	1,346.01
Financial creditors selling right to claim	939.52	1,082.63
Others	12.69	4.49
Total	1,918.64	3,395.77

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินมัดจำและเงินประกันส่วนหนึ่งจำนวน 88.07 ล้านบาท และ 96.31 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง จำนวน 939.52 ล้านบาท เป็นมูลค่าส่วนที่ค้างชำระค่าซื้อสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ ตามสัญญาโอนสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ซึ่งต้องชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่อาวัลโดยธนาคารภายในประเทศไทย หรือสาขาของธนาคารต่างประเทศที่ได้รับอนุญาต ให้เปิดดำเนินการในประเทศไทย โดยส่งมอบตัวภายใน 45 วัน บริษัทฯ อยู่ระหว่าง ดำเนินการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง

#### 9.16 ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 1 มกราคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 13,675 ล้านบาท จำนวน 547 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 25 บาท และได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 510 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท เป็นเงิน 2,550 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ จึงมีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 3,245 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท เป็นเงิน 16,225 ล้านบาท และมีทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 2,735 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท เป็นเงิน 13,675 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 3,245 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท เป็นเงิน 16,225 ล้านบาทและมีทุน ที่ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 2,735 ล้านหุ้น หุ้นละ 5 บาท เป็นเงิน 13,675 ล้านบาท

	2559		2558	
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
ทุนจดทะเบียน ณ ต้นปี	3,245,000,000.00	16,225,000,000.00	547,000,000.00	13,675,000,000.00
เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจาก หุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท	-	-	2,188,000,000.00	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน 510 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	-	-	510,000,000.00	2,550,000,000.00
ทุนจดทะเบียน ณ ปลายปี	3,245,000,000.00	16,225,000,000.00	3,245,000,000.00	16,225,000,000.00
<b>ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว</b>				
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ ต้นปี	2,735,000,000.00	13,675,000,000.00	547,000,000.00	13,675,000,000.00
เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจาก หุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท	-	-	2,188,000,000.00	-
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ ปลายปี	2,735,000,000.00	13,675,000,000.00	2,735,000,000.00	13,675,000,000.00

As at 31 December 2016 and 2015, part of deposit and marginal deposit of 88.07 million baht and 96.31 million baht respectively was deposit from sale of properties foreclosed.

As at 31 December 2016, financial creditors selling right of claim of 939.52 million baht was accrued payment for purchase of NPAs under the asset transfer agreement dated 29 December 2016, whereby the payment shall be made through issuance of promissory notes with aval by a local bank or a branch of a foreign bank permitted to operate business in Thailand and the promissory notes shall be delivered within 45 days. The Company is in the process of issuing the promissory notes to the financial creditors selling right of claim.

#### 9.16 Share capital

As at 1 January 2015, the Company had an authorized share capital of 13,675 million baht, fully paid-up, divided into 547 million shares with a par value of 25 baht per share.

On 25 December 2015, the Company registered a transformation into a public limited company and a change of the par value of shares from 25 baht to 5 baht per share. It also registered an increase in the authorized share capital by 510 million newly issued ordinary shares of 5 baht each, totaling 2,550 million baht. As of 31 December 2015, the Company had a total authorized capital of 3,245 million ordinary shares with a par value of 5 baht per share, amounting to 16,225 million baht in total, of which 13,675 million baht was paid for 2,735 million shares of 5 baht each.

As of 31 December 2016, the Company had a total authorized capital of 3,245 million ordinary shares with a par value of 5 baht per share, amounting to 16,225 million baht in total, of which 13,675 million baht was paid for 2,735 million shares of 5 baht each.

	2016		2015	
	Number of shares (Shares)	Amount (Baht)	Number of shares (Shares)	Amount (Baht)
<b>Registered capital</b>				
Registered capital beginning of the year	3,245,000,000.00	16,225,000,000.00	547,000,000.00	13,675,000,000.00
Change in par value of ordinary share from 25 baht each to 5 baht each	-	-	2,188,000,000.00	-
Increase in registered capital by 510 million shares with par value of 5 baht each	-	-	510,000,000.00	2,550,000,000.00
Registered capital ending of the year	3,245,000,000.00	16,225,000,000.00	3,245,000,000.00	16,225,000,000.00
<b>Issued and paid-up capital</b>				
Issued and paid-up capital beginning of the year	2,735,000,000.00	13,675,000,000.00	547,000,000.00	13,675,000,000.00
Change in par value of ordinary share from 25 baht each to 5 baht each	-	-	2,188,000,000.00	-
Issued and paid-up capital ending of the year	2,735,000,000.00	13,675,000,000.00	2,735,000,000.00	13,675,000,000.00

### 9.17 สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 9.18 การโอนสำรองอื่นไปบัญชีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 10 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 มีมติให้จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปี 2551 จำนวน 876.61 ล้านบาทเป็นสำรองอื่นเพื่อรองรับการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 (IAS 39) และหลักเกณฑ์การจัดขึ้นและการกั้นเงินสำรองของสถาบันการเงินตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว ดังนั้นที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2558 จึงมีมติให้โอนสำรองอื่นจำนวน 876.61 ล้านบาท ไปบัญชีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

### 9.19 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลสำหรับปี 2558	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2559 วันที่ 29 เมษายน 2559	3,842.68	1.405 (จากจำนวนหุ้น 2,735 ล้านหุ้น)
เงินปันผลสำหรับปี 2557			
เงินปันผลสำหรับปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 วันที่ 24 เมษายน 2558	2,756.33	5.039 (จากจำนวนหุ้น 547 ล้านหุ้น)
เงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2558	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 วันที่ 7 พฤษภาคม 2558	1,000.46	1.829 (จากจำนวนหุ้น 547 ล้านหุ้น)

### 9.20 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.31:1 (2558: 1.17:1)

### 9.21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	12.24	15.55
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12.24	15.55



### 9.17 Legal reserves

Under Section 116 of Public Limited Company Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a portion of annual net profit as reserves of not less 5% of annual net profit less accumulated loss brought forward (if any) until the reserves become not less than 10% of its registered capital. Legal reserves cannot be used for dividend payment. At present, the Company has made full appropriation to the legal reserves.

### 9.18 Transfer of other reserves to unappropriated retained earnings account

At the Annual General Meeting of Shareholders No. 10 held on 25 April 2008, a resolution was passed for the appropriation of the 2008 net profit of 876.61 million baht to other reserves to accommodate allowance for impairment of credit from purchase of receivables in conformity with IAS 39 and guidelines on loan classification and provisioning of financial institutions pursuant to notifications of the Bank of Thailand. As the Company subsequently fulfilled the requirements under the said accounting standard and guidelines, its Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2015 held on 7 May 2015 resolved to transfer other reserves of 876.61 million baht to the unappropriated retained earnings account in the accounting period ended 31 March 2015.

