พลิกฟื้นสินทรัพย์ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย

รายงานประจำปี 2562

บสก BAM บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

วิสัยทัศน์และพันธกิจ	1
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2
สารจากประธานกรรมการ	4
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่	8
คณะกรรมการบริษัท	12
คณะผู้บริหารระดับสูง	14
โครงสร้างองค์กร	16
การประกอบธุรกิจ	
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	18
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	30
ปัจจัยความเสี่ยง	76
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	92
ข้อพิพาททางกฎหมาย	105
ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น	106
การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
ข้อมูลหลักทรัพย์และนโยบายจ่ายเงินปันผล	110
โครงสร้างการจัดการ	112
การกำกับดูแลกิจการ	145
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	160
รายการระหว่างกัน	166
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	180
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	192
งบการเงิน	208
BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม	303

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์
ที่ดีที่สุดของประเทศ

พันธกิจ

พัฒนาสินค้าและบริการที่ครอบคลุม
ความต้องการของลูกค้า

มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ
เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้
ความชำนาญ พร้อมบริการด้วยใจ

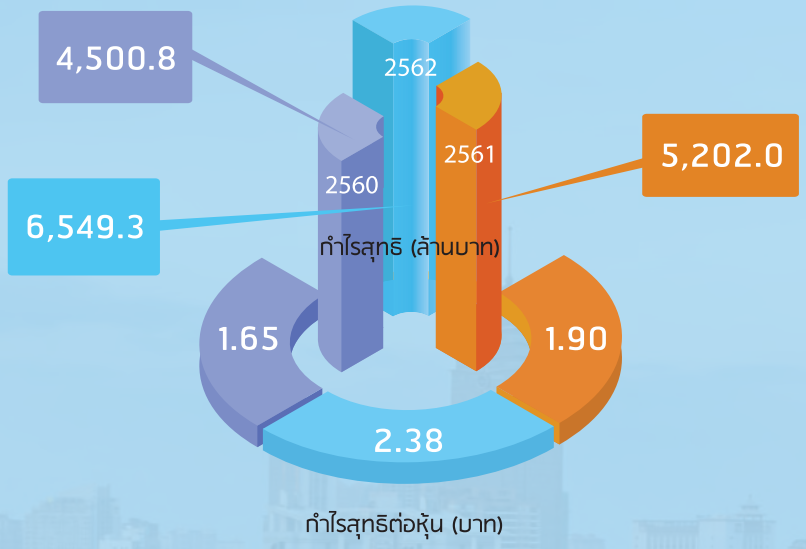
มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจ
ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

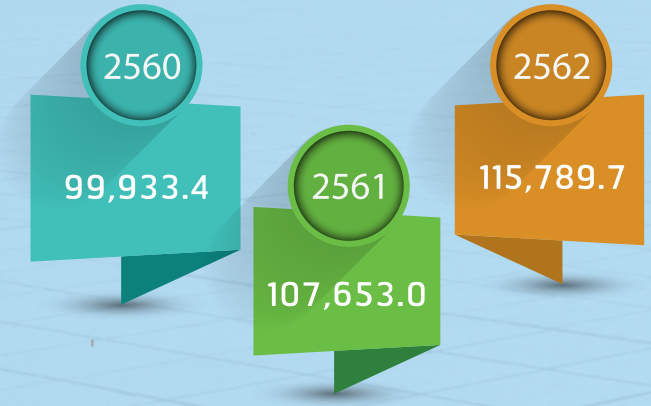
มีส่วนร่วมในการ
ช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย

Financial Highlight
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

กำไรสุทธิ และกำไรสุทธิต่อหุ้น

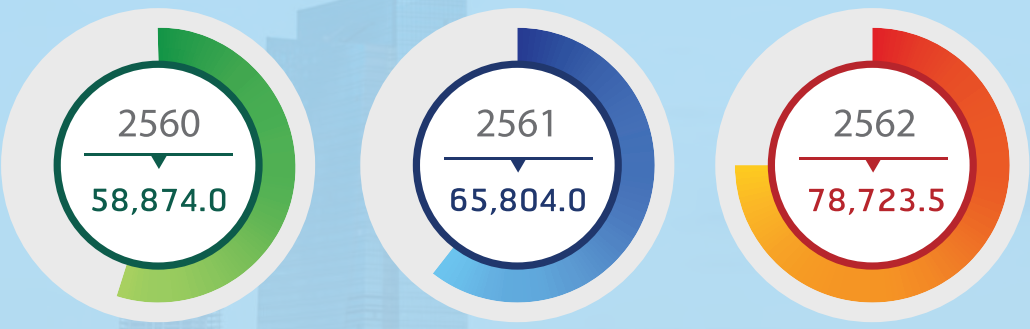


สินทรัพย์รวม
(หน่วย : ล้านบาท)



หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
(ล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
(หน่วย : เท่า)

Message from the Chairman

สารจากประธานกรรมการ

BAM ยึดหลักการพัฒนาและดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อคงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเป็นเครื่องมือสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยแผนแม่บทของการพัฒนาที่ยั่งยืนของ BAM ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม 3 ประการ คือ "คนดี สินค้าดี สังคมดี"

จากอดีตจนถึงปัจจุบัน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM ได้เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืนและมั่นคงด้วยเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพและผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจอยู่ในภาวะชะลอตัวด้วยปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ แต่ด้วยเพราะ BAM มีรูปแบบธุรกิจที่แตกต่างจากกลุ่มธุรกิจอื่น ทำให้เราสามารถสร้างโอกาสได้ทั้งในภาวะเศรษฐกิจขาขึ้นและชะลอตัว โดยในช่วงที่สภาวะเศรษฐกิจขาขึ้น ลูกหนี้มีศักยภาพในการชำระหนี้และลูกค้ามีกำลังซื้อทรัพย์สินรอการขาย เป็นโอกาสในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท ในขณะที่ช่วงเศรษฐกิจชะลอตัว เป็นโอกาสเลือกซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินนำออกมาจำหน่ายได้ในราคาที่เหมาะสม ประกอบกับ BAM มีสำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาทั่วประเทศรวม 26 แห่ง มีทรัพย์สินรอการขายที่หลากหลายกระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาค และด้วยประสบการณ์ที่ยาวนาน บวกกับทีมบุคลากรที่พร้อมด้วยความสามารถและความมุ่งมั่น มีพันธมิตรและแหล่งเงินทุนที่หลากหลายช่วยเสริมการขยายฐานธุรกิจให้เติบโต จึงทำให้ BAM มีความมั่นคงและสามารถยืนหยัดในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดของประเทศตลอด 20 ปี ที่ผ่านมา

ปี 2562 นับเป็นอีกปีแห่งความภาคภูมิใจของเรา BAM ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำการจำหน่ายหุ้นสามัญต่อประชาชน (IPO) โดยได้รับการตอบรับอย่างดีเยี่ยม ในวันที่ 16 ธันวาคม 2562 หุ้น BAM ได้เริ่มทำการซื้อขายเป็นวันแรก (First Trading Day) ถือเป็นอีกก้าวหนึ่งของการพัฒนาครั้งสำคัญยิ่งของ BAM เพื่อต่อยอดความสำเร็จทางธุรกิจในอนาคต ในโอกาสนี้ BAM ขอขอบพระคุณสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เชื่อมั่นในศักยภาพของ BAM และขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้ความไว้วางใจลงทุนในหุ้นของ BAM เราจะยึดมั่นในนโยบายที่จะเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ รับผิดชอบต่อสังคม เพื่อพลิกฟื้นสินทรัพย์ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน

BAM ยึดหลักการพัฒนาและดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อคงความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และเป็นเครื่องมือสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยแผนแม่บทของการพัฒนาที่ยั่งยืนของ BAM ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม 3 ประการ คือ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” มุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมในการทำงาน รวมถึงการดูแลพนักงาน การพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี ทำงานบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน

เรามุ่งมั่นที่จะดำรงความเป็นผู้นำในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ ด้วยการทำธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีบุคลากรมืออาชีพ ที่มีความทุ่มเท พร้อมให้บริการด้วยใจ เพื่อมุ่งหวังให้เกิดผลดีต่อสังคม ดีต่อลูกค้า ดีต่อผู้ถือหุ้น ดีต่อพนักงาน และดีต่อประเทศชาติในที่สุด

BAM มุ่งมั่นดำเนินงานตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน เราเชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือปัจจัยสำคัญของการเติบโตอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และยั่งยืน จึงให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการที่ดี สร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในปี 2561 BAM ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จากความมุ่งมั่นที่จะนำนโยบายและแนวปฏิบัติสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง ส่งผลให้ BAM ได้รับประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และมีเป้าหมายในปี 2563 ในการยื่นขอต่ออายุการเป็นสมาชิก “โครงการแนวร่วมของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ และการขยายแนวร่วมต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบกับคู่ค้า” และในปีนี้เรามีการจัดกิจกรรม CG DAY รวมถึงรณรงค์ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตสำหรับการให้และรับของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อกระตุ้นและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลให้แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมมุ่งมั่นพัฒนาในทุกมิติ ตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้า

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีอุปการคุณทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจให้ BAM ด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณทีมผู้บริหารและพนักงาน BAM ที่มีบทบาทสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อน BAM ให้เจริญก้าวหน้า ด้วยความตั้งใจ ทุ่มเท และร่วมแรงร่วมใจกันทำงานอย่างเต็มความสามารถ จนทำให้องค์กรมีความแข็งแกร่งก้าวสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เรามุ่งมั่นที่จะดำรงความเป็นผู้นำในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ ด้วยการทำธุรกิจที่คำนึงถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีบุคลากรมืออาชีพ ที่มีความทุ่มเท พร้อมให้บริการด้วยใจ เพื่อมุ่งหวังให้เกิดผลดีต่อสังคม ดีต่อลูกค้า ดีต่อผู้ถือหุ้น ดีต่อพนักงาน และดีต่อประเทศชาติในที่สุด

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการ

Message from President

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

BAM มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ สนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ด้วยการบริหารงานที่เป็นเลิศ ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้า และสถาบันการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM ครบรอบ 20 ปีในการดำเนินงาน ถือเป็นปีแห่งความภาคภูมิใจ และเป็นอีกก้าวแห่งความสำเร็จในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดได้ว่าเป็นการยกระดับองค์กรให้ได้มาตรฐานบริษัทจดทะเบียน เป็นก้าวสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพให้กับ BAM ที่มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุด เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน ย้ำชัดในการเป็นกลไกสำคัญในการสร้างความมั่นคงให้กับเศรษฐกิจของประเทศ

ในปี 2562 BAM สามารถสร้างผลงานได้ในระดับที่น่าพอใจ โดยมีกำไรสุทธิรวมอยู่ที่ 6,549.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.90 ในขณะที่การขยายธุรกรรมของ BAM ยังสามารถทำผลงานได้ดีอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) เงินต้นคงค้างรวม 24,424.84 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) มูลค่าราคาประเมินรวม 1,057.04 ล้านบาท จากสถาบันการเงิน

BAM มุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ สนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ด้วยการบริหารงานที่เป็นเลิศ ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า คู่ค้า และสถาบันการเงิน เพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น BAM พร้อมเดินหน้าขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก โดยการขยายฐานทรัพย์สินของ BAM ลดระยะเวลาการดำเนินงาน และเพิ่มผลเรียกเก็บเงินสดของบริษัทให้เร็วขึ้น รวมทั้งพัฒนาศักยภาพบุคลากร พร้อมกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ตลอดจนนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ นวัตกรรมอันทันสมัย มาใช้ในการพัฒนาระบบงาน และการให้บริการลูกค้าเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

BAM ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งที่อยู่ในกระบวนการของธุรกิจหลัก และนอกเหนือกระบวนการดำเนินงานของธุรกิจ สำหรับลูกค้าด้าน NPLs BAM มีโครงการช่วยเหลือให้ได้ทรัพย์ซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยกลับคืนไปง่ายขึ้น เช่น โครงการสุขใจได้บ้านคืน โครงการ BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้ โครงการ BAM ช่วยฟื้นคืนธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีโครงการอื่นๆ สำหรับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) เพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อ เช่น โครงการขายทรัพย์สินแบบผ่อนชำระกับ BAM โครงการคอนโดโดนใจ สบายกระเป๋า ซื้อเงินผ่อนไม่ต้องดาวน์สำหรับคอนโดราคาไม่เกิน 5 แสนบาท เป็นต้น เพราะหนึ่งในนโยบายสำคัญของ BAM ในการจำหน่ายทรัพย์คือทำให้ผู้มีรายได้น้อยมีโอกาสมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองได้ง่ายขึ้น

นอกจากนี้ BAM มีแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสร้างสมดุลในทุกมิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพราะเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ จะต้องไม่ละเลยในการช่วยเหลือพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อม ๆ กัน ตลอดเวลาที่ผ่านมา BAM ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องครอบคลุมทุกภูมิภาค โดยในด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) BAM ได้จัดทำโครงการบ้านสวนสุขใจ โดยสร้างแปลงสาธิตซึ่งประกอบไปด้วยบ้านประหยัดพลังงาน และปลูกสมุนไพรรอบบ้าน เพื่อเป็นต้นแบบให้กับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์ของบริษัท และยังสานต่อ “โครงการ BAM รวมใจประหยัดใช้พลังงาน” รณรงค์และปลุกจิตสำนึกการประหยัดพลังงานในอาคาร ส่งผลให้ BAM ได้รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards ด้านการจัดการพลังงานอาคารควบคุม จากกรมพัฒนาทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน 3 ปีติดต่อกัน รวมถึงการจัด “โครงการ No Plastic Bag” เพื่อรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การลด ละ เลิกใช้ถุงและภาชนะพลาสติก และ“กิจกรรมปลูกต้นไม้ตามโครงการปลูกไม้ยืนต้น” เชิญชวนร่วมกันปลูกต้นไม้ 20,000 ต้น ทั่วประเทศ

ด้านสังคม (Social) BAM มีโครงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและผู้ได้รับความเดือดร้อนในสังคม เช่น โครงการที่ BAM เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาซึ่งเป็นพื้นฐานของการพัฒนาเด็กไทย คือ “โครงการมอบทุนการศึกษา ปีที่ 12” สำหรับนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาทั่วประเทศ ปีละ 1,000 ทุน ทุนละ 3,000 บาท และสำหรับนิสิต นักศึกษา ระดับอุดมศึกษา รวม 20 ทุน ทุนละ 10,000 บาท นอกจากนี้ ยังจัดทำโครงการช่วยเหลือคนทำความดีที่ได้รับความเดือดร้อนและผู้ด้อยโอกาสในสังคม ผ่านรายการโทรทัศน์ “เติมฝัน ปันน้ำใจ กับ BAM” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 สร้างกำลังใจ สร้างอาชีพ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับคนในสังคม และอีกหนึ่งโครงการที่ BAM มุ่งสร้างคุณภาพชีวิตส่งเสริมสุขภาพที่ดีของคนในชุมชนและท้องถิ่น คือโครงการมอบรถตู้พยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิตครบชุด และต่อยอดไปสู่ “โครงการมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์” ให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลน รวม 17 แห่งทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาพยาบาลได้ดียิ่งขึ้น และในโอกาส BAM ครบรอบ 20 ปี ยังจัดให้มีโครงการซื้อทรัพย์รับบุญกับ BAM โดย BAM ได้นำรายได้ 15 ล้านบาท จากการซื้อทรัพย์ของลูกค้าไปบริจาคให้กับโรงพยาบาลรัฐ 7 แห่งทั่วประเทศ

ทั้งนี้ BAM ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยยึดถือเรื่องความซื่อสัตย์ สุจริต และเป็นธรรม รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นให้พนักงานทุกระดับรับทราบแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินงานที่เหมาะสม สร้างการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของบรรษัทภิบาล เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและป้องกันความเสี่ยงในการเกิดทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพราะ BAM เชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ใส่ใจในสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักบรรษัทภิบาล (ESG) จะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนให้องค์กรเติบโตบนเส้นทางแห่งความแข็งแกร่งและยั่งยืน

ผมขอให้คำมั่นว่า BAM จะยังคงทุ่มเทและพัฒนาก้าวต่อไปให้ไกลยิ่งกว่าเดิม รักษาประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมมีส่วนร่วมในการพลิกฟื้นสินทรัพย์ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย และผมต้องขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่มีบทบาทและเป็นกำลังสำคัญในการร่วมสร้างความสำเร็จของ BAM ในวันนี้ และในอนาคต

นายสมพร มูลศรีแก้ว
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Board of Directors
คณะกรรมการ

1 นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการ

2 นายบรรยง วิเศษมงคลชัย
กรรมการ

3 นายวสันต์ เทียนหอม
กรรมการ

4 นายบัณฑิต อนันตมงคล
กรรมการ

5 นายยศ กิมสวัสดิ์
กรรมการ

หมายเหตุ โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในรายงานประจำปี 2562 หน้า 128-139

6 นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ
กรรมการ

7 นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์
กรรมการ

8 นางสาวรสา กาญจนสาย
กรรมการ

9 นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา
กรรมการ

10 นายสมพร มูลศรีแก้ว
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Management Team
คณะผู้บริหารระดับสูง

1 นายสมพร มูลศรีแก้ว *
กรรมการผู้จัดการใหญ่

2 นายพงศธร มณีพิมพ์ *
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

3 นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์ *
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

4 นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์ *
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

5 นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ *
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

6 นายสันธิษณ์ วัฒนกุล *
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

7 นายพูลศักดิ์ ชาญสุทธิกนก
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

8 นายวิบูลพร พันธุ์กระวี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ
- * ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. (กจ.17/2551) และมีผู้บริหารเพิ่มตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. อีก 1 ท่านคือ นางวรรณี พันธุ์ขะวงศ์
- โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอานาจควบคุมในรายงานประจำปี 2562 หน้า 140-144

9 ดร.วุฒิพันธุ์ ตวันเที่ยง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

10 นางวาสนา ชื่นกลิ่นธูป
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

11 นางศรีสุดาพร เขม้นกิจทรงสิน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

12 นางสุภานี กิจวิถี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

13 นายธงชัย ชัยโลหกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

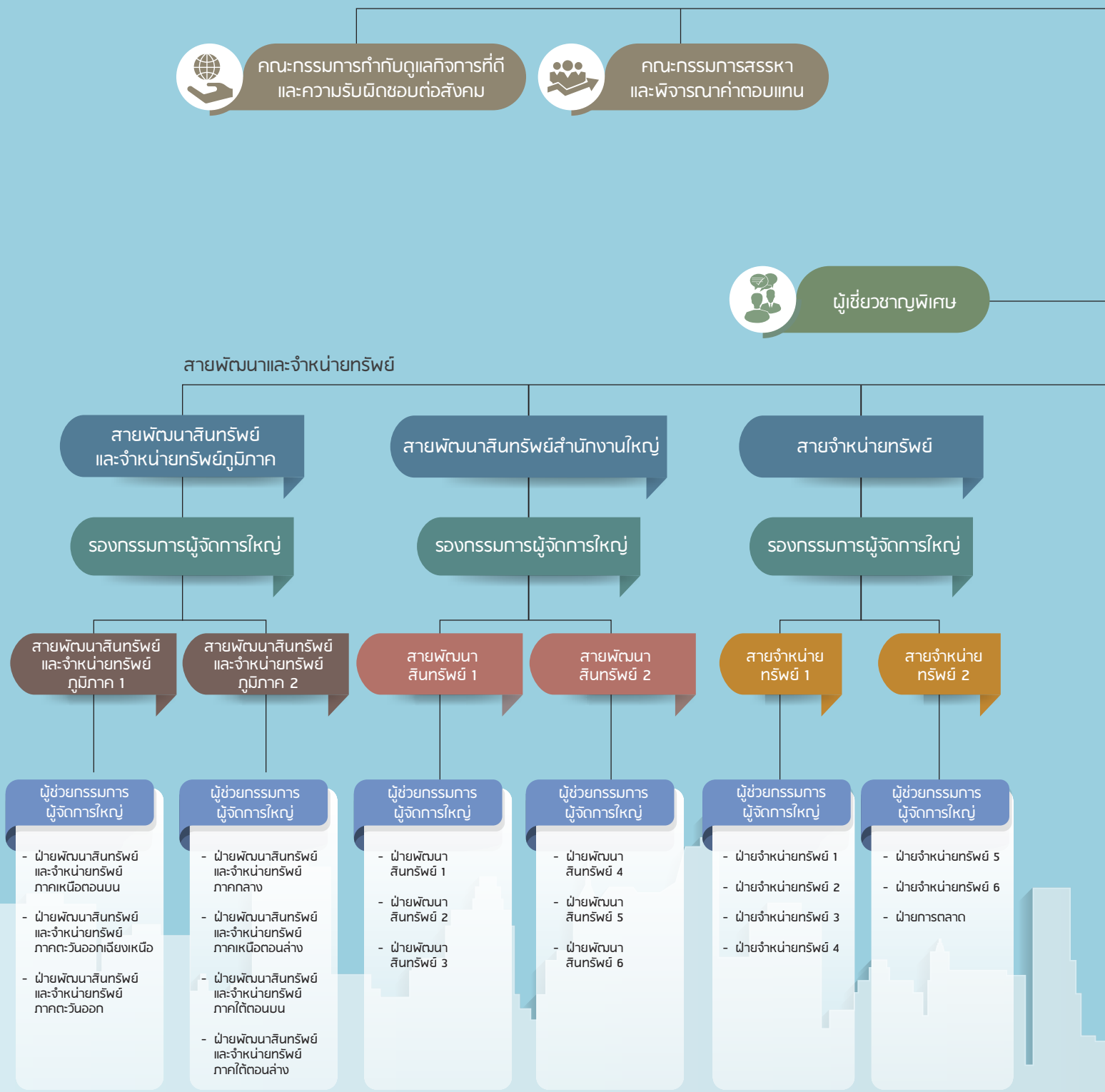
14 นางสาวสุชีลา ศรีนาคคำ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

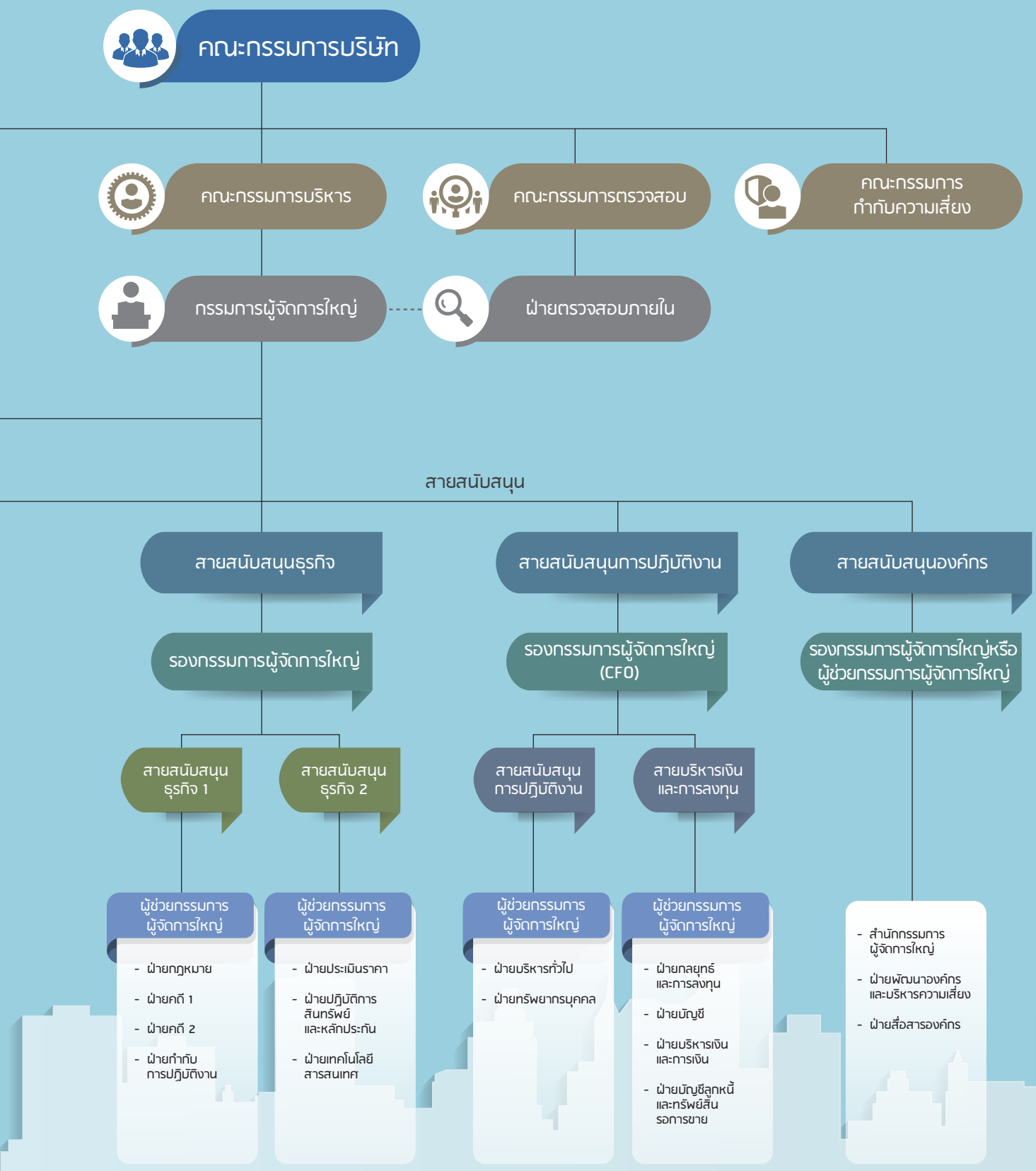
15 นางวิภาศิริ แสงวัชระกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

16 นายชาญวิทย์ กวีสุนทรเสนาะ *
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Organization Chart
โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563




คณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการบริหาร
คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการ กำกับความเสี่ยง
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายตรวจสอบภายใน
สายสนับสนุน
สายสนับสนุนธุรกิจ
สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
สายสนับสนุนองค์กร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CFO)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายสนับสนุน ธุรกิจ 1
สายสนับสนุน ธุรกิจ 2
สายสนับสนุน การปฏิบัติงาน
สายบริหารเงิน และการลงทุน
ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
- ฝ่ายกฎหมาย
- ฝ่ายคดี 1
- ฝ่ายคดี 2
- ฝ่ายกำกับ การปฏิบัติงาน
ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
- ฝ่ายประเมินราคา
- ฝ่ายปฏิบัติการ สินทรัพย์ และหลักประกัน
- ฝ่ายเทคโนโลยี สารสนเทศ
ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
- ฝ่ายบริหารทั่วไป
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
- ฝ่ายกลยุทธ์ และการลงทุน
- ฝ่ายบัญชี
- ฝ่ายบริหารเงิน และการเงิน
- ฝ่ายบัญชีลูกหนี้ และทรัพย์สิน รอการขาย
- สำนักกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
- ฝ่ายพัฒนาองค์กร และบริหารความเสี่ยง
- ฝ่ายสื่อสารองค์กร

Policy and Overview of Business Operation
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

วิสัยทัศน์

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือ "มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ"

พันธกิจ

- มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- พัฒนาสินค้าและบริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญ พร้อมบริการด้วยใจ
- มีส่วนร่วมในการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย

(ก) กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะคงความเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยการบริหารงานที่เป็นเลิศและมุ่งส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และสถาบันการเงินที่ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเพื่อสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น

(1) ขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ

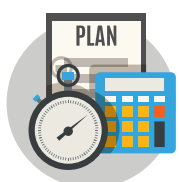
บริษัทฯ สร้างเครือข่ายในการติดตามการเสนอขายทรัพย์ของสถาบันการเงินในประเทศไทยที่มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยในระยะยาว บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้ฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ การเติบโตดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะตลาด ปริมาณและความเหมาะสมของราคาทรัพย์สินในตลาด

ในสภาวะปกติ บริษัทฯ เชื่อว่าสถาบันการเงินจะยังคงจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องในอนาคต อันเป็นผลมาจากปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงหลักเกณฑ์ของ ธปท. เกี่ยวกับการถือครองทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงิน นอกจากนี้ ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว โอกาสในการจัดซื้อ/หาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้น

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ จะสามารถขยายฐานทรัพย์สินได้อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาเป็นระยะเวลานานและการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า

กลยุทธ์ที่สำคัญ

1. ขยายฐานทรัพย์สินของบริษัทฯ



2. ลดระยะเวลาดำเนินการและเพิ่มผลเรียกเก็บเงินสดของบริษัทฯ

3. ฝึกอบรมพนักงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กร และกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง

(2) ลดระยะเวลาดำเนินการและเพิ่มผลเรียกเก็บเงินสดของบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลดระยะเวลาการดำเนินการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจนถึงวันที่ได้รับผลตอบแทนเป็นเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าว ผ่านวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในเชิงรุก เช่น การเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในเพื่อลดระยะเวลาในการโอนทรัพย์หลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นทรัพย์สินรอการขาย โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบังคับหลักประกันในประเทศไทย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งวิธีการดังกล่าวรวมถึงการติดตามสถานะของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้องไว้ให้พร้อมสำหรับกระบวนการทางศาล

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดทำโครงการ "สุขใจ ได้บ้านคืน" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดให้สามารถไถ่ถอนหลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยคืนกลับไป ซึ่งภาระหนี้เงินต้นต้องไม่เกิน 10.0 ล้านบาท โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ และนำหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของโครงการดังกล่าวมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มจำนวนลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ทั้งในส่วนของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และ/หรือ สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีหลักประกันเป็นที่อยู่อาศัย เพื่อเพิ่มความสม่ำเสมอของผลเรียกเก็บของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้อย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ “BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ไม่มีหลักประกันที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 3.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน ในอัตราร้อยละ 10.0 ของเงินต้นคงค้าง หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 3 ปี ในอัตราร้อยละ 15.0 ของเงินต้นคงค้างและไม่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ ยังได้เริ่มจัดทำโครงการ “BAM ช่วยฟื้น คืนธุรกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 20.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ โครงการดังกล่าว อยู่ภายใต้เงื่อนไขอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการดำเนินการเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นเงินสดจากทรัพย์สินรอการขายโดยเร็วนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งทรัพย์สินดังกล่าว โดยบริษัทฯ บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยการทำการตลาดตามประเภททรัพย์เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมีทีมงานที่มีประสบการณ์ดูแลทรัพย์สินแต่ละประเภทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสร้างแรงจูงใจแก่พนักงานเพื่อเร่งจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย โดยใช้ตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Performance Indicator) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานรวมถึงจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายทั่วประเทศอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เพื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ เช่น บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “แปลงสาธิต” (Display Farms) เพื่อแสดงให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเห็นถึงการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินรอการขายเพื่อสร้างรายได้จากการใช้ประโยชน์ด้วยวิธีต่าง ๆ เป็นการเพิ่มความน่าสนใจให้แก่ทรัพย์สิน การออกบูธในงานแสดงสินค้าด้านอสังหาริมทรัพย์เพื่อทำการตลาดให้กับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่จะซื้อทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ ในกรณีที่จำเป็นและคุ้มค่ากับการลงทุน บริษัทฯ จะปรับปรุงสภาพของทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและจะช่วยให้บริษัทฯ ขายทรัพย์สินได้เร็วขึ้น โดยบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สินรอการขายได้อีกด้วย

ในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมทางการตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินรอการขาย และลดระยะเวลาในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงการจัดให้มีทีมงานพิเศษเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าสูงหรือที่ขายได้ยาก

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีโครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระ เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้ารายย่อยที่เข้าไม่ถึงแหล่งสินเชื่อของสถาบันการเงินในกรณีที่ทรัพย์สินนั้นมีราคาตั้งขายไม่เกิน 3.0 ล้านบาท เข้าโครงการผ่อนชำระกับบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท หรือในกรณีพิเศษอื่นบางกรณี เช่น ทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าสูง หรือในกรณีที่ลูกหนี้เดิมประสงค์จะซื้อทรัพย์สินรอการขายคืน

(3) ฝึกอบรมพนักงานและพัฒนาศักยภาพขององค์กร และกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ให้โอกาสแก่พนักงานในการพัฒนาความสามารถของตนเองผ่านโครงการฝึกอบรมภายในและภายนอกบริษัทฯ เช่น บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาความสามารถของพนักงาน โดยให้พนักงานประเมินตนเองและระบุทักษะใหม่ที่พนักงานต้องการพัฒนา โดยบริษัทฯ จะจัดหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้ตรงกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน ทั้งนี้ การฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ จะต้องได้รับอนุมัติจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีทุนการศึกษาในระดับปริญญาโททั้งในประเทศและต่างประเทศให้แก่พนักงานที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ และยังมีทุนการศึกษาในระดับปริญญาโทในประเทศและต่างประเทศสำหรับบุคคลทั่วไป โดยเมื่อสำเร็จการศึกษา บุคคลที่ได้รับทุนการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้โครงการดังกล่าวจะต้องกลับมาเป็นพนักงานเพื่อปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ เป็นระยะเวลา 2 เท่าของระยะเวลาที่ได้รับทุน ซึ่งโครงการดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ มีสัดส่วนพนักงานที่มีวุฒิการศึกษาในระดับปริญญาโทสูงขึ้นและทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้กับบริษัทฯ ได้ โดยนำองค์ความรู้มาใช้ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับผู้บริหารที่จะเกษียณอายุในอนาคต โดยจะคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติและมีความพร้อมที่จะเลื่อนตำแหน่งเป็นผู้บริหารมาพัฒนาศักยภาพเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้แก่พนักงาน อีกทั้ง จะดำเนินการหมุนเวียนเปลี่ยนงานของพนักงานระดับต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีประสบการณ์ที่หลากหลาย โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้พนักงานดังกล่าวมีความพร้อมในการเข้ามาบริหารงานในฐานะผู้บริหารในอนาคต

(ข) ข้อได้เปรียบในการแข่งขันของบริษัทฯ

(1) บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และมีประสบการณ์ที่ยาวนาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยพิจารณาจากสินทรัพย์รวม ทั้งนี้จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) พบว่าสินทรัพย์รวมในระบบของบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมีขนาดอยู่ที่ 236,818 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 115,790 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49 บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยมูลค่าของสินทรัพย์รวมและประสบการณ์ในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในประเทศไทย พร้อมมุ่งเน้นการบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเท่าที่เป็นไปได้ บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเป็นจำนวนมากและมีความหลากหลายจะช่วยให้บริษัทฯ มีรายได้และกระแสเงินสดจากหลายช่องทาง

(2) บริษัทฯ มีเครือข่ายการจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ครอบคลุมทั่วประเทศ

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาทั่วประเทศจำนวน 26 แห่ง โดยบริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสาขามากที่สุดในประเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่าการมีเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศจะช่วยให้บริษัทฯ (ก) สามารถติดตาม และบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ (ข) สามารถประเมินราคาของทรัพย์สินในกระบวนการการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้แม่นยำขึ้น

โดยเครือข่ายดังกล่าวยังช่วยให้บริษัทฯ เข้าถึงลูกค้าและให้บริการลูกค้าดีขึ้น อีกทั้งการที่บริษัทฯ มีสำนักงานสาขาในภูมิภาคต่าง ๆ ทำให้พนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจสภาวะตลาดในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการประเมินจังหวะเวลาและราคาซื้อขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความสามารถที่จะปรับตัวตามสภาวะตลาดตามความเหมาะสม โดยบริษัทฯ สามารถเปลี่ยนแปลงสถานที่ตั้งสำนักงานสาขาและเปลี่ยนกลยุทธ์ทางภูมิศาสตร์ ซึ่งรวมถึงการโยกย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเพื่อปฏิบัติงาน และทรัพยากรไปตามพื้นที่ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับปริมาณธุรกรรมที่เกิดขึ้น

บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากโครงสร้างของธุรกิจที่ยืดหยุ่น โดยบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ สามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจได้ในทุกภาวะเศรษฐกิจ โดยในช่วงเศรษฐกิจขาขึ้น บริษัทฯ คาดว่าลูกหนี้จะมีความสามารถในการชำระหนี้ดีขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ดีขึ้นเช่นกัน และทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในช่วงเวลาและราคาที่เหมาะสม นอกจากนี้โดยทั่วไป บริษัทฯ จะสามารถขายทรัพย์สินรอการขายในช่วงเวลาดังกล่าวได้มากขึ้นในราคาที่ดีขึ้นด้วย

ในทางกลับกัน ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว สถาบันการเงินส่วนใหญ่จะมีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มตามไปด้วย ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสให้กับบริษัทฯ ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายผ่านกระบวนการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้ของบริษัทฯ ในราคาที่น่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนมากขึ้น

(3) บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานในการจัดหา บริหารจัดการ และสร้างกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทยมานานกว่า 20 ปี โดยมีจุดแข็งในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในราคาที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถบริหารจัดการและสร้างกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1 การจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสม

บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยเครือข่ายที่ครอบคลุมทั่วประเทศและทีมงานที่มีประสบการณ์ด้านอสังหาริมทรัพย์และความรู้ความเข้าใจในหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ ได้เปรียบคู่แข่งรายอื่นในการจัดหา ประเมิน และกำหนดราคาในการเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินดังกล่าว นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่และสาขาอีก 26 แห่งทั่วประเทศทำให้บริษัทฯ สามารถส่งทีมงานของบริษัทฯ ลงพื้นที่เพื่อสำรวจทรัพย์

หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ จะเข้าซื้อ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถประเมินราคาได้แม่นยำมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานที่ทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมากกว่า 350 คนทั่วประเทศ

3.2 ประสบการณ์ในการบริหารจัดการและสร้างกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเพื่อรักษาหรือสร้างกระแสเงินสดจากทรัพย์สินดังกล่าว โดยอาศัยความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์ความต้องการของตลาด ด้วยประสบการณ์ในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมานานกว่า 20 ปี และเครือข่ายการจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งทำให้เชื่อว่าบริษัทฯ ได้เปรียบบริษัทคู่แข่ง ไม่ว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่บริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยตรง หรือธนาคารที่มีหน่วยธุรกิจสำหรับการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของตนเองซึ่งมิได้มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายและสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

โดยหลักในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อให้ได้ข้อตกลงที่เป็นที่พึงพอใจของทุกฝ่าย เท่าที่เป็นไปได้ ด้วยประสบการณ์และฐานข้อมูลทรัพย์สินของบริษัทฯ ทำให้ บริษัทฯ สามารถดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้แต่ละรายซึ่งส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ในขณะที่บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องไปพร้อมกัน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในกระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบังคับหลักประกันในประเทศไทยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการปรับปรุงและเพิ่มมูลค่าให้แก่ทรัพย์สินรอการขาย โดยบริษัทฯ มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความเข้าใจในความต้องการของตลาดอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่าง ๆ เป็นอย่างดี

การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วประเทศส่งผลให้บริษัทฯ สามารถส่งทีมงานเข้าไปตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ได้อย่างสม่ำเสมอทำให้แน่ใจว่าทรัพย์สินดังกล่าวได้รับการดูแลรักษาอย่างเหมาะสมและอยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับการจำหน่าย อีกทั้งยังใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญในภูมิภาคจากการมีเครือข่ายสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ ในการเจรจากับลูกค้าเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานที่ทำหน้าที่บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยเฉพาะจำนวนกว่า 220 คนทั่วประเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่ากลยุทธ์ในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยทำการตลาดตามประเภททรัพย์ แทนที่การตลาดตามสถานที่ตั้งของทรัพย์ ช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดีขึ้น และสามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายได้เร็วขึ้นในราคาที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีทีมงานด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายซึ่งมีความเชี่ยวชาญในทรัพย์สินแต่ละประเภท ได้แก่ ทีมงานด้านที่อยู่อาศัยแนวราบ อาคารชุด ที่ดิน และทรัพย์เพื่อการลงทุน การทำการตลาดตามประเภททรัพย์ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนากลยุทธ์ต่าง ๆ ในการทำการตลาดและขายทรัพย์สินรอการขายแต่ละประเภท และพัฒนากระบวนการขายให้มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ ทำกำไรได้สูงขึ้นหรือจำหน่ายได้รวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาทั่วประเทศยังทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับตลาดอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งช่วยให้การขายทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ยังร่วมมือกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่เป็นพันธมิตรในการช่วยพิจารณาสินเชื่อให้แก่ผู้ซื้อทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มผลเรียกเก็บเงินสดและยอดขายทรัพย์สินรอการขาย

(4) บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง

ความสามารถที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหลักของธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ

มุ่งเน้นให้มีการระวัง เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม และปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้ ระบบบริหารความเสี่ยงยังมีส่วนสำคัญในการกำหนดและสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงระดับองค์กร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ต้องทำการศึกษา ประเมิน ติดตามและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าใจถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายในกรอบที่บริษัทฯ กำหนด

(5) บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลายและยั่งยืนเพื่อขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้น

บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศทั้งสิ้น 11 แห่ง บริษัทฯ เชื่อว่าการที่บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหลายแห่งทำให้บริษัทฯ สามารถเจรจาเงื่อนไขทางการเงิน และช่วยให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองกับสถาบันการเงินหลายแห่งได้ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้และไม่เคยได้รับแจ้งเกี่ยวกับการผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้จากสถาบันการเงิน บริษัทฯ จึงเชื่อว่าบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือและความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนสำหรับการดำเนินงานที่หลากหลายซึ่งรวมถึงการออกตั๋วเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว การขอวงเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ และกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

(6) กรรมการและทีมผู้บริหารระดับสูงที่มีประสบการณ์และผลงานอันเป็นที่ยอมรับ

กรรมการและทีมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมธุรกิจการเงินโดยเฉลี่ยกว่า 25 ปี โดยบุคคลดังกล่าวเหล่านี้เคยทำงานให้กับองค์กรขนาดใหญ่ในประเทศ เช่น ธปท. ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินอื่น เป็นต้น ด้วยประสบการณ์ดังกล่าวจึงทำให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มีความเข้าใจและมีประสบการณ์ในกระบวนการการปล่อยสินเชื่อซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ กระบวนการบริหารจัดการสินเชื่อ และกระบวนการจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงินเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ยังเป็นที่รู้จักในอุตสาหกรรมธุรกิจการเงินในประเทศไทย และผู้บริหารหลายท่านยังมีประสบการณ์ในตลาดอสังหาริมทรัพย์อีกด้วย ปัจจัยดังกล่าวช่วยให้ผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถสร้างความสัมพันธ์กับผู้นำในธุรกิจการเงินและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทั่วประเทศ และมีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นสำหรับการเจรจาและการสร้างเครือข่ายกับองค์กรที่เกี่ยวข้อง

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้กับทีมผู้บริหารรุ่นใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถเข้ามาทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในอนาคตเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เหตุการณ์ที่สำคัญของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

เดือน/ปี	เหตุการณ์สำคัญ
สิงหาคม 2541	คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลังเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งรวมถึงการอนุญาตให้สถาบันการเงินและบุคคลอื่นจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์
มกราคม 2542	• บริษัทฯ จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด โดยมี ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) “BBC” เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 • บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 54,700.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 547.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท
พฤศจิกายน 2542	บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและลดทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 100.0 บาท เป็นหุ้นละ 25.0 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ ลดลงจาก 54,700.0 ล้านบาท เป็น 13,675.0 ล้านบาท
ตุลาคม 2544	บริษัทฯ ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กับบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (“บสท.”) โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะทยอยโอน และ บสท. ตกลงที่จะทยอยรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ รวมทั้งสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่ง บสท. ตกลงที่จะชำระราคารับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน โดยมีการแบ่งผลกำไรขาดทุนจากการบริหารเป็นระยะเวลา 10 ปี
กุมภาพันธ์ 2546	BBC โอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (“กองทุนฟื้นฟูฯ”) จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.0 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจซึ่งมีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ต่อมาในปี 2553 และ 2554 กองทุนฟื้นฟูฯ ได้รับโอนหุ้นอีกจำนวน 5.0 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 25.0 บาท ส่งผลให้กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 546,999,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25.0 บาท
กันยายน 2546	บริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด (“บบส. พญาไท จำกัด”) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 19,712.2 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นเป็นครั้งแรกของบริษัทฯ
มกราคม 2549	บริษัทฯ ซื้อทรัพย์สินหลักของบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (“บบส.”) ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคา 27,300.0 ล้านบาท โดยการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการยุบเลิก บบส. ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติยุบเลิกบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2549 ในการนี้ บริษัทฯ ได้รับโอนพนักงานของ บบส. ตามความสมัครใจของพนักงานดังกล่าวด้วย

ตุลาคม 2549	บริษัทฯ ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขายกับสถาบันการเงินจำนวน 12 แห่ง และบริษัทบริหารสินทรัพย์จำนวน 6 แห่งเพื่อกำหนดข้อตกลงและกระบวนการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย ทั้งยังช่วยส่งเสริมให้การซื้อขายทรัพย์สินรอการขายเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีมาตรฐาน
สิงหาคม 2555	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจำนวน 2 ฉบับ (โดยเป็นสัญญาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจำนวน 1 ฉบับ และสัญญาซื้อทรัพย์สินรอการขายอีก 1 ฉบับ) กับ บสท. รวมมูลค่าทั้งสิ้น 15,757.2 ล้านบาท โดยการซื้อทรัพย์สินดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการเปิดประมูลสินทรัพย์เพื่อยุบเลิก บสท. ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.ก. บสท.”)
พฤษภาคม 2556	บริษัทฯ ลงนามในบันทึกความเข้าใจกับบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพื่อร่วมกันซื้อสินเชื่อที่อยู่อาศัยจากสถาบันการเงินที่ประสงค์จะขายทั้งหนี้ที่มีคุณภาพ (Performing Loans) และสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัยจะเป็นผู้ซื้อหนี้ที่มีคุณภาพ และบริษัทฯ จะเป็นผู้ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีโอกาสเข้าถึงแหล่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้เพิ่มขึ้น
ธันวาคม 2557	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ครั้งแรก ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่า 4,500.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2560 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.3 ต่อปี
ธันวาคม 2558	• บริษัทฯ ได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 25.0 บาท เป็นหุ้นละ 5.0 บาท • บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 1,800.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในเดือนธันวาคม 2561 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.8 ต่อปี
ธันวาคม 2559	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 6,400.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนมิถุนายน 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2566 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.4 ถึง 3.8 ต่อปี
มิถุนายน 2560	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 5,600.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนธันวาคม 2561 ถึงเดือนมิถุนายน 2570 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.2 ถึง 3.9 ต่อปี
กันยายน 2560	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 17,000.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนมีนาคม 2562 ถึงเดือนกันยายน 2570 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.0 ถึง 3.9 ต่อปี
มิถุนายน 2561	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 8,000.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนธันวาคม 2562 ถึงเดือนมิถุนายน 2571 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.2 ถึง 4.1 ต่อปี
กรกฎาคม 2562	บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกัน มูลค่า 20,000.0 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนมกราคม 2564 ถึงเดือนกรกฎาคม 2577 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.3 ถึง 3.9 ต่อปี

สิงหาคม 2562	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้มีการจดทะเบียนมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนไว้แล้วเมื่อปี 2558 จำนวนไม่เกิน 510.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท โดยบริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นจำนวนดังกล่าวเพื่อ (ก) เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 280.0 ล้านหุ้น และ (ข) รองรับการจัดสรรหุ้นส่วนเกิน จำนวน 230.0 ล้านหุ้น
ธันวาคม 2562	บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทำให้มีทุนชำระแล้วเป็นเงิน 15,075 ล้านบาท โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ลดสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมร้อยละ 99.99 เป็นจำนวนร้อยละ 41.9 บริษัทฯ จึงมีสถานะเป็นบริษัทเอกชนอย่างเต็มรูปแบบ ทั้งนี้หุ้นของบริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อขายเป็นวันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “BAM” ในวันที่ 16 ธันวาคม 2562

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีเงินลงทุนในตราสารทุนในบริษัททั้งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งเป็นผลมาจากการบังคับหลักประกันหรือการปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างลูกหนี้กับบริษัทฯ หรือสถาบันการเงินเดิม

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กองทุนฟื้นฟูฯ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2528 ตามพระราชกำหนดแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2485 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงินไทยให้มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพภายใต้การกำกับของ ธปท. และภาครัฐ

จากวิกฤตการณ์ทางการเงินของประเทศไทยในปี 2540 กองทุนฟื้นฟูฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทบริหารสินทรัพย์ 2 แห่ง คือ บริษัทฯ และบริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด (“บสส.”) ซึ่งในปี 2562 กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นใน บสส. ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นเนื่องจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน และเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการดำเนินธุรกิจ กองทุนฟื้นฟูฯ ได้อนุมัติแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญตามหนังสือ ฝกท. 252/2558 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2558 ซึ่งมีรายละเอียดต่าง ๆ พอสรุปได้ดังนี้

การกำหนดเงื่อนไขในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกองทุนฟื้นฟูฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่น หรือกิจการ หรือรัฐวิสาหกิจที่กองทุนฟื้นฟูฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น

การเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และกองทุนฟื้นฟูฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่น หรือกิจการหรือรัฐวิสาหกิจที่กองทุนฟื้นฟูฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นจะต้องเป็นไปตามกลไกราคาตลาดที่แข่งขันได้และมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเช่นเดียวกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Competitive, Commercial and Arm’s Length) นอกจากนี้ ธุรกรรมดังกล่าวต้องมีความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการของบริษัทฯ โดยกรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับธุรกรรมของบริษัทฯ นั้นจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์

บริษัทฯ เข้าใจว่ากองทุนฟื้นฟูฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการเข้าทำธุรกรรมและดำเนินนโยบายต่อบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว

การส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าที่อิสระ

บริษัทฯ จะต้องสามารถแข่งขันทางการค้าได้อย่างอิสระและเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการของบริษัทฯ เช่น บริษัทฯ จะต้องมีความเป็นอิสระในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม ค่าบริการ ราคาขายหรือรับโอนทรัพย์สิน นโยบายการตลาด และการแข่งขันประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

การกำหนดนโยบายในการรับซื้อและจำหน่ายทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะต้องมีนโยบายที่ชัดเจนและมีความเป็นอิสระในการพิจารณารับซื้อ รับโอน หรือจำหน่ายจ่ายโอนซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ รวมถึงการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ในการบริหารจัดการในทางการค้าปกติของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องมีมาตรฐานที่ชัดเจนในการกำหนดมูลค่าสิ่งตอบแทนให้เป็นราคาตลาดยุติธรรม และคำนึงถึงความเหมาะสมของอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุน

การกำหนดโครงสร้างการบริหารของบริษัทฯ ที่โปร่งใสและไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะต้องมีโครงสร้างการบริหารที่โปร่งใสและมีระบบสอบทาน (Check and Balance) เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

การกำหนดกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับความเป็นธรรม

บริษัทฯ จะต้องกำหนดกลไกการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนี้ การบริหารจัดการของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของกิจการของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

โดยทั่วไป การแก้ไขนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ สามารถกระทำได้โดยต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน อย่างไรก็ดี เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ได้รับความเป็นธรรมมากยิ่งขึ้น การแก้ไข เพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลงรายละเอียดใด ๆ ในนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับมติอนุมัติโดยเสียงข้างมากจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นอกจากนี้ กองทุนฟื้นฟูฯ ได้มีหนังสือ ที่ ฝกท. 203/2561 เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องด้วยการนำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ถึงบริษัทฯ เพื่อชี้แจงความตั้งใจ แนวนโยบาย และมาตรการของกองทุนฟื้นฟูฯ ในการพิจารณาและดำเนินการที่จำเป็นและเหมาะสมเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ บสส. โดยกองทุนฟื้นฟูฯ รับรองว่า ตลอดระยะเวลาที่กองทุนฟื้นฟูฯ ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ (ตามนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)) และบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ออกตามความในมาตรา 56 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1. กองทุนฟื้นฟูฯ จะไม่กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้บริษัทฯ เป็นเครื่องมือในการดำเนินการใดๆ ของภาครัฐ เว้นแต่การดำเนินการดังกล่าวจะเป็นการดำเนินการที่มีข้อกำหนดและเงื่อนไขเช่นเดียวกับธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลภายนอก (Competitive Commercial and Arm's Length) และเป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมตามระเบียบของบริษัทฯ
2. ตลอดระยะเวลาที่กองทุนฟื้นฟูฯ ยังคงเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บสส. กองทุนฟื้นฟูฯ จะดำเนินนโยบายบริหารจัดการให้ บสส. ดำเนินกิจการในฐานะบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐเพื่อทำหน้าที่ในการแก้ไข พัฒนาและฟื้นฟูระบบเศรษฐกิจของประเทศในยามจำเป็น อย่างไรก็ดี ในช่วงที่ประเทศไม่เผชิญวิกฤติทางเศรษฐกิจ บสส. สามารถเข้าซื้อสินทรัพย์มาบริหารเพิ่มเติมเพื่อทำให้ บสส. สามารถใช้ประโยชน์จากศักยภาพบุคลากรได้อย่างเต็มที่และรักษาศักยภาพในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งจะทำให้ บสส. สามารถเป็นกลไกของภาครัฐที่มีความพร้อมในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพขนาดใหญ่หากเกิดวิกฤติสถาบันการเงินในอนาคต
3. กองทุนฟื้นฟูฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะสนับสนุนให้บริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการที่เป็นไปตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ จะจัดให้มีกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

4. กองทุนฟื้นฟูฯ จะไม่เสนอและลงคะแนนเสียงในฐานะผู้ถือหุ้นเพื่อให้บริษัทฯ และ บสส. มีกรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนจากกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นบุคคลเดียวกัน
5. กองทุนฟื้นฟูฯ จะไม่นำข้อมูลภายในทางธุรกิจของบริษัทฯ มาใช้ประโยชน์ที่จะทำให้บริษัทฯ สูญเสียประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ

โดยที่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการติดตามว่าแนวนโยบายและมาตรการที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือของกองทุนฟื้นฟูฯ เลขที่ ฝกท. 252/2558 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2558 และเลขที่ ฝกท. 203/2561 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2561 ได้รับการปฏิบัติ

Nature of Business
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยโดยพิจารณาจากสินทรัพย์รวม ทั้งนี้จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) พบว่าสินทรัพย์รวมในระบบของบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมีขนาดอยู่ที่ 236,818 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 115,790 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49 ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท.

บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาและบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยบริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินในประเทศไทย ได้แก่ ธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น และบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อหาข้อตกลงที่เหมาะสมที่สุดสำหรับทุกฝ่ายเท่าที่เป็นไปได้ โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ รับซื้อหรือรับโอนมาส่วนใหญ่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์ซึ่งได้จดทะเบียนจำนองลำดับที่หนึ่งแก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ บันทึกบัญชีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอนมา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารเพื่อการพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด รวมทั้งสังหาริมทรัพย์และหลักทรัพย์อื่น ๆ โดยบริษัทฯ ได้ทรัพย์สินรอการขายมาโดยวิธีการต่าง ๆ เช่น การเจรจากับลูกหนี้เพื่อโอนหลักประกันหรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ การบังคับหลักประกันเพื่อชำระหนี้ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่นโดยตรง โดยบริษัทฯ จะบันทึกบัญชีทรัพย์สินรอการขายในราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) หรือต้นทุนที่รับซื้อรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) จากกรมบังคับคดีหรือสถาบันการเงินอื่น และบริษัทฯ จะจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวในที่สุด

บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ มีรายได้จากการดำเนินงานจากทรัพย์สินรอการขายและเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในขณะที่สินทรัพย์สุทธิรวม โดยหลักประกอบด้วย (ก) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ได้แก่ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิ และเงินรอรับจากการขายทอดตลาดสุทธิ) และ (ข) สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (ได้แก่ เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระสุทธิ ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ และเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ)

Bam จัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) โดยซื้อจากสถาบันการเงินในประเทศไทย ได้แก่ ธนาคารและบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น

บริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) ด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพื่อหาข้อตกลงที่เหมาะสมที่สุดสำหรับทุกฝ่ายเท่าที่เป็นไปได้

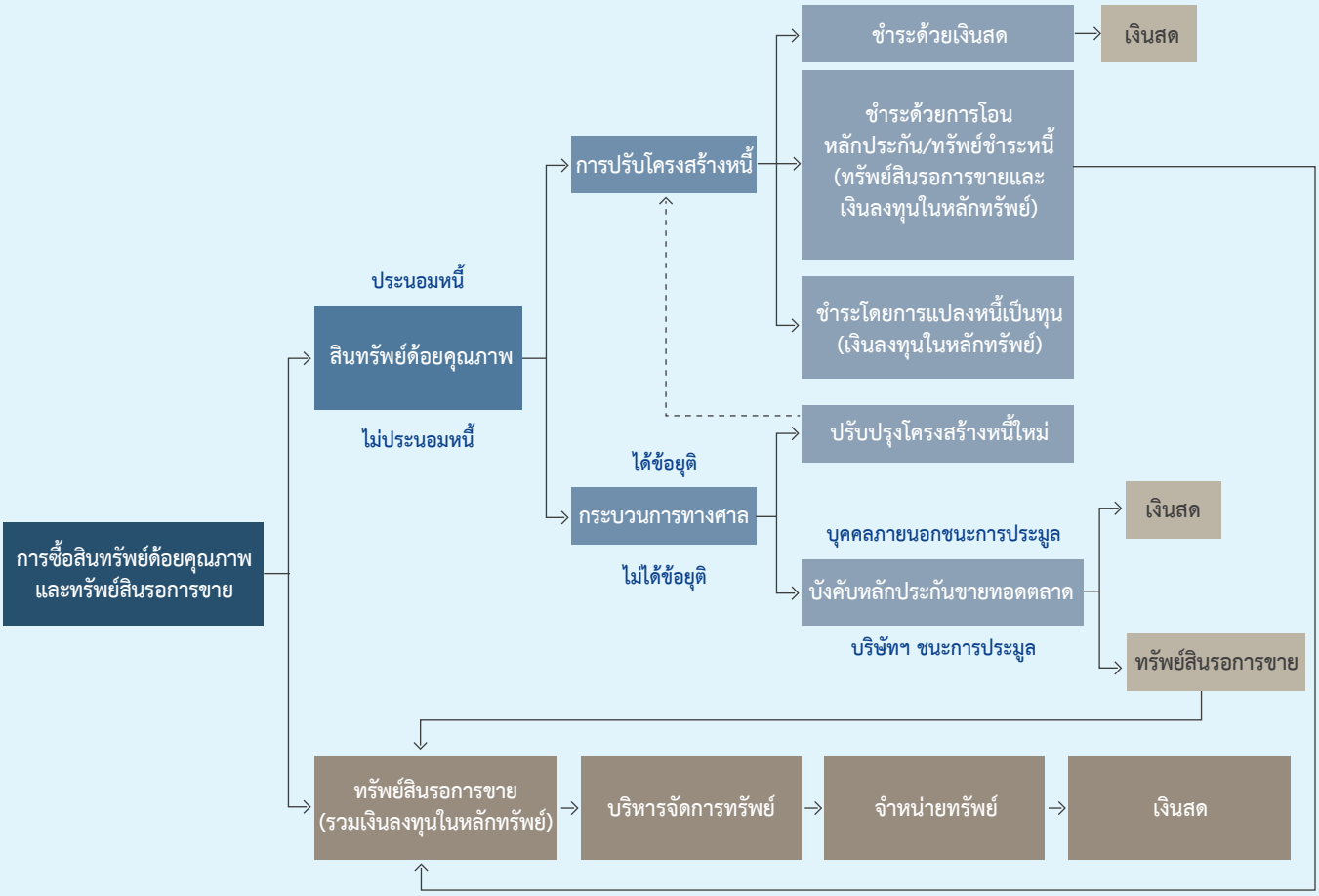
บริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จะดำเนินการสำรวจ ดูแล ปรับปรุง และกำหนดกลยุทธ์การโฆษณาเพื่อจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย โดยกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดทุกปีเพื่อให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับภาวะตลาดได้

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร และมีสำนักงานสาขาทั่วประเทศรวมทั้งหมด 26 แห่ง โดยมีพนักงานมากกว่า 1,200 คน ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ (ก) สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ทั่วประเทศ และ (ข) สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละภูมิภาค การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาทั่วประเทศจะทำให้บริษัทฯ มีความรู้ความเข้าใจในสภาพแวดล้อมและสภาวะตลาดและสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในภูมิภาคต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ เชื่อว่าข้อได้เปรียบในการแข่งขันประการหนึ่งของบริษัทฯ คือ ความเชี่ยวชาญในการเจรจาต่อรอง ปรับโครงสร้างหนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย และการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจบริหารสินทรัพย์มาเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนบริษัทฯ มีเครือข่ายสาขาที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ชนะการประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่เหมาะสม ทั้งยังรักษาความสามารถในการทำกำไรได้อีกด้วย โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเมื่อมีการนำออกประมูล บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินต่าง ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยเฉพาะสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์และทรัพย์สินรอการขาย

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 2 กลุ่มธุรกิจหลัก คือ (ก) ธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ (ข) ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

แผนภูมินี้แสดงขั้นตอนการดำเนินงานโดยทั่วไปเกี่ยวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ



ตารางโครงสร้างรายได้

	2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		
รายได้ดอกเบี้ย[1]	8,968.4[1]	73.3
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ[2]	5.7	0.0
รวมรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	**8,974.1**	**73.3**
กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย		
รายได้ดอกเบี้ย[3]	155.7	1.3
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,907.2	23.8
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	4.0	0.0
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	93.6	0.8
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ[4]	76.9	0.6
รวมรายได้จากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย	**3,237.4**	**26.5**
รายได้อื่น[5]	24.6	0.2
รายได้รวมทั้งหมด	**12,236.1**	**100.0**

หมายเหตุ

1 ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินระหว่างกาลที่ตรวจสอบแล้ว

2 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ ของกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยหลักประกอบด้วย (ก) เงินที่ลูกหนี้ชำระเกินและบริษัทฯ ไม่สามารถติดต่อคืนเงินให้กับลูกหนี้ดังกล่าวได้ และ (ข) เงินที่บริษัทฯ ชำระล่วงหน้าแทนลูกหนี้ และได้รับคืนจากศาลภายหลังจากลูกหนี้ชำระปิดบัญชีแล้ว

3 รายได้ดอกเบี้ยจากกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยหลักประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และรายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด

4 รายได้อื่นจากกลุ่มธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายโดยหลักประกอบด้วย (ก) เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (ข) รายได้ค่าเช่า (ค) กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และ (ง) รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์

5 รายได้อื่นประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน (ข) กำไรจากการขายทรัพย์สินของบริษัทฯ และ (ค) อื่น ๆ

การประกอบธุรกิจตามแต่ละสายผลิตภัณฑ์

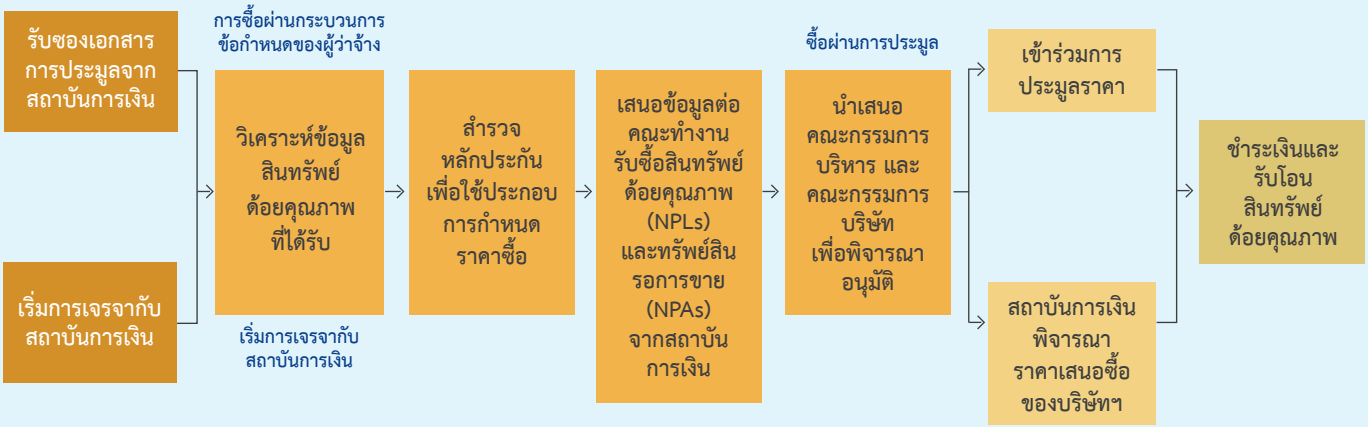
ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาและการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินอื่นในประเทศไทย และบริหารจัดการ เจรจาและปรับโครงสร้างหนี้โดยใช้วิธีการต่าง ๆ โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากต้นทุนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เมื่อบริษัทฯ ได้มาซึ่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ จะบันทึกเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ราคาทุนที่รับซื้อมา

(ก) การจัดหา การตรวจสอบสถานะ การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกัน

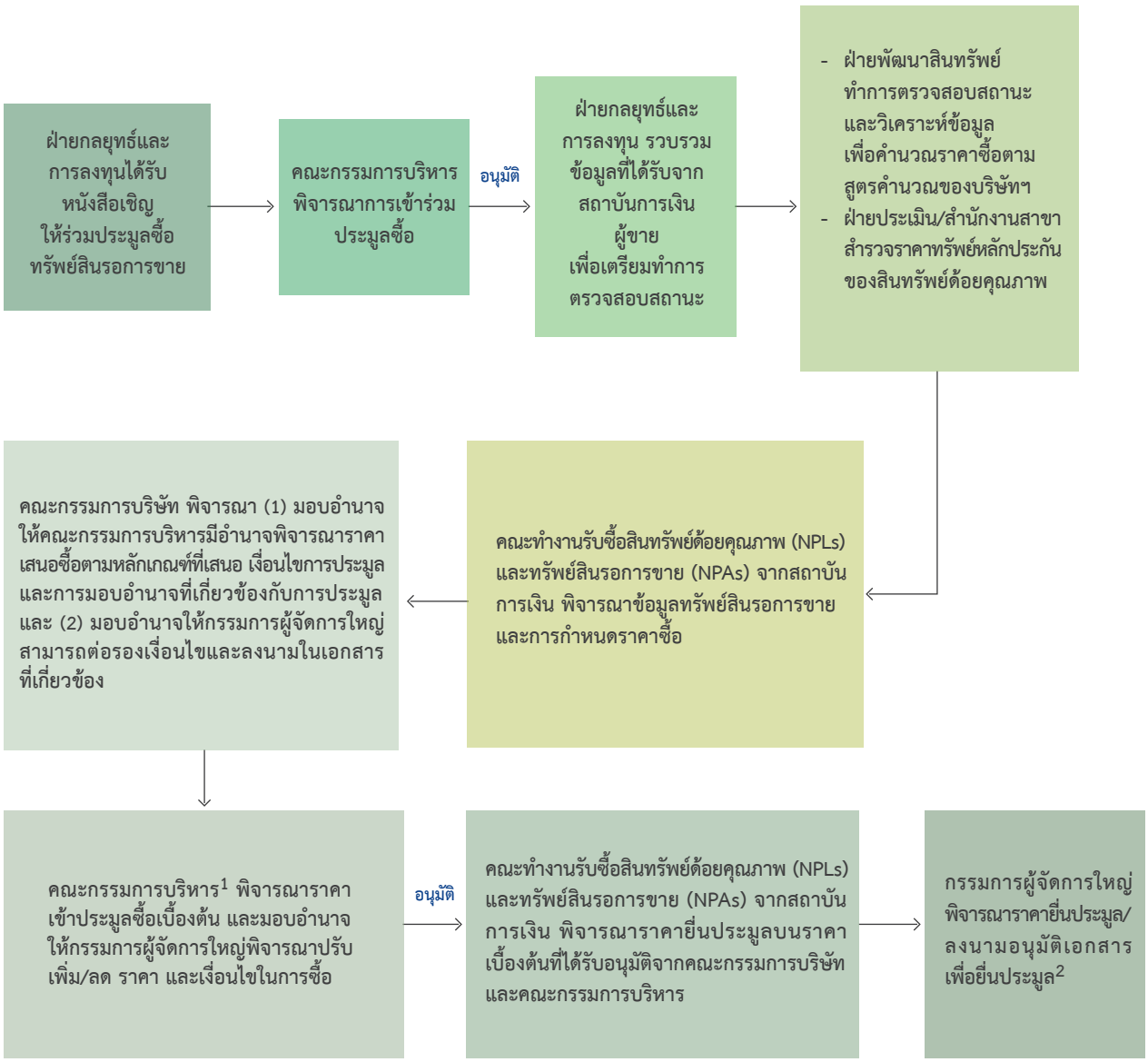
แผนภูมินี้แสดงขั้นตอนการจัดหา การตรวจสอบสถานะ การประเมินราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและการชำระเงินของบริษัทฯ



(1) การจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทฯ หาโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินในประเทศอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ จะซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพผ่านการประมูล และในบางครั้งอาจซื้อโดยการเจรจากับสถาบันการเงินโดยตรง

แผนภูมินี้แสดงสรุปขั้นตอนกระบวนการประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน



หมายเหตุ

1 กรณีที่วันประมูลห่างจากวันประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารในการพิจารณาราคาเสนอซื้อ ตลอดจนเงื่อนไขการประมูล เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาราคายื่นประมูล/ลงนามอนุมัติเอกสารเพื่อยื่นประมูล

2 ราคายื่นประมูลสุดท้ายที่นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ จะพิจารณาเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินไม่ว่าจะเป็นการเจรจาขายโดยตรงจากสถาบันการเงิน หรือพิจารณาเข้าร่วมประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่สถาบันการเงินนำออกจำหน่ายภายหลังจากรับข้อมูลหรือจากการลงทะเบียนเข้าร่วมการประมูลและรับซองเอกสารการประมูลจากสถาบันการเงิน จากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการประเมินสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยจะพิจารณาว่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมีหลักประกันหรือไม่ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนใหญ่ อนึ่ง ในกรณีที่เป็นการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันทางการเงินโดยตรง บริษัทฯ จะเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพภายหลังจากการเจรจาต่อรองกับสถาบันการเงินผู้ขาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินในประเทศเพื่อเป็นช่องทางในการติดตามข่าวสารจากสถาบันการเงินอย่างใกล้ชิด

(2) การตรวจสอบสถานะ การประเมินราคาทรัพย์สิน และการชำระเงิน

เมื่อสถาบันการเงินนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพออกจำหน่ายทั้งในรูปแบบการประมูลหรือการเจรจาขายให้บริษัทฯ โดยตรง บริษัทฯ จะลงนามในสัญญารักษาความลับกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องก่อนรับเอกสารที่แสดงข้อมูลของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เสนอขาย เพื่อบริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวมาดำเนินการตรวจสอบสถานะและประเมินราคาทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพก่อนเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

กระบวนการตรวจสอบสถานะของบริษัทฯ ประกอบด้วยการตรวจสอบเอกสารสินเชื่อที่เกี่ยวข้องและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ขาย รวมถึงการสำรวจและสอบทานราคาทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อประกอบการกำหนดราคาซื้อ โดยบริษัทฯ ใช้ประโยชน์จากเครือข่ายสำนักงานสาขาทั่วประเทศไทย ซึ่งโดยปกติ พนักงานของสำนักงานสาขาที่ตั้งอยู่ใกล้กับทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวจะรวบรวมข้อมูล เพื่อสำรวจทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และเสนอผลสำรวจและราคาสำรวจต่อคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงิน ภายหลังจากที่คณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงินได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ และกำหนดราคาซื้อเบื้องต้นแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพต่อไป

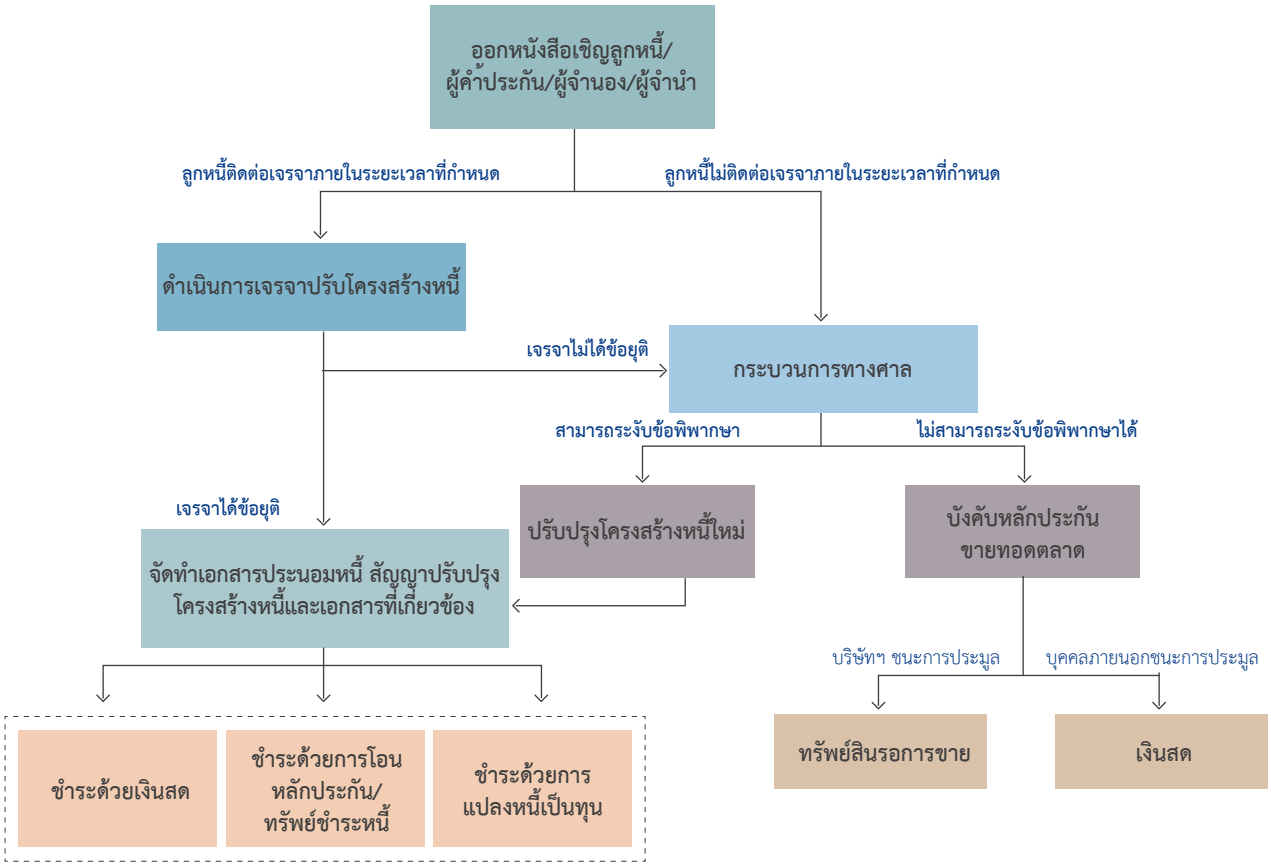
โดยทั่วไป บริษัทฯ กำหนดราคาประมูลหรือราคาเสนอซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในอนาคต มูลค่าหลักประกัน และประวัติของลูกหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อให้การกำหนดราคาเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ยังพิจารณาสถานะของกระบวนการบังคับคดีทางกฎหมาย รวมไปถึงอายุความตามกฎหมาย ประเภทธุรกิจ อาชีพของลูกหนี้ และการมีอยู่ของหลักประกันสำหรับหนี้ดังกล่าว โดยเมื่อทีมงานด้านการลงทุนได้เสนอราคาต่อคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงินแล้ว คณะทำงานดังกล่าวจะเสนอราคาแนะนำต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ การเข้าร่วมประมูลหรือเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุกครั้งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุนและความเสี่ยงในการลงทุนเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ชำระราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ซื้อจากสถาบันการเงินโดยใช้เงินสดที่ได้จากการดำเนินงานและการออกตั๋วเงิน เงินกู้ยืม และการออกหุ้นกู้ โดยในการเลือกแหล่งเงินทุน บริษัทฯ จะพิจารณาจากต้นทุน รวมถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ หากบริษัทฯ พิจารณาออกตั๋วเงิน การกำหนดระยะเวลาตามตั๋วเงินจะขึ้นอยู่กับข้อตกลงทางการค้า

โดยปกติ ภายหลังการลงนามสัญญาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ จะมีระยะเวลาในการตรวจสอบความถูกต้องของสิทธิเรียกร้องและทรัพย์หลักประกัน และมีสิทธิคืนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนั้นให้แก่ผู้ขายในกรณีที่เงื่อนไขบางประการไม่สมบูรณ์ เช่น ไม่ได้รับเอกสารสิทธิที่จะใช้ดำเนินคดีกับลูกหนี้ได้ หรือไม่สามารถส่งมอบหลักประกันได้ครบถ้วน ซึ่งเงื่อนไขเหล่านี้อาจแตกต่างกันไปในสัญญาแต่ละฉบับ ในอดีต บริษัทฯ เคยเข้าทำบันทึกข้อตกลงกับผู้ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันภายใต้ข้อตกลงในลักษณะดังกล่าวในปัจจุบัน

(3) การปรับโครงสร้างหนี้

แผนภูมิต่อไปนี้แสดงกระบวนการบริหารจัดการและปรับโครงสร้างสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ



เมื่อบริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินแล้ว บริษัทฯ จะติดต่อลูกหนี้ ผู้ค้ำประกัน ผู้จำนำ และผู้จำนองเพื่อแจ้งให้ทราบถึงสถานะความเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ

เมื่อบริษัทฯ ติดต่อลูกหนี้ได้แล้ว บริษัทฯ จะเสนอให้ลูกหนี้เข้าร่วมเจรจากับบริษัทฯ เพื่อเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถติดต่อลูกหนี้ ผู้ค้ำประกัน ผู้จำนำ และผู้จำนองได้ บริษัทฯ จะดำเนินกระบวนการทางศาลกับลูกหนี้ดังกล่าวต่อไป โดยทั่วไป สำหรับลูกหนี้ที่ยังปรับโครงสร้างหนี้ไม่สำเร็จ บริษัทฯ จะดำเนินการตามกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ไปพร้อมกับกระบวนการทางศาลเพื่อสร้างสภาพบังคับหลักประกัน โดยมีจุดประสงค์เพื่อลดระยะเวลาการดำเนินงานให้ได้รับคืนหนี้โดยเร็ว

ในขั้นตอนการปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ จะประเมินทรัพย์หลักประกันและความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น เงินเดือน อาชีพ ประเภทธุรกิจ และการมีอยู่ของการค้ำประกันการชำระหนี้ดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาทางเลือกต่าง ๆ ในกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งรวมถึง (ก) การตกลงชำระหนี้โดยมีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระหนี้ เช่น การขยายระยะเวลาการชำระหนี้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยและ/หรือเงินต้น (ข) การโอนทรัพย์หลักประกัน/ทรัพย์ชำระหนี้ และ (ค) การแปลงหนี้เป็นทุน ซึ่งวิธีการที่บริษัทฯ จะเลือกใช้ในกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้จะขึ้นอยู่กับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละราย

ในการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้น บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดระยะเวลาในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้เร็วที่สุด โดยบริษัทฯ พยายามบรรลุข้อตกลงกับลูกหนี้ให้เร็วที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

หากบริษัทฯ และลูกหนี้สามารถบรรลุข้อตกลงในการปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ เพื่อกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ มูลค่าหนี้ที่ต้องชำระ วิธีการชำระหนี้ และข้อตกลงเกี่ยวกับหลักประกันและการค้ำประกัน โดยสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากลูกหนี้ยังคงไม่สามารถชำระหนี้ได้แม้ว่าจะได้มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว บริษัทฯ อาจมีการเจรจากับลูกหนี้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มเติมในภายหลัง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำโครงการ "สุขใจ ได้บ้านคืน" ซึ่งเป็นแนวทางการประนอมหนี้ทางหนึ่งที่บริษัทฯ ใช้เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดให้สามารถไถ่ถอนหลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยคืนกลับไป ซึ่งภาระหนี้เงินต้นต้องไม่เกิน 10.0 ล้านบาท โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ “BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ไม่มีหลักประกันที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 3.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน ในอัตราร้อยละ 10.0 ของเงินต้นคงค้างหรือเลือกผ่อนชำระภายใน 3 ปี ในอัตราร้อยละ 15.0 ของเงินต้นคงค้างและไม่มีดอกเบี้ย พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังจัดทำโครงการ “BAM ช่วยฟื้น คืนธุรกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 20.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งโครงการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นนั้น นอกจากจะช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตให้ได้รับการปลดหนี้หรือไถ่ถอนหลักประกันคืนแล้ว ยังส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากกระแสเงินสดจากการชำระหนี้หรือผ่อนชำระจากการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้นอีกด้วย ทั้งนี้โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้เงื่อนไขอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ เชื่อว่าประสบการณ์ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและการปรับโครงสร้างหนี้กว่า 20 ปี ตลอดจนศักยภาพที่เพียงพอของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ดี หากการเจรจาเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้ไม่ประสบผลสำเร็จ บริษัทฯ อาจใช้สิทธิทางกฎหมายเพื่อบังคับหลักประกันจากลูกหนี้

(4) ช่องทางการให้บริการ

ลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ จะได้รับเอกสารที่ระบุบาร์โค้ด (barcode) ประจำตัวลูกหนี้แต่ละรายเพื่อใช้ในการชำระเงินผ่านช่องทางรับชำระเงินต่างๆ ของบริษัทฯ โดยลูกหนี้ของบริษัทฯ สามารถเลือกชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ผ่านช่องทางการให้บริการที่หลากหลาย ได้แก่ (ก) การชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสที่ร้าน 7-Eleven (ข) ชำระเงินที่สาขาของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ทั่วประเทศ และ (ค) การชำระเงินที่สำนักงานหรือสาขาของบริษัทฯ

(5) การบริหารจัดการการผิดนัดชำระหนี้

บริษัทฯ ติดตามและควบคุมระยะเวลาการชำระหนี้ภายใต้เงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และประวัติชำระหนี้ตามกำหนดเวลา (Aging) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องให้มีเงินสดรับที่ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ควบคู่ไปกับการรักษาสิทธิตามกฎหมายในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าว

หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ มีทางเลือกว่าจะปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้เงื่อนไขใหม่หรือจะดำเนินการทางศาล อย่างไรก็ดี โดยทั่วไป บริษัทฯ จะพิจารณาใช้ทั้ง 2 ทางเลือก กล่าวคือ การปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ควบคู่ไปกับการดำเนินการทางศาล อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักในการบริหารจัดการการผิดนัดชำระหนี้เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้เร็วที่สุด โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงพยายามปรับโครงสร้างหนี้ให้ได้ข้อยุติก่อนการบังคับคดี เนื่องจากการปรับโครงสร้างหนี้มี (ก) กระบวนการเก็บเงินที่รวดเร็วกว่า และ (ข) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่ต่ำกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับการดำเนินการทางศาล

(6) การบังคับชำระหนี้

ในการบังคับชำระหนี้สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยหลายประการก่อนตัดสินใจใช้สิทธิตามกฎหมายเพื่อบังคับชำระหนี้ หรือบังคับหลักประกัน ซึ่งรวมถึงระยะเวลาในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการบังคับชำระหนี้ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการทางศาล และอายุความหรือระยะเวลาบังคับคดีของหนี้ดังกล่าว

ภายหลังจากที่ได้รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพมาจากสถาบันการเงินแล้ว ในกรณีที่สถาบันการเงินได้เริ่มการดำเนินการทางศาลแล้ว บริษัทฯ จะเข้าสวมสิทธิเป็นคู่ความในคดีแทนสถาบันการเงินที่โอนขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้แก่บริษัทฯ ซึ่งมีฐานะเป็นโจทก์เดิมในคดีที่ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาล หรือเข้าสวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาในกรณีที่ศาลมีคำพิพากษาแล้ว ทั้งนี้ ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพื่อบังคับตามสิทธิของบริษัทฯ ที่รับโอนมา ในการนี้เมื่อบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเข้าสวมสิทธิต่อศาลแล้ว ศาลจะดำเนินการไต่สวนคำร้อง ซึ่งหากมีผู้คัดค้านจะทำให้กระบวนการเข้าสวมสิทธิของบริษัทฯ ล่าช้าไปด้วย

หากศาลตัดสินตามที่บริษัทฯ เป็นโจทก์ฟ้องคดีหรือร้องขอสวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษา และบริษัทฯ ดำเนินการบังคับคดีและบังคับหลักประกันแล้ว ทรัพย์หลักประกันจะถูกนำออกขายทอดตลาดเพื่อชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดด้วย

ในกรณีที่บริษัทฯ เป็นโจทก์ฟ้องคดีหรือศาลอนุญาตให้สวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษา บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลแบบเป็นผู้มีสิทธิหักส่วนได้ใช้แทน และหากชนะการประมูล เจ้าพนักงานบังคับคดีจะจัดทำรายงานบัญชีหักส่วนได้ใช้แทนก่อนเพื่อให้ทราบว่าบริษัทฯ ในฐานะผู้ซื้อทรัพย์ที่มีสิทธิขอหักส่วนได้ใช้แทนต้องวางเงินเพิ่มเติมหรือไม่ แล้วเจ้าพนักงานบังคับคดีจึงจะส่งหมายให้บริษัทฯ มารับ

เอกสารสิทธิ์ไปจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์ที่ซื้อ และวางเงินเพิ่ม (ถ้ามี) (กรณีที่เงินที่วางชำระในวันทำสัญญาไม่เพียงพอชำระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ) ซึ่งบริษัทฯ จะรับเอกสารสิทธิ์ไปจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์ที่ซื้อต่อไป หลังจากนั้นเจ้าพนักงานบังคับคดีจะจัดทำบัญชีแสดงรายการรับ-จ่ายเงินส่งให้ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อแสดงรายการค่าใช้จ่ายและแจ้งมูลหนี้ตามเกณฑ์สิทธิคงเหลือ (ภาระหนี้คงเหลือตามคำพิพากษา) ทั้งนี้หากขายทอดตลาดทรัพย์ได้ราคามากกว่าภาระหนี้คงเหลือ โจทก์หรือเจ้าหนี้ตามคำพิพากษามีสิทธิได้รับชำระหนี้จากการบังคับคดีเพียงเท่าที่ศาลพิพากษาให้ชนะคดี

แต่หากบริษัทฯ ยังไม่ได้รับอนุญาตให้สวมสิทธิเป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาหรือเจ้าหนี้ผู้รับจำนอง บริษัทฯ ต้องเข้าประมูลในฐานะบุคคลภายนอก และหากชนะการประมูล บริษัทฯ ต้องชำระเงินตามราคาที่บริษัทฯ ประมูลทั้งจำนวนพร้อมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แล้วจึงรับเอกสารสิทธิรวมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ต่อไป อย่างไรก็ตาม กรมบังคับคดีจะชำระคืนเงินที่บริษัทฯ ทดรองจ่ายเมื่อประมูลซื้อทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ภายหลังจากที่บริษัทฯ ดำเนินการสวมสิทธิ์เสร็จสิ้น

ในกรณีที่บุคคลภายนอกเป็นผู้ชนะการประมูล บริษัทฯ จะดำเนินการขอรับเงินจากการขายทอดตลาด โดยบริษัทฯ ต้องจัดเตรียมเอกสารที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสำเนาคำสั่งศาลให้สวมสิทธิเพื่อยื่นต่อกรมบังคับคดี เพื่อจัดทำบัญชีแสดงรายการรับ-จ่ายเงิน (“บัญชีรับจ่าย”) ซึ่งกรมบังคับคดีอาจพิจารณาขอให้บริษัทฯ นำส่งเอกสารอื่น ๆ เพิ่มเติมก่อนนำส่งบัญชีรับจ่ายให้บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ รับเงินแล้วจึงกลับรายการเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาในการนำส่งบัญชีรับจ่ายของกรมบังคับคดีขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น หากมีการร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาด หรือมีการคัดค้านบัญชีรับจ่าย กรมบังคับคดีต้องรอให้ศาลมีคำสั่งถึงที่สุดในกรณีดังกล่าวก่อนจึงจะสามารถเริ่มดำเนินการจัดทำบัญชีรับจ่ายให้บริษัทฯ ได้ หรือหากลูกหนี้ถูกดำเนินคดีล้มละลาย กระบวนการรับชำระเงินของบริษัทฯ อาจมีความล่าช้า เนื่องจากกรมบังคับคดีต้องรอให้ศาลล้มละลายดำเนินกระบวนการในคดีล้มละลายให้แล้วเสร็จตามคดีล้มละลายนั้นก่อน กรมบังคับคดีจึงจะสามารถเริ่มดำเนินการจัดทำบัญชีรับจ่ายให้บริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำทะเบียนคุมเงินรอรับจากการขายทอดตลาดและมีกระบวนการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ การรับชำระหนี้ขั้นต่ำที่บริษัทฯ จะได้รับจากการขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจะไม่เกินจำนวนที่ต่ำที่สุดระหว่าง (ก) ราคาขาย (หลังหักค่าใช้จ่าย) (ข) มูลจำนอง ซึ่งหมายถึงจำนวนเงินที่ผู้ให้หลักประกันได้ตกลงในสัญญาจำนอง (ซึ่งอาจสูงหรือต่ำกว่าจำนวนค้างชำระของหนี้และ/หรือราคาขาย) และ (ค) จำนวนหนี้ค้างชำระตามสิทธิเรียกร้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงผลการดำเนินงานของแต่ละพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นปัจจัยในการพิจารณาซื้อพอร์ตในอนาคต

(ข) ประเภทและคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

(1) ประเภทของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแบ่งตามการเข้าทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ สามารถจำแนกตามการปรับโครงสร้างหนี้ได้ 2 ประเภท คือ (ก) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้ และ (ข) สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้

ตารางสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้และไม่ได้มีการทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ยอดหนี้ ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน ก่อนหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท.*	มูลค่าหลักประกัน หลังหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท.**
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ปรับโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,792.60	4,646.20	14,361.32	12,926.05
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,054.16	1,183.89	3,733.88	3,360.49
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,786.61	2,631.03	7,947.37	4,946.32
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	1,138.06	128.60	1,223.48	760.23
รวม	14,771.43	8,589.72	27,266.05	21,993.09
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	454,059.64	75,031.83	164,922.99	112,545.37
รวม	454,059.64	75,031.83	164,922.99	112,545.37
รวมทั้งสิ้น	468,831.07	83,621.55	192,189.04	134,538.46

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมิน และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

(2) ประเภทของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแบ่งตามการจัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ซึ่งอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ในประกาศของ ธปท.

บริษัทฯ จัดชั้นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็น “ชั้นปกติ” “ชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ” “ชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน” “ชั้นสงสัย” “ชั้นสงสัยจะสูญ” และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้โดยนำหลักเกณฑ์ของ ธปท. มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ

ตารางการจัดชั้นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	เงินให้สินเชื่อจาก การซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	4,646.20	105.62	100.00	108.26
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,183.89	17.83	100.00	17.93
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,631.03	101.07	100.00	101.07
จัดชั้นสงสัย	76.32	1.89	100.00	1.89
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	75,084.11	6,017.74	100.00	6,017.74
รวม	83,621.55	6,244.15		6,246.89

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2562 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การอนุมัติจำหน่ายเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่เป็นหนี้สูญออกจากบัญชีลูกหนี้ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

- กรณีลูกหนี้ไม่มีหลักประกัน

  บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ได้ต่อเมื่อ
  - บริษัทไม่สามารถใช้สิทธิเรียกร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ได้ ไม่ว่าจะมียอดหนี้รวมตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิ รวมด้วยค่าใช้จ่ายอื่น ๆ) มูลค่าเท่าใดก็ตาม โดยให้ขออนุมัติจำหน่ายหนี้สูญภายในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไปนับจากวันที่รับโอนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้นั้นมา
  - ลูกหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มียอดหนี้รวมตามสัญญาเดิมไม่เกิน 100,000 บาท ซึ่ง (1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามสมควรและเห็นว่าไม่คุ้มค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้ดังกล่าว (2) ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ และไม่มีทรัพย์สินใดจะสามารถนำมาชำระหนี้ได้แล้ว หรือ (3) ลูกหนี้เลิกกิจการและมีหนี้ของเจ้าหนี้บุริมสิทธิรายอื่นที่มีบุริมสิทธิมากกว่ามูลค่าทรัพย์สินทั้งหมดของลูกหนี้ โดยให้ขออนุมัติไม่ดำเนินคดี ยุติการติดตามหนี้ และจำหน่ายหนี้สูญภายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น
  - ลูกหนี้ที่มีการดำเนินคดีทางกฎหมายแล้ว (1) ในคดีแพ่งศาลได้มีคำสั่งแล้วแต่ลูกหนี้ไม่มีทรัพย์สินใด ๆ จะชำระหนี้ได้ หรือคดีล้มละลายซึ่งศาลได้มีคำสั่งประนอมหนี้หรือลูกหนี้ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายและได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว (2) ได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามสมควรและไม่ได้รับชำระหนี้ หรือ (3) มีการสืบทรัพย์ลูกหนี้แล้วและไม่พบทรัพย์สินอื่นที่จะบังคับชำระหนี้ได้ โดยให้ขออนุมัติจำหน่ายหนี้สูญภายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

- กรณีลูกหนี้มีหลักประกัน

  บริษัทฯ จะสามารถจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ได้ต่อเมื่อ
  - ลูกหนี้ที่มีการดำเนินคดีทางกฎหมายแล้ว (1) ในคดีแพ่งได้มีการดำเนินคดีถึงที่สุดแล้วหรือได้ยื่นคำขอเฉลี่ยหนี้ หรือยื่นขอรับชำระหนี้บุริมสิทธิ์จำนองในกรณีเจ้าหนี้อื่นฟ้อง (2) ในคดีล้มละลายได้มีคำสั่งประนอมหนี้หรือลูกหนี้ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายและได้มีการแบ่งทรัพย์สินของลูกหนี้ครั้งแรกแล้ว

- ได้ดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ตามสมควรและไม่ได้รับชำระหนี้
- มีการสืบทรัพย์ลูกหนี้แล้วและไม่พบทรัพย์สินอื่นที่จะบังคับชำระหนี้ได้
- มีการบังคับคดีทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาดครบถ้วน และนำเงินตัดชำระหนี้แล้ว

ทั้งนี้ ให้ขออนุมัติจำหน่ายหนี้สูญในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

(3) ประเภทของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแบ่งตามประเภทหลักประกัน

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ รับซื้อเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่มีหลักประกัน โดยหลักประกันส่วนใหญ่เป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาประเมินสูงกว่าต้นทุนของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และโดยส่วนใหญ่บริษัทฯ มีสิทธิบังคับจำนองหลักประกันดังกล่าวเป็นลำดับแรก อย่างไรก็ดี ในอดีต บริษัทฯ เคยซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกัน เช่น ลูกหนี้บัตรเครดิต เนื่องจากช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทฯ เชื่อว่าสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวจะเป็นโอกาสที่ดีทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจมีการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันอีกเป็นครั้งคราวในอนาคต นอกจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ไม่มีหลักประกันที่บริษัทฯ รับซื้อมาแล้ว บริษัทฯ ยังมีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพบางส่วนที่ไม่มีหลักประกันแต่ยังคงมีมูลค่าทางบัญชีเหลืออยู่ ซึ่งเกิดจากการที่ลูกหนี้โอนทรัพย์หลักประกันเพื่อชำระหนี้หมดแล้วหรือจากการจำหน่ายหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยการขายทอดตลาดในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ซึ่งในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพสำหรับหนี้ที่ไม่มีหลักประกันดังกล่าวเท่ากับมูลค่าทางบัญชีคงเหลือภายหลังหักยอดหนี้ที่ได้รับชำระจากการโอนหรือจำหน่ายหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าว ทั้งนี้รายละเอียดเกี่ยวกับหลักประกันและประเภทของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เป็นไปดังตารางดังต่อไปนี้

	จำนวนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
	2562
ประเภทของหลักประกัน	(ล้านบาท)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์	66,910.3
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์และหลักประกันประเภทอื่น	11,993.0
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีหลักประกันประเภทอื่น	522.9
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน[1]	4,195.3
รวม	**83,621.5**

หมายเหตุ [1] เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกันส่วนใหญ่เกิดจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ลูกหนี้โอนทรัพย์หลักประกันเพื่อชำระหนี้หมดแล้วหรือบริษัทฯ ประมูลหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือ

ตารางประเภทของสินเชื่อด้อยคุณภาพตามเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

	มูลค่าสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ตามสัญญากู้ยืมหรือสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้
	2562
ขนาดตามสัญญากู้ยืมหรือสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิตามงบ)	(ล้านบาท)
น้อยกว่า 1 ล้าน	21,302.1
1 - 5 ล้าน	61,397.1
5 - 10 ล้าน	27,825.4
10 - 50 ล้าน	67,985.7
50 - 100 ล้าน	35,498.5
100 - 500 ล้าน	110,686.0
มากกว่า 500 ล้าน	144,136.3
รวม	468,831.1

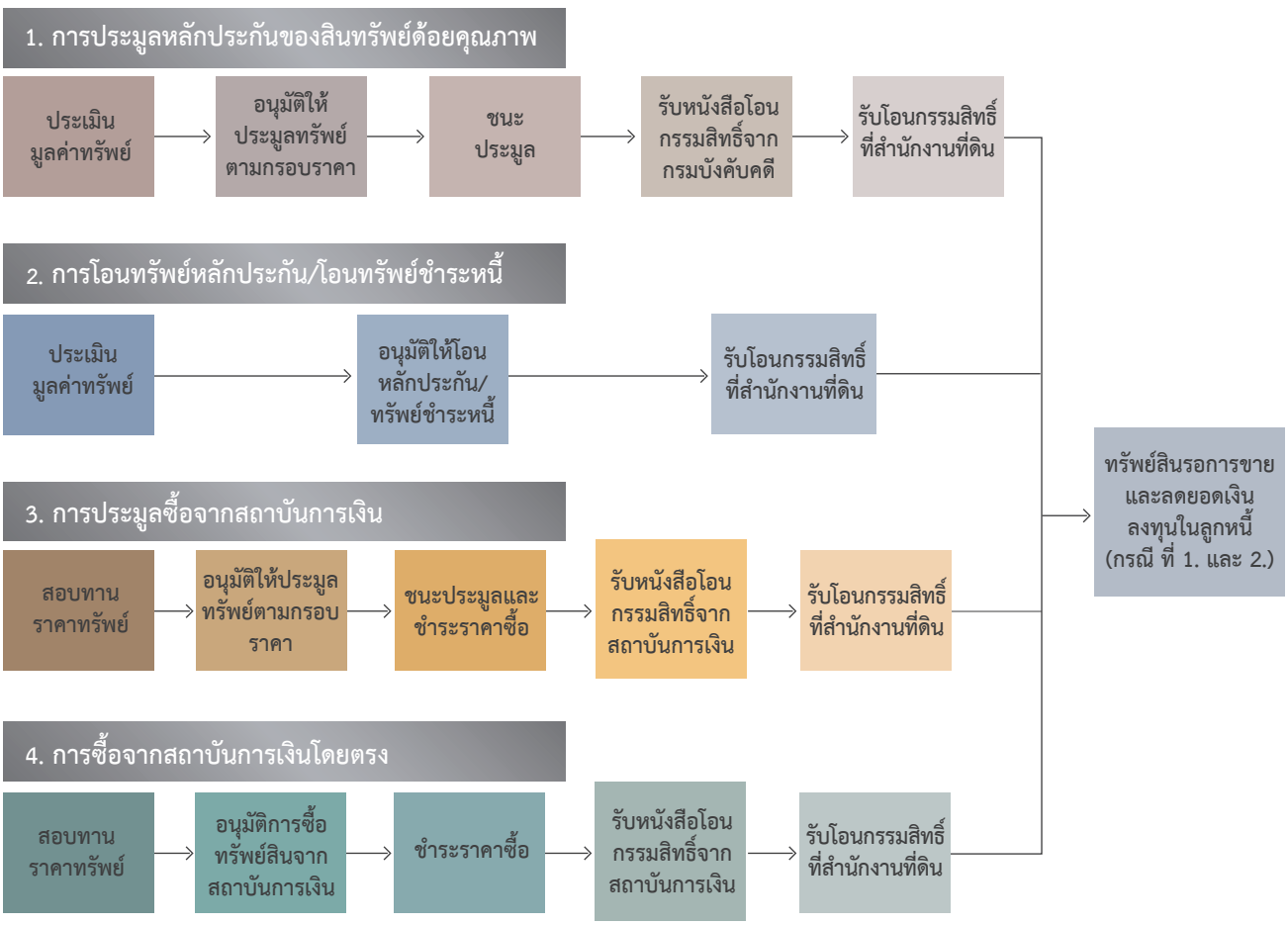
การจัดหาและการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

(ก) การจัดหา การบริหารจัดการ และการขายทรัพย์สินรอการขาย

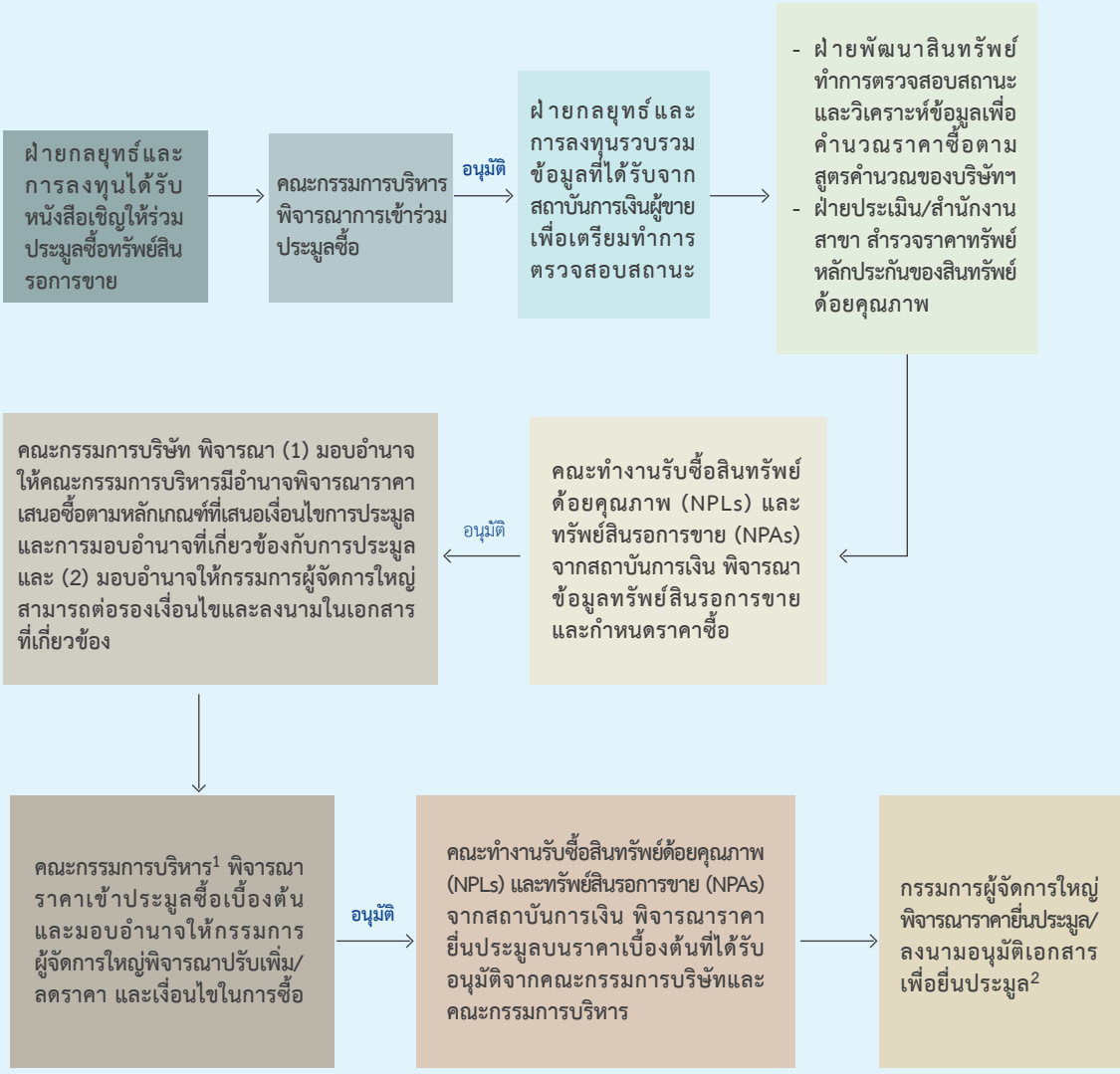
(1) การจัดหาทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ได้ทรัพย์สินรอการขายจากหลายช่องทาง เช่น การประมูลหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ บริหารจัดการมาก่อนผ่านกระบวนการการขายทอดตลาด การโอนทรัพย์หลักประกันหรือโอนทรัพย์ชำระหนี้ของลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบการประมูลและการซื้อจากสถาบันการเงินโดยตรง

แผนภูมินี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอนวิธีการซื้อทรัพย์สินรอการขายผ่านช่องทางต่าง ๆ



แผนภูมินี้แสดงสรุปขั้นตอนกระบวนการประมูลซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน



หมายเหตุ

1 กรณีที่วันประมูลห่างจากวันประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารในการพิจารณาราคาเสนอซื้อ ตลอดจนเงื่อนไขการประมูล เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัว โดยคณะกรรมการบริหารจะมอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้พิจารณาราคายื่นประมูล/ลงนามอนุมัติเอกสารเพื่อยื่นประมูล

2 ราคายื่นประมูลสุดท้ายที่นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะทำงานรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงิน

ในการพิจารณาการกำหนดราคาของทรัพย์สินรอการขายที่จะเข้าซื้อ บริษัทฯ จะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ ได้แก่ ภาระติดพันที่ติดอยู่กับทรัพย์สินรอการขาย (ถ้ามี) มูลค่าที่กำหนดโดยกรมบังคับคดี และมูลค่าประเมินภายในของบริษัทฯ เป็นต้น

ตารางแหล่งที่มาของทรัพย์สินรอการขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ประมูลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้	สาขาที่ไม่ได้ ใช้งาน	รวม
อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
เพิ่มขึ้น	544.27	8,060.09	-	8,604.36
ลดลง	(812.86)	(2,231.85)	-	(3,044.71)
ยอดปลายปี	5,388.18	26,822.32	25.57	32,236.07
สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	3.97	343.54	-	347.51
เพิ่มขึ้น	-	4.69	-	4.69
ยอดปลายปี	3.97	348.23	-	352.20
รวมยอดปลายปี	5,392.15	27,170.55	25.57	32,588.27
หัก ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(8,191.28)
หัก ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(497.87)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				23,899.12

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายหลายประเภทซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารเพื่อการพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด เป็นต้น

(2) การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (รวมถึงการบำรุงรักษาและการปรับปรุง)

บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายทั้งหมดที่บริษัทฯ ได้มาเพื่อประเมินความจำเป็นในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินดังกล่าว โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ การตัดสินใจในการลงทุนปรับปรุงทรัพย์สินรอการขายขึ้นอยู่กับสภาพของทรัพย์และความคุ้มค่าของการลงทุน

หลังจากที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งทรัพย์สินรอการขายแล้ว บริษัทฯ จะส่งทีมงานไปดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวอีกครั้ง เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ มีสิทธิตามกฎหมายในการเข้าพื้นที่เพื่อตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายได้อย่างละเอียดมากขึ้น

หากบริษัทฯ ประเมินแล้วว่าไม่ต้องมีการปรับปรุงซ่อมแซมใด ๆ บริษัทฯ จะเริ่มกระบวนการขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าวทันที อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ ประเมินแล้วว่ามีความจำเป็น บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงหรือซ่อมแซมก่อนเริ่มกระบวนการขายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว

ในกระบวนการประเมินความเหมาะสมในการปรับปรุงหรือซ่อมแซมทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะวิเคราะห์โอกาสในการสร้างผลตอบแทนของทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว ภาวะตลาด และค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือซ่อมแซม ซึ่งบริษัทฯ อาจตัดสินใจดำเนินการดังกล่าว หากมูลค่าที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินรอการขายนั้นสูงกว่าต้นทุนในการปรับปรุงหรือซ่อมแซม หรือทำให้บริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้เร็วขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจพัฒนาโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จ (บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการพัฒนาหรือก่อสร้างโครงการใหม่บนที่ดินเปล่า เนื่องจากข้อห้ามตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์) และสำหรับทรัพย์สินรอการขายบางรายการ บริษัทฯ ยังให้เช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าไม่เกินกว่า 1 ปี) ในระหว่างที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจดำเนินการอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพื่อดูแลรักษาทรัพย์สิน เช่น การจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัย และการต่อเติมตามความเหมาะสมของทรัพย์สินแต่ละประเภท ฝ่ายจำหน่ายทรัพย์และฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาคของบริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบทรัพย์สินรอการขายทุก 3 เดือนเพื่อประเมินถึงความจำเป็นในการบำรุงรักษาหรือพัฒนา และเพื่อรักษาสิทธิในทรัพย์สินรอการขายตามกฎหมายของบริษัทฯ

(3) การขายทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายหลายประเภทซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ เช่น ที่ดินเปล่า (ซึ่งรวมถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการเกษตรกรรม) โรงแรม อาคารเพื่อการพาณิชย์ และที่อยู่อาศัยประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ และอาคารชุด เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญสำหรับทรัพย์สินแต่ละประเภทซึ่งตั้งอยู่ทั่วประเทศ บริษัทฯ เชื่อว่า การจัดประเภททรัพย์สินรอการขายดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทำการตลาดได้ตรงกลุ่มและขายทรัพย์สินรอการขายได้รวดเร็วในราคาที่เหมาะสมมากขึ้น และยังส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์จากความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารจัดการทรัพย์สินในแต่ละประเภท

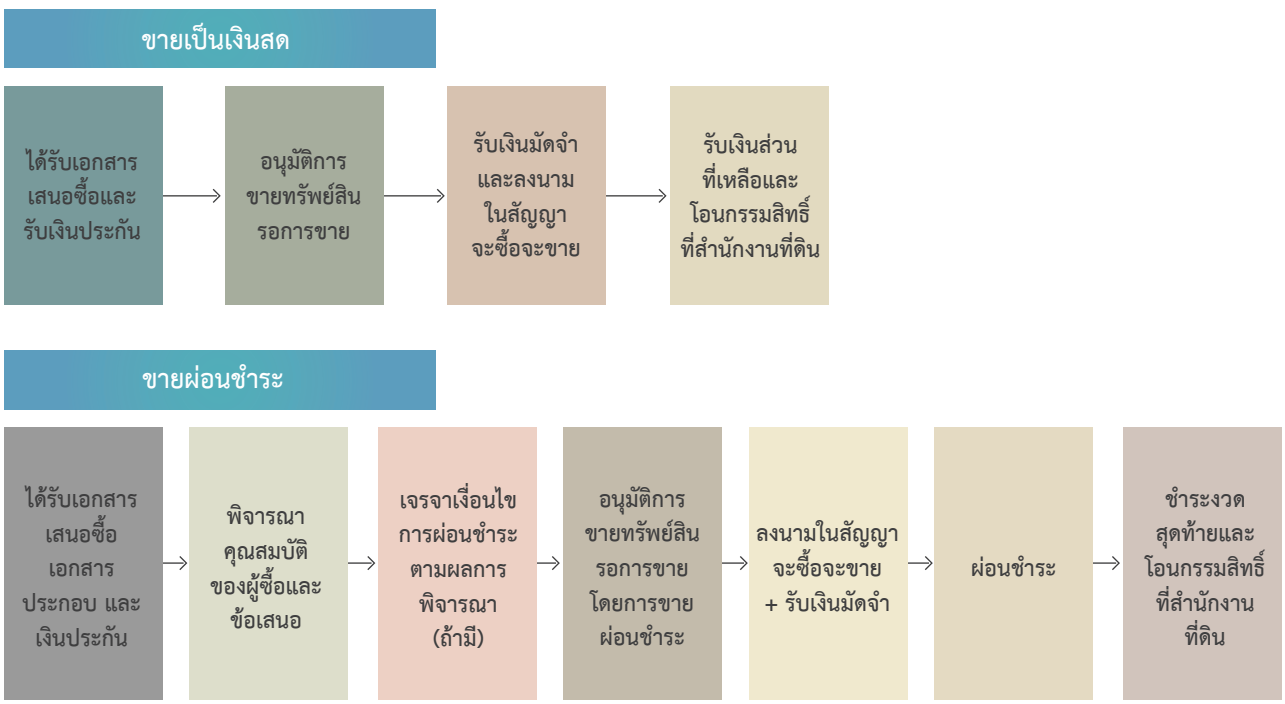
หลังจากที่บริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินรอการขายแล้ว บริษัทฯ จะดำเนินการสำรวจทรัพย์สินรอการขายและกำหนดกลยุทธ์การโฆษณาเพื่อจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว บริษัทฯ ทำการตลาดผ่านวิธีการที่หลากหลาย เช่น (ก) กิจกรรมส่งเสริมการขาย (ข) มหกรรมอสังหาริมทรัพย์ (Assets Expos) ทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วประเทศ (ค) การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อในประเทศ รวมทั้งการติดป้ายประกาศขาย ณ ที่ตั้งของทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำแอปพลิเคชันโทรศัพท์มือถือและสื่อสังคมออนไลน์มาใช้ในการทำการตลาดสำหรับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดทุกปีเพื่อให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับภาวะตลาดได้ นอกจากนี้ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาอีก 26 แห่งทั่วประเทศ ยังช่วยให้บริษัทฯ มีข้อมูลเกี่ยวกับตลาดและความต้องการของลูกค้า ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินรอการขายได้ในราคาที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

บริษัทฯ จัดประเภททรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และมุ่งเน้นการขายทรัพย์สินรอการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของทรัพย์สินรอการขายประเภทนั้น ๆ เช่น ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นักลงทุน และลูกค้าอื่น ๆ ในกรณีที่มีผู้เสนอซื้อทรัพย์สินมากกว่าหนึ่งราย บริษัทฯ จะจัดการประมูลเพื่อให้ได้ราคาที่ดีที่สุดและเพื่อให้เกิดความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมแสดงสินค้าและจัดบูธในงานต่าง ๆ ทั่วประเทศไทยมากกว่า 100 ครั้งต่อปี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากที่สุด

โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะขายทรัพย์สินรอการขายโดยการขายเป็นเงินสด ซึ่งบริษัทฯ และผู้ซื้อจะลงนามในสัญญาจะซื้อจะขาย โดยผู้ซื้อจะชำระเงินมัดจำให้แก่บริษัทฯ และจะชำระเงินส่วนที่เหลือตามสัญญาจะซื้อจะขายในวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินรอการขายให้กับผู้ซื้อที่สำนักงานที่ดิน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีโครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระ เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้ารายย่อยที่เข้าไม่ถึงแหล่งสินเชื่อของสถาบันการเงิน ในกรณีที่ทรัพย์สินนั้นมีราคาตั้งขายไม่เกิน 3.0 ล้านบาท เข้าโครงการผ่อนชำระกับบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท หรือในกรณีพิเศษอื่นบางกรณี เช่น ทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าสูง หรือในกรณีที่ลูกหนี้เดิมประสงค์จะซื้อทรัพย์สินรอการขายคืน บริษัทฯ อาจพิจารณาให้ผู้ซื้อสามารถชำระราคาทรัพย์สินรอการขายผ่านการผ่อนชำระ ในกรณีดังกล่าว กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินรอการขายจะโอนไปยังผู้ซื้อเมื่อชำระเงินงวดสุดท้ายและได้มีการดำเนินการต่าง ๆ ที่สำนักงานที่ดินเสร็จสิ้นแล้วเท่านั้น

แผนภูมินี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอนการขายทรัพย์สินรอการขาย



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยคณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงผลการดำเนินงานของแต่ละพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำไปเป็นปัจจัยในการพิจารณาซื้อพอร์ตในอนาคต

(ข) ประเภททรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายกระจายอยู่ในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายอยู่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล คิดเป็นร้อยละ 42.17 ของมูลค่าตามบัญชีทรัพย์สินรอการขายสุทธิทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งแยกตามสถานที่ตั้งทรัพย์และประเภททรัพย์โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางทรัพย์สินรอการขายแยกตามสถานที่ตั้งทรัพย์

	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
มูลค่าของทรัพย์สินรอการขายซึ่งจำแนกตามสถานที่ตั้ง	(ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์	
กรุงเทพและปริมณฑล	9,987.89
ภาคกลาง และภาคตะวันออก	6,137.00
ภาคเหนือ	3,432.24
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	2,158.53
ภาคใต้	1,968.58
สังหาริมทรัพย์	214.88
รวม	**23,899.12**

ตารางทรัพย์สินรอการขายแยกตามประเภททรัพย์

	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ
ตารางทรัพย์สินรอการขายแยกตามประเภททรัพย์สินรอการขาย	(ล้านบาท)
อสังหาริมทรัพย์	
ที่ดินเปล่า	5,242.68
โรงแรม	449.92
อาคารเพื่อการพาณิชย์	5,788.75
ที่อยู่อาศัย	11,526.75
อื่น ๆ	676.14
สังหาริมทรัพย์	214.88
รวม	**23,899.12**

บสก
BAM

การตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ เผชิญกับสภาวะการแข่งขันในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยมีคู่แข่งหลัก คือ บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในประเทศไทยที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ บสส. (กองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัทฯ และ บสส.) และบริษัทบริหารสินทรัพย์ของธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ ในประเทศไทย เช่น บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์เพทาย จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด และบริษัท บริหารสินทรัพย์ทวี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นหน่วยธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ส่วนใหญ่จะไม่ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินอื่น แต่จะบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับโอนจากภายในกลุ่มธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวเอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการแข่งขันกับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นในระดับที่น้อยกว่าการแข่งขันที่ได้กล่าวมาข้างต้น เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทต่อไปนี้ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อส่วนบุคคลและหนี้บัตรเครดิตซึ่งมิใช่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนภัทร จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์อัลฟา แคปปิตอล จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด กลุ่มบริษัทศรีสวัสดิ์ และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด เป็นต้น อย่างไรก็ตามมีความเป็นไปได้ที่บริษัทเหล่านี้จะเข้าแข่งขันซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่เป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเผชิญการแข่งขันกับนิติบุคคลต่างประเทศที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งที่มาจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย เช่น โลน สตาร์ ฟันด์ และแอคครีทีพ คอมพานี ลิมิเต็ด และการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอาจสูงขึ้นในอนาคต (อ้างอิงตามข้อมูลจากรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดยอิปซอสส์)

บริษัทฯ แข่งขันกับบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นดังกล่าว โดยอาศัยฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง ความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ความรวดเร็วในการรับทราบข่าวสารเพื่อติดตามโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย ความสามารถในการกำหนดราคาเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่เหมาะสม ชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ รวมทั้งเครือข่ายในการดำเนินงานและทีมงานที่มีประสบการณ์ (ซึ่งกำหนดความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย) ทั้งนี้ ความสามารถในการบริหารจัดการดังกล่าวอาจส่งผลต่อแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในการขายทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ ยังต้องแข่งขันกับบริษัทอสังหาริมทรัพย์อื่น สถาบันการเงินที่ขายทรัพย์สินรอการขาย และผู้ประกอบการอื่นในตลาดอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ คือ ลูกหนี้ที่บริษัทฯ ซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผู้ลงทุน และลูกค้าอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมแสดงสินค้าและออกบูธในงานมหกรรมต่าง ๆ ทั่วประเทศมากกว่า 100 ครั้งต่อปี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้มากที่สุด

นโยบายการตลาดและส่งเสริมการขาย

บริษัทฯ ได้เริ่มจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพภายใต้ชื่อโครงการ "สุขใจได้บ้านคืน" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดให้สามารถไถ่ถอนหลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยคืนกลับไป ซึ่งภาระหนี้เงินต้นต้องไม่เกิน 10.0 ล้านบาท โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 20 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการ “BAM ช่วยลด เพื่อปลดหนี้” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ไม่มีหลักประกันที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 3.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน ในอัตราร้อยละ 10.0 ของเงินต้นคงค้างหรือเลือกผ่อนชำระภายใน 3 ปี ในอัตราร้อยละ 15.0 ของเงินต้นคงค้างและไม่มีดอกเบี้ย อีกทั้ง บริษัทฯ ยังจัดทำโครงการ “BAM ช่วยฟื้น คืนธุรกิจ” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกหนี้ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคลที่ยังไม่ถูกพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดและ

ไม่มีทรัพย์สินอื่นให้สามารถชำระหนี้ที่ภาระหนี้เงินต้นไม่เกิน 20.0 ล้านบาทได้ โดยเลือกชำระหนี้ครั้งเดียวให้เสร็จสิ้นภายใน 90 วัน หรือเลือกผ่อนชำระภายใน 10 ปี ในอัตราร้อยละ 80.0 ของราคาประเมินตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งนี้โครงการดังกล่าวอยู่ภายใต้เงื่อนไขอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอื่น ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าทรัพย์สินรอการขาย เช่น "โครงการขายทรัพย์สินแบบผ่อนชำระกับบริษัทฯ" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยหรือผู้มีงบประมาณจำกัดให้มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยลูกค้าซื้อทรัพย์สามารถซื้อแบบผ่อนชำระกับบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท รวมถึงห้องชุดในราคาพิเศษให้แก่ผู้มีรายได้น้อยได้พิจารณาซื้อขายในราคาที่เหมาะสม พร้อมโครงการคอนโด โดนใจ สบายกระเป๋า ซื้อเงินผ่อนคอนโดราคาไม่เกิน 5 แสนบาท ไม่มีเงินดาวน์ อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ "ที่ดินเพื่อการออม" โดยบริษัทฯ ได้นำทรัพย์ที่ดินเปล่าบนทำเลดีทั่วประเทศ ราคาไม่เกิน 2.0 ล้านบาท ออกจำหน่าย โดยไม่คิดค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ในช่วงการจัดโปรโมชัน หรือให้ผู้บริโภคเลือกผ่อนชำระกับบริษัทฯ ตามอัตราดอกเบี้ยพิเศษภายใต้เงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ มีทีมการตลาดที่ดูแลทรัพย์สินรอการขายแต่ละประเภทเพื่อพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดให้เหมาะสมกับประเภททรัพย์สินรอการขายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยเครื่องมือทางการตลาดที่บริษัทฯ ใช้ ได้แก่ การติดป้าย ณ สถานที่ตั้งของทรัพย์ การประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ รวมถึง Social Media ของบริษัทฯ ทั้ง Facebook Line และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ สื่อโทรทัศน์ สื่อสิ่งพิมพ์ ออกบูธในงานต่าง ๆ การเปิดประมูลสำหรับบุคคลทั่วไป และการติดต่อนักลงทุนและนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยตรง

ช่องทางการจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายแบ่งออกเป็น 2 ส่วนตามการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กล่าวคือ (ก) ช่องทางการประนอมหนี้ และช่องทางการชำระเงินของลูกหนี้สำหรับธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และ (ข) ช่องทางการจำหน่ายสำหรับธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ช่องทางการจำหน่ายในกรณีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หมายถึงการประนอมหนี้และช่องทางการชำระเงินของลูกหนี้ โดยภายหลังจากที่มีการดำเนินการประนอมหนี้เสร็จสิ้นแล้ว ลูกหนี้ของบริษัทฯ สามารถชำระเงินผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสที่ร้าน 7-Eleven หรือธนาคารพาณิชย์รายใหญ่ทั่วประเทศ เช่น ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งการชำระเงินผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิสข้างต้นช่วยให้ลูกหนี้สามารถชำระเงินผ่านสาขาของธนาคารพาณิชย์ได้ และการชำระเงินที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาของบริษัทฯ อย่างไรก็ดี หากลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินได้ตามเงื่อนไขสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้เดิม บริษัทฯ จะพิจารณาว่าจะปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้เงื่อนไขใหม่หรือจะดำเนินกระบวนการทางศาล อย่างไรก็ดี โดยทั่วไป บริษัทฯ จะพิจารณาใช้ทั้ง 2 ทางเลือก กล่าวคือ การปรับโครงสร้างหนี้ควบคู่ไปกับการกระบวนการทางศาล

ในกรณีของทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ มีช่องทางการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายที่หลากหลาย อาทิ งานมหกรรมอสังหาริมทรัพย์ (Assets Expos) ทั้งในกรุงเทพมหานครและภูมิภาคอื่น ๆ ทั่วประเทศ การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ ในประเทศ เว็บไซต์ของบริษัทฯ Social Media และระบบแอปพลิเคชัน BAM บนโทรศัพท์มือถือที่ใช้ในการจองซื้อทรัพย์ออนไลน์และการให้ข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ โดยส่วนมากลูกค้าจะซื้อเป็นเงินสด หรือขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และในบางครั้งอาจซื้อแบบผ่อนชำระ ในกรณีที่ลูกค้าซื้อแบบผ่อนชำระ ลูกค้าสามารถเลือกช่องทางการชำระเงินเช่นเดียวกับลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย*

ในช่วงสองทศวรรษที่ผ่านมา ภาคการเงินไทยได้ถูกเสริมสร้างให้มีความแข็งแกร่งกระทั่งสามารถรองรับเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตและช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของตลาดการเงินในต่างประเทศในปัจจุบันได้ ประเทศไทยมีการเพิ่มความระมัดระวังในการดำเนินธุรกรรมทางการเงินอย่างต่อเนื่องโดยมีการกำหนดกฎระเบียบและเพิ่มมาตรการต่าง ๆ หนึ่งในปัจจัยที่สำคัญในการเสริมสร้างภาคการเงินให้แข็งแกร่งก็คือการพัฒนาอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย

ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ของไทยทำการรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงินเป็นหลัก โดยผ่านการประมูลหรือรับซื้อโดยตรงหลังจากการเจรจาของทั้งสองฝ่าย โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์จะทำการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) โดยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้เพื่อหาทางออกที่ดีที่สุดสำหรับทุกฝ่าย รวมทั้งจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) โดยปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีขึ้นก่อนนำออกจำหน่ายสู่ตลาด ดังนั้น อุตสาหกรรมดังกล่าวจึงมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจในภาพรวม

ยิ่งอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีประสิทธิภาพมากขึ้นเพียงใด ก็ยิ่งสามารถลดภาระของสถาบันการเงินมากขึ้นเพียงนั้น ทั้งนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ส่งผลให้เกิดความยืดหยุ่นในภาคการเงินและช่วยทำให้ภาคการธนาคารมีเสถียรภาพมากขึ้น โดยสามารถช่วยให้ลูกหนี้ที่มีศักยภาพยังคงดำเนินธุรกิจของตนต่อไปได้ อีกทั้งยังเป็นกลไกในการดูดซับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินไทยอีกด้วย

การพัฒนาของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย*

สภาพเศรษฐกิจไทยในช่วงตั้งแต่ปี 2530 เป็นต้นมามีลักษณะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ความแข็งแกร่งของภาพลักษณ์ของภาคการเงินในขณะนั้นเป็นสาเหตุให้รัฐบาลมีแนวคิดที่จะทำให้ประเทศไทยเป็นหนึ่งในศูนย์กลางทางด้านการเงินของภูมิภาคเอเชีย เฉกเช่น ฮ่องกงและสิงคโปร์ ในปี 2536 มีการจัดตั้งกิจการวิเทศธนกิจหรือที่รู้จักในนาม บีไอบีเอฟ (หรือ Bangkok International Banking Facility) เพื่อสนับสนุนการเปิดเสรีตลาดการเงินของประเทศ ซึ่งรัฐบาลไทยต้องการให้เป็นกลไกหลักในการระดมเงินทุนจากต่างประเทศ มีการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่สูงเพื่อดึงดูดเงินลงทุนจากต่างประเทศเข้ามา และภายใต้การดำเนินงานของบีไอบีเอฟ มีการอนุญาตให้ธนาคารที่จัดตั้งขึ้นทั้งในประเทศและธนาคารต่างประเทศสามารถให้บริการบัญชีการเงินนอกประเทศ (Offshore Banking) ได้ ดังนั้น จึงเกิดช่องทางในการกู้เงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำจากสถาบันการเงินต่างชาติเข้ามาสู่ประเทศ

เงินทุนที่ไหลเข้ามาจำนวนมหาศาลอย่างต่อเนื่องในปี 2538 ถึงปี 2539 ทำให้สถาบันการเงินสามารถเข้าถึงแหล่งเงินกู้ได้ง่ายยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน การใช้อัตราแลกเปลี่ยนแบบคงที่ทำให้ประชาชนจำนวนมากคิดว่าตนไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยธนาคารกลางเป็นผู้รับความเสี่ยงนั้นเอง ทำให้สถาบันการเงินและประชาชนทำธุรกรรมที่เสี่ยงมากขึ้น ทั้งความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (Exchange Rate Risk) และความเสี่ยงจากความแตกต่างของอายุคงเหลือ (Maturity Risk) หนี้ระยะสั้นที่กู้มาในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นสูงมากอย่างรวดเร็ว โดยหนี้ส่วนใหญ่ถูกนำมาปล่อยกู้แบบระยะยาวในสกุลเงินบาทให้ธุรกิจภายในประเทศ ทำให้เกิดภาวะการไม่สอดคล้องของสกุลเงิน (Currency Mismatch) และระยะเวลาการกู้ยืม (Maturity Mismatch) โดยเงินที่ไหลเข้าจากต่างประเทศส่วนใหญ่นั้นถูกนำไปลงทุนในภาคที่ไม่ก่อให้เกิดผลผลิต (Non-Productive Sector) โดยเฉพาะในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ความต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าวมากขึ้นอย่างผิดธรรมดาซึ่งส่งผลให้ราคาอสังหาริมทรัพย์ทะยานสูงขึ้นไปด้วย

เศรษฐกิจทรุดตัวลงในปี 2539 ถึง 2540 เนื่องจากการส่งออกหดตัวและการขาดดุลบัญชีเดินสะพัด ส่งผลให้เจ้าหนี้ต่างประเทศเริ่มมีความกังวลเกี่ยวกับหนี้ต่างประเทศของไทยและศักยภาพในการเจริญเติบโตและการสิ้นสุดของการเกิดฟองสบู่ในราคาอสังหาริมทรัพย์ (Asset Price Bubble) ความต้องการขายอสังหาริมทรัพย์ที่มีมากกว่าความต้องการซื้อเป็นเหตุให้สถาบันการเงินทุกแห่งประสบปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) ที่เพิ่มขึ้นไปพร้อมกับการลดลงอย่างรุนแรงของราคาทรัพย์สิน หนี้ระยะสั้นในสกุลเงินต่างประเทศมีมากกว่าทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศ การไหลออกของเงินทุนอย่างฉับพลันทำให้เกิดวิกฤติงบดุลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) เพิ่มสูงขึ้นหนึ่งเท่าตัวในปี 2539 และเพิ่มขึ้นอย่างน่ากังวลอีกเท่าตัวในไตรมาสแรกของปี 2540 ซึ่งในขณะนั้นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) ของสถาบันการเงินต่าง ๆ สูงถึง 225 พันล้านบาท

รัฐบาลใช้ทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศในการปกป้องค่าเงินบาทเป็นจำนวนมหาศาล และรักษาระบบอัตราแลกเปลี่ยนคงที่ ซึ่งทำให้ทุนสำรองลดลงอย่างมาก ในที่สุดรัฐบาลภายใต้การ

บริหารงานของ พล.อ.ชวลิต ยงใจยุทธ จึงประกาศเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นการลอยตัวค่าเงิน เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2540 ซึ่งนับเป็นจุดเริ่มต้นของวิกฤติการเงินเอเชีย เพราะค่าเงินบาทอ่อนตัวลงทันที ร้อยละ 18 และอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องจนกระทั่งมีราคา 55.50 บาทต่อดอลล่าร์สหรัฐในเดือนมกราคม 2541

สถาบันการเงินรวมทั้งภาคธุรกิจและบริษัทต่าง ๆ ของไทยที่ได้กู้ยืมเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐในช่วงเวลานั้นได้รับผลเสียอย่างหนัก มูลค่าของหนี้สินทะยานขึ้นอย่างรวดเร็วเนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงอย่างรุนแรงทำให้หนี้ต่างประเทศเมื่อคิดเป็นสกุลเงินบาทมากขึ้นอย่างก้าวกระโดด ผลกระทบจากวิกฤติการณ์ทางการเงินในครานั้นไม่เพียงจำกัดแค่ภาคการเงิน แต่ยังกระทบไปถึงภาคอสังหาริมทรัพย์และภาคธุรกิจหลักอื่น ๆ อีกด้วย วิกฤติที่ลุกลามสู่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียทำให้เศรษฐกิจขาดเสถียรภาพยิ่งไปกว่านั้น การขาดการบริหารจัดการที่ดีและการขาดการควบคุมและปฏิบัติตามกฎระเบียบของสถาบันการเงินยังซ้ำเติมให้วิกฤติค่าเงินเลวร้ายลง อัตราการว่างงานเพิ่มสูงขึ้น ผู้ประกอบการภาคธุรกิจล้มละลายอย่างกว้างขวาง การปิดตัวของธุรกิจทำให้มีการผิดนัดชำระหนี้และเกิดสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว

ภาคสถาบันการเงินไทยทรุดตัวลงอย่างรุนแรง เป็นเหตุให้ในช่วงกลางปี 2540 ธปท. มีคำสั่งให้สถาบันการเงิน 58 แห่งระงับการดำเนินกิจการชั่วคราวเนื่องจากเกิดภาวะล้มละลายหรือขาดสภาพคล่อง โดยมีเจ้าหนี้รายใหญ่ที่สุดคือ กองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งขณะนั้นมีมูลค่าหนี้ถึง 1.4 ล้านล้านบาท

จากการที่ทุนสำรองเงินตราระหว่างประเทศลดลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในที่สุดรัฐบาลไทยตัดสินใจกู้เงินจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ ไอเอ็มเอฟ (International Monetary Fund) มาเพื่อพยุงสถานะทางการเงินของประเทศในขณะนั้น

ต่อมา รัฐบาลจึงได้จัดตั้งองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (“ปรส.”) (The Financial Sector Restructuring Authority) ในเดือนตุลาคม 2540 โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อประเมินปรับปรุงแผนฟื้นฟู และจัดการสินทรัพย์ของสถาบันการเงิน 56 แห่งที่ถูกปิดไป โดย ปรส. ต้องการคัดแยกหนี้เสียออกจากระบบเพื่อนำมาปรับโครงสร้างหนี้เสียบางส่วนถูกประมูลซื้อโดยสถาบันการเงินต่างชาติ ส่วนที่เหลือรัฐบาลได้จัดตั้ง บบส. ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2540 เพื่อซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน ทั้ง 56 แห่งที่ถูกปิดตัวลงในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจเอเชียและนำมาบริหารจัดการก่อนนำออกจำหน่าย ดังนั้น บบส. จึงถือเป็นองค์กรบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายแห่งแรกในประเทศไทย

รัฐบาลไทยต้องการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอย่างเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น จึงมีการอนุญาตให้จัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดสามารถจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. ทั้งนี้ พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ได้กำหนดหลักเกณฑ์สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินสามารถจำหน่ายหรือโอนให้กับบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ ซึ่งประกอบด้วย (1) สินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (2) จัดชั้นสงสัย (3) จัดชั้นสงสัยจะสูญ และ (4) ทรัพย์สินรอการขายที่อยู่ในข่ายต้องจัดชั้นเนื่องจากมีมูลค่าตลาดต่ำกว่าต้นทุนที่ได้มา และต่อมาภายในปีเดียวกัน ธปท. ก็ได้มีการเพิ่มขอบเขตของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอีก 2 ประเภท คือ เพิ่ม (5) สินทรัพย์จัดชั้นสูญ และ (6) สินทรัพย์ที่สถาบันการเงินได้จำหน่ายออกจากบัญชีไปแล้ว

ในปี 2541 บสก. ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจาก BBC ที่ได้ยุติการประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไปเมื่อเดือนสิงหาคม 2541

ในเดือนเมษายน 2543 บสส. ได้ถูกจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเพื่อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บสส. มีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 99.99 เช่นเดียวกับ บสก.

ในปี 2544 บสท. ถูกจัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.ก. บสท. เพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดยส่งเสริมให้สถาบันการเงินของรัฐและเอกชนดำเนินการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายออกจากระบบให้แก่ บสท. เพื่อบริหารจัดการ พ.ร.ก. บสท. มีมาตรการให้สถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีกองทุนฟื้นฟูหน่วยงานของรัฐหรือ รัฐวิสาหกิจ

แห่งใดแห่งหนึ่งหรือรวมกันเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โอนสินทรัพย์ที่จัดเป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายทั้งหมดให้แก่ บสท. ภายในเวลาที่ บสท. กำหนด ส่วนสถาบันการเงินหรือบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นนอกจากที่กำหนดสามารถโอนสินทรัพย์ให้แก่ บสท. ได้เช่นกัน ทั้งนี้ บสท. ได้รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมูลค่ารวม 770 พันล้านบาท โดยร้อยละ 81 ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมาจากธนาคารของรัฐ

ในปี 2548 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บบส. โอนขายสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งหมดให้แก่ บสก. รวมทั้งให้ บสก. รับโอนพนักงานของ บบส. มาตามความสมัครใจอีกด้วย ซึ่งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานของ บสก. ต่อมาในปี 2549 บบส. ได้เลิกกิจการ ตามพระราชบัญญัติยุบเลิกบรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน พ.ศ. 2549 การยุบเลิกนั้นเพื่อลดภาระของภาครัฐในการจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในระบบสถาบันการเงิน เนื่องจากขณะนั้นระบบสถาบันการเงินของประเทศประสบความสำเร็จในการปฏิรูปบางส่วนแล้ว อีกทั้งยังมีการควบคุมที่ดีและแข็งแกร่งพอที่จะจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้เอง

ในปี 2554 บสท. ทำการโอนกลับสินทรัพย์ที่ไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้ และขายสินทรัพย์ให้กับสถาบันการเงินเพื่อยุบเลิกกิจการ เนื่องจาก บสท. เป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้เสียของระบบโดยมีกำหนดอายุเพียง 10 ปี ตามมาตรา 95 แห่ง พ.ร.ก. บสท.

ณ เดือนธันวาคม 2562 จำนวนบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. มีทั้งสิ้น 61 แห่ง (ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย)

ผลกระทบของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทยในเชิงเศรษฐกิจและสังคม*

วัตถุประสงค์สำคัญของสถาบันการเงินในการจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย 3 ประการ ได้แก่

(1) เพื่อดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยขับเคลื่อนให้มูลหนี้ตั้งต้นลดมูลค่าลงน้อยที่สุด

(2) เพื่อลดจำนวนประมาณการหนี้สินที่สถาบันการเงินรับรู้ ทำให้สถาบันการเงินสามารถปรับโครงสร้างทางการเงินและเพิ่มทุนได้อย่างสะดวก ซึ่งส่งผลให้สถาบันการเงินสามารถมุ่งเน้นกิจกรรมการให้กู้ยืมเงินได้และนำไปสู่การพัฒนาของระบบสินเชื่อต่อไป

(3) เพื่อพัฒนาคุณภาพของหนี้สูญโดยการถ่ายโอนความรับผิดชอบในการจัดการสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ ในการทำให้สินทรัพย์ที่มีปัญหานั้นสามารถเพิ่มมูลค่าขึ้นมาได้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ช่วยแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในระบบสถาบันการเงิน โดยเน้นการเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือกันระหว่างบริษัทบริหารสินทรัพย์ (เจ้าหนี้) และลูกหนี้ ผ่านมาตรการที่หลากหลาย อาทิ การขยายระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้ การให้ระยะเวลาปลอดหนี้เงินต้นและ/หรือดอกเบี้ย การลดเงินต้น การลดอัตราดอกเบี้ย หรือการพักชำระดอกเบี้ย และการแปลงหนี้เป็นทุน ด้วยการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย และการฟื้นฟูธุรกิจของลูกหนี้ให้มีประสิทธิภาพ ทำให้สถาบันการเงินสามารถจัดการคุณภาพของสินทรัพย์ได้คล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ยังเป็นการช่วยให้เศรษฐกิจสามารถขับเคลื่อนต่อไปข้างหน้า และสร้างเสถียรภาพต่อภาคการเงินอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ปฏิบัติหน้าที่จัดการทรัพย์สินมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพทรัพย์สินให้อยู่ในสภาพดีพร้อมจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการซื้อของกลุ่มเป้าหมาย โดยมีการตรวจสอบ การบ่งชี้จุดที่ต้องปรับปรุงใหม่ และอาจมีการลงทุนเพิ่มเติมเมื่อจำเป็นเพื่อพัฒนาคุณภาพของทรัพย์สินนั้น การกระทำดังกล่าวส่งผลให้มูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มสูงขึ้นและนำเงินกลับมาหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจได้อีกครั้ง

ผู้มีส่วนร่วมหลักในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทย*

อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทยประกอบด้วยผู้มีส่วนร่วมหลัก 4 ฝ่าย ได้แก่ ผู้จำหน่ายหรือประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย หน่วยงานกำกับดูแล และผู้เกี่ยวข้องอื่น เช่น ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์และสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ซึ่ง บสก. และ บสส. นับว่าเป็นผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินรายใหญ่ที่สุดสองแห่งของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ดำเนินกิจการบริหารจัดการสินทรัพย์และสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ระบบภาคการเงินได้

(1) ผู้จำหน่ายหรือผู้ประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

ผู้จำหน่ายหรือผู้ประมูลขายในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย หมายความถึงผู้จัดหาหรือนำส่งสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย โดย พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ระบุว่า ผู้จำหน่ายที่สามารถโอนหรือจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ ได้แก่

- สถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 (“พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน”) ประกอบด้วย
  - ธนาคารพาณิชย์
  - บริษัทเงินทุน
  - บริษัทเครดิตฟองซิเอร์
- บริษัทบริหารสินทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์
- บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (ยุบเลิกแล้ว)
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- ธนาคารออมสิน
- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- กองทุนฟื้นฟูฯ
- บสท. (ยุบเลิกแล้ว)
- ผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์
- นิติบุคคลอื่นที่รัฐมนตรีประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา

ธนาคารพาณิชย์และผู้ประกอบธุรกิจที่มิใช่สถาบันการเงินนับว่าเป็นผู้จำหน่ายหรือประมูลขายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายหลัก โดยสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทบริหารสินทรัพย์รับโอนส่วนใหญ่คือพอร์ตเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs)

(2) ผู้ซื้อหรือผู้ประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์กำหนดให้ผู้ซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายต้องจดทะเบียนรับอนุญาตประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. ณ เดือนธันวาคม 2562 มีบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่จดทะเบียนแล้วจำนวน 61 แห่งในประเทศไทย โดยสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ บริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน จำนวน 9 แห่ง และบริษัทที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินใด ๆ ซึ่งบริษัทที่มิได้สังกัดอยู่ในกลุ่มสถาบันการเงินใด ๆ จะสามารถถือครองทรัพย์สินด้อยคุณภาพได้โดยไม่มีกรอบเวลาที่จำกัด ต่างจากบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินที่จะสามารถถือครองทรัพย์สินดังกล่าวได้เพียง 5 ปี และผ่อนผันให้ถือครองต่อได้อีก 5 ปี หลังเกินกำหนดจาก 5 ปีแรก โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์ทุกแห่งสามารถจำหน่ายสินทรัพย์ผ่านสาขาของตนหรือตัวแทน เช่น สาขาของธนาคาร เป็นต้น โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์รายใหญ่จำแนกตามมูลค่าสินทรัพย์ ประกอบด้วย บสก. บสส. และบริษัทบริหารสินทรัพย์ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

- บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน ตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือ	สถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด	บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม๊กซ์ จำกัด	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ทวี จำกัด	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ พหลโยธิน จำกัด	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
(บริษัท บริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด เดิม)	
บริษัท บริหารสินทรัพย์ สาทร จำกัด	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชโยธิน จำกัด	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ที่มา ข้อมูลที่สามารถเข้าถึงได้โดยสาธารณะจากรายงานประจำปีของสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 จะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ธปท. ด้านหลักเกณฑ์การรายงานงบการเงิน อาทิ การจัดทำงบการเงินรวมของสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์ในการถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินสามารถถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายไว้ที่ 5 ปี และสามารถผ่อนผันระยะเวลาการถือครองอีก 5 ปี หรือ 10 ปี ขึ้นอยู่กับกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถูกจำแนกตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 23/2552 หากมีการผ่อนผันระยะเวลา จะต้องเป็นกรณีที่สถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่มีอัตราส่วนอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองเกินระยะเวลาไม่เกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน แต่หากเกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน ธปท. จะผ่อนผันระยะเวลาให้ในกรณีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถกันเงินสำรองตามกำหนดขั้นต่ำตามประกาศ อันได้แก่ การกันเงินสำรองอัตราร้อยละ 20.0 ร้อยละ 40.0 ร้อยละ 55.0 และสูงสุดที่ร้อยละ 70.0 ของมูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาหรือราคาตามบัญชีอสังหาริมทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภายในปีที่ 2 ปีที่ 3 ปีที่ 4 และ ปีที่ 5 ของระยะเวลาการถือครองเพื่อการกันเงินสำรอง ตามลำดับ โดยเงินสำรองสำหรับปีที่ 1 ของระยะเวลาการถือครองเพื่อการกันเงินสำรอง ได้รับยกเว้นที่อัตราร้อยละ 0.0

ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินใดสามารถถือครองทรัพย์สินรอการขายได้อย่างไม่มีกำหนด บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินส่วนใหญ่จะได้รับความช่วยเหลือด้านเงินลงทุนที่ใช้ในการเข้าประมูลซื้อพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินที่เป็นบริษัทแม่

- บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มิได้เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงิน ตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้มีสถาบันการเงินหรือบริษัทโฮลดิ้งของกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงินเป็นบริษัทแม่ ประกอบด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจและบริษัทบริหารสินทรัพย์ของเอกชน

สำหรับอุตสาหกรรมนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุด 2 อันดับแรก คือ บสก. และ บสส. เนื่องจากถือหุ้นโดยกองทุนฟื้นฟูฯ สำหรับภาคเอกชน บริษัทบริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด และบริษัทบริหารสินทรัพย์ เอส ดับบลิว พี จำกัด (ชื่อเดิม บริษัทบริหารสินทรัพย์ ศรีสวัสดิ์ จำกัด) เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของบริษัท เจ เอ็ม ที เน็ทเวอร์ค เซอร์วิสเซ็ส จำกัด (มหาชน) และ

บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ บริษัทแม่ทั้งสองมีการดำเนินกิจการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ แต่ไม่ถือเป็นสถาบันการเงิน เช่น ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน หรือ ธุรกิจปล่อยสินเชื่อส่วนบุคคล และเมื่อบริษัทต้องการซื้อหรือประมูลซื้อพอร์ต สินเชื่อด้อยคุณภาพ จึงต้องจดทะเบียนประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ในขณะเดียวกันบริษัทบริหารสินทรัพย์ประเภทนี้ซึ่งมิได้เป็นบริษัทในเครือของกลุ่มภาคการเงินจะไม่ถูกจำกัดเรื่องระยะเวลาการถือครองทรัพย์สินรอการขายอีกด้วย

(3) หน่วยงานกำกับดูแล

ธปท. เป็นหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดสามารถยื่นจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ การจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นต้องผ่านการอนุมัติจากผู้ว่าการ ธปท. ทั้งนี้ ธุรกรรมต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายถ่ายโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย การซื้อหุ้นเพิ่มทุนในกิจการที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ถือหุ้นที่ได้มาจากการชำระหนี้หรือการปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ การรับจ้างบริหารจัดการเงินกู้ที่มีปัญหา และการรับเป็นที่ปรึกษาในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้จะต้องรายงานหรือได้รับอนุญาตจาก ธปท. ก่อน ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และ ประกาศ ธปท. ที่ สนส. 5/2562

(4) ผู้เกี่ยวข้องอื่น

- ผู้มีส่วนร่วมซึ่งอยู่ในฐานะตัวกลางหรือบุคคลที่สามในการให้บริการต่างๆ ที่สนับสนุนอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้ความรู้ความชำนาญและทักษะเฉพาะในระดับมืออาชีพ ประกอบด้วย
  - ผู้เชี่ยวชาญในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ที่ดำเนินการประเมินมูลค่าของหลักประกันที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย เช่น ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ และพาหนะยานยนต์ เป็นต้น
  - สำนักงานกฎหมาย มีส่วนในการทำงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบริหารสินทรัพย์
- ผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่
  - ลูกหนี้ที่รับโอนมาจากสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นลูกหนี้จากพอร์ตสินเชื่อด้อยคุณภาพที่ซื้อมาโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์
  - ผู้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย ทั้งผู้ซื้อบริษัท และผู้ซื้อรายย่อย

ลักษณะของอุตสาหกรรมการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย*

บริษัทในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายสามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจได้ กล่าวคือในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัว บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจะเกิดขึ้นมากในช่วงเวลาเศรษฐกิจตกต่ำดังกล่าว จากนั้นจะมีการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่ถูกซื้อและเมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัวหรือขยายตัว ทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จะถูกจำหน่ายทอดตลาด ธุรกิจหลักของบริษัทบริหารสินทรัพย์ประกอบด้วยการซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) หรือทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) หรือสินทรัพย์ค้ำประกัน จากสถาบันการเงินตามที่ระบุไปแล้วข้างต้น โดยรายได้ของบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมาจากสองช่องทางหลัก ได้แก่ (1) การปรับโครงสร้างหนี้และการบริหารจัดการหนี้ (การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs)) และ (2) การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายหรือสินทรัพย์ค้ำประกัน (การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPAs))

บริษัทบริหารสินทรัพย์ดำเนินการช่วยลูกหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ผ่านมาตรการต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการเจรจาปรับปรุงข้อตกลงและระยะเวลาในการชำระเงินใหม่ โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์จะมีรายได้มาจากดอกเบี้ยที่เรียกเก็บจากลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ยังสามารถมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากการโอนทรัพย์ชำระหนี้ ซึ่งการบริหารจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวมีส่วนช่วยในการพัฒนาคุณภาพของอสังหาริมทรัพย์ก่อนถูกนำกลับคืนสู่ระบบเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการพัฒนาภาคธุรกิจและการเติบโตของระบบเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตามภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์

ต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการกว่าที่จะได้รับผลการรับรู้ทางด้านรายได้ อีกทั้งยังต้องมีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานทั้งในเรื่องของการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้รวมไปถึงการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายให้เป็นที่ต้องการของตลาด จึงทำให้การเข้ามาของบริษัทบริหารสินทรัพย์รายใหม่ต้องมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญจึงจะสามารถดำเนินธุรกิจอยู่ในอุตสาหกรรมนี้ได้

พลวัตการแข่งขันของอุตสาหกรรม*

บสก. และ บสส. เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ของไทยที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรก ซึ่งมีข้อได้เปรียบที่ชัดเจนกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์อื่น เช่น ความแข็งแกร่งด้านเงินทุน ประสบการณ์ในอุตสาหกรรม บุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ พันธมิตรที่เป็นสถาบันการเงินซึ่งทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินกู้ให้กับลูกค้าของบริษัท และเครือข่ายการจัดจำหน่ายและให้บริการที่ครอบคลุม ทำให้ทั้งสองบริษัทยังคงดำรงสถานะผู้นำในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

(1) ความแข็งแกร่งด้านเงินทุน

ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันได้ บริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องมีเงินทุนที่เพียงพอต่อการขยายพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) โดยการเข้าแข่งขันประมูลซื้อจากผู้จำหน่ายเป็นหลัก บริษัทที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรกต่างเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงการคลังโดยผ่านกองทุนฟื้นฟูฯ จึงทำให้มีความแข็งแกร่งทางด้านเงินทุน ซึ่งส่งผลให้ผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ยังไม่สามารถช่วงชิงสถานะผู้นำตลาดไปได้ในอนาคตอันใกล้นี้ นอกจากนั้น ประวัติทางการเงินและชื่อเสียงที่ดีของสองบริษัทประกอบกับการมีกองทุนฟื้นฟูฯ ทำให้ทั้งสองบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย ทั้งจากสินเชื่อธนาคาร การออกหุ้นกู้ หรือเครื่องมือในการกู้ยืมอื่น ๆ

(2) ประสบการณ์ในตลาด

บริษัทที่มีสินทรัพย์รวมขนาดใหญ่ที่สุดสองอันดับแรกซึ่งได้แก่ บสก. และ บสส. นั้นได้ถูกก่อตั้งขึ้นหลังจากการเกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินเอเชียในปี 2540 จึงผ่านการดำเนินงานและสั่งสมประสบการณ์ในตลาดมาอย่างยาวนาน แม้ว่าการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์จะไม่ได้มีขั้นตอนที่ยุ่งยากมากนัก หากแต่ผู้ประกอบการรายใหม่จำต้องใช้เวลาระยะหนึ่งในการสั่งสมประสบการณ์เพื่อนำไปพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจตลาด การมีทักษะ ความรู้ และความเข้าใจที่สมบูรณ์จะช่วยให้การประเมินมูลค่าสินทรัพย์และหลักประกันรวมถึงการประเมินความเสี่ยงของสินทรัพย์มีความถูกต้อง เหมาะสม และแม่นยำ ทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัททั้งสองแห่งที่มีทั้งพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายขนาดใหญ่ที่สุดและมีข้อได้เปรียบของการเป็นผู้ริเริ่มในตลาดรายแรก ๆ ได้ผ่านการสั่งสมประสบการณ์อันล้ำค่าในตลาดมาอย่างโชกโชน ซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทรายใหม่ไม่สามารถหาได้โดยง่าย

(3) บุคลากรที่มีความเป็นมืออาชีพ

บสก. และ บสส. มีการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพและความเป็นมืออาชีพมาอย่างต่อเนื่องโดยการคัดสรรและพัฒนาทรัพยากรบุคคล สถานะผู้นำตลาดและชื่อเสียงที่สั่งสมมานานทำให้บริษัททั้งสองสามารถดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเอาไว้ได้ ดังนั้นการที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะหันมาพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพและมีประสบการณ์รวมถึงความสามารถให้ทัดเทียมกับระดับความชำนาญของบุคลากรในบริษัทชั้นนำนั้นก็มิอาจทำได้โดยง่าย จึงถือเป็นข้อได้เปรียบอีกข้อหนึ่งของบริษัทชั้นนำทั้งสอง

(4) พันธมิตรที่เป็นสถาบันการเงิน

บสก. และ บสส. มีพันธมิตรที่ทำหน้าที่เป็นแหล่งเงินกู้ให้กับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินของ บสก. และ บสส. เช่น ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารออมสิน และธนาคารทหารไทย ทำให้ลูกค้าของ บสก. สามารถเข้าถึงแหล่งเงินกู้ได้ง่ายขึ้นและสะดวกมากขึ้น ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบอีกข้อหนึ่งที่สำคัญอีกข้อหนึ่งที่ทำให้บริษัทชั้นนำทั้งสอง

(5) เครือข่ายการจัดจำหน่ายและให้บริการ

บสก. และ บสส. มีการขยายเครือข่ายสาขาไปยังภูมิภาคต่างๆ ในประเทศเพื่อเป็นฐานในการดำเนินธุรกิจ การขยายจุดให้บริการที่ครอบคลุมช่วยเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) กลับเข้าสู่ตลาดมากขึ้นและเป็นเหตุให้ผลการดำเนินการดีขึ้นตามลำดับ อีกทั้ง ยังทำให้ บสก. และ บสส. สามารถบริหารจัดการกับลูกหนี้และทรัพย์สินที่มีอยู่ทั่วประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและทั่วถึง โดยในปี 2562 บสก. ยังคงมีเครือข่ายและช่องทางการให้บริการมากที่สุดในอุตสาหกรรม สำหรับ

บริษัทบริหารสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่ได้กล่าวตามข้างต้นนั้น แต่ละรายมีเพียงสำนักงานใหญ่ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล สาขาเดียว และยังไม่มีการขยายสาขาย่อยไปยังส่วนภูมิภาค การลงทุนขยายเครือข่ายการจัดจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายและการให้บริการจะต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ซึ่งอาจจะเป็นอุปสรรคหนึ่งของผู้ประกอบการรายใหม่ที่ต้องการเข้ามาแข่งขันให้ทัดเทียมผู้นำในอนาคตอันใกล้

พัฒนาการของกฎระเบียบที่ส่งเสริมอุตสาหกรรมในเชิงพาณิชย์*

นับตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในปี 2541 ธปท. ได้ปรับแก้กฎระเบียบอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยกฎระเบียบที่มีการปรับปรุงนั้นได้สร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์มากขึ้น ทั้งการเพิ่มขึ้นของอุปทานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีการขยายตัวไปยังภาคธนาคารและสถาบันการเงินหลากหลายแห่งกว่าในอดีต ในขณะที่ขอบเขตคำจำกัดความของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ถูกขยายมากขึ้น ทั้งในส่วนของหลักเกณฑ์การจัดชั้นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หลักทรัพย์ค้ำประกัน และเงินลงทุน ซึ่งปัจจุบันคำจำกัดความของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายตามประกาศ ธปท. ที่ สนส. 5/2562 อาจแบ่งเป็น 4 หมวด ได้แก่ (1) สินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกจัดชั้นตามประกาศ ธปท. ว่าด้วยหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงิน อันได้แก่ สินทรัพย์จัดชั้นสูญ สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย และสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน (2) สินทรัพย์จัดชั้นที่สถาบันการเงินได้จำหน่ายออกจากบัญชีไปแล้ว (3) ทรัพย์สินรอการขาย และ (4) เงินลงทุนของบริษัทบริหารสินทรัพย์ นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ขายและมูลค่าที่ตราไว้ของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย จะมีส่วนเพิ่มโอกาสในการเติบโตของบริษัทบริหารสินทรัพย์ และความต้องการขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต

โดยทั่วไปแล้ว สถาบันการเงินถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายไว้ได้ 5 ปี และสามารถผ่อนผันระยะเวลาการถือครองอีก 5 ปี หรือ 10 ปี ขึ้นอยู่กับกลุ่มของอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่จำแนกตามประกาศ โดยจะต้องเป็นกรณีที่สถาบันการเงินมีอัตราส่วนอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ถือครองมาเกินกว่าระยะเวลาไม่เกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน แต่หากเกินร้อยละ 10.0 ของเงินกองทุน ธปท. จะผ่อนผันระยะเวลาให้ในกรณีที่สถาบันการเงินสามารถกันเงินสำรองตามกำหนดขั้นต่ำตามประกาศซึ่งถือเป็นภาระอย่างหนึ่ง สถาบันการเงินจะต้องดำรงเงินทุนสำรองไว้ส่วนหนึ่งเพื่อการถือครองทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวจะมีค่ากำหนดขั้นต่ำคงที่ในระยะ 5 ปีแรก และค่ากำหนดจะค่อย ๆ เพิ่มขึ้นสำหรับการถือครองทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ในช่วงผ่อนผัน การดำเนินการดังกล่าวทำให้สถาบันการเงินไม่สามารถนำเงินทุนไปใช้ในการอื่น ๆ ได้ ทำให้สถาบันการเงินมีแนวโน้มที่จะขายทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ก่อนที่จะถึงกำหนดระยะเวลาถือครองที่ต้องกันเงินทุนสำรองเพิ่มไว้เพื่อปลดภาระของการสำรองเงินทุน กฎระเบียบดังกล่าวได้สร้างโอกาสให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเข้าซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินได้ในราคาที่ถูกลง

ในปี 2562 ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 เพื่อขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้สามารถรับซื้อ รับโอน และรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน (Non-bank) ตลอดจนการรับเป็นที่ปรึกษาให้แก่ลูกหนี้สถาบันการเงิน หรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การปรับปรุงแก้ไขดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อให้การแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนของไทยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดลักษณะต้องห้ามของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัทบริหารสินทรัพย์เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใสและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลมากยิ่งขึ้น

แนวโน้มของการพัฒนาอุตสาหกรรมการบริหารสินทรัพย์ไทย*

นวัตกรรมทางธุรกิจต่าง ๆ มีส่วนผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมายาวนานกว่า 20 ปี และจะยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อไปในอนาคต จากการวิเคราะห์อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถปรับกลยุทธ์และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจได้ กล่าวคือ ในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัว แม้ว่าผลประกอบการของบริษัทบริหาร

สินทรัพย์อาจมีแนวโน้มลดลงตามวัฏจักรธุรกิจ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำ เนื่องจากอุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีจำนวนมากกว่าในช่วงเศรษฐกิจขยายตัว ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถจำหน่ายทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ในช่วงเศรษฐกิจขยายตัว ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าวส่งผลให้อุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน ซึ่งรวมถึง บสก. มีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีปัจจัยสำคัญหนึ่งมาจากการที่ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ได้ก่อตั้ง บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ในปี 2559 เพื่อทำหน้าที่รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทยมาบริหารจัดการ นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์เอกชนหลายรายยังมีสินทรัพย์รวมที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์มหานคร จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ แอลเอสเอฟ (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท บริหารสินทรัพย์ เจ จำกัด

ขณะที่ยอดรวมสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินมีการลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจที่มีแนวโน้มอนุรักษ์นิยมของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม บริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินส่วนใหญ่ อาทิ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงศรีอยุธยา จำกัด บริษัท บริหารสินทรัพย์ เพทาย จำกัด และบริษัท บริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด มีผลการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพและมีอัตราหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio) ที่ต่ำ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินมีอัตราหนี้สินต่อทุน (Debt-to-equity ratio) ที่สูงกว่าบริษัทบริหารสินทรัพย์ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในเครือของกลุ่มสถาบันการเงินส่วนใหญ่ยังคงมีความต้องการเงินทุนเพื่อขยายกิจการ ผ่านการซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ที่มากขึ้น และการขยายเครือข่ายสาขาเพื่อให้บริการลูกค้ามากขึ้น

การเติบโตของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรม ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่มักจะเป็นบริษัทในเครือ หรือมีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์กับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เช่น บริษัท บริหารสินทรัพย์ เอส ดับบลิว พี จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. และเปิดดำเนินกิจการเมื่อเดือนกรกฎาคม 2557 เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ศรีสวัสดิ์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อรถยนต์ และที่อยู่อาศัย อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจำเป็นต้องใช้เงินทุนจำนวนมากเพื่อดำเนินธุรกิจ และใช้ระยะเวลาช่วงหนึ่งในการสร้างผลกำไร ดังนั้น บริษัทบริหารสินทรัพย์ขนาดใหญ่ และมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเป็นเวลานาน จึงมีความได้เปรียบเชิงการแข่งขันที่สูงกว่าผู้ประกอบการรายใหม่ กล่าวคือ บริษัทที่มีเงินทุนจำนวนมากจะได้ประโยชน์ในการประมูลพอร์ตสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย นอกจากนี้ บริษัทขนาดใหญ่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้โดยง่ายและหลากหลายกว่าส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินมีแนวโน้มที่จะต่ำกว่าบริษัทขนาดเล็ก จากอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงกว่า และชื่อเสียงของบริษัทขนาดใหญ่ รวมทั้งการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการดำเนินงาน

อุปสงค์ของที่อยู่อาศัยโดยรวมมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเล็กน้อยในปี 2562 ทั้งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และพื้นที่จังหวัดภูมิภาค เนื่องจากปัจจัยกดดัน ได้แก่ มาตรการควบคุมสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่เข้มงวดมากขึ้น ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่จะเริ่มใช้ในปี 2563 และกำลังซื้อของกลุ่มลูกค้าตลาดระดับกลางถึงล่างที่ลดลงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและปัญหาหนี้ครัวเรือน ในขณะที่ราคาของที่อยู่อาศัยก็มีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน จากอุปสงค์ที่สูงขึ้น ราคาที่ดิน และต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น นอกจากนี้ อุปทานของที่อยู่อาศัยเปิดใหม่ราคาถูกมีแนวโน้มปรับตัวลดลง เนื่องจากผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่เน้นการเปิดโครงการที่มีราคาสูง จากสภาพตลาดที่อยู่อาศัยในตลาดระดับกลางถึงล่างที่ยังมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างช้าๆ และกำไรจากการเปิดโครงการที่มีราคาสูงซึ่งมีผลกำไรที่สูงกว่า ดังนั้น ประชาชนซึ่งมีรายได้ไม่เพียงพอต่อการซื้อที่อยู่อาศัยเปิดใหม่จึงอาจเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ประกอบการบ้านมือสอง รวมถึงบริษัทบริหารสินทรัพย์

บริษัทบริหารสินทรัพย์ยังคงสามารถปรับกลยุทธ์ และดำเนินงานในแต่ละช่วงเวลาของวัฏจักรธุรกิจของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ได้ กล่าวคือ การขยายตัวของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ และความต้องการที่อยู่อาศัยมือสองที่สูงขึ้น ส่งผลดีต่อการเติบโตของยอดขายของบริษัทบริหารสินทรัพย์โดยตรง ขณะที่บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs) และทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) จากสถาบันการเงินด้วยต้นทุนที่ต่ำ ในขณะที่เศรษฐกิจชะลอตัวเนื่องจากอุปทานของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่มีจำนวนมาก

ขณะที่อุปทานที่อยู่อาศัย คาดการณ์ว่าจะขยายตัวในเขตพื้นที่เศรษฐกิจ ECC แต่จะชะลอตัวลงในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลและจังหวัดภูมิภาคอื่น ๆ เนื่องจากปัจจัยกดดัน ได้แก่ การชะลอตัวของเศรษฐกิจ อีกทั้งสภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัดยังคงไม่ฟื้นตัวจากปัจจัยราคาพืชผลการเกษตรที่ตกต่ำ ดังนั้น ทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ที่มีราคาไม่สูงในต่างจังหวัดของบริษัทบริหารสินทรัพย์จึงอาจเป็นที่ต้องการของตลาด ขณะเดียวกัน บริษัทบริหารสินทรัพย์มีโอกาสซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ในต่างจังหวัดในราคาต้นทุนที่ต่ำ จากปริมาณทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ที่อาจมีปริมาณมากจากปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัด

เป็นที่ชัดเจนว่า บสก. จะยังคงสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในระยะยาว จากขนาดของสินทรัพย์ที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรม ความครอบคลุมของสาขาให้บริการที่มากที่สุด การเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่ง่ายของ บสก. ที่สำคัญคือขีดความสามารถในการทำกำไรที่สูงที่สุดเมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม รวมไปถึงสภาพเศรษฐกิจ และสถานการณ์ตลาดที่อยู่อาศัยจะยังคงส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะยอดขายทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ของ บสก. ขณะที่สภาพเศรษฐกิจในต่างจังหวัดยังคงไม่ฟื้นตัวเปิดโอกาสให้ บสก. เข้าซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPAs) ในราคาต้นทุนที่ถูก เพื่อสร้างผลกำไรในอนาคต นอกจากนี้ การประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการดำเนินงานของ บสก. จะยังคงส่งผลให้ บสก. สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำและต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำกว่าคู่แข่ง บสก. จึงยังคงสามารถให้อัตราผลกำไรที่สูงอย่างต่อเนื่อง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ แสวงหาโอกาสในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินในประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยส่วนใหญ่บริษัทฯ จะซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพผ่านการประมูล และในบางครั้งอาจซื้อจากสถาบันการเงินโดยตรงรวมถึงการได้มาซึ่งทรัพย์สินรอการขายผ่านการประมูลหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่บริษัทฯ บริหารจัดการมาก่อน จากการที่ลูกหนี้โอนหลักประกัน/ทรัพย์ชำระหนี้ และการซื้อทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินทั้งในรูปแบบการประมูลและการซื้อจากสถาบันการเงินโดยตรง

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

ระเบียบข้อบังคับหลักที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2485 ตาม พ.ร.บ. ธปท. โดย ธปท. เป็นธนาคารกลางที่ทำหน้าที่ดำเนินนโยบายด้านการเงินของประเทศ ซึ่งที่ผ่านมา ธปท. ได้ทำหน้าที่กำกับดูแลธุรกิจการเงินและการธนาคารของประเทศไทยโดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลังและภายใต้บังคับ พ.ร.บ. ธปท.

นอกจากนี้ พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ให้อำนาจ ธปท. และกระทรวงการคลังในการกำกับดูแลธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งรายละเอียดของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้ถูกบัญญัติขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพซึ่งเป็นอุปสรรคต่อสถาบันการเงินในการระดมทุนและอนุมัติสินเชื่อแก่ภาคธุรกิจ นอกจากนี้ กฎหมายดังกล่าวยังให้สิทธิประโยชน์บางประการซึ่งช่วยให้บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถประกอบธุรกิจได้ง่ายขึ้น และช่วยให้สถาบันการเงินสามารถมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจหลัก คือ การรับฝากเงินและให้สินเชื่อ โดยอนุญาตให้สถาบันการเงินสามารถโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์

บสก
BAM

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ด้วยทุนจดทะเบียนชำระแล้วขั้นต่ำ 25.0 ล้านบาท และมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ของสถาบันการเงินหรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน จากนั้นจึงจะสามารถยื่นคำขอจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์กับ ธปท. ได้

นอกจากนี้ บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถจัดหาเงินทุนได้โดย (ก) การกู้ยืมภายในประเทศและต่างประเทศ และ (ข) การออกหุ้นและหุ้นกู้ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตราสารหนี้อื่น ๆ ตามที่ ธปท. อนุญาต

ธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์

ธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์มีดังนี้

(ก) การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน หรือสินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกระงับการดำเนินกิจการ เลิก หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจเงินทุน หรือธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

(ข) การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของสถาบันการเงิน หรือสินทรัพย์ของสถาบันการเงินที่ถูกระงับการดำเนินกิจการ เลิก หรือถูกเพิกถอนใบอนุญาตประกอบการธนาคารพาณิชย์ ธุรกิจเงินทุน หรือธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น

(ค) การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

(ง) การรับจ้างบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของผู้ประกอบธุรกิจทางการเงิน ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น

(จ) การรับเป็นที่ปรึกษาให้แก่ลูกหนี้ สถาบันการเงินหรือผู้ประกอบธุรกิจทางการเงินในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และการดำเนินการที่เกี่ยวเนื่องกับการเป็นที่ปรึกษาดังกล่าว

(ฉ) กิจการอื่นที่เกี่ยวเนื่องหรือเกี่ยวกับธุรกิจหรือกิจการทำนองเดียวกันตามข้อ (ก) (ข) (ค) (ง) หรือ (จ) ที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี

ตามประกาศของ ธปท. บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นในการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพื่อฟื้นฟูลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงิน เช่น ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความหรือสัญญาประนอมหนี้ หรือการถือครองหุ้นในบริษัทที่ได้มาจากการที่ลูกหนี้ชำระหนี้

กรรมสิทธิ์ในอสังหาริมทรัพย์

บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้รับอนุญาตให้เป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์ได้โดยไม่มีข้อจำกัด อย่างไรก็ตาม หากบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีสถาบันการเงินหรือบริษัทโฮลดิ้งของกลุ่มธุรกิจทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วย พ.ร.บ. ธุรกิจสถาบันการเงินเป็นบริษัทแม่ บริษัทดังกล่าวจะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ว่าด้วยการถือครองอสังหาริมทรัพย์รอการขายของสถาบันการเงิน และส่งผลให้บริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นต้องจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาภายในระยะเวลาที่กำหนดในประกาศ ธปท. ที่ สนส. 5/2562

ข้อจำกัดของอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บ

บริษัทบริหารสินทรัพย์อาจเรียกเก็บดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเดิมได้ไม่เกินอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเดิม ณ วันที่รับโอนมา (โดยมีเงื่อนไขว่าหากสัญญาเดิมกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราลอยตัวและไม่มีฐานในการคำนวณของสถาบันการเงินเดิมให้อ้างอิงได้ อัตราดังกล่าวจะต้องไม่เกินอัตราดอกเบี้ยที่ ธปท. กำหนด) อย่างไรก็ดี ในกรณีที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ลูกหนี้ตามสัญญาเดิมกู้ยืมเงินเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ในการเพิ่มมูลค่าให้แก่สินทรัพย์ที่รับโอน บริษัทบริหารสินทรัพย์สามารถเรียกเก็บดอกเบี้ยได้ตามอัตราที่ได้ตกลงกับลูกหนี้ ซึ่งอัตราดังกล่าวจะไม่อยู่ภายใต้บังคับของอัตราดอกเบี้ยสูงสุดร้อยละ 15.0 ต่อปี และจะต้องไม่เกินอัตราที่ ธปท. กำหนด

ผลกระทบทางภาษี

การได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมและภาษีเนื่องด้วยการรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ได้รับยกเว้นค่าธรรมเนียมและภาษีที่เกิดขึ้นจากการรับโอนสินทรัพย์จากสถาบันการเงินตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนดตามที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะกำหนดเป็นการทั่วไปหรือเป็นการเฉพาะรายก็ได้

การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ประมวลรัษฎากรได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้นจะต้องมีกองทุนฟื้นฟูฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมไม่น้อยกว่าร้อยละ 95.0 ของหุ้นในบริษัทบริหารสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลของเงินสำรองที่กันไว้

ประมวลรัษฎากรได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมมากกว่าร้อยละ 50.0 เป็นจำนวนเท่ากับเงินสำรองที่ตั้งเพิ่มขึ้นจากจำนวนที่บริษัทบริหารสินทรัพย์กันไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ทั้งนี้ เฉพาะส่วนที่ตั้งเพิ่มขึ้นจากเงินสำรองประเภทดังกล่าวที่ปรากฏในงบดุลของรอบระยะเวลาบัญชีก่อน

นอกจากนี้ ประมวลรัษฎากรได้กำหนดให้นิติบุคคลสามารถยกยอดผลขาดทุนทางภาษีได้ถึง 5 ปี

การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 (“พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง”) ได้กำหนดบทบัญญัติเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีจากเจ้าของที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และกำหนดอัตราเพดานภาษีที่จะถูกคำนวณจากราคาประเมินทุนทรัพย์ โดยอัตราเพดานภาษีจะขึ้นอยู่กับประเภททรัพย์และจะมีการจัดเก็บในอัตราที่ พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกำหนดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ปัจจุบันได้มีการประกาศใช้ “พระราชกฤษฎีกาลดภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2563” (พ.ร.ฎ.) ซึ่งออกตามความในมาตรา 55 ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 โดยให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป กฎหมายฉบับดังกล่าวได้กำหนดให้ที่ดินหรือสิ่งปลูกสร้างที่เป็นอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารสินทรัพย์ (ในที่นี้รวมถึง บสก. ด้วย) ได้มาเป็นเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันที่อสังหาริมทรัพย์นั้นตกเป็นของหน่วยงาน ได้รับการลดภาษีในอัตราร้อยละ 90 ของจำนวนภาษีที่จะต้องเสีย

การตรวจสอบโดย ธปท.

พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ให้อำนาจ ธปท. ในการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบและรายงานเกี่ยวกับกิจการและสินทรัพย์ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยพนักงานเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีอำนาจในการกำกับดูแลบริษัทบริหารสินทรัพย์ เช่น สั่งให้พนักงานของบริษัทบริหารสินทรัพย์แสดงสมุดบัญชี เอกสารหรือหลักฐาน และมีอำนาจที่จะเข้าไปในอาคารสถานที่ของบริษัทบริหารสินทรัพย์ในระหว่างเวลาทำการ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ มีส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน ระบบการควบคุมภายใน และการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ เชื่อว่าระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เพียงพอที่จะรองรับธุรกรรมต่าง ๆ ได้ โดยบริษัทฯ ใช้ระบบดังกล่าวเพื่อสนับสนุนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ปรับปรุงศักยภาพในการทำงาน กระบวนการขั้นตอนต่าง ๆ การบริการลูกค้า และการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก (ศูนย์ข้อมูลหลัก) ขึ้นที่สำนักงานใหญ่ในกรุงเทพมหานครเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน โดยทำหน้าที่จัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่เข้าสู่ระบบของบริษัทฯ และจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (ศูนย์ข้อมูลสำรอง) เพื่อรองรับแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศตามแผนรองรับการดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Management) เพื่อสำรองข้อมูลที่เหมือนกันไปยังศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถดำเนินการกลับเข้าสู่สภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและติดตั้งอุปกรณ์ firewall เพื่อทำหน้าที่ตรวจจับและป้องกันการบุกรุกข้อมูลโดยบุคคลภายนอก ทั้งยังได้ติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสในเครื่องคอมพิวเตอร์ทุกเครื่องอีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีการระวัง เตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม และปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงมาบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่ายงานและระดับปฏิบัติการ ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารของบริษัทฯ ช่วยให้ผู้บริหารสามารถติดตามสถานะความเสี่ยงในแต่ละระดับและเชื่อมโยงระบบบริหารความเสี่ยงกับฐานข้อมูลของบริษัทฯ พร้อมการแต่งตั้งให้กรรมการและผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้วย บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพัฒนาและเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

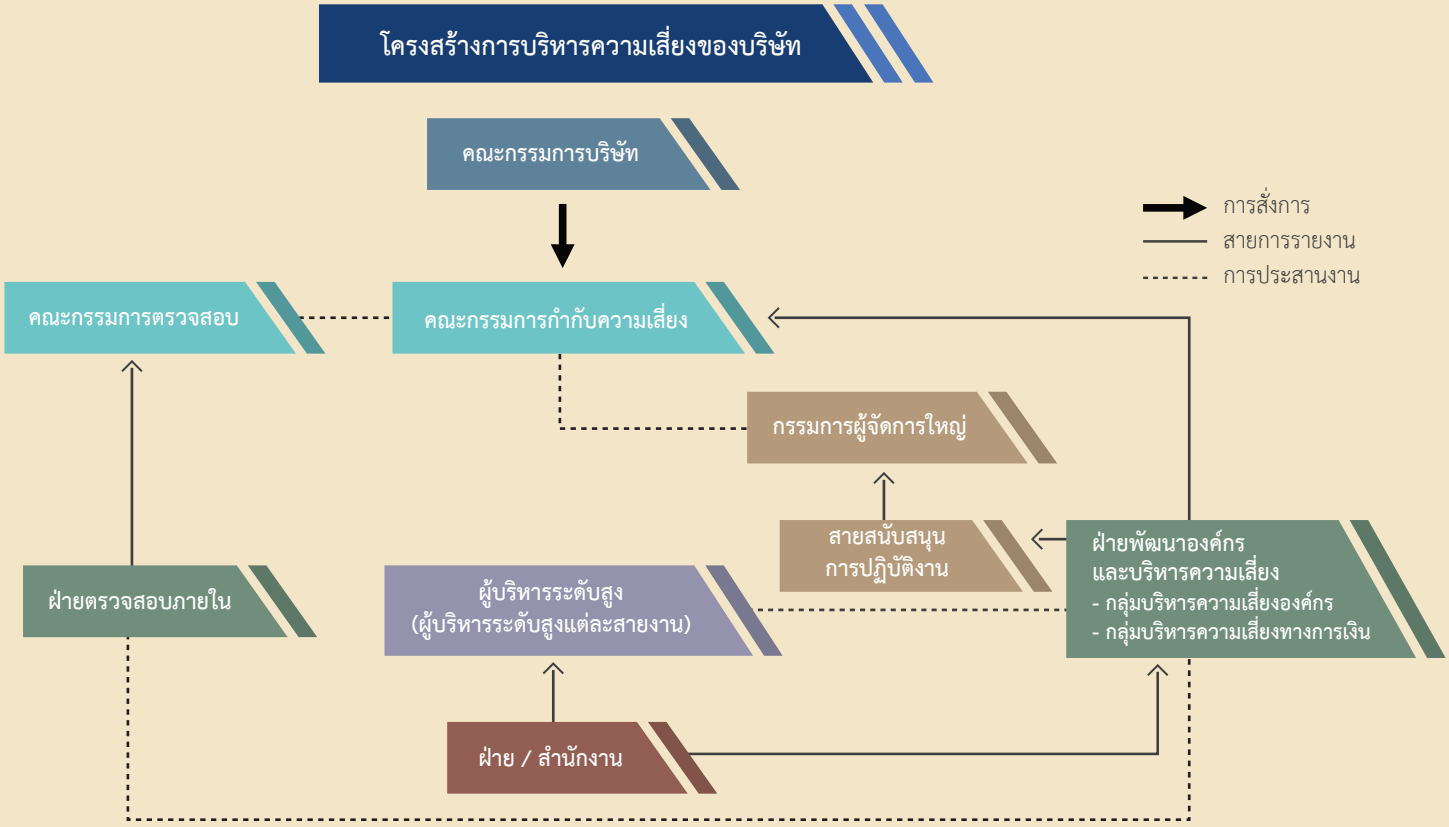
บริษัทฯ มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย/คู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนด นอกจากนี้ ระบบบริหารความเสี่ยงยังมีส่วนสำคัญในการกำหนดและสอบทานนโยบาย/คู่มือการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ต้องทำการศึกษา ประเมิน ติดตามและจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าใจถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ภายในกรอบที่บริษัทฯ กำหนด

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ผู้บริหารทุกระดับดำเนินการบริหารความเสี่ยงในงานที่แต่ละฝ่ายงานรับผิดชอบ ทั้งนี้ ภายใต้การพิจารณาของผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงานและภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีการสอบทานการบริหารความเสี่ยงโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกลุ่มบริหารความเสี่ยงองค์กรและกลุ่มบริหารความเสี่ยงทางการเงินสังกัดฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การประสานงาน ติดตาม และการให้คำแนะนำด้านแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่บุคลากรภายในองค์กร และจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยแบ่งระดับชั้นความเสี่ยงเป็น 3 ระดับดังนี้

(1) ความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) เป็นความเสี่ยงองค์กรที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจในระดับองค์กรโดยภาพรวมไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งมีการประเมินโดยผู้บริหารระดับสูงของสายงาน คณะผู้บริหารระดับสูง และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแล

(2) ความเสี่ยงระดับสายงาน (Business Group Risk) เป็นความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินงานในแต่ละสายงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแต่ละสายงาน ซึ่งผ่านการประเมินโดยผู้บริหารระดับสูงของสายงาน คณะผู้บริหารระดับสูง และมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแล โดยแต่ละสายงานจะรับผิดชอบติดตามความเสี่ยงในระดับสายงาน

(3) ความเสี่ยงในระดับปฏิบัติงาน (Functional Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานตามปกติ ซึ่งมีการประเมินโดยแต่ละฝ่ายและสำนักงานตามกระบวนงานที่สำคัญ รวมถึงกระบวนการที่จะทำให้แต่ละสายงานไม่บรรลุตามแผนและเป้าหมาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนการประเมินการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปีผ่านความเห็นชอบตามสายบังคับบัญชา (Bottom-up) และมีการประเมินความเสี่ยงโดยผู้บริหารระดับสูง (Top-down) เพื่อติดตามและตรวจสอบความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของผู้ที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

(ก) คณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ให้คำแนะนำ และพิจารณาอนุมัติแผนบริหารความเสี่ยงองค์กรประจำปี
2. ส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

(ข) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (คำสั่งที่ 32/2562)

1. พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์/วิธีการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับความเสี่ยงในระดับองค์กร ฝ่าย/สำนัก/สำนักงาน และให้คำปรึกษาและคำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
3. ติดตามการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยงและกำกับการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร
4. ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงสำคัญขององค์กรให้มีความเหมาะสมตามสถานการณ์
5. พิจารณาและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าในการกำกับความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงองค์กร
7. สื่อสารและประสานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ
8. ติดตามผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กรการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน
9. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ หรือคณะทำงานย่อยเพื่อให้การกำกับความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(ค) คณะกรรมการตรวจสอบ

1. ติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระ
2. ประสานงานกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และเชื่อมโยงความเสี่ยงดังกล่าวกับการควบคุมภายในเพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

(ง) ผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
2. ส่งเสริมนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามความเสี่ยงทั้งองค์กร และจัดให้มีแผนการจัดการที่เหมาะสม
4. สนับสนุนให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร เครื่องมือ และระบบในการดำเนินงาน

(จ) ฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกลุ่มบริหารความเสี่ยงองค์กรและกลุ่มบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

1. จัดทำและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กำหนดแนวทางและกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายงาน สำนัก/สำนักงาน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. สื่อสาร ให้การสนับสนุน และให้คำแนะนำเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้กับฝ่ายงาน สำนัก/สำนักงานภายในองค์กร
3. ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงต่อผู้บริหารระดับสูงของสายงาน คณะผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท

(ฉ) ฝ่ายตรวจสอบภายใน

1. สนับสนุนผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการตรวจสอบในการติดตามระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
2. จัดทำแผนตรวจสอบสำหรับแต่ละหน่วยงานตามแนว Risk-Based Approach
3. สอบทานการบริหารความเสี่ยง
4. สื่อสารกับกลุ่มบริหารความเสี่ยงเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงและการดำเนินงานตรวจสอบภายใน

นอกจากนั้น พนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบของตน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารและให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

กระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยประกอบด้วยขั้นตอนต่าง ๆ ดังนี้

(ก) การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลายระดับ ตั้งแต่ระดับองค์กร สายงาน และฝ่ายงานที่มีความสอดคล้องกัน ผ่านวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์องค์กร และแผนปฏิบัติงาน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Performance Indicator) และเป้าหมายในแต่ละระดับไว้ด้วย

การกำหนดวัตถุประสงค์เป็นเงื่อนไขเบื้องต้นที่จะทำให้สามารถระบุเหตุการณ์ ประเมินความเสี่ยงและตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล ทั้งนี้ วัตถุประสงค์จะต้องสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งจะเป็นตัวกำหนดระดับของช่วงความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

(ข) การระบุเหตุการณ์ (Event Identification)

บริษัทฯ วิเคราะห์ ค้นหา หรือระบุเหตุการณ์ความเสี่ยงซึ่งอาจมีสาเหตุจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกอันมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายระดับองค์กร

(ค) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ วิเคราะห์หาโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact Criteria) ของความเสี่ยงทั้งก่อนและหลังการควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ มีเครื่องมือในการประเมินความเสี่ยงทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยหากพิจารณาแล้ว ความเสี่ยงยังคงสูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ก็จำเป็นจะต้องทำการบริหารจัดการเพิ่มเติมเพื่อให้ความเสี่ยงลดลงไปอยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้

(ง) การตอบสนองหรือการจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้แล้ว บริษัทฯ จะจัดทำและกำหนดแนวทาง มาตรการ และนโยบายจัดการความเสี่ยงตามความจำเป็น

บริษัทฯ มีวิธีการตอบสนองหรือการจัดการความเสี่ยง โดยอาจเลือกใช้กลยุทธ์อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างผสมผสานกัน ดังนี้

1. การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) หมายถึง การยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้
2. การลดและควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) หมายถึง การดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสเกิดหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) หมายถึง การดำเนินการเพื่อยกเลิกหรือหลีกเลี่ยงกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง
4. การถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Transfer) หมายถึงการการร่วมจัดการ โดยแบ่งความเสี่ยงบางส่วนกับบุคคลหรือองค์กรอื่น

(จ) การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

การติดตาม ปรับปรุง และทบทวนการจัดการความเสี่ยงจะดำเนินการโดยหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละความเสี่ยงตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ จะดำเนินการประเมิน ตอบสนอง และจัดการความเสี่ยงหากมีการตรวจพบความเสี่ยงจากกระบวนการติดตาม

การบริหารจัดการกับความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยแบ่งประเภทความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภทดังนี้

(ก) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการปรับตัวแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และแผนดำเนินงานที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขัน และความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

บริษัทฯ ทบทวนแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เริ่มจากการที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีส่วนร่วมกำหนดทิศทางของบริษัทฯ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์โดยพิจารณาข้อมูลวิเคราะห์ความเสี่ยงประจำปีของผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยมีการนำแผนผังความเสี่ยงองค์กร (Risk Map) มาใช้ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงองค์กร พร้อมการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงระดับองค์กร (Key Risk Indicators) ตลอดจนกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อใช้ในการติดตามสถานะความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร

(ข) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายเนื่องจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมาภิบาลในองค์กร และการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอกอันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

บริษัทฯ มีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดังนี้

- การควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment : CSA) โดยการกำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในของตนเองเป็นประจำทุกปี และการกำหนดแผนดำเนินการแก้ไขและติดตาม
- การกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงระดับสายงาน (Key Risk Indicators) เพื่อให้แต่ละสายงานติดตามความเสี่ยงระดับสายงานผ่านฝ่ายงานในสังกัด ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงเฝ้าระวังเพื่อป้องกันไม่ให้เป็นความเสี่ยงระดับองค์กรในอนาคต
- การจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ความเสียหาย (Loss Data) โดยทุกหน่วยงานมีหน้าที่จัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการหรือเหตุการณ์ความเสียหายอื่น ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวจะช่วยให้แต่ละหน่วยงานสามารถพัฒนากระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของตนเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ความเสียหายเช่นเดียวกันนี้ในอนาคต ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีฐานข้อมูลความเสียหายเพื่อใช้กำหนดเป็นแนวทางการป้องกันและแก้ไขความเสียหายไม่ให้เกิดขึ้นอีกได้ในอนาคต หรือลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกรรมของบริษัทฯ ให้น้อยลง

(ค) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

1. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนทรัพย์สินเป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระหนี้ได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย/แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงดังนี้

- ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายเพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ กล่าวคือ ช่วงเวลา 1 เดือน 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือนล่วงหน้า
- วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio) โดยใช้
  - อัตราส่วนทางการเงินที่กำหนดโดยกองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งรวมถึง อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) และ อัตราส่วนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานต่อหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระ (Operating Cash Flow to Debt Payment)
  - อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Projected Current Ratio) เพื่อคาดการณ์หรือประมาณการความสามารถในการชำระหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระ เช่น 3 เดือน 6 เดือน 9 เดือน 12 เดือนล่วงหน้า

- ทดสอบภาวะวิกฤติ (Stress Test) ของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลาภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมในกรณีเมื่อเกิดวิกฤติทางด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายเพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ (Liquidity Gap) อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) และการทดสอบภาวะวิกฤติ (Stress Test) โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและรายงานฐานะสภาพคล่องเพื่อเป็นข้อมูลให้คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินสามารถดำเนินการบริหารสภาพคล่องระยะสั้น ระยะปานกลาง และระยะยาวได้อย่างเหมาะสม และเป็นเครื่องมือให้ผู้บริหารระดับสูง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่รับผิดชอบได้ทราบถึงฐานะและระดับความเสี่ยงที่มีอยู่เพื่อเตรียมจัดหาแหล่งเงินทุนให้เพียงพอกับความต้องการหรือลดความเสี่ยงในช่วงระยะเวลาที่บริษัทฯ มีฐานะสภาพคล่องติดลบหรือมีแนวโน้มที่จะขาดสภาพคล่อง

2. ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) โดยหลักเป็นความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์สำหรับธุรกิจของบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการบริหารจัดการและจำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk)

- บริษัทฯ กำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายโดยอาศัยปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ประวัติสถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกันคุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขันและเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์
- บริษัทฯ บริหารจัดการลูกหนี้ภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ มีการพิจารณาทบทวนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ผ่านระบบ Aging เพื่อแจ้งเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะถูกดำเนินการตามกฎหมายเพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้

3. ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) เป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากมูลค่าของทรัพย์สินที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมินโดยนำหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดให้สถาบันการเงินถือปฏิบัติมาปรับใช้ โดยบริษัทฯ จะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี และทบทวนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายทุก 1 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งทุนสำรองและการด้อยค่าของสินทรัพย์ในจำนวนที่เพียงพอเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเสื่อมและด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

(ง) ความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงนี้เป็นความเสี่ยงเนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงิน ถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีปฏิบัติงานและการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยอิงกับเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแล มาตรฐานวิชาชีพ และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงการพิจารณาการให้ความเห็นในการตรวจสอบกิจการประจำปีโดย ธปท. เพื่อให้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน โดยมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของทางการหรือหน่วยงานกำกับดูแล ประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการ หน่วยงานภายนอก รวมถึงหน่วยงานภายใน เพื่อกำหนดมาตรการ ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของทางการหรือหน่วยงานกำกับดูแลนโยบายการป้องกันการฟอกเงิน นโยบายการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอนุภาพทำลายล้างสูงตามแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.) กฎเกณฑ์การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

นอกเหนือจากความเสี่ยงทั้ง 4 ประเภทข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่น ๆ อีก เช่น ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง โดยบริษัทฯ มีเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ได้แก่ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า และระบบการร้องเรียนทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การร้องเรียนด้วยตนเองผ่านกลุ่มลูกค้าสัมพันธ์ ผู้บริหาร หรือกรรมการ ทั้งการจัดทำเป็นหนังสือ โทรศัพท์โดยตรง หรือผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และช่องทางอื่น ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงมีฝ่ายงานที่ทำการติดตามข้อมูลข่าวสารที่มีการเผยแพร่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบความเสี่ยงด้านชื่อเสียงหรือภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ภัยธรรมชาติ อุทกภัย อัคคีภัย การก่อเหตุวินาศกรรม การจลาจล การประท้วง และโรคระบาด เป็นต้น โดยได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขึ้นเพื่อกำหนดแนวนโยบายและจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง อีกทั้ง มีการตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรองกรณีเกิดภัยพิบัติและศูนย์ปฏิบัติงานสำรอง โดยมีการทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan : BCP) เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

---

* หัวข้อต่อไปนี้

1. การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย
2. การพัฒนาของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในประเทศไทย
3. ผลกระทบของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทยในเชิงเศรษฐกิจและสังคม
4. ผู้มีส่วนร่วมหลักในอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของประเทศไทย
5. ลักษณะของอุตสาหกรรมการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของไทย
6. พลวัตการแข่งขันของอุตสาหกรรม
7. พัฒนาของกฎระเบียบที่ส่งเสริมอุตสาหกรรมในเชิงพาณิชย์
8. แนวโน้มของการพัฒนาอุตสาหกรรมการบริหารสินทรัพย์ไทย

อ้างอิงตามข้อมูลจากรายงานภาวะอุตสาหกรรมซึ่งจัดทำโดยอิปซอสส์ จากหนังสือชี้ชวนเสนอขายหุ้นสามัญ "BAM"

Risk Factor
ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) และบริษัทฯ จำเป็นต้องรักษาระดับสภาพคล่องไว้ให้เพียงพอตลอดเวลา การขาดสภาพคล่องอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของคู่สัญญาผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เช่น ผู้ให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ และสถาบันการเงินที่เป็นผู้จำหน่ายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทฯ เป็นต้น ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อระดับสภาพคล่องของบริษัทฯ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจมหภาค ตลาดเงิน และนโยบายของภาครัฐที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงความสามารถในการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ การกำกับดูแลที่เคร่งครัดขึ้นของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการที่ไม่สามารถรับชำระเงินจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ได้อย่างพอเพียง หรือได้ตามแผนกลยุทธ์หรือเป้าหมายที่วางไว้

โดยทั่วไป บริษัทฯ จะออกตั๋วเงินจ่ายเพื่อชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายที่ซื้อมา ซึ่งการที่บริษัทฯ จะต้องชำระเงินที่มีมูลค่าสูงเมื่อตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมดังกล่าวถึงกำหนดชำระ อาจส่งผลกระทบต่อระดับสภาพคล่องของบริษัทฯ ในบางคราว รวมทั้งอาจจำกัดและลดความสามารถของบริษัทฯ ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมจำนวนมาก

นอกจากนี้สัญญาเงินกู้บางฉบับของบริษัท มีข้อกำหนดให้ผู้ให้กู้มีสิทธิปรับอัตราดอกเบี้ย ในกรณีที่กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 40.0 ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2562 กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41.5 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มียอดเงินกู้ค้างชำระตามสัญญาเงินกู้ที่มีข้อกำหนดดังกล่าวรวมจำนวนประมาณ 17,904.6 ล้านบาท การปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ดังกล่าว อาจส่งผลในทางลบต่อการดำรงสภาพคล่อง ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ อาจไม่สามารถบริหารกระแสเงินสดของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

และการจัดสรรเงินทุนสำหรับการชำระหนี้เงินกู้ยืม ในกรณีดังกล่าว บริษัทฯ อาจต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นซึ่งอาจจะไม่ได้รับเงื่อนไขที่ยอมรับได้ในเชิงพาณิชย์ หรืออาจจะไม่สามารถหาได้เลย ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ในจำนวนที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสมอาจส่งผลกระทบต่อการเติบโต ความสามารถในการแข่งขัน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความสามารถของบริษัทฯ ในการสร้างรายได้และกระแสเงินสด และการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืนต้องอาศัยความสามารถในการจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในจำนวนที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จของบริษัทฯ ในการจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการซึ่งอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจและตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย สภาวะการแข่งขันในการเข้าประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของสถาบันการเงิน มูลค่า คุณภาพและประเภทสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินจะนำออกมาจำหน่าย และความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ นอกจากนี้ ธุรกิจของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับ (ก) การเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือนโยบายของภาครัฐที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทฯ และ (ข) นโยบาย ฐานะทางการเงินและแผนการดำเนินธุรกิจของสถาบันการเงินแต่ละแห่งในด้านการบริหารสินเชื่อ สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย ด้วยความซับซ้อนและความสัมพันธ์ของปัจจัยดังกล่าวที่ส่วนใหญ่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจไม่สามารถจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในจำนวนที่เพียงพอในราคาที่เหมาะสม ซึ่งอาจมีผลกระทบในทางลบต่อการเติบโต ความสามารถในการแข่งขัน ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และไม่สามารถสร้างรายได้และกระแสเงินสดจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมาย ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้และการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิผล รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน

การสร้างรายได้และกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งรวมถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างมีประสิทธิผลภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งโดยส่วนมากอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด เนื่องจากลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ มักมีฐานะทางการเงินที่ไม่มั่นคง มีผลการดำเนินงานไม่ดี และต้องการความช่วยเหลือทางการเงินค่อนข้างสูง หรือมีสินทรัพย์สุทธิเป็นลบ และลูกหนี้บางรายอยู่ในกระบวนการล้มละลายหรือกระบวนการการปรับโครงสร้างหนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้และไม่สามารถบังคับชำระหนี้ บริษัทฯ อาจต้องดำเนินการผ่านกระบวนการต่าง ๆ ในการสร้างรายได้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ เช่น กระบวนการทางศาล การโอนและจำหน่ายทรัพย์สินโดยการขายและการบังคับทรัพย์หลักประกัน ซึ่งกระบวนการเหล่านี้ต้องใช้เวลานาน มีค่าใช้จ่ายสูง และอาจมีประสิทธิผลต่ำ หรืออาจต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือนโยบายของภาครัฐที่ใช้บังคับในขณะนั้น ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้อาจไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ ในบางกรณีบริษัทฯ อาจไม่มีสิทธิในการบังคับทรัพย์หลักประกันเป็นลำดับแรก และเจ้าหนี้รายอื่นอาจมีบุริมสิทธิในลำดับที่ดีกว่าเหนือทรัพย์หลักประกันดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจไม่สามารถดำเนินการเรียกเก็บเงินจากการบังคับหลักประกันให้ครอบคลุมต่อต้นทุนเงินลงทุนของบริษัทฯ หรืออาจเรียกเก็บเงินไม่ได้เลย และนอกจากนี้ ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการโดยคำสั่งศาลตามกฎหมายล้มละลายนั้น หากศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฟื้นฟูกิจการซึ่งได้รับมติสนับสนุนจากเสียงส่วนใหญ่ของเจ้าหนี้ผู้มีสิทธิเรียกร้องต่อลูกหนี้ บริษัทฯ อาจต้องยอมรับแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าวซึ่งอาจไม่ได้เป็นไปในทางที่เป็นคุณต่อบริษัทฯ โดยในอนาคตศาลยังอาจพิพากษาให้หลักประกันเป็นโมฆะ หรือปฏิเสธคำขอบังคับหลักประกัน บริษัทฯ อาจได้รับผลตอบแทนในจำนวนที่จำกัด หรือขาดทุนจากกระบวนการ

ดังกล่าวข้างต้น และบริษัทฯ อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ของบริษัทฯ และไม่สามารถรับรู้รายได้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวตามที่ประมาณการไว้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการก่อรายได้และกระแสเงินสดจากหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยเนื่องจากทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศ โดยความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้และกระแสเงินสดจากทรัพย์สินดังกล่าวของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทย หากภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ไม่เป็นไปตามที่บริษัทฯ คาดหมาย ยอดขายและราคาขายของอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ อาจลดลง และบริษัทฯ อาจต้องใช้เวลานานกว่าที่ทรัพย์สินดังกล่าวจะสามารถก่อให้เกิดรายได้ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งอาจทำให้บริษัทต้องขายทรัพย์สินเหล่านั้นภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายที่ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์ลดน้อยลงหรือต้องขายในราคาที่ต่ำกว่าราคาที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ การชะลอตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยอาจเป็นผลให้บริษัทฯ ทำการตลาดและขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ยากขึ้นและอาจมีค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สินเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มูลค่าของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงยังอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น

ตลาดอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ภาวะเศรษฐกิจมหภาค อัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ระดับหนี้ครัวเรือน อัตราการขยายตัวของเมือง ระดับรายได้สุทธิส่วนบุคคล และสภาวะของอุปสงค์และอุปทาน เป็นต้น นอกจากนี้ หากรัฐบาลประกาศใช้กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ หรือนโยบายใหม่ที่อาจส่งผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้และกระแสเงินสดจากทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้ การทำกำไร ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการที่กระบวนการตรวจสอบสถานะสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อาจจัดทำบนข้อมูลที่ไม่ครบถ้วนหรือถูกต้องทั้งหมด ซึ่งอาจก่อให้เกิดความผิดพลาดในการกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ได้มาส่วนใหญ่ไม่มีราคาตลาดที่แน่นอน ดังนั้น ในการกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ ต้องพิจารณาปัจจัยหลายประการ โดยในกรณีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ปัจจัยดังกล่าวรวมถึงสภาวะการแข่งขัน ประมาณการการเรียกเก็บหนี้จากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ มูลค่าทรัพย์หลักประกัน และประวัติของลูกหนี้ สำหรับกรณีของทรัพย์สินรอการขาย ปัจจัยดังกล่าวจะรวมไปถึงการประเมินมูลค่าทรัพย์สินโดยพิจารณาข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับเกี่ยวกับทรัพย์สินและการตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการเอง ประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าว รวมทั้งภาวะตลาดและสภาวะการแข่งขันในขณะนั้น ดังนั้น ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการตรวจสอบสถานะและ/หรือคัดเลือกสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้อย่างมีประสิทธิผล บริษัทฯ อาจไม่ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าหรืออาจประสบกับการขาดทุน

ก่อนการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบสถานะตามที่บริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม โดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายนั้น ๆ ทั้งนี้ ตลอดเวลาที่ผ่านมาและในอนาคต บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบสถานะโดยอาศัยข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินที่ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายให้แก่บริษัทฯ ซึ่งอาจไม่ครบถ้วนหรือถูกต้องทั้งหมด และอาจไม่ได้เปิดเผยข้อเท็จจริงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นหรือเป็นประโยชน์ต่อการประเมินการเข้าซื้อ แม้ว่าโดยทั่วไปบริษัทฯ จะส่งบุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปในพื้นที่เพื่อทำการสำรวจทรัพย์สินก็ตาม แต่ในการประเมินราคาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทฯ จะไม่สามารถ

เข้าไปในบริเวณของทรัพย์หลักประกันได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถทราบถึงภาระผูกพันหรือสภาพที่แท้จริงของทรัพย์สินนั้น ๆ และอาจประเมินราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายสูงกว่าราคาที่สมเหตุสมผลในเชิงพาณิชย์ เนื่องจากไม่ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วนหรือถูกต้อง ปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ อาจไม่ทราบถึงภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์หลักประกันหรือไม่สามารถยืนยันได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับกรรมสิทธิ์ในทรัพย์หลักประกันโดยปราศจากข้อบกพร่อง ในอดีต บริษัทฯ เคยได้รับข้อมูลเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ไม่ครบถ้วนและไม่ถูกต้อง ทำให้บริษัทฯ กำหนดราคาซื้อทรัพย์สินดังกล่าวคลาดเคลื่อน แม้โดยทั่วไป สถาบันการเงินให้สิทธิบริษัทฯ ในการคืนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาแต่ละฉบับหากข้อมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่สถาบันการเงินผู้ขายนำเสนอไม่ครบถ้วนหรือไม่ถูกต้อง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจไม่สามารถรับรู้ถึงความบกพร่องหรือความผิดพลาดของข้อมูลดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนที่บริษัทฯ จะได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย

วิธีการกำหนดราคาสำรวจโดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบสถานะทรัพย์สินต้องอาศัยดุลพินิจ ข้อสมมติฐานต่าง ๆ ประสบการณ์ และความเห็นส่วนบุคคล ซึ่งอาจไม่ถูกต้องแม่นยำ หรือไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริง โดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบสถานะโดยอ้างอิงข้อมูลที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ขายสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในการประเมินและกำหนดราคา ในการนี้ บริษัทฯ จะนำประมาณการการเรียกเก็บหนี้ และการจำหน่ายทรัพย์สิน ข้อมูล และสารสนเทศเหล่านี้มาใช้ในการกำหนดราคาในการเข้าซื้อ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ทำให้กระบวนการตรวจสอบสถานะทรัพย์สินของบริษัทฯ มีความครบถ้วน หากประมาณการการเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สิน ข้อมูลและสารสนเทศดังกล่าวไม่ถูกต้องแม่นยำ ไม่ครบถ้วน หรือก่อให้เกิดความสำคัญผิด การตัดสินใจใด ๆ ที่อาศัยข้อมูลดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายได้ตามเป้าหมาย นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ เข้าตรวจสอบสถานะของทรัพย์สินจำนวนมากในแต่ละครั้งอาจส่งผลให้เกิดข้อผิดพลาดในการประเมินสูงขึ้นหรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถประเมินทรัพย์สินได้ในเวลาอันจำกัด และแม้ความผิดพลาดที่เกิดขึ้นเป็นความผิดพลาดเพียงเล็กน้อย แต่หากรวมกันแล้วอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ โดยรวมได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจตัดสินใจเข้าซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในราคาที่สูงกว่าราคาที่สมเหตุสมผลในเชิงพาณิชย์ของทรัพย์สินนั้น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยใช้สมมติฐานหลายประการ ส่งผลให้มูลค่าของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ประเมินอาจไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริงที่บริษัทฯ จะสามารถรับรู้ได้หากมีการขายทรัพย์สินดังกล่าว

การประเมินมูลค่าทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายในปัจจุบัน ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทฯ เป็นการประเมินมูลค่าโดยนำหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดให้สถาบันการเงินถือปฏิบัติมาปรับใช้ โดยทั่วไป บริษัทฯ จะดำเนินการประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และทีมงานประเมินราคาของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ประเมินแต่ละรายอาจจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของตนในการพิจารณาปัจจัยบางกรณี เช่น ราคาอ้างอิงในอดีต และอาจมีสมมติฐานหลายประการซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้และอาจไม่ถูกต้องแม่นยำหรือไม่ครบถ้วนหรือไม่สะท้อนมูลค่าที่แท้จริง นอกจากนี้ มูลค่าประเมินของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ มิใช่ตัวบ่งชี้ราคาซื้อขายหรือรับรองว่าบริษัทฯ สามารถขายทรัพย์สินได้ที่ราคาดังกล่าวไม่ว่าในปัจจุบันหรืออนาคต และราคาที่บริษัทฯ จะสามารถขายทรัพย์สินดังกล่าวได้อาจต่ำกว่ามูลค่าประเมินของทรัพย์สินนั้น ด้วยเหตุนี้ ความไม่แม่นยำในการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระ หรือทีมงานประเมินราคาของบริษัทฯ หรือวิธีการกำหนดราคาที่บริษัทฯ ใช้อาจส่งผลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ ในการกำหนดเป้าหมายอัตราผลตอบแทนสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ การปรับโครงสร้างหนี้และการกำหนดราคาขายทรัพย์สินรอการขายซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการที่ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อาจไม่สะท้อนการด้อยค่าที่แท้จริง

บริษัทฯ ประเมินค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายอย่างต่อเนื่อง และรับรู้จำนวนขาดทุนจากการด้อยค่าที่สอดคล้องกับประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว

ปัจจุบันบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยนำหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนดให้สถาบันการเงินถือปฏิบัติมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ ซึ่งการประมาณการการด้อยค่าดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ในกรณีของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ปัจจัยดังกล่าวรวมถึงการประเมินราคาทรัพย์หลักประกันซึ่งจะมีการปรับราคาตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ได้ภายในกำหนดเวลาวงเงินจำนอง และจำนวนหนี้ที่ค้างชำระ รวมถึงกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการปรับโครงสร้างหนี้ และในกรณีของทรัพย์สินรอการขาย ปัจจัยดังกล่าวรวมถึงการประเมินราคาทรัพย์สินภายในกำหนดเวลา มูลค่าล่าสุดของทรัพย์สิน และประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สินรอการขาย และการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทฯ นำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ บริษัทฯ อาจบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี จำนวนเงินที่บริษัทฯ จะได้รับจากสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอาจขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นหลายประการที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ ได้แก่ ฐานะทางการเงิน ความสามารถและความสมัครใจในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ความสามารถของผู้ค้ำประกันของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามภาระผูกพัน ความสามารถในการรับรู้รายได้จากทรัพย์หลักประกัน รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ กฎหมาย และการกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องในประเทศไทย การประมาณการ การประเมิน และการคาดการณ์เกี่ยวกับปัจจัยดังกล่าวของบริษัทฯ อาจไม่แน่นอนหรือต่างจากสภาวะหรือผลที่เกิดขึ้นจริง และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวอาจไม่แสดงถึงการด้อยค่าที่แท้จริง ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

การบังคับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) อาจส่งผลกระทบต่อการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ที่ 22/2561 เรื่อง มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (“TFRS 9”) ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้และการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยกำหนดให้กิจการต่าง ๆ ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้ว บริษัทฯ คาดว่านโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบดังต่อไปนี้

1. การรับรู้รายได้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตตามเกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับลดด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตนี้จะถูกคำนวณตั้งแต่วันที่ได้ลูกหนี้มา ซึ่งเป็นอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระในอนาคตจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพแต่ละรายตลอดอายุของลูกหนี้เพื่อให้เท่ากับราคาทุนของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อได้มา ทั้งนี้ ทุกสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ จะทบทวนความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพนั้น และบริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับใหม่นี้ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว และจะบันทึกผลต่างเป็นกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ

2. การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้นับจากวันที่ได้ลูกหนี้มาโดยไม่ต้องพิจารณาว่าลูกหนี้นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่ได้ลูกหนี้มาหรือไม่

3. สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทฯ อาจจัดประเภทเงินลงทุนนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ทุกสิ้นงวดบัญชี เงินลงทุนในตราสารทุนทั้งเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเงินลงทุนนอกตลาดหลักทรัพย์ฯ จะถูกแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และเมื่อขายตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่ถูกรับรู้เข้ากำไรขาดทุนอีกต่อไป

การนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติอาจส่งผลในทางลบต่อฐานะทางการเงินของบริษัทที่จัดทำงบการเงินภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ซึ่งรวมถึงบริษัทฯ ด้วย โดยผลกระทบดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมถึง องค์ประกอบของงบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัทนั้น ๆ ในวันที่มีการบังคับใช้ TFRS 9 และการคาดการณ์ของเศรษฐกิจมหภาคในอนาคต

ปี 2562 บริษัทฯ ยังไม่สามารถคาดคะเนขอบเขตของผลกระทบจากการบังคับใช้ TFRS 9 ต่อผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าการเริ่มต้นบังคับใช้ TFRS 9 อาจกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมภายในของบริษัทฯ เพื่อรองรับการนำ TFRS 9 มาใช้ ซึ่งอาจทำให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน การบริหารจัดการสินเชื่อที่เกี่ยวข้อง และกระบวนการทางธุรกิจและการเงิน ทั้งนี้ การปฏิบัติตาม TFRS 9 อาจทำให้การบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าโดยรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทยอาจแก้ไขมาตรฐานการบัญชีและการจัดทำรายงานที่กำหนดการจัดทำงบการเงินเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ อาจต้องนำมาปรับใช้ หรือหากบริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจปรับใช้ก่อนที่การแก้ไขดังกล่าวจะถูกบังคับใช้ อย่างไรก็ดี การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการที่การประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย รวมทั้งการถือครองทรัพย์สินจำนวนมากของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ใช้บังคับอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลที่เคร่งครัด บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ภายใต้กฎเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การปรับโครงสร้างหนี้ การประเมินราคาและการจำหน่ายทรัพย์หลักประกันและทรัพย์สินรอการขาย กฎระเบียบและวิธีการในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย การเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ การตัดหนี้สูญ กฎเกณฑ์ด้านภาษีและมาตรฐานการบัญชี นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นเจ้าของอสังหาริมทรัพย์จำนวนมาก บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ภายใต้กฎเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กฎหมายสิ่งแวดล้อม กฎหมายผังเมือง รวมทั้งกฎระเบียบและกฎเกณฑ์อื่น ๆ

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 และมีผลบังคับใช้แทนพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. 2475 และพระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. 2508 แม้ว่าพระราชบัญญัติฉบับนี้จะได้กำหนดอัตราการจัดเก็บภาษีจากที่ดินและโรงเรือนในอัตราใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ปัจจัยสำคัญซึ่งยังไม่มีความชัดเจนแน่นอน ได้แก่ อัตราภาษีที่ใช้จัดเก็บจริง ฐาน

ภาษี และมาตรการบรรเทาหรือลดภาษีที่จะต้องมีการดำเนินการตราเป็นพระราชกฤษฎีกาต่อไป ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงยังไม่สามารถประเมินผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างถูกต้องจนกว่าจะได้มีการประกาศใช้กฎหมายลำดับรองและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้วเท่านั้น โดยบริษัทฯ อาจจะมีค่าใช้จ่ายทางภาษีเพิ่มขึ้นจากที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง ซึ่งค่าใช้จ่ายทางภาษีที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการทำกำไร ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินหรืออสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทย ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวทั้งหมดได้อย่างทันท่วงทีอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีความไม่แน่นอนในเรื่องของการตีความและบังคับใช้นโยบาย กฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือมาตรฐานการบัญชีใหม่ ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อาจทำให้บริษัทฯ ต้องได้รับโทษตามกฎหมาย หรืออาจเกิดผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบังคับชำระหนี้จากผู้ค้ำประกันและผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น

กฎหมายกำหนดมิให้ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดเสมือนลูกหนี้ชั้นต้น (เช่น ข้อกำหนดที่ให้ผู้ค้ำประกันต้องรับผิดร่วมกันและแทนกันกับลูกหนี้ชั้นต้น) หากสัญญาค้ำประกันมีข้อกำหนดที่ฝ่าฝืนบทบัญญัติของกฎหมายนี้จะทำให้ข้อกำหนดดังกล่าวตกเป็นโมฆะ และทำให้ผู้ค้ำประกันสามารถใช้สิทธิปฏิเสธการชำระหนี้ได้ ข้อกำหนดของกฎหมายดังกล่าวไม่ใช้กับกรณีที่ผู้ค้ำประกันเป็นนิติบุคคลที่สามารถตกลงยินยอมรับผิดอย่างลูกหนี้ชั้นต้นได้

หากเจ้าหนี้มิได้ดำเนินการตามที่ระบุไว้ในประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ อาจทำให้ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นอาจหลุดพ้นจากความรับผิดในส่วนที่กฎหมายกำหนด เช่น เมื่อลูกหนี้ผิดนัด หากเจ้าหนี้มิได้มีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น (แล้วแต่กรณี) จะหลุดพ้นจากความรับผิดเฉพาะในดอกเบี้ย ค่าสินไหมทดแทน ตลอดจนอุปกรณ์แห่งหนี้รายนั้นเมื่อพ้นระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดให้เจ้าหนี้มีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองนั้น นอกจากนี้ ในกรณีของการค้ำประกันหรือการจำนองทรัพย์สินเพื่อประกันหนี้ที่บุคคลอื่นต้องชำระและเป็นหนี้ที่มีกำหนดระยะเวลาการชำระแน่นอนนั้น หากเจ้าหนี้ยินยอมผ่อนผันเวลาการชำระหนี้ให้แก่ลูกหนี้ชั้นต้นโดยที่ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นไม่ได้ให้ความยินยอมในการผ่อนเวลานั้น จะมีผลทำให้ผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นหลุดพ้นจากความรับผิด ดังนั้น ในการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองซึ่งมิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น บริษัทฯ อาจต้องได้รับความยินยอมจากผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองนั้น เพื่อให้การค้ำประกันของผู้ค้ำประกันหรือหลักประกันของผู้จำนองยังมีผลบังคับเช่นเดิมภายหลังจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะจำกัดความยืดหยุ่นในการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯ โดยหากบริษัทฯ ไม่ได้รับความยินยอมจากผู้ค้ำประกันหรือผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้น บริษัทฯ อาจมีทางเลือกในการปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้น้อยลง และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการบังคับจำนองซึ่งโดยปกติจะมีค่าใช้จ่ายสูงและใช้เวลานาน

นอกจากนี้ ความรับผิดของผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นยังจำกัดเพียงเท่ากับมูลค่าของทรัพย์ที่จำนองเท่านั้น โดยข้อตกลงใดที่กำหนดให้ผู้จำนองรับผิดเกินกว่ามูลค่าของทรัพย์ที่จำนองจะตกเป็นโมฆะ อย่างไรก็ดี ในกรณีที่ลูกหนี้เป็นนิติบุคคลและบุคคลผู้มีอำนาจในการจัดการหรือควบคุมการดำเนินงานของนิติบุคคลได้นำทรัพย์สินของตนไปจำนองไว้เป็นหลักประกันหนี้ของนิติบุคคลนั้น บุคคลดังกล่าวสามารถทำสัญญาค้ำประกันหนี้ของนิติบุคคลเดียวกันและสามารถมีความรับผิดสูงกว่ามูลค่าของทรัพย์ที่จำนองได้

แม้ว่าบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดผลกระทบของการแก้ไขกฎหมายดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ เชื่อว่าการแก้ไขกฎหมายดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะต่อสิทธิของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาค้ำประกันหรือสัญญาจำนองสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ในกรณีที่สัญญาดังกล่าวทำขึ้นโดยมิได้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายข้างต้น นอกจากนี้ แม้ว่ากระบวนการของบริษัทฯ ในการบังคับชำระหนี้กับลูกหนี้และบังคับจำนองซึ่งทรัพย์หลักประกันที่เป็นของลูกหนี้เองอาจไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัย

สำคัญ แต่การบังคับชำระหนี้กับผู้ค้ำประกันและผู้จำนองที่มิใช่ลูกหนี้ชั้นต้นจะยากลำบากยิ่งขึ้นและใช้เวลานาน เนื่องจากบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนดเพิ่มเติมซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจต้องมีความรับผิดเนื่องจากข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่นที่บริษัทฯ เข้าเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ต้องเข้าไปเกี่ยวข้องกับข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่น ๆ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไปแล้ว ข้อพิพาทดังกล่าวจะเกิดขึ้นเมื่อ (ก) บริษัทฯ เรียกเก็บเงินค้างชำระจากลูกหนี้ ดำเนินการยึดหรือจำหน่ายทรัพย์หลักประกันหรือบังคับชำระหนี้จากผู้ค้ำประกัน ผู้จำนำ หรือผู้จำนอง หรือ (ข) บริษัทฯ และคู่สัญญาในการซื้อหรือจำหน่ายทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ขอให้ศาลมีคำสั่งรับรองสิทธิตามกฎหมายของแต่ละฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจถูกฟ้องร้องหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อพิพาทอื่น ๆ จากการดำเนินธุรกิจตามปกติ เช่น ลูกหนี้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้อาจไม่ยินยอมให้บริษัทฯ ดำเนินการยึดทรัพย์โดยนำข้อพิพาทขึ้นสู่ศาล หรือในกรณีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินคดีทางกฎหมายกับลูกหนี้แล้วและลูกหนี้ฟ้องแย้ง ในกรณีที่บริษัทฯ ประเมินว่าอาจมีความเสียหายเกิดขึ้นจากคดีที่มีการฟ้องร้องแล้วหรือกำลังจะฟ้องร้อง หรือจากข้อพิพาทอื่นที่มีต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องตามนโยบายทางบัญชีที่เกี่ยวข้องหรือตามนโยบายภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) และมาตรฐานการบัญชีไทย (TAS) ทั้งนี้ คำพิพากษาหรือคำชี้ขาดในข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ เกี่ยวข้องอาจไม่ได้เป็นไปในทางที่เป็นคุณกับบริษัทฯ และประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องอาจไม่เพียงพอต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงทั้งหมดจากกระบวนพิจารณาหรือข้อพิพาทอื่น ๆ ทั้งนี้ หากการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้องของบริษัทฯ ก็อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

นอกจากนี้ คดีความและข้อพิพาทอื่น ๆ อาจนำไปสู่การสืบสวน สอบสวน และกระบวนการพิจารณาโดยหน่วยงานที่กำกับดูแลซึ่งอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ และเพิ่มต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทดังกล่าว และบริษัทฯ อาจจะต้องจัดสรรทรัพยากรที่ใช้ในธุรกิจหลักมาเพื่อใช้ในกระบวนการดังกล่าว ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ อาจยังคงมีส่วนเกี่ยวข้องในข้อพิพาททางกฎหมายและข้อพิพาทอื่น ๆ ต่อไป และการหยุดชะงักในการดำเนินงานของบริษัทฯ อันเนื่องมาจากกระบวนการพิจารณาคดีในศาลหรือคำพิพากษาที่มีต่อบริษัทฯ กรรมการ หรือผู้บริหารหลักของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจและกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพขนาดใหญ่หลายรายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.9 ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิของบริษัทฯ และลูกค้าที่เป็นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ 10 รายแรกคิดเป็นสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 8.0 ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สุทธิของบริษัทฯ ดังนั้น หากลูกหนี้รายใหญ่ของบริษัทฯ รายใดไม่สามารถชำระหนี้ได้ภายในเวลาที่กำหนดหรือผิดนัดชำระหนี้ด้วยเหตุใด ๆ หรือหากบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินเต็มจำนวนมูลค่าทรัพย์หลักประกันหรือไม่ได้รับเลยจากการบังคับหลักประกันอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ ทรัพย์สินรอการขายจำนวนมากของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการลดลงของราคาที่ดินในประเทศและการลดลงของราคาที่ดินในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งปัจจัยใด ๆ ที่ก่อให้เกิดผลดังกล่าวอาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้ที่ไม่พึงพอใจบริษัทฯ และผู้คัดค้านอาจทำให้บริษัทฯ เสียชื่อเสียงได้

ธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ การเรียกชำระหนี้ และ/หรือการบังคับหลักประกันซึ่งอาจสร้างความไม่พอใจแก่ลูกหนี้ได้ ในอดีต เคยมีกลุ่มลูกหนี้รวมตัวกัน

ประท้วงที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาบางแห่งเพื่อเรียกร้องให้บริษัทฯ ลดหนี้ แม้ว่าธุรกิจของบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว การดำเนินงานของบริษัทฯ ความสัมพันธ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ ในกลุ่มลูกหนี้อาจได้รับผลกระทบหากมีเหตุการณ์ลักษณะเดียวกันเกิดขึ้นอีกในอนาคต ความเสียหายด้านชื่อเสียงของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ และความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับลูกค้า ลูกหนี้และคู่สัญญาอื่น ๆ ในอดีตบริษัทฯ เคยถูกฟ้องร้องโดยลูกหนี้ที่ไม่พึงพอใจบริษัทฯ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต และอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการทางกฎหมายและอาจมีความรับผิดเกิดขึ้นจากการฟ้องร้อง นอกจากนี้ การวิพากษ์วิจารณ์ และการเผยแพร่ข้อมูลในเชิงลบอาจนำไปสู่การร้องเรียนหรือการคัดค้านซึ่งอาจขัดขวางหรือเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้อาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากความบกพร่องหรือผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานของบริษัทฯ หรือการกระทำของบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีมาตรการป้องกันและนโยบายในการติดตามการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การฟอกเงิน การทุจริต การประพฤติมิชอบ หรือการกระทำอื่น ๆ ที่ผิดกฎหมาย โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อช่วยกันทำหน้าที่ในการกำกับ ดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และจัดให้มีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานภายในของบริษัทฯ แต่ละหน่วยงานใช้ในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของตนเป็นประจำทุกปีอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากความบกพร่องหรือผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานของบริษัทฯ ที่อาจไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ หรือแม้กระทั่งจากการกระทำของบุคคลภายนอก เช่น ตัวแทนหรือลูกค้า ซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ โดยการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความสามารถ

ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการจูงใจและรักษาผู้บริหารหลักและพนักงานที่มีความรู้และความเข้าใจในเชิงลึก และมีประสบการณ์ในการทำงานอันยาวนานในธุรกิจการเงินและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบุคคลเหล่านี้ รวมถึงผู้บริหารระดับอาวุโส พนักงานซึ่งมีความชำนาญในการประเมินราคาทรัพย์สิน การตลาดและการขาย และพนักงานปฏิบัติการด้านอื่น ๆ เนื่องด้วยลักษณะของธุรกิจ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทาง โดยบริษัทฯ ได้ฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจไม่สามารถรักษาทีมผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถไว้ได้ และอาจไม่สามารถสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมมาทดแทนบุคลากรระดับสูงหรือพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะทางได้ภายในเวลาที่เหมาะสมหรืออาจไม่สามารถสรรหาบุคคลมาทดแทนได้เลย หรืออาจมีค่าใช้จ่ายในการสรรหาและอบรมพนักงานใหม่ ซึ่งทั้งหมดนี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ขัดข้อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และระบบประมวลผลข้อมูลของบริษัทฯ หากระบบดังกล่าวขัดข้องอาจก่อให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก หรือความเสียหายด้านชื่อเสียงแก่บริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจ การควบคุมด้านบัญชีและการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการบริการลูกค้าอย่างราบรื่นล้วนต้องอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ความขัดข้องของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจเกิดจากความผิดพลาดในการดำเนินงานของพนักงาน หรือเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น ปัญหาซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ เครือข่ายขัดข้อง การติดไวรัสคอมพิวเตอร์ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ปัญหาเกี่ยวกับเครื่องมืออุปกรณ์ หรือปัญหา

กระแสไฟฟ้าขัดข้อง เป็นต้น บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรวมทั้งจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan หรือ BCP) และจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Disaster Recovery Center หรือ DRC) เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบได้อย่างรวดเร็วภายใน 24 ชั่วโมง และป้องกันและช่วยลดผลกระทบของการหยุดชะงักของธุรกรรมหลักของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การหยุดชะงักของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นเวลานานอาจจำกัดความสามารถในการติดตามตรวจสอบและจัดการข้อมูล การบริหารความเสี่ยง การจัดทำบันทึกที่ถูกต้อง การให้บริการลูกค้าอย่างมีคุณภาพ และการควบคุมด้านการเงิน รวมทั้งการดำเนินงานของบริษัทฯ แม้บริษัทฯ จะจัดให้มีการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า การตรวจสอบดังกล่าวจะป้องกันไม่ให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ขัดข้องในอนาคต นอกจากนี้ แม้บริษัทฯ จะทุ่มเททรัพยากรจำนวนมากเพื่อการดูแลความปลอดภัยทางไซเบอร์ การเข้ารหัสข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และมาตรการรักษาความปลอดภัยอื่น แต่ก็ยังอาจเกิดเหตุการณ์เกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบประมวลข้อมูลของบริษัทฯ เช่น การฝ่าฝืนแทรกซึม จารกรรม การละเมิดสิทธิของ know-how และข้อมูลส่วนบุคคล การรั่วไหลของข้อมูล หรือการทุจริตทั่วไปได้ ดังนั้น การที่บริษัทฯ ไม่สามารถแก้ปัญหาในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างครบถ้วนและรวดเร็วอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในส่วนที่สำคัญต้องล่าช้าหรือหยุดชะงักและอาจทำให้เกิดความรับผิดหรือเสียชื่อเสียง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการที่กรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ อาจไม่ครอบคลุมความเสี่ยงจากความเสียหายของบริษัทฯ ได้ทั้งหมด

โดยทั่วไป บริษัทฯ จัดให้มีประกันภัยสำหรับความเสี่ยง 3 ประเภท ได้แก่ (ก) ความรับผิดสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่ (Director and Officers Liabilities Insurance) (ข) ประกันภัยอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ที่ครอบคลุมความเสียหายทุกประเภท (All Risks) รวมถึงประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก และ (ค) อัคคีภัย สำหรับสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย ถึงแม้บริษัทฯ เชื่อว่าที่ผ่านมาบริษัทฯ มีกรมธรรม์ประกันภัยที่ครอบคลุมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และบริษัทฯ วางแผนที่จะทำประกันภัยดังกล่าวต่อไป ประกันภัยดังกล่าวอาจไม่ครอบคลุมความเสียหายและความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (เช่น ความเสียหายที่เกิดขึ้นกับทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพหรือทรัพย์สินรอการขายที่ไม่ได้มีสาเหตุจากอัคคีภัย) ได้อย่างเพียงพอ หากประกันภัยของบริษัทฯ ไม่ครอบคลุมความเสียหายและความสูญเสียดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทฯ เลือกที่จะขยายความคุ้มครองของประกันภัย เบี้ยประกันจะมีจำนวนสูงขึ้น และบริษัทฯ อาจจะไม่สามารถจัดหากรมธรรม์ประกันภัยให้ความคุ้มครองและมีเงื่อนไขด้านการรับผลประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจตามที่ต้องการได้หรืออาจจะไม่สามารถจัดหากรมธรรม์ประกันภัยได้เลย

ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุหรือผู้บุกรุกในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจประสบปัญหาในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่หลากหลายเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครองอยู่ เช่น ในกรณีที่มีผู้ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริเวณใกล้เคียง หรือในกรณีที่มีผู้บุกรุกที่เข้ามาใช้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมิชอบ ที่ผ่านมา การบุกรุกส่วนใหญ่มักเป็นกรณีที่มีผู้บุกรุกในอสังหาริมทรัพย์ก่อนที่บริษัทฯ รับโอนอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ มาตรการตรวจสอบและป้องกันที่ใช้กับอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ อาจไม่สามารถป้องกันอุบัติเหตุ การบุกรุก การครอบครองปรปักษ์ หรือการใช้อสังหาริมทรัพย์โดยมิชอบทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจถูกเรียกร้องให้ชดเชยความเสียหายต่อบุคคลที่ประสบอุบัติเหตุ หรือผู้ที่ใช้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมิชอบอาจก่อให้เกิดความเสียหายที่บริษัทฯ ต้องร่วมรับผิดด้วย หรือผู้บุกรุกอาจครอบครองหรือใช้อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมิชอบด้วยกฎหมาย บริษัทฯ อาจต้องดำเนินการและเสียค่าใช้จ่ายจำนวนมากเพื่อให้ได้รับสิทธิครอบครองอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ กลับคืน หรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถเข้าครอบครองอสังหาริมทรัพย์นั้นได้เลย และอาจทำให้มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลง ในอดีต บริษัทฯ เคยประสบกับเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ไม่สามารถเข้าไปในอสังหาริมทรัพย์ที่บริษัทฯ รับโอนหรือได้มาจากการบังคับหลักประกัน เนื่องจากมีผู้บุกรุกในอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว ส่งผลให้การรับรู้รายได้จาก

มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากผลกระทบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้าฉบับใหม่ของประเทศไทย

พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ("พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้า") ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 และกฎหมายลำดับรองที่ออกภายใต้ พ.ร.บ. ฉบับนี้ได้กำหนดหลักเกณฑ์หลัก 4 ประการเพื่อส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม รวมถึงให้โอกาสผู้ประกอบการทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน (Level Playing Field) ได้แก่ (ก) การห้ามมิให้ผู้ประกอบธุรกิจซึ่งมีอำนาจควบคุมตลาดใช้อำนาจเหนือตลาดอย่างไม่เป็นธรรม (ข) การกำกับดูแลการควบรวมหรือการได้มาซึ่งกิจการอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า หรือการควบรวมหรือการได้มาซึ่งกิจการของหรือระหว่างผู้ประกอบธุรกิจซึ่งมีอำนาจควบคุมตลาด (ค) การห้ามทำสัญญาทางธุรกิจที่มีผลเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า (Restrictive Agreements) และ (ง) การห้ามกระทำการใด ที่ถือเป็นพฤติกรรมการค้าที่ไม่เป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจถูกพิจารณาว่าเป็น "ผู้ประกอบธุรกิจซึ่งมีอำนาจเหนือตลาด" ตาม พ.ร.บ. การแข่งขันทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการการแข่งขันทางการค้ากำหนด ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ อาจต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เกี่ยวกับการห้ามใช้อำนาจเหนือตลาดอย่างไม่เป็นธรรมหรือไม่มีเหตุผลอันสมควร ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่การเข้าถึง หรือ การใช้ข้อมูลอาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียง และส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ต้องประมวลข้อมูลของลูกค้าเป็นจำนวนมากในการดำเนินกิจการ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเข้าถึงและการจัดการกับข้อมูลจำนวนมาก ซึ่งรวมถึง

(ก) การคุ้มครองข้อมูลที่บริษัทฯ เก็บรวบรวมในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ รวมถึงการถูกเจาะระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยบุคคลภายนอก หรือความผิดพลาดหรือการกระทำผิดของพนักงานของบริษัทฯ

(ข) การให้ความสำคัญแก่ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล การเปิดเผย และคุ้มครองข้อมูล

(ค) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล

ประเทศไทยเริ่มให้ความสำคัญแก่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพิ่มมากขึ้น โดยพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2562 ซึ่งเป็นกฎหมายคุ้มครองข้อมูลฉบับแรกของประเทศไทย หากพระราชบัญญัติดังกล่าวมีผลบังคับใช้โดยสมบูรณ์และได้มีการออกกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลภายในหนึ่งปีนับจากวันที่พระราชบัญญัติดังกล่าวใช้บังคับ บุคคล และผู้ประกอบการต่าง ๆ รวมถึงบริษัทฯ จะต้องเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลตามขั้นตอนและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติดังกล่าว รวมถึงการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะทำงานเตรียมความพร้อมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 เพื่อผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทเตรียมความพร้อมที่จะปฏิบัติงานในส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติทั้งสองฉบับดังกล่าว

การดำเนินการเพื่อปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายทำให้บริษัทฯ อาจต้องใช้ทรัพยากร และค่าใช้จ่ายเพิ่มมากขึ้น และอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนแปลงการดำเนินงาน และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเป็นส่วนตัวที่อาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ การที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีในอนาคตอาจทำให้บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมาย ค่าปรับ และโทษทางกฎหมาย และส่งผลเสียต่อชื่อเสียง

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของความคาดหมายและความต้องการของลูกค้าเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อาจจำกัดความสามารถของบริษัทฯ ในการเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการดำเนินงาน ซึ่งอาจส่งผลเสียต่อความสามารถในการให้บริการ ผลกระทบดังกล่าวอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ชื่อเสียง และผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์โดยรัฐ

พระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ให้อำนาจรัฐในการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์เพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ รวมถึงกิจการอันจำเป็นเพื่อการสาธารณูปโภค การป้องกันประเทศ การพัฒนาการเกษตร การผังเมือง หรือเพื่อประโยชน์สาธารณะอื่น ๆ ตามกฎหมายดังกล่าว รัฐมีอำนาจประกาศในราชกิจจานุเบกษาให้การเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ใด เป็นกรณีมีความจำเป็นโดยเร่งด่วน เพื่อให้รัฐสามารถใช้อสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะมีการเวนคืนได้ ที่ผ่านมา บริษัทฯ เคยได้รับผลกระทบจากการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ในส่วนที่เป็นทรัพย์สินรอการขาย และทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และแม้ว่ารัฐจะชำระเงินชดเชยสำหรับการเวนคืน เงินชดเชยดังกล่าวอาจไม่เพียงพอกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ถูกเวนคืนซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อาจจะต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นซึ่งอาจมีต้นทุนสูงขึ้น

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปแบบตั๋วเงิน ตราสารหนี้ และเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ซึ่งตามกฎเกณฑ์ของ ธปท. ปัจจุบัน หากธนาคารพาณิชย์รับซื้อตั๋วเงิน หรือลงทุนในตราสารหนี้ของบริษัทฯ หรือมีฐานะเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ จากการให้กู้ยืมเงิน โดยธนาคารพาณิชย์สามารถนับตั๋วเงินหรือตราสารหนี้ของบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์สภาพคล่องและได้รับการยกเว้นไม่ต้องดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านเครดิต อย่างไรก็ดี ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ธนาคารพาณิชย์ไม่สามารถนับตั๋วเงินหรือตราสารหนี้ของบริษัทฯ เป็นสินทรัพย์สภาพคล่องได้และต้องดำรงเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านเครดิตจากการเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้ธนาคารพาณิชย์ลดจำนวนการรับตั๋วเงิน หรือการลงทุนในตราสารหนี้ หรือการให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทฯ ด้วยอัตราผลตอบแทนเดิม และบริษัทฯ อาจต้องหาแหล่งเงินทุนอื่นซึ่งอาจมีต้นทุนที่สูงขึ้น

ความเสี่ยงจากการลดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำนวน (“ฟิทช์”) อยู่ที่ระดับ AA- โดยบริษัทฯ คาดว่า ปัจจัยหนึ่งที่ฟิทช์ใช้พิจารณาในการจัดอันดับความน่าเชื่อถือนั้น คือการที่กองทุนฟื้นฟูฯ ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนภายหลังจากการเปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกองทุนฟื้นฟูฯ ได้ลดสัดส่วนการถือครองหุ้นลง แต่ยังเป็นผู้ถือหลัก ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (“ทริส”) อยู่ที่ระดับ A- และวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จัดทำโดยฟิทช์ อยู่ที่ระดับ BBB+ ซึ่งการลดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ดังกล่าว และในอนาคตอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาเงินทุนภายใต้ข้อตกลงและ/หรือในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในเชิงพาณิชย์ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากการรวมตัวหรือประท้วงหยุดงานของพนักงานของบริษัทฯ

แม้กฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2538 กำหนดห้ามพนักงานของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการนัดหยุดงาน บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่าพนักงานของบริษัทฯ จะไม่มีการประท้วงหรือการนัดหยุดงานของพนักงานของบริษัทฯ อาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

แม้ว่าในปัจจุบันจะยังไม่มีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสหภาพแรงงานใด ข้อเท็จจริงดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต หากพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมสหภาพแรงงานและบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาตกลงข้อตกลงสัญญาต่างๆ กับสหภาพแรงงานให้ได้รับเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ได้สำเร็จ หรือหากบริษัทฯ ประสบกับภาวะธุรกิจหยุดชะงักหรือประสบปัญหาด้านแรงงานที่อาจเกิดขึ้น ณ สำนักงาน สาขาใดสาขาหนึ่งของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการเงินในประเทศไทย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจมหภาคและภาวะตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจมหภาคโดยทั่วไป นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และความผันผวนของตลาดเงินและตลาดทุน ซึ่งได้แก่แต่ไม่จำกัดเพียงต้นทุนทางการเงินและความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ความสามารถในการจัดหาเงินทุนระยะสั้นและระยะยาว แนวโน้มของภาคธุรกิจการเงิน นโยบายการเงินและการคลัง นโยบายการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความผันผวนของค่าเงิน นโยบายด้านภาษีอากร รวมทั้งกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการเงิน

ภาวะทางการเงินหรือเศรษฐกิจที่ปรับตัวลดลงรวมถึงความไม่แน่นอนทางด้านการเงินของโลก สงครามการค้าระหว่างประเทศ และวิกฤตหนี้สาธารณะในหลายประเทศ อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและตลาดการเงินโลก นอกจากนี้ ความกังวลด้านเงินเฟ้อ ต้นทุนด้านพลังงาน ปัญหาด้านภูมิรัฐศาสตร์ การจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมและต้นทุนการกู้ยืม อัตราการว่างงาน ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค มูลค่าทรัพย์สินที่ลดลง ความผันผวนในตลาดทุน การเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ และความกังวลด้านสภาพคล่องล้วนส่งผลกระทบในทางลบต่อภาวะตลาดทั้งสิ้น

หากภาวะเศรษฐกิจมหภาคและภาวะตลาดชะลอตัวลง อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ มูลค่าของทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ธุรกิจและโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนสภาพคล่องและความสามารถของบริษัทฯ ในการจัดหาเงินทุนภายใต้ข้อตกลงที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ

อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในหลายด้าน โดยทั่วไป การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย (หรือการที่ตลาดคาดการณ์ว่าอัตราดอกเบี้ยจะเพิ่มขึ้นในอนาคต) จะทำให้ต้นทุนการเงินของบริษัทฯ สูงขึ้น และนอกจากนี้อาจส่งผลให้ความต้องการซื้อทรัพย์สินรอการขายของผู้ซื้อลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการขายทรัพย์สินรอการขายภายใต้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

นอกจากนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อความมั่นคงทางการเงินของลูกหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยแบบลอยตัว ซึ่งอาจทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลงไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม ซึ่งอาจส่งผลให้อัตราการผิดนัดชำระหนี้สูงขึ้น และการชำระหนี้โดยเฉลี่ยอาจต่ำลง ซึ่งกรณีต่างๆ นี้อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการสร้างกระแสเงินสด ผลตอบแทนจากการลงทุน และประมาณการการเรียกเก็บหนี้ที่เหลืออยู่ ทำให้ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แย่ลง

ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจดำเนินการใดที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อบริษัทฯ

กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 41.5 (ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2562) ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ แต่ยังคงมีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ตราบใดที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงดำรงสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงจำนวนมากก็จะยังคงมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังกล่าวสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของตนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งมติที่ตนต้องการ ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายอื่น

ความเสี่ยงจากการถือหุ้นของบริษัทฯ

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจผันผวน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ลงทุนที่ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ

ราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจขึ้นลงอย่างผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ ได้แก่

(ก) สถานการณ์ทางการเมือง

(ข) มุมมองที่มีต่อโอกาสทางธุรกิจสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ และอุตสาหกรรมในภาพรวม

(ค) ความแตกต่างระหว่างผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง และผลประกอบการทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ผู้ลงทุนและนักวิเคราะห์คาดหวัง
(ง) คำแนะนำหรือมุมมองของนักวิเคราะห์ที่มีต่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ
(จ) สภาพคล่องของหุ้นสามัญของบริษัทฯ
(ฉ) การเปลี่ยนแปลงของสภาวะต่างๆ ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเงิน สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไปหรือบรรยากาศในตลาดหุ้นและเหตุการณ์หรือปัจจัยอื่นๆ
(ช) การประกาศข้อมูลของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ
(ซ) การเปลี่ยนแปลงการประเมินมูลค่าตลาดและราคาหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกับบริษัทฯ และ
(ฌ) ความผันผวนของราคาหุ้นโดยทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ดังนั้น จากปัจจัยต่างๆ ข้างต้นรวมทั้งปัจจัยอื่นๆ หุ้นสามัญของบริษัทฯ อาจมีราคาที่ต่ำกว่าราคาเสนอขายเป็นอย่างมาก

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ อาจขายหุ้น และการขายหุ้นของบริษัทฯ จำนวนมากอาจมีผลทำให้ราคาหุ้นของบริษัทฯ ลดลง

ภายใต้ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม และตามที่บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันการห้ามผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาที่กำหนดซึ่งหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,480,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 45.8 ของทุนจดทะเบียนจะถูกห้ามมิให้ขายเป็นระยะเวลา 1 ปี 6 เดือน นับจากวันที่หุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อกำหนดระยะเวลาห้ามขายหุ้นสิ้นสุดลง ผู้ลงทุนอาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการลดลงของราคาตลาดของหุ้นเนื่องจากมีการขายหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งเดิมอยู่ภายใต้ข้อจำกัดการห้ามขายหุ้น

บริษัทฯ ไม่สามารถคาดการณ์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขายหุ้นหรือปริมาณจำนวนหุ้นที่คาดว่าจะมีการขายต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งในอนาคต การขายหุ้นจำนวนมากในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการคาดการณ์ว่าอาจมีการซื้อขายดังกล่าวเกิดขึ้นอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อราคาตลาดของหุ้นของบริษัทฯ ได้

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลสำหรับหุ้นของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางการเงินในอนาคตของบริษัทฯ ซึ่งผลประกอบการทางการเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ ตลอดจนปัจจัยด้านการเงิน ปัจจัยด้านการแข่งขัน ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สภาพเศรษฐกิจโดยทั่วไป อุปสงค์และราคาขายของทรัพย์สินของบริษัทฯ และปัจจัยเฉพาะอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมของบริษัทฯ หรือโครงการเฉพาะบางโครงการของบริษัทฯ โดยปัจจัยเหล่านี้อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีข้อเสนอแนะที่จะให้ลดหรืองดการจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งก็ได้ตามความเหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจไม่สามารถทำกำไรในอนาคต หรือคณะกรรมการบริษัทฯ อาจไม่อนุมัติการจ่ายเงินปันผลแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถทำกำไรได้ก็ตาม

นอกจากนี้ ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด หากบริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสม บริษัทฯ จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้แม้ว่าในรอบปีบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ จะมีกำไรสุทธิก็ตาม ในปีที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ บริษัทฯ ยังมีหน้าที่ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีนั้นส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5.0 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10.0 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่สามารถทำกำไรได้เพียงพอ หรือหากว่าบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม บริษัทฯ อาจไม่จ่ายเงินปันผลในอนาคต

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ในอนาคต

แม้บริษัทมหาชนจำกัดไม่จำเป็นต้องเสนอสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมก่อนเมื่อมีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน แต่บริษัทมหาชนจำกัดก็มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งคราว โดยจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในกรณีที่บริษัทฯ เสนอหรือให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน หรือสิทธิใดๆ ในรูปแบบใดๆ บริษัทฯ มีสิทธิใช้ดุลยพินิจในการดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิในการจองซื้อดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่มีที่อยู่นอกประเทศไทย นอกจากนี้ ภายใต้กฎหมายที่ใช้บังคับ บริษัทฯ อาจถูกห้ามมิให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นในบางประเทศ เว้นแต่ได้ดำเนินการการปฏิบัติตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ ไม่อาจเสนอสิทธิจองซื้อหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็นบุคคลอเมริกัน เว้นแต่ (ก) มีแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ที่มีผลใช้บังคับภายในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา หรือ (ข) เป็นการเสนอขายสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน หรือเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นตามข้อยกเว้นภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศอาจทำให้ผู้ลงทุนไม่สามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนได้ ซึ่งอาจลดสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในประเทศใดๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต

Assets Used In The Business Operation
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร

รายการสินทรัพย์ถาวรตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของและผู้เช่า	787.2	ไม่มี
2. อาคาร	เป็นเจ้าของและผู้เช่า	169.6	ไม่มี
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของและผู้เช่า	137.3	ไม่มี
4. อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	149.1	ไม่มี
5. งานระหว่างทำ	เป็นเจ้าของ	0.1	ไม่มี
รวม		**1,243.3**	

ที่ดิน

(ก) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. 99 ถ. สุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ (4-0-47)	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่	535.5	ไม่มี
2. 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี (0-1-51)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.7	ไม่มี
3. 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี (0-1-99)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	5.4	ไม่มี
4. 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม (0-0-74.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.8	ไม่มี
5. 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี (0-1-31.1)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	10.6	ไม่มี
6. 227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก (0-3-93)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	4.3	ไม่มี
7. 168/1-2 ถ. สนามบิน ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก (0-0-42.8)	เป็นที่พักอาศัยสำหรับพนักงาน	0.6	ไม่มี

ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
8. 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์ (0-0-52.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.1	ภาระจำยอมบางส่วนเป็นที่ตั้งท่อระบายน้ำใต้ดิน
9. 246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย (0-1-1.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	13.6	ไม่มี
10. 207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ (0-1-40)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	9.8	ไม่มี
11. 115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ (0-1-89)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	18.5	ไม่มี
12. 399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง (0-0-38)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	3.0	ไม่มี
13. 235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่ (0-1-78.05)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	8.9	ไม่มี
14. 30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมืองนครราชสีมา จ. นครราชสีมา (0-2-44)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	20.6	ไม่มี
15. 165,167 ถ. โพศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี (0-1-80.3)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	24.7	ไม่มี
16. 292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น จ. ขอนแก่น (0-1-53.1)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	19.0	ไม่มี
17. 7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ จ. อุบลราชธานี (0-1-10.7)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.7	ไม่มี
18. 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี (0-0-96)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	9.7	ไม่มี
19. 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง จ. ระยอง (0-1-43.2)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	21.0	ไม่มี
20. 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์ (0-2-34.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	11.0	ไม่มี
21. 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี (0-0-75.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาและสำนักงานสาขาชั่วคราว[1]	2.1	ไม่มี
22. 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา (0-0-82.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	24.9	ไม่มี

ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
23. 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา จ. ยะลา (0-0-59.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	6.0	ไม่มี
24. 5/5, 5/11 ถ. เจ้าฟ้านอก (ทล. 402) ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต จ. ภูเก็ต (0-0-63.8)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.0	ไม่มี
25. ต. ปากนคร อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช (0-1-69.7)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา[2]	18.8	ไม่มี
26. 242/8-9 ซอยวิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ (0-0-72)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	9.0	ไม่มี
รวม		787.2	

หมายเหตุ 1 ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้สำนักงานสาขาภูเก็ต (ชั่วคราว) ตั้งอยู่บริเวณชั้น 2 ของสำนักงานสาขาสุราษฎ์ธานี เนื่องจากสำนักงานสาขาอยู่ระหว่างการตกแต่งสำนักงาน

2 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานสาขานครศรีธรรมราชแห่งใหม่และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ในราคา 18.8 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ยังไม่มีเลขที่บ้าน และอยู่ระหว่างการออกแบบสำนักงานเพื่อก่อสร้างต่อไป

(ข) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดที่ดินที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ที่ตั้ง และขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา (0-0-50)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	-	ไม่มี
2. 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช (0-0-65.6)	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา[1]	-	ไม่มี
รวม		-	

หมายเหตุ 1 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งสำนักงานสาขานครศรีธรรมราชแห่งใหม่และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ในราคา 18.8 ล้านบาท

อาคาร

(ข) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอาคารที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคาร คสล. 19 ชั้น (รวมชั้นใต้ดิน และชั้นดาดฟ้า) 99 ถ. สุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่	106.9	ไม่มี
2. อาคาร คสล. 3 ชั้นครึ่ง (รวมชั้นลอย และโรงจอดรถ) 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.7	ไม่มี
3. อาคาร คสล. 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	15.6	ไม่มี
4. อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น (ไม่รวมดาดฟ้า และชั้นลอย) 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.5	ไม่มี
5. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย) 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.5	ไม่มี
6. อาคาร คสล. 1 ชั้น (รวมชั้นลอย) 227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.1	ไม่มี
7. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย และดาดฟ้า) 168/1-2 ถ. สนามบิน ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	เป็นที่ตั้งบ้านพักพนักงาน	0.7	ไม่มี
8. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมดาดฟ้า) 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.8	ไม่มี
9. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมลานจอดรถใต้ถุนอาคาร และดาดฟ้า) 246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.2	ไม่มี
10. อาคาร คสล. 5 ชั้น (รวมดาดฟ้า) 207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	3.1	ไม่มี
11. อาคาร คสล. 3 ชั้น 115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.9	ไม่มี
12. อาคาร คสล. 4 ชั้น 399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.2	ไม่มี
13. อาคาร คสล. 3 ชั้น 235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.1	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
14. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย และ ลานจอดรถ) 30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมืองนครราชสีมา จ. นครราชสีมา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.1	ไม่มี
15. อาคาร คสล. 2 ชั้น (รวมชั้นลอย และอาคารโรงจอดรถชั้นเดียว) 165,167 ถ. โพศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.5	ไม่มี
16. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมชั้นลอย ดาดฟ้า และโรงจอดรถ) 292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น จ. ขอนแก่น	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	2.3	ไม่มี
17. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมดาดฟ้า) 7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ จ. อุบลราชธานี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	0.7	ไม่มี
18. อาคาร คสล. 3 ชั้นครึ่ง 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.0	ไม่มี
19. อาคาร คสล. 4 ชั้นครึ่ง 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง จ. ระยอง	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	5.0	ไม่มี
20. อาคาร คสล. 3 ชั้น (รวมอาคารโรงจอดรถชั้นเดียว) 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.2	ไม่มี
21. อาคาร คสล. 4 ชั้น 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาและสำนักงานสาขาชั่วคราว[1]	1.5	ไม่มี
22. อาคาร คสล. 4 ชั้น 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	5.7	ไม่มี
23. อาคาร คสล. 3 ชั้น 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา จ. ยะลา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	1.5	ไม่มี
24. อาคาร คสล. 3 ชั้น 5/5, 5/11 ถ. เจ้าฟ้านอก (ทล. 402) ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต จ. ภูเก็ต	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	4.0	ไม่มี
25. อาคาร คสล. 4 ชั้น (รวมชั้นลอย และดาดฟ้า) จำนวน 2 คูหา, 242/ 8-9 ซอย วิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	4.9	ไม่มี
รวม		**169.6**	

หมายเหตุ 1 ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้สำนักงานสาขาภูเก็ต (ชั่วคราว) ตั้งอยู่บริเวณชั้น 2 ของสำนักงานสาขาสุราษฎ์ธานี เนื่องจากสำนักงานสาขาอยู่ระหว่างการตกแต่งสำนักงาน

(ข) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอาคารที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. อาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	-	ไม่มี
2. อาคารพาณิชย์ 2 ชั้น 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช	เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขา	-	ไม่มี
รวม		**-**	

ส่วนปรับปรุงอาคาร

(ก) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดส่วนปรับปรุงอาคารที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. 99 ถ. สุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ	สำนักงาน	50.3	ไม่มี
2. 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี	สำนักงาน	0.5	ไม่มี
3. 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี	สำนักงาน	-	ไม่มี
4. 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม	สำนักงาน	5.2	ไม่มี
5. 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี	สำนักงาน	5.4	ไม่มี
6. 227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	สำนักงาน	8.2	ไม่มี
7. 168/1-2 ถ. สนามบิน ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก	บ้านพักพนักงาน	0.0	ไม่มี
8. 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์	สำนักงาน	4.8	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
9. 246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย	สำนักงาน	3.7	ไม่มี
10. 207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	สำนักงาน	2.8	ไม่มี
11. 115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่	สำนักงาน	6.0	ไม่มี
12. 399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง	สำนักงาน	3.5	ไม่มี
13. 235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่	สำนักงาน	3.1	ไม่มี
14. 30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมืองนครราชสีมา จ. นครราชสีมา	สำนักงาน	2.1	ไม่มี
15. 165,167 ถ. โพศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี	สำนักงาน	2.2	ไม่มี
16. 292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น จ. ขอนแก่น	สำนักงาน	1.9	ไม่มี
17. 7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ จ. อุบลราชธานี	สำนักงาน	1.6	ไม่มี
18. 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี	สำนักงาน	0.0	ไม่มี
19. 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง จ. ระยอง	สำนักงาน	0.0	ไม่มี
20. 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี จ. ประจวบคีรีขันธ์	สำนักงาน	6.1	ไม่มี
21. 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี จ. สุราษฎร์ธานี	สำนักงานและสำนักงานชั่วคราว[1]	5.7	ไม่มี
22. 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่ จ. สงขลา	สำนักงาน	9.2	ไม่มี
23. 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา จ. ยะลา	สำนักงาน	3.8	ไม่มี
24. 5/5, 5/11 ถ. เจ้าฟ้านอก (ทล. 402) ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต จ. ภูเก็ต	สำนักงาน	8.3	ไม่มี

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
25. ต. ปากนคร อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช	สำนักงาน	-	ไม่มี
26. 242/8-9 ซอยวิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ	สำนักงาน	2.9	ไม่มี
รวม		**137.3**	

หมายเหตุ [1] ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้สำนักงานสาขาภูเก็ต (ชั่วคราว) ตั้งอยู่บริเวณชั้น 2 ของสำนักงานสาขาสุราษฎร์ธานี เนื่องจากสำนักงานสาขาภูเก็ตอยู่ระหว่างการตกแต่งสำนักงาน

(ข) ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดส่วนปรับปรุงอาคารที่บริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ลักษณะและที่ตั้ง	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา	สำนักงาน	0.0	ไม่มี
2. 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช	สำนักงาน	0.0	ไม่มี
รวม		**0.0**	

อุปกรณ์

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ประเภท	วัตถุประสงค์การถือครอง	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. เฟอร์นิเจอร์	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	26.5	ไม่มี
2. อุปกรณ์สำนักงาน	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	9.7	ไม่มี
3. ยานพาหนะ	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	79.4	ไม่มี
4. คอมพิวเตอร์	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	33.5	ไม่มี
รวม		**149.1**	

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	วัตถุประสงค์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	15.4
รวม		**15.4**

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 บริษัทฯ จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ ตราสัญลักษณ์ (Logo) ของบริษัทฯ ต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ เพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลภายนอกนำเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ไปจดทะเบียนและโต้แย้งสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้าในอนาคต ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ ดังกล่าว บริษัทฯ ได้แสดงเจตนาไม่ขอถือเป็นสิทธิของตนแต่เพียงผู้เดียวที่จะใช้อักษรไทยคำว่า “บสก” เนื่องจากเป็นอักษรธรรมดาไม่ได้ประดิษฐ์ให้มีลักษณะพิเศษตามนัยของมาตรา 17 แห่งพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าดังกล่าวมีอายุ 10 ปีนับแต่วันที่จดทะเบียนและสามารถต่ออายุได้คราวละ 10 ปี

สัญญาประกันภัย

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำสัญญาประกันอัคคีภัยสำหรับทรัพย์หลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายที่เป็นสิ่งปลูกสร้าง และเป็นผู้รับผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัย โดยมีจำนวนเงินเอาประกันอัคคีภัยครอบคลุมราคาประเมินของสิ่งปลูกสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำสัญญาประกันภัยอาคารสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา และสัญญาประกันภัยรถยนต์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สัญญาประกันภัยอาคารสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา

ผู้รับประกันภัย	บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ส่วนตกแต่งต่อเติม ป้ายโฆษณา อุปกรณ์ส่วนประกอบหรือส่วนหนึ่งส่วนใดของป้ายโฆษณาที่เป็นชื่อของบริษัทฯ (ไม่ใช่ป้ายในเชิงพาณิชย์) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรึงตรา เครื่องคอมพิวเตอร์ (ไม่รวมโน๊ตบุ๊ค) และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ของสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั้งหมด
ระยะเวลาประกันภัย	31 ธันวาคม 2561 (16:30 น.) ถึง 31 ธันวาคม 2562 (16:30 น.)
จำนวนเงินเอาประกัน	รวม 1,276,535,165.09 บาท
ประเภทกรมธรรม์	การประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน
ความคุ้มครอง/ วงเงินจำกัดความรับผิด	1. การประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิดในความสูญเสียหรือเสียหายทางกายภาพของทรัพย์สินที่เอาประกันภัยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุใด ๆ จากสาเหตุภายนอกทุกชนิด ภายใต้เงื่อนไขและข้อยกเว้นของกรมธรรม์ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินฉบับมาตรฐาน (OIC Standard Form) โดยภัยที่เกิดกับสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัทฯ ที่จำกัดความรับผิด ได้แก่ 1.1 ภัยลมพายุ ภัยน้ำท่วม ภัยแผ่นดินไหว ภูเขาไฟระเบิด คลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ และภัยลูกเห็บ 1.2 ความสูญเสียหรือเสียหายจากการลักทรัพย์ โดยปรากฏร่องรอยการงัดแงะต่อสถานที่เอาประกันภัย การชิงทรัพย์ และการปล้นทรัพย์ 1.3 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องไฟฟ้า

1.4 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อกระจกที่ติดตั้งถาวร และ/หรือเป็นส่วนหนึ่งของอาคาร

1.5 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อเครื่องจักร

2. การประกันความรับผิดต่อบุคคลภายนอก

ผู้รับประกันภัยจะชดใช้ค่าสินไหมทดแทนในนามของบริษัทฯ สำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ จะต้องรับผิดตามกฎหมายอันสืบเนื่องหรือเป็นผลมาจากอุบัติเหตุจากการประกอบการหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจที่เอาประกันภัยตามจำนวนเงินที่จำกัดความรับผิดสำหรับความสูญเสียดังนี้

2.1 ความสูญเสียต่อชีวิต ร่างกาย การบาดเจ็บ เจ็บป่วย หรืออนามัยของบุคคลภายนอก

2.2 ความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก

สัญญาประกันภัยสำนักงานสาขาดอนเมือง

ผู้รับประกันภัย	บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	บริษัทฯ
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร
ระยะเวลาประกันภัย	30 กันยายน 2562 (16:30 น.) ถึง 31 ธันวาคม 2563 (16:30 น.)
จำนวนเงินเอาประกัน	รวม 7,538,000.00 บาท
ประเภทกรมธรรม์	การประกันอัคคีภัย
ความคุ้มครอง/	การประกันภัยของทรัพย์สินที่เอาประกันภัย เนื่องจาก:
วงเงินจำกัดความรับผิด	1. ไฟไหม้ แต่ไม่รวมถึงความเสียหาย เนื่องจาก:

1.1 จากแรงระเบิด อันเป็นผลมาจากไฟไหม้ เว้นแต่แรงระเบิดของแก๊สที่ใช้สำหรับทำแสงสว่างหรือประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัย

1.2 โดยตรงหรือ โดยอ้อมจากแผ่นดินไหว

1.3 ต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย อันเกิดจาก

1.3.1 การบูดเน่าหรือการระอุตามธรรมชาติ หรือ การลุกไหม้ขึ้นเองเฉพาะที่เกิดจากตัวทรัพย์สินนั้นเองเท่านั้น หรือ

1.3.2 การที่ทรัพย์สินนั้นอยู่ในระหว่างกรรมวิธีใด ๆ ซึ่งใช้ความร้อนหรือการทำให้แห้ง

2. ฟ้าผ่า

3. แรงระเบิดของแก๊ส ที่ใช้สำหรับทำแสงสว่างหรือประโยชน์เพื่อการอยู่อาศัยเท่านั้น แต่ไม่รวมถึงความเสียหายจากการระเบิดของแก๊สจากแผ่นดินไหว

4. ความเสียหายเนื่องจากภัยเพิ่มพิเศษ ที่ได้ระบุไว้ชัดเจนในกรมธรรม์ประกันภัย

กรรมธรรม์ประกันภัยฉบับนี้ไม่คุ้มครอง

1. ความเสียหายซึ่งเกิดขึ้นจากสงคราม สงครามกลางเมือง การแข็งข้อ การกบฏ การจลาจล การนัดหยุดงาน การก่อความวุ่นวาย การกระทำของผู้ก่อการร้าย การปฏิวัติ การรัฐประหาร การประกาศกฎอัยการศึกหรือเหตุการณ์ใด ๆ ซึ่งจะเป็นเหตุให้มีการประกาศหรือคงไว้ซึ่งกฎอัยการศึก

2. ความเสียหายที่เป็นผลโดยตรง หรือโดยอ้อมจากสาเหตุดังนี้
   2.1 การแผ่รังสี หรือการแพร่กัมมันตรังสีจากเชื้อเพลิงนิวเคลียร์หรือกากนิวเคลียร์ใด ๆ อันเนื่องจากการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงนิวเคลียร์
   2.2 การระเบิดของกัมมันตรังสี หรือส่วนประกอบของนิวเคลียร์ หรือทรัพย์อันตรายอื่นใดที่อาจเกิดการระเบิดในกระบวนการนิวเคลียร์ได้

3. ความเสียหายต่อทรัพย์สินซึ่งเกิดขึ้นในขณะที่ผู้เอาประกันภัยสามารถเรียกร้องค่าเสียหายหรือมีสิทธิได้รับการชดใช้ค่าสินไหมทดแทนจากกรมธรรม์ประกันภัยทางทะเลหรือกรมธรรม์ประกันภัยการขนส่ง ยกเว้นความเสียหายส่วนที่เกินกว่าจำนวนเงิน ซึ่งจะได้รับการชดใช้จากกรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวนั้น

4. ทรัพย์สินต่อไปนี้
   4.1 สินค้าที่อยู่ในการดูแลรักษาของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รับฝากทรัพย์
   4.2 เงินแท่ง หรือเงินรูปพรรณ หรือทองคำแท่ง หรือทองรูปพรรณ หรืออัญมณี
   4.3 โบราณวัตถุ หรือศิลปวัตถุสำหรับความเสียหายรวมส่วนที่เกินกว่า 10,000 บาท
   4.4 ต้นฉบับหรือสำเนาเอกสาร แบบแปลน แผนผัง ภาพเขียน รูปแออกแบบ ลวดลาย แบบ หรือแบบพิมพ์ หรือ แม่พิมพ์
   4.5 หลักประกันหนี้สิน หลักทรัพย์ เอกสารสำคัญต่างๆ ไปรษณียากร อากรแสตมป์ เงินตรา ธนบัตร เช็ค สมุดบัญชี หรือสมุดหนังสือเกี่ยวกับธุรกิจใดๆ
   4.6 วัตถุระเบิด
   4.7 ไดนาโม หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า มอเตอร์ไฟฟ้า แผงควบคุมไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ หรือเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ ซึ่งได้รับความเสียหาย เนื่องจากหรือเพราะการเดินเครื่องเกินกำลัง หรือได้รับกระแสไฟฟ้าเกินกำลังหรือไฟฟ้าลัดวงจรรวมถึงไฟฟ้าลัดวงจรเนื่องจากฟ้าผ่า เฉพาะเครื่องที่เกิดการเสียหายในกรณีดังกล่าว

5. ความเสียหายต่อเนื่องใด ๆ ทุกชนิดเว้นแต่การสูญเสียรายได้จากค่าเช่าที่ได้ระบุไว้ในกรมธรรม์ประกันภัยฉบับนี้ว่าได้รับความคุ้มครอง

6. ความเสียหายจากการเผาทรัพย์สิน โดยคำสั่งเจ้าหน้าที่ หรือพนักงานผู้มีอำนาจตามกฎหมาย

สัญญาประกันภัยรถยนต์

บริษัทฯ มีนโยบายในการทำสัญญาประกันภัยรถยนต์ที่ใช้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับบริษัทประกันภัยต่าง ๆ เป็นรายปี โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผลประโยชน์ตามสัญญาประกันภัยตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา มีระยะเวลาประกันภัยประมาณ 1 ปี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ทำประกันภัยรถยนต์จำนวนรวม 326 คัน โดยมีจำนวนเงินเอาประกันภัยรวม 194.1 ล้านบาท

การจดทะเบียนเพื่อประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับอนุมัติให้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ใบทะเบียน	ผู้อนุมัติใบทะเบียน	ระยะเวลาของใบทะเบียน
ใบทะเบียนบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 001/2542 เพื่อประกอบธุรกิจเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์	ธปท.	ไม่มีกำหนดเวลาหมดอายุ

สัญญาเช่า

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ มีสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าช่วงอาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง ในจังหวัดฉะเชิงเทรา และจดทะเบียนสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีรายละเอียดดังนี้

สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าช่วงอาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง จังหวัดฉะเชิงเทรา

คู่สัญญา	นางจีรนันท์ เสียงธนาวัฒน์ (“ผู้ให้เช่าช่วง”) กับบริษัทฯ (“ผู้เช่าช่วง”)
วันที่ทำสัญญา	20 กันยายน 2554
ทรัพย์สินที่เช่าช่วง	อาคารพาณิชย์ 3 ชั้นครึ่ง จำนวน 2 คูหา เลขที่ 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง อ.เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา
ลักษณะของสัญญา	ผู้ให้เช่าช่วงตกลงให้ผู้เช่าช่วงมีสิทธิการเช่าทรัพย์สินโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นสำนักงานสำหรับให้บริการทางธุรกิจของผู้เช่าช่วงเท่านั้น โดยผู้ให้เช่าช่วงเป็นผู้เช่าตามสัญญาเช่าฉบับลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 ระหว่างการรถไฟแห่งประเทศไทยกับผู้ให้เช่าช่วง
ระยะเวลาของการเช่า	สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าช่วงฉบับนี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564

สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จังหวัดนครศรีธรรมราช

คู่สัญญา	นางสาวิณี สินธุ (“ผู้ให้เช่า”) และบริษัทฯ (“ผู้เช่า”)
วันที่ทำสัญญา	20 สิงหาคม 2557
ทรัพย์สินที่เช่า	ที่ดินโฉนดเลขที่ 66238 ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ได้แก่ อาคารพาณิชย์สองชั้น 2 คูหา เลขที่ 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช
ลักษณะของสัญญา	ผู้ให้เช่าเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ โดยผู้ให้เช่าตกลงให้เช่า และผู้เช่าตกลงเช่าทรัพย์สินที่เช่าซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานสาขาของผู้เช่า โดยคู่สัญญาได้ดำเนินการจดทะเบียนการเช่าเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2559
ระยะเวลาของการเช่า	สัญญาเช่าฉบับนี้มีกำหนดระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2563

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทฯ จะมีการลงทุนจนทำให้เกิดบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม บริษัทฯ จะกำหนดกรอบการดำเนินการตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ โดยจะต้องเป็นกิจการที่เกื้อหนุนการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) หรือก่อให้เกิดประโยชน์หรือสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าว

โดยบริษัทฯ จะลงทุนในกิจการที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือบริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี การได้รับโอนหลักทรัพย์ (หุ้น) จากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ รวมถึงการรับซื้อทรัพย์สินรอการขายที่เป็นหลักทรัพย์จากการขายของสถาบันการเงินตาม พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ถือว่าเป็นการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตามนโยบายนี้ โดยบริษัทฯ จะมีการจำหน่ายหลักทรัพย์ดังกล่าวต่อไป

Legal Disputes

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดีซึ่งเป็นคดีที่ยังไม่สิ้นสุดจำนวน 37 คดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวมกันประมาณ 523.9 ล้านบาท โดยคดีส่วนใหญ่เป็นคดีแพ่งที่เกี่ยวข้องกับการเพิกถอนนิติกรรมหรือคดีละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจมีหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายในคดีต่าง ๆ ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีเหล่านี้ ในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าคดีใดจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวตามนโยบายทางบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองสำหรับประมาณการหนี้สินที่เกิดจากคดีฟ้องร้องจำนวน 25.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นการตั้งสำรองสำหรับข้อพิพาทที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ที่ไม่มีนัยสำคัญ

General Information
ข้อมูลทั่วไป

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ หรือ BAM) มีเป้าหมายสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กลับมาเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ รวมทั้งมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานหลัก ดังนี้

- เข้าร่วมประมูลซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (Non Performing Loans “NPLs”) เข้ามาบริหารจัดการโดยแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้จะอยู่บนพื้นฐานการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก
- วางแนวทางในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (Non Performing Assets “NPAs”) ที่มีอยู่เป็นจำนวนมากให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจรด้วยกลยุทธ์การพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพดีพร้อมใช้ประโยชน์และให้เป็นที่ต้องการของตลาดมากขึ้น เพื่อให้สามารถจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกได้ต่อไป

ภายหลังจากบริษัทฯ รับซื้อรับโอน NPLs จากสถาบันการเงินต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ จะมีหนังสือเชิญลูกหนี้เข้ามาเจรจาปรับโครงสร้างหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือระหว่างกัน โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เป็นหลัก เพื่อหาข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ลูกหนี้กลับมาเจรจาประนอมหนี้ได้ใหม่ แม้ว่าจะอยู่ในกระบวนการทางคดีก็ตาม เพื่อช่วยให้ลูกหนี้กลับคืนสู่ระบบเศรษฐกิจตามปกติได้ต่อไป

สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา 26 สำนักงานทั่วประเทศ

บริษัทฯ มี NPAs หลายประเภท กระจายตัวอยู่ทั่วประเทศ อาทิเช่น ที่ดินเปล่า โรงแรม โรงงาน อาคารพาณิชย์ ห้องชุดพักอาศัย บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮาส์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ รับซื้อรับโอนมาจาก 1) ลูกหนี้ตีโอนชำระหนี้ 2) การขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี และ 3) สถาบันการเงิน โดยเมื่อบริษัทฯ ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ NPAs เรียบร้อยแล้วจะเร่งดำเนินการในเรื่องการจัดทำรายละเอียดและทะเบียนควบคุม NPAs พร้อมทั้งออกสำรวจตรวจสอบสภาพทรัพย์เพื่อเป็นการจัดเก็บข้อมูล จากนั้นบริษัทฯ จะสร้างการรับรู้ต่อสาธารณชนโดยการติดตั้งป้ายประกาศ ณ ที่ตั้งทรัพย์ การออกบูธ และโฆษณาขายผ่านสื่อต่าง ๆ ทั้งสื่อออนไลน์ และออฟไลน์ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ ทีวี วิทยุ บิลบอร์ด และสื่อออนไลน์ รวมทั้งเว็บไซต์ www.bam.co.th ตลอดจนการสื่อสารผ่านทาง Social Media ต่าง ๆ ของ BAM

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดการและปรับปรุงพัฒนา NPAs ดังกล่าวด้วย เช่น ดูแลรักษาและซ่อมแซมในเบื้องต้นให้อยู่ในสภาพพร้อมขายและไม่เสื่อมค่าลง ดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน รวมถึงจัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัยตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ NPAs ตามประเภทของทรัพย์ โดยแบ่งออกเป็นแนวราบ แนวสูง ที่ดินเปล่า และทรัพย์เพื่อการลงทุน เช่น โครงการที่ยังก่อสร้างไม่เสร็จ และทรัพย์ที่มีมูลค่าสูงเหมาะสำหรับนักลงทุนรายใหญ่เพื่อนำไปพัฒนาต่อ โดยแนวทางการบริหารจัดการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความเชี่ยวชาญและการจัดการทรัพย์แต่ละประเภท ในส่วนของ NPAs ที่ยังไม่สามารถขายได้นั้น บริษัทฯ จะเข้าไปบริหารจัดการ และพิจารณานำทรัพย์บางรายการออกให้เช่าตามความเหมาะสมเพื่อสร้างรายได้ เป็นการลดค่าเสียโอกาส และค่าใช้จ่ายระหว่างถือครอง ในขณะเดียวกันยังเป็นการป้องกันการเสื่อมสภาพทรัพย์สิน และการครอบครองปรปักษ์หรือการบุกรุกทรัพย์อีกด้วย

Other Important Information
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับสำนักงานใหญ่

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
เลขทะเบียนบริษัท : 0107558000482
Home Page : http://www.bam.co.th
โทรