



เติบโตสู่ทศวรรษที่ 3
..อย่างมั่นคง และยั่งยืน

GROWING TOWARD THE 3rd DECADE FIRMLY AND SUSTAINABLY

เติบโตสู่ทศวรรษที่ 3 ..อย่างมั่นคง และยั่งยืน

BAM มุ่งมั่นพัฒนาในทุกมิติ ผ่านการริเริ่ม ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง
ให้ได้สิ่งที่ดีที่สุด

BAM is committed to multi-dimensional development through
initiatives, improvement and changes to bring the best

สารบัญ Contents

- 06 ข้อมูลองค์กร / Company Information
- 07 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน / Financial Highlight
- 08 สารจากประธานกรรมการ / Message from Chairman
- 10 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ / Message from President
- 12 คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors
 - 14 คณะกรรมการและผู้บริหาร / Committees and Management Team
- 20 คณะผู้บริหาร / Management Team
- 22 โครงสร้างองค์กร / Organization Chart
- 25 ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ / Environments of Business
 - 25 ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2560 และแนวโน้มปี 2561 / Economic Conditions in 2017 and Outlook for 2018
 - 28 ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2560 และแนวโน้มปี 2561 / Real Estate Business Conditions in 2017 and Outlook for 2018
- 30 การดำเนินงานของบริษัท / Performance Report
 - 32 การปรับโครงสร้างหนี้ / Debt Restructuring
 - 34 การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย / Management of Properties for Sale

วิสัยทัศน์ Vision

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ

To be the best asset management company
in the country

- 36 การจำหน่ายทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ /
Sales Strategies of Properties for Sale
- 37 การพัฒนาบุคลากร / Personnel Development
- 39 BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม / Corporate
Social Responsibility

43

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง / Good Corporate Governance and Risk Management

- 43 การกำกับดูแลกิจการที่ดี / Good Corporate
Governance
- 45 การบริหารความเสี่ยง / Risk Management
- 48 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ / Report of
the Audit Committee
- 54 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี / Remuneration
of the Auditor

55

ข้อมูลอื่นๆ / Other Information

- 55 ประวัติคณะกรรมการบริษัท / Board of Directors'
Profile

66

งบการเงิน / Financial Statements

- 66 คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน /
Description of Operating Results and
Financial Status
- 68 รายงานของผู้สอบบัญชี / Report of the Auditor
- 74 งบแสดงฐานะทางการเงิน / Statements of
Financial Position

192

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค / Bangkok and Regional Offices

เส้นทาง ความสำเร็จ Road to success

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลังตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 54,700 ล้านบาท ต่อมาลดทุนจดทะเบียนลงจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เหลือหุ้นละ 25 บาท ทำให้ปัจจุบัน บสก. คงเหลือทุนจดทะเบียน 13,675 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ค้ำประกันของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) (BBC)

On August 14, 1998, Bangkok Commercial Asset Management Company Limited (BAM) was established according to the Ministry of Finance's rehabilitation plan for financial institutions which was approved by the cabinet. The company's initial registered capital was 54,700 million baht and was then reduced from 100 baht per share to 25 baht per share. Now its registered capital remains at 13,675 million baht. The main objective of BAM's establishment was to manage distressed assets of Bangkok Bank of Commerce Public Company Limited (BBC).

2541
1998

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสก. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบกิจการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542

On January 7, 1999, BAM has been registered in the form of company limited according to the Civil and Commercial Law and has been permitted by the Bank of Thailand to operate its business as an asset management company under the Emergency Decree on Asset Management Company B.E. 2541, on January 28, 1999.

นอกจากภารกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพของ BBC แล้ว BAM ยังได้จดทะเบียนเพิ่มขอบเขตในการบริหารสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพของสถาบันการเงินอื่น การเป็นตัวแทนเรียกเก็บ และชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาทรัพย์สิน เอกสารการโอนสินทรัพย์ หรือเอกสารอื่นใดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นอกจากนั้น BAM ยังเพิ่มขนาดสินทรัพย์ โดยการรับซื้อ/รับโอนสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ (NPLs) จากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

Besides managing BBC distressed assets, BAM has further registered for the extension of its scope of work which includes managing distressed assets of other financial institutions, operating as a debt collection agency according to the Emergency Decree on the Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, and providing custodian services for assets, asset transfer documents, and all other related documents. In addition, BAM has increased its asset size by continually purchasing NPLs from financial institutions.

2545
2002

2542
1999

นับเป็นเวลาเกือบ 2 ทศวรรษ ที่ BAM
เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่ง
ของประเทศไทย โดยมีเป้าหมายสำคัญในการช่วย
ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการแก้ไขสินทรัพย์
ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย
ของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ

For almost two decades has BAM operated
its business as one of the best asset management
companies in Thailand with the ultimate goal
of driving Thai economy through effective management
of NPLs and NPAs from financial institutions

GROWING
TOWARD
THE 3rd
DECADE

เติบโตสู่ทศวรรษที่ 3
..อย่างมั่นคง และยั่งยืน

2558
2015

2548
2005

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (AMC) โอนขาย
สินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ ทรัพย์สิน
รอการขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งหมดให้แก่ BAM
รวมทั้งให้ BAM รับโอนพนักงานของ บบส. มายัง BAM
ตามความสมัครใจอีกด้วย การรวมกิจการครั้งนี้ส่งผล
ให้องค์กรมีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจากได้รวมศักยภาพ
ของพนักงานและระบบงานของทั้งสององค์กรไว้ด้วยกัน
อีกทั้ง BAM ยังมีสำนักงานทั่วประเทศ 25 แห่ง ซึ่งจะเป็น
เครือข่ายในการรองรับลูกค้าทั้งด้านการปรับโครงสร้างหนี้
และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายอย่างครบวงจร

On December 20, 2005, by the Cabinet's resolution,
the Asset Management Corporation (AMC) transferred
its assets, including investment in receivables,
properties for sale, and all investment in securities
to BAM. BAM also received the transfer of AMC
employees on a voluntary basis. This merger helped
strengthen the capability of BAM as the staff and
the organizational systems of both corporates were
combined together. Also, BAM has a total of 25 offices
nationwide to provide services to customers regarding
debt restructuring and properties for sale.

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียน
แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนแล้ว โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหาร
สินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เลขทะเบียน
0107558000482

Effective from December 25, 2015 onwards, BAM,
a Thai leading asset management company has
converted and changed its name to "Bangkok
Commercial Asset Management Public Company
Limited" with the Registration No. 0107558000482.



GROWING TOWARD THE 3rd DECADE

เติบโตสู่ทศวรรษที่ 3
..อย่างมั่นคง และยั่งยืน

SOCIAL RESPONSIBILITY

ความรับผิดชอบต่อสังคม

SOCIAL ORIENTATION

มุ่งเน้นประโยชน์สูงสุด
ของทุกฝ่ายในสังคม

SOCIAL
RESPONSIBILITY

BAM มุ่งมั่นพัฒนาในทุกมิติ
ผ่านการริเริ่ม ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง
ให้ได้สิ่งที่ดีที่สุด เพื่อตอบโจทย์
ความต้องการของลูกค้า

BAM is committed to multi-dimensional
development through initiatives,
improvement and changes to bring the best
in response to the needs of customers



SMART ENTERPRISE

**ADVANCED
TECHNOLOGY**

เทคโนโลยีขั้นสูง

INTEGRITY
ความซื่อสัตย์

EXPERTISE

ความเชี่ยวชาญ

**HIGHLY QUALIFIED
WORKFORCE**

คุณสมบัติเป็นเลิศ

ข้อมูลองค์กร

Company Information



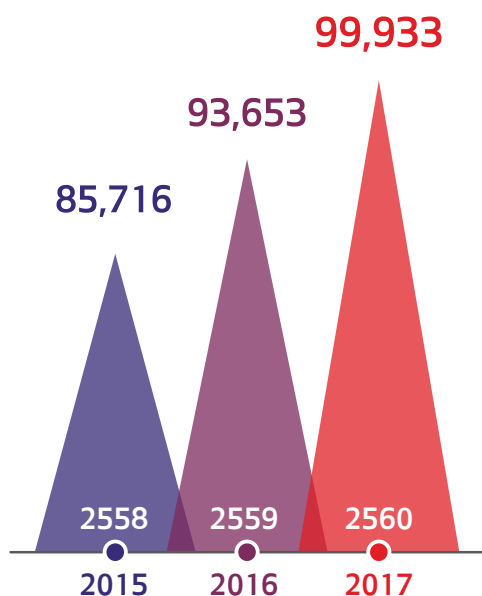
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน ในวันที่ 25 ธันวาคม 2558 BAM ได้มีการแปรสภาพจากบริษัท จำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งเป็นอีกก้าวหนึ่งที่สำคัญและเสริมความเชื่อมั่นในความเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดในประเทศ ทั้งนี้ BAM มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการเข้าร่วมประมวลซื้อสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ของสถาบันการเงินต่างๆ เข้ามาบริหารจัดการ โดยแนวทางในการประนอมหนี้จะยึดหลักการเจรจาเป็นพื้นฐานและปฏิบัติต่อลูกหนี้เสมือนลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงิน ขณะที่กลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายจะเน้นให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจร ด้วยการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินและการศึกษาศักยภาพของทรัพย์สินเพื่อให้เป็นที่ต้องการของตลาด และสนับสนุนให้ทุกระดับสามารถเข้าถึงการเป็นเจ้าของด้วยราคาที่เป็นธรรมเหมาะสม ซึ่งการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวจะเป็นการช่วยให้สินทรัพย์ NPLs กลับเข้ามาสู่การเป็นหนี้ที่ปกติ ในขณะที่สินทรัพย์ NPAs จะเป็นทรัพย์สินที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยทำให้สินทรัพย์ของ BAM สามารถหมุนเวียนในระบบ และเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม โดยยังยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืนสืบไป

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM) is a state enterprise wholly owned by Financial Institutions Development Fund (FIDF) of the Bank of Thailand. On December 25, 2015, BAM was converted from a limited company into a public limited company, a milestone paving way for the Company toward being the country's best asset management company. BAM's main objective is to help drive the economy by bidding for and managing non-performing loans (NPLs) and non-performing assets (NPAs). NPLs acquired are managed through debt compromise and restructuring mainly based on negotiations and treating clients just like they are prime clients of financial institutions. Meanwhile, NPAs management strategy focuses on efficient and comprehensive solutions by studying the potentials of the assets and refurbishing them to meet market demand as well as ensuring the assets are accessible to all at fair and reasonable prices. The efforts under such policy aim at boosting the quality of the NPLs so that they become normal assets and that of NPAs to better respond to clients' demand, hence circulation of the assets in the system. This will help strengthen the overall national economy while adhering to business operation with integrity and social responsibility for stable and sustainable national development.

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

Financial Highlight

สินทรัพย์รวม (หน่วย : ล้านบาท)
Total assets (Unit : Million Baht)



กำไรสุทธิและกำไรสุทธิต่อหุ้น
Net profit and net earnings per share

กำไรสุทธิ (ล้านบาท)
Net profit
(Million Baht)

กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
Net earnings per share
(baht per share)

4,501

$\frac{2560}{2017}$

1.65

4,912

$\frac{2559}{2016}$

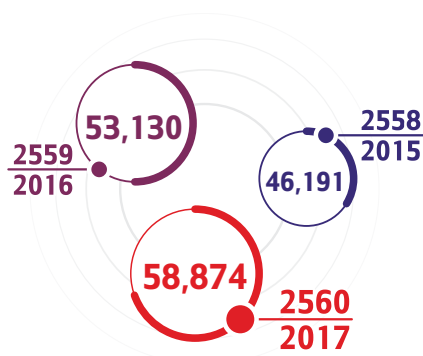
1.80

6,675

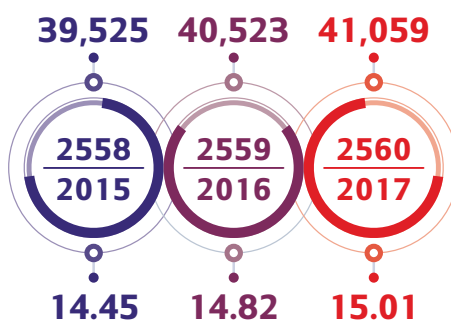
$\frac{2558}{2015}$

2.44

หนี้สินรวม (หน่วย : ล้านบาท)
Total liabilities (Unit : Million Baht)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและมูลค่าตามบัญชี
Total shareholders' equity and book value



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท)
Total shareholders'
equity (Million Baht)

มูลค่าตามบัญชี
(บาทต่อหุ้น)
Book value
(baht per share)

หมายเหตุ : ปี 2558 และ 2559 มีการปรับเปลี่ยนนโยบายทางการเงินบัญชีใหม่ เพื่อสำหรับรองรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปี 2558 จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิม มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท

Notes : In 2015 and 2016, the accounting policy was revised to prepare for listing on the Stock Exchange of Thailand.
In 2015, par value of BAM ordinary share was changed from 25 baht per share to 5 baht per share.

สารจากประธานกรรมการ

Message from Chairman



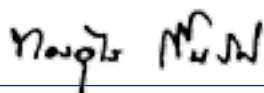
ปี 2560 นั้น นับเป็นปีที่ท้าทายสำหรับการดำเนินธุรกิจ และเป็นอีกหนึ่งปีที่ BAM สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ถึงแม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะมีการฟื้นตัวได้ดี แต่ก็ยังอยู่ภายใต้ปัจจัยทางเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวนที่ส่งผลมายังเศรษฐกิจไทย อย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจของพวกเราชาว BAM ทุกคนที่ช่วยกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ จนสามารถผ่านอุปสรรคและความยากลำบากในการดำเนินงานไปได้ ทำให้ปีที่ผ่านมา BAM ยังสามารถทำผลงานได้ค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจ

2017 was a challenging year for business operation and another year that witnessed BAM's performance as targeted. Despite the economic recovery, certain global economic uncertainties prevailed, hence impact on Thai economy to some extent. However, with the strong determination, dedication and efforts of all BAM family members, we were able to weather all difficulties and hindrances to the operation, resulting in favorable operating results in the past year.

BAM กำลังจะก้าวสู่ทศวรรษที่ 3 ของการดำเนินงาน ตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมา เราภูมิใจที่เป็นกลไกของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศ ช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ช่วยเหลือลูกค้าให้พลิกฟื้นและสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ เราใช้ศักยภาพของ BAM ในการดำเนินงานครอบคลุมทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นการช่วยเหลือลูกค้า NPLs และ NPAs โดยที่ผ่านมา BAM มีมาตรการและโครงการช่วยเหลือลูกค้า NPLs ในหลายๆ โครงการ เช่น โครงการคืนทรัพย์สินให้ลูกค้า โครงการสุขใจได้บ้านคืน เพื่อให้ลูกค้าได้มีโอกาสชำระหนี้และนำทรัพย์สินกลับไปยังประโยชน์ต่อไป รวมทั้งมีโครงการส่งเสริมการขาย NPAs ให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละประเภท เช่น ช่วยเหลือลูกค้ารายย่อยที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อได้ ให้ผ่อนชำระกับ BAM เพื่อให้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง ทั้งนี้ BAM ให้ความสำคัญกับกระบวนการในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการดูแลลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม และเป็นการถือปฏิบัติต่อลูกค้าเทียบเท่าลูกค้าชั้นดีของธนาคารพาณิชย์

ในปีนี้และปีต่อไป เรายังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ ด้วยวิสัยทัศน์แห่งการสร้างสรรค์ ทันท่วงทีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการที่ครอบคลุมอย่างมืออาชีพ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ควบคู่ไปกับการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อความทันสมัย นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน พร้อมก้าวล้ำทันโลกแห่งการแข่งขัน เพื่อเตรียมตัววางรากฐานสู่การเป็น Digital Enterprise ที่มุ่งเน้นการให้บริการลูกค้าด้วย Digital Marketing เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มในโลกแห่งเทคโนโลยีสมัยใหม่ เราคงมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมให้การสนับสนุนสังคมและชุมชนในทุกมิติผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท เพื่อสร้างความค้ำระหว่างธุรกิจและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน

ในนามของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ BAM ด้วยดีตลอดมา เราให้คำมั่นว่า BAM จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามแนวทางการต่อต้านการทุจริตของภาครัฐอย่างเคร่งครัด มอบบริการที่ดีให้อยู่ในใจลูกค้า ให้สมกับที่เราจะมุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดในประเทศไทย สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความร่วมมือและร่วมแรงร่วมใจผลักดัน BAM ให้เจริญเติบโต เพื่อร่วมขับเคลื่อนองค์กรก้าวสู่ทศวรรษที่ 3 อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

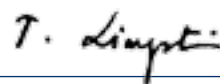


(นางทองอุไร ลิ้มปิติ)
ประธานกรรมการ

BAM is moving toward the third decade of operation. Throughout the past two decades, we have taken pride in our role as a state mechanism in managing NPLs and NPAs to help drive the national economy, revive the property sector, and assist debtors to turn around to normal operation. We have leveraged on the potentials of our comprehensive operation. NPL and NPA clients have been supported through several measures and schemes, such as the "Kuen Sap Hai Khun" (Return of Collaterals to Debtors) and "Sook Jai Dai Baan Kuen" (Happy Reclaiming Housing Collateral) projects, to facilitate clients' debt settlement and reclaiming collateralized assets for further use. We have also launched NPA sale promotion schemes that suit each customer segment. For example, to assist retail clients in lack of access to financing sources, installment repayment package has been offered so that they can have residential units of their own. Moreover, BAM has given priority to business operation with responsibility for the society. We focus on caring for all client groups on a fair and appropriate basis, and treating them on a par with commercial banks' prime clients.

For 2018 and the years ahead, BAM will remain steadfast in our business operation with full potentials, creative vision, timely adaptation to changes, and enhancement of full-fledged professional service capabilities in order to build maximum customer satisfaction in parallel to development of state-of-the-art technology and application of information technology to business operation to keep pace with the competitive business world. This will pave way for our organization toward being a digital enterprise with emphasis on digital marketing to cater to all customer segments in the age of modern technologies. We will still be determined to carry out our business alongside social responsibility, being ready to support the society and community in all dimensions through activities that are of dual value for both social and business growth.

On behalf of Bangkok Commercial Asset Management Plc., I would like to extend my gratitude to all our stakeholders, namely our clients, shareholders, business partners, public and private agencies, for your support all along. We will remain committed to carrying out our business with efficiency, adherence to good corporate governance, and attention to anti-corruption in strict compliance with the public sector's anti-corruption guidelines, as well as delivering services of customer satisfaction gearing up toward being the country's best asset management company. Besides, I would like to thank the management team and all staff members for their dedication and cooperation in growing our business and driving our growth firmly and sustainably toward our third decade of operation.



(Mrs. Tongurai Limpiti)
Chairman

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

Message from President



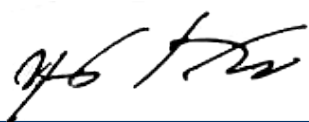
จากภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2560 BAM ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ NPLs โดยมีแนวคิดในการช่วยเหลือลูกหนี้ เน้นการประนีประนอมหนี้ให้เหมาะสมกับทุกกลุ่มลูกค้า ไม่มุ่งเน้นกำไร พร้อมปรับโครงสร้างหนี้รายย่อยให้ได้ข้อยุติโดยเร็ว โดยได้เปิดตัวโครงการสุขใจได้บ้านคืน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้ารายย่อยสามารถชำระหนี้และนำทรัพย์สินหลักประกันกลับคืนไป ด้วยเงื่อนไขที่ผ่อนปรน ส่งผลให้มีลูกค้าเข้าร่วมโครงการถึง 391 ราย คิดเป็นเงิน 700.76 ล้านบาท

In the backdrop of domestic economy in 2017, BAM put in place guidelines for NPL management under the concept of assisting debtors through debt compromise in a way suitable for each customer segment and not focus on profit-making, and restructuring of retail debts to reach prompt solutions. A project titled “Sook Jai Dai Baan Kuen” (Happy Reclaiming Housing Collateral) was launched to enable retail clients to settle debts and reclaim their collateralized assets under relaxed conditions. The project drew 391 clients and involved 700.76 million baht.

รวมทั้งโครงการ BAM ช่วยลดเพื่อปลดหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้ได้แก้ไขหนี้ที่มีปัญหาเพื่อลดภาระหนี้สินที่มีกับ BAM ถือได้ว่าเป็นโครงการที่ช่วยให้ NPLs ในระบบเศรษฐกิจลดลง เป็นการสร้างความมั่นใจให้สถาบันการเงินในการอนุมัติสินเชื่อในภาคธุรกิจและส่วนบุคคล ส่งผลให้มีเงินทุนหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ เกิดการจ้างงาน ส่วนกลยุทธ์การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) นั้น มีการปรับปรุงซ่อมแซมทรัพย์สิน (Renovate) เพื่อให้ทรัพย์สินมีสภาพดี สวยงามพร้อมขาย ในราคาที่ไม่แพง รวมทั้งได้มีการเปิดตัวโครงการสบายคอนโดจาก BAM และคอนโดมาฮอน ถือเป็นโครงการช่วยเหลือประชาชนที่มีงบประมาณจำกัด หรือไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อของสถาบันการเงินได้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง ตลอดจนมีโครงการบ้านสบายและโครงการที่ดินเพื่อการออม เพื่อเป็นการตอบโจทย์ความต้องการของทุกกลุ่มลูกค้าได้มีทางเลือกและตัดสินใจซื้อทรัพย์สินได้มากขึ้น

เพื่อก้าวสู่ทศวรรษที่ 3 ของ BAM อย่างเต็มรูปแบบ เราให้ความสำคัญในการพัฒนาและขับเคลื่อนองค์กรตามแนวนโยบายปฏิรูปเศรษฐกิจของรัฐบาลที่เรียกว่าโมเดล "ประเทศไทย 4.0" จึงได้นำมาปรับใช้ให้เข้ากับธุรกิจหลักของ BAM โดยกำหนดให้เป็นยุทธศาสตร์ในการบริหารงาน เพื่อให้องค์กรพร้อมที่จะปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกสมัยใหม่ นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการบริการ มีการปรับปรุงฐานข้อมูลใน www.bam.co.th ให้เป็นศูนย์รวมข้อมูลบ้าน ที่ดิน คอนโด ของประเทศที่ทันสมัย ทำการตลาดแบบ Digital Marketing เพิ่มช่องทางสื่อสารออนไลน์ เช่น Facebook, Line, Youtube เพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อหรือติดต่อ BAM ได้อย่างสะดวกรวดเร็ว ทันกับพฤติกรรมในการเข้าถึงสื่อของผู้บริโภคในยุคดิจิทัล นอกจากนี้ เรายังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อม ความชำนาญ สร้างความเข้มแข็งและความสามัคคีจากภายในองค์กร เพื่อวางรากฐานสู่ความมั่นคงและยั่งยืน สามารถดำเนินภารกิจที่ท้าทายในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สุดท้ายนี้ ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุน BAM ด้วยดีเสมอมา ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทร่วมมือนำพา BAM ให้เจริญก้าวหน้า สร้างความเชื่อมั่นในชื่อเสียงและมาตรฐานการบริการที่ดีแก่ลูกค้าโดยไม่ละเลยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กันไป เราภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างเศรษฐกิจไทยให้เติบโตก้าวหน้าอย่างมั่นคง

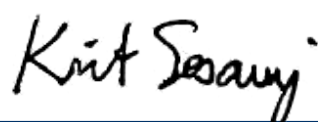


(นายกฤษณ์ เสสเวจ)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Another scheme "BAM Helps Reduce and Settle Debts" has facilitated debtors' problem debt solutions and relief of their debt burden. This has helped lower NPLs in the economic system, thus building financial institutions' confidence in rendering business and personal loans and enhancing liquidity in the system as well as creating job opportunities. Meanwhile, NPAs have been managed through renovation of the assets to maintain their good and attractive conditions conducive to sales with prices set not so high. "Sabai Condo" (Comfortable Repayment Condo) and "Condo Mahachon" (Condo for the Public) were launched to help people with limited budget and without access to financial institutions' facilities to have residential units of their own. Other projects launched include "Baan Sabai" (Comfortable Home) and Land for Saving aiming to respond to the needs of all client segments with more choices to facilitate their decision making.

Moving toward the third decade of business operation, BAM has strived to develop and drive our organization in line with the government's economic reform toward "Thailand 4.0" We have applied this initiative to our core business and incorporated it in our corporate strategy to get our organization prepared to cope with changes in the new global paradigm with adoption of technology and innovation to boost efficiency in the operation and provision of services. We have developed our database in www.bam.co.th to be a modern data center for houses, land and condominiums across the country, enhanced digital marketing, expanded online social media channels through Facebook, Line and Youtube for consumers of the modern lifestyle in the digital world today so that they have convenience and save time in connecting or contacting BAM. We also give priority to developing our personnel's capabilities and expertise, and fortifying unity within the organization to be a strong foundation for our stable and sustainable operation, and efficient execution of future challenging mission.

On this occasion, I would like to extend my gratitude to all our stakeholders for their continued support, and our management and staff members for their hard work and cooperation that have contributed to our successful operation, trust in our organization, and quality services to our clients alongside social responsibility. We are proud of taking part in driving the sustainable growth of Thai economy.



(Mr. Krit Sesavej)
President

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



① นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการ
Mrs. Tongurai Limpiti
Chairman

② นายบรรมย วิเศษมงคลชัย
กรรมการ
Mr. Bunyong Visatemongkolchai
Director

③ นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์
กรรมการ
Mr. Somphan Eamrungrroj
Director

④ นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์
กรรมการ
Miss Siriporn Eamrungrroj
Director

⑤ นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์
กรรมการ
Mr. Songpol Chevapanyaroj
Director



8

6

9

10

7

6

นายยศ กิมสวัสดิ์

กรรมการ

Mr. Yos Kimsawatde

Director

8

นายวสันต์ เทียนหอม

กรรมการ

Mr. Vasant Thienhom

Director

10

นายพวงศธร มณีพิมพ์

เลขานุการคณะกรรมการ

Mr. Phongsathon Maneepim

Secretary

7

นายอำนวย ปรีมนวงศ์

กรรมการ

Mr. Amnuay Preemonwong

Director

9

นายกฤษณ์ เสสะเวช

กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Krit Sesavej

Director and President

คณะกรรมการและผู้บริหาร Committees and Management Team

คณะกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท ณ 30 ธันวาคม 2560

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	17 เม.ย. 60
2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ	6 ก.ค. 55
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	6 ก.ค. 55
4. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	29 เม.ย. 59
5. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการ	1 พ.ย. 60
6. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการ	14 พ.ย. 60
7. นายอำนวย ปรีมนวงศ์	กรรมการ	1 ธ.ค. 60
8. นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการ	1 ธ.ค. 60
9. นายกฤษณ์ เสสเวช	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ก.ย. 55
10. นายพงศธร มณีพิมพ์	เลขานุการคณะกรรมการ	1 ม.ค. 54

หมายเหตุ : กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2560

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการ	1 มิ.ย. 52 - 15 พ.ย. 60
2. ดร.ฉิม คันติยาสวัสดิกุล	ประธานกรรมการ	7 ส.ค. 58 - 16 เม.ย. 60
3. ศ.ดร.พรชัย ชูณหจันดา	กรรมการ	7 ส.ค. 58 - 31 ต.ค. 60
4. นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่	กรรมการ	5 ส.ค. 59 - 2 มี.ค. 60
5. นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า	กรรมการ	3 ก.พ. 60 - 31 ส.ค. 60
6. นายสุวิญญู โรจนวานิช	กรรมการ	29 เม.ย. 60 - 29 ก.ย. 60

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ
4. นายวิชาญ อมรโรจนวงศ์	กรรมการ
5. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการ
2. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการ
3. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	เลขานุการ

BOARDS AND COMMITTEES

BOARD OF DIRECTORS AS AT 30 DECEMBER 2017

Name	Position	Date of appointment
1. Mrs. Tongurai Limpiti	Chairman	17 APR 17
2. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Director	6 JUL 12
3. Mr. Somphan Eamrungraj	Director	6 JUL 12
4. Miss Siriporn Eamrungraj	Director	29 APR 16
5. Mr. Songpol Chevapanyaroj	Director	1 NOV 17
6. Mr. Yos Kimsawatde	Director	14 NOV 17
7. Mr. Amnuay Preemonwong	Director	1 DEC 17
8. Mr. Vasant Thienhom	Director	1 DEC 17
9. Mr. Krit Sesavej	Director and President	1 SEP 12
10. Mr. Phongsathon Maneepim	Secretary	1 JAN 11

Note : Directors holding positions in 2017

Name	Position	Length of time in the position
1. Mr. Anon Sirisaengtaksin	Director	1 JUN 09 - 15 NOV 17
2. Dr. Chim Tantiyaswasdikul	Chairman	7 AUG 15 - 16 APR 17
3. Professor Dr. Pornchai Chunchachinda	Director	7 AUG 15 - 31 OCT 17
4. Miss Chunchachit Sungmai	Director	5 AUG 16 - 2 MAR 17
5. Miss Peangpanor Boonklum	Director	3 FEB 17 - 31 AUG 17
6. Mr. Suwit Rojanavanich	Director	29 APR 17 - 29 SEP 17

EXECUTIVE BOARD

Name	Position
1. Mr. Bunyong Visatemongkolchai	Chairman
2. Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
3. Mr. Somphan Eamrungraj	Director
4. Mr. Vichan Amornrojanavong	Director
5. President	Director and Secretary

AUDIT COMMITTEE

Name	Position
1. Mr. Vasant Thienhom	Chairman
2. Mr. Songpol Chevapanyaroj	Director
3. Mr. Yos Kimsawatde	Director
4. Vice President of Internal Audit Department	Secretary

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการ
3. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการ
4. นายกฤษณ์ เสสเวช	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง	เลขานุการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการ
2. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการ
3. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์	กรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	เลขานุการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการ
3. นายอำนาจ ปรีมนวงศ์	กรรมการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	เลขานุการ

คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานคณะกรรมการ
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่	กรรมการ
4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ	กรรมการ
6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1	กรรมการ
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 2	กรรมการ
8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1	กรรมการ
9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2	กรรมการ
10. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 2	กรรมการ
11. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 1	กรรมการและเลขานุการ
12. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ผู้สังเกตการณ์

RISK MANAGEMENT COMMITTEE

Name		Position
1.	Mr. Somphan Eamrunroj	Chairman
2.	Miss Kornpranom Wongmongkol	Director
3.	Mr. Sumate Maneewattana	Director
4.	Mr. Krit Sesavej	Director
5.	Vice President of Organization Development and Risk Management Department	Secretary

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Name		Position
1.	Mr. Vasant Thienhom	Chairman
2.	Mr. Sumate Maneewattana	Director
3.	Mr. Amnuay Preemonwong	Director
4.	Vice President of Human Resources Department	Secretary

THE CORPORATE GOVERNANCE & SOCIAL RESPONSIBILITY COMMITTEE

Name		Position
1.	Miss Siriporn Eamrunroj	Chairman
2.	Mr. Manus Suksawasdi	Director
3.	Mr. Amnuay Preemonwong	Director
4.	Executive Vice President, Operation Supporting Group	Secretary

DEBT RESTRUCTURING COMMITTEE

Name		Position
1.	President	Chairman
2.	Senior Executive Vice President, Sales Management Group	Member
3.	Senior Executive Vice President, Head office Debt Restructuring Group	Member
4.	Senior Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group	Member
5.	Senior Executive Vice President, Business Supporting Group	Member
6.	Executive Vice President, Debt Restructuring Group 1	Member
7.	Executive Vice President, Debt Restructuring Group 2	Member
8.	Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group 1	Member
9.	Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group 2	Member
10.	Executive Vice President, Business Supporting Group 2	Member
11.	Executive Vice President, Business Supporting Group 1	Member and Secretary
12.	Vice President of Internal Audit Department	Observer

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. กรรมการผู้จัดการใหญ่	ประธานคณะกรรมการ
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน	กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่	กรรมการ
4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค	กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	กรรมการ
6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1	กรรมการ
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2	กรรมการ
8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1	กรรมการ
9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2	กรรมการ
10. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 1	กรรมการและเลขานุการ
11. ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา	กรรมการ
12. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	ผู้สังเกตการณ์

คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูง

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษณ์ เสสเวช	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายนพรัตน์ อุณจิตุพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค
3. นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่
4. นายสมพร มูลศรีแก้ว	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน
5. นายสมชาย อนุรักษิไพโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
6. นายสันติชน วัฒนกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
7. นายพูลศักดิ์ ชาญสุทธิกนก	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1
8. คร.วุฒิพันธุ์ ควันเที่ยง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2
9. นายพงศธร มณีพิมพ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1
10. นางสาวนา ชื่นกลิ่นอุป	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 2
11. นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน 1
12. นางสุภาณี กิจวิทย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน 2
13. นายมรรษ รตนนารณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 1
14. นายวิบูลพร พันธุ์กระวี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 2
15. นางวิภาศิริ แสงวัชรกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
16. นายชาญวิทย์ กวีสุนทรเสนาะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน

PROPERTIES FOR SALE MANAGEMENT COMMITTEE

Name	Position
1. President	Chairman
2. Senior Executive Vice President, Sales Management Group	Member
3. Senior Executive Vice President, Head office Debt Restructuring Group	Member
4. Senior Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group	Member
5. Senior Executive Vice President, Operation Supporting Group	Member
6. Executive Vice President, Sale Group 1	Member
7. Executive Vice President, Sale Group 2	Member
8. Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group 1	Member
9. Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group 2	Member
10. Executive Vice President, Business Supporting Group1	Member and Secretary
11. Vice President of Property Appraisal Department	Member
12. Vice President of Internal Audit Department	Observer

MANAGEMENT TEAM

Senior Executive

Name	Position
1. Mr. Krit Sesavej	President
2. Mr. Nopharat Ounjatturaporn	Senior Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group
3. Mr. Choopong Phokhasawadi	Senior Executive Vice President, Head office Debt Restructuring Group
4. Mr. Somporn Moonsrikaew	Senior Executive Vice President, Sales Management Group
5. Mr. Somchai Tanurukpairaj	Senior Executive Vice President, Business Supporting Group
6. Mr. Suntis Wattanakul	Senior Executive Vice President, Operation Supporting Group
7. Mr. Poolsak Chansuttikanok	Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group 1
8. Dr. Wuthipan Tawantiang	Executive Vice President, Regional Debt Restructuring Group 2
9. Mr. Phongsathon Maneepim	Executive Vice President, Debt Restructuring Group 1
10. Mrs. Wasana Chuenklinthoop	Executive Vice President, Debt Restructuring Group 2
11. Mr. Somboon Ruangsarakait	Executive Vice President, Sale Group 1
12. Mrs. Supanee Kitwithee	Executive Vice President, Sale Group 2
13. Mr. Mars Ratanaporn	Executive Vice President, Business Supporting Group 1
14. Mr. Vibulporn Bhandhukravi	Executive Vice President, Business Supporting Group 2
15. Mrs. Wipasiri Sangvacharakul	Executive Vice President, Operation Supporting Group
16. Mr. Chanwit Kaveesoonthornsano	Executive Vice President, Financial Management and Investment Group

คณะผู้บริหาร Management Team



1 นายกฤษณ์ เสสะเวช
กรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Krit Sesavej
President

4 นายบพรัตน์ อุ่นจิตตวรพ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Nopharat Ounjatturaporn
Senior Executive Vice President

7 นายวิบูลพร พันธุ์กระวี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Vibulporn Bhandhukravi
Executive Vice President

2 นายสมพร มูลศรีแก้ว
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somporn Moonsrikaew
Senior Executive Vice President

5 นายชูพงษ์ โทคะสวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Choopong Phokhasawadi
Senior Executive Vice President

8 นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somboon Ruangsarakait
Executive Vice President

3 นายสันธิชน วัฒนกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Suntis Wattanakul
Senior Executive Vice President

6 นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Somchai Tanurukpairoj
Senior Executive Vice President



๙ นายพงษ์ธร มณีพิมพ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Phongsathon Maneepim
Executive Vice President

๑๒ นางสาวนา ชื่นกลิ่นรูป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mrs. Wasana Chuenklinthoop
Executive Vice President

๑๕ ดร.วุฒิพันธ์ วัฒนเทียม
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Dr. Wuthipan Tawantiang
Executive Vice President

๑๐ นายพูลศักดิ์ ชาญสุทธิกนก
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Poolsak Chansuttikanok
Executive Vice President

๑๓ นางสาวณิ ทิวิทย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mrs. Supanee Kitwithee
Executive Vice President

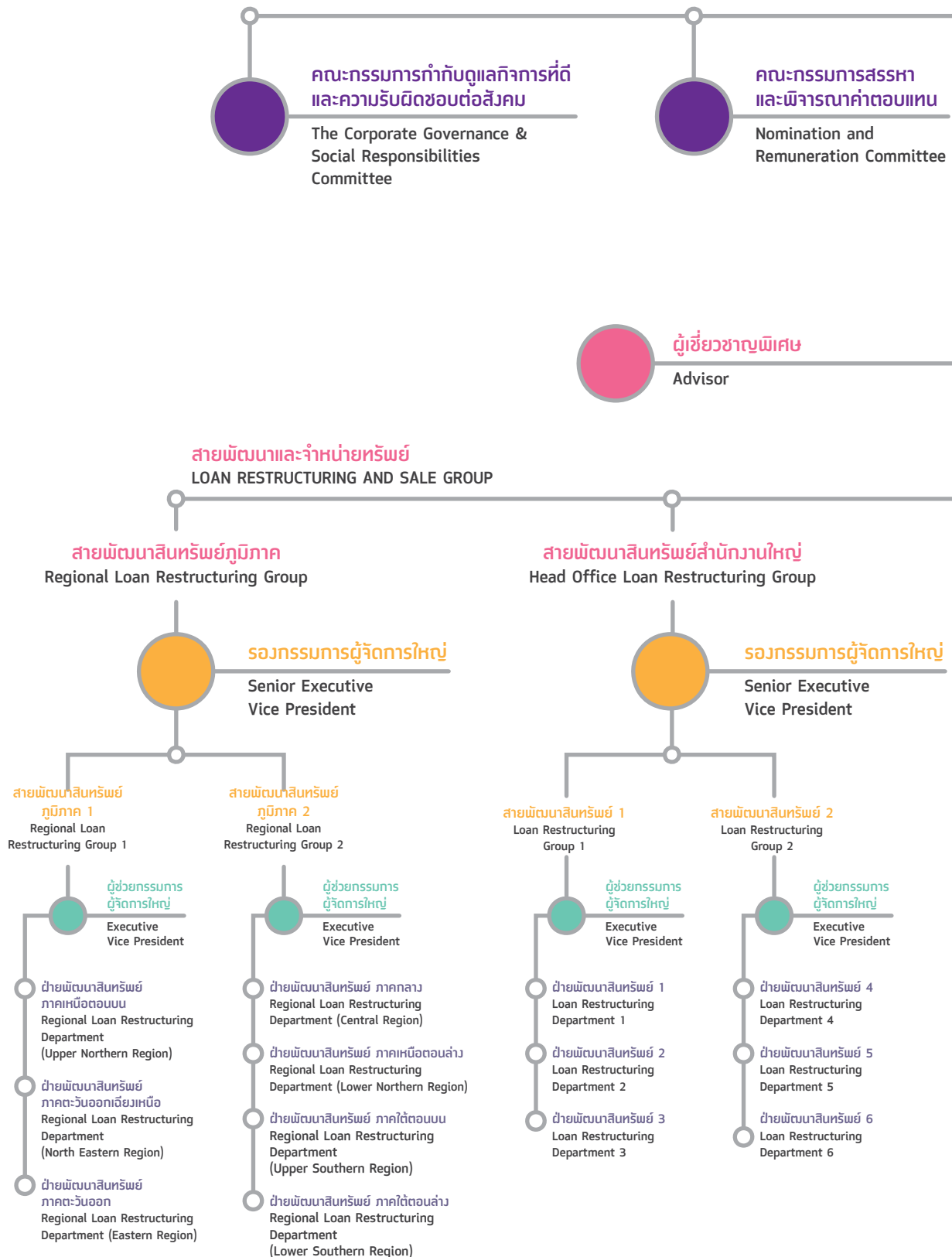
๑๖ นายชาญวิทย์ ทวีสุนทรเสนาะ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Chanwit Kaveesoonthorsanoh
Executive Vice President

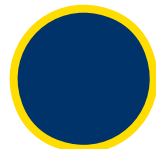
๑๑ นายมรรษ รตนารณ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Mars Ratanaporn
Executive Vice President

๑๔ นางวิภาศิริ แสงวัชรกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mrs. Wipasiri Sangvacharakul
Executive Vice President

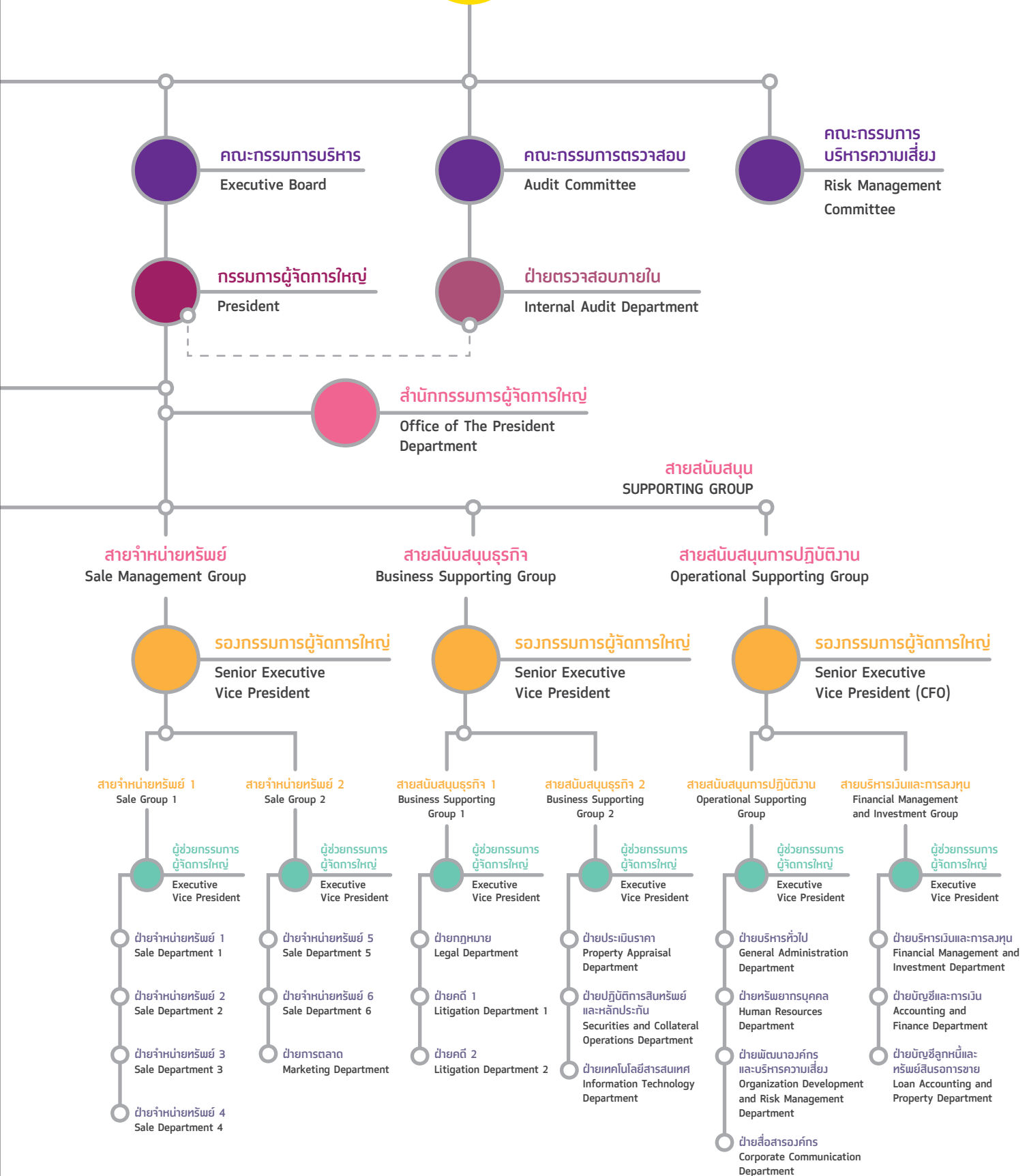
โครงสร้างองค์กร

Organization Chart





คณะกรรมการบริษัท Board of Directors





ENVIRONMENTS OF **BUSINESS**

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2560 และแนวโน้มปี 2561
Thai Economic Conditions in 2017 and Outlook for 2018

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2560

Economic Conditions in 2017

เศรษฐกิจไทยในปี 2560 มีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยประมาณการอยู่ที่ร้อยละ 4.0 มาจากปัจจัยสนับสนุนทางด้านภาคการส่งออก รวมถึงการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดปี

Thai economy in 2017 continued to grow, predicted at 4.0%, mainly supported by export, coupled with private sector consumption and investment which expanded consistently throughout the year.

เศรษฐกิจไทยในปี 2560 มีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยประมาณการอยู่ที่ร้อยละ 4.0 มาจากปัจจัยสนับสนุนทางด้านภาคการส่งออก รวมถึงการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องตลอดปี ซึ่งสอดคล้องกับรายได้ครัวเรือนในภาคการเกษตรและภาคการท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้ภาพรวมของภาคอุตสาหกรรมมีการฟื้นตัวและขยายตัวเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันถึงแม้ว่าการลงทุนของภาครัฐจะลดลงจากเดิม แต่อย่างไรก็ตามความคืบหน้าของมาตรการภาครัฐก่อนหน้านี้ทั้งการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม และการสนับสนุนธุรกิจ SMEs เป็นต้น ก็ยังเป็นแรงขับเคลื่อนให้เศรษฐกิจไทยในปี 2560 เติบโตต่อเนื่องได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ประเทศไทยยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลต่อการขยายตัวด้านเศรษฐกิจ ซึ่งอาจทำให้ไม่เป็นที่น่าพอใจที่ได้คาดการณ์ ทั้งการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก เช่น ความมั่นคงทางการเมือง การขึ้นอัตราดอกเบี้ยของสหรัฐอเมริกา และการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เป็นต้น อันก่อให้เกิดความผันผวนต่อโครงสร้างทางสังคมและการเงินโลก ทั้งนี้ปัจจัยบวกข้างต้นยังคงส่งผลให้เสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยเป็นไปในทิศทางที่ดีอย่างต่อเนื่องในปี 2560

Thai economy in 2017 continued to grow, predicted at 4.0%, mainly supported by export, coupled with private sector consumption and investment which expanded consistently throughout the year, and the improving trend of household income in agricultural sector and tourism. Manufacturing sector accordingly recovered and expanded. Meanwhile, despite the decline in public sector investment, progress was seen in implementation of government schemes and measures, such as mass transit infrastructure projects and support of SMEs, etc., which helped drive Thai economic growth in 2017. However, certain risk factors prevailed and might hinder Thailand's further economic expansion at the pace targeted. These include uncertainties in global economies, such as political instability, the US's Fed fund rate hike, innovation and technological developments, and so on, which could weigh on global financial and social structures. Nonetheless, Thai economy remained resilient and headed in an improving direction all through the year.

แนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2561

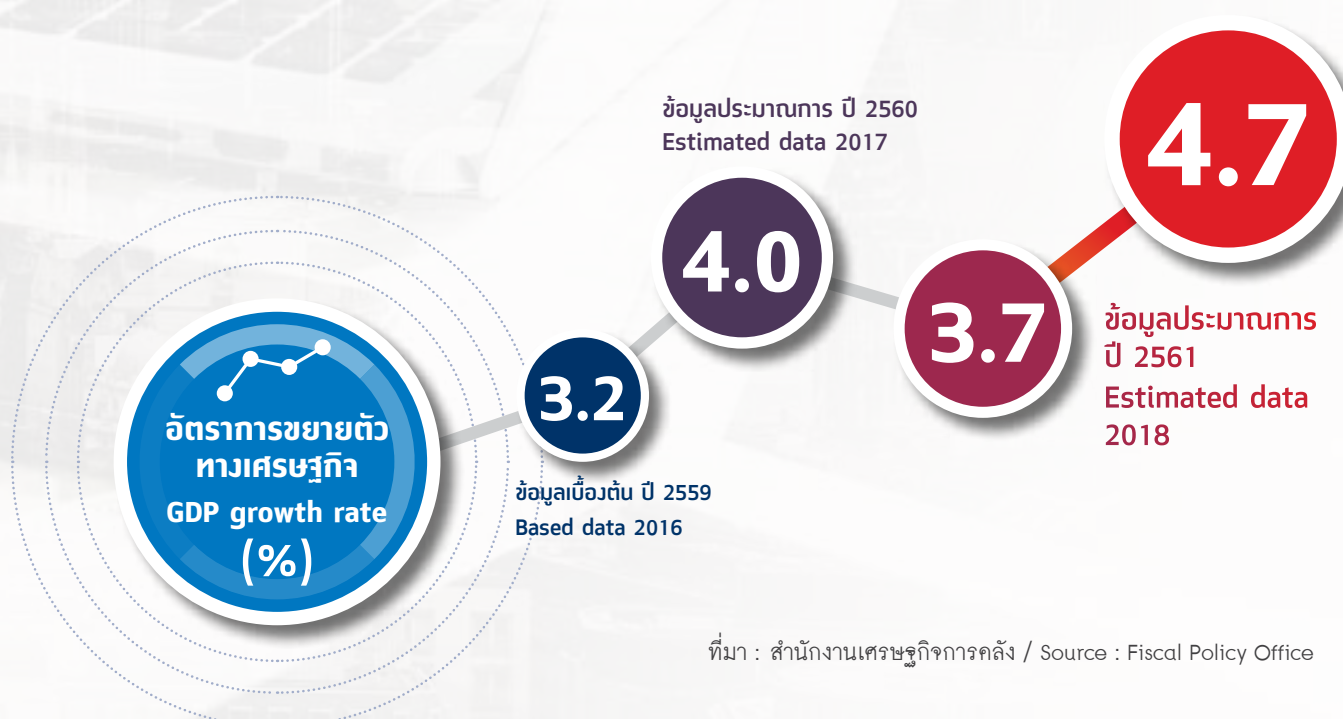
ประมาณการเศรษฐกิจไทยในปี 2561 คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตระหว่างร้อยละ 3.7 ถึง 4.7 ซึ่งเป็นไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปต่อเนื่องจากปี 2560 ตามแนวโน้มการขยายตัวของภาคการส่งออกและการลงทุนของภาคเอกชน ซึ่งเป็นแรงสนับสนุนให้ภาคอุตสาหกรรมเติบโตเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ช่วยกระตุ้นให้เกิดการขยายกำลังการผลิตมากขึ้น ตามการฟื้นตัวของประเทศเศรษฐกิจหลักและประเทศสำคัญในเอเชีย รวมถึงโครงการลงทุนภาครัฐร่วมกับภาคเอกชนโดยตรงผ่านโครงการร่วมทุน (PPP) และโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) จะช่วยสร้างแรงดึงดูดให้นักลงทุนต่างชาติ แต่อย่างไรก็ตามทิศทางการดำเนินนโยบายทางการเงินของประเทศเศรษฐกิจหลักยังคงมีความผันผวน ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกได้เป็นอย่างดี ทั้งนี้ตามการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจยังคงเป็นแรงผลักดันให้เศรษฐกิจไทยในปี 2561 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นภายใต้ระบบเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวและสถานการณ์ทางการเมืองของไทยที่มีทิศทางที่ดีขึ้น

Economic Outlook for 2018

For 2018, Thai economy is predicted to grow at a gradual pace continuously from 2017, ranging between 3.7%-4.7%, principally fueled by the expanding export and private sector investment. Manufacturing industrial sector should improve with expansion in production capacity on the back of the recovery of major world and Asian economies. Moreover, more foreign investors will be attracted with the inception of direct public and private investment projects through public private partnership (PPP) and Eastern Economic Corridor (EEC) despite the persistent volatility in monetary policies of major economies which will still pose risks to global economic conditions. The global economic revival should help drive Thai economic growth in 2018 amid the improving trends of domestic economic and political circumstances.

ตารางเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจที่สำคัญ Key Economic Indicators

รายละเอียด / Indicators	ข้อมูลเบื้องต้น / Based data	ข้อมูลประมาณการ / Estimated data	
	2559 / 2016	2560 / 2017	2561 / 2018
1. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%) / GDP growth rate (%)	3.2	4.0	3.7-4.7
2. ด้านการลงทุน / Investment			
2.1 ภาคเอกชน (%) / Private sector (%)	0.4	2.1	3.8
2.2 ภาครัฐ (%) / Government sector (%)	9.9	-1.1	11.8
3. ด้านการบริโภค / Consumption			
3.1 ภาคเอกชน (%) / Private sector (%)	3.1	3.2	3.5
3.2 ภาครัฐ (%) / Government sector (%)	1.7	2.0	3.4
4. อัตราเงินเฟ้อ / Inflation rate	0.2	0.6	0.8
5. การค้าระหว่างประเทศ / International trade			
5.1 การส่งออก อัตราการขยายตัว (%) / Export growth rate (%)	2.1	6.2	4.6
5.2 การนำเข้า อัตราการขยายตัว (%) / Import growth rate (%)	-1.4	7.1	5.1
5.3ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ.) / Trade balance (billion USD)	36.5	31.2	29.3
5.4 ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ.) / Current account balance (billion USD)	48.2	48.3	45.5
สัดส่วนต่อ GDP (%) / Per GDP ratio (%)	11.9	10.8	9.1



ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2560 และแนวโน้มปี 2561 Real Estate Business Conditions in 2017 and Outlook for 2018

ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2560

ทิศทางภาวะอสังหาริมทรัพย์ในปี 2560 ยังคงชะลอตัวในครึ่งปีแรก ก่อนจะเริ่มขยายตัวเพิ่มขึ้นในครึ่งปีหลังอย่างค่อยเป็นค่อยไป เป็นผลมาจากกำลังซื้อที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ จึงเป็นแรงกดดันให้ผู้ประกอบการยังคงชะลอการเปิดโครงการใหม่ อีกทั้งการที่ธนาคารพาณิชย์ยังคงเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อสำหรับผู้กู้ ทำให้ผู้บริโภคไม่สามารถซื้ออสังหาริมทรัพย์ได้อย่างเต็มที่ โดยภาพรวมภาวะอสังหาริมทรัพย์เติบโตลดลงจากปี 2559 มาจากจำนวนที่อยู่อาศัยจดทะเบียนในเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคมมีจำนวน 111,032 หน่วย ลดลงจากระยะเวลาเดียวกันในปี 2559 ที่มีจำนวนอยู่ที่ 126,543 หน่วย ซึ่งมีอัตราการลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 12.26 โดยที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมมีการจดทะเบียนจำนวนมากที่สุดอยู่ที่ 59,791 หน่วย รองลงมาเป็นบ้านเดี่ยวมีจำนวน 30,635 หน่วย และทาวน์เฮ้าส์มีจำนวน 13,321 หน่วย ตามลำดับ โดยทำเลใจกลางเมืองและแนวรถไฟฟ้า เช่น สีลม สาทร เป็นต้น ยังคงเป็นทำเลที่มีศักยภาพสูง และนิยมสำหรับการซื้อไว้เพื่ออยู่อาศัยและเพื่อการลงทุน อย่างไรก็ตามทำเลศักยภาพมีอัตราความต้องการมาก ส่งผลให้อุปสงค์เกิดการกระจุกในบริเวณดังกล่าว จากเหตุการณ์ข้างต้นส่งผลให้ราคาคอนโดมิเนียมสูงกว่ารายได้ของประชาชน ดังนั้นผู้บริโภคจะต้องมีกำลังซื้อสูงจึงสามารถรองรับอุปทานดังกล่าวได้ ทำให้โครงการแนวราบที่มีทำเลใกล้กับแนวรถไฟฟ้าบริเวณชานเมืองสามารถตอบโจทย์ผู้บริโภคของกลุ่มรายได้ปานกลางได้เป็นอย่างดี จึงเห็นได้ว่าปี 2560 โครงการแนวราบมีอัตราการจดทะเบียนที่เติบโตได้มากกว่า ขณะที่คอนโดมิเนียมมีอัตราการเติบโตจากการจดทะเบียนลดลงจากปีที่ผ่านมา ดังนั้นด้วยปัจจัยต่างๆ จึงส่งผลให้ภาวะอสังหาริมทรัพย์ยังมีสัญญาณการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปตลอดปี 2560

Real Estate Business Conditions in 2017

Real estate business slowed down in the first half before gradually rebounding in the second half of 2017 as a result of slow recovering purchasing power. This pressured entrepreneurs into suspending launches of new projects. Meanwhile, commercial banks remained cautious in approval of housing loans, thus restricting consumers' purchase of housing units. The overall real estate expansion in 2017 was less than 2016, with the number of registered residential units from January to December declining 12.26% to 111,032 units from 126,543 units a year earlier. The type of residence most registered was condominiums accounting for 59,791 units, followed by detached houses 30,635 units and townhouses 13,321 units. Locations in downtown areas and along the mass rapid transit routes, such as Silom and Sathorn, etc., still had high potential and were popular among residents and investors. As such, demand was high and concentrated in those prime locations, pushing up condominium prices to the levels beyond consumers' affordability, and consumers needed to have high purchasing power to access such supply. Horizontal housing units close to mass rapid transit routes in suburban locations could thus well respond to middle-income consumers' demand. As evident in 2017, registered horizontal housing projects grew at a faster pace against the slower pace of growth of registered condominiums than in 2016. Under all such circumstances, real estate business in overall signaled a gradual recovery throughout 2017.

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2561

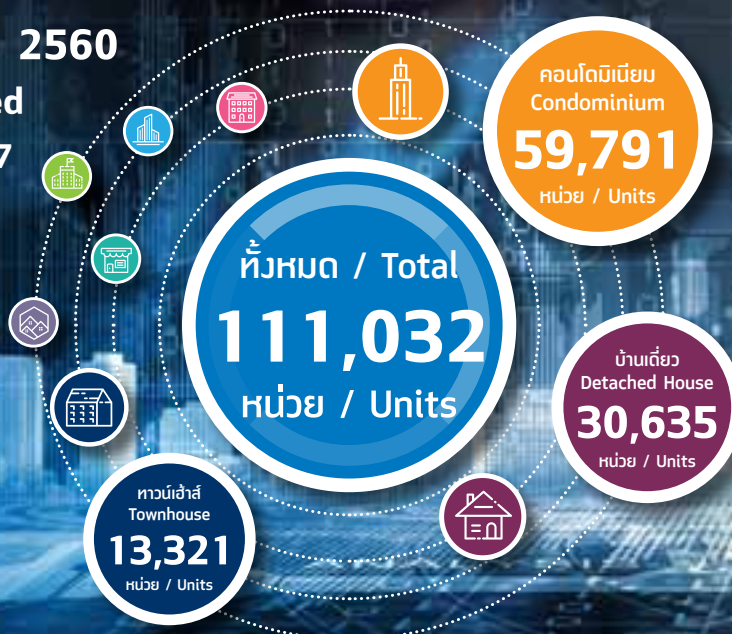
แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2561 น่าจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจไทยที่เติบโตเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บทบาทการลงทุนของภาครัฐยังเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทั้งการพัฒนาโครงสร้างทางคมนาคม รวมถึงการพัฒนาโมเดลเมืองเศรษฐกิจในทุกภูมิภาค ส่งผลให้เกิดการกระจายการลงทุนขนาดใหญ่ ทำให้การจ้างงานเกิดขึ้น และผลักดันเศรษฐกิจให้เติบโตในที่สุด จนกลายเป็นแรงผลักดันให้ผู้ประกอบการมีความมั่นใจในการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับภาคแรงงานที่กระจายตัวตามจังหวัดอื่นนอกเหนือจากจังหวัดเศรษฐกิจ ในขณะที่การก่อสร้างรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายเพื่อรองรับการขยายตัวจากกรุงเทพมหานครจะกลายเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เกิดอุปทานเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ผู้ประกอบการอาจต้องพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อตอบโจทย์โครงสร้างทางสังคมยุคใหม่ ดังนั้นผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์อาจเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงทั้งความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินและจำนวนอุปทานคงค้างบางพื้นที่ ทำให้ทิศทางการเติบโตของอสังหาริมทรัพย์ปี 2561 น่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป

Real Estate Business Outlook for 2018

Real estate business in 2018 is predicted to continue recovering in line with the economic growth. Public sector investment will still be a key growth driver for this business, encompassing mass transit infrastructure projects and smart city model development projects in all regions countrywide. This will contribute to distribution of large investments, recruitment of labor force, and eventually economic expansion, which will in turn build up entrepreneurs' confidence in real estate investment to serve labor force in provinces other than primary provinces. At the same time, construction of extension sections of the existing mass transit systems to accommodate urbanization beyond Bangkok will prompt greater property supply. Entrepreneurs may have to develop property in a way fit for modern lifestyle. In view of this, they may be exposed to risks from financial institutions' tightened loan underwriting criteria and outstanding real estate supply in some locations. Hence, real estate business in 2018 should expand at a gradual pace.

ที่อยู่อาศัยจดทะเบียน ปี 2560

The number of registered residential units in 2017





การดำเนินงานของบริษัท

Performance Report

ผลการดำเนินงานในปี 2560 BAM สามารถทำผลงานได้ค่อนข้างเป็นที่น่าพอใจท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างช้าๆ โดยมีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 15,269 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิรวมอยู่ที่ 4,501 ล้านบาท

ในขณะที่การขยายธุรกรรมของ BAM ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดย BAM สามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ค้ำประกัน (NPLs) เงินต้นคงค้างรวม 19,118.04 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) มูลค่าราคาประเมินรวม 530.14 ล้านบาท จากสถาบันการเงิน ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2560 มีลูกหนี้ค้ำประกัน (NPLs) จำนวน 73,809 ราย มียอดภาระหนี้รวมทั้งสิ้น 442,053 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) 16,222 รายการ มูลค่า 44,072 ล้านบาท

In 2017, amid the slow economic recovery, BAM recorded quite satisfactory operating results with income from debt restructuring and sales of properties of 15,269 million baht, bringing in a net profit of 4,501 million baht.

Regarding the consistent increase in asset size, BAM acquired 19,118.04 million baht worth of outstanding principal of NPLs and 530.14 million baht appraised value of NPAs from financial institutions. Consequently, as of December 31, 2017, there were 73,809 NPLs accounts with an aggregate debt value of 442,053 million baht and 16,222 NPAs accounts amounting to 44,072 million baht.

การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ ปี 2560
Increase of Asset Size in 2017



รวม/Total



NPLs

(เงินต้นคงค้าง) (Outstanding Principal)

19,118.04 ล้านบาท
Million Baht



NPAs

(มูลค่าราคาประเมิน) (Appraised Value)

530.14 ล้านบาท
Million Baht

การปรับโครงสร้างหนี้

Debt Restructuring

BAM ดำเนินธุรกิจโดยการซื้อสินทรัพย์ค้ำประกันจากสถาบันการเงินอื่นในประเทศไทย โดยแนวทางปรับโครงสร้างหนี้จะเน้นแนวทางการบริหารจัดการในแต่ละ Port ให้มีความเหมาะสมตามมูลค่าการลงทุนและมูลค่าหลักประกัน มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างหนี้ให้ได้ข้อยุติ เพื่อสร้างกระแสเงินสดที่แน่นอนในระยะยาว (Core Cash Collection) โดยกำหนดลูกหนี้เป้าหมายในการติดตาม โดยให้ความสำคัญกับหลักประกันที่มีมูลค่าสูง/สภาพคล่องที่ดี มูลค่าการลงทุน สถานการณ์ดำเนินคดี พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทางการประណหนี้ให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกหนี้และความสามารถของลูกหนี้ เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย หากได้ข้อยุติในการประណหนี้ BAM จะมีการกำกับและติดตามการรับชำระหนี้ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ BAM ยังจัดโครงการต่างๆ ที่ผ่อนปรนเพื่อให้โอกาสลูกหนี้ในการปลดหนี้ อาทิ โครงการสุใจได้บ้านคืน โครงการ BAM ช่วยลดเพื่อปลดหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตามกรณีการปรับโครงสร้างหนี้ที่ไม่ได้ข้อยุติร่วมกัน BAM จะดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายต่อไป ทั้งนี้ BAM เปิดโอกาสที่จะเจรจาประណหนี้กับลูกหนี้ได้ตลอดเวลา แม้ว่าอยู่ระหว่างการบังคับคดีก็ตาม สำหรับลูกหนี้ที่มีคำพิพากษาแล้วจะดำเนินการบังคับคดีอีคหทรัพย์ เพื่อให้เข้าสู่กระบวนการขายทอดตลาด พร้อมทั้งการร่วมมือกับกรมบังคับคดีเพื่อนำทรัพย์ร่วมจัดมหรรรขายทอดตลาดต่อไป จากแนวทางดังกล่าวถึงแม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจจะมีการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป แต่ด้วยการใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการประណหนี้จึงทำให้ BAM ยังคงสร้างรายได้ผลเรียกเก็บจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้ในระดับที่สูงถึง 10,833 ล้านบาท

BAM's business mainly involves acquiring NPLs from other financial institutions and managing them in each portfolio based on the investment value and collateral value, and with debt restructuring to reach a conclusion to allow for core cash collection. Target debtors are set for monitoring focusing on those with high collateral value/liquidity, investment value and litigation status. Negotiation criteria/guidelines that cater to each group of debtors and their servicing capability are in place and conducive to reaching a conclusion that is of mutual and maximum benefits to both parties. If a conclusion has been reached, debt collection will be closely monitored and followed up. BAM has also launched several schemes to help debtors settle debts, such as "Sook Jai Dai Baan Kuen" (Happy Reclaiming Housing Collateral) and "BAM Helps Reduce and Settle Debts" projects, etc. In case of no conclusion reached in the debt restructuring, a legal action will be taken. However, even during the legal proceeding, BAM gives debtors the opportunity to make negotiations all the time. Once a final judgment is delivered, legal execution will be proceeded immediately to rev up a collateral auction process, as well as participating in properties auction events hosted by Legal Execution Department. With the mentioned proactive approaches, despite the slow economic recovery, BAM managed to generate a total income of 10,833 million baht from debt restructuring.





Port	สัดส่วน / Proportion (%)
Port TAMC	27.81
Port AMC	19.22
Port SCB	9.77
Port BBC	7.80
Port TMB	5.44
Port PAMC	5.10
Port GHB	4.41
Port BAY	3.63
Port BT	3.20
Port SCBT	1.70

Port	สัดส่วน / Proportion (%)
Port SME	1.38
Port STAMC	1.33
Port KAMC	1.32
Port TS	1.28
Port TBANK	1.25
Port UOB	1.24
Port RAM	0.91
Port CIMB	0.78
Port KTB	0.76
Port LH	0.44

Port	สัดส่วน / Proportion (%)
Port SMC	0.28
Port Citi Bank	0.26
Port TCRB	0.16
Port RAC	0.15
Port ICBC	0.10
Port SCIB	0.09
Port TNP	0.08
Port FC	0.08
Port AMC-S	0.02
Port TISCO	0.01

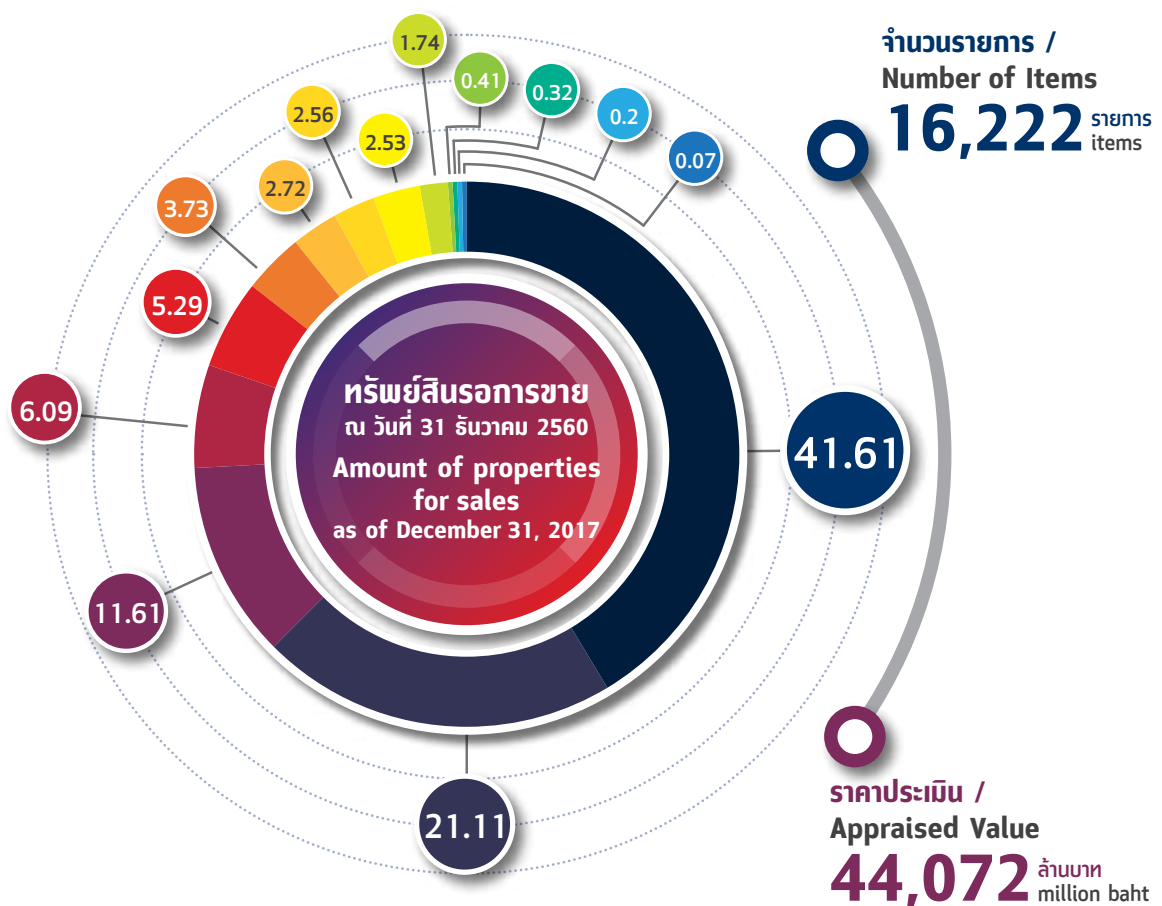
การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย Management of Properties for Sale

BAM มีทรัพย์สินรอการขายหลากหลายประเภทกระจายอยู่ทั่วประเทศ เมื่อได้รับโอนทรัพย์สินมาเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว BAM จะส่งทีมงานไปดำเนินการสำรวจและประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายอีกครั้ง พร้อมทั้งวางแผนการสำรวจทรัพย์สินอย่างสม่ำเสมอตามรอบระยะเวลา เพื่อป้องกันการบุกรุก รวมทั้งต้องดูแลทำความสะอาดเบื้องต้น และปกป้องป้ายประกาศขายทุกรายการ ในขณะที่เดียวกัน BAM จะคัดเลือกและปรับปรุงซ่อมแซมทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ที่มีศักยภาพและตรงความต้องการของตลาดให้มีความพร้อมในการจำหน่ายด้วยรูปแบบสวยงามทันสมัย เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานเพื่อให้ทรัพย์สินมีมูลค่า เช่น บ้าน คอนโดมิเนียม ทาวน์เฮ้าส์ ให้มีสภาพพร้อมอยู่ และเป็นการสร้างโอกาสในการแข่งขันในส่วนของทรัพย์สินที่ยังไม่สามารถจำหน่ายได้นั้นจะเข้าไปบริหารจัดการและนำทรัพย์สินเหล่านั้นออกให้เช่าเพื่อสร้างรายได้และลดค่าเสียโอกาส นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินความจำเป็นในการบำรุงรักษาหรือพัฒนา และเพื่อรักษาสีทึบในทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นการจัดการบริหารทรัพย์สินอย่างมืออาชีพ

BAM has various types of properties for sale nationwide. Upon receipt of the transfer of collaterals, BAM will assign its appraisal teams to survey and re-assess the conditions and value of the properties, together with planning for regular periodical visits to prevent trespassing, take care of general cleanliness and put up 'for sale' signboards on all items. Meanwhile, it will review and select good potential NPAs, such as detached houses, condominiums and townhouses, for appropriate repair or renovation to improve their conditions and modernize their appearances to suit applications being ready to move in, meet market demand, and prevent asset depreciation, as well as enhance competitiveness. For properties not ready for sale, BAM will manage and lease them to generate income and reduce opportunity cost. In addition, properties for sale are inspected regularly to assess necessity for maintenance or development and to retain the right in the properties. Such actions are taken in a professional manner.



ทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ Remaining Properties for Sale	สัดส่วน / Proportion (%)
ที่ดินเปล่า / Vacant Land	41.61
บ้านเดี่ยว / Detached Houses	21.11
โรงงาน / Factories	11.61
ทาวน์เฮ้าส์ / Townhouses	6.09
อาคารพาณิชย์ / Commercial Buildings	5.29
ห้องชุดอาศัย / Condominiums	3.73
ห้องชุดสำนักงาน / Office Units	2.72
อาคารสำนักงาน / Office Buildings	2.56
อื่นๆ (สิทธิการเช่า, อุ้งซ่อมรถ, ตลาด, ปั๊มน้ำมัน) / Others (leasehold rights, garages, markets and gas stations)	2.53
Hotel Building	1.74
อพาร์ทเมนต์ / Apartments	0.41
สังหาริมทรัพย์ (เครื่องจักรและสิทธิสมาชิกสนามกอล์ฟ) / Chattels (machinery and golf course membership)	0.32
Public Service	0.2
Public Utilities	0.07



การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

Sales Strategies of Properties for Sale



BAM ได้แบ่งประเภททรัพย์สินรอการขายออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ อาคารแนวราบ อาคารแนวสูง ที่ดินเปล่า และ ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (เช่น โรงงาน และโครงการขนาดใหญ่ที่ยังสร้างไม่เสร็จ) และจัดตั้งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภท ทำให้สามารถระบุและกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ชัดเจน และสามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้เร็วและได้ราคาที่สูง ในขณะเดียวกัน BAM ยังได้วางแผนปรับปรุงและนำเข้าข้อมูลทรัพย์สิน NPAs ใน Website ที่พัฒนาบนระบบ Cloud Service ให้ครบถ้วนถูกต้อง ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าสามารถค้นหาได้ง่ายและรวดเร็ว รวมทั้งมีการใช้ Digital Marketing เป็นเครื่องมือในการสื่อสาร เช่น Line, Youtube, Facebook และการสื่อข้อมูล NPAs ผ่าน QR Code เป็นต้น เพื่อเพิ่มช่องทางและสร้างการรับรู้ที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์แคมเปญ ส่งเสริมการขายต่างๆ ผ่านทั้งสื่อ Online และ Offline ให้ตรงถึงกลุ่มเป้าหมายแต่ละ Segment พร้อมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น ทรัพย์สินเด่นและมีความต้องการสูง นำมาขายโดยวิธีการประมูลเพื่อให้ได้มูลค่าเพิ่มของราคา ทรัพย์สินที่มีสภาพคล่องต่ำๆ จะมุ่งเน้นกลยุทธ์ด้านราคาโดยกำหนดเงื่อนไขการขายและกำหนดราคาพิเศษ ทรัพย์สินที่ดินเปล่าขายยาก นำมาจัดรูปที่ดินและแบ่งขายเป็นแปลงย่อย เพิ่มสภาพคล่องในการขาย ทรัพย์สินลงทุน ได้แก่ ที่ดินเปล่า/โครงการขนาดใหญ่มูลค่าสูง จะศึกษารูปแบบธุรกิจและความคุ้มค่าในการสร้างมูลค่าเพิ่มที่เหมาะสมกับการดำเนินการเป็นโครงการในลักษณะร่วมพัฒนากับบริษัทเอกชน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ รวมไปถึงการออกนอคมตามงานมหกรรมบ้านและคอนโดและห้างสรรพสินค้าตามภูมิภาคต่างๆ เพื่อกระตุ้นการขายอย่างต่อเนื่อง โดยการใช้สำนักงานภูมิภาค 24 สาขา เป็นช่องทางการขายทรัพย์สิน NPAs (MarketPlace) ทั่วประเทศ ซึ่งจากกลยุทธ์ต่างๆ ดังกล่าวสามารถทำให้ BAM มีรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 4,436 ล้านบาท

BAM has classified properties for sale into four main types: horizontal buildings, vertical buildings, vacant lands, and properties for investment (e.g. factories and large development projects under construction). A specialized team for each asset type is assigned to identify and target customers better and to sell the properties faster and at higher prices. The Company has planned for improving and having NPAs data on the website developed on the cloud service system for more accuracy and completeness, hence easy and convenient data search by the clients. Moreover, digital marketing channels like Line, Youtube and Facebook, as well as QR code have been employed as additional channels to facilitate communications and enhance awareness of its NPAs data, in parallel to advertising and public relations made directly both online and offline to each target segment. Sale promotion campaigns are also occasionally arranged. For example, prime NPAs which are of high market demand will be sold through bidding for added prices while those of low liquidity will be sold under pricing strategy with sale conditions and special prices set forth. Vacant lands that are not saleable will be re-arranged and divided into small plots to increase selling liquidity. As regards properties for investment like vacant lands/large development projects that are of high value, the Company will study the type of transaction and worthiness in creating value added to be undertaken in form of projects jointly developed with private entities for more business opportunities. It has organized and set up booths in house and condo fairs and department stores in regions nationwide to boost sales and used its 24 regional offices as the NPAs market place. With all such strategies, BAM has earned proceeds from sales of properties for sale totaling 4,436 million baht.

การพัฒนาบุคลากร Personnel Development

BAM ตระหนักเสมอว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรอันมีค่าในการขับเคลื่อนผลักดันให้ประสบความสำเร็จและเติบโตได้อย่างยั่งยืน จึงมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมและจริยธรรมองค์กรควบคู่กัน เพื่อก้าวสู่องค์กรที่มีการพัฒนาและปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสมและทันต่อภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งสร้างโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพโดยการวางแผนในการส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพในทุกๆ ด้าน เช่น การจัดอบรมสัมมนา และให้ทุนการศึกษา เพื่อยกระดับ BAM ให้เทียบเท่ามาตรฐานชั้นนำทั่วไป ทั้งนี้ BAM ได้ดำเนินการตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ด้วยการพัฒนาบุคลากรที่ได้เตรียมไว้ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจตามแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) โดย BAM ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรตาม HR Master Plan อาทิเช่น

- ระบบสมรรถนะขององค์กร (Competency)
- การจัดทำกรประเมินผลงานตาม KPI

นอกจากนี้ BAM ยังมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้และทักษะพนักงาน สนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กรด้วยการดำเนินการโครงการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management: KM) ในส่วนของกระบวนการทางธุรกิจ (Core Business) เพื่อให้มีการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์อย่างต่อเนื่อง เป็นการต่อยอดความรู้เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งมีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจยอมรับในความเปลี่ยนแปลงและสามารถทำงานร่วมกันได้ ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิดทัศนคติที่ดีและขยายมุมมองในการทำงานได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

BAM recognizes that personnel are a valuable resource in driving the organization toward sustainable success and growth. The Company is thus determined to consistently develop the potential, knowledge and competence of its employees at all levels, and instill in them corporate culture and ethics. This aims to pave way for the Company to be an organization with appropriate use and development of digital technology, adaptability to the rapidly changing environment, and career advancement opportunities. Comprehensive potential development plans have been worked out and provided through training, seminars and scholarships with a view to upgrade BAM to high-level standards. It has also put in place a succession plan to prepare its personnel for business operation according to the individual development plan (IDP). BAM's HR Master Plan for personnel development is as follows:

- Competency evaluation
- KPI-based performance evaluation

In addition, BAM has carried out a knowledge management (KM) project to enhance personnel's knowledge and skills in support of its core business operation to ensure ongoing transfer and extension of knowledge and experience for more efficient working process. It also encourages its employees to realize the importance of customer satisfaction in line with the customer-centric strategy, instilling in them awareness and values of embracing changes and team-working. This would help foster positive attitudes and broaden perspectives among staff in the workplace.



ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2560
As at December 31, 2017





BAM

CORPORATE
SOCIAL
RESPONSIBILITY



BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibility



ภารกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมที่อยู่ในกระบวนการดำเนินงานหลัก (CSR in process) มุ่งเน้นการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และพันธมิตรทางธุรกิจ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตามเพื่อให้ภารกิจหลักเกิดความยั่งยืน จึงต้องมีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นกิจกรรมที่ดำเนินการนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติขององค์กร (CSR after process) ซึ่ง BAM ได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อสังคมนี้อย่างต่อเนื่อง

ตลอดเวลาเกือบ 20 ปีที่ผ่านมา BAM ได้ดำเนินการกิจกรรมเพื่อสังคมในโครงการต่างๆ ของบริษัท และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมขององค์กรสาธารณกุศล หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สถาบันการศึกษา การบริจาคเพื่อการกุศลต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในส่วนโครงการที่ดำเนินไว้แล้วและขยายผลต่อเนื่องจากโครงการหลักต่างๆ ของบริษัท พร้อมทั้งปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกระดับชั้น ได้ตระหนักถึงความสำคัญและการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ ของบริษัท โดยยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมครอบคลุมแผนงาน CSR 4 ด้านหลัก ได้แก่

BAM has all along conducted its business with awareness of responsibility for the society in its core operational process (CSR in process). It focuses on treating all stakeholders, namely shareholders, clients, employees and business partners, fairly and appropriately under the good corporate governance principles. Moreover, to ensure sustainability in its mission, activities of social responsibility have been carried out in parallel and in addition to its normal business operation (CSR after process) on a consistent basis.

Over the past 20 years, BAM has regularly pursued CSR activities through its own projects and supported those of organizations of public benefits, government and private agencies, educational institutions, and charitable organizations, comprising both existing and extended projects. It has also raised awareness of and participation in CSR projects among its staff members across the organization. Its CSR activities in 2017 still covered the four main areas below:

1. ด้านการศึกษา

BAM เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาอันเป็นพื้นฐานสำคัญต่อการพัฒนาเด็กไทยให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นกำลังสำคัญต่อการพัฒนาประเทศชาติ โดยจัดให้มี "โครงการมอบทุนการศึกษา BAM" ต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นการมอบทุนการศึกษาให้เด็กนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 ในกรุงเทพฯ และทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ที่ตั้งใจเรียนแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์กว่า 1,000 ทุนทั่วประเทศ รวมทั้งมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีสำหรับนิสิตนักศึกษาในมหาวิทยาลัยของรัฐที่เรียนอยู่ในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ BAM เป็นทุนต่อเนื่องจนจบปริญญาตรีครบ 10 ทุนแล้ว นับเป็นโครงการที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี โดย 10 ปีที่ผ่านมา BAM สร้างโอกาส สร้างอนาคตทางการศึกษาให้เยาวชนไทยไปแล้วจำนวน 10,010 ทุน เป็นเงินกว่า 30 ล้านบาท นอกจากนี้ยังสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน มอบหนังสือเรียน สื่อการเรียนการสอน เพื่อส่งเสริมการอ่านการเขียนของเด็กนักเรียนในถิ่นทุรกันดาร สร้างโอกาสที่ดีทางการศึกษา ตลอดจนปรับปรุงภูมิทัศน์ในสถานศึกษา ซ่อมแซม ทาสีอาคารเรียน เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมแก่การเรียนการสอน

ในปี 2560 BAM ยังได้ต่อยอดกิจกรรมด้านการศึกษา โดยร่วมกับภาควิชาสถาปัตยกรรมภายใน คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโครงการประกวดปรับปรุงและออกแบบตกแต่งภายในทาวน์เฮ้าส์ (BAM Property Design Contest #2) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อเป็นเวทีให้นิสิตระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 3-4 ที่มีความรู้ความสามารถด้านสถาปัตยกรรมศาสตร์ ได้แสดงออกซึ่งความสามารถและความคิดสร้างสรรค์ด้านการออกแบบภายในออกสู่สาธารณชน อีกทั้งเป็นการเพิ่มมูลค่าทรัพย์สินของ BAM ให้มีความน่าสนใจเป็นที่ต้องการของลูกค้า ผู้สนใจทั่วไป และยังเป็นทางเลือกให้ลูกค้าที่สนใจสามารถนำแบบไปใช้ได้ในชีวิตจริง

1. Education

BAM realizes the importance of education as the foundation for developing Thai children to grow up as quality citizens and serve as a driving force of national development. The Company has undertaken "BAM Scholarship Project" for 10 consecutive years. Under the project, more than 1,000 scholarships have been provided each year to good but needy school children of primary education levels 1-6 in Bangkok and provinces nationwide, and 10 scholarships have so far been granted to undergraduate students in the disciplines related to BAM's business in state universities until their graduation. The project has come out a great success, with 10,010 scholarships worth over 30 million baht granted so far, helping secure youths' education. BAM also provided sports equipment, textbooks and other educational media to needy schools in remote areas to develop school children's reading and writing skills and bring them educational opportunities. It also helped improve landscape in educational institutions, e.g. repair or painting of buildings, to create good environment conducive to teaching and learning.

In 2017, BAM built on educational activities by collaborating with Department of Interior Architecture, Faculty of Architecture, Chulalongkorn University, to organize "BAM Property Design Contest #2" for the 2nd straight year to allow junior and senior students with architectural knowledge and competence to demonstrate their talents and creativity to the public. This would also help add value to BAM's properties so that they are attractive and meet demand of clients and general public, and to give more choices of designs for clients to apply on their own.



2. ด้านช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม

เดิมผ่าน เติมโอกาสแก่คนดีในสังคม ผ่านรายการโทรทัศน์ เพื่อสังคม "โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ กับ BAM" เพื่อช่วยเหลือผู้เดือดร้อน คนดีในสังคมในเรื่องที่ทำกิน ค่าครองชีพ และที่อยู่อาศัย ให้มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ช่วยสร้างกำลังใจและต่อยอดในการเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับคนในสังคม ซึ่งตลอดเวลา 10 ปีที่ผ่านมา BAM ได้ส่งต่อความช่วยเหลือไปยังผู้เดือดร้อนในสังคมมากมายหลากหลายอาชีพไปแล้ว 355 ราย ทำให้พวกเขา มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีอาชีพหาเลี้ยงตัวเองและครอบครัวได้

อีกโครงการที่มุ่งสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชนและท้องถิ่น ที่ BAM ทำมาอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มจาก "โครงการมอบรถพยาบาลพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ช่วยชีวิตครบชุด" มอบให้โรงพยาบาลและสมาคมกู้ภัยต่างๆ รวมจำนวน 5 คัน ในภูมิภาคต่างๆ เพื่อใช้ช่วยเหลือผู้ป่วย ผู้ประสบอุบัติเหตุ และผู้ประสบภัยต่างๆ และได้ต่อยอดไปสู่ "โครงการมอบอุปกรณ์และครุภัณฑ์ทางการแพทย์" ให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลนในทุกภูมิภาค รวมทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตั้งแต่ปี 2556 - 2560 รวม 47 แห่ง เป็นเงินกว่า 18 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาและให้บริการของโรงพยาบาลที่เพียงพอแก่ประชาชนในชุมชน และในปี 2560 มอบเงินบริจาคจำนวน 1 ล้านบาท สนับสนุน "โครงการก้าวคนละก้าว เพื่อ 11 โรงพยาบาลทั่วประเทศ" เพื่อสมทบทุนในการจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ที่ขาดแคลน เพิ่มประสิทธิภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วยให้ดียิ่งขึ้น อุปกรณ์การแพทย์เหล่านี้มีความสำคัญยิ่งต่อการช่วยเหลือผู้ป่วยในภาวะวิกฤต อันส่งผลให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาอย่างปลอดภัยและทันเวลาที่

3. ด้านช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ

BAM สนับสนุนเด็กด้อยโอกาส เติมเต็มความฝัน โดยจัดกิจกรรมทัศนศึกษา "เปิดโลกใบใหม่กับวิทยาศาสตร์การเรียนรู้" ณ พิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์ อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี พาน้องๆ จากมูลนิธิเด็กโสสะแห่งประเทศไทย เปิดโลกกว้างแห่งการเรียนรู้ในเรื่องราววิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้เยาวชนได้เพิ่มพูนประสบการณ์ความรู้ใหม่ๆ เพิ่มเติมจากการศึกษาในห้องเรียน

นอกจากนี้ กิจกรรมที่ BAM ทำต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี คือ การสนับสนุนสิ่งของต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญวันใน "กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ" ให้กับโรงเรียนและศูนย์เยาวชนต่างๆ ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อมอบความสุขให้เด็กๆ เพราะโอกาสของเด็กๆ เกิดจากที่ผู้ใหญ่มองเห็นและหยิบยื่นสิ่งดีๆ ให้พวกเขา

2. Assistance to people in hardship

Through a TV program "The 10th Hand Your Help with Your Heart by BAM" BAM brings opportunities to good people in hardship to help them realize their dreams in respect of places for earning their living, cost of living and dwellings for their better living conditions. This will encourage them to continue doing good as a good example to the society. For the past 10 years, support has been rendered to 355 people in hardship in diverse careers, enabling them to earn their living and have better quality of life.

Another project carried on by BAM and contributing to better quality of life of community and local people started from "Fully-equipped Ambulances Support" project, under which five ambulances were handed over to hospitals and rescue associations in regions to take sick or injured people to hospitals, and was extended to "Medical Appliances Support" project for 47 hospitals in need in all regions including Bangkok and Greater Bangkok, with more than 18 million baht budget. This aims to uplift efficiency in medical treatment and service provision of hospitals to community people. In 2017, a donation of 1 million baht went to "Kao Kon La Kao: Charity Run for 11 Hospitals Nationwide" to support purchase of medical equipment in need and improve medical treatment efficiency. Such medical items are vital to safe and timely treatment of patients in critical conditions.

3. Assistance to the disadvantaged

BAM helped make disadvantaged children's dreams come true by organizing "Open the New World with Science" field trip at National Science Museum in Khlong Luang district of Pathumthani province for children from SOS Children's Villages Thailand National Office to broaden their world of learning science and technology and gain new knowledge and experience outside the classroom.

In addition, the Company pursued its annual activity of supports of gifts at "National Children's Day" events of schools and youth centers in Bangkok and Greater Bangkok to bring them happiness as children's bright future comes from adults' recognition of their importance and offering them good opportunities.



4. ด้านกิจกรรมสาธารณกุศลและสาธารณประโยชน์อื่นๆ

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมในโครงการหลักๆ แล้ว BAM ยังให้การสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรสาธารณกุศล หน่วยงานภาครัฐ เอกชน มูลนิธิเพื่อการกุศลต่างๆ ทั้งด้านคนตรี สิ่งแวดล้อม กีฬา ศาสนา และศิลปวัฒนธรรม โดยในปี 2560 BAM มอบเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิ และหน่วยงานต่างๆ ทั่วประเทศ รวม 64 แห่ง เป็นเงิน 2,167,288 บาท เพื่อสร้างสาธารณประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชน เช่น

- กิจกรรม CSR "CA Rally for CSR" สุขใจ ได้บุญ ครั้งที่ 2 เส้นทางกรุงเทพฯ - ชะอำ และร่วมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมปลูกป่าชายเลนปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำลงทะเล ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จ.เพชรบุรี
- มอบสิ่งของและเงินบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในภาคใต้ผ่านสภาอากาศไทย และผู้ประสบอุทกภัยในภาคตะวันออกเฉียงเหนือผ่านสถานีตำรวจนครบาลยานนาวา เพื่อส่งต่อความช่วยเหลือไปยังผู้ประสบอุทกภัยต่อไป
- มอบเงินบริจาคและปฏิทินเก่าที่ได้รับการบริจาคจากพนักงาน ให้แก่โรงเรียนธรรมิกวิทยา (สอนคนตาบอด) จ.เพชรบุรี เพื่อนำไปจัดทำสมุดอักษรเบรลล์ให้น้องผู้พิการทางสายตา
- สนับสนุนกิจกรรมด้านการทำบุญบำรุงพระพุทธศาสนาของหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น งานทอดกฐิน ทอดผ้าป่า ประเพณีสำคัญในท้องถิ่น รวมทั้งเป็นเจ้าภาพงานกฐิน BAM ประจำปี 2560 ณ วัดคอนมะโนรา อ.บางคนที จ.สมุทรสงคราม โดยรวบรวมเงินจากการทำบุญกฐิน BAM ได้จำนวนทั้งสิ้น 1,180,157 บาท

BAM ยังคงมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลภายใต้หลักจริยธรรม คุณธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม มีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวม พร้อมทั้งจะช่วยเหลือและสร้างประโยชน์สูงสุดคืนสู่สังคม เพื่อตอบแทนสังคมในพื้นที่ที่ BAM มีสำนักงานตั้งอยู่ทุกภูมิภาค ร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และท้องถิ่นให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ในอันจะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคตต่อไป

4. Activities for Charities and Public Benefits

Besides the above main CSR projects, BAM has supported activities of several organizations of public benefits, public and private agencies, and foundations in relation to music, environment, sports, religions and art and culture. In 2017, the Company made donations totaling 2,167,288 baht to altogether 64 foundations and agencies nationwide for public benefits to the society and communities as follows:

- The second "CA Rally for CSR" held on the Bangkok - Cha-am route and participation in activities for public and environmental benefits, i.e. mangrove forest planting and release of aquatic animals into the sea at the Sirindhorn International Environmental Park in Phetchaburi province.
- Handover of necessities and donation of proceeds to flood victims in the South through the Thai Red Cross Society and to flood victims in the Northeast through Yannawa Metropolitan Police Station.
- Donation of proceeds and old desk calendars collected from employees to Dharmika Witthaya School (the School of Education of the Blind) in Phetchaburi province for recycling and making of Braille books for blind students.
- Support for religious ceremonies and activities of various state agencies, such as Kathin robe offering ceremony, post-Kathin robe offering ceremony, and local traditional events, as well as hosting BAM Kathin Ceremony 2017 at Wat Don Manora, Bang Khon Thee district of Samut Songkhram province, for which a total of 1,180,157 baht was raised.

BAM will remain committed to operating its business under corporate governance principles and code of conduct and ethics as well as with social responsibility awareness. The Company is ready to render support and build maximum benefits to the society and community where its regional offices are located. It will strive to foster the society, community and locality toward better quality of life with business and social balance so as to drive the organization forward firmly and sustainably.

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

Good Corporate Governance and Risk Management



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีคือปัจจัยสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการที่ดี เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้กำกับดูแล สถาบันการเงิน ลูกหนี้ ลูกค้า พันธมิตร Supplier และรัฐบาล รวมถึงสาธารณชน เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างของบริษัทที่มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ให้ความสำคัญอิสระในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้ยึดมั่นและตระหนักในหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย

- ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)
- การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลมีความโปร่งใส ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ (Transparency)

Good Corporate Governance

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM or the Company) is well aware that good corporate governance is one of the key factors to consistent, stable and sustainable business growth. Therefore, it has all along given priority and determined to establish good management standards in order to build credibility and bring benefits to the parties concerned and stakeholders, comprising shareholders, regulators, financial institutions, debtors, customers, business alliances, suppliers, the government, and the general public. BAM has also developed the organization structure that incorporates the check and balance mechanism, clear segregation of duties between the Board of Directors and the Management, independence in the performance of duties of the Board of Directors and each committee, transparent disclosure of information, and internal control system pursuant to the State Audit Commission's Regulation on Internal Control Standard, 2001 (B.E. 2544). The Company has encouraged its employees at all levels to continuously observe and apply the good governance principles consisting of:

- Accountability: accountability for result of performance
- Responsibility: responsibility for performance of duties with competence and efficiency

- การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (Value Creation)
- การส่งเสริมการปฏิบัติงานอันเป็นเลิศ และมีจริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Ethics)
- การมีสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Awareness)

บริษัทฯ มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ "นโยบายในการควบคุมและป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน" "นโยบายในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ" "นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์" "นโยบายการทำรายการระหว่างกัน" "นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กรณีบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทรวม" "แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการรับของขวัญ ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด" และ "แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน" ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ให้มีโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการที่สะท้อนได้ถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการเป็นคนที่ คนเก่ง ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้น องค์กร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามมาตรฐานสากลของการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือเทียบเท่ากับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ "การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม" เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการนำนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติ อันจะมีส่วนทำให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดี และบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม "โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)" ของ "สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)" เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) สามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ทั้งนี้เพื่อรักษาขีดความสามารถด้านการแข่งขันและการสร้างผลสำเร็จอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

- Equitable treatment: equitable treatment of all stakeholders
- Transparency: transparency in operation and disclosure of examinable information
- Value creation: value creation in short and long terms
- Business ethics: promotion of work excellence and operation with business ethics
- Social awareness: awareness of social responsibility

BAM has put in place corporate governance and corporate social responsibility manual and business ethics manual, and instituted related policies and procedures, including insider trading control and prevention policy, anti-corruption policy, prevention of conflict of interest policy, related party transaction policy, investment policy for its associated and/or subsidiary companies, guidelines on receipt of gifts, gratuities or other benefits, and guidelines on respect of human rights. These are key tools for the Company to drive the organization to ensure its operational and management structure and system reflect accountability of directors, executives and staff to be good and competent persons and perform duties with honesty, integrity, transparency and independence in decision making in the best interests of the shareholders, organization, trade partners, and other stakeholders. Its corporate governance principles are in line with those of international standards and on a par with those of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC).

In 2017, BAM established procedures regarding fair treatment of labor for clarity in translating policies to practice as a good organization. The Company has declared its commitment and participated in "Private Sector Collective Action Coalition against Corruption" project of Thai Institute of Directors to be clear in its operation to counter corruption with a view to create confidence among its stakeholders, and conduct business with transparency to maintain its competitiveness and bring consistent and sustainable success.





การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องและมั่นคงในระยะยาว บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และความเสี่ยงด้านอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้และประสบการณ์ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ (Enterprise Risk Management : ERM) ตามองค์ประกอบหลักของ COSO ERM และทำการทบทวนความเหมาะสม เสนอแนะนโยบายตามกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดโครงสร้างในการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อให้ความเสี่ยงแต่ละด้านมีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และมีการทบทวนการพิจารณาตัดสินใจที่โปร่งใส ทั้งนี้บริษัทฯ มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือและดำเนินการตามนโยบาย กลยุทธ์และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัทฯ ที่เหมาะสม

Risk Management

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited (BAM or the Company) attaches importance to risk management as it is a main component of good corporate governance. It focuses on managing risks in accordance with the guidelines and directions designated for its nature of business in order to grow the business and bring about returns on a consistent and long-term basis. Its risk management covers all significant risk perspectives, including strategic, operational, financial, and compliance risks, etc.

The Board of Directors has appointed a Risk Management Committee (RMC) composed of qualified members with expertise and experience to take charge of formulating risk management policy under Enterprise Risk Management (ERM) guidelines according to the main components of COSO ERM, review and recommendation of appropriate risk management policy and framework, and mapping out risk governance structure to ensure efficiency, effectiveness and transparency in risk management and decision making. The Company also has a risk management work unit tasked with developing risk management tools and executing risk policies, strategies, and procedures in an appropriate manner.

บริษัทฯ มีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งประกอบด้วยการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง การกำกับติดตาม และการรายงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการเฝ้าระวัง เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่ และสร้างการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ

สำหรับในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงตามแผนแม่บทด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้รองรับตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญๆ สามารถสรุปได้ ดังนี้

- การทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินผลกระทบด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเป้าหมายทางการเงินของบริษัทฯ ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลด้าน Compliance ของบริษัทฯ เพื่อให้ Risk Owner สามารถประเมินความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
- การเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงองค์กรตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดปัจจัยเสี่ยงสำคัญขององค์กรที่บริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนกลยุทธ์ได้
- การทบทวนดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (KRI) ให้สามารถชี้วัดความเสี่ยงในลักษณะ Leading Indicator โดยบริษัทฯ ได้กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและเฝ้าระวัง ครอบคลุมธุรกรรมที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ และมีการรายงานสถานะความเสี่ยงตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงเป็นรายเดือนและรายไตรมาสให้ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินการเพื่อประสานงานกับหน่วยงานกลุ่มกำกับและป้องกันการฟอกเงิน สังกัดฝ่ายกฎหมาย ซึ่งเป็นกลุ่มงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เพื่อดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย

BAM has in place a standard risk management process, covering risk identification, assessment, management, monitoring and reporting, with focus on taking caution, prevention and preparation to deal with unprecedented events that may impede its achievement of targets and objectives. Risk management is integrated as an essential part in bringing opportunities and value added to the organization on a sustainable basis. In addition, the Company is steadfast in disseminating risk management knowledge to employees at all levels to develop their awareness of risk management and incorporate it as part of their normal business operation.

In 2017, BAM focused on operation to develop risk management system according to risk management master plan to be in line with risk management standards under COSO ERM guidelines to ensure efficiency in the Company's risk management. Major operations can be summarized as below:

- Reviewed impact assessment criteria on diverse areas such as finance to suit the financial objective of the Company, and compliance with regulations to accord with the Company's compliance governance guidelines so that risk owners can assess risks appropriately.
- Linked risk management to strategic plan of the Company by determining analysis of organization risks according to its strategic plan on an annual basis to identify major risk factors of which the Company must be aware in order to achieve its objectives according to the strategic plan.
- Reviewed key risk indicators (KRIs) to be able to indicate risks in a leading indicator manner. The Company determined KRIs at corporate level and monitored them, covering important transactions, and reported risk status according to KRIs on a monthly and quarterly basis to the Management, the RMC, and the Board of Directors for acknowledgement.
- Coordinated with Compliance and Anti-Money Laundering Unit, Legal Department, which has been newly established to supervise the Company's

ฟอกเงิน (ปปง.) ของบริษัทฯ โดยการกำหนดวิธีการรายงานข้อมูลความเสี่ยง ความเสียหาย อันเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายฟอกเงิน (ปปง.) รวมทั้งการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง เพื่อติดตามการจัดทำและการส่งรายงานธุรกรรม ปปง. เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ปปง. อย่างครบถ้วน

- วิเคราะห์การจับเก็บข้อมูลความเสียหาย (Loss Data) ของบริษัทฯ ตั้งแต่ที่เริ่มมีการให้รายงานข้อมูลความเสียหายผ่านระบบบริหารความเสี่ยง (RMIS) (ปี 2558-ปัจจุบัน) เพื่อพิจารณาแนวโน้มเหตุการณ์ความเสียหายประเภทต่างๆ เพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- บริษัทฯ มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการดำเนินงาน โดยผ่านการวิเคราะห์ส่วนต่างของสภาพคล่อง (Liquidity Gap Analysis) และอัตราส่วนด้านสภาพคล่องที่สำคัญ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินผลของหน่วยงานที่กำกับดูแล
- พัฒนาการทดสอบภาวะวิกฤติด้านสภาพคล่อง (Stress Testing) ร่วมกับฝ่ายบัญชีและการเงิน ในการกำหนดปัจจัยเสี่ยงสำคัญหรือสมมติฐานที่สำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อข้อมูลแสดงสถานะทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลกระทบด้านสภาพคล่องที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- จัดเก็บข้อมูลความเสี่ยงเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาฐานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Database) อย่างต่อเนื่อง และวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านต่างๆ ขององค์กรในอนาคต
- นอกจากนั้นกรณีมีความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกิดขึ้นหรือมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน และ/หรือมีภัยพิบัติ อันอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) โดยเฉพาะฐานข้อมูลของบริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการพัฒนาเพิ่มเติมระบบการกู้คืนระบบสารสนเทศ โดยการ Sync ข้อมูลสำคัญจากศูนย์คอมพิวเตอร์หลักของสำนักงานใหญ่ ไปยังศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองของบริษัทฯ แบบอัตโนมัติ พร้อมทั้งมีการทดสอบการกู้คืนระบบสารสนเทศ และทดสอบการดำเนินการตามแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP) เพื่อให้ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องหากมีเหตุการณ์วิกฤติเกิดขึ้น

compliance with anti-money laundering (AMLO) laws by working out methods of reporting risks and damage resulted from non-compliance with anti-money laundering laws and determining KRIs to follow up on preparation and submission of AMLO transaction report to ensure a complete compliance with the AMLO laws.

- Analyzed collection of loss data of the Company since starting of loss data reporting via risk management information system (RMIS) (2015-present) to consider damage incident trends and set out guidelines on prevention of possible damage in future.
- Assessed and analyzed liquidity risk continually to ensure that the Company will have adequate liquidity for operation through liquidity gap analysis and analysis of significant liquidity ratios to be compliant with relevant regulators' assessment criteria.
- Developed stress testing in collaboration with Accounting and Finance Department to determine major risk factors or important assumptions which affect information on the Company's financial position to ensure that liquidity impact incurred is at acceptable level.
- Collected risk data as the basis for ongoing development of risk database and analyzed various perspectives of the organization's risks in future.
- In case of political uncertainty, emergency, and/or natural disasters eruption which may affect business continuity, the Company gave importance to business continuity management (BCM) especially in respect of its database by determining additional development of the IT recovery system by automatically syncing key data from the main computer center of the headquarters to the backup computer center. Also, IT recovery test and business continuity plan (BCP) test were conducted to assure customers and relevant parties of the Company's ability to continue its business despite crisis incidents.

รายงานขอ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม ประกอบด้วย นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชูณหจันดา และนางสาวเพียงพนอ บุญกล้า เป็นกรรมการตรวจสอบ ต่อมา นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชูณหจันดา และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ พ้นจากตำแหน่ง เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 วันที่ 31 ตุลาคม 2560 และวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ตามลำดับ โดยจัดให้มีการประชุมรวม 13 ครั้ง ดังนี้

		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/13
2. ศาสตราจารย์ ดร.พรชัย ชูณหจันดา	กรรมการตรวจสอบ	13/13
3. นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า	กรรมการตรวจสอบ	9/10

2. คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย นายวสันต์ เทียนหอม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ และนายยศ กิมสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 และวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ตามลำดับ โดยจัดให้มีการประชุมรวม 1 ครั้ง ดังนี้

		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	1/1
2. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	-/1
3. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	1/1

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน รายไตรมาส ประจำงวดครึ่งปี และประจำปี โดยสอบทานงบการเงินก่อนและหลังการสอบทานหรือการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชี และประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบคำตอบแทนการตรวจสอบ/สอบทานงบการเงินประจำปี และงบการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี ย้อนหลังของผู้สอบบัญชี การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเพื่อหารือถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข



Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited was appointed by the Board of Directors to be composed of three members who are independent directors with expertise in various areas, and adequate knowledge and experiences to review the reliability of the financial statements as follows:

- Former Audit Committee was composed of Mr. Anon Sirisaengtaksin as Chairman of the Audit Committee, and Prof. Dr. Pornchai Chunhachinda and Miss Piangpanor Boonklam as the Audit Committee Members. Miss Piangpanor Boonklam, Prof. Dr. Pornchai Chunhachinda, and Mr. Anon Sirisaengtaksin later vacated office on 31 August 2017, 31 October 2017, and 15 November 2017 respectively. The Audit Committee held a total of 13 meetings in 2017 as below:

<u>Total number of meeting attendance</u>		
1.	Mr. Anon Sirisaengtaksin	Chairman of the Audit Committee
2.	Prof. Dr. Pornchai Chunhachinda	Member of the Audit Committee
3.	Miss Piangpanor Boonklam	Member of the Audit Committee
		12/13
		13/13
		9/10

- Existing Audit Committee is composed of Mr. Vasant Thienhom as Chairman of the Audit Committee, and Mr. Songpol Chevapanyaroj and Mr. Yos Kimsawatde as the Audit Committee Members, effective from 1 December 2017, 1 November 2017, and 14 November 2017 respectively. The Audit Committee held a total of one meeting in 2017 as below:

<u>Total number of meeting attendance</u>		
1.	Mr. Vasant Thienhom	Chairman of the Audit Committee
2.	Mr. Songpol Chevapanyaroj	Member of the Audit Committee
3.	Mr. Yos Kimsawatde	Member of the Audit Committee
		1/1
		-/1
		1/1

Director of Internal Audit Department acted as Secretary to the Audit Committee.

In 2017, the Audit Committee performed duties as assigned by the Board of Directors and according to the Charter of the Audit Committee. At the meetings held, the Committee members discussed relevant matters with the Management, the internal auditors and the external auditor, and reported the result of the operation to the Board of Directors on a quarterly basis, the salient points of which were as follows:

- Financial report review:** Quarterly, half-year and year-end financial reports were reviewed before and after the review or audit work by the auditor, the opinions of the auditor on the financial reports, important accounting policies and estimates, disclosure of information accompanying financial statements, compliance with financial reporting standards, and analysis of key financial ratios. This was to ensure that the Company's financial reports had been completely and accurately prepared with reliability and in accordance with the generally accepted accounting principles. Office of the Auditor General of Thailand, as the auditor of the Company, viewed that the financial statements of Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited for the year ended 31 December 2017 was materially accurate in accordance with the financial reporting standards. Moreover, the Audit Committee considered and concurred remuneration for the auditor's review/audit of year-end financial statements and 3-year comparative financial statements. The Committee also had meetings with the auditor,

2. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศหรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยสอบทานรายงานการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน รายงานผลการตรวจสอบการบริหารจัดการและกระบวนการปฏิบัติงาน ด้านต่าง ๆ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะ เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่รัดกุมและป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบ การควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอ และสามารถสนับสนุน การดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพที่สำคัญสรุปได้ดังนี้
- 2.1 การให้ความสำคัญในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามมาตรการและแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขของ ฝ่ายจัดการ ในประเด็นข้อสังเกตเดียวกันที่เกิดซ้ำจากการตรวจสอบสำนักงานภูมิภาค
- 2.2 การเสนอแนะให้เร่งดำเนินการให้มีระบบฐานข้อมูลลูกหนี้ ลูกค้า และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ครบถ้วน และให้ผู้ปฏิบัติงาน ศึกษาทำความเข้าใจแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้ถูกต้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ การจัดให้ลูกค้าแสดงตนและการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลูกค้ามีความถูกต้องครบถ้วน
- 2.3 การสอบทานและให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเอง ที่ใช้ในการยื่นขอรับรองเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2.4 การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยยึดหลัก ความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และนโยบายการทำรายการระหว่างกัน
- 2.5 การพิจารณาแผนงานการกำกับกับการปฏิบัติงานประจำปี ความคืบหน้าในการดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษางานด้าน การกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นโยบายการกำกับดูแลด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎบัตรหน่วยงานกำกับดูแล ด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และการสอบทานการรายงานผลการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทโดยฝ่ายกฎหมาย เป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งมีการปฏิบัติงานส่วนใหญ่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.6 การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการติดตามรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ด้านต่างๆ เป็นรายไตรมาส และแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประเมินผลได้ว่า บริษัทมีกระบวนการ บริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM อย่างต่อเนื่อง
3. การกำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบ ภายใน ซึ่งยังคงมีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน พิจารณอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และ งบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน (Risk-Based Approach) และช่วยสนับสนุนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพิจารณา แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายในและหลักเกณฑ์การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ด้วยการประเมินตนเอง รวมทั้งสนับสนุนด้านอัตรากำลัง การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร ความเป็นอิสระ และ ความมั่นใจในคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น โดยได้จัดส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ให้กับพนักงาน และเป็นการเตรียม ความพร้อมเพื่อรองรับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเตรียมแผนงานและงบประมาณ เพื่อจัดส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) และสนับสนุนให้เข้ารับ การทดสอบเพื่อรับใบอนุญาตวิชาชีพต่อไป

without the Management's attendance, to discuss certain significant issues concerning the preparation of the financial reports, internal control system, and problems or obstacles in work performance so that rectification and improvement could be made.

2. Review of efficiency and effectiveness of the internal control, corporate governance and risk management processes, as well as performance in compliance with laws, rules, regulations, guidelines, the Cabinet's resolutions, announcements or orders in relation to the Company's operation:

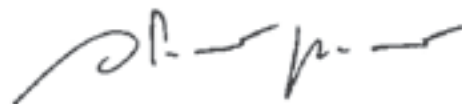
The Audit Committee reviewed internal control report as required by the State Audit Commission and result of management and operational reviews, and monitored progress of operational rectification and improvement, and gave opinion as well as recommendation for effective internal control and risk management to prevent any possible risk and damage. This was to ensure that the Company would have appropriate and sufficient internal control, corporate governance and risk management processes to support its operation to meet the objectives and targets set forth with efficiency. Details were as below:

- 2.1 Priority was given to progress on action taken according to corrective and improvement measures and guidelines of the Management for the repetitive issues of observations raised by regional office audit.
- 2.2 The Committee recommended the accelerated establishment of a comprehensive database system of debtors, customers, and related persons, and system operators' study of operating guidelines and processes for correct understanding to ensure that the know your customer (KYC) and customer due diligence (CDD) operations are accurate and complete.
- 2.3 The Committee reviewed and approved the self-assessment questionnaire used to apply for membership of Private Sector Collective Action Coalition against Corruption of Thai Institute of Directors Association.
- 2.4 Consideration was made and opinion was given on the Company's related party transactions with persons that may have conflict of interest based on reasonableness of the transactions and with due regard to the interests of all stakeholders, as well as proper disclosure of information to ensure that the Company's operation is compliant with the rules, procedures and policies on related party transactions.
- 2.5 The Committee considered the compliance report of the Company's operation, progress on the engagement of a compliance consultant, the compliance policy, and the compliance charter, and reviewed the compliance report as regards rules and regulations relevant to the Company's business by Legal Department on a quarterly basis. The operation was mostly found compliant with the relevant rules and regulations.
- 2.6 The Committee reviewed the Company's risk management system by following up report on risk management progress on a quarterly basis and risk management plan. The assessment result showed that the Company had an appropriate and efficient risk management process under supervision of Risk Management Committee and had undertaken ongoing development of its risk management system under COSO ERM guidelines.

3. Monitoring and review of the adequacy of internal audit system: This was undertaken by reviewing the Charter of Internal Audit Department, which was found adequate and up-to-date; considering and approving the annual audit plan, long-term audit plan and annual budget of Internal Audit Department, with focus on key risks in each operational process by a risk-based approach; supporting the Company's efficient achievement of the objectives and goals; considering guidelines to restructure internal audit organization and criteria for internal audit quality self-assessment; and providing support in relation to workforce, knowledge and competency

4. **การรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ** โดยมีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้เหมาะสมและเป็นปัจจุบัน โดยได้เพิ่มเติมหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอและเหมาะสม การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
5. **การให้ความสำคัญในส่วนของการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่อไปนี้
- 5.1 การพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและผลการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการควบคุมระบบงานสำหรับกระบวนการที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก
- 5.2 เสนอแนะให้มีการกำหนดกลไกเพื่อป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ เมื่อบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลให้ชัดเจน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงที่ดีพอสมควร และโดยทั่วไปมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญบางประการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

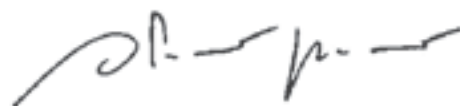


(นายวสันต์ เทียนหอม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

development, independence, and quality assurance of internal audit operation to ensure that it is in line with international standards and has achieved higher efficiency. BAM staff participated in various training programs to develop their skills gearing up for the Company's listing on the Stock Exchange of Thailand, as well as preparing operational plan and budget to support the staff's attendance of Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT) program and further encourage them to undergo the examination to acquire the professional license.

- 4. Maintaining of the Audit Committee's operation standard:** The Charter of the Audit Committee was reviewed and found to remain appropriate and up-to-date, with addition of the Committee's duty to review and ensure the Company complies with the anti-corruption policy and measures adequately and appropriately. Evaluation of the Committee's performance was undertaken through self-assessment, on both committee and individual basis, to ensure the Committee's operation efficiency and attainment of the objectives stipulated in the Charter of the Audit Committee.
- 5. Priority given to the Company's preparation for being listed on the Stock Exchange of Thailand:** The Committee reviewed and concurred the following matters :
 - 5.1 Considered assessment result of the internal control system and audit result of the IT system, as well as result of assessment of the internal control and working system control for changing processes by external experts.
 - 5.2 Recommended determination of a mechanism for prevention of insider trading taking advantage on the Company's listing on the Stock Exchange of Thailand and appointment of a definite responsible work unit.

The Audit Committee has performed its duties with prudence, independence and transparency in accordance with corporate governance principles and subject to the Charter of the Audit Committee approved by the Board of Directors. The Audit Committee is of the opinion that the Company has in place an appropriate and reliable process of preparing and disclosing information in the financial reports, and fairly good internal control, corporate governance and risk management systems. Its operational performance is in general compliant with the laws, rules and regulations applicable to its business operation, taking into account certain significant opinions and recommendations given by the Audit Committee for rectification and improvement towards higher efficiency in the business operation.



(Mr. Vasant Thienhom)
Chairman of the Audit Committee

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี Remuneration of the Auditor

เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นหน่วยงานรับตรวจของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2552 มาตรา 4 ดังนั้นสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน จึงมีหน้าที่ต้องตรวจสอบตามมาตรา 39(2) ของพระราชบัญญัติดังกล่าว โดยได้กำหนดค่าธรรมเนียมตรวจสอบบัญชีและค่าธรรมเนียม สอบทานข้อมูลทางการเงินรวมเป็นเงินจำนวน 2,100,000 บาท (สองล้านหนึ่งแสนบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ในการปฏิบัติงาน ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ค่าธรรมเนียมตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	เป็นเงิน	700,000 บาท
2. ค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงิน สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560	เป็นเงิน	350,000 บาท
3. ค่าธรรมเนียมตรวจสอบงบการเงิน สำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560	เป็นเงิน	700,000 บาท
4. ค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงิน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2560	เป็นเงิน	<u>350,000</u> บาท

รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน **2,100,000** บาท

Bangkok Commercial Asset Management Plc. (BAM) has been audited by the Office of the Auditor General of Thailand, pursuant to Article 4, the State Audit Act under the Constitution of the Kingdom of Thailand, B.E. 2552 (2009). According to Article 39(2) of the Act, the Office of the Auditor General of Thailand shall have the duty to audit and review the financial reports with the audit/review fee totaling 2,100,000 baht (two million and one hundred thousand baht), excluding other relevant expenses, as detailed below:

1. Audit fee for financial statements for the year ended 31 December 2017	700,000 baht
2. Review fee for financial reports for a 3-month period ended 31 March 2017	350,000 baht
3. Audit fee for financial statements for a 6-month period ended 30 June 2017	700,000 baht
4. Review fee for financial reports for a 9-month period ended 30 September 2017	<u>350,000</u> baht

Total **2,100,000** baht

ข้อมูลอื่นๆ Other Information

ประวัติคณะกรรมการบริษัท Board of Directors' Profile

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการ

Mrs. Tongurai Limpiti
Chairman



การศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Wisconsin, Madison, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Education :

- MBA, University of Wisconsin, Madison, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

ตำแหน่งงานอื่น :

- ประธานกรรมการ บริษัท โอราแฟคตอริง จำกัด
- กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารบ้านเมืองที่ดี
- ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ที่ปรึกษาสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

Other Positions :

- Chairman, AIRA Factoring Company Limited
- Subcommittee on Civil System Development for Promotion of Good Public Management
- President of Cooperatives, Bank of Thailand
- Member of Financial Policy and Asset Committee, Srinakarinwirot University
- Advisor, Electronic Transactions Development Agency
- Member of Technology and Innovation-Based Enterprise Development Fund Committee, Ministry of Science and Technology

ประสบการณ์ :

- รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

Experience :

- Deputy Governor, Financial Institutions Stability, Bank of Thailand

นายบวรย วิเศษมงคลชัย

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร

Mr. Bunyong Visatemongkolchai

Director and Chairman of the Executive Board



การศึกษา :

- ปริญญาโททางกฎหมาย Temple University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ทีเอฟดี เรียลเอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด

ประสบการณ์ :

- กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรม จำกัด
(มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสেস จำกัด
- ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ค้ำประกัน
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- กรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการ
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Education :

- Master of Law, Temple University, USA
- Bachelor of Law, Thammasat University
- Mini MBA, Chulalongkorn University

Other Positions :

- Director and Managing Director,
TFD Real Estate Management Co.,Ltd.
- Director, Latex Systems Co.,Ltd.

Experience :

- Director, Chairman of Risk Management Committee,
Executive Director, Member of Good Corporate
Governance & Corporate Social Responsibility
Committee and Member of Nomination and
Remuneration Committee, Government Housing Bank
- Independent Director and Member of Audit Committee
Member, RHB OSK Securities (Thailand) PCL.
- Director, Thai Factory Development Public Company
Limited
- Director, Total Industrial Services Co.,Ltd.
- Asset Management Specialist, Bangkok Commercial
Asset Management Co.,Ltd.
- Board of Directors, Thai Asset Management Corporation
- President and Director, Bangkok Commercial Asset
Management Co.,Ltd.
- Executive Vice President, Asset Management Corporation
- Deputy Vice President of Law office, Kasikorn Bank
Public Co., Ltd.

นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์

กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr. Somphan Eamrungsroj

Director and Chairman of the Risk Management Committee



การศึกษา :

- Master of Management, Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการ
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเค็ด จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด
- ผู้อำนวยการฝ่ายคอมพิวเตอร์ ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้อำนวยการฝ่ายจัดองค์กรและระบบ
ธนาคารกสิกรไทย
- รองผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย สาขา London, U.K.
- Vice president, Thai Farmers Finance & Investment Ltd.,
Hong Kong
- รองผู้จัดการสาขา สำนักเสื่อป่า ธนาคารกสิกรไทย

Education :

- Master of Management, Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

Experience :

- Senior Executive Vice President,
Export-Import Bank of Thailand
- Executive Vice President,
Export-Import Bank of Thailand
- Deputy Managing Director and Director,
United Securities Public Co., Ltd.
- General Manager, Modernform Group Public Co., Ltd.
- First Vice President, Computer Department,
KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Vice President, Organization & System Department,
KASIKORNBANK Public Co., Ltd.
- Deputy Branch Manager,
KASIKORNBANK Public Co., Ltd., London Branch, U.K.
- Vice President, Thai Farmers Finance & Investment Ltd.,
Hong Kong
- Deputy Manager, KASIKORNBANK Public Co., Ltd.,
Suapa Main Branch

นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์

กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และความรับผิดชอบต่อสังคม

Miss Siriporn Eamrunroj

Director and Chairman of the Corporate Governance
& Social Responsibility Committee



การศึกษา :

- ปริญญาโท พานิชศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Education :

- Master of Business Administration,
Thammasat University
- Bachelor of Law, Thammasat University
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

ประสบการณ์ :

- กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด
- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดการกองทุน
- ผู้จัดการ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการ สำนักบริหารทรัพย์สินและหนี้

Experience :

- Director, Sukhumvit Asset Management Co.,Ltd.
- Senior Director, FIDF Management Department,
Bank of Thailand
- Manager, Financial Institutions Development Fund,
Bank of Thailand
- Director, Property and Debt Management Office,
Bank of Thailand

นายวสันต์ เทียนหอม

กรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

Mr. Vasant Thienhom

Director, Chairman of the Audit Committee and
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee



การศึกษา :

- ปริญญาโททางกฎหมาย (International Banking Laws)
Boston University, USA
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- กรรมการ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
(บสย.)

ประสบการณ์ :

- รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ผู้ช่วยเลขาธิการอาวุโส สำนักงานคณะกรรมการ
กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย ธนาคารแห่งประเทศไทย

Education :

- Master of Law (International Banking Laws),
Boston University, USA
- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education,
Thai Bar Association
- Bachelor of Law (with honours), Chulalongkorn
University

Other Positions :

- Consultant, The Securities and Exchange
Commission, Thailand
- Director, Thai Credit Guarantee Corporation (TCG)

Experience :

- Deputy Secretary-General,
The Securities and Exchange Commission, Thailand
- Senior Assistant Secretary-General,
The Securities and Exchange Commission, Thailand
- Assistant Director, Legal Department, Bank of Thailand

นายทรวพล ชีวะปัญญาโรจน์

กรรมการ

Mr. Songpol Chevapanyaroj

Director



การศึกษา :

- ปริญญาโท MBA Finance, Case Western Reserve University, USA
- ปริญญาตรี Finance, The University of Findlay, USA

ตำแหน่งงานอื่น :

- กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

ประสบการณ์ :

- กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงานบริหารจัดการทางการเงินเพื่อธุรกิจ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจข้ามประเทศ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Education :

- MBA Finance, Case Western Reserve University, USA
- Bachelor of Finance, The University of Findlay, USA

Other Positions :

- Director, Dhanarak Asset Development Co.,Ltd.

Experience :

- Director, Krungthai Asset Management Public Co.,Ltd.
- Senior Executive Vice President-Head of Global Transaction Banking Group, Krungthai Bank Public Co.,Ltd.
- Senior Executive Vice President, World Business Group, Kasikorn Bank Public Co.,Ltd.

นายยศ ทิมสวัสดิ์

กรรมการ

Mr. Yos Kimsawatde

Director



การศึกษา :

- ปริญญาโท Management Information System, University of Louisville, Louisville Kentucky, USA
- ปริญญาตรี (สถิติศาสตรบัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานอื่น :

- ประธานสำนักระบบชำระเงิน สมาคมธนาคารไทย

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจบริการ บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

Education :

- Master of Management Information System, University of Louisville, Louisville, Kentucky, USA
- Bachelor of Arts (Statistics), Chulalongkorn University

Other Positions :

- President of Payment Systems Office, the Thai Bankers' Association

Experience :

- Executive Vice President, Service Business, IBM Thailand Co., Ltd.

นายอานวย ปรีมนวงค์

กรรมการ

Mr. Amnuay Preemonwong

Director



การศึกษา :

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ตำแหน่งงานอื่น :

- รองปลัดกระทรวงการคลัง

ประสบการณ์ :

- หัวหน้าผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- ผู้ตรวจราชการ กระทรวงการคลัง
- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กรมธนารักษ์
- รองอธิบดีกรมธนารักษ์
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารที่ราชพัสดุกรุงเทพมหานคร

Education :

- M.P.A., National Institute of Development Administration
- B.A. in Economics, Ramkhamhaeng University
- LL.B., Sukhothai Thammathirat Open University

Other Positions :

- Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance

Experience :

- Chief Inspector, Ministry of Finance
- Inspector General, Ministry of Finance
- State Property Development Advisor, Treasury Department
- Deputy Director General, Treasury Department
- Director, Bureau of Bangkok State Property Management, Treasury Department

นายกฤษณ์ เสสเวจ
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Krit Sesavej
Director and President



การศึกษา :

- ปริญญาโท M.A. (Management) Catholic University, USA

Education :

- M.A. (Management) Catholic University, USA

ประสบการณ์ :

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ บล. เอกอัคร
- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Experience :

- Senior Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President, BAM
- Executive Vice President,
Asset Management Corporation
- Vice President, Securities Business,
Securities One Plc.
- Assistant Manager, Business Development,
Kasikorn Bank Plc.

นายพงษ์ธร มณีพิมพ์
เลขานุการคณะกรรมการ

Mr. Phongsathon Maneepim
Secretary



การศึกษา :

- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Education :

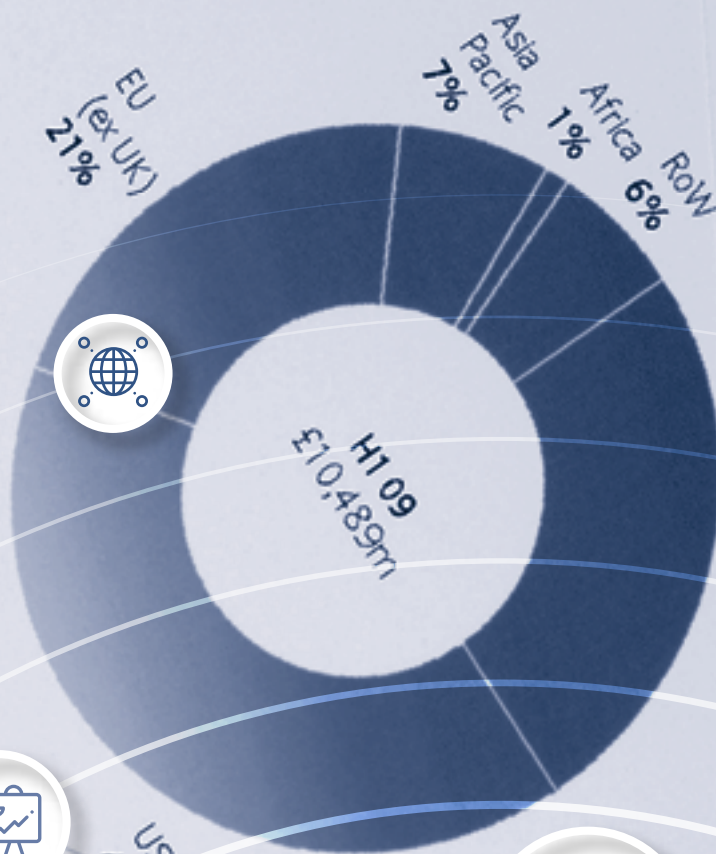
- Barrister-at-Law, Institute of Legal Education
Thai Bar Association
- LL.B., Thammasat University

ประสบการณ์ :

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Experience :

- Vice President, Special Project Department
- Vice President, Legal Department
- Assistant Director, Legal Department,
Asset Management Corporation
- Assistant to Head of Section, Legal Office,
Kasikorn Bank Plc.



FINANCIAL STATEMENTS





คำอธิบายผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

ท่ามกลางแนวโน้มเศรษฐกิจที่มีการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลทำให้การดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 สามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้เป็นจำนวน 4,501 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 4,912 ล้านบาท ทำให้กำไรในปี 2560 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นจำนวน 411 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.37 โดยผลกำไรที่ BAM สามารถทำได้นั้น มาจากการวางกลยุทธ์ในการหารายได้ทั้งส่วนที่เป็นธุรกรรมหลัก และการบริหารเงินที่เหมาะสมเพื่อให้มีรายได้ที่สอดคล้องกับความผันผวนทางเศรษฐกิจ ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้ BAM สามารถมีรายได้จากดอกเบี้ยคิดเป็นจำนวน 2,028 ล้านบาท ในขณะที่รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจะมีจำนวนอยู่ที่ 5,626 ล้านบาท โดยรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยหลักๆ จะประกอบไปด้วย กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จำนวน 3,509 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินจากการขาย 1,769 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายทางค่านดอกเบี้ยจะอยู่ที่ 1,622 ล้านบาท เนื่องจาก BAM มีการขอวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้เพื่อเสริมสภาพคล่องในการขยายธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BAM ได้ดำเนินกลยุทธ์การลงทุนในปริมาณที่เหมาะสมและทำการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานยังเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

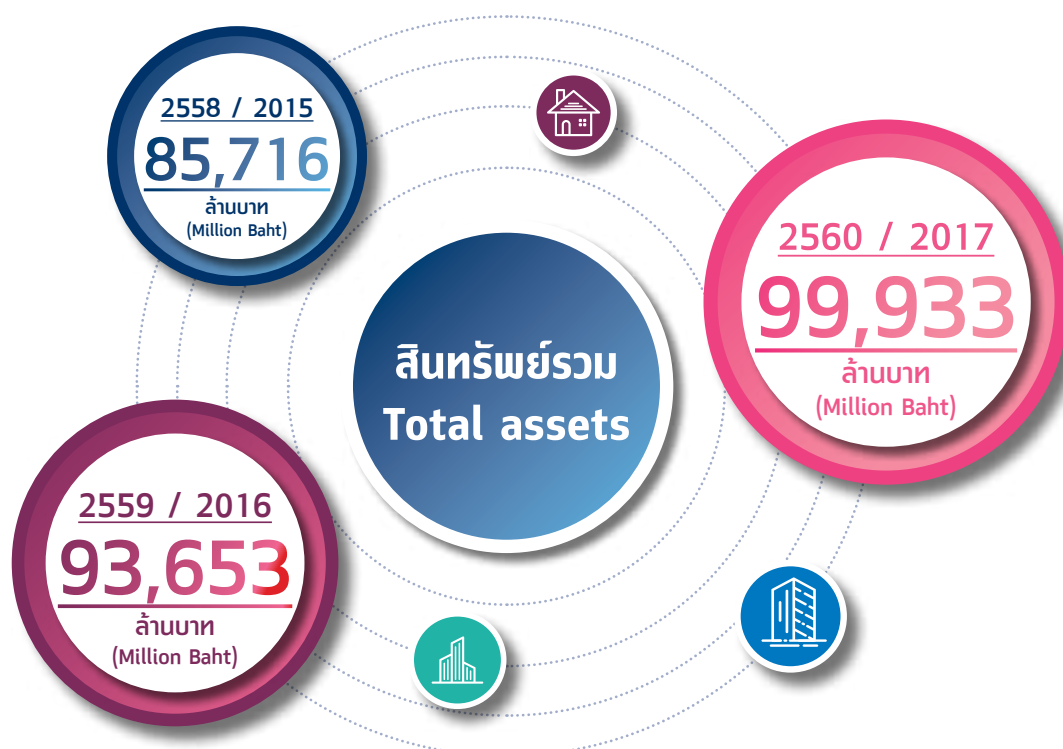
ในขณะเดียวกัน BAM มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งจากการขยายฐานทางธุรกิจ ทั้งนี้หากพิจารณาฐานะทางการเงินจะเห็นว่าสินทรัพย์รวมจะมีค่าสูงถึง 99,933 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 6,280 ล้านบาท จากปี 2559 อันเป็นการแสดงถึงความมั่นคงและเข้มแข็งของบริษัท อีกทั้งการดำเนินงานของ BAM ที่สร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องก็ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเพิ่มขึ้นอยู่ที่ 41,059 ล้านบาท หรือสูงขึ้นเป็นจำนวน 536 ล้านบาท จากปี 2559

Description of Operating Results and Financial Status

Amid the gradual economic recovery, BAM posted a net profit of 4,501 million baht in 2017, compared with 2016 net profit of 4,912 million baht. This represented a net profit decline of 411 million baht or 8.37% year-on-year. BAM's profitable operation was attributable to its implementation of the strategy of generating income from both main transactions and appropriate financial management to bring about income in line with the volatile economic conditions. The Company accordingly recorded interest income of 2,028 million baht and non-interest income of 5,626 million baht which came mainly from gain on investment in receivables worth 3,509 million baht and gain on sales of foreclosed properties worth 1,769 million baht. Meanwhile, interest expenses accounted for 1,622 million baht due to the increase in borrowing from financial institutions and issuance of debentures to enhance its liquidity for ongoing business expansion. In this regard, BAM has pursued its investment strategy in an appropriate manner and efficiently managed assets acquired to ensure business operation as targeted.

In the financial front, BAM recorded a strong financial position in 2017 on the back of business base expansion. Its total assets accounted for as high as 99,933 million baht, a growth of 6,280 million baht year-on-year, which reflected a strong and stable growth of the Company. Moreover, with its continued profitability in operation, its shareholders' equity moved up to 41,059 million baht, which represented a year-on-year growth of 536 million baht.

รายละเอียด / Description	ปี 2560/2017 (ล้านบาท) (Million Baht)	ปี 2559/2016 (ล้านบาท) (Million Baht)	ปี 2558/2015 (ล้านบาท) (Million Baht)	เพิ่ม / (ลด) ร้อยละ %increase/(decrease)	
				ปี 2560/2017	ปี 2559/2016
งบแสดงฐานะการเงิน / Statement of Financial Position					
สินทรัพย์รวม / Total assets	99,933	93,653	85,716	6.71	9.26
หนี้สินรวม / Total liabilities	58,874	53,130	46,191	10.81	15.02
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม / Total shareholders' equity	41,059	40,523	39,525	1.32	2.52
งบกำไรขาดทุน / Income Statement					
รายได้ดอกเบี้ย / Interest income	2,028	1,413	1,592	43.52	(11.24)
รายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย / Non-interest income	5,626	7,382	8,559	(23.79)	(13.75)
รายได้รวม / Total income	7,654	8,795	10,151	(12.97)	(13.36)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย / Interest expenses	1,622	1,244	1,006	30.39	23.66
ค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ย / Non-interest expenses	2,290	2,350	2,236	(2.55)	5.10
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น / Other operating expenses	(759)	289	234	(362.63)	23.50
ค่าใช้จ่ายรวม / Total expenses	3,153	3,883	3,476	(18.80)	11.71
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net profit / (Net loss)	4,501	4,912	6,675	(8.37)	(26.41)





รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากบริษัทตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดิน และข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่



Report of the Auditor

To Shareholders of Bangkok Commercial Asset Management Plc.

Opinion

We, the Office of the Auditor General of Thailand, have audited the financial statements of Bangkok Commercial Asset Management Plc. ("the Company"), comprised of the statement of financial position as at 31 December 2017, the statement of comprehensive income, the statement of changes in shareholders' equity, and the statement of cash flows for the year then ended, together with notes to the financial statements and a summary of significant accounting policies.

In the Office of the Auditor General of Thailand's opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at 31 December 2017, the operational performance and cash flows for the year then ended of the Company, in accordance with financial reporting standards.

Basis for opinion

The Office of the Auditor General of Thailand has conducted an audit in accordance with Thai Standards on Auditing. The Office of the Auditor General of Thailand's responsibility under those standards is described in "the Auditor's Responsibility for the Audit of the Financial Statements" section of this report. The Office of the Auditor General of Thailand is independent from the audited company in accordance with the State Audit Standards set forth by the State Audit Commission and the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants that are relevant to the audit of the financial statements. The Office of the Auditor General of Thailand has also fulfilled other ethical responsibilities in line with these State Audit Standards and Code of Ethics. The Office of the Auditor General of Thailand believes that the audit evidence that the Office of the Auditor General of Thailand has obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other information

The Management is responsible for other information which comprises information in the annual report, but does not include the Company's financial statements and the auditor's report appearing in the annual report. The Management will prepare the annual report for the Office of the Auditor General of Thailand after the date of this auditor's report.

The Office of the Auditor General of Thailand's opinion on the Company's financial statements does not cover other information, and the Office of the Auditor General of Thailand will not express any form of assurance on such other information.

The Office of the Auditor General of Thailand's responsibility in relation to the audit of the Company's financial statements is to read and determine whether such other information is materially inconsistent with the financial statements or the knowledge obtained from the Office of the Auditor General of Thailand's audit, or otherwise appears to be materially misstated.

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

When the Office of the Auditor General of Thailand has read the annual report, if the Office of the Auditor General of Thailand concludes that there is a material misstatement therein, the Office of the Auditor General of Thailand shall communicate the matter to those in charge of governance.

Responsibilities of the Management and those in charge of governance for the financial statements

The Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards and for such internal control as the Management deems is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, the Management is responsible for assessing the ability of the Company to continue as a going concern, disclosing matters related to going concern, as deemed fit, and using the going concern basis of accounting unless the Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or is unable to continue as a going concern.

Those in charge of governance are responsible for overseeing the financial reporting process of the Company

The Auditor's responsibility for the audit of the financial statements

The Office of the Auditor General of Thailand's objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. Reasonable assurance refers to a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with the Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if they could be reasonably expected to influence, individually or wholly, the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of the Office of the Auditor General of Thailand's audit in accordance with the Standards on Auditing, the Office of the Auditor General of Thailand exercises professional judgment and maintains professional skepticism throughout the audit. The Office of the Auditor General of Thailand also:

- Identifies and assesses the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, designs and performs audit procedures responsive to those risks, and obtains audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. The risk of not detecting any material misstatement resulting from fraud is higher than the one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omission, misrepresentation, or override of internal control.
- Obtains an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that suit the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the internal control of the Company.

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางจิตรา เมฆพงศ์พันธุ์)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 3



(นางณกามาศ มังกรพันธุ์)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

- Evaluates the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the Management.
- Concludes the appropriateness of the going concern basis of accounting used by the Management and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists in relation to events or conditions that may cast significant doubt on the ability of the Company to continue as a going concern. If the Office of the Auditor General of Thailand concludes that a material uncertainty exists, the Office of the Auditor General of Thailand is required to draw attention in the auditor's report by giving observation on the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify the Office of the Auditor General of Thailand's opinion. The Office of the Auditor General of Thailand's conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of the auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluates the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

The Office of the Auditor General of Thailand communicates with those in charge of governance for significant matters including the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, as well as any significant deficiencies in internal control if the Office of the Auditor General of Thailand has identified during the audit.

Mrs. Chitra Mekapongpanh

(Mrs. Chitra Mekapongpanh)
Director of Financial Audit Office No.3

Mrs. Pakamas Mangkornpant

(Mrs. Pakamas Mangkornpant)
Auditor, Senior Professional Level

The Office of the Auditor General of Thailand
28 February 2018

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์			
เงินสด	7.1	4,295,559.06	3,258,387.90
เงินฝากสถาบันการเงิน	7.2	1,158,514,506.39	1,607,506,020.56
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	7.3	139,570,448.52	146,237,607.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7.4	79,829,168,399.10	77,975,099,636.93
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(6,943,387,782.74)	(8,088,169,972.66)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ		72,885,780,616.36	69,886,929,664.27
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	7.5	1,164,799,882.95	2,398,940,806.13
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี		(523,846,811.07)	(836,929,885.49)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ		640,953,071.88	1,562,010,920.64
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	7.6	17,735,184,920.42	15,082,187,925.21
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7.7	4,981,488,520.00	3,026,041,211.99
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	7.8	1,332,052,679.94	1,377,126,735.71
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	7.9	10,649,735.36	11,899,195.05
สินทรัพย์อื่น	7.10	1,044,922,678.03	950,094,207.42
รวมสินทรัพย์		99,933,412,735.96	93,653,291,876.51

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited
Statement of Financial Position
 As at 31 December 2017

Unit : Baht

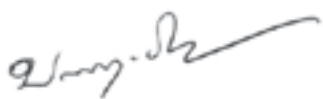
	Note	31 December 2017	31 December 2016
Assets			
Cash	7.1	4,295,559.06	3,258,387.90
Cash deposits at financial institutions	7.2	1,158,514,506.39	1,607,506,020.56
Investment in securities – net	7.3	139,570,448.52	146,237,607.76
Credit for purchase of receivables	7.4	79,829,168,399.10	77,975,099,636.93
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts		(6,943,387,782.74)	(8,088,169,972.66)
Credit for purchase of receivables – net		72,885,780,616.36	69,886,929,664.27
Installment sale receivables	7.5	1,164,799,882.95	2,398,940,806.13
<u>Less</u> Deferred gross margin from installment sale receivables		(523,846,811.07)	(836,929,885.49)
Installment sale receivables – net		640,953,071.88	1,562,010,920.64
Properties foreclosed – net	7.6	17,735,184,920.42	15,082,187,925.21
Accrued income from auction sale – net	7.7	4,981,488,520.00	3,026,041,211.99
Property, plant, and equipment – net	7.8	1,332,052,679.94	1,377,126,735.71
Intangible assets – net	7.9	10,649,735.36	11,899,195.05
Other assets	7.10	1,044,922,678.03	950,094,207.42
Total assets		99,933,412,735.96	93,653,291,876.51

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

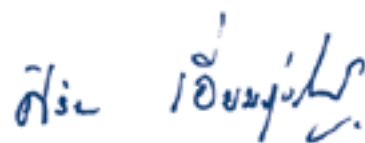
หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	7.12	56,868,466,463.52	50,345,696,102.75
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7.13	277,207,547.77	140,084,840.91
ประมาณการหนี้สิน	7.14	751,760,263.07	726,187,489.00
หนี้สินอื่น	7.15	976,607,739.21	1,918,640,342.51
รวมหนี้สิน		58,874,042,013.57	53,130,608,775.17
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	7.16		
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	7.3.4	(200,637,743.92)	(198,156,037.98)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	7.17	1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		25,962,508,466.31	25,423,339,139.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		41,059,370,722.39	40,522,683,101.34
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		99,933,412,735.96	93,653,291,876.51

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
 ประธานคณะกรรมการบริหาร



(นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์)
 กรรมการ

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

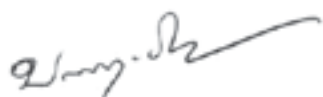
Statement of Financial Position (Cont.)

As at 31 December 2017

Unit : Baht

	Note	31 December 2017	31 December 2016
Liabilities and shareholders' equity			
Liabilities			
Debt issued and borrowing	7.12	56,868,466,463.52	50,345,696,102.75
Accrued interest payable	7.13	277,207,547.77	140,084,840.91
Provisions	7.14	751,760,263.07	726,187,489.00
Other liabilities	7.15	976,607,739.21	1,918,640,342.51
Total liabilities		58,874,042,013.57	53,130,608,775.17
Shareholders' equity			
Share capital			
Authorized share capital	7.16		
3,245,000,000 common shares, par value 5 Baht each		16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
Issued and paid-up share capital			
2,735,000,000 common shares, par value 5 Baht each		13,675,000,000.00	13,675,000,000.00
Other components of shareholders' equity	7.3.4	(200,637,743.92)	(198,156,037.98)
Retained earnings			
Appropriated			
Legal reserve	7.17	1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
Unappropriated		25,962,508,466.31	25,423,339,139.32
Total shareholders' equity		41,059,370,722.39	40,522,683,101.34
Total liabilities and shareholders' equity		99,933,412,735.96	93,653,291,876.51

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.



(Mr. Bunyong Visatemongkolchai)
Chairman of Executive Board



(Miss Siriporn Eamrungrroj)
Director

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

	2560	2559
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,877,516,017.11	1,232,301,291.52
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	12,634,084.51	12,598,434.76
เงินฝากสถาบันการเงิน	23,320,016.40	10,360,916.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	104,659,313.84	148,631,262.65
อื่น ๆ	9,913,471.23	9,370,524.62
รวมรายได้ดอกเบี้ย	2,028,042,903.09	1,413,262,429.65
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตามสัญญาใช้เงิน	361,071,176.41	367,445,796.54
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	511,165,386.11	563,076,103.09
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	749,752,022.25	313,631,482.21
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,621,988,584.77	1,244,153,381.84
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ	406,054,318.32	169,109,047.81
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	(2,561,187.30)	28,616,367.80
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,509,149,933.13	4,213,446,201.98
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	1,768,836,500.60	2,385,950,442.04
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	184,439,896.58	584,105,726.40
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		
รายได้จากเงินปันผล	47,504,953.11	78,793,965.05
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	118,376,864.98	90,676,824.14
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	165,881,818.09	169,470,789.19
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	6,031,801,279.42	7,550,698,575.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited
Statement of Comprehensive Income
 For the Year Ended 31 December 2017

Unit : Baht

	2017	2016
Interest income		
Credit for purchase of receivables	1,877,516,017.11	1,232,301,291.52
Investment in securities	12,634,084.51	12,598,434.76
Deposits at financial institutions	23,320,016.40	10,360,916.10
Installment sale receivables	104,659,313.84	148,631,262.65
Others	9,913,471.23	9,370,524.62
Total interest income	2,028,042,903.09	1,413,262,429.65
Interest expenses		
Interest and discount on promissory notes	361,071,176.41	367,445,796.54
Interest paid on loans	511,165,386.11	563,076,103.09
Interest on debentures	749,752,022.25	313,631,482.21
Total interest expenses	1,621,988,584.77	1,244,153,381.84
Interest income - net	406,054,318.32	169,109,047.81
Gain (loss) on investment in securities - net	(2,561,187.30)	28,616,367.80
Gain on credit for purchase of receivables	3,509,149,933.13	4,213,446,201.98
Gain on sale of foreclosed properties	1,768,836,500.60	2,385,950,442.04
Gain on installment sales	184,439,896.58	584,105,726.40
Other operating income		
Dividend income	47,504,953.11	78,793,965.05
Other operating income	118,376,864.98	90,676,824.14
Total other operating income	165,881,818.09	169,470,789.19
Total operating income	6,031,801,279.42	7,550,698,575.22

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2560	2559
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,450,709,163.55	1,473,565,331.18
ค่าตอบแทนกรรมการ	12,199,500.00	12,181,774.19
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	307,157,633.06	302,477,074.68
ค่าภาษีอากร	561,294,998.29	455,345,676.00
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการค้ายค่าทรัพย์สินรอการขาย	(41,392,570.39)	106,060,550.03
ค่าใช้จ่ายอื่น	257,733,716.82	255,571,011.89
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,547,702,441.33	2,605,201,417.97
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,024,927,821.08)	21,070,868.05
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,509,026,659.17	4,924,426,289.20
ภาษีเงินได้	7.20 8,209,832.18	12,243,216.54
กำไรสุทธิ	4,500,816,826.99	4,912,183,072.66
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(2,481,705.94)	(4,820,941.97)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(67,418,465.00)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,481,705.94)	(72,239,406.97)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	4,498,335,121.05	4,839,943,665.69
กำไรต่อหุ้น		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	7.21 1.65	1.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์)
กรรมการ

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

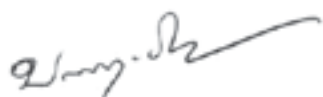
Statement of Comprehensive Income (Cont.)

For the Year Ended 31 December 2017

Unit : Baht

	Note	2017	2016
Other operating expenses			
Employee expenses		1,450,709,163.55	1,473,565,331.18
Directors' remuneration		12,199,500.00	12,181,774.19
Premises and equipment expenses		307,157,633.06	302,477,074.68
Taxes and duties		561,294,998.29	455,345,676.00
Impairment loss on properties foreclosed (reversal)		(41,392,570.39)	106,060,550.03
Other expenses		257,733,716.82	255,571,011.89
Total other operating expenses		2,547,702,441.33	2,605,201,417.97
Bad debts and doubtful accounts		(1,024,927,821.08)	21,070,868.05
Operating profit before income tax expenses		4,509,026,659.17	4,924,426,289.20
Income tax expenses	7.20	8,209,832.18	12,243,216.54
Net profit		4,500,816,826.99	4,912,183,072.66
Other comprehensive income (expenses)			
Items that may be reclassified to profit or loss			
Loss on remeasurement of available-for-sale investment		(2,481,705.94)	(4,820,941.97)
Loss on actuarial estimates		-	(67,418,465.00)
Total other comprehensive income (expenses)		(2,481,705.94)	(72,239,406.97)
Total comprehensive income		4,498,335,121.05	4,839,943,665.69
Earnings per share			
Basic earnings per share	7.21	1.65	1.80

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.



(Mr. Bunyong Visatemongkolchai)
Chairman of Executive Board



(Miss Siriporn Eamrungsri)
Director

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนออก และชำระแล้ว	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม			รวม	
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร		
			สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองอื่น			
7.18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 หลังปรับปรุง	13,675,000,000.00	(193,335,096.01)	1,367,500,000.00	-	24,676,249,531.66	39,525,414,435.65
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(3,842,675,000.00)	(3,842,675,000.00)
	สำรองตามกฎหมาย	-	-	255,000,000.00	-	(255,000,000.00)	-
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	(4,820,941.97)	-	-	4,844,764,607.66	4,839,943,665.69
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	13,675,000,000.00	(198,156,037.98)	1,622,500,000.00	-	25,423,339,139.32	40,522,683,101.34
7.18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	13,675,000,000.00	(198,156,037.98)	1,622,500,000.00	-	25,423,339,139.32	40,522,683,101.34
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(3,961,647,500.00)	(3,961,647,500.00)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	-	(2,481,705.94)	-	-	4,500,816,826.99	4,498,335,121.05
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	13,675,000,000.00	(200,637,743.92)	1,622,500,000.00	-	25,962,508,466.31	41,059,370,722.39

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

Statement of Changes in Shareholders' Equity

For the Year Ended 31 December 2017

Unit : Baht

	Note	Issued and Paid-up Share Capital	Other Components of Shareholders' Equity	Retained Earnings			Total
				Appropriated	Unappropriated	Other Reserves	
			Surplus (Deficit) on Revaluation of Investment	Legal Reserve			
Beginning balance as at 1 January 2016 after revision		13,675,000,000.00	(193,335,096.01)	1,367,500,000.00	-	24,676,249,531.66	39,525,414,435.65
Dividend paid	7.18	-	-	-	-	(3,842,675,000.00)	(3,842,675,000.00)
Legal reserve		-	-	255,000,000.00	-	(255,000,000.00)	-
Total comprehensive income (expenses)		-	(4,820,941.97)	-	-	4,844,764,607.66	4,839,943,665.69
Ending balance as at 31 December 2016		13,675,000,000.00	(198,156,037.98)	1,622,500,000.00	-	25,423,339,139.32	40,522,683,101.34
Beginning balance as at 1 January 2017		13,675,000,000.00	(198,156,037.98)	1,622,500,000.00	-	25,423,339,139.32	40,522,683,101.34
Dividend paid	7.18	-	-	-	-	(3,961,647,500.00)	(3,961,647,500.00)
Total comprehensive income (expenses)		-	(2,481,705.94)	-	-	4,500,816,826.99	4,498,335,121.05
Ending balance as at 31 December 2017		13,675,000,000.00	(200,637,743.92)	1,622,500,000.00	-	25,962,508,466.31	41,059,370,722.39

หน่วย : บาท

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,509,026,659.17	4,924,426,289.20
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	169,692,494.81	165,789,619.15
รายได้ค้างรับลดลง	378,387.83	(35,873,010.34)
รายได้รับล่วงหน้า (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(33,729.33)	3,415,569.70
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	30,575,993.10	(218,797,237.06)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	1,619,175.49	26,534.49
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	25,572,774.07	46,761,546.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(44,999.00)	(18,108,230.81)
กำไรจากการยืมคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(59,881,385.22)	(1,784,742.77)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(553,116.00)	-
หนี้สงสัยจะสูญ	(1,024,927,821.08)	21,070,868.05
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(41,392,570.39)	106,060,550.03
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากบัญชีลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืนแบบผ่อนชำระ	-	5,222,572.33
ขาดทุน (กำไร) จากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์	3,114,303.30	(28,616,367.80)
	3,613,146,166.75	4,969,593,960.17
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(406,054,318.32)	(169,109,047.81)
รายได้เงินปันผล	(47,504,953.11)	(78,793,965.05)
เงินสดรับดอกเบี้ย	2,015,862,108.35	1,411,936,307.13
เงินสดรับเงินปันผล	40,871,145.41	78,793,965.05
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(4,734,288,764.75)	(5,411,336,638.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,484,865,877.91)	(1,224,661,016.90)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(10,054,607.99)	(9,780,772.75)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,012,889,101.57)	(433,357,208.16)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,987,597,693.01	3,856,466,210.36
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	834,170,865.96	553,761,240.80
ทรัพย์สินรอการขาย	1,436,998,184.71	1,690,848,388.29
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(1,785,469,053.23)	(1,185,839,046.47)
สินทรัพย์อื่น	(753,102,715.43)	(71,852,816.06)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
หนี้สินอื่น	76,039,934.83	(994,886,755.71)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,783,345,808.28	3,415,140,013.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited
Statement of Cash Flows
For the Year Ended 31 December 2017

Unit : Baht

	2017	2016
Cash flows from operating activities		
Operating profit before income tax expenses	4,509,026,659.17	4,924,426,289.20
Items to reconcile operating profit before income tax expenses to cash received (paid) from operating activities		
Depreciation and amortization	169,692,494.81	165,789,619.15
Decrease in accrued revenue	378,387.83	(35,873,010.34)
Increase (Decrease) in deferred revenue	(33,729.33)	3,415,569.70
Increase (Decrease) in accrued expenses	30,575,993.10	(218,797,237.06)
Loss from write-off of assets	1,619,175.49	26,534.49
Increase in provisions	25,572,774.07	46,761,546.00
Gain on fixed asset sales	(44,999.00)	(18,108,230.81)
Gain on repossession of property under installment sales	(59,881,385.22)	(1,784,742.77)
(Gain) Loss on sales of investment in securities	(553,116.00)	-
Doubtful accounts	(1,024,927,821.08)	21,070,868.05
Impairment loss on properties foreclosed (reversal)	(41,392,570.39)	106,060,550.03
Expenses from installment sale repurchase	-	5,222,572.33
Impairment loss (gain) on investment in securities	3,114,303.30	(28,616,367.80)
	3,613,146,166.75	4,969,593,960.17
Net interest income	(406,054,318.32)	(169,109,047.81)
Dividend income	(47,504,953.11)	(78,793,965.05)
Cash received from interest income	2,015,862,108.35	1,411,936,307.13
Cash received from dividend income	40,871,145.41	78,793,965.05
Cash paid for purchase of assets transferred from financial institutions	(4,734,288,764.75)	(5,411,336,638.00)
Cash paid on interest	(1,484,865,877.91)	(1,224,661,016.90)
Cash paid on income tax	(10,054,607.99)	(9,780,772.75)
Profit from operation before changes in operating assets and liabilities	(1,012,889,101.57)	(433,357,208.16)
(Increase) Decrease in operating assets		
Credit for purchase of receivables	4,987,597,693.01	3,856,466,210.36
Installment sale receivables	834,170,865.96	553,761,240.80
Properties foreclosed	1,436,998,184.71	1,690,848,388.29
Accrued income from auction sale	(1,785,469,053.23)	(1,185,839,046.47)
Other assets	(753,102,715.43)	(71,852,816.06)
Increase (Decrease) in operating liabilities		
Other liabilities	76,039,934.83	(994,886,755.71)
Net cash provided from operating activities	3,783,345,808.28	3,415,140,013.05

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

หน่วย : บาท

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(99,366,410.75)	(123,808,696.04)
เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	(10,503,155,865.49)	(3,617,261,698.11)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,719,159.92)	(5,212,335.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(2,212,720.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	45,000.00	18,108,439.81
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	10,515,789,950.00	3,618,980,963.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	553,116.00	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(87,853,370.16)	(111,406,046.34)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร	30,943,308,342.12	50,979,711,600.39
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	22,600,000,000.00	6,400,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตั๋วเงินจ่าย	(45,324,654,333.48)	(56,844,296,862.60)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	(8,400,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	(3,961,647,500.00)	(3,842,675,000.00)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(4,142,993,491.36)	(3,307,260,262.21)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(447,501,053.24)	(3,526,295.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,606,360,852.96	1,609,887,148.46
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1,158,859,799.72	1,606,360,852.96

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited
Statement of Cash Flows (Cont.)
 For the Year Ended 31 December 2017

Unit : Baht

	2017	2016
Cash flows from investing activities		
Cash paid on purchase of property, plant, and equipment	(99,366,410.75)	(123,808,696.04)
Cash paid on purchase of held-to-maturity debt securities	(10,503,155,865.49)	(3,617,261,698.11)
Cash paid on purchase of intangible assets	(1,719,159.92)	(5,212,335.00)
Cash paid on purchase of investment in securities	-	(2,212,720.00)
Cash received from sales of fixed assets	45,000.00	18,108,439.81
Cash received from held-to-maturity securities	10,515,789,950.00	3,618,980,963.00
Cash received from sales of investment in securities	553,116.00	-
Net cash used in investing activities	(87,853,370.16)	(111,406,046.34)
Cash flows from financing activities		
Cash received from bank loans	30,943,308,342.12	50,979,711,600.39
Cash received from debenture issuance	22,600,000,000.00	6,400,000,000.00
Cash paid on repayment of loans and notes	(45,324,654,333.48)	(56,844,296,862.60)
Cash paid on debenture payment	(8,400,000,000.00)	-
Cash paid on dividend payment to shareholders	(3,961,647,500.00)	(3,842,675,000.00)
Net cash used in financing activities	(4,142,993,491.36)	(3,307,260,262.21)
Net decrease in cash and cash equivalents	(447,501,053.24)	(3,526,295.50)
Cash and cash equivalents at beginning of year	1,606,360,852.96	1,609,887,148.46
Cash and cash equivalents at end of year	1,158,859,799.72	1,606,360,852.96

Notes to Financial Statements form an integral part of these Financial Statements.

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสท." หรือ "บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสท.ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542

ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ค้ำประกันของ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ค้ำประกันและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ค้ำประกัน (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ("อปท.") ที่ สนส. 22/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ที่ออกโดย

1. Background

Under the financial institutions development plan devised by the Ministry of Finance pursuant to the Cabinet's resolution dated 14 August 1998, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. ("BAM" or "the Company") was established by Bangkok Commerce Plc. (formerly known as Bangkok Bank of Commerce Plc.) while 96.53% of shares of Bangkok Commerce Plc. are owned by the Financial Institutions Development Fund ("FIDF").

On 7 January 1999, BAM was registered as a limited company pursuant to the Civil and Commercial Code, with Bangkok Commerce Plc. owning 99.99% of its shares. On 28 January 1999, it was registered as an asset management company under the Emergency Decree on Asset Management Company B.E. 2541 with the main objective to manage non-performing assets of Bangkok Bank of Commerce Plc.

On 29 March 2002, the Company added more of its objectives in respect of management of non-performing assets and being an agent for debt collection pursuant to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, including custody and management of assets, transfer documents or other documents and all relevant matters.

On 4 February 2003, the official receiver issued a warrant of order no. 1338/2546 which required Bangkok Commerce Plc. to transfer to FIDF all shares in BAM, totaling 546,999,993 shares with a par value of 25 baht per share at the total book value of 13,674,999,825 baht, thereby leading FIDF to become a direct shareholder of the Company.

On 25 December 2015, BAM registered a transformation into a public company in the name of Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited, headquartered at No. 99 Surasak Road, Silom, Bang Rak, Bangkok, to operate the business of purchasing or receiving transfer of non-performing loans (NPL) and non-performing assets (NPA) for management or for further disposal or transfer.

2. Basis for Preparation of Financial Statements

2.1 These financial statements are prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and the financial reporting standards for publicly accountable entities, and are presented in conformity with the Bank of Thailand ("BOT") Notification No. SorNorSor. 22/2558 dated 4 December 2015 regarding preparation and announcement of financial statements of finance and creditfoncier companies.

An English language version of the financial statements has been prepared based on the Thai version of the financial statements. Where there is any conflict in either the substance or the interpretation between the two languages, the Thai language financial statements shall prevail.

The financial statements have been prepared based on historical cost unless stated otherwise in accounting policies.

3. Financial Reporting Standards

3.1 Financial reporting standards taking effect in current year

In 2017, the Company adopted the accounting standards, financial reporting standards, interpretation of the accounting standards, and interpretation of the revised (2016) and new financial reporting standards, as well as new

สภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ฉบับที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับในอนาคต

ในปี 2560 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงจากฉบับปี 2559 ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี			วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	การค้อยค่าของสินทรัพย์		1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น		1 มกราคม 2561

accounting practice guidelines issued by the Federation of Accounting Professions (FAP) and enforceable to financial statements of the accounting periods beginning on or after 1 January 2017 in relation to the Company's transactions. These financial reporting standards have been revised or prepared with the content to be on a par with those of international financial reporting standards, mostly involving modification of wording and terminology, interpretation, and provision of standard accounting practice guidelines to users. Adoption of these financial reporting standards has no material effect on the Company's financial statements.

3.2 Financial reporting standards to take effect in future

In 2017, the FAP announced the adoption of several accounting standards, financial reporting standards, interpretation of the accounting standards, and interpretation of the revised (2017) financial reporting standards that have become effective for financial statements of the accounting periods beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards have been revised or prepared with the content to be on a par with those of international financial reporting standards, mostly involving revision of the 2016 standards, as follows:

Thai Accounting Standards			Effective Date
TAS 1	(Revised 2017)	Presentation of Financial Statements	1 January 2018
TAS 2	(Revised 2017)	Inventories	1 January 2018
TAS 7	(Revised 2017)	Statement of Cash Flows	1 January 2018
TAS 8	(Revised 2017)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	1 January 2018
TAS 10	(Revised 2017)	Events after the Reporting Period	1 January 2018
TAS 11	(Revised 2017)	Construction Contracts	1 January 2018
TAS 12	(Revised 2017)	Income Taxes	1 January 2018
TAS 16	(Revised 2017)	Property, Plant and Equipment	1 January 2018
TAS 17	(Revised 2017)	Leases	1 January 2018
TAS 18	(Revised 2017)	Revenue	1 January 2018
TAS 19	(Revised 2017)	Employee Benefits	1 January 2018
TAS 20	(Revised 2017)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	1 January 2018
TAS 21	(Revised 2017)	Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	1 January 2018
TAS 23	(Revised 2017)	Borrowing Costs	1 January 2018
TAS 24	(Revised 2017)	Related Party Disclosures	1 January 2018
TAS 26	(Revised 2017)	Accounting and Reporting of Retirement Benefit Plans	1 January 2018
TAS 27	(Revised 2017)	Separate Financial Statements	1 January 2018
TAS 28	(Revised 2017)	Investment in Associates and Joint Ventures	1 January 2018
TAS 29	(Revised 2017)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2018
TAS 33	(Revised 2017)	Earnings per Share	1 January 2018
TAS 34	(Revised 2017)	Interim Financial Reporting	1 January 2018
TAS 36	(Revised 2017)	Impairment of Assets	1 January 2018
TAS 37	(Revised 2017)	Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets	1 January 2018

มาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เกษตรกรรม	1 มกราคม 2561
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาประกันภัย	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	ส่วนงานดำเนินงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินรวม	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	การร่วมการงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	1 มกราคม 2561
การตีความมาตรฐานการบัญชี		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	1 มกราคม 2561
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	1 มกราคม 2561

Thai Accounting Standards			Effective Date
TAS 38	(Revised 2017)	Intangible Assets	1 January 2018
TAS 40	(Revised 2017)	Investment Property	1 January 2018
TAS 41	(Revised 2017)	Agriculture	1 January 2018
Thai Financial Reporting Standards			Effective Date
TFRS 2	(Revised 2017)	Share-based Payment	1 January 2018
TFRS 3	(Revised 2017)	Business Combinations	1 January 2018
TFRS 4	(Revised 2017)	Insurance Contract	1 January 2018
TFRS 5	(Revised 2017)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations	1 January 2018
TFRS 6	(Revised 2017)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	1 January 2018
TFRS 8	(Revised 2017)	Operating Segment	1 January 2018
TFRS 10	(Revised 2017)	Consolidated Financial Statements	1 January 2018
TFRS 11	(Revised 2017)	Joint Arrangements	1 January 2018
TFRS 12	(Revised 2017)	Disclosure of Interests in Other Entities	1 January 2018
TFRS 13	(Revised 2017)	Fair Value Measurement	1 January 2018
Interpretation of Accounting Standards			Effective Date
TSIC 10	(Revised 2017)	Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities	1 January 2018
TSIC 15	(Revised 2017)	Operating Leases – Incentives	1 January 2018
TSIC 25	(Revised 2017)	Income Taxes – Changes in the Tax Status of An Entity or Its Shareholders	1 January 2018
TSIC 27	(Revised 2017)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	1 January 2018
TSIC 29	(Revised 2017)	Service Concession Arrangements: Disclosures	1 January 2018
TSIC 31	(Revised 2017)	Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services	1 January 2018
TSIC 32	(Revised 2017)	Intangible Assets – Website Costs	1 January 2018
Interpretation of Financial Reporting Standards			Effective Date
TFRIC 1	(Revised 2017)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration, and Similar Liabilities	1 January 2018
TFRIC 4	(Revised 2017)	Determining whether an Arrangement Contains a Lease	1 January 2018
TFRIC 5	(Revised 2017)	Rights to Interests Arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	1 January 2018
TFRIC 7	(Revised 2017)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2017) : Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	1 January 2018
TFRIC 10	(Revised 2017)	Interim Financial Reporting and Impairment	1 January 2018
TFRIC 12	(Revised 2017)	Service Concession Arrangements	1 January 2018
TFRIC 13	(Revised 2017)	Customer Loyalty Program	1 January 2018

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุน ขึ้นค่าและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	1 มกราคม 2561
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เงินที่นำส่งรัฐ	1 มกราคม 2561

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ เมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้คือคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นเมื่อได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

ในกรณีลูกหนี้คือคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว โดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนอมหนี้ ในกรณีที่สัญญากำหนดให้มีการคืนดอกเบี้ยชำระหนี้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาคืนดอกเบี้ยหักหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับ เพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว อย่างไรก็ตามหากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำทรัพย์สินหลักประกันขายทอดตลาด บริษัทฯ จะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการกระแสเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

ณ วันรับชำระหนี้จากลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระหนี้ล่าสุด จนถึงวันที่ได้รับชำระหนี้ โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณได้ข้างต้น โดยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ เงินรับส่วนที่เหลือหลังจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย จะบันทึกหักต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ในกรณีลูกหนี้คือคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้

เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไม่ว่ากรณีใดๆ (เงินสดรับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือรับชำระจากเงินรับจาก การขายทอดตลาดหลักประกัน) จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดังนี้

- กรณีรับชำระหนี้จากลูกหนี้จะบันทึกรับรู้รายได้ ณ วันรับชำระหนี้
- กรณีเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน กรณีมีผู้อื่น (บุคคลภายนอก) ประมูลซื้อได้ จะรับรู้รายได้ทันทีที่ไม่มีผู้ใดแย่งการขาย และผู้ซื้อทรัพย์สินมีการชำระเงินที่กรมบังคับคดีแล้ว ทั้งนี้ไม่เกิน 105 วัน

Interpretation of Financial Reporting Standards		Effective Date
TFRIC 14 (Revised 2017)	Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and Their Interaction for TAS 19 (Revised 2017) : Employee Benefits	1 January 2018
TFRIC 15 (Revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate	1 January 2018
TFRIC 17 (Revised 2017)	Distribution of Non-Cash Assets to Owners	1 January 2018
TFRIC 18 (Revised 2017)	Transfer of Assets from Customers	1 January 2018
TFRIC 20 (Revised 2017)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	1 January 2018
TFRIC 21 (Revised 2017)	Remittance to National Income	1 January 2018

BAM Management has considered and viewed that the adoption of the accounting standards, the financial reporting standards, the interpretation of the accounting standards, and the interpretation of the financial reporting standards will pose no material impact on the Company's financial statements.

4. Significant Accounting Policies

4.1 Recognition of income

a) Interest income from credit for purchase of receivables

The Company recognizes interest income from non-performing loans (NPLs) acquired or transferred from other financial institutions when debt payments are made by debtors, divided into two cases below:

Case of NPLs with debt restructuring or compromising agreements

The Company recognizes interest income when paid by debtors by the individual rate of return approach where the rate of return is calculated from cash flow projected to be paid from each acquired receivable based on debt restructuring or compromising agreements. In case the agreement requires asset transfer for debt settlement, the Company will use the estimated value of the transferred asset for debt settlement as the projected cash inflow for calculation of the individual rate of return. However, if the debt restructuring agreement requires auction of the collateral asset, the Company will not use the estimated value from the auction as part of the cash flow projection due to uncertainty of the value to be received.

On the date of receipt of the debtor's payment, the Company will recognize interest income with calculation made on the overdue period from the date of execution of the debt restructuring or compromising agreements, or the date of the latest receipt of payment, until the date of receipt of the payment, based on the yield rate calculated above. Recognition of interest income will not be in the amount exceeding the amount of payment received from the debtor, with the difference thereof after the recognition of interest income will be deducted from the cost of credit for purchase of receivables.

Case of NPLs without debt restructuring or compromising agreements

Debt payment received from each debtor in whatsoever case (cash received from debtor's debt settlement or payment received from auction of the collateral asset) will be entirely deducted from principal debt. Difference arising from the amount received exceeding the cost of credit for purchase of receivables will be presented as gain on credit for purchase of receivables. The Company will recognize this item as below:

- In case of receipt of cash from the debtor, income recognition will be made on the date of receipt of such cash payment.
- In case of receipt of payment from auction of the collateral asset in which another party (outside party) has won the auction, income recognition will be made as soon as no objection of the transaction is made by any party and payment has been made at Legal Execution Department, which must be no later than 105 days.

- กรณีบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกค้านี้มาจากการขายทอดตลาด หลักประกันของลูกค้านี้หรือจากการตีโอนทรัพย์สินชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกทรัพย์สินที่ตีโอนมาตามราคาเคาะซื้อหรือราคาที่ตกลงกับลูกค้าและจะบันทึกหักต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกค้า และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกค้าคงค้าง จะแสดงเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกค้า โดยบริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

ข) รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน

ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน บันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ง) รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัวตลอดอายุของตัวเงินนั้น

ข) ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโอนไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราผลตอบแทนรายตัว ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อมถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่า (ถ้ามี) ของหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดและเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก

- In case of receipt of the transferred asset of the debtor coming from the auction of the collateral asset or the transfer of asset for debt settlement, such transferred asset will be recorded at the bidding price or the price agreed upon with the debtor deducted by the cost of credit for purchase of receivables. Also, in case the value of the transferred asset exceeds the amount of outstanding credit for purchase of receivables, it will be presented as revaluation of properties foreclosed so that the value of the asset recorded in the financial statements would not exceed the cost of credit for purchase of receivables. Income recognition will be made on the date of receipt of the transferred asset.

b) Interest income from deposits at financial institutions

Interest income from deposits at financial institutions is recognized on an accrual basis.

c) Fee and service income

Fee and service income is recognized on an accrual basis.

d) Interest and dividend income from investment

Interest income is recognized on an accrual basis. Dividend income is recognized upon having the right to receipt of dividend.

e) Gain (loss) on investment

Gain (loss) on investment is recognized as income or expense on the transaction date.

4.2 Recognition of expenses

a) Interest payable

Interest payable is recognized as an expense on an accrual basis. In case interest is included in notes payable, the interest will be recognized as deferred interest payable and amortized as expense by the individual rate of return method throughout the tenor of the notes.

b) Other expenses are recognized on an accrual basis.

4.3 Investment in securities

Investment in all kinds of debt securities and marketable equity securities which are classified as available-for-sale securities is presented at fair value. Any change in the fair value of such securities is separately presented in other comprehensive income in the statements of income and other comprehensive income, and transferred to other components of shareholders' equity in the statement of changes in shareholders' equity. It will be recognized as profit or loss in the statement of income upon disposal of the investment.

Investment in held-to-maturity debt securities is presented at cost value. The Company writes off surplus/deficit of debt securities value based on the individual rate of return. This written-off/recognized amount will be presented as adjusted interest receivable.

Investment in non-marketable equity securities in which the Company does not have control power, directly and indirectly, is regarded as general investment and presented at cost net of allowance for impairment of investments (if any). Loss from impairment of investments is recognized as expense in the statements of income and other comprehensive income.

Fair value of marketable securities is calculated based on the final quoted price at the end of the last business day of the fiscal period. Meanwhile, fair value of debt securities is calculated based on the yield rate announced by the Thai Bond Market Association or other markets, or the yield rate of the government bond adjusted with appropriate risk value as the case may be.

The Company will recognize impairment loss (if any) of available-for-sale securities, investment in held-to-maturity securities, and general investment in the part of profit or loss in the statement of income or other comprehensive income.

กรณีเป็นเงินลงทุนที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ หรือคิโธนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนของเงินลงทุน ด้วยมูลค่าที่ตกลงกันแต่ไม่เกินกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามบัญชี ในกรณีที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่า ร้อยละ 20 หรือร้อยละ 50 แต่บริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลหรืออำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จะยังคงจัดประเภท เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป และไม่แสดงเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

4.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ลูกหนี้คือคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอน บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้คือคุณภาพ และจะจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ทั้งจำนวน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) หนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของการกำไร หรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้น และการกันเงินสำรองของ สถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.5/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับ อุดรกรรมของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ส่วนใหญ่อ้างอิงจากระยะเวลาค้างชำระเป็นสำคัญ และปรับปรุงเพิ่ม ด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย ในระหว่างปี ซึ่งหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นเป็นดังนี้

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 1 ปกติ ชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ	0 - 30 วัน 31 - 90 วัน	ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุระหว่าง 1) ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อ ลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด (90% ของมูลค่า หลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกนที่สิทธิ) หรือ 2) ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแส เงินสดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับใน อนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตาม สัญญา (MLR) เป็นอัตราคิดลด
ชั้นที่ 3 ค่ากว่ามาตรฐาน ชั้นที่ 4 สงสัย ชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ	91 - 180 วัน 181 วัน - 12 เดือน เกิน 12 เดือน	ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุระหว่างร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่า อย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุด (มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาด ว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน (คิดลดตามระยะเวลา และสถานะของลูกหนี้) หรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกนที่สิทธิ)

สำหรับลูกหนี้คือคุณภาพที่ซื้อใหม่จะจัดชั้นเป็นหนี้สงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) ทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ที่ซื้อมาเป็นหนี้คือย คุณภาพจากสถาบันการเงินเดิม และบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ กับลูกหนี้ และหากต่อมาได้มีการทำสัญญาปรับ โครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ บริษัทฯ จะปรับการจัดชั้นของลูกหนี้ใหม่ โดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นค่ากว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3) และหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ คิดต่อ กันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้ว แต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า จะจัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

In the disposal of investment, the difference between net consideration received and book value of investment will be recorded in the part of profit or loss in the statement of comprehensive income and other comprehensive income. In case where only partial disposal of investment is made, book value per unit to be used in calculating the cost of disposed investment is figured out on a weighted average basis.

In case of investment acquired from debt restructuring or transfer of assets for debt payment, the Company will recognize the cost of investment at the agreed price but not exceeding the book value of outstanding credit for purchase of receivables. In case the Company holds shares more than 20% or 50% but does not have control power or influence in such entity, the Company will still classify the investment in such entity as general investment and it will not be presented as investment in associated or subsidiary company.

4.4 Credit for purchase of receivables

NPLs acquired or transferred from each financial institution are recorded at acquisition cost or transfer cost plus expenses incurred from the acquisition or transfer of such NPLs, and will be entirely itemized as credit for purchase of receivables. Credit for purchase of receivables is presented in an amount net of allowance for doubtful accounts (if any), and doubtful accounts recognized in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income.

4.5 Allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables

The Company has estimated the allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables by adopting the Regulations on Assets Classification and Provision of Financial Institutions according to the Notification of the Bank of Thailand no. SorNorSor. 5/2559 dated 10 June 2016, where applicable to the Company's transactions. Under the said regulations, debts are mainly classified by the overdue period and adjusted with additional amount of payment expected to be non-collectible from the debtors based on the analysis and assessment of the status of debtors as experienced in the consideration of risk and collateral value. The increased (decreased) amount of allowance for doubtful accounts is recognized as expenses during the year. Classification criteria are as below:

Classification	Overdue Period	Basis of Allowance for Doubtful Accounts
Class 1 Normal	0 – 30 days	Allowance for doubtful accounts is set at the highest value derived from any of the following: 1) 100% of the difference between credit for purchase of receivables, which is higher, and the lowest of values (90% of collateral value or mortgage value or debt on an accrual basis), or 2) The difference between credit for purchase of receivables, which is higher, and cash flow from debt restructuring expected to be received in future, discounted to present value by using the interest rate under the debt restructuring agreement (MLR) as the discount rate.
Class 2 Special Mention	31 – 90 days	
Class 3 Substandard	91 – 180 days	Allowance for doubtful accounts is set at the highest value between 100% of the difference between credit for purchase of receivables, which is higher, and the lowest of values (present value of cash flow expected to be received from disposal of collaterals (discounted according to debtor ageing and status) or mortgage value or debt on accrual basis).
Class 4 Doubtful	181 days – 12 months	
Class 5 Doubtful of Loss	over 12 months	

All newly acquired NPLs are classified as doubtful of loss (Class 5) as they are formerly NPLs of financial institutions and the Company has not yet taken any action on such NPLs. After executing debt restructuring agreements with the debtors, the Company will reclassify them. Those classified as doubtful of loss (Class 5) or doubtful (Class 4) will be upgraded to substandard (Class 3). If they are able to comply with the debt restructuring agreements for at least three consecutive months or three consecutive installments, whichever is longer, they will be upgraded to normal (Class 1).

4.6 การปรับโครงสร้างหนี้

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทฯ ยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิม จะบันทึกเป็นค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการปรับโครงสร้างหนี้และจะทบทวนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ และปรับปรุงกับบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาโดยการรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสีย บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับโอนมาเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตกลงกันแต่ไม่เกินเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้หนึ่งเหลือตามบัญชี

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นคงค้างตามบัญชีจะรับรู้เป็นขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงิน ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ประมูลซื้อจากสถาบันการเงินโดยการจ่ายชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ บันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาด้วยราคาทุนที่เทียบเท่าราคาเงินสดไม่รวมดอกเบี้ย โดยผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระแสดงเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและทยอยตัดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุของตั๋วสัญญาใช้เงิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์สินของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้ หรือ ราคาที่ประมูลซื้อ หรือราคาที่จ่ายซื้อ แต่ไม่เกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คงค้าง ณ วันที่ได้ทรัพย์สินมา) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่าย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสลับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่า ยอดรวมของเงินสลับชำระที่สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

4.6 Debt restructuring

In case of debt restructuring in which the Company gives relaxation on debt payment conditions, the Company calculates fair value of post-restructuring debt based on the present value of cash flow expected to be received in future discounted by loan interest rate according to the debt restructuring agreements (MLR). The difference between the fair value so calculated which is lower and the previous outstanding amount of the debt will be recognized as allowance for doubtful accounts and regarded as an expense in full amount in the part of profit or loss in the statement of income or other comprehensive income in the debt restructuring year. Such allowance for doubtful accounts will be reviewed using the present value of cash flow expected to be received in the remaining period and adjusted with doubtful accounts.

In case of debt restructuring with acceptance of transfer of asset or equity interest, the Company records the asset or equity interest so transferred as the cost of asset at the agreed value but not exceeding the book value of outstanding credit for purchase of receivables.

Loss from debt restructuring due to reduction of the book value of outstanding principal is recognized as loss in the part of profit or loss when there is a debt restructuring.

4.7 Properties foreclosed

Properties foreclosed include properties received from acquisition/transfer from asset management companies and financial institutions, asset transfer by debtors for debt settlement, and auction of debtors' assets for debt settlement.

Properties foreclosed received from acquisition/transfer from asset management companies and financial institutions are presented at transfer price (acquisition cost) together with transfer expenses for such asset acquisition.

Properties foreclosed acquired from financial institutions through auction with payment made in form of non-interest bearing promissory notes are recorded at cost price of cash equivalence excluding interest. The difference between the cost price of cash equivalence and the amount payable is presented as deferred interest payable and amortized as expense throughout the tenor of promissory notes.

Properties foreclosed acquired from asset transfers by debtors and properties foreclosed acquired from auction of debtors' assets for debt settlement are presented at cost price (based on transfer price from debtors or auction price or purchase price but not exceeding the book value of outstanding credit for purchase of receivables on the asset acquisition date) together with transfer expenses for such asset acquisition, or the value expected to be recovered, whichever is lower. The value expected to be recovered is based on the latest appraisal price deducted by selling expense estimates.

Profit or loss from disposal of properties foreclosed is recognized in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income when there is a disposal. Impairment loss is recognized as expense in the part of profit or loss and other comprehensive income.

4.8 Installment sale receivables

Installment sale receivables arise from selling properties foreclosed on an installment payment basis. The Company records the difference between the selling price and the cost of properties foreclosed as deferred gross margin from installment sale and will recognize it as income when the aggregate amount of cash received from the debtor exceeds the cost of properties foreclosed. The profit recognized will not exceed the aggregate amount of cash received which is higher than the cost of properties foreclosed.

4.9 เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

เกิดจากการนำหลักประกันของลูกหนี้ไปประมูลขายที่กรมบังคับคดี แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ

กรณีที่มีการนำทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกประมูลซื้อ บริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด ในวันที่มีผู้ซื้อได้ชำระเงินให้แก่กรมบังคับคดี และพ้นระยะโต้แย้งการขาย (ไม่เกินกว่า 105 วัน) และทรัพย์สินหลักประกันนั้นได้จดทะเบียนลำดับที่ 1 กับบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 7 ของราคาประมูลประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาดแสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

2. กรณีบริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก

กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีไปแล้วจะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละ
อาคาร	เส้นตรง	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10 - 15
อุปกรณ์	เส้นตรง	20
รถยนต์	เส้นตรง	20
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างทำ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะถูกคัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.9 Accrued income from auction sale

This item arises from sales at auction of collateral assets of debtors at Legal Execution Department. There are two cases as below:

1. In case an outside party wins the auction:

In case a collateral asset of debtor is put up for auction and an outside party wins the auction, such item will be recorded as accrued income from auction sale on the date when the buyer has made payment to Legal Execution Department and after the end of the auction sale objection period (not exceeding 105 days) provided that such collateral asset is under first mortgage only. The Company will record the estimated operating expense to be collected by Legal Execution Department at the rate of 7% of the auction price. The estimated auction expense is presented as a deduction item from accrued income from auction sale.

2. In case the Company wins the auction like an outside party

In case the Company is the buyer of the collateral asset of a debtor and has made payment to Legal Execution Department, this item will be recognized as accrued income from auction sale at the auction price less purchase fee of 3.5% of the auction price.

4.10 Property, plant, and equipment – Net

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for asset impairment (if any). Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful life of each type of assets as follows:

	Depreciation calculation method	Percentage (%)
Building	Straight-line	5
Building improvement	Daily straight-line	10 – 15
Equipment	Straight-line	20
Car	Straight-line	20
Computer	Straight-line	33.33

Equipment consists of furnitures, decorations, and office equipment.

The calculation methods for depreciation, useful life and residual value of the assets are reviewed at least at the end of every accounting year and are adjusted as deemed appropriate.

Depreciation is taken into account in the calculation of operating results. The Company does not calculate depreciation for property and work in process.

Property, plant and equipment will be written off upon disposal thereof or no economic benefits expected from the use or disposal thereof in future. Profit or loss from asset disposal (difference between net consideration received from disposal of the asset and book value thereof) will be recognized in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income.

4.11 Intangible assets

Intangible assets, comprising computer software, are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any).

The Company amortizes intangible assets with limited useful life systematically throughout the useful life period of such assets, and evaluates impairment of such assets when there is any indication of impairment thereof.

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี และไม่มีการตัดจำหน่ายงานระหว่างทำ

4.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ค้อยค่าลงหรือไม่และหากมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่า บริษัทฯ จะประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์และรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากในการประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่า ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในปีก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ในปีก่อนๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการซึ่งมีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชบัญญัติการออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ค้อยค่าคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการ

The Company will review the amortization period and method of intangible assets at least every year-end. Amortization and allowance for impairment are recognized as expense in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income.

Intangible assets with limited useful life have a useful life of approximately five years and there is no amortization of work in process.

4.12 Impairment of assets

On the last day of each reporting period, the Company will assess whether there is any indication of impairment of its assets. If there is any indication thereof, the Company will figure out the impairment and recognize impairment loss when the asset value expected to be recovered is lower than the asset book value. In this regard, the asset value expected to be recovered refers to the asset fair value less asset selling cost or asset usage value, whichever is higher.

The Company will recognize impairment loss in the part of profit or loss in the statements of income and other comprehensive income. In the assessment of asset impairment, if there is any indication that impairment loss recognized in the previous year has decreased or no longer existed, the Company will figure out the value expected to be recovered of such assets and will reverse impairment loss recognized in the previous year provided that there is a change in the projection to determine the value expected to be recovered after the latest recognition of impairment loss. The increase in the asset book value as resulted from such reversal of impairment loss must not exceed the justifiable book value. In case of no recognition of impairment loss in the previous years, the Company will immediately reverse and recognize impairment loss in the part of profit or loss.

4.13 Related party transactions

Related person or party of the Company means a person or business that has control power over the Company, or is controlled by the Company, directly or indirectly, or is under the same control as the Company.

In addition, related person or party also includes a person or business possessing the voting right, directly or indirectly, which has significant influence on the Company, its key management, directors or employees who have controlling power in the Company's operation.

4.14 Corporate income tax

The Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 provides that Bangkok Commercial Asset Management Plc. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institutions.

4.15 Employee benefits

Short-term benefits

The Company recognizes salaries, wages, bonuses and social security fund contributions as expenses when they actually occur.

Post-employment benefits

Provident fund project

The Company and employees have jointly set up a provident fund consisting of money contributions made by the employees and the Company on a monthly basis. Provident fund assets are separated from those of the Company. The portion contributed by the Company to the provident fund is recorded as an expense in the accounting period when the transaction occurs.

ผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน ได้แก่ วันลาที่สามารถยกไปได้เกินกว่า 1 ปี

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทฯ มีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากรางาน ค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง ตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะ การเงิน บริษัทฯ จะทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน โดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

4.17 สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์บริษัทฯ ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับ ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดย รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคา เสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือ หนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรม โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า ที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

Post-employment benefit project

The Company is liable to pay compensation to employees upon their employment termination according to the labor law and other staff benefit programs. They are regarded as post-employment benefits for the employees. Moreover, other long-term employee benefits are made available, such as leave days that can be carried forward to the following year, etc.

The Company calculates liability under such post-employment benefits and other long-term employee benefit projects by the projected unit credit method. Assessment of contingent liability is undertaken by an independent expert on an actuarial basis.

Actuarial gains or losses in relation to post-employment benefits are recognized immediately in other comprehensive income, and gains or losses in relation to other long-term benefit projects are recognized immediately in the statement of income.

4.16 Provisions

Provisions are recognized in the statement of financial position when the Company incurs debt as a result of past events and with possibility to lose economic benefits from payment of such debt as well as based on its reliable assessment of such obligation. Provisions that are recognized in the statement of financial position include provisions for post-employment benefits, possible damages from prosecution, and other provisions.

Provisions are recorded as other operating expenses and as provisions in the statement of financial position. The Company reviews provisions regularly and records changes in provisions by increasing or decreasing other operating expenses.

4.17 Building and equipment lease contracts

Most of the Company's building and equipment lease contracts where risks and equity interests are not passed on to the lessees are regarded as operating lease contracts. The amounts paid under the contracts are recognized as expenses in the part of profit or loss by the straight-line method throughout the lease contractual terms.

4.18 Fair value measurement

Fair value means the price expected to be received from the sale of assets or the price to be paid for transfer of assets to other parties. The transaction occurs under normal circumstances between the buyer and the seller (market participants) on the date of fair value measurement. The Company uses the quoted price in the market with liquidity for fair value measurement of assets and liabilities which are required by relevant financial reporting standards to be measured at fair value except in case where the market has no liquidity for assets or liabilities of the same nature or no quoted price in the market with liquidity can be identified, the Company will then work out the fair value by using the valuation approaches considered suitable under the circumstances, and try to use noticeable information in relation to the assets or liabilities to be measured as much as possible.

Hierarchy of fair value for measurement and disclosure of fair value of assets and liabilities in financial statements is in three levels by type of information used in measurement as below:

- | | |
|---------|--|
| Level 1 | Quoted prices in active markets for identical assets or liabilities |
| Level 2 | Other observable inputs of assets or liabilities, directly or indirectly |
| Level 3 | Unobservable inputs such as data on projected future cash flows |

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อ ข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจและ การประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ใช้อัตราผลตอบแทนรายตัวในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ได้มี การทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาปัจจัย ต่างๆ เช่น ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หรือประนอมหนี้ ต้นทุนของลูกหนี้ที่บริษัทฯ จ่ายซื้อ ความสามารถของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ หรือการประนอมหนี้ เวลาที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม เป็นต้น ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการ กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับด้วยสาเหตุต่างๆ เช่น ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามสัญญา ลูกหนี้ขอทำสัญญา ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ หรือ บริษัทฯ ยกเลิกสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เนื่องจากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ จะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในระหว่างปี

5.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอน หรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลพินิจบนพื้นฐานของข้อมูล ที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ ของ ธปท. ประกอบกับดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืน หนี้เงินต้นและดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าของ หลักประกันและสภาวะเศรษฐกิจ

5.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อ ขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและ แบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึง ถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม และ การเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.5 ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของการค้อยค่าหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

On the last day of each reporting period, the Company will assess the necessity of the transfer of transactions between levels of fair value of assets and liabilities held as of the last day of each reporting period in which fair value measurement regularly takes place.

5. Exercise of Discretion and Important Accounting Projection

In preparation of financial statements according to financial reporting standards, Management is always required to exercise discretion and make projection of uncertain issues. Such exercise of discretion and projection have effects on the amount stated in the financial statements and information presented in the notes to financial statements. Actual figures may differ from the estimates. Exercise of discretion and important projection are as follows:

5.1 Recognition of interest income from credit for purchase of receivables

The Company uses individual rate of return in calculation of interest income from credit for purchase of receivables in case of debtors with debt restructuring agreement. In calculation of the individual rate of return, Management is required to exercise discretion when considering various factors such as cash flow expected to be received from each debtor with reference to the debt restructuring or compromising agreement, cost of receivables for which the Company pays, debtors' capability to comply with the debt restructuring or compromising agreement, payment receipt schedule, and overall economic conditions, etc. Changes in projected cash flow to be received as resulted from debtors' inability to pay debts according to the agreement, debtors' request for revision of the debt restructuring agreement, or the Company's termination of the debt restructuring agreement due to debtors' inability to comply with the debt restructuring agreement, will affect recognition of income of the Company during the year.

5.2 Recognition and write-off of assets and liabilities

In recognition and write-off of assets and liabilities, Management must exercise its discretion to see whether the Company has transferred or has been transferred risks and benefits in assets and liabilities based on the information to "the best of my knowledge under the circumstances."

5.3 Allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables

Allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables occurs from adjustment of credit for purchase of receivables due to possible credit risk. Management uses allowance for doubtful accounts criteria based on those of the Bank of Thailand in conjunction with exercise of discretion in estimation of losses expected to occur when debtors have principal and interest payment problems by analyzing each debtor's status, possibility of default, collateral value, and economic conditions.

5.4 Fair value of financial instruments

In estimation of fair value of financial instruments not traded on the market and those without quoted price in the active market, Management has to exercise discretion over assessment of fair value of the financial instruments by valuation techniques and models. Variables used in the model come from comparison of market variables taking into account credit risk, liquidity, relationship information, and changes in the value of financial instruments in the long term. Changes in assumptions in relation to variables used in the calculation may affect fair value and disclosure of levels of fair value.

5.5 Allowance for impairment of investment in securities

The Company sets aside allowance for impairment of investment in available-for-sale securities and general investment when there is any indication of impairment. To conclude whether the investment has an indication of impairment requires discretion of Management.

5.6 ค่าเผื่อการค้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการค้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการค้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน

5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.8 ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจ ในการประเมินผลของคดีดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีดังกล่าว

5.10 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

6. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางหรือเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สรุปได้ดังนี้

6.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดการจากปรับแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขันและความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

6.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมชาติภายในองค์กร และการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

5.6 Allowance for impairment of properties foreclosed

The Company considers allowance for impairment of properties foreclosed when it finds out that the value expected to be recovered of properties foreclosed has decreased to be lower than the book value. Management exercises discretion over estimation of losses from impairment by considering the latest estimated price, and the type and characteristics of assets.

5.7 Property, plant, and equipment, and depreciation

In calculation of depreciation of plant and equipment, Management needs to estimate the useful life and residual value after use of such plant and equipment, and review of the useful life and residual value must be made if there are any changes.

Moreover, Management needs to review impairment of property, plant, and equipment in each period, and record losses from impairment if the value expected to be recovered is lower than the book value. In this regard, Management needs to exercise discretion over estimation of future income and expenses in relation to such assets.

5.8 Post-employment benefits according to benefit projects

Liabilities under post-employment benefit projects for employees are estimated on an actuarial basis which requires various assumptions for use in estimation, such as discount rate, future salary increment rate, mortality rate, and employee turnover rate, etc.

5.9 Litigation

The Company has contingent liabilities from lawsuits filed by others for damages. Management thus needs to exercise discretion over assessment of lawsuit results. In case Management is confident that no damages will be incurred, the Company will not record provisions for such case.

5.10 Lease contracts

In considering whether a lease contract is an operating lease contract or a financial lease contract, Management exercises discretion over assessment of conditions and details of the contract to see whether the Company has transferred or has been transferred risks and benefits of such leased asset.

6. Risk Management

The Company implements its risk management that covers all key risks, which are divided into four categories consisting of strategic risk, operational risk, financial risk and compliance risk, so that it could determine approaches to or tools for efficient risk management, as follows

6.1 Strategic risk

These are risks arising from unsuitable strategic plans, resulting from insufficient adaptation of strategy to deal with internal and external environment, which may adversely affect the achievement of organizational goals in accordance with strategic and operational plans set by the Company and impact its revenue, financial status, competitiveness and business sustainability.

6.2 Operational risk

These are risks of damage arising from insufficient corporate governance and internal controls, which may be related to internal functional processes, personnel, work systems, or external events that affect the Company's revenue and financial position.

6.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ก) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้ แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

เครื่องมือ ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่างๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ และการทดสอบภาวะวิกฤตของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนทางในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติ และภาวะฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลา ภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ในกรณีเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้
หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560				
	เมื่อ ห้วงเวลา	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	4.30	-	-	-	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,158.31	0.20	-	-	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	969.47	969.47
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ * ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	75,160.68 23.58	1,958.50 556.20	2,709.99 585.01	- -	79,829.17 1,164.79
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,200.00	18,734.44	36,934.03	-	56,868.47

รายการ	2559				รวม
	เมื่อ ห้วงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี - 10 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3.26	-	-	-	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	807.01	800.49	-	-	1,607.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	985.72	985.72
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	74,405.35	1,606.16	1,963.59	-	77,975.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	125.95	1,365.67	907.32	-	2,398.94
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	3,026.04	3,026.04
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	1,000.00	24,714.00	24,631.70	-	50,345.70

6.3 Financial Risk

a) Liquidity risk

These are risks arising from inability to pay debts and meet obligations when due, because of inability to timely convert assets into cash or obtain sufficient funds to meet the funding needs, or ability to obtain funds but at the too high cost. These risks may affect the Company's income and financial position.

Tools for managing liquidity risks

The Company has established a policy for management of liquidity, control of liquidity risk limits/levels, and putting in place tools for monitoring and controlling liquidity risks by relevant management personnel and committees, i.e. Assets and Liabilities Management Working Committee and Risk Management Committee. The tools used for liquidity risk management include estimation of the cash inflows and outflows to assess the liquidity gap for various periods of time, analysis of key financial ratios and stress tests for financial liquidity.

Furthermore, the Company has laid down guidelines for the preparation of a contingency funding plan for normal and emergency situations to ensure timely access to adequate funds and cash flow in the event of a liquidity crisis.

Maturity dates of financial tools from the dates in the statements of financial position as of 31 December 2017 and 2016 are as below:

Unit : Million Baht

Items	2017				
	At call	Less than 1 year	More than 1-10 years	Not specified	Total
Financial assets					
Cash	4.30	-	-	-	4.30
Deposits at financial institutions	1,158.31	0.20	-	-	1,158.51
Investment in securities	-	-	-	969.47	969.47
Credit for purchase of receivables*	75,160.68	1,958.50	2,709.99	-	79,829.17
Installment sale receivables	23.58	556.20	585.01	-	1,164.79
Accrued revenue from auction sale	-	-	-	4,981.49	4,981.49
Financial liabilities					
Debt issued and borrowing	1,200.00	18,734.44	36,934.03	-	56,868.47

Items	2016				
	At call	Less than 1 year	More than 1-10 years	Not specified	Total
Financial assets					
Cash	3.26	-	-	-	3.26
Deposits at financial institutions	807.01	800.49	-	-	1,607.50
Investment in securities	-	-	-	985.72	985.72
Credit for purchase of receivables	74,405.35	1,606.16	1,963.59	-	77,975.10
Installment sale receivable	125.95	1,365.67	907.32	-	2,398.94
Accrued revenue from auction sale	-	-	-	3,026.04	3,026.04
Financial liabilities					
Debt issued and borrowing	1,000.00	24,714.00	24,631.70	-	50,345.70

- * เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ฯ ที่ไม่ได้ปรับโครงสร้างหนี้จัดไว้เป็นประเภทเมื่อทวงถาม สำหรับเงินให้สินเชื่อที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แสดงจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเงินรับตามสัญญาเป็นจำนวนที่บริษัทฯ จะได้รับชำระตามสิทธิเรียกร้องที่มีกับลูกหนี้ ซึ่งจะสูงกว่าหรือเท่ากับยอดเงินให้สินเชื่อ ทางบัญชี บริษัทฯ จึงแสดงยอดเงินที่จะได้รับชำระไม่เกินราคาทุนของลูกหนี้ นอกจากนี้ ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้บางรายผิดนัดชำระหนี้แล้ว แต่บริษัทฯ ยังคงเปิดเผยวันครบกำหนดชำระหนี้โดยอ้างอิงจำนวนเงินและระยะเวลาตามสัญญา

ข) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ ได้แก่ ประวัติ/สถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน
- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญา หรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ นั้น บริษัทฯ มีการพิจารณา/ทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้โดยมีระบบ Aging เพื่อเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ สำหรับกรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้

ความเสี่ยงสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ สินทรัพย์รอการขาย และลูกหนี้ขายผ่อนชำระหักด้วยค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดอลลาร์ หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของ บริษัทฯ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ ความเสี่ยงด้านตลาดจึงรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาดอลลาร์ของหลักประกันของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายด้วย

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน จะเปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

- * The amount due of credit for purchase of receivables that have not undergone debt restructuring is classified as at call, while that with debt restructuring is presented with reference to debt restructuring agreement. However, as the amount to be received by the Company under the agreement is in accordance with the right to demand payment, which will be higher than or equal to the booked amount of credit. The Company has thus presented the amount to be received at not exceeding the cost of the receivables. In addition, some receivables have been in default of payment but the Company has still disclosed the due date of payment in the amount due and according to the tenor under the agreement.

b) Credit risk

Credit risks for asset management companies (AMC) whose revenues do not arise from extending loan facilities to clients, but from management and disposal of NPLs/NPAs, are mainly asset quality risks.

Tools for managing asset quality risks

- The Company determines prices for NPLs/NPAs based on NPLs/NPAs related factors comprising debtor status/ track record, indebtedness, quality of collateral security, quality of NPAs, and such external environment as competition and economic conditions, etc., to estimate income from debt collection and disposal of such assets.
- The Company manage debtors under debt restructuring agreements who may not be able to settle debts as agreed upon or under the conditions set forth. The Company considers and reviews the debt servicing capability of each debtor with an aging system in place to give early warning before debtor's default of payment. Debtor in default of payment shall be subject to legal proceeding as specified. This aims to reduce risks associated with debtors who cannot perform their obligations under the debt restructuring agreements.

Possible maximum risk exposure

Maximum value of credit risks will come from a combination of book value of credit for purchase of receivables of properties foreclosed and installment sale receivables, deducted by allowance for doubtful accounts and allowance for impairment loss as presented in the statement of financial position.

C) Market Risk

Market risks are risks arising from changes in market prices. The Company may be at risk of damage caused by changes in interest rates and securities prices which affect its investment position. In addition, as the Company's business focuses on management of NPAs, market risks include risks arising from changes in market price of collateral assets of debtors and properties foreclosed.

1) Interest rate risk

Interest rate risk is risk incurred from changes in prices of financial instruments, i.e. both financial assets and financial liabilities, in line with changing trends of market interest rates as below:

Financial assets and liabilities classified by type of interest rates as of 31 December 2017 and 2016 are as follows:

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	4.30	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	919.10	0.20	239.21	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	969.47	969.47
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,668.49	75,160.68	-	79,829.17
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	971.80	193.00	-	1,164.80
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16,250.13	37,772.64	2,845.70	56,868.47

รายการ	2559			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3.26	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	728.22	800.49	78.79	1,607.50
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	985.72	985.72
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,569.75	74,405.35	-	77,975.10
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,898.51	202.09	298.34	2,398.94
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	3,026.04	3,026.04
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	20,203.60	26,980.40	3,161.70	50,345.70

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีวันที่มีการกำหนดอัตราใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อ ทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	0.20	-	-	-	0.20	0.85
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อ	75,160.68	-	-	-	-	75,160.68	-
ลูกหนี้ *							
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	-	193.00	193.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงิน กู้ยืม	-	773.71	8,751.08	12,271.09	15,976.76	37,772.64	1-3.92

1) Interest rate risk (Cont.)

Unit : Million Baht

Items	2017			
	Floating interest rates	Fixed interest rates	No interest	Total
Financial assets				
Cash	-	-	4.30	4.30
Deposits at financial institutions	919.10	0.20	239.21	1,158.51
Investment in securities	-	-	969.47	969.47
Credit for purchase of receivables	4,668.49	75,160.68	-	79,829.17
Installment sale receivables	971.80	193.00	-	1,164.80
Accrued revenue from auction sale	-	-	4,981.49	4,981.49
Financial liabilities				
Debt issued and borrowing	16,250.13	37,772.64	2,845.70	56,868.47

Items	2016			
	Floating interest rates	Fixed interest rates	No interest	Total
Financial assets				
Cash	-	-	3.26	3.26
Deposit at financial institutions	728.22	800.49	78.79	1,607.50
Investment in securities	-	-	985.72	985.72
Credit for purchase of receivables	3,569.75	74,405.35	-	77,975.10
Installment sale receivables	1,898.51	202.09	298.34	2,398.94
Accrued revenue from auction sale	-	-	3,026.04	3,026.04
Financial liabilities				
Debt issued and borrowing	20,203.60	26,980.40	3,161.70	50,345.70

Financial instruments with fixed interest rates and definite period of determining new interest rate or maturity date (whichever is earlier) from the date shown in the statements of financial position are as follows:

Unit : Million Baht

Items	2017					Total	Interest rate percentage
	Period of determining new interest rate or maturity date						
	At call	0 - 3 months	3 - 12 months	1 - 5 years	Over 5 years		
Financial assets							
Deposit at financial institutions	-	0.20	-	-	-	0.20	0.85
Credit for purchase of receivables *	75,160.68	-	-	-	-	75,160.68	-
Installment sale receivables	-	-	-	-	193.00	193.00	6.00
Financial liabilities							
Debt issued and borrowing	-	773.71	8,751.08	12,271.09	15,976.76	37,772.64	1-3.92

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559					รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	800.49	-	-	-	800.49	0.125 – 1.50
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	74,405.35	-	-	-	-	74,405.35	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	-	202.09	202.09	8.25
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	1,400.77	11,130.69	13,350.67	1,098.27	26,980.40	1 – 4.065

* เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับซื้อ/รับโอนโดยที่ยังไม่มีการปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ ไม่รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ยังไม่ได้ปรับโครงสร้างหนี้ โดยเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่ายยอยคงเหลือด้วยเฉลี่ยที่คำนวณโดยเฉลี่ยจากยอยคงเหลือในระหว่างปีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและอัตราเฉลี่ยของรายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.62	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	2,327.25	23.32	1.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,233.01	57.58	4.67
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	70,571.39	5,386.67	7.63
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,026.16	289.10	28.17
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	55,881.79	1,621.99	2.90

1) Interest rate risk (Cont.)

Unit : Million Baht

Items	2016					Total	Interest rate percentage
	Period of determining new interest rate or maturity date						
	At call	0 - 3 months	3 - 12 months	1 - 5 years	Over 5 years		
Financial assets							
Deposit at financial institutions	-	800.49	-	-	-	800.49	0.125 - 1.50
Credit for purchase of receivables *	74,405.35	-	-	-	-	74,405.35	-
Installment sale receivables	-	-	-	-	202.09	202.09	8.25
Financial liabilities							
Debt issued and borrowing	-	1,400.77	11,130.69	13,350.67	1,098.27	26,980.40	1 - 4.065

* Income recognition is not made of interest from credit for purchase of receivables purchased/received from transfer not yet undergone debt restructuring. Payment received from the debtor will be used to deduct principal debt in full. Difference of the amount received, which is higher, and the cost of credit for purchase of receivables will be presented as gain on receipt of settlement of credit for purchase of receivables.

In addition, the Company recorded financial assets/liabilities which generated income and incurred expenses the average balances of which are calculated by averaging from interim balances of such financial assets and liabilities and average income and expenses for 2017 and 2016 as follows:

Unit : Million Baht

	2017		
	Average remaining balance	Income/Expenses	Average rate (percentage) per year
Income-generating financial assets			
Cash	5.62	-	-
Deposit at financial institutions	2,327.25	23.32	1.00
Investment in securities	1,233.01	57.58	4.67
Credit for purchase of receivables	70,571.39	5,386.67	7.63
Installment sale receivables	1,026.16	289.10	28.17
Expense-incurring financial liabilities			
Debt issued and borrowing	55,881.79	1,621.99	2.90

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	ยอดคงเหลือ ถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	6.91	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	898.25	10.36	1.15
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,104.45	120.01	10.87
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	76,314.43	5,445.75	7.14
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	2,177.41	732.74	33.65
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	44,034.61	1,244.15	2.83

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุน ที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทุนเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ได้จากการตีโอนชำระหนี้ หรือหลักทรัพย์ที่ให้ลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืน มิได้เป็นหลักทรัพย์เพื่อการค้า (Trading Portfolio) แม้ว่าราคาหลักทรัพย์จะผันผวนไปตามราคาตลาดแต่ละขณะ บริษัทไม่มีนโยบายถือครองหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไร แต่เป็นการทยอยจำหน่ายหลักทรัพย์ออกไป โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจำหน่ายหลักทรัพย์อย่างเหมาะสมในแต่ละขณะ และมีการติดตามเพื่อการรับรู้มูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในแต่ละสิ้นงวดบัญชี

3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกัน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้หรือทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่มูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมินที่ อปท. กำหนด โดยจะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพทุก 3 ปี และทบทวนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายทุก 1 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อและค่าเผื่อการค้าค้ำ ของสินทรัพย์อย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเสื่อมค่า/ค้ำค้ำของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขาย

6.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน/การถูกฟ้องร้องทางคดี หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

1) Interest rate risk (Cont.)

Unit : Million Baht

	2016		
	Average remaining balance	Income/Expenses	Average rate (percentage) per year
Income-generating financial assets			
Cash	6.91	-	-
Deposit at financial institutions	898.25	10.36	1.15
Investment in securities	1,104.45	120.01	10.87
Credit for purchase of receivables	76,314.43	5,445.75	7.14
Installment sale receivables	2,177.41	732.74	33.65
Expense-incurring financial liabilities			
Debt issued and borrowing	44,034.61	1,244.15	2.83

2) Risk from changes in market prices of equity instruments

Risk from changes in market prices of equity instruments refers to risk arising from changes in prices of equity instruments or equity shares which cause changes in value of equity instruments and may trigger fluctuations in income or value of the Company's financial assets at present and in future.

However, investment in securities of the Company is mostly in equity securities or equity shares obtained from transfer of assets for debt settlement or those allowing debtors to exercise buyback rights, not securities in trading portfolio. Even though securities prices change in line with market prices in each period, the Company has no policy to hold such securities for profit speculation. It would gradually dispose of such securities with criteria and conditions in place to appropriately dispose of the securities in each period, and would follow up to recognize marked-to-market value of investment in securities at the end of each accounting period.

3) Risk from changes in market prices of collateral assets

Risk from changes in market prices of collateral assets refers to risk arising from changes in market prices of collateral assets of debtors or properties foreclosed. Such risk is incurred changes in value of securities in line with market conditions leading to income increase or decrease. The Company considers appraisal prices determined by the Bank of Thailand and reviews valuation prices of collaterals that are NPAs every three years, and valuation prices of properties foreclosed every year or when relevant situations change significantly. Also, allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables and allowance for impairment of assets are adequately set aside to accommodate any possible damage from depreciation/ impairment of collaterals that are NPAs or properties foreclosed.

6.4 Compliance risk

These are risks arising from failure to comply with the laws, rules, regulations, standards, orders, and guidelines applicable to the Company's transactions, which may cause financial damage or lead to legal action or damage to its reputation and image.

7. ข้อมูลเพิ่มเติม

7.1 เงินสด

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินสด	4.30	3.26
รวม	4.30	3.26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด เป็นดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินสด	4.30	3.26
เงินฝากระหว่างทาง	3.37	5.06
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,154.77	801.62
เงินฝากประจำ	0.20	800.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,162.64	1,610.14
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.78)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,158.86	1,606.36

7.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินฝากระหว่างทาง	3.37	5.06
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,154.77	801.62
เงินฝากประจำ	0.20	800.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.17	0.62
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,155.14	1,602.44
รวม	1,158.51	1,607.50

7. Additional Information

7.1 Cash

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Cash	4.30	3.26
Total	4.30	3.26

As at 31 December 2017 and 2016, cash and cash equivalent items disclosed in the statement of cash flows were as below:

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Cash	4.30	3.26
Deposits in transit	3.37	5.06
Deposits at domestic banks		
Current and saving deposits	1,154.77	801.62
Fixed deposits	0.20	800.20
Total cash and deposits at banks	1,162.64	1,610.14
<u>Less</u> Deposits under guarantee obligation	(3.78)	(3.78)
Cash and cash equivalent items	1,158.86	1,606.36

7.2 Deposit at financial institutions

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Deposits in transit	3.37	5.06
Deposits at domestic banks		
Current and saving deposits	1,154.77	801.62
Fixed deposits	0.20	800.20
Accrued interest	0.17	0.62
Total deposits at domestic banks	1,155.14	1,602.44
Total	1,158.51	1,607.50

7.2 เงินฝากสถาบันการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>			
ธนาคารพาณิชย์	1,147.53	0.20	1,147.73
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	7.24	-	7.24
รวมเงินฝาก	1,154.77	0.20	1,154.97
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.17	-	0.17
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,154.94	0.20	1,155.14

	2559		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>			
ธนาคารพาณิชย์	798.00	800.20	1,598.20
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.62	-	3.62
รวมเงินฝาก	801.62	800.20	1,601.82
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.33	0.29	0.62
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	801.95	800.49	1,602.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.00 ต่อปี (2559 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.50 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 3.78 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท (2559 : 3.78 ล้านบาท)

7.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

7.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2560		2559	
	ราคาทุน / ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาทุน / ราคาทุน ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
<u>หลักทรัพย์เมื่อขาย</u>				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	339.84	137.97	340.10	139.89
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	1.23	-	2.05
<u>หัก</u> ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(30.06)	(30.06)	(30.06)	(30.06)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(200.64)	-	(198.16)	-
รวม	109.14	109.14	111.88	111.88

7.2 Deposit at financial institutions (Cont.)

Unit : Million Baht

	2017		
	At call	Tenor	Total
<u>Domestic</u>			
Commercial banks	1,147.53	0.20	1,147.73
Specialized financial institutions	7.24	-	7.24
Total deposits	1,154.77	0.20	1,154.97
Accrued interest	0.17	-	0.17
Total deposits at domestic banks	1,154.94	0.20	1,155.14

	2016		
	At call	Tenor	Total
<u>Domestic</u>			
Commercial banks	798.00	800.20	1,598.20
Specialized financial institutions	3.62	-	3.62
Total deposits	801.62	800.20	1,601.82
Accrued interest	0.33	0.29	0.62
Total deposits at domestic banks	801.95	800.49	1,602.44

As at 31 December 2017 and 2016, savings and fixed deposits carried interest rates of between 0.125% and 1.00% per annum (2016: from 0.125% to 1.50% per annum). In addition, as at 31 December 2017, the Company had savings deposits of 3.78 million Baht for electricity use guarantee (2016: 3.78 million Baht).

7.3 Investment in securities - net

7.3.1 Classified by type of investment

Unit : Million Baht

	2017		2016	
	Cost/amortized cost	Fair value	Cost/amortized cost	Fair value
<u>Available-for-sale securities</u>				
Domestic marketable equity securities	339.84	137.97	340.10	139.89
Warrant	-	1.23	-	2.05
<u>Less</u> Revaluation of investment in securities	(30.06)	(30.06)	(30.06)	(30.06)
<u>Less</u> Revaluation allowance	(200.64)	-	(198.16)	-
Total	109.14	109.14	111.88	111.88

7.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560		2559	
	ราคาหุ้น / ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม	ราคาหุ้น / ราคาหุ้น ตัดจำหน่าย	มูลค่า ยุติธรรม
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70	
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่า	(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-	
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.37		715.12	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(105.38)		(89.14)	
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่า	(579.56)		(591.62)	
รวม	30.43		34.36	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	139.57		146.24	

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย จำนวน 0.3 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากบริษัทฯ ดังกล่าวได้ถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อการค้อยค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

7.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในตราสารหนี้จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือชำระได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560 และ 2559				รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด					
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70	-	-	-	49.70
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่า	(49.70)	-	-	-	(49.70)
รวมตราสารหนี้	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวเป็นรายการรับโอนหุ้นกู้บริษัท แมเนเจอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จากบริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปี 2545 ต่อมาในปี 2551 ปราบกฏข้อมูลว่า บริษัทแมเนเจอร์ มีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีสถานะล้มละลาย บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการค้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

7.3.1 Classified by type of investment (Cont.)

Unit : Million Baht

	2017		2016	
	Cost/amortized cost	Fair value	Cost/amortized cost	Fair value
<u>Held-to-maturity debt securities</u>				
Government and state enterprise securities				
Private sector securities	49.70		49.70	
<u>Less</u> Allowance for impairment	(49.70)		(49.70)	
Total	-		-	
<u>General investment</u>				
Non-marketable equity securities	715.37		715.12	
<u>Less</u> Revaluation of investment in securities	(105.38)		(89.14)	
<u>Less</u> Revaluation allowance	(579.56)		(591.62)	
Total	30.43		34.36	
Total investment in securities - net	139.57		146.24	

In the current year, the Company has reclassified investment in available-for-sale securities of 0.3 million Baht as general investment due to the delisting of such securities from the stock exchange. Allowance for impairment of such securities has fully been set aside.

7.3.2 Classified by remaining maturity period

As at 31 December 2017 and 2016, investment in debt instruments classified by maturity period was as follows:

Unit : Million Baht

	2017 and 2016				Total
	At call	Not over 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	
Held-to-maturity debt securities					
Private sector debt securities	49.70	-	-	-	49.70
<u>Less</u> Impairment allowance	(49.70)	-	-	-	(49.70)
Total debt securities	-	-	-	-	-

As at 31 December 2017 and 2016, the above investment in debt securities is transfer of debentures of Manager Media Group Public Company Limited from BAM which Central Bankruptcy Court had a receivership order in 2002. In 2008, data showed that Manager Media Group Public Company Limited had a bankruptcy status. The Company recorded allowance for impairment of investment in full.

7.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.37 ล้านบาท และ 715.12 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัทโรจันทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัทโรจันทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไป ที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทโรจันทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

7.3.4 ส่วนเกินทุน (ค่ากว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ส่วนเกินทุน (ค่ากว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนและรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุน (ค่ากว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเมื่อขาย - ตราสารทุน	29.86	24.84
รวมส่วนเกินทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	29.86	24.84
ส่วนค่ากว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเมื่อขาย - ตราสารทุน	(230.50)	(223.00)
รวมส่วนค่ากว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(230.50)	(223.00)
รวมส่วนค่ากว่าทุน จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	(200.64)	(198.16)

7.3.3 Investment in securities in which the Company has 10% or more shareholding

As at 31 December 2017 and 2016, investment in securities in which the Company has held 10% or more of the total shares sold, but not regarded as investment in subsidiary or associated companies, can be classified by industrial sector as follows:

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Agriculture and mining	13.13	13.13
Manufacturing and commerce	63.19	63.19
Real estate and construction	10.02	10.02
Public utility and service	159.42	159.42
Financial intermediary	12.23	12.23
Total	257.99	257.99

As at 31 December 2017 and 2016, domestic non-marketable debt securities which were classified as general investment of 715.37 million Baht and 715.12 million Baht included investment in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. at the cost of 0.95 million Baht (equal to 99.94% shareholding). As the Company had no controlling power, either directly or indirectly, such investment was classified as general investment. Moreover, with Rojthip Co., Ltd. having investment in another 20 entities, the Company had total direct and indirect investment in 21 businesses. However, Rojthip Co., Ltd. and most companies in its group were under liquidation process, the Company thus set aside allowance for impairment of investment in full.

7.3.4 Capital surplus (deficit) from changes in investment value

As at 31 December 2017 and 2016, capital surplus (deficit) from changes in investment value and movements of capital surplus (deficit) from changes in investment value were as below:

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Capital surplus from changes in investment value		
Available-for-sale investment – equity securities	29.86	24.84
Total capital surplus from changes in investment value	29.86	24.84
Capital deficit from changes in investment value		
Available-for-sale investment – equity securities	(230.50)	(223.00)
Total capital deficit from changes in investment value	(230.50)	(223.00)
Total capital deficit from changes in investment value – net	(200.64)	(198.16)

7.3.4 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	(198.16)	(193.34)
ขาดทุนจากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างปี	(2.48)	(4.82)
ยอดคงเหลือปลายปี	(200.64)	(198.16)

7.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	79,829.17	77,975.10
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6,943.39)	(8,088.17)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	69,886.93

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในระหว่างปี 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ยกมาต้นปี	78,080.21	71,157.22
บวก รับซื้อเพิ่ม	10,252.63	12,636.07
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(8,418.86)	(5,713.08)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	79,913.98	78,080.21
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(84.81)	(105.11)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	79,829.17	77,975.10
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(6,943.39)	(8,088.17)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	69,886.93

ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่างๆ รวม 10,252.63 ล้านบาท (2559 : 12,636.07 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จำนวน 72,885.78 ล้านบาท และ 69,886.93 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 442,052.55 ล้านบาท และ 439,192.16 ล้านบาท ตามลำดับ

7.3.4 Capital surplus (deficit) from changes in investment value (Cont.)

Capital surplus (deficit) from changes in investment value

Unit : Million Baht

	2017	2016
Changes in capital surplus (deficit) from changes in investment value		
Beginning balance of the year	(198.16)	(193.34)
Loss on valuation of investment during the year	(2.48)	(4.82)
Ending balance of the year	(200.64)	(198.16)

7.4 Credit for purchase of receivables

Unit : Million Baht

	2017	2016
Credit for purchase of receivables	79,829.17	77,975.10
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(6,943.39)	(8,088.17)
Credit for purchase of receivables - net	72,885.78	69,886.93

Changes in credit for purchase of receivables in 2017 and 2016 were as follows:

Unit : Million Baht

	2017	2016
Credit for purchase of receivables brought forward to beginning period	78,080.21	71,157.22
<u>Add</u> Acceptance of additional purchase	10,252.63	12,636.07
<u>Less</u> Receipt of debt payment and adjustment - net	(8,418.86)	(5,713.08)
Balance of credit for purchase of receivables before adjustment	79,913.98	78,080.21
<u>Less</u> Revaluation of credit for purchase of receivables	(84.81)	(105.11)
Balance of credit for purchase of receivables	79,829.17	77,975.10
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables	(6,943.39)	(8,088.17)
Credit for purchase of receivables - net	72,885.78	69,886.93

In 2017, the Company purchased right of claim under credit for purchase of receivables from financial institutions in a total amount of 10,252.63 million Baht (2016: 12,636.07 million Baht).

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had credit for purchase of receivables in a total amount of 72,885.78 million Baht and 69,886.93 million Baht respectively. Meanwhile, the Company had right of claim from debtors as specified under the agreements in a total amount of 442,052.55 million Baht and 439,192.16 million Baht respectively.

7.4.1 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
ยอดยกมาต้นปี	8,088.17	8,180.81
ตัดหนี้สูญ	(119.85)	(113.71)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ / โอนกลับรายการค่าเผื่อ	(1,024.93)	21.07
รวม	6,943.39	8,088.17

ในปี 2560 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลงส่วนใหญ่เกิดจากบริษัท ได้ประเมินมูลค่าหลักประกันของลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ใหม่

รายการกระทบยอดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยแบ่งตามชั้นหนี้ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ สปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	156.26	29.96	15.55	0.65	7,885.75	8,088.17
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(119.85)	(119.85)
สำรองเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	16.97	(15.87)	52.70	5.40	(1,084.13)	(1,024.93)
ยอดปลายปี	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39

	2559					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ สปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	171.68	31.41	161.16	18.67	7,797.89	8,180.81
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(113.71)	(113.71)
สำรองเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	(15.42)	(1.45)	(145.61)	(18.02)	201.57	21.07
ยอดปลายปี	156.26	29.96	15.55	0.65	7,885.75	8,088.17

7.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาทและมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560			2559		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	79,804.84	24.33	79,829.17	77,950.77	24.33	77,975.10
รวม	79,804.84	24.33	79,829.17	77,950.77	24.33	77,975.10

7.4.1 Allowance for doubtful accounts

As at 31 December 2017 and 2016, allowance for doubtful accounts of credit for purchase of receivables was as below:

Unit : Million Baht		
	2017	2016
Balance brought forward to beginning of year	8,088.17	8,180.81
Write-off of bad debt	(119.85)	(113.71)
Addition (Reversal) of allowance in this period	(1,024.93)	21.07
Total	6,943.39	8,088.17

In 2017, allowance for doubtful accounts declined mainly due to revaluation of collateral assets of credit for purchase of receivables.

Reconciliation of allowance for doubtful accounts, classified by type of debts was as below:

Unit : Million Baht						
	2017					
	Minimum Percentage according to BOT Criteria					
	Normal	Special Mention	Substandard	Doubtful	Doubtful of Loss	Total
Balance in beginnig period	156.26	29.96	15.55	0.65	7,885.75	8,088.17
Write-off debts	-	-	-	-	(119.85)	(119.85)
Additional (decreasing) reserves during period	16.97	(15.87)	52.70	5.40	(1,084.13)	(1,024.93)
Balance in ending period	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39

	2016					
	Minimum Percentage according to BOT Criteria					
	Normal	Special Mention	Substandard	Doubtful	Doubtful of Loss	Total
Balance in beginnig period	171.68	31.41	161.16	18.67	7,797.89	8,180.81
Write-off debts	-	-	-	-	(113.71)	(113.71)
Additional (decreasing) reserves during period	(15.42)	(1.45)	(145.61)	(18.02)	201.57	21.07
Balance in ending period	156.26	29.96	15.55	0.65	7,885.75	8,088.17

7.4.2 Classified by currency and domicile of debtors

As at 31 December 2017 and 2016, the entire amount of credit for purchase of receivables was credit for purchase of receivables from other financial institutions. All debtors were debtors in baht currency and having domicile both domestically and abroad, details of which were as follows:

Unit : Million Baht						
	2017			2016		
	Domestic	Overseas	Total	Domestic	Overseas	Total
Baht	79,804.84	24.33	79,829.17	77,950.77	24.33	77,975.10
Total	79,804.84	24.33	79,829.17	77,950.77	24.33	77,975.10

7.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้น ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	741.18	345.65	332.24	35.24	32,746.06	34,200.37
บุคคลธรรมดา	1,989.03	421.19	747.83	50.52	42,420.23	45,628.80
รวม	2,730.21	766.84	1,080.07	85.76	75,166.29	79,829.17

	2559					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	567.54	226.99	601.08	24.26	34,888.62	36,308.49
บุคคลธรรมดา	1,431.29	319.95	274.57	45.39	39,595.41	41,666.61
รวม	1,998.83	546.94	875.65	69.65	74,484.03	77,975.10

7.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2560				
	จำนวนราย ลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชี ก่อนการปรับ โครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชี หลังการปรับ โครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของ สินทรัพย์ที่จะ ได้รับโอนตาม สัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	3,130	5,300.96	5,300.96	ที่ดินเปล่า อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	113.98
การโอนสินทรัพย์และ/หรือการ เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	90	205.37	205.37		43.21
รวม	3,220	5,506.33	5,506.33		370.56

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2559				
	จำนวนราย ลูกหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชี ก่อนการปรับ โครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือ ตามบัญชี หลังการปรับ โครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของ สินทรัพย์ที่จะ ได้รับโอนตาม สัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	2,764	3,191.83	3,191.83	ที่ดินเปล่า อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	120.88
การโอนสินทรัพย์และ/หรือการ เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	92	7.42	7.42		5.26
รวม	2,856	3,199.25	3,199.25		304.23

7.4.3 Classified by type of debtors and debtor classification

As at 31 December 2017 and 2016, credit for purchase of receivables classified by type and classification was as below:

Unit : Million Baht

	2017					
	Normal	Special mention	Substandard	Doubtful	Doubtful of Loss	Total
Juristic persons	741.18	345.65	332.24	35.24	32,746.06	34,200.37
Individuals	1,989.03	421.19	747.83	50.52	42,420.23	45,628.80
Total	2,730.21	766.84	1,080.07	85.76	75,166.29	79,829.17

	2016					
	Normal	Special mention	Substandard	Doubtful	Doubtful of Loss	Total
Juristic persons	567.54	226.99	601.08	24.26	34,888.62	36,308.49
Individuals	1,431.29	319.95	274.57	45.39	39,595.41	41,666.61
Total	1,998.83	546.94	875.65	69.65	74,484.03	77,975.10

7.4.4 Debt restructuring

In 2017 and 2016, the Company entered into debt restructuring agreements of credit from purchase of receivables in various forms with details as below:

Unit : Million Baht

Debt restructuring form	2017				
	Number of debtors	Book balance before debt restructuring	Book balance after debt restructuring	Type of assets to be received from transfer under agreements	Value of assets to be received from transfer under agreements
Change in debt payment conditions	3,130	5,300.96	5,300.96	Empty land Buildings and constructions Land and constructions	113.98 43.21 213.37
Transfer of assets and/or change in debt payment conditions	90	205.37	205.37		
Total	3,220	5,506.33	5,506.33		370.56

Debt restructuring form	2016				
	Number of debtors	Book balance before debt restructuring	Book balance after debt restructuring	Type of assets to be received from transfer under agreements	Value of assets to be received from transfer under agreements
Change in debt payment conditions	2,764	3,191.83	3,191.83	Empty land Buildings and constructions Land and constructions	120.88 5.26 178.09
Transfer of assets and/or change in debt payment conditions	92	7.42	7.42		
Total	2,856	3,199.25	3,199.25		304.23

7.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	2560		2559	
	จำนวนราย ลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชี หลังการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนราย ลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชี หลังการปรับโครงสร้างหนี้
- ผิคนัดชำระแล้วภายหลังทำสัญญา/ยกเลิก	446	986.72	237	509.48
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	2,582	4,288.80	2,589	2,027.89
5 - 10 ปี	192	230.81	30	661.88
รวม	3,220	5,506.33	2,856	3,199.25

ลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตาม สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	2560		2559	
	จำนวนราย	ภาระหนี้ หลังปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนราย	ภาระหนี้ หลังปรับโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	2,643	4,683.16	2,510	2,071.85
5 - 10 ปี	532	769.16	346	1,127.40
เกินกว่า 10 ปี	45	54.01	-	-
รวม	3,220	5,506.33	2,856	3,199.25

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,642.57	532.93
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,208.67	2,266.91
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อ	5,776.01	5,100.67
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้	366.01	267.47

บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นปีดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด		ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	
	2560	2559	2560	2559
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	73,809	67,576	3,379	2,300
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อ ลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	79,829.17	77,975.10	4,668.49	3,569.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ให้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้

7.4.4 Debt restructuring (Cont.)

Credit from purchase of receivables acquired from transfer under debt restructuring agreements during the year with contractual term counting from remaining tenor of receivables as of year-end was as follows:

Unit : Million Baht

Period	2017		2016	
	Number of debtors	Book balance after debt restructuring	Number of debtors	Book balance after debt restructuring
- Default after agreement execution/termination	446	986.72	237	509.48
- Payment due				
Less than 5 years	2,582	4,288.80	2,589	2,027.89
5 – 10 years	192	230.81	30	661.88
Total	3,220	5,506.33	2,856	3,199.25

Debtors with debt restructuring for the years ended 31 December 2017 and 2016 classified by installment payment tenor according to debt restructuring agreements were as follows:

Unit : Million Baht

Installment payment tenor according to debt restructuring agreement	2017		2016	
	Number of debtors	Book balance after debt restructuring	Number of debtors	Book balance after debt restructuring
Less than 5 years	2,643	4,683.16	2,510	2,071.85
5 – 10 years	532	769.16	346	1,127.40
More than 10 years	45	54.01	-	-
Total	3,220	5,506.33	2,856	3,199.25

Data for the years ended 31 December 2017 and 2016 regarding debtors of credit for purchase of receivables with debt restructuring during the year was as follows:

Unit : Million Baht

	2017	2016
Interest income from credit for purchase of receivables	1,642.57	532.93
Gain on credit for purchase of receivables	1,208.67	2,266.91
Cash received from loan payment	5,776.01	5,100.67
Assets transferred from debtors	366.01	267.47

The Company had outstanding balance of credit for purchase of receivables after debt restructuring at end of year as follows:

	Total Debtors		Debtors with Debt Restructuring	
	2017	2016	2017	2016
Number of debtors with debt restructuring (debtors)	73,809	67,576	3,379	2,300
Outstanding balance of credit for purchase of receivables (million baht)	79,829.17	77,975.10	4,668.49	3,569.75

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had no outstanding obligations agreed as additional loans for debtors of credit for purchase of receivables after debt restructuring.

7.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและเงินสำรองที่เกี่ยวข้องซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	2,730.21	167.14	100.00	173.23
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	766.84	13.92	100.00	14.09
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,080.07	68.25	100.00	68.25
จัดชั้นสงสัย	85.76	6.05	100.00	6.05
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	75,166.29	6,681.77	100.00	6,681.77
รวม	79,829.17	6,937.13		6,943.39

	2559			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	1,998.83	124.94	100.00	156.26
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	546.94	21.54	100.00	29.96
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	875.65	15.55	100.00	15.55
จัดชั้นสงสัย	69.65	0.65	100.00	0.65
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,484.03	7,885.75	100.00	7,885.75
รวม	77,975.10	8,048.43		8,088.17

หมายเหตุ * การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.5 ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดมูลค่าปัจจุบัน

7.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกันซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท.

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกินสิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกินทุน)	มูลค่าหลักประกัน
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
ปรับโครงสร้างหนี้			
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	3,772.18	2,730.21	7,736.77
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	1,094.86	766.84	1,919.68
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	3,024.28	1,080.07	2,115.16
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	236.10	91.37	180.95
รวม	8,127.42	4,668.49	11,952.56
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้			
ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	433,925.13	75,160.68	123,208.37
รวม	433,925.13	75,160.68	123,208.37
รวมทั้งสิ้น	442,052.55	79,829.17	135,160.93

7.4.5 Classified by classification type

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had credit for purchase of receivables that were classified debtors and relevant provisions based on criteria in notifications of the Bank of Thailand as follows:

Unit : Million Baht

	2017			
	Credit for purchase of receivables	Credit after deduction of collateral	Rate applicable for allowance for doubtful accounts	Allowance for doubtful accounts
Pass*	2,730.21	167.14	100.00	173.23
Special mention*	766.84	13.92	100.00	14.09
Substandard	1,080.07	68.25	100.00	68.25
Doubtful	85.76	6.05	100.00	6.05
Doubtful of loss	75,166.29	6,681.77	100.00	6,681.77
Total	79,829.17	6,937.13		6,943.39

	2016			
	Credit for purchase of receivables	Credit after deduction of collateral	Rate applicable for allowance for doubtful accounts	Allowance for doubtful accounts
Pass*	1,998.83	124.94	100.00	156.26
Special mention*	546.94	21.54	100.00	29.96
Substandard	875.65	15.55	100.00	15.55
Doubtful	69.65	0.65	100.00	0.65
Doubtful of loss	74,484.03	7,885.75	100.00	7,885.75
Total	77,975.10	8,048.43		8,088.17

*Note** Allowance for doubtful accounts is calculated on the basis as mentioned in Note 4.5 which takes into account the present value of discounted cash flow from debt restructuring expected to be received in future.

7.4.6 Outstanding credit for purchase of receivables on accrual basis and collateral value

As at 31 December 2017 and 2016, outstanding balance of credit for purchase of receivables and collateral value calculated based on the latest valuation prices after discount according to the Bank of Thailand criteria.

Unit : Million Baht

	2017		
	Debt amounts under original agreements (right obligations)	Credit for purchase of receivables (equity obligations)	Collateral value
Credit for purchase of receivables with debt restructuring			
- 0 - 1 month overdue	3,772.18	2,730.21	7,736.77
- Overdue over 1 - 3 months	1,094.86	766.84	1,919.68
- Overdue over 3 - 6 months	3,024.28	1,080.07	2,115.16
- Overdue over 6 months	236.10	91.37	180.95
Total	8,127.42	4,668.49	11,952.56
Credit for purchase of receivables without debt restructuring	433,925.13	75,160.68	123,208.37
Total	433,925.13	75,160.68	123,208.37
Grand total	442,052.55	79,829.17	135,160.93

7.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	ยอดหนี้ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกินหนี้สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกินหนี้ทุน)	มูลค่าหลักประกัน
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ปรับโครงสร้างหนี้			
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	2,892.68	1,998.83	5,812.02
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	771.10	546.94	1,477.90
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	3,271.77	875.65	1,930.36
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	536.59	148.33	316.60
รวม	7,472.14	3,569.75	9,536.88
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	431,720.02	74,405.35	116,620.16
รวม	431,720.02	74,405.35	116,620.16
รวมทั้งสิ้น	439,192.16	77,975.10	126,157.04

7.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
ยอดยกมาต้นงวด	2,398.94	3,054.12
<u>บวก</u> รายการเพิ่มระหว่างงวด	103.09	449.54
<u>หัก</u> รับชำระระหว่างงวด	(1,018.61)	(1,104.72)
ยกเลิกการขาย	(318.62)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	1,164.80	2,398.94
<u>หัก</u> กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดัดบัญชี	(523.85)	(836.93)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	640.95	1,562.01

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ยกเลิกลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่จำนวน 1 ราย และบันทึกรับรู้จำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้เป็นรายได้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้างได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
อายุหนี้คงค้าง		
ไม่ค้างชำระ	817.18	1,745.91
ค้าง 1 - 30 วัน	49.92	276.67
ค้าง 31 - 90 วัน	56.06	32.42
ค้าง 91 - 180 วัน	21.24	31.54
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	218.96	9.63
ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป	1.44	302.77
รวม	1,164.80	2,398.94

7.4.6 Outstanding credit for purchase of receivables on accrual basis and collateral value (Cont.)

Unit : Million Baht

	2016		
	Debt amounts under original agreements (right obligations)	Credit for purchase of receivables (equity obligations)	Collateral value
Credit for purchase of receivables with debt restructuring			
- 0 - 1 month overdue	2,892.68	1,998.83	5,812.02
- Overdue over 1 - 3 months	771.10	546.94	1,477.90
- Overdue over 3 - 6 months	3,271.77	875.65	1,930.36
- Overdue over 6 months	536.59	148.33	316.60
Total	7,472.14	3,569.75	9,536.88
Credit for purchase of receivables without debt restructuring	431,720.02	74,405.35	116,620.16
Total	431,720.02	74,405.35	116,620.16
Grand total	439,192.16	77,975.10	126,157.04

7.5 Installment sale receivables

Unit : Million Baht

	2017	2016
Balance brought forward to beginning period	2,398.94	3,054.12
<u>Add</u> Additional items during period	103.09	449.54
<u>Less</u> Received during period	(1,018.61)	(1,104.72)
Sale cancellation	(318.62)	-
Ending balance	1,164.80	2,398.94
<u>Less</u> Deferred gross profits of installment receivables	(523.85)	(836.93)
Installment sale receivables - net	640.95	1,562.01

In 2017, the Company canceled one large debtor of installment sale receivables and booked the amount received from debt payment as other income.

As at 31 December 2017 and 2016, installment sale receivables classified by overdue period were as below:

Unit : Million Baht

	2017	2016
Overdue period		
Not overdue	817.18	1,745.91
Overdue 1 - 30 days	49.92	276.67
Overdue 31 - 90 days	56.06	32.42
Overdue 91 - 180 days	21.24	31.54
Overdue 181 days - 12 months	218.96	9.63
Overdue over 12 months	1.44	302.77
Total	1,164.80	2,398.94

7.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย สหกรณ์ทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่างๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

		2560		
		ประมวลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ ประมวลทรัพย์จากลูกหนี้	รวม
7.6.1	อสังหาริมทรัพย์			
	ยอดคั้งงวด	5,601.70	13,621.28	19,222.98
	เพิ่มขึ้น	269.64	5,101.14	5,370.78
	ลดลง	(480.16)	(1,247.25)	(1,727.41)
	ยอดปลายงวด	5,391.18	17,475.17	22,866.35
7.6.2	สังหาริมทรัพย์			
	ยอดคั้งงวด	4.25	133.39	137.64
	เพิ่มขึ้น	-	157.00	157.00
	ลดลง	-	-	-
	ยอดปลายงวด	4.25	290.39	294.64
	รวมยอดปลายงวด	5,395.43	17,765.56	23,160.99
	หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(4,882.75)
	หัก ค่าเผื่อค้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(543.06)
	ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ			17,735.18

		2559		
		ประมวลจากสถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ ประมวลทรัพย์จากลูกหนี้	รวม
7.6.1	อสังหาริมทรัพย์			
	ยอดคั้งงวด	5,975.20	11,312.30	17,287.50
	เพิ่มขึ้น	379.50	4,255.74	4,635.24
	ลดลง	(753.00)	(1,946.76)	(2,699.76)
	ยอดปลายงวด	5,601.70	13,621.28	19,222.98
7.6.2	สังหาริมทรัพย์			
	ยอดคั้งงวด	4.25	130.03	134.28
	เพิ่มขึ้น	-	3.54	3.54
	ลดลง	-	(0.18)	(0.18)
	ยอดปลายงวด	4.25	133.39	137.64
	รวมยอดปลายงวด	5,605.95	13,754.67	19,360.62
	หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย			(3,666.04)
	หัก ค่าเผื่อค้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(612.40)
	ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ			15,082.18

7.6 Properties foreclosed – net

Properties foreclosed consisted of movable and immovable properties acquired from debt settlement by debtors and purchase from asset management companies and financial institutions as follows:

Unit : Million Baht

		2017		
		Bid from financial institutions	Transfer of properties for debt repayment/Bid from debtors	Total
7.6.1	Immovable properties			
	Beginning balance	5,601.70	13,621.28	19,222.98
	Increase	269.64	5,101.14	5,370.78
	Decrease	(480.16)	(1,247.25)	(1,727.41)
	Ending balance	5,391.18	17,475.17	22,866.35
7.6.2	Movable properties			
	Beginning balance	4.25	133.39	137.64
	Increase	-	157.00	157.00
	Decrease	-	-	-
	Ending balance	4.25	290.39	294.64
	Total ending balance	5,395.43	17,765.56	23,160.99
	<u>Less</u> Revaluation of properties foreclosed			(4,882.75)
	<u>Less</u> Allowance for impairment of properties foreclosed			(543.06)
	Properties foreclosed – net			17,735.18

		2016		
		Bid from financial institutions	Transfer of properties for debt repayment/Bid from debtors	Total
7.6.1	Immovable properties			
	Beginning balance	5,975.20	11,312.30	17,287.50
	Increase	379.50	4,255.74	4,635.24
	Decrease	(753.00)	(1,946.76)	(2,699.76)
	Ending balance	5,601.70	13,621.28	19,222.98
7.6.2	Movable properties			
	Beginning balance	4.25	130.03	134.28
	Increase	-	3.54	3.54
	Decrease	-	(0.18)	(0.18)
	Ending balance	4.25	133.39	137.64
	Total ending balance	5,605.95	13,754.67	19,360.62
	<u>Less</u> Revaluation of properties foreclosed			(3,666.04)
	<u>Less</u> Allowance for impairment of properties foreclosed			(612.40)
	Properties foreclosed – net			15,082.18

7.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	20,015.03	16,745.08
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	3,145.96	2,615.54
รวม	23,160.99	19,360.62

7.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	4,215.25	2,640.74
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(298.93)	(205.52)
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ - สุทธิ	3,916.32	2,435.22
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	1,065.17	590.82
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	4,981.49	3,026.04

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด (เดิม ลูกหนี้กรมบังคับคดี) แบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	2560		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ*	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,567.00	641.11	2,208.11
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,124.17	422.99	1,547.16
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	876.62	-	876.62
มากกว่า 5 ปี	647.46	1.07	648.53
รวม	4,215.25	1,065.17	5,280.42

	2559		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ*	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	860.89	472.28	1,333.17
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,075.74	118.54	1,194.28
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	229.03	-	229.03
มากกว่า 5 ปี	475.08	-	475.08
รวม	2,640.74	590.82	3,231.56

* บริษัทฯ จะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาด (เดิม ลูกหนี้กรมบังคับคดี) ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินแก่กรมบังคับคดีและพ้นระยะโต้แย้ง (ไม่เกิน 105 วัน)

7.6 Properties foreclosed - net (Cont.)

Properties foreclosed on the part appraised by an external appraiser and that by the internal appraiser as at 31 December 2017 and 2016 were as follows:

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Appraised by external appraiser	20,015.03	16,745.08
Appraised by internal appraiser	3,145.96	2,615.54
Total	23,160.99	19,360.62

7.7 Accrued income from auction sale - net

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Accrued income from auction sale - external buyers	4,215.25	2,640.74
<u>Less</u> Estimated auction sale expenses	(298.93)	(205.52)
Accrued income from auction sale - external buyers - net	3,916.32	2,435.22
Accrued income from auction sale - company as buyer	1,065.17	590.82
Accrued income from auction sale - net	4,981.49	3,026.04

As at 31 December 2017 and 2016, accrued income from auction sale (formerly Legal Execution Department's debtors) was classified by outstanding period as follows;

	Unit : Million Baht		
	2017		
	External buyers*	Company as buyer	Total
Overdue period			
Within 1 year	1,567.00	641.11	2,208.11
Over 1 year but not over 3 years	1,124.17	422.99	1,547.16
Over 3 years but not over 5 years	876.62	-	876.62
Over 5 years	647.46	1.07	648.53
Total	4,215.25	1,065.17	5,280.42

	2016		
	External buyers*	Company as buyer	Total
Overdue period			
Within 1 year	860.89	472.28	1,333.17
Over 1 year but not over 3 years	1,075.74	118.54	1,194.28
Over 3 years but not over 5 years	229.03	-	229.03
Over 5 years	475.08	-	475.08
Total	2,640.74	590.82	3,231.56

* The Company will record accrued income from auction sale (formerly Legal Execution Department's debtors) on the day when the buyer has made payment to Legal Execution Department and after the end of the objection period of not over 105 days.

7.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	780.03	-	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. อาคาร	434.07	-	-	434.07	205.84	21.71	-	227.55	206.52
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	400.83	17.15	2.70	415.28	201.07	48.31	1.08	248.30	166.98
4. อุปกรณ์	563.10	64.16	8.09	619.17	395.12	74.34	8.09	461.37	157.80
5. งานระหว่างทำ	1.13	36.24	16.65	20.72	-	-	-	-	20.72
รวม	2,179.16	117.55	27.44	2,269.27	802.03	144.36	9.17	937.22	1,332.05

รายการ	2559								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
1. ที่ดิน	755.14	24.89	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. อาคาร	427.25	6.82	-	434.07	184.41	21.43	-	205.84	228.23
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	328.79	72.40	0.36	400.83	150.48	50.62	0.03	201.07	199.76
4. อุปกรณ์	572.84	52.70	62.44	563.10	383.57	73.96	62.41	395.12	167.98
5. งานระหว่างทำ	31.34	40.00	70.21	1.13	-	-	-	-	1.13
รวม	2,115.36	196.81	133.01	2,179.16	718.46	146.01	62.44	802.03	1,377.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวน 359.14 ล้านบาท และ 272.88 ล้านบาท ตามลำดับ

7.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	66.01	3.01	-	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65
2. งานระหว่างทำ	0.22	0.25	0.47	-	-	-	-	-	-
รวม	66.23	3.26	0.47	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65

7.8 Property, plant and equipment – net

Property, plant, and equipment as at 31 December 2017 and 2016 consisted of :

Unit : Million Baht

Items	2017								
	Cost value				Accumulated depreciation value				Net book value
	Beginning balance	Increased/Received from transfer	Disposed/transfer	Ending balance	Beginning balance	Depreciation	Disposed	Ending balance	
1. Land	780.03	-	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. Buildings	434.07	-	-	434.07	205.84	21.71	-	227.55	206.52
3. Building improvement	400.83	17.15	2.70	415.28	201.07	48.31	1.08	248.30	166.98
4. Equipment	563.10	64.16	8.09	619.17	395.12	74.34	8.09	461.37	157.80
5. Work in process	1.13	36.24	16.65	20.72	-	-	-	-	20.72
Total	2,179.16	117.55	27.44	2,269.27	802.03	144.36	9.17	937.22	1,332.05

Items	2016								
	Cost value				Accumulated depreciation value				Net book value
	Beginning balance	Increased/Received from transfer	Disposed/transfer	Ending balance	Beginning balance	Depreciation	Disposed	Ending balance	
1. Land	755.14	24.89	-	780.03	-	-	-	-	780.03
2. Buildings	427.25	6.82	-	434.07	184.41	21.43	-	205.84	228.23
3. Building improvement	328.79	72.40	0.36	400.83	150.48	50.62	0.03	201.07	199.76
4. Equipment	572.84	52.70	62.44	563.10	383.57	73.96	62.41	395.12	167.98
5. Work in process	31.34	40.00	70.21	1.13	-	-	-	-	1.13
Total	2,115.36	196.81	133.01	2,179.16	718.46	146.01	62.44	802.03	1,377.13

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had certain building improvement, equipment and vehicles which had fully been depreciated but were still in use. The cost value before accumulated depreciation value amounted to 359.14 million Baht and 272.88 million Baht respectively.

7.9 Intangible assets – net

Intangible assets as of 31 December 2017 and 2016 comprised :

Unit : Million Baht

Items	2017								
	Cost value				Accumulated amortization value				Net book value
	Beginning balance	Increased/Received from transfer	Disposed/Transferred	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposed/Transferred	Ending balance	
1. Computer software	66.01	3.01	-	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65
2. Work in process	0.22	0.25	0.47	-	-	-	-	-	-
Total	66.23	3.26	0.47	69.02	54.33	4.04	-	58.37	10.65

7.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559								ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	ยอดต้นงวด	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายงวด	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	60.74	5.28	0.01	66.01	49.88	4.45	-	54.33	11.68
2. งานระหว่างทำ	0.36	0.95	1.09	0.22	-	-	-	-	0.22
รวม	61.10	6.23	1.10	66.23	49.88	4.45	-	54.33	11.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งที่เกิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวน 49.36 ล้านบาท และ 42.79 ล้านบาท ตามลำดับ

7.10 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	57.54	70.90
รายได้ค้างรับดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	42.95	36.69
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายค่าเนคตี	36.71	25.57
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนและอื่น ๆ	825.16	721.55
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	68.50	75.90
อื่น ๆ	14.06	19.48
รวม	1,044.92	950.09

7.11 สินทรัพย์จัดซื้อ/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์จัดซื้อของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย และลูกหนี้ขายผ่อนชำระ โดยจัดซื้อตามหลักเกณฑ์ที่ อปท. กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560				รวม
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ทรัพย์สินรอการขาย	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	
การจัดซื้อสินทรัพย์					
ปกติ	-	2,730.21	-	867.10	3,597.31
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	766.84	-	56.06	822.90
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	1,080.07	-	21.24	1,101.31
สงสัย	-	85.76	-	218.96	304.72
สงสัยจะสูญ	859.77	75,166.29	543.06	1.44	76,570.56
รวม	859.77	79,829.17	543.06	1,164.80	82,396.80

7.9 Intangible assets – net (Cont.)

Unit : Million Baht

Items	2016								Net book value
	Cost value				Accumulated amortization value				
	Beginning balance	Increased/Received from transfer	Disposed/Transferred	Ending balance	Beginning balance	Amortization	Disposed/Transferred	Ending balance	
1. Computer software	60.74	5.28	0.01	66.01	49.88	4.45	-	54.33	11.68
2. Work in process	0.36	0.95	1.09	0.22	-	-	-	-	0.22
Total	61.10	6.23	1.10	66.23	49.88	4.45	-	54.33	11.90

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had a certain amount of intangible assets which had fully been amortized but were still in use. The cost value before accumulated amortization value amounted to 49.36 million Baht and 42.79 million Baht respectively.

7.10 Other assets

Other assets as of 31 December 2017 and 2016 were as below :

Unit : Million Baht

	2017	2016
Prepaid expenses and deferred expenses	57.54	70.90
Accrued income, interest and dividend receivable	42.95	36.69
Advance for litigation expenses	36.71	25.57
Advance for expenses on asset acquisition, registration fees and others	825.16	721.55
Employee welfare receivables	68.50	75.90
Others	14.06	19.48
Total	1,044.92	950.09

7.11 Classified assets/asset quality

As at 31 December 2017 and 2016, the Company's classified assets consisted of investment in securities, credit for purchase of receivables, properties foreclosed, and installment sale receivables which were classified according to the Bank of Thailand criteria including analysis of debtors of each type and assessment of each debtor's status, as follows:

Unit : Million Baht

	2017				Total
	Investment in securities	Credit for purchase of receivables	Available-for-sale assets	Installment sale receivables	
Asset classification					
Normal	-	2,730.21	-	867.10	3,597.31
Special mention	-	766.84	-	56.06	822.90
Substandard	-	1,080.07	-	21.24	1,101.31
Doubtful	-	85.76	-	218.96	304.72
Doubtful of loss	859.77	75,166.29	543.06	1.44	76,570.56
Total	859.77	79,829.17	543.06	1,164.80	82,396.80

7.11 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559				รวม
	เงินลงทุน ในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้	ทรัพย์สินรอการขาย	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	
การจัดชั้นสินทรัพย์					
ปกติ	-	1,998.83	-	2,022.58	4,021.41
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	546.94	-	32.42	579.36
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	875.65	-	31.54	907.19
สงสัย	-	69.65	-	9.63	79.28
สงสัยจะสูญ	864.32	74,484.03	612.40	302.77	76,263.52
รวม	864.32	77,975.10	612.40	2,398.94	81,850.76

7.12 คราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 13,346.69 ล้านบาท (2559 : 17,320.74 ล้านบาท) และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 12,925.21 ล้านบาท (2559 : 16,572.33 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและตราสารหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้เพื่อชำระหนี้ที่เกิดจากการซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดใดก่อน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตัวเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 2.50	2561	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัวครบกำหนด	2,534.22
ระยะยาว	2.25 - 2.30	2562 - 2569	เมื่อตัวครบกำหนด	2,163.99
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(138.27)
ค่าใช้จ่ายในการอ่าวาลตัวเงินจ่าย				(24.81)
รวมตัวเงินจ่าย				4,535.13
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.00	2561	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตัวครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	10,812.47
ระยะยาว	2.85 - 3.50	2562 - 2564	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตัวครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	10,761.22
หัก ส่วนลดตัวสัญญาใช้เงิน				(2.99)
รวมเงินกู้ยืม				21,570.70
รวมตัวเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				26,105.83
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2558	คงที่ 2.75	17 ธ.ค. 61	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	1,800.00
ครั้งที่ 1/2559	คงที่ 2.41, 2.71 และ 3.79	22 มิ.ย.61, 22 ธ.ค.62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	6,400.00

7.11 Classified assets/asset quality (Cont.)

Unit : Million Baht

	2016				Total
	Investment in securities	Credit for purchase of receivables	Available-for-sale assets	Installment sale receivables	
Asset classification					
Normal	-	1,998.83	-	2,022.58	4,021.41
Special mention	-	546.94	-	32.42	579.36
Substandard	-	875.65	-	31.54	907.19
Doubtful	-	69.65	-	9.63	79.28
Doubtful of loss	864.32	74,484.03	612.40	302.77	76,263.52
Total	864.32	77,975.10	612.40	2,398.94	81,850.76

7.12 Debt issued and borrowing

As at 31 December 2017, short-term borrowing accounted for 13,346.69 million Baht (2016: 17,320.74 million Baht) and long-term borrowing 12,925.21 million Baht (2016: 16,572.33 million Baht) including borrowing from banks and debt instruments issued by the Company to repay debts arising from acquisition/receipt of transfer of NPAs, which could be broken down by type and maturity as follows:

Unit : Million Baht

	2017			
	Interest rate (Percentage)	Maturity	Interest payment	Amount
Notes payable				
Short term	0 - 2.50	2018	Interest payment upon maturity	2,534.22
Long term	2.25 - 2.30	2019-2026	Interest payment upon maturity	2,163.99
<u>Less</u> Deferred interest expense				(138.27)
Notes payable aval expense				(24.81)
Total notes payable				4,535.13
Borrowing				
Short term	2.00	2018	Interest payment every month-end/every 3 months/every 6 months/upon maturity	10,812.47
Long term	2.85 - 3.50	2019-2021	Interest payment every month-end/every 3 months/every 6 months/upon maturity	10,761.22
<u>Less</u> Discounted promissory notes				(2.99)
Total borrowing				21,570.70
Total notes payable and borrowing				26,105.83
Debentures				
Series No. 1/2015	Fixed 2.75	17 Dec 18	Interest payment every 6 months	1,800.00
Series No. 1/2016	Fixed 2.41, 2.71 and 3.79	22 Jun 18, 22 Dec19 and 23	Interest payment every 6 months	6,400.00

7.12 คราสรานหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดใดก่อน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ครั้งที่ 1/2560	ครั้งที่ 2.17, 2.38, 3.41, 3.64 และ 3.92	23 ธ.ค. 61, 23 มิ.ย. 63, 65, 67 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,600.00
ครั้งที่ 2/2560	ครั้งที่ 2.03, 2.53, 3.44, 3.73 และ 3.91	8 มี.ค. 62, 8 ก.ย. 64, 66, 68 และ 70	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	17,000.00
รวม				30,800.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(37.36)
รวม				30,762.64
รวมทั้งสิ้น				56,868.47

	2559			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดใดก่อน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน
ตัวเงินจ่าย				
ระยะสั้น	0 - 4.065	2560	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด / ทุก 6 เดือน	4,977.64
ระยะยาว	0 - 3.25	2561 - 2568	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตัว ครบกำหนด / ทุก 6 เดือน	1,021.31
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี				(129.24)
รวมตัวเงินจ่าย				5,869.71
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	2.30 - 3.50	2560	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	12,343.10
ระยะยาว	2.85 - 3.50	2561 - 2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน	15,551.02
รวมเงินกู้ยืม				27,894.12
รวมตัวเงินจ่ายและเงินกู้ยืม				33,763.83
หุ้นกู้				
ครั้งที่ 1/2557	ครั้งที่ 3.33	12 ธ.ค. 60	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	4,500.00
ครั้งที่ 1/2558	ครั้งที่ 2.59 และ 2.75	17 ธ.ค. 60 และ 61	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	5,700.00
ครั้งที่ 1/2559	ครั้งที่ 2.41, 2.71 และ 3.79	22 มิ.ย. 61, 22 ธ.ค. 62 และ 66	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	6,400.00
รวม				16,600.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้				(18.13)
รวม				16,581.87
รวมทั้งสิ้น				50,345.70

7.12 Debt issued and borrowing (Cont.)

Unit : Million Baht

2017				
	Interest rate (Percentage)	Maturity	Interest payment	Amount
Series No. 1/2017	Fixed 2.17, 2.38, 3.41, 3.64 and 3.92	23 Dec 18, 23 Jun 20, 22, 24 and 27	Interest payment every 6 months	5,600.00
Series No. 2/2017	Fixed 2.03, 2.53, 3.44, 3.73 and 3.91	8 Mar 19, 8 Sep 21, 23, 25 and 27	Interest payment every 6 months	17,000.00
Total				30,800.00
<u>Less</u> Debenture issuance expense				(37.36)
Total				30,762.64
Grand Total				56,868.47

2016				
	Interest rate (Percentage)	Maturity	Interest payment	Amount
Notes payable				
Short term	0 - 4.065	2017	Interest payment every 6 months/upon maturity	4,977.64
Long term	0 - 3.25	2018-2025	Interest payment every 6 months/upon maturity	1,021.31
<u>Less</u> Deferred interest expense				(129.24)
Total notes payable				5,869.71
Borrowing				
Short term	2.30 - 3.50	2017	Interest payment every month-end/every 3 months/ every 6 months	12,343.10
Long term	2.85 - 3.50	2018-2020	Interest payment every month-end/every 3 months/ every 6 months	15,551.02
Total borrowing				27,894.12
Total notes payable and borrowing				33,763.83
Debentures				
Series No. 1/2014	Fixed 3.33	12 Dec 17	Interest payment every 6 months	4,500.00
Series No. 1/2015	Fixed 2.59 and 2.75	17 Dec 17 and 18	Interest payment every 6 months	5,700.00
Series No. 1/2016	Fixed 2.41, 2.71 and 3.79	22 Dec 18, 19 and 23	Interest payment every 6 months	6,400.00
Total				16,600.00
<u>Less</u> Debenture issuance expense				(18.13)
Total				16,581.87
Grand Total				50,345.70

7.12 คราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หุ้นกู้จำนวน 30,800 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 จำนวน 4.50 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 4,500 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 12 ธันวาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.33 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 12 มิถุนายน และวันที่ 12 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 12 มิถุนายน 2558 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว
2. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 2 ชุด ดังนี้
 - หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 3.90 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,900 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 17 ธันวาคม 2560 ครบกำหนดไถ่ถอนแล้ว
 - หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.80 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,800 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 17 ธันวาคม 2561 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 2.03 ล้านบาทหุ้นกู้ทั้ง 2 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 17 มิถุนายน และวันที่ 17 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 17 มิถุนายน 2559 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 2.03 ล้านบาท
3. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 3 ชุด ดังนี้
 - หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4.30 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 4,300 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 22 มิถุนายน 2561 อัตราดอกเบี้ย คงที่ร้อยละ 2.41 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 2.84 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.00 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 22 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ย คงที่ร้อยละ 2.71 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 0.74 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1.10 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,100 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 22 ธันวาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.79 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.14 ล้านบาทหุ้นกู้ทั้ง 3 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 22 มิถุนายน และวันที่ 22 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 22 มิถุนายน 2560 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 4.72 ล้านบาท
4. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 5 ชุด ดังนี้
 - หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 0.50 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 500 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 ธันวาคม 2561 อัตราดอกเบี้ย คงที่ร้อยละ 2.17 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 0.26 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 0.80 ล้านบาท มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 800 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2563 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.38 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 0.47 ล้านบาท

7.12 Debt issued and borrowing (Cont.)

Debentures worth 30,800 million Baht consisted of:

1. The Company issued Debenture No. 1/2557 on 12 December 2014 in the amount of 4.5 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 4,500 million Baht. The debenture has a maturity period of 3 years, due for redemption on 12 December 2017. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.33% per annum, payable every 6 months on 12 June and 12 December of every year. First interest payment was 12 June 2015 and final interest payment fell on the redemption date of 12 December 2017.
2. The Company issued Debenture No. 1/2558 on 17 December 2015, divided into two series as follows:
 - Debenture Series No. 1 of 3.9 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 3,900 million Baht. The debenture has a maturity period of 2 years, due for redemption on 17 December 2017.
 - Debenture Series No. 2 of 1.8 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 1,800 million Baht. The debenture has a maturity period of 3 years, due for redemption on 17 December 2018. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.75% per annum. As at 31 December 2016, accrued interest payable was 2.03 million Baht.

The above two debenture series are offered for sale to institutional investors and/or major investors. The debentures are of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative. Interest is payable every six months on 17 June and 17 December of each year. First interest payment date is 17 June 2016 and last interest payment date will fall on the redemption date of 17 December 2018. As at 31 December 2016, total accrued interest payable was 2.03 million Baht.

3. The Company issued Debenture No. 1/2559 on 22 December 2016, divided into three series as follows:
 - Debenture Series No. 1 of 4.3 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 4,300 million Baht. The debenture has a maturity period of 1 year and 6 months, due for redemption on 22 June 2018. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.41% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 2.84 million Baht.
 - Debenture Series No. 2 of 1.0 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 1,000 million Baht. The debenture has a maturity period of 3 years, due for redemption on 22 December 2019. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.71% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 0.74 million Baht.
 - Debenture Series No. 3 of 1.1 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 1,100 million Baht. The debenture has a maturity period of 7 years, due for redemption on 22 December 2023. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.79% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 1.14 million Baht.

The above three debenture series are offered for sale to institutional investors and/or major investors. The debentures are of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative. Interest is payable every six months on 22 June and 22 December of each year. First interest payment date is 22 June 2017 and last interest payment date will fall on the redemption date of 22 December 2023. As at 31 December 2017, total accrued interest payable was 4.72 million Baht.

4. The Company issued Debenture No. 1/2560 on 23 June 2017, divided into five series as follows:
 - Debenture Series No. 1 of 0.50 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 500 million Baht. The debenture has a maturity period of 1 year and 6 months, due for redemption on 23 December 2018. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.17% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 0.26 million Baht.
 - Debenture Series No. 2 of 0.80 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 800 million Baht. The debenture has a maturity period of 3 years, due for redemption on 23 June 2020. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.38% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 0.47 million Baht.

7.12 คราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1.40 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,400 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2565 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.41 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.18 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 1.40 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,400 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2567 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.64 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.26 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 1.50 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,500 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 23 มิถุนายน 2570 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.92 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 1.45 ล้านบาท

หุ้นกู้ทั้ง 5 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภท ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่ผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 23 มิถุนายน และวันที่ 23 ธันวาคม ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 23 ธันวาคม 2560 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2570 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 4.62 ล้านบาท

5. บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 โดยแบ่งเป็นหุ้นกู้ 5 ชุด ดังนี้

- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4.00 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 4,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 1 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 มีนาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.03 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 25.58 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1.00 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 7.97 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 3.80 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,800 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 6 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2566 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.44 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 41.19 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 3.20 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 3,200 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 8 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2568 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.73 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 37.61 ล้านบาท
- หุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 5.00 ล้านหน่วย มีมูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท รวมเป็นมูลค่า 5,000 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 8 กันยายน 2570 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.91 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 61.60 ล้านบาท

หุ้นกู้ทั้ง 5 ชุดนี้ เป็นการเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภท ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่ผู้แทน ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ทุก 6 เดือน ในวันที่ 8 มีนาคม และวันที่ 8 กันยายน ของทุกปี เริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกวันที่ 8 มีนาคม 2561 และจะชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2570 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงิน 173.95 ล้านบาท

7.12 Debt issued and borrowing (Cont.)

- Debenture Series No. 3 of 1.40 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 1,400 million Baht. The debenture has a maturity period of 5 years, due for redemption on 23 June 2022. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.41% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 1.18 million Baht.
- Debenture Series No. 4 of 1.40 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 1,400 million Baht. The debenture has a maturity period of 7 years, due for redemption on 23 June 2024. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.64% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 1.26 million Baht.
- Debenture Series No. 5 of 1.50 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 1,500 million Baht. The debenture has a maturity period of 10 years, due for redemption on 23 June 2027. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.92% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 1.45 million Baht.

The above five debenture series are offered for sale to institutional investors and/or major investors. The debentures are of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative. Interest is payable every six months on 23 June and 23 December of each year. First interest payment date is 23 December 2017 and last interest payment date will fall on the redemption date of 23 June 2027. As at 31 December 2017, total accrued interest payable was 4.62 million Baht.

5. The Company issued Debenture No. 2/2560 on 8 September 2017, divided into five series as follows :
 - Debenture Series No. 1 of 4.00 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 4,000 million Baht. The debenture has a maturity period of 1 year and 6 months, due for redemption on 8 March 2019. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.03% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 25.58 million Baht.
 - Debenture Series No. 2 of 1.00 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 1,000 million Baht. The debenture has a maturity period of 4 years, due for redemption on 8 September 2021. Interest rate is equal to a fixed rate of 2.53% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 7.97 million Baht.
 - Debenture Series No. 3 of 3.80 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 3,800 million Baht. The debenture has a maturity period of 6 years, due for redemption on 8 September 2023. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.44% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 41.19 million Baht.
 - Debenture Series No. 4 of 3.20 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 3,200 million Baht. The debenture has a maturity period of 8 years, due for redemption on 8 September 2025. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.73% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 37.61 million Baht.
 - Debenture Series No. 5 of 5.00 million units with a par value of 1,000 Baht per unit at an offer price of 1,000 Baht per unit, totaling 5,000 million Baht. The debenture has a maturity period of 10 years, due for redemption on 8 September 2027. Interest rate is equal to a fixed rate of 3.91% per annum. As at 31 December 2017, accrued interest payable was 61.60 million Baht.

The above five debenture series are offered for sale to institutional investors and/or major investors. The debentures are of a name-registered, non-subordinated and unsecured type with no debenture holders' representative. Interest is payable every six months on 8 March and 8 September of each year. First interest payment date is 8 March 2018 and last interest payment date will fall on the redemption date of 8 September 2027. As at 31 December 2017, total accrued interest payable was 173.95 million Baht.

7.13 คอกเบี้ยค้างจ่าย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	18.64	27.95
เงินกู้	73.25	93.01
หุ้นกู้	185.32	19.12
รวม	277.21	140.08

7.14 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	726.29	705.99
ประมาณการหนี้สินจากค้ำประกัน	25.47	20.20
รวม	751.76	726.19

7.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	705.99	591.81
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	45.16	39.40
ต้นทุนคอกเบี้ย	20.71	23.72
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น	-	21.34
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์		
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	9.06
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	62.36
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(4.00)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(45.57)	(37.70)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	726.29	705.99

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ฯ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังจากออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราคอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

7.13 Accrued Interest Payable

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Promissory notes	18.64	27.95
Loans	73.25	93.01
Debentures	185.32	19.12
Total	277.21	140.08

7.14 Provisions

As at 31 December 2017 and 2016, provisions consisted of :

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Provisions for employee benefits	726.29	705.99
Provisions for liabilities arising from lawsuits	25.47	20.20
Total	751.76	726.19

7.14.1 Provisions for long-term employee benefits

Provisions for long-term employee benefits which are post-employment compensation for employees were presented as below :

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Provisions for long-term employee benefits in beginning period	705.99	591.81
Recognized to profit or loss:		
Current service cost	45.16	39.40
Interest cost	20.71	23.72
Past service cost and profit/loss arising from benefit payment	-	21.34
Recognized to other comprehensive profit or loss:		
(Gain) Loss by actuarial estimates		
Change in demographic assumptions	-	9.06
Change in financial assumptions	-	62.36
Experience-based adjustment	-	(4.00)
Benefit paid during the year	(45.57)	(37.70)
Provisions for long-term employee benefits in ending period	726.29	705.99

Under the employee benefit project, the Company pays a post-employment compensation to its employees according to the employment agreement. Provisions for employee benefits are calculated by an actuary by the projected unit credit method, using statistical data as a factor in estimating present value of cash flow of future benefits payable and using a discount rate based on yield on government bond that has the duration period compatible with the period of such provisions. The calculated amount is presented as part of the provisions. The actuarial gains (losses) are recognized in the statement of other comprehensive income.

7.14.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ร้อยละต่อปี	
	2560	2559
อัตราคิดลด	3.07	3.07
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.00	8.00
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานจำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน

	หน่วย : ร้อยละต่อปี	
	2560	2559
น้อยกว่า 30 ปี	8.00	8.00
ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	2.00	2.00
ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี	1.00	1.00
ตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป	0.00	0.00

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 49.28 ล้านบาท (2559 : จำนวน 45.35 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 10.9 ปี (31 ธันวาคม 2559 : 11 ปี)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

		หน่วย : ล้านบาท			
		2560			
		หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%		65.45	เพิ่มขึ้น 1%	56.88
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%		67.85	ลดลง 1%	60.18
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%		4.37	เพิ่มขึ้น 20%	4.22

		2559			
		หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%		65.83	เพิ่มขึ้น 1%	57.11
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%		61.03	ลดลง 1%	54.29
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%		3.70	เพิ่มขึ้น 20%	3.59

อนึ่งความเสี่ยงหรือเหตุการณ์พิเศษที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการประเมินในอนาคต อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงหรือการเคลื่อนไหวของจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์พิเศษ

7.14.1 Provisions for long-term employee benefits (Cont.)

Key assumptions for actuarial estimates can be summarized below:

	Unit : % per year	
	2017	2016
Discount rate	3.07	3.07
Salary increase rate	8.00	8.00
Inflation rate	2.50	2.50

Employee turnover rate classified by age group:

	Unit : % per year	
	2017	2016
Less than 30 years	8.00	8.00
From 30 years to less than 40 years	2.00	2.00
From 40 years to less than 50 years	1.00	1.00
50 years and above	0.00	0.00

The Company expected to pay long-term employee benefits in the next one year in a total amount of approximately 49.28 million Baht (2016: 45.35 million Baht).

As of 31 December 2017, the weighted average period of payment of long-term employee benefits was approximately 10.9 years (as at 31 December 2016: 11 years).

Effects of the change in important assumptions on the present value of long-term employee benefit obligations as at 31 December 2017 and 2016 can be summarized as follows:

Unit : Million Baht				
2017				
		Liabilities increase	Liabilities decrease	
Discount rate	Down 1%	65.45	Up 1%	56.88
Salary increase rate	Up 1%	67.85	Down 1%	60.18
Employee turnover rate	Down 20%	4.37	Up 20%	4.22
2016				
		Liabilities increase	Liabilities decrease	
Discount rate	Down 1%	65.83	Up 1%	57.11
Salary increase rate	Up 1%	61.03	Down 1%	54.29
Employee turnover rate	Down 20%	3.70	Up 20%	3.59

However, there are risks or special incidents that could be crucial to the estimation such as a significant change or movement in the number of employees and change in economic conditions that could affect the government bond yield and the discount rate used in the estimation. If any of these incidents takes place,

ดังกล่าว บริษัทฯ จะมีการประเมินภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์อีกครั้ง เพื่อรับรู้ผลกระทบของเหตุการณ์พิเศษต่อการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงาน ประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล พันธุ์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบายการลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน

ซึ่งจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวในปี 2560 จำนวน 94.04 ล้านบาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน (ปี 2559 จำนวน 83.66 ล้านบาท)

7.14.2 ประมาณการหนี้สินจากคิฟองร้อง

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ยอดคงเหลือต้นปี	20.20	20.20
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	5.27	-
ยอดคงเหลือปลายปี	25.47	20.20

7.15 หนี้สินอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	380.15	345.64
เงินมัดจำและเงินประกัน	110.13	97.04
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชยกรรมและบริษัท	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	96.32	128.77
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	351.58	375.82
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	-	939.52
อื่นๆ	19.27	12.69
รวม	976.61	1,918.64

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินมัดจำและเงินประกันส่วนหนึ่งจำนวน 103.41 ล้านบาท และ 88.07 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

the Company will re-estimate the employee benefit obligations in order to recognize the impact thereof on its financial statements.

Moreover, the Company established Sinthavi Provident Fund, which was registered on 13 May 1999, as another type of welfare for its employees, with BBL Asset Management Co., Ltd. as the Fund manager. According to the Fund regulation, the Company's employees may voluntarily apply for the Fund membership upon being recruited as permanent staff. Fund member has to pay monthly contribution to the Fund at a rate of 3%-15% of his/her salary depending on his/her years of service. The Company later co-established K Master Pooled Fund, registered on 1 May 2014, with Kasikorn Asset Management Co., Ltd. as the Fund manager. Such Fund allows members to select more than one investment policy to best meet their individual requirements, hence another option for the employees. The Company and the employees make contributions to the Fund at the designated rates. The employees will obtain benefits according to the Fund regulation.

In 2017, the Company paid 94.04 million Baht to the provident funds, regarded as expenses in the statement of income (2016: 83.66 million Baht).

7.14.2 Provisions for litigation cases

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Beginning balance brought forward	20.20	20.20
Additional provisions	5.27	-
Ending balance	25.47	20.20

7.15 Other Liabilities

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Tax payable and accrued expenses	380.15	345.64
Deposit and marginal deposit	110.13	97.04
Liabilities between Bangkok Commerce Plc and the Company	19.16	19.16
Suspense account and clearing cheque	96.32	128.77
Suspense account for debt payment	351.58	375.82
Financial creditors selling right to claim	-	939.52
Others	19.27	12.69
Total	976.61	1,918.64

As at 31 December 2017 and 2016, part of deposit and marginal deposit of 103.41 million Baht and 88.07 million Baht respectively was deposit from sale of properties foreclosed.

7.16 ทุนเรือนหุ้น

	2560 และ 2559	
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียน		
ทุนจดทะเบียน ณ วันต้นปี	3,245.00	16,225.00
ทุนจดทะเบียน ณ วันปลายปี	3,245.00	16,225.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันต้นปี	2,735.00	13,675.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว ณ วันปลายปี	2,735.00	13,675.00

7.17 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

7.18 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560	1,000.19	0.3657
เงินปันผลสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2560 วันที่ 29 เมษายน 2560	2,961.46	1.0828
เงินปันผลสำหรับปี 2558	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2559 วันที่ 29 เมษายน 2559	3,842.68	1.4050

7.19 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.43 : 1 (2559 : 1.31 : 1)

7.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	8.21	12.24
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8.21	12.24

7.16 Share Capital

	2017 and 2016	
	Number of shares (Million shares)	Amount (Million Baht)
Registered capital		
Registered capital beginning of the year	3,245.00	16,225.00
Registered capital ending of the year	3,245.00	16,225.00
Issued and paid-up capital		
Issued and paid-up capital beginning of the year	2,735.00	13,675.00
Issued and paid-up capital ending of the year	2,735.00	13,675.00

7.17 Legal Reserves

Under Section 116 of Public Limited Company Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a portion of annual net profit as reserves of not less than 5% of annual net profit less accumulated loss brought forward (if any) until the reserves become not less than 10% of its registered capital. Legal reserves cannot be used for dividend payment. At present, the Company has made full appropriation to the legal reserves.

7.18 Profit appropriation and dividend payment

Dividend	Approved by	Dividend paid (Million Baht)	Dividend paid per share (Baht)
Special dividend	Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2017 14 November 2017	1,000.19	0.3657
Dividend for 2016	2017 Annual General Meeting of Shareholders 29 April 2017	2,961.46	1.0828
Dividend for 2015	2016 Annual General Meeting of Shareholders 29 April 2016	3,842.68	1.4050

7.19 Capital management

The main objective of capital management is to ensure an appropriate capital structure is in place to support the Company's business operation and enhance the shareholding value for the shareholders. As of 31 December 2017, the Company had the debt to equity ratio of 1.43:1 (2016: 1.31:1).

7.20 Income tax

Income tax for the years ended 31 December 2017 and 2016 can be summarized below:

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Current income tax:		
Corporate income tax for the year	8.21	12.24
Income tax stated in statements of income and other comprehensive income	8.21	12.24

7.20 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560		
	กำไรที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสีย ภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,444.82	64.21	4,509.03
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	12.84	12.84
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.16	0.16
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(4.75)	(4.75)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	8.21	8.21

	2559		
	กำไรที่ได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสีย ภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,824.80	99.62	4,924.42
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	19.92	19.92
ผลกระทบทางภาษี			
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.24	0.24
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	(0.04)	(0.04)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	(7.88)	(7.88)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	12.24	12.24

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวน 4,444.82 ล้านบาท และ 4,824.80 ล้านบาท ตามลำดับได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตามพระราชกฤษฎีกา ออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที่ถือหุ้นโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์คือคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

7.20 Income tax (Cont.)

Reconciliation between the income tax and the accounting profit multiplied by tax rate applicable for the years ended 31 December 2017 and 2016 is presented below:

Unit : Million Baht			
	2017		
	Tax-exempted profit	Taxable profit	Total
Book profit before corporate income tax	4,444.82	64.21	4,509.03
Corporate income tax rate	-	20%	
Book profit before corporate income tax multiplied by tax rate	-	12.84	12.84
Tax impact			
Prohibited expenses	-	0.16	0.16
Additional deductible expenses	-	(0.04)	(0.04)
Tax - exempted income	-	(4.75)	(4.75)
Income tax in statements of income and other comprehensive income	-	8.21	8.21

	2016		
	Tax-exempted profit	Taxable profit	Total
Book profit before corporate income tax	4,824.80	99.62	4,924.42
Corporate income tax rate	-	20%	
Book profit before corporate income tax multiplied by tax rate	-	19.92	19.92
Tax impact			
Prohibited expenses	-	0.24	0.24
Additional deductible expenses	-	(0.04)	(0.04)
Tax - exempted income	-	(7.88)	(7.88)
Income tax in statements of income and other comprehensive income	-	12.24	12.24

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had a net profit of 4,444.82 million Baht and 4,824.80 million Baht respectively which were exempted from corporate income tax pursuant to the Royal Decree issued by virtue of the Revenue Code regarding Tax Exemption (No. 362) B.E. 2542 stating that asset management companies with not less than 95% shareholding by the Financial Institution Development Fund shall be exempted from corporate income tax for net profit earned from management of NPAs acquired or transferred from financial institutions.

7.21 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

กำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
4,500.82	4,912.18	2,735.00	2,735.00	1.65	1.80

7.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแสดงได้ ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารออมสิน	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกัน
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท หลักทรัพย์ เคทีซีมิโกะ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท เจเอทีเอสซิ่ง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท กรุงไทย - แอควาประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท บีทีเอสพีวี จำกัด	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
หจก. สวนหนองบอน	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท บาโฮมา จำกัด	บริษัทผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน
บริษัท สหธร จำกัด	ผู้บริหารไปเป็นกรรมการ

7.21 Earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the annual net profit on the shareholders' portion (not including other comprehensive profit/loss) with the weighted average number of issued ordinary shares during the year.

Calculation of basic earnings per share is presented below:

Earnings for the year ended 31 December		Weighted average number of ordinary shares		Earnings per share	
2017	2016	2017	2016	2017	2016
(Million Baht)	(Million Baht)	(Million shares)	(Million shares)	(Baht)	(Baht)
4,500.82	4,912.18	2,735.00	2,735.00	1.65	1.80

7.22 Related persons or parties

For the purpose of financial statement preparation, related persons or parties of the Company refer to persons or parties, over whom the Company has direct or indirect controlling power or significant influence with respect to their financial and managerial decisions, or which are under common control or significant influence with the Company. Such relation may be on an individual basis or corporate basis. In the consideration of each related party transaction, the Company focuses more on the essence of the relation than on the legal form of the relation.

Relations between the Company and related entities are as follows:

List of related entities	Relations with the Company
Financial Institutions Development Fund	Major shareholder
Government Savings Bank	Having common directors
Dhipaya Life Assurance Plc.	Having common directors
Dhipaya Insurance Plc.	Having common directors
Krungthai Bank Plc.	Having common shareholders
KT Zmico Securities Co., Ltd.	Having common shareholders
Thai Asset Management Corporation (TAMC)	Having common shareholders
JAT Leasing Co., Ltd.	Having common shareholders
Krungthai-AXA Life Insurance Plc.	Having common shareholders
Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand	Under common controlling power
TMB Bank Plc.	Under common controlling power
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	Under common controlling power
Government Housing Bank	Under common controlling power
CAT Telecom Plc.	Under common controlling power
Big SPV Co., Ltd.	Under common controlling power
Suannongbon Limited Partnership	Under common controlling power
PTT Global Chemical Plc.	Under common controlling power
Bahoma Co., Ltd.	Under common controlling power
Sahathorn Co., Ltd.	Having executive as director

7.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขตามการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
เงินฝากสถาบันการเงิน		
กรรมการร่วมกัน	7.24	3.62
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	11.94	14.68
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	8.33	8.20
เงินลงทุนในหลักทรัพย์-สุทธิ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	10.36	10.52
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	0.72	0.96
ผู้บริหารไปเป็นกรรมการ	2.15	2.15
สินทรัพย์อื่น - เงินปันผลค้างรับ		
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	42.44	35.81
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ตัวเงินจ่ายและเงินกู้ยืม		
กรรมการร่วมกัน	1,648.00	1,500.00
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	88.00	107.73
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	7,844.17	10,469.48
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - หุ้นกู้		
กรรมการร่วมกัน	110.00	20.00
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	164.90	-
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	415.10	302.80
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
กรรมการร่วมกัน	5.11	2.55
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	39.23	66.21
หนี้สินอื่น - เงินประกันการเช่า		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.09	0.09

7.22 Related persons or parties (Cont.)

During the year, the Company had related person or party transactions which were undertaken in accordance with trading conditions and criteria agreed upon between the Company and the related persons or parties as in normal course of business, details of which can be summarized below:

Outstanding amounts between the Company and related companies as at 31 December 2017 and 2016

Statement of financial position	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Deposits at financial institutions		
Common directors	7.24	3.62
Common shareholders	11.94	14.68
Under common controlling power	8.33	8.20
Investment in securities - net		
Common shareholders	10.36	10.52
Under common controlling power	0.72	0.96
Having executive as director	2.15	2.15
Other assets - Accrued dividends		
Under common controlling power	42.44	35.81
Debt issued and borrowing - Note payable and borrowing		
Common directors	1,648.00	1,500.00
Common shareholders	88.00	107.73
Under common controlling power	7,844.17	10,469.48
Debt issued and borrowing - Debentures		
Common directors	110.00	20.00
Common shareholders	164.90	-
Under common controlling power	415.10	302.80
Accrued interest payable		
Common directors	5.11	2.55
Under common controlling power	39.23	66.21
Other liabilities - Rent guarantee		
Common shareholders	0.09	0.09

7.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2560	2559	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
กรรมการร่วมกัน	0.03	5.43	
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.04	0.06	
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	0.01	0.01	
รายได้จากเงินปันผล			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	0.18	
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	46.35	35.81	
ผู้บริหารไปเป็นกรรมการ	0.96	0.96	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ - รายได้ค่าเช่าและ สาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.65	0.90	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามข้อตกลงระหว่างกัน
ผู้ถือหุ้นใหญ่	-	5.26	
กรรมการร่วมกัน	71.37	27.55	
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.54	4.39	
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	269.88	354.51	
ค่าใช้จ่ายอื่น - ค่าเบี้ยประกันจ่าย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
กรรมการร่วมกัน	0.36	0.04	
ค่าใช้จ่ายอื่น - ค่าใช้จ่ายค่าเช่าโครงข่ายและอุปกรณ์			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทผู้มีส่วนควบคุมร่วมกัน	7.34	7.08	

เงินสละจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	-	545.94
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	245.15	124.71
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	-	59.26
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	1,842.85	-
รวม	2,088.00	729.91

7.22 Related persons or parties (Cont.)

			Unit : Million Baht
Statements of income and other comprehensive income	2017	2016	Pricing Policy
Interest income – deposits at financial institutions			As mutually agreed
Common directors	0.03	5.43	
Common shareholders	0.04	0.06	
Under common controlling power	0.01	0.01	
Dividend income			As mutually agreed
Common shareholders	–	0.18	
Under common controlling power	46.35	35.81	
Having executive as director	0.96	0.96	
Other operating income – Rent and utilities			As mutually agreed
Common shareholders	0.65	0.90	
Interest expenses			As mutually agreed
Major shareholders	–	5.26	
Common directors	71.37	27.55	
Common shareholders	0.54	4.39	
Under common controlling power	269.88	354.51	
Other expenses – Insurance premium paid			As mutually agreed
Common directors	0.36	0.04	
Other expenses – Network and equipment rental expenses			As mutually agreed
Under common controlling power	7.34	7.08	

Cash paid for NPAs

			Unit : Million Baht
	2017	2016	
Krungthai Bank Plc.	–	545.94	
TMB Bank Plc.	245.15	124.71	
Small and Medium Enterprise Development Bank of Thailand	–	59.26	
Government Housing Bank	1,842.85	–	
Total	2,088.00	729.91	

7.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารออมสิน	1,500.00	2,600.00	2,452.00	1,648.00
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	107.73	812.98	672.71	248.00
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	1,763.99	-	1,503.14	260.85
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	8,684.93	-	2,684.93	6,000.00
บริษัทบริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด	20.56	-	20.56	-
ธนาคารอาคารสงเคราะห์	-	1,583.32	-	1,583.32
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	72.30	93.40	40.00	125.70
บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	90.00	-	90.00
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	20.00	20.00	20.00	20.00
บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	230.50	208.90	150.00	289.40
บริษัท กรุงไทย-แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	4.90	-	4.90
รวม	12,400.01	5,413.50	7,543.34	10,270.17

	2559			
	ยอดคงเหลือ ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายงวด
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	948.50	-	948.50	-
ธนาคารออมสิน	800.00	5,600.00	4,900.00	1,500.00
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	303.03	-	195.30	107.73
บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)	400.87	-	400.87	-
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจฯ	2,145.92	1,125.91	1,507.84	1,763.99
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)	10,533.59	464.83	2,313.49	8,684.93
บริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด	104.38	-	83.82	20.56
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	40.00	32.30	-	72.30
บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	20.00	-	-	20.00
บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	150.00	80.50	-	230.50
รวม	15,446.29	7,303.54	10,349.82	12,400.01

7.22 Related persons or parties (Cont.)

Debt issued and borrowing from related entities

Movements of debt issued and borrowing transactions between the Company and related parties for the years ended 31 December 2017 and 2016 were as follows:

Unit : Million Baht

	2017			
	Beginning balance	Increase	Decrease	Ending balance
Debt issued and borrowing				
Government Savings Bank	1,500.00	2,600.00	2,452.00	1,648.00
Krungthai Bank Plc.	107.73	812.98	672.71	248.00
SME Development Bank of Thailand	1,763.99	-	1,503.14	260.85
TMB Bank Plc.	8,684.93	-	2,684.93	6,000.00
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	20.56	-	20.56	-
Government Housing Bank	-	1,583.32	-	1,583.32
CAT Telecom Plc.	72.30	93.40	40.00	125.70
Dhipaya Life Assurance Plc.	-	90.00	-	90.00
Dhipaya Insurance Plc.	20.00	20.00	20.00	20.00
PTT Global Chemical Plc.	230.50	208.90	150.00	289.40
Krungthai-AXA Life Insurance Plc.	-	4.90	-	4.90
Total	12,400.01	5,413.50	7,543.34	10,270.17

	2016			
	Beginning balance	Increase	Decrease	Ending balance
Debt issued and borrowing				
Financial Institutions Development Fund	948.50	-	948.50	-
Government Savings Bank	800.00	5,600.00	4,900.00	1,500.00
Krungthai Bank Plc.	303.03	-	195.30	107.73
Thai Asset Management Corporation (TAMC)	400.87	-	400.87	-
SME Development Bank of Thailand	2,145.92	1,125.91	1,507.84	1,763.99
TMB Bank Plc.	10,533.59	464.83	2,313.49	8,684.93
Phayathai Asset Management Co., Ltd.	104.38	-	83.82	20.56
CAT Telecom Plc.	40.00	32.30	-	72.30
Dhipaya Insurance Plc.	20.00	-	-	20.00
PTT Global Chemical Plc.	150.00	80.50	-	230.50
Total	15,446.29	7,303.54	10,349.82	12,400.01

7.23 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วย กรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	80.77	90.21
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	7.84	3.19
รวม	88.61	93.40

7.24 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

การรายงานส่วนงานดำเนินงานจัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดทำรายงานภายใน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่างๆ รับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดี มาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์สินตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

7.24.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

	หน่วย : ล้านบาท		
	2560		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	139.57	139.57
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	-	72,885.78
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	640.95	640.95
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	17,735.18	17,735.18
รวม	72,885.78	18,515.70	91,401.48
เงินสด			4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,158.51
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			4,981.49
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ			1,332.05
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			10.65
สินทรัพย์อื่น			1,044.92
รวมสินทรัพย์			99,933.40
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			56,868.47
คอกเบี้ยค้างจ่าย			277.21
ประมาณการหนี้สิน			751.76
หนี้สินอื่น			976.61
รวมหนี้สิน			58,874.05

7.23 Remuneration paid to executives

For the years ended 31 December 2017 and 2016, remuneration paid to key executives in accordance with TAS 24 (Revised 2016): Related Party Disclosures, comprising directors, executives at Executive Vice President level and higher and executives in accounting or finance function line at department head level and higher, was as follows:

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Short-term benefits	80.77	90.21
Post-employment benefits	7.84	3.19
Total	88.61	93.40

7.24 Financial status and operation results classified by operating section

The operating section report was prepared according to internal reporting procedures. The Company divides its operating sections by products and services as follows:

1. Acquisition and receipt of transfer of NPLs from financial institutions for management, based mainly on debt compromise practices to ensure the optimum benefit for both parties.
2. Acquisition and receipt of transfer of NPAs from financial institutions, transfer of assets for debt settlement from debtors, and bid for collateralized assets of debtors from Legal Execution Department for management by focusing on improvement of the properties to be in a ready-to-use condition and increase their value added, thereby ensuring the assets will meet the demand of target groups.

7.24.1 Financial status classified by operating section

	Unit : Million Baht		
	2017		
	Asset Management Business		
	NPLs	NPAs and Investment in Securities	Total
Investment in securities – net	-	139.57	139.57
Credit for purchase of receivables – net	72,885.78	-	72,885.78
Installment sale receivables – net	-	640.95	640.95
Properties foreclosed – net	-	17,735.18	17,735.18
Total	72,885.78	18,515.70	91,401.48
Cash			4.30
Deposits at financial institutions			1,158.51
Accrued income from auction – net			4,981.49
Property, plant, and equipment – net			1,332.05
Intangible assets – net			10.65
Other assets			1,044.92
Total assets			99,933.40
Debt issued and borrowing			56,868.47
Accrued interest payable			277.21
Provision			751.76
Other liabilities			976.61
Total liabilities			58,874.05

7.24.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559		
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	146.24	146.24
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.93	-	69,886.93
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	1,562.01	1,562.01
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	15,082.19	15,082.19
รวม	69,886.93	16,790.44	86,677.37
เงินสด			3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน			1,607.51
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ			3,026.04
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ			1,377.13
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ			11.89
สินทรัพย์อื่น			950.09
รวมสินทรัพย์			93,653.29
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม			50,345.70
คอกเบี้ยค้างจ่าย			140.08
ประมาณการหนี้สิน			726.19
หนี้สินอื่น			1,918.64
รวมหนี้สิน			53,130.61

7.24.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	ผลการดำเนินงานอื่น ๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,877.52	117.29	33.23	2,028.04
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(2.56)	-	(2.56)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,509.15	-	-	3,509.15
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	1,768.84	-	1,768.84
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	184.44	-	184.44
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	14.48	141.17	10.23	165.88
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	5,401.15	2,209.18	43.46	7,653.79
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,176.50	445.49	-	1,621.99

7.24.1 Financial status classified by operating section (Cont.)

Unit : Million Baht

	2016		
	Asset Management Business		
	NPLs	NPAs and Investment in Securities	Total
Investment in securities - net	-	146.24	146.24
Credit for purchase of receivables - net	69,886.93	-	69,886.93
Installment sale receivables - net	-	1,562.01	1,562.01
Properties foreclosed - net	-	15,082.19	15,082.19
Total	69,886.93	16,790.44	86,677.37
Cash			3.26
Deposits at financial institutions			1,607.51
Accrued income from auction - net			3,026.04
Property, plant, and equipment - net			1,377.13
Intangible assets - net			11.89
Other assets			950.09
Total assets			93,653.29
Debt issued and borrowing			50,345.70
Accrued interest payable			140.08
Provision			726.19
Other liabilities			1,918.64
Total liabilities			53,130.61

7.24.2 Operation results classified by operating section

Unit : Million Baht

	2017			
	Performance of NPL	Performance of NPA and investment in securities	Other performance	Total
Interest income	1,877.52	117.29	33.23	2,028.04
Loss from investment in securities	-	(2.56)	-	(2.56)
Profits from credit from purchase of receivables	3,509.15	-	-	3,509.15
Profits from sale of available-for-sale assets	-	1,768.84	-	1,768.84
Profits from installment sale	-	184.44	-	184.44
Other operating income	14.48	141.17	10.23	165.88
Total operating income	5,401.15	2,209.18	43.46	7,653.79
Interest expenses	1,176.50	445.49	-	1,621.99

7.24.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2560			
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ด้อย คุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	ผลการ ดำเนินงาน อื่น ๆ	รวม
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการค้อยค่า ทรัพย์สินรอการขาย	-	(41.39)	-	(41.39)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,872.84	709.16	7.09	2,589.09
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	3,049.34	1,113.26	7.09	4,169.69
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,024.93)	-	-	(1,024.93)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,376.74	1,095.92	36.37	4,509.03
ภาษีเงินได้	-	-	8.21	8.21
กำไรสุทธิ	3,376.74	1,095.92	28.16	4,500.82

	2559			
	ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์ด้อย คุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงาน ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	ผลการ ดำเนินงาน อื่น ๆ	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	1,232.30	161.23	19.73	1,413.26
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	28.62	-	28.62
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,213.45	-	-	4,213.45
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	2,385.95	-	2,385.95
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	584.10	-	584.10
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	11.80	128.29	29.38	169.47
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	5,457.55	3,288.19	49.11	8,794.85
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	802.62	441.53	-	1,244.15
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการค้อยค่า ทรัพย์สินรอการขาย	-	106.06	-	106.06
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	1,608.67	884.97	5.51	2,499.15
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2,411.29	1,432.56	5.51	3,849.36
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	21.07	-	-	21.07
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	3,025.19	1,855.63	43.60	4,924.42
ภาษีเงินได้	-	-	12.24	12.24
กำไรสุทธิ	3,025.19	1,855.63	31.36	4,912.18

7.24.2 Operation results classified by operating section (Cont.)

Unit : Million Baht

	2017			
	Performance of NPL	Performance of NPA and investment in securities	Other performance	Total
Other operating expenses				
Loss of available-for-sale impairment (reversal)	-	(41.39)	-	(41.39)
Other operating expenses	1,872.84	709.16	7.09	2,589.09
Total operating expenses	3,049.34	1,113.26	7.09	4,169.69
Doubtful and doubtful of loss	(1,024.93)	-	-	(1,024.93)
Operating profits before income tax	3,376.74	1,095.92	36.37	4,509.03
Income tax	-	-	8.21	8.21
Net profits	3,376.74	1,095.92	28.16	4,500.82

	2016			
	Performance of NPL	Performance of NPA and investment in securities	Other performance	Total
Interest income	1,232.30	161.23	19.73	1,413.26
Loss from investment in securities	-	28.62	-	28.62
Profits from credit from purchase of receivables	4,213.45	-	-	4,213.45
Profits from sale of available-for-sale assets	-	2,385.95	-	2,385.95
Profits from installment sale	-	584.10	-	584.10
Other operating income	11.80	128.29	29.38	169.47
Total operating income	5,457.55	3,288.19	49.11	8,794.85
Interest expenses	802.62	441.53	-	1,244.15
Other operating expenses				
Loss of available-for-sale impairment (reversal)	-	106.06	-	106.06
Other operating expenses	1,608.67	884.97	5.51	2,499.15
Total operating expenses	2,411.29	1,432.56	5.51	3,849.36
Doubtful and doubtful of loss	21.07	-	-	21.07
Operating profits before income tax	3,025.19	1,855.63	43.60	4,924.42
Income tax	-	-	12.24	12.24
Net profits	3,025.19	1,855.63	31.36	4,912.18

7.24.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

7.25 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

7.25.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เงินสด	4.30	3.26
เงินฝากระหว่างทาง	3.37	5.06
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ	1,154.97	1,601.82
หัก เงินฝากคิดภาระค่าประกัน	(3.78)	(3.78)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	1,158.86	1,606.36

7.25.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกมา	3.32	0.53
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	100.90	126.60
หัก เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(99.37)	(123.81)
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกไป	4.85	3.32

7.25.3 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย : ล้านบาท	
	2560	2559
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	0.21	0.28
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.79	5.14
หัก เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.72)	(5.21)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	1.28	0.21

7.24.2 Operation results classified by operating section (Cont.)

Information on geographical region

The Company operates business in one geographical region which is Thailand. As such, income and assets presented in the financial statements are regarded as reporting according to the geographical region.

Information on major customers

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had no income from any customer in the amount equal to or exceeding 10% of the Company's revenue.

7.25 Additional information about cash and important items not related to cash

7.25.1 Cash and cash equivalents in statement of cash flow

		Unit : Million Baht	
		2017	2016
Cash		4.30	3.26
Deposits in transit		3.37	5.06
Current, saving, and fixed deposits		1,154.97	1,601.82
<u>Less</u> Deposits under guarantee obligation		(3.78)	(3.78)
Cash and cash equivalent items in cash flow statement		1,158.86	1,606.36

7.25.2 Cash paid for property, plant, and equipment

		Unit : Million Baht	
		2017	2016
Creditors from purchase of property, plant, and equipment brought forward		3.32	0.53
Fees on purchase of property, plant, and equipment		100.90	126.60
<u>Less</u> Cash paid for property, plant, and equipment		(99.37)	(123.81)
Creditors from purchase of property, plant and equipment carried forward		4.85	3.32

7.25.3 Cash paid for intangible assets

		Unit : Million Baht	
		2017	2016
Creditors from purchase of intangible assets brought forward		0.21	0.28
Intangible assets purchase fees		2.79	5.14
<u>Less</u> Cash paid for intangible assets		(1.72)	(5.21)
Creditors from purchase of intangible assets carried forward		1.28	0.21

7.26 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

7.26.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 12 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท		
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	3.22	15.41
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2.24	3.35
รวม	5.46	18.76

7.27 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.78 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ

7.28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 5,626.07 ล้านบาท (2559 : 4,946.11 ล้านบาท) ซึ่งในจำนวนดังกล่าวมี 1 คดี ที่ทุนทรัพย์ถูกฟ้อง 4,711.40 ล้านบาท คดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุด จะไม่มีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

7.29 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

7.29.1 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

7.29.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

7.26 Assets with obligations

7.26.1 Obligations on operating lease agreements

The Company entered into operating lease agreements in relation to lease of land, building space, and equipment. Contractual terms range from 3 months to 12 years.

As of 31 December 2017 and 2016, the Company had future payment obligation under the operating lease agreements which cannot be terminated in the minimum amount as below:

	Unit : Million Baht	
	2017	2016
Payment		
Within 1 year	3.22	15.41
Over 1 year but not over 5 years	2.24	3.35
Total	5.46	18.76

7.27 Guarantee

As at 31 December 2017 and 31 December 2016, the Company had letters of guarantee issued by banks under the name of the Company in a total amount of 3.78 million Baht to guarantee use of electricity and others.

7.28 Contingent liabilities

As at 31 December 2017, the Company faced lawsuits with a total disputed amount of 5,626.07 million Baht (2016: 4,946.11 million Baht). These cases include one case with a disputed amount of 4,711.40 million Baht. All of such lawsuits are civil cases involving claims for damages, which resulted from its normal course of business. The Company believes that when these cases have become final, they will not materially affect its financial status and operation. Therefore, the Company has not yet recognized such potential consequential damages as its expenses.

7.29 Fair value measurement of financial instruments

7.29.1 Fair value hierarchy

To adopt fair value measurement technique, the business must use noticeable information related to assets or liabilities aimed for fair value measurement as much as possible. TFRS 13 regarding fair value measurement has classified fair value into three levels according to type of data used for measuring fair value as follows:

- Level 1 Quoted prices in active markets for identical assets or liabilities
- Level 2 Other observable inputs of assets or liabilities, directly or indirectly
- Level 3 Unobservable inputs such as data on projected future cash flows

7.29.2 Assets and liabilities presented in fair value

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had assets presented in fair value, classified by fair value hierarchy as follows:

7.29.2 สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	2560			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	109.14	109.14	-	-	109.14

	2559				
	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	111.88	111.88	-	-	111.88

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

7.29.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยราคาทุน แต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2560				
	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	4.30	4.30	-	-	4.30
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,158.51	1,158.51	-	-	1,158.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด					
เงินลงทุนทั่วไป	30.43	-	-	615.16	615.16
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	72,885.78	-	-	114,531.03	114,531.03
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	640.95	-	-	1,652.29	1,652.29
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	4,981.49	-	-	4,981.49	4,981.49
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	56,868.47	-	-	57,385.78	57,385.78

7.29.2 Assets and liabilities presented in fair value (Cont.)

Unit : Million Baht

	2017				
	Net book value	Fair value			
		Level 1	Level 2	Level 3	Total
Asset value presented in fair value					
Investment in securities					
Equity securities in domestic market demand	109.14	109.14	-	-	109.14

	2016				
	Net book value	Fair value			
		Level 1	Level 2	Level 3	Total
Asset value presented in fair value					
Investment in securities					
Equity securities in domestic market demand	111.88	111.88	–	–	111.88

During the present year, there has been no transfer of transactions along the fair value hierarchy.

7.29.3 Financial assets and liabilities with fair value presentation

As at 31 December 2017 and 2016, the Company had financial assets and liabilities presented at cost with fair value presentation, classified by fair value hierarchy as below:

Unit : Million Baht

	2017				
	Net book value	Fair value			
		Level 1	Level 2	Level 3	Total
Financial assets with fair value presentation					
Cash	4.30	4.30	-	-	4.30
Deposits at financial institutions	1,158.51	1,158.51	-	-	1,158.51
Investment in securities - net					
Hold-to-maturity debt instrument					
General investment	30.43	-	-	615.16	615.16
Credit for purchase of receivables - net	72,885.78	-	-	114,531.03	114,531.03
Installment sale receivables - net	640.95	-	-	1,652.29	1,652.29
Accrued income from auction - net	4,981.49	-	-	4,981.49	4,981.49
Financial liabilities with fair value presentation					
Debt issued and borrowing	56,868.47	-	-	57,385.78	57,385.78

7.29.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2559				
	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	3.26	3.26	-	-	3.26
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,607.51	1,607.51	-	-	1,607.51
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด					
เงินลงทุนทั่วไป	34.36	-	-	559.38	559.38
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	69,886.93	-	-	110,640.65	110,640.65
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	1,562.01	-	-	2,489.52	2,489.52
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	3,026.04	-	-	3,026.04	3,026.04
หนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	50,345.70	-	-	50,445.79	50,445.79

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับตลาด ได้แก่ เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินรอรับจากการขายทอดตลาด มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น
- (ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว คำนวณดังนี้
 1. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 คำนวณจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้ คัดลอคัดราคาดอกเบี้ย MLR
 2. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 3 ชั้นที่ 4 และ ชั้นที่ 5 คำนวณจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายทรัพย์สินหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะค่าเผินคืคิตลอคัดราคาดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกินที่สิทธิ
- (ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะค่าเผินคืคิตลอคัดราคาดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกินที่สิทธิ

7.29.3 Financial assets and liabilities with fair value presentation (Cont.)

Unit : Million Baht

	2016				
	Net book value	Fair value			
		Level 1	Level 2	Level 3	Total
Financial assets with fair value presentation					
Cash	3.26	3.26	-	-	3.26
Deposits at financial institutions	1,607.51	1,607.51	-	-	1,607.51
Investment in securities - net					
Hold-to-maturity debt instrument					
General investment	34.36	-	-	559.38	559.38
Credit for purchase of receivables - net	69,886.93	-	-	110,640.65	110,640.65
Installment sale receivables - net	1,562.01	-	-	2,489.52	2,489.52
Accrued income from auction - net	3,026.04	-	-	3,026.04	3,026.04
Financial liabilities with fair value presentation					
Debt issued and borrowing	50,345.70	-	-	50,445.79	50,445.79

The Company has estimated fair value of financial instruments according to the following criteria:

- (a) Financial assets to be matured in a short period of time or financial assets bearing interest rates comparable to market rates include cash, deposits at financial institutions and accrued income from auction sale. Fair value of such assets are estimated at book value presented in the statement of financial position as they will be matured in a short period.
- (b) Fair value of credit for purchase of receivables duly undergone debt restructuring can be calculated as follows:
 1. Classified debtors classes 1 and 2 are calculated from cash flow from debt settlement plan with discount on MLR.
 2. Classified debtors classes 3, 4, and 5 are calculated from cash flow from sale of collateral assets. The year in which sale is expected is calculated from litigation status with discount on MLR, provided that the amount to be received must not exceed debt obligation on accrual basis.
- (c) Fair value of credit for purchase of receivables not yet undergone debt restructuring. Present value of future cash flow is calculated from sale of collaterals. The year in which sale is expected is calculated from litigation status with discount on MLR, provided that the amount to be received must not exceed debt obligation on accrual basis.

7.29.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

- (ง) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ขายผ่อนชำระ คำนวณดังนี้
1. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ประเมินการจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้ที่คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR
 2. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ประเมินการจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกันโดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากประสบการณ์จากการขายได้ในอดีต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย MLR
- (จ) มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทตราสารด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณโดยเทียบเคียงกับมูลค่าทางบัญชีที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- (ฉ) มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลักเกณฑ์การคำนวณจะใช้มูลค่าทางบัญชี (Book Value : BV) ตามงบการเงินฉบับล่าสุด

7.30 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

7.29.3 Financial assets and liabilities with fair value presentation (Cont.)

- (d) Fair value of installment sale receivables is calculated as follows :
 - 1. Installment sale receivables with 0-3 months overdue payment are estimated from cash flow from debt settlement plan with discount on MLR.
 - 2. Installment sale receivables with over 3 months overdue payment are estimated from cash flow from sale of collaterals. The year in which sale is expected is calculated based on past sale experience with discount on MLR.
- (e) Fair value of debt issued and borrowing in the type of subordinated and unsubordinated debts will calculate fair value by using return rate announced by the Thai Bond Market Association. Fair value of issued debt instruments and floating interest-bearing loans will be estimated with reference to book value of those with fixed interest-bearing and calculated based on present value of projected paid cash flow in future discounted by estimated interest rate in the current market for loans with similar conditions.
- (f) Fair value of securities not listed on the stock market will be calculated using book value (BV) in the latest financial statements.

7.30 Approval of the financial statements

These financial statements were approved for issuing by the Board of Directors of the Company on 28 February 2018.

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค

Bangkok and Regional Offices

สำนักงานกรุงเทพฯ

ที่อยู่ : 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : (02)267-1900
โทรสาร : (02)266-3377

Bangkok Office

Address : 99 Surasak Rd., Silom Sub-district,
Bang Rak District, Bangkok 10500
Telephone: (02)267-1900
Fax : (02)266-3377

ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนบน

ที่อยู่ : 207/11 ถนนแก้ววรัญ ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ : (053)246-621-2
โทรสาร : (053)246-619

Regional Loan Restructuring Department (Upper Northern Region)

Address : 207/11 Kaeo Nawarat Rd.,
Wat Ket Sub-district, Mueang District,
Chiang Mai 50000
Telephone: (053)246-621-2
Fax : (053)246-619

สำนักงานเชียงใหม่ (แก้ววรัญ)

ที่อยู่ : 207/11 ถนนแก้ววรัญ ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ : (053)266-472-5
โทรสาร : (053)266-476

Chiang Mai Office (Kaeo Nawarat)

Address : 207/11 Kaeo Nawarat Rd.,
Wat Ket Sub-district, Mueang District,
Chiang Mai 50000
Telephone: (053)266-472-5
Fax : (053)266-476

สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)

ที่อยู่ : 115 ถนนเจริญเมือง ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ : (053)244-075-6
โทรสาร : (053)244-077

Chiang Mai Office (Charoen Mueang)

Address : 115 Charoen Mueang Rd.,
Wat Ket Sub-district, Mueang District,
Chiang Mai 50000
Telephone: (053)244-075-6
Fax : (053)244-077

สำนักงานเชียงราย

ที่อยู่ : 246 ถนนถนาลัย ตำบลเวียง
อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ : (053)711-003, (053)711-763,
(053)711-773, (053)711-146
โทรสาร : (053)711-503

Chiang Rai Office

Address : 246 Thanalai Rd., Wiang Sub-district,
Mueang District, Chiang Rai 57000
Telephone: (053)711-003, (053)711-763,
(053)711-773, (053)711-146
Fax : (053)711-503

สำนักงานลำปาง

ที่อยู่ : 399/7-8 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ : (054)217-127, (054)217-321,
(054)228-344, (054)228-380
โทรสาร : (054)226-641

Lampang Office

Address : 399/7-8 Lampang-Ngao Highway Rd., Suan Dok
Sub-district, Mueang District, Lampang 52100
Telephone: (054)217-127, (054)217-321,
(054)228-344, (054)228-380
Fax : (054)226-641

**ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
ภาคเหนือตอนล่าง**

ที่อยู่ : 227/27 ถนนบรมไตรโลกนาถ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ : (055)247-333, (055)247-477
โทรสาร : (055)247-476

สำนักงานพิษณุโลก

ที่อยู่ : 227/27 ถนนบรมไตรโลกนาถ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ : (055)247-488, (055)247-489
โทรสาร : (055)247-487

สำนักงานแพร่

ที่อยู่ : 235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเวียง
อำเภอเมืองแพร่ จังหวัดแพร่ 54000
โทรศัพท์ : (054)511-049, (054)511-546,
(054)621-121
โทรสาร : (054)511-782

สำนักงานนครสวรรค์

ที่อยู่ : 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์
จังหวัดนครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ : (056)372-107-8
โทรสาร : (056)372-109

**ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

ที่อยู่ : 292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ : (043)225-226-8
โทรสาร : (043)225-229

สำนักงานขอนแก่น

ที่อยู่ : 292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ : (043)225-226-8
โทรสาร : (043)226-219

**Regional Loan Restructuring Department
(Lower Northern Region)**

Address : 227/27 Barommatriloganart Rd.,
Nai Mueang Sub-district, Mueang District,
Phitsanulok 65000
Telephone: (055)247-333, (055)247-477
Fax : (055)247-476

Phitsanulok Office

Address : 227/27 Barommatriloganart Rd.,
Nai Mueang Sub-district, Mueang District,
Phitsanulok 65000
Telephone: (055)247-488, (055)247-489
Fax : (055)247-487

Phrae Office

Address : 235 Charoen Mueang Rd., Nai Wiang
Sub-district, Mueang District, Phrae 54000
Telephone: (054)511-049, (054)511-546,
(054)621-121
Fax : (054)511-782

Nakhon Sawan Office

Address : 1250/9-10 Moo 10, Phahon Yothin Rd.,
Nakhon Sawan Tok Sub-district,
Mueang District, Nakhon Sawan 60000
Telephone: (056)372-107-8
Fax : (056)372-109

**Regional Loan Restructuring Department
(Northeastern Region)**

Address : 292 Na Mueang Rd.,
Nai Mueang Sub-district, Mueang District,
Khon Kaen 40000
Telephone: (043)225-226-8
Fax : (043)225-229

Khon Kaen Office

Address : 292 Na Mueang Rd.,
Nai Mueang Sub-district, Mueang District,
Khon Kaen 40000
Telephone: (043)225-226-8
Fax : (043)226-219

สำนักงานอุดรธานี

ที่อยู่ : 165,167 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ : (042)240-538-40
โทรสาร : (042)221-158

Udon Thani Office

Address : 165,167 Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district,
Mueang District, Udon Thani 41000
Telephone: (042)240-538-40
Fax : (042)221-158

สำนักงานนครราชสีมา

ที่อยู่ : 30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
30000
โทรศัพท์ : (044)244-288, (044)244-388,
(044)255-726
โทรสาร : (044)241-594, (044)259-386

Nakhon Ratchasima Office

Address : 30 Pho Klang Rd., Nai Mueang Sub-district,
Mueang District, Nakhon Ratchasima 30000
Telephone: (044)244-288, (044)244-388,
(044)255-726
Fax : (044)241-594, (044)259-386

สำนักงานอุบลราชธานี

ที่อยู่ : 7 ถนนกันทรลักษณ์ ตำบลวารินชำราบ
อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี 34190
โทรศัพท์ : (045)321-161, (045)321-382,
(045)269-422
โทรสาร : (045)321-062

Ubon Ratchathani Office

Address : 7 Kantharaluk Rd., Warin Chamrap
Sub-district, Warin Chamrap District,
Ubon Ratchathani 34190
Telephone: (045)321-161, (045)321-382,
(045)269-422
Fax : (045)321-062

ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคกลาง

ที่อยู่ : 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดศาล
ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ : (035)524-183-5
โทรสาร : (035)521-372

Regional Loan Restructuring Department (Central Region)

Address : 330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd.,
Tha Rahat Sub-district, Mueang District,
Suphan Buri 72000
Telephone: (035)524-183-5
Fax : (035)521-372

สำนักงานสุพรรณบุรี

ที่อยู่ : 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไผ่ขวาง-ลาดศาล
ตำบลท่าระหัด อำเภอเมืองสุพรรณบุรี
จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ : (035)524-183-5, (035)522-993
โทรสาร : (035)524-186

Suphan Buri Office

Address : 330/1-3 Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd.,
Tha Rahat Sub-district, Mueang District,
Suphan Buri 72000
Telephone: (035)524-183-5, (035)522-993
Fax : (035)524-186

สำนักงานราชบุรี

ที่อยู่ : 194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง
อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110
โทรศัพท์ : (032)211-045, (032)211-934,
(032)301-021
โทรสาร : (032)221-892

Ratchaburi Office

Address : 194/2 Songphol Rd., Ban Pong Sub-district,
Ban Pong District, Ratchaburi 70110
Telephone: (032)211-045, (032)211-934,
(032)301-021
Fax : (032)221-892

สำนักงานนครปฐม

ที่อยู่ : 603 ถนนเพชรเกษม ตำบลห้วยจรเข้ม
อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000
โทรศัพท์ : (034)243-381-3
โทรสาร : (034)243-384

Nakhon Pathom Office

Address : 603 Phet Kasem Rd., Huai Chorakhe
Sub-district, Mueang District, Nakhon Pathom
73000
Telephone: (034)243-381-3
Fax : (034)243-384

สำนักงานสระบุรี

ที่อยู่ : 127 ถนนพหลโยธิน ตำบลปากเพรียว
อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000
โทรศัพท์ : (036)221-871, (036)223-989
โทรสาร : (036)223-733

Saraburi Office

Address : 127 Phahon Yothin Rd., Pak Phriao
Sub-district, Mueang District, Saraburi
18000
Telephone: (036)221-871, (036)223-989
Fax : (036)223-733

ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคตะวันออก

ที่อยู่ : 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ : (038)144-130-2
โทรสาร : (038)144-138

Regional Loan Restructuring Department (Eastern Region)

Address : 83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd.,
Samet Sub-district, Mueang District,
Chon Buri 20000
Telephone: (038)144-130-2
Fax : (038)144-138

สำนักงานชลบุรี

ที่อยู่ : 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ : (038)144-130-2
โทรสาร : (038)144-135

Chon Buri Office

Address : 83/5-7 Moo 2, Sukhumvit Rd.,
Samet Sub-district, Mueang District,
Chon Buri 2000
Telephone: (038)144-130-2
Fax : (038)144-135

สำนักงานระยอง

ที่อยู่ : 79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่
อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์ : (038)611-028, (038)611-591, (038)612-836
โทรสาร : (038)612-837

Rayong Office

Address : 79 Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district,
Mueang District, Rayong 21000
Telephone: (038)611-028, (038)611-591, (038)612-836
Fax : (038)612-837

สำนักงานฉะเชิงเทรา

ที่อยู่ : 108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง
อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา
24000
โทรศัพท์ : (038)512-900-1
โทรสาร : (038)512-902

Chachoengsao Office

Address : 108/16-17 Mahachakaphat Rd.,
Na Mueang Sub-district, Mueang District,
Chachoengsao 24000
Telephone: (038)512-900-1
Fax : (038)512-902

**ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
ภาคใต้ตอนบน**

ที่อยู่ : 14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี
84000
โทรศัพท์ : (077)272-186, 273-289, (077)288-472
โทรสาร : (077)222-286

**Regional Loan Restructuring Department
(Upper Southern Region)**

Address : 14-14/1-2 Talat Mai Rd., Talat Sub-district,
Mueang District, Surat Thani 84000
Telephone: (077)272-186, 273-289, (077)288-472
Fax : (077)222-286

สำนักงานสุราษฎร์ธานี

ที่อยู่ : 14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี
84000
โทรศัพท์ : (077)284-961-3, (077)288-962
โทรสาร : (077)281-287

Surat Thani Office

Address : 14-14/1-2 Talat Mai Rd., Talat Sub-district,
Mueang District, Surat Thani 84000
Telephone: (077)284-961-3, (077)288-962
Fax : (077)281-287

สำนักงานภูเก็ต (ชั่วคราว)

ที่อยู่ : 14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี
84000
โทรศัพท์ : (077)204-861-3
โทรสาร : (077)204-864

Phuket Office (Temporary)

Address : 14-14/1-2 Talat Mai Rd., Talat Sub-district,
Mueang District, Surat Thani 84000
Telephone: (077)204-861-3
Fax : (077)204-864

สำนักงานประจวบคีรีขันธ์

ที่อยู่ : 41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย
อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120
โทรศัพท์ : (032)622-039, (032)621-499,
(032)622-050
โทรสาร : (032)622-051

Prachuap Khiri Khan Office

Address : 41 Moo 2, Phet Kasem Rd.,
Khao Noi Sub-district, Pran Buri District,
Prachuap Khiri Khan 77120
Telephone: (032)622-039, (032)621-499,
(032)622-050
Fax : (032)622-051

**ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์
ภาคใต้ตอนล่าง**

ที่อยู่ : 257 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาคใหญ่
อำเภอหาคใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : (074)262-825-7
โทรสาร : (074)262-577

**Regional Loan Restructuring Department
(Lower Southern Region)**

Address : 257 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,
Hat Yai District, Songkhla 90110
Telephone: (074)262-825-7
Fax : (074)262-577

สำนักงานหาดใหญ่

ที่อยู่ : 257 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาคใหญ่
อำเภอหาคใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ : (074)261-501-4
โทรสาร : (074)262-572

Hat Yai Office

Address : 257 Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,
Hat Yai District, Songkhla 90110
Telephone: (074)261-501-4
Fax : (074)262-572

สำนักงานนครศรีธรรมราช

ที่อยู่ : 101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง
อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช
จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ : (075)344-770-2
โทรสาร : (075)344-773

Nakhon Si Thammarat Office

Address : 101/8 Phattanakan Khu Kwang Rd.,
Khlung Sub-district, Mueang District,
Nakhon Si Thammarat 80000
Telephone: (075)344-770-2
Fax : (075)344-773

สำนักงานยะลา

ที่อยู่ : 79,81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง
อำเภอเมืองยะลา จังหวัดยะลา 95000
โทรศัพท์ : (073)223-740-2
โทรสาร : (073)223-743

Yala Office

Address : 79,81 Phiphit Phakdi Rd., Sateng Sub-district,
Mueang District, Yala 95000
Telephone: (073)223-740-2
Fax : (073)223-743



**GROWING TOWARD
THE 3rd DECADE
FIRMLY AND SUSTAINABLY**

เติบโตสู่ทศวรรษที่ 3 ..อย่างมั่นคง และยั่งยืน

เครือข่ายของ BAM

BAM network

BAM มีสำนักงานใหญ่และสำนักงานเครือข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ
We serve you from our head office and regional offices nationwide





บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited
99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
99 Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500
โทรศัพท์ / Telephone : 02 267 1900



www.bam.co.th