### 9.19 Profit appropriation and dividend payment

Dividend	Approved by	Dividend paid (million baht)	Dividend paid per share (baht)
Dividend for 2015	2016 Annual General Meeting of Shareholders 29 April 2016	3,842.68	1.405 (for 2,735 million shares)
Dividend for 2014			
Dividend for 2014	Annual General Meeting of Shareholders No. 17 on 24 April 2015	2,756.33	5.039 (for 547 million shares)
Interim dividend for 2015	Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2015 on 7 May 2015	1,000.46	1.829 (for 547 million shares)

### 9.20 Capital management

The main objective of capital management is to ensure an appropriate capital structure is in place to support the Company's business operation and enhance the shareholding value for our shareholders. As of 31 December 2016, the Company had the debt to equity ratio of 1.31:1 (2015: 1.17:1).

### 9.21 Income tax

Income tax for the year ended 31 December 2016 and 2015 can be summarized below:

	Unit: million baht	
	2016	2015
<b>Current income tax:</b>		
Corporate income tax for the year	12.24	15.55
Income tax stated in statements of income and other comprehensive income	12.24	15.55

## 9.21 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	กำไรที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสีย ภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,824.80	99.62	4,924.42
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	19.92	19.92
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.24	0.24
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(7.88)	(7.88)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	12.24	12.24

หน่วย : ล้านบาท

	2558		
	กำไรที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสีย ภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,326.29	92.73	6,419.02
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	18.55	18.55
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.73	0.73
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.03)	(0.03)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(3.70)	(3.70)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	15.55	15.55

ในปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายจำนวน 8,794.85 ล้านบาท และ 3,870.43 ล้านบาท ตามลำดับที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ถือหุ้นโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน เกินกว่าร้อยละ 99 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

## 9.21 Income tax (Continue)

Reconciliation between the income tax and the accounting profit multiplied by tax rate applicable for the year ended 31 December 2016 and 2015 is presented below:

Unit: million baht

	2016		
	Tax-exempted profit	Taxable profit	Total
Book profit before corporate income tax	4,824.80	99.62	4,924.42
Corporate income tax rate	-	20%	
Book profit before corporate income tax multiplied by tax rate	-	19.92	19.92
Tax impact in case of prohibited expenses	-	0.24	0.24
Additional deductible expenses	-	(0.04)	(0.04)
Tax-exempted income	-	(7.88)	(7.88)
Income tax in statements of income and other comprehensive income	-	12.24	12.24

Unit: million baht

	2015		
	Tax-exempted profit	Taxable profit	Total
Book profit before corporate income tax	6,326.29	92.73	6,419.02
Corporate income tax rate	-	20%	
Book profit before corporate income tax multiplied by tax rate	-	18.55	18.55
Tax impact in case of prohibited expenses	-	0.73	0.73
Additional deductible expenses	-	(0.03)	(0.03)
Tax-exempted income	-	(3.70)	(3.70)
Income tax in statements of income and other comprehensive income	-	15.55	15.55

In 2016, the Company had income and expenses of 8,794.85 million baht and 3,870.43 million baht respectively which were exempted from corporate income tax pursuant to the Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 stating that asset management companies with more than 99% shareholding by the Financial Institution Development Fund shall be exempted from corporate income tax for net profit earned from management of NPAs acquired or transferred from financial institutions.

## 9.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงโดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9.16 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงานแต่ก่อนวันที่บริษัทฯ จะอนุมัติให้ออกงบการเงิน และบริษัทฯ ได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อน ที่นำมาเปรียบเทียบ (ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน)

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย		กำไรต่อหุ้น	
		ถ่วงน้ำหนัก			
2559	2558	2559	2558	2559	2558
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(หุ้น)	(หุ้น)	(บาท)	(บาท)
4,912.18	6,675.16	2,735,000,000	2,735,000,000	1.80	2.44

## 9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน หรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการ บริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารออมสิน	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ภูเก็ต ทาวเวอร์ จำกัด	มีกรรมกรร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์ เคทีซีมิโกะ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้น
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	เกี่ยวข้องโดยบริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	เกี่ยวข้องโดยบริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด	เกี่ยวข้องโดยบริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	เกี่ยวข้องโดยบริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	เกี่ยวข้องโดยบริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน

## 9.22 Earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the annual net profit on the shareholders' portion (not including other comprehensive profit/loss) with the weighted average number of issued ordinary shares during the year. Number of shares has been adjusted according to changing proportion of the ordinary shares upon the reduction of par value from 25 baht to 5 baht per share as described in Note 9.16, as such change took place after the reporting period but before the Company's approval of the release of its financial statements. The Company has adjusted the number of ordinary shares used in calculation of comparative earnings per share of the previous year (adjusting number of shares in accordance with changing proportion of number of ordinary shares as a result of the par value reduction with such par value change regarded as taking place since the beginning of the first reporting period)

Calculation of basic earnings per share is presented below:

Earnings for the year		Weighted average number of		Earnings per share	
		ordinary shares			
2016	2015	2016	2015	2016	2015
(million baht)	(million baht)	(shares)	(shares)	(baht)	(baht)
4,912.18	6,675.16	2,735,000,000	2,735,000,000	1.80	2.44

## 9.23 Related persons or parties

For the purpose of financial statement preparation, related persons or parties of the Company refer to persons or parties, over whom the Company has direct or indirect controlling power or significant influence with respect to their financial and managerial decisions, or which are under common control or significant influence with the Company. Such relation may be on an individual basis or corporate basis. In the consideration of each related party transaction, the Company focuses more on the essence of the relation than on the legal form of the relation.

Relations between the Company and related entities are as follows:

List of related entities	Relations with the Company
Financial Institutions Development Fund	Major shareholder
Government Savings Bank	Having common directors
Dhipaya Insurance Plc.	Having common directors
Nusa State Tower Co., Ltd.	Having common directors
Krungthai Bank Plc.	Having common shareholders
KT Zmico Securities Co., Ltd.	Having common shareholders
Thai Asset Management Corporation (TAMC)	Having common shareholders
Siam Commercial Bank Plc.	Related by shareholders
Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand	Under common controlling power
TMB Bank Plc.	Under common controlling power
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	Under common controlling power
Government Housing Bank	Under common controlling power
CAT Telecom Plc.	Under common controlling power

### 9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขตามการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการกับผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุม</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย			ตามข้อตกลงระหว่างกัน
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	5.26	19.41	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	-	1.89	
<u>รายการกับบริษัทที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปดำรง</u> <u>ตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทอื่น</u>			
ดอกเบี้ยรับ			ตามประกาศของธนาคาร
ธนาคารออมสิน	0.03	0.006	
บริษัทอุตสาหกรรม ทาวเวอร์ จำกัด	5.40	0.07	
ดอกเบี้ยจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ธนาคารออมสิน	26.88	22.80	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ธนาคารออมสิน	2.55	0.77	
ค่าเบี้ยประกันจ่าย			ตามอัตราที่คิดลูกค้าทั่วไป
บริษัทพิพม์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	0.04	0.05	
เงินฝากธนาคาร			
ธนาคารออมสิน	3.62	7.38	
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ			
บริษัท อุตสาหกรรม ทาวเวอร์ จำกัด	-	670.31	
กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี			
บริษัท อุตสาหกรรม ทาวเวอร์ จำกัด	-	24.85	



### 9.23 Related persons or parties (Cont.)

During the year, the Company had related person or party transactions which were undertaken in accordance with trading conditions and criteria agreed upon between the Company and the related persons or parties as in normal course of business, details of which can be summarized below:

Unit: million baht			
	2016	2015	Pricing policy
<u>Transactions with major shareholders and parties with controlling power</u>			
Interest payable			As mutually agreed
Financial Institutions Development Fund	5.26	19.41	
Accrued interest payable			As mutually agreed
Financial Institutions Development Fund	-	1.89	
<u>Transactions with entities in which Company's directors and executives are seconded to serve as directors and executives</u>			
Interest receivable			According to bank announcement
Government Savings Bank	0.03	0.006	
Nusa State Tower Co., Ltd.	5.40	0.07	
Interest payable			As mutually agreed
Government Savings Bank	26.88	22.80	
Accrued interest payable			As mutually agreed
Government Savings Bank	2.55	0.77	
Insurance premium payable			At normal rate for general customers
Dhipaya Insurance Plc.	0.04	0.05	
Bank deposits			
Government Savings Bank	3.62	7.38	
Installment sale receivables			
Nusa State Tower Co., Ltd.	-	670.31	
Deferred gross margin from installment sale receivables			
Nusa State Tower Co., Ltd.	-	24.85	

## 9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นเกินร้อยละ 10 ขึ้นไป</u>			
ดอกเบี้ยรับ			ตามประกาศของธนาคาร
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	0.06	0.06	
ดอกเบี้ยจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	2.17	-	
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	2.22	20.96	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	-	0.80	
รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	0.52	0.52	
รายได้ค่าเช่า			ตามข้อตกลงระหว่างกัน
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมีโก้ จำกัด	0.38	0.38	
เงินประกันการเช่า			
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมีโก้ จำกัด	0.09	0.09	
เงินฝากธนาคาร			
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	14.68	14.77	
<u>รายการกับบริษัทที่กรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทอื่น</u>			
ดอกเบี้ยรับ			ตามประกาศของธนาคาร/ ตามข้อตกลง
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	39.76	
ดอกเบี้ยจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	35.69	

## 9.23 Related persons or parties (Cont.)

Unit: million baht

	2016	2015	Pricing policy
<u>Transactions with related companies of major shareholders who hold more than 10% shares</u>			
Interest receivable			According to bank announcements
Krung Thai Bank Plc.	0.06	0.06	
Interest payable			As mutually agreed
Krung Thai Bank Plc.	2.17	-	
Thai Asset Management Corporation (TAMC)	2.22	20.96	
Accrued interest payable			As mutually agreed
Thai Asset Management Corporation (TAMC)	-	0.80	
Rental and public utility income			
Krung Thai Bank Plc.	0.52	0.52	
Rental income			As mutually agreed
KT Zmico Securities Co., Ltd.	0.38	0.38	
Security deposit			
KT Zmico Securities Co., Ltd.	0.09	0.09	
Deposits at banks			
Krung Thai Bank Plc.	14.68	14.77	
<u>Transactions with companies in which major shareholders' directors serve as directors</u>			
Interest receivable			According to bank announcements/ As agreed upon
Siam Commercial Bank Plc.	-	39.76	
Interest payable			As mutually agreed
Siam Commercial Bank Plc.	-	35.69	

## 9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการกับบริษัทที่มีอำนาจควบคุม (กระทรวงการคลัง)</u> <u>ไปเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทนั้นเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป</u>			
ดอกเบี้ยรับ			ตามประกาศของธนาคาร
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	0.01	0.01	
ดอกเบี้ยจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	22.03	4.89	
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	327.80	164.61	
บริษัทบริหารสินทรัพย์อยุธยา จำกัด	1.18	4.45	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	14.80	4.06	
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	51.27	2.70	
บริษัทบริหารสินทรัพย์อยุธยา จำกัด	0.14	0.35	
<u>รายการกับบริษัทที่มีอำนาจควบคุม (กระทรวงการคลัง)</u> <u>ไปเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทนั้นเกินกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป</u>			
รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	7.08	6.94	
หนี้สินอื่น			
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	151.59	1,082.63	
เงินฝากธนาคาร			
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	8.20	10.23	

### 9.23 Related persons or parties (Cont.)

Unit: million baht

	2016	2015	Pricing policy
<u>Transactions with entities in which person with controlling power (Ministry of Finance) holds more than 10% shares</u>			
Interest receivable			According to bank announcements
TMB Bank Plc.	0.01	0.01	
Interest payable			As mutually agreed
SME Development Bank of Thailand	22.03	4.89	
TMB Bank Plc.	327.80	164.61	
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	1.18	4.45	
Accrued interest payable			As mutually agreed
SME Development Bank of Thailand	14.80	4.06	
TMB Bank Plc.	51.27	2.70	
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	0.14	0.35	
<u>Transactions with entities in which person with controlling power (Ministry of Finance) hold more than 10% share</u>			
Rental and public utility income			As mutually agreed
CAT Telecom Plc.	7.08	6.94	
Other liabilities			
SME Development Bank of Thailand	151.59	1,082.63	
Deposits at banks			
TMB Bank Plc.	8.20	10.23	

## 9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	-	545.94	-	545.94
ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)	358.59	-	233.88	124.71
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	356.38	-	297.12	59.26
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1,441.57	126.42	-	1,567.99
รวม	2,156.54	672.36	531.00	2,297.90

หน่วย : ล้านบาท

	2558			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)	245.28	113.31	-	358.59
บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด	139.20	-	139.20	-
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	-	356.38	-	356.38
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1,978.90	-	537.33	1,441.57
รวม	2,363.38	469.69	676.53	2,156.54



### 9.23 Related persons or parties (Cont.)

Cash paid for payment of non-performing assets

Unit: million baht

	2016			
	Beginning balance	Increase	Decrease	Ending balance
Krung Thai Bank Plc.	-	545.94	-	545.94
TMB Bank Plc.	358.59	-	233.88	124.71
SME Development Bank of Thailand	356.38	-	297.12	59.26
Siam Commercial Bank Plc.	1,441.57	126.42	-	1,567.99
Total	2,156.54	672.36	531.00	2,297.90

Unit: million baht

	2015			
	Beginning balance	Increase	Decrease	Ending balance
TMB Bank Plc.	245.28	113.31	-	358.59
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	139.20	-	139.20	-
SME Development Bank of Thailand	-	356.38	-	356.38
Siam Commercial Bank Plc.	1,978.90	-	537.33	1,441.57
Total	2,363.38	469.69	676.53	2,156.54

## 9.23 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	948.50	-	948.50	-
ธนาคารออมสิน	800.00	5,600.00	4,900.00	1,500.00
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	303.03	-	195.30	107.73
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	400.87	-	400.87	-
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย	2,145.92	1,125.91	1,507.84	1,763.99
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	10,533.59	464.83	2,313.49	8,684.93
บริษัทบริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด	104.38	-	83.82	20.56
รวม	15,236.29	7,190.74	10,349.82	12,077.21

หน่วย : ล้านบาท

	2558			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	-	948.50	-	948.50
ธนาคารออมสิน	800.00	5,400.00	5,400.00	800.00
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	19.54	285.16	1.67	303.03
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	6,242.77	-	5,841.90	400.87
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย	-	2,398.09	252.17	2,145.92
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	17,262.31	16,423.59	23,152.31	10,533.59
บริษัทบริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด	661.04	-	556.66	104.38
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	1,227.14	-	1,227.14	-
รวม	26,212.80	25,455.34	36,431.85	15,236.29

## 9.23 Related persons or parties (Cont.)

### Loans from related entities

Borrowing transactions between the Company and related parties for the year ended 31 December 2016 and 2015 were as follows:

Unit: million baht

	2016			
	Beginning balance	Increase	Decrease	Ending balance
Debt issued and borrowing				
Financial Institutions Development Fund	948.50	-	948.50	-
Government Savings Bank	800.00	5,600.00	4,900.00	1,500.00
Krung Thai Bank Plc.	303.03	-	195.30	107.73
Thai Asset Management Corporation (TAMC)	400.87	-	400.87	-
SME Development Bank of Thailand	2,145.92	1,125.91	1,507.84	1,763.99
TMB Bank Plc.	10,533.59	464.83	2,313.49	8,684.93
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	104.38	-	83.82	20.56
Total	15,236.29	7,190.74	10,349.82	12,077.21

Unit: million baht

	2015			
	Beginning balance	Increase	Decrease	Ending balance
Debt issued and borrowing				
Financial Institutions Development Fund	-	948.50	-	948.50
Government Savings Bank	800.00	5,400.00	5,400.00	800.00
Krung Thai Bank Plc.	19.54	285.16	1.67	303.03
Thai Asset Management Corporation (TAMC)	6,242.77	-	5,841.90	400.87
SME Development Bank of Thailand	-	2,398.09	252.17	2,145.92
TMB Bank Plc.	17,262.31	16,423.59	23,152.31	10,533.59
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	661.04	-	556.66	104.38
Government Housing Bank	1,227.14	-	1,227.14	-
Total	26,212.80	25,455.34	36,431.85	15,236.29

## 9.24 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
ผลประโยชน์ระยะสั้น	90.21	88.16
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	3.19	4.05
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างงาน	-	-
รวม	93.40	92.21

## 9.25 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

การรายงานส่วนงานดำเนินงานจัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดทำรายงานภายใน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดี มาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมอยู่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์สินตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

หน่วย : ล้านบาท

	2559			
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ด้อย คุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงาน อื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,232.30	170.60	10.36	1,413.26
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,213.45	-	-	4,213.45
กำไรจากการเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	28.62	-	28.62
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	2,385.95	-	2,385.95
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	11.80	704.86	36.91	753.57
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>5,457.55</b>	<b>3,290.03</b>	<b>47.27</b>	<b>8,794.85</b>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	802.62	441.53	-	1,244.15
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,608.45	884.84	5.86	2,499.15
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>2,411.07</b>	<b>1,326.37</b>	<b>5.86</b>	<b>3,743.30</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	21.07	106.06	-	127.13
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,025.41	1,857.60	41.41	4,924.42
ภาษีเงินได้	-	-	12.24	12.24
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>3,025.41</b>	<b>1,857.60</b>	<b>29.17</b>	<b>4,912.18</b>

## 9.24 Remuneration paid to executives

For the years ended 31 December 2016 and 2015, remuneration paid to key executives in accordance with TAS 24 (Revised 2015): Related Party Disclosures, comprising directors, executives at Executive Vice President level and higher and executives in accounting or finance function line at department head level and higher, was as follows:

Unit: million baht

	2016	2015
Short-term benefits	90.21	88.16
Post employment benefits	3.19	4.05
Other long-term benefits	-	-
Employment termination benefits	-	-
<b>Total</b>	<b>93.40</b>	<b>92.21</b>

## 9.25 Operation results classified by operating segments

The operating segment report was prepared according to internal reporting procedures. The Company divides its operating segments by products and services as follows:

1. Acquisition and receipt of transfer of NPLs from financial institutions for management, based mainly on debt compromise practices to ensure the optimum benefit for both parties.
2. Acquisition and receipt of transfer of NPAs from financial institutions, transfer of assets for debt settlement from debtors, and bid for collateralized assets of debtors from Legal Execution Department for management by focusing on improvement of the properties to be in a ready-to-use condition and increase their value added, thereby ensuring the assets will meet the demand of target groups.

Unit: million baht

	2016			
	Performance of NPLs	Performance of NPAs and investment in securities	Other operations	Total
Interest income	1,232.30	170.60	10.36	1,413.26
Gain on credit from purchase of receivables	4,213.45	-	-	4,213.45
Gain on investment in securities	-	28.62	-	28.62
Gain on sales of NPA	-	2,385.95	-	2,385.95
Other operating income	11.80	704.86	36.91	753.57
<b>Total operating income</b>	<b>5,457.55</b>	<b>3,290.03</b>	<b>47.27</b>	<b>8,794.85</b>
Interest expenses	802.62	441.53	-	1,244.15
Other operating expenses	1,608.45	884.84	5.86	2,499.15
<b>Total operating expenses</b>	<b>2,411.07</b>	<b>1,326.37</b>	<b>5.86</b>	<b>3,743.30</b>
Bad debt and doubtful accounts (Reversal)	21.07	106.06	-	127.13
Profit from operation before income tax	3,025.41	1,857.60	41.41	4,924.42
Income tax	-	-	12.24	12.24
<b>Net profit</b>	<b>3,025.41</b>	<b>1,857.60</b>	<b>29.17</b>	<b>4,912.18</b>

## 9.25 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2558			
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ด้อย คุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงาน อื่นๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,208.96	322.13	61.20	1,592.29
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5,124.45	-	-	5,124.45
กำไรจากการเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	123.16	-	123.16
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	2,790.71	-	2,790.71
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	3.60	476.82	39.77	520.19
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>6,337.01</b>	<b>3,712.82</b>	<b>100.97</b>	<b>10,150.80</b>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	686.57	319.03	-	1,005.60
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,721.23	799.82	21.65	2,542.70
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>	<b>2,407.80</b>	<b>1,118.85</b>	<b>21.65</b>	<b>3,548.30</b>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	21.18	(109.39)	-	(88.21)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,908.03	2,703.36	79.32	6,690.71
ภาษีเงินได้	-	-	15.55	15.55
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>3,908.03</b>	<b>2,703.36</b>	<b>63.77</b>	<b>6,675.16</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2559 และ 2558 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 9.26 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

## 9.26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 12 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้



## 9.25 Operation results classified by operating segments (Cont.)

Unit: million baht

	2015			
	Performance of NPLs	Performance of NPAs and investment in securities	Other operations	Total
Interest income	1,208.96	322.13	61.20	1,592.29
Gain on credit from purchase of receivables	5,124.45	-	-	5,124.45
Gain on investment in securities	-	123.16	-	123.16
Gain on sales of NPA	-	2,790.71	-	2,790.71
Other operating income	3.60	476.82	39.77	520.19
<b>Total operating income</b>	<b>6,337.01</b>	<b>3,712.82</b>	<b>100.97</b>	<b>10,150.80</b>
Interest expenses	686.57	319.03	-	1,005.60
Other operating expenses	1,721.23	799.82	21.65	2,542.70
<b>Total operating expenses</b>	<b>2,407.80</b>	<b>1,118.85</b>	<b>21.65</b>	<b>3,548.30</b>
Bad debt and doubtful accounts (Reversal)	21.18	(109.39)	-	(88.21)
Profit from operation before income tax	3,908.03	2,703.36	79.32	6,690.71
Income tax	-	-	15.55	15.55
<b>Net profit</b>	<b>3,908.03</b>	<b>2,703.36</b>	<b>63.77</b>	<b>6,675.16</b>

### Information on geographical region

The Company operates business in one geographical region which is Thailand. As such, income and assets presented in the financial statements are regarded as reporting according to the geographical region.

### Information on major customers

In 2016 and 2015, the Company had no income from any customer in the amount equal to or exceeding 10% of the Company's revenue.

## 9.26 Assets with obligations

### 9.26.1 Obligations on lease and operating service agreements

The Company entered into lease and operating service agreements in relation to lease of land, building space, machinery, vehicles, and equipment. Contractual terms range from 3 months to 12 years.

As of 31 December 2016 and 2015, the Company had future payment obligation under the lease and operating service agreements which cannot be terminated in the minimum amount as below:

## 9.26 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	15.41	4.54
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3.35	6.73
มากกว่า 5 ปี	-	0.38
รวม	18.76	11.65

## 9.27 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.78 ล้านบาท (2558: 3.78 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ จำนวน 3.78 ล้านบาท (2558: 3.78 ล้านบาท)

## 9.28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 4,946.11 ล้านบาท (2558: 8,117.43 ล้านบาท) ซึ่งในจำนวนดังกล่าวมี 1 คดี ที่ทุนทรัพย์ถูกฟ้อง 4,711.40 ล้านบาท คดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ดี ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

## 9.29 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

## 9.29.1 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

## 9.29.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแยะตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559				2558	
	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เงินลงทุนในหลักทรัพย์						
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	111.88	111.88	-	-	116.70	116.70

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 9.26 Assets with obligations (Cont.)

Unit: million baht

	2016	2015
Payable		
within 1 year	15.41	4.54
over 1 year but not over 5 years	3.35	6.73
over 5 years	-	0.38
Total	18.76	11.65

## 9.27 Guarantee

As at 31 December 2016, the Company had letters of guarantee issued by banks under the name of the Company in a total amount of 3.78 million baht (2015: 3.78 million baht) to guarantee use of electricity and others of 3.78 million baht (2015: 3.78 million baht).

## 9.28 Contingent liabilities

As at 31 December 2016, the Company faced lawsuits with a total disputed amount of 4,946.11 million baht (2015: 8,117.43 million baht). These cases include one case with a disputed amount of 4,711.04 million baht. All of such lawsuits are civil cases involving claims for damages, which resulted from its normal course of business. The Company believes that when these cases have become final, they will not materially affect its financial status and operation. Therefore, the Company has not recognized such potential consequential damages as its expenses.

## 9.29 Fair value measurement of financial instruments

### 9.29.1 Fair value hierarchy

To adopt fair value measurement technique, the business must use noticeable information related to assets or liabilities aimed for fair value measurement as much as possible. TFRS 13 regarding fair value measurement has classified fair value into three levels according to type of data used for measuring fair value as follows:

- Level 1           Quoted prices in active markets for identical assets or liabilities
- Level 2           Other observable inputs of assets or liabilities, directly or indirectly
- Level 3           Unobservable inputs such as data on projected future cash flows

### 9.29.2 Assets and liabilities presented in fair value

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had assets presented in fair value, classified by fair value hierarchy as follows:

Unit: million baht

	2016				2015	
	Net book value	Fair value			Net book value	Fair value
		Level 1	Level 2	Level 3	Total	
<b>Assets presented in fair value</b>						
Investment in securities						
Equity securities in domestic market demand	111.88	111.88	-	-	111.88	116.70

During the present year, there has been no transfer of transactions along the fair value hierarchy.

### 9.29.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2559					2558	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>							
เงินสด	3.26	3.26	-	-	3.26	3.44	3.44
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,607.51	1,607.51	-	-	1,607.51	1,611.24	1,611.24
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.93	3,868.26	888.88	108,438.74	113,195.88	62,976.41	95,535.97
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ							
หลักทรัพย์เพื่อขาย	340.10	111.88	-	-	111.88	340.10	116.70
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	49.70	-	-	-	-	49.70	-
เงินลงทุนทั่วไป	715.12	-	-	559.38	559.38	715.19	546.05
<b>หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	33,893.07	-	-	33,763.83	33,763.83	31,918.24	31,878.83
หุ้นกู้	16,600.00	-	-	16,581.87	16,581.87	10,200.00	10,184.12

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับตลาด ได้แก่ เงินสด เงินฝากธนาคาร มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น
- (ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว คำนวณดังนี้
  1. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 คำนวณจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR
  2. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 3 ชั้นที่ 4 และ ชั้นที่ 5 คำนวณจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ
- (ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แก่ลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้ จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ
- (ง) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ขายผ่อนชำระ คำนวณดังนี้
  1. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ประมาณการจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR
  2. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ประมาณการจากเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกันโดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย MLR

### 9.29.3 Financial assets and liabilities with fair value presentation

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had financial assets and liabilities presented at cost with fair value presentation, classified by fair value hierarchy as below:

Unit: million baht

	Book value	2016				2015	
		Fair value				Book value	Fair value
		Level 1	Level 2	Level 3	Total		
<b>Financial assets with fair value presentation</b>							
Cash	3.26	3.26	-	-	3.26	3.44	3.44
Deposits at financial institutions	1,607.51	1,607.51	-	-	1,607.51	1,611.24	1,611.24
Investment in credit from purchase of receivables - net	69,886.93	3,868.26	888.88	108,438.74	113,195.88	62,976.41	95,535.97
Investment in securities - net							
Available-for-sale securities	340.10	111.88	-	-	111.88	340.10	116.70
Held-to-maturity securities	49.70	-	-	-	-	49.70	-
General investment	715.12	-	-	559.38	559.38	715.19	546.05
<b>Financial liabilities with fair value presentation</b>							
Debt issued and borrowing	33,893.07	-	-	33,763.83	33,763.83	31,918.24	31,878.83
Debentures	16,600.00	-	-	16,581.87	16,581.87	10,200.00	10,184.12

The Company has estimated fair value of financial instruments according to the following criteria:

- (a) Financial assets to be matured in a short period of time or financial assets bearing interest rates comparable to market rates include cash and deposits at banks. Fair value of such assets are estimated at book value presented in the statement of financial position as they will be matured in a short period.
- (b) Fair value of credit from purchase of receivables duly undergone debt restructuring can be calculated as follows:
  1. Classified debtors classes 1 and 2 are calculated from cash flow from debt settlement plan with discount on MLR.
  2. Classified debtors classes 3, 4, and 5 are calculated from cash flow from sale of collateral assets. The year in which sale is expected is calculated from litigation status with discount on MLR, provided that the amount to be received must not exceed debt obligation on accrual basis.
- (c) Fair value of credit from purchase of receivables not yet undergone debt restructuring. Present value of future cash flow is calculated from sale of collaterals. The year in which sale is expected is calculated from litigation status with discount on MLR, provided that the amount to be received must not exceed debt obligation on accrual basis.
- (d) Fair value of installment sale receivables is calculated as follows:
  1. Installment sale receivables with 0-3 months overdue payment are estimated from cash flow from debt settlement plan with discount on MLR.
  2. Installment sale receivables with over 3 months overdue payment are estimated from cash flow from sale of collaterals. The year in which sale is expected is calculated from litigation status with discount on MLR

- (จ) มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้หุ้นกู้ คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะจ่ายคิดลดโดยใช้อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลบวกเพิ่มส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่บริษัทออกหุ้นกู้จนถึงวันสิ้นงวด

### 9.30 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2558		1 มกราคม 2558	
	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภท รายการแต่หลัง ปรับปรุงรายการใหม่	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภท รายการแต่หลัง ปรับปรุงรายการใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
เงินลงทุนในลูกหนี้	-	76,609.93	-	69,664.77
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	71,157.22	(5,452.72)	63,249.56	(6,415.21)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้	-	12,758.03	-	12,281.48
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8,180.81	(4,577.22)	8,282.49	(3,998.99)
ลูกหนี้กรมบังคับคดี	2,614.82	2,408.12	-	-
สินทรัพย์อื่น	1,026.84	1,249.41	539.51	548.83
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	42,062.95	42,078.83	43,764.48	43,773.79
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
รายได้ดอกเบี้ย - เงินลงทุนในลูกหนี้	-	1,885.51	-	1,291.55
รายได้ดอกเบี้ย - เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,208.96	(676.55)	897.39	(394.16)
รายได้ดอกเบี้ย - อื่นๆ	13.94	315.70	58.70	174.12
รายได้ดอกเบี้ย - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	295.03	(6.73)	112.51	(2.91)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย - ดอกเบี้ยหุ้นกู้	159.38	156.04	8.38	8.21
กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้	-	5,000.49	-	3,460.16
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5,124.45	123.96	5,169.67	1,709.51
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	408.43	(78.48)	79.77	(71.69)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ - รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	74.75	561.66	157.31	308.77
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	197.05	200.39	180.05	180.22
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในลูกหนี้	-	872.07	-	926.76
หนี้สูญและหนี้สงสยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	21.17	(850.90)	428.83	(497.93)

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 9.31 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560



- (e) Fair value of debentures is calculated from cash flow expected to be paid discounted by government bond yield rate plus interest rate spread as of the debenture issuance date until the end of the accounting period.

### 9.30 Reclassification

The financial statements for the year ended 31 December 2015 used for comparison have been reclassified to be in line with the financial statements for the year ended 31 December 2016 as follows:

Unit: million baht

	31 December 2015		1 January 2015	
	As reclassified	Before reclassification but after restatement	As reclassified	Before reclassification but after restatement
<b>Statement of financial position</b>				
Investment in receivables	-	76,609.93	-	69,664.77
Credit from purchase of receivables	71,157.22	(5,452.72)	63,249.56	(6,415.21)
Allowance for impairment of investment in receivables	-	12,758.03	-	12,281.48
Allowance for doubtful account of credit from purchase of receivables	8,180.81	(4,577.22)	8,282.49	(3,998.99)
Legal Execution Department's debtors	2,614.82	2,408.12	-	-
Other assets	1,026.84	1,249.41	539.51	548.83
Debt issued and borrowing	42,062.95	42,078.83	43,764.48	43,773.79
<b>Statement of income</b>				
Interest income – investment in receivables	-	1,885.51	-	1,291.55
Interest income – credit from purchase of receivables	1,208.96	(676.55)	897.39	(394.16)
Interest income – others	13.94	315.70	58.70	174.12
Interest income – installment sale receivables	295.03	(6.73)	112.51	(2.91)
Interest expenses – debenture interest	159.38	156.04	8.38	8.21
Gain on investment in receivables	-	5,000.49	-	3,460.16
Gain on credit from purchase of receivables	5,124.45	123.96	5,169.67	1,709.51
Gain on installment sale	408.43	(78.48)	79.77	(71.69)
Other operating income - other operating income	74.75	561.66	157.31	308.77
Other operating expenses - other expenses	197.05	200.39	180.05	180.22
Loss on impairment of investment in receivables	-	872.07	-	926.76
Bad debt and doubtful accounts of credit from purchase of receivables	21.17	(850.90)	428.83	(497.93)

The above classification has no impact on profit or owners' equity as reported.

### 9.31 Approval of the financial statements

These financial statements were approved for issuing by the Board of Directors of the Company on 21 April 2017.

## ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

### Bangkok and Provincial Offices

#### 1. สำนักงานกรุงเทพฯ

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ (02)267-1900  
โทรสาร (02)266-3377

#### 2. สำนักงานซีคอนสแควร์

55 อาคารศูนย์การค้าซีคอนสแควร์ ชั้น 3  
ห้องเลขที่ 3057D ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน  
เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10510  
โทรศัพท์ (02)138-5707-8  
โทรสาร (02)138-5709

#### 3. ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

ภาคเหนือตอนบน  
207/11 ถนนแก้ววรัฐ ตำบลวัดเกต  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ (053)246-621-2  
โทรสาร (053)246-619

#### 4. สำนักงานเชียงใหม่ (แก้ววรัฐ)

207/11 ถนนแก้ววรัฐ ตำบลวัดเกต  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ (053)266-472-5  
โทรสาร (053)266-476

#### 5. สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)

115 ถนนเจริญเมือง ตำบลวัดเกต  
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000  
โทรศัพท์ (053)244-075-6  
โทรสาร (053)244-077

#### 6. สำนักงานเชียงราย

246 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย  
จังหวัดเชียงราย 57000  
โทรศัพท์ (053)711-003, (053)711-763, (053)711-773,  
(053)711-146  
โทรสาร (053)711-503

#### 7. สำนักงานลำปาง

399/7-8 ถนนไฮเวย์ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก  
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100  
โทรศัพท์ (054)217-127, (054)217-321, (054)228-344,  
(054)228-380  
โทรสาร (054)226-641

#### 1. Bangkok Office

99 Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500  
Telephone (02)267-1900  
Fax (02)266-3377

#### 2. Seacon Square Office

55 Seacon Square Shopping Center, Flr 3<sup>rd</sup>, Suite 3057D,  
Srinagarindra Rd., Nong Bon Sub-district, Prawet District,  
Bangkok 10510  
Telephone (02)138-5707-8  
Fax (02)138-5709

#### 3. Regional Loan Restructuring Department (Upper Northern Region)

207/11 Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district,  
Mueang District, Chiang Mai 50000  
Telephone (053)246-621-2  
Fax (053)246-619

#### 4. Chiang Mai Office (Kaeo Nawarat)

207/11 Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district,  
Mueang District, Chiang Mai 50000  
Telephone (053)266-472-5  
Fax (053)266-476

#### 5. Chiang Mai Office (Charoen Mueang)

115 Charoen Mueang Rd., Wat Ket Sub-district,  
Mueang District, Chiang Mai 50000  
Telephone (053)244-075-6  
Fax (053)244-077

#### 6. Chiang Rai Office

246 Thanalai Rd., Wiang Sub-district, Mueang District,  
Chiang Rai 57000  
Telephone (053)711-003, (053)711-763, (053)711-773,  
(053)711-146  
Fax (053)711-503

#### 7. Lampang Office

399/7-8 Lampang-Ngao Highway Rd., Suan Dok Sub-district,  
Mueang District, Lampang 52100  
Telephone (054)217-127, (054)217-321, (054)228-344,  
(054)228-380  
Fax (054)226-641

#### 8. ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

##### ภาคเหนือตอนล่าง

227/27 ถนนบรมไตรโลกนาถ ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ (055)247-333, (055)247-477  
โทรสาร (055)247-476

#### 9. สำนักงานพิษณุโลก

227/27 ถนนบรมไตรโลกนาถ ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000  
โทรศัพท์ (055)247-488, (055)247-489  
โทรสาร (055)247-487

#### 10. สำนักงานแพร่

235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเวียง  
อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000  
โทรศัพท์ (054)511-049, (054)511-546, (054)621-121  
โทรสาร (054)511-782

#### 11. สำนักงานนครสวรรค์

1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน  
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์  
จังหวัดนครสวรรค์ 60000  
โทรศัพท์ (056)372-107-8  
โทรสาร (056)372-109

#### 12. ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

##### ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ (043)225-226-8  
โทรสาร (043)225-229

#### 13. สำนักงานขอนแก่น

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง  
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000  
โทรศัพท์ (043)225-226-8  
โทรสาร (043)226-219

#### 8. Regional Loan Restructuring Department (Lower Northern Region)

227/27 Barommatriloganart Rd., Nai Mueang Sub-district,  
Mueang District, Phitsanulok 65000  
Telephone (055)247-333, (055)247-477  
Fax (055)247-476

#### 9. Phitsanulok Office

227/27 Barommatriloganart Rd., Nai Mueang Sub-district,  
Mueang District, Phitsanulok 65000  
Telephone (055)247-488, (055)247-489  
Fax (055)247-487

#### 10. Phrae Office

235 Charoen Mueang Rd., Nai Wiang Sub-district,  
Mueang District, Phrae 54000  
Telephone (054)511-049, (054)511-546, (054)621-121  
Fax (054)511-782

#### 11. Nakhon Sawan Office

1250/9-10 Moo 10, Phahon Yothin Rd.,  
Nakhon Sawan Tok, Sub-district, Mueang District,  
Nakhon Sawan 60000  
Telephone (056)372-107-8  
Fax (056)372-109

#### 12. Regional Loan Restructuring Department (Northeastern Region)

292 Na Mueang Rd., Nai Mueang Sub-district,  
Mueang District, Khon Kaen 40000  
Telephone (043)225-226-8  
Fax (043)225-229

#### 13. Khon Kaen Office

292 Na Mueang Rd., Nai Mueang Sub-district,  
Mueang District, Khon Kaen 40000  
Telephone (043)225-226-8  
Fax (043)225-219

**14. สำนักงานอุดรธานี**

165,167 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง  
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000  
โทรศัพท์ (042)240-538-40  
โทรสาร (042)221-158

**15. สำนักงานนครราชสีมา**

30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา  
จังหวัดนครราชสีมา 30000  
โทรศัพท์ (044)244-288, (044)244-388, (044)255-726  
โทรสาร (044)241-594, (044)259-386

**16. สำนักงานอุบลราชธานี**

7 ถนนกันทรลักษณ์ ตำบลวารินชำราบ  
อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190  
โทรศัพท์ (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422  
โทรสาร (045)321-062

**17. ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์**

**ภาคกลาง**  
330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด  
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ (035)524-183-5  
โทรสาร (035)521-372

**18. สำนักงานสุพรรณบุรี**

330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด  
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000  
โทรศัพท์ (035)524-183-5, (035)522-993  
โทรสาร (035)524-186

**19. สำนักงานราชบุรี**

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง  
อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110  
โทรศัพท์ (032)211-045, (032)211-934, (032)301-021  
โทรสาร (032)221-892

**20. สำนักงานนครปฐม**

603 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยจรเข้ม  
อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000  
โทรศัพท์ (034)243-381-3  
โทรสาร (034)243-384

**14. Udon Thani Office**

165, 167 Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district, Mueang District,  
Udon Thani 41000  
Telephone (042)240-538-40  
Fax (042)221-158

**15. Nakhon Ratchasima Office**

30 Pho Klang Rd., Nai Mueang Sub-district, Mueang District,  
Nakhon Ratchasima 30000  
Telephone (044)244-288, (044)244-388, (044)255-726  
Fax (044)241-594, (044)259-386

**16. Ubon Ratchathani Office**

7 Kantharaluk Rd., Warin Chamrab Sub-district,  
Warin Chamrab District, Ubon Ratchathani 34190  
Telephone (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422  
Fax (045)321-062

**17. Regional Loan Restructuring Department  
(Central Region)**

330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tha Rahat Sub-district,  
Mueang District, Suphan Buri 72000  
Telephone (035)524-183-5  
Fax (035)521-372

**18. Suphan Buri Office**

330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd., Tha Rahat Sub-district,  
Mueang District, Suphan Buri 72000  
Telephone (035)524-183-5, (035)522-993  
Fax (035)524-186

**19. Ratchaburi Office**

194/2 Songphol Rd., Ban Pong Sub-district, Ban Pong District,  
Ratchaburi 70110  
Telephone (032)211-045, (032)211-934, (032)301-021  
Fax (032)221-892

**20. Nakhon Pathom Office**

603 Phet Kasem Rd., Huai Chorakhe Sub-district,  
Mueang District, Nakhon Pathom 73000  
Telephone (034)243-381-3  
Fax (032)243-384

#### 21. สำนักงานสระบุรี

127 ถนนพหลโยธิน ตำบลปากเพรียว  
อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000  
โทรศัพท์ (036)221-871, (036)223-989  
โทรสาร (036)223-733

#### 22. ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

##### ภาคตะวันออก

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ (038)144-130-2  
โทรสาร (038)144-138

#### 23. สำนักงานชลบุรี

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด  
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000  
โทรศัพท์ (038)144-130-2  
โทรสาร (038)144-135

#### 24. สำนักงานระยอง

79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่  
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000  
โทรศัพท์ (038)611-028, (038)611-591, (038)612-836  
โทรสาร (038)612-837

#### 25. สำนักงานฉะเชิงเทรา

108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง  
อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000  
โทรศัพท์ (038)512-900-1  
โทรสาร (038)512-902

#### 26. ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

##### ภาคใต้ตอนบน

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ (077)272-186, (077)273-289, (077)288-472  
โทรสาร (077)222-286

#### 21. Sara Buri Office

127 Phahon Yothin Rd., Pak Phriao Sub-district,  
Mueang District, Sara Buri 18000  
Telephone (036)221-871, (036)223-989  
Fax (036)223-733

#### 22. Regional Loan Restructuring Department (Eastern Region)

83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district,  
Mueang District, Chon Buri 20000  
Telephone (038)144-130-2  
Fax (038)144-138

#### 23. Chon Buri Office

83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district,  
Mueang District, Chon Buri 20000  
Telephone (038)144-130-2  
Fax (038)144-135

#### 24. Rayong Office

79 Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district,  
Mueang District, Rayong 21000  
Telephone (038)611-028, (038)611-591, (038)612-836  
Fax (038)612-837

#### 25. Chachoengsao Office

108/16-17 Mahachakaphat Rd., Na Mueang Sub-district,  
Mueang District, Chachoengsao 24000  
Telephone (038)512-900-1  
Fax (038)512-902

#### 26. Regional Loan Restructuring Department (Upper Southern Region)

14-14/1-2 Talat Mai Rd., Talat Sub-district, Mueang District,  
Surat Thani 84000  
Telephone (077)272-186, (077)273-289, (077)288-472  
Fax (077)222-286

**27. สำนักงานสุราษฎร์ธานี**

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด  
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  
โทรศัพท์ (077)284-961-3, (077)288-962  
โทรสาร (077)281-287

**28. สำนักงานชุมพร**

38-40 ถนนปรมินทรมรรคา ตำบลท่าตะเภา  
อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000  
โทรศัพท์ (077)506-175-7  
โทรสาร (077)506-178

**29. สำนักงานประจวบคีรีขันธ์**

41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย  
อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120  
โทรศัพท์ (032)622-039, (032)621-499, (032)622-050  
โทรสาร (032)622-051

**30. ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์**

ภาคใต้ตอนล่าง  
238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ (074)262-825-7  
โทรสาร (074)262-577

**31. สำนักงานหาดใหญ่**

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่  
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110  
โทรศัพท์ (074)261-501-4  
โทรสาร (074)262-572

**32. สำนักงานนครศรีธรรมราช**

101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช  
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000  
โทรศัพท์ (075)344-770-2  
โทรสาร (075)344-773

**33. สำนักงานยะลา**

79, 81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง  
อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000  
โทรศัพท์ (073)223-740-2  
โทรสาร (073)223-743

**27. Surat Thani Office**

14-14/1-2 Talat Mai Rd., Talat Sub-district,  
Mueang District, Surat Thani 84000  
Telephone (077)284-961-3, (077)288-962  
Fax (077)281-287

**28. Chumphon Office**

38-40 Paramintharamakkha Rd., Tha Taphao Sub-district,  
Mueang District, Chumphon 86000  
Telephone (077)506-175-7  
Fax (077)506-178

**29. Prachuab Kiri Khan Office**

41 Moo 2, Phet Kasem Rd., Khao Noi Sub-district,  
Pran Buri District, Prachuab Kiri Khan 77120  
Telephone (032)622-039, (032)621-499, (032)622-050  
Fax (032)622-051

**30. Regional Loan Restructuring Department  
(Lower Southern Region)**

238-238/1 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,  
Hat Yai District, Songkhla 90110  
Telephone (074)262-825-7  
Fax (074)262-577

**31. Hat Yai Office**

238-238/1 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,  
Hat Yai District, Songkhla 90110  
Telephone (074)261-501-4  
Fax (074)262-572

**32. Nakhon Si Thammarat Office**

101/8 Phattanakan Khu Kwang Rd., Khlang Sub-district,  
Mueang District, Nakhon Si Thammarat 80000  
Telephone (075)344-770-2  
Fax (075)344-773

**33. Yala Office**

79,81 Phiphit Phakdi Rd., Sateng Sub-district,  
Mueang District, Yala 95000  
Telephone (073)223-740-2  
Fax (073)223-743



# DIGITAL

Enterprise

บริษัทการบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เวลาทำการ  
จันทร์ - ศุกร์  
08.30 - 17.00 น.



# DIGITAL Enterprise



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited  
99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
99 Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500  
โทรศัพท์ / Telephone : 02 267 1900  
[www.bam.co.th](http://www.bam.co.th)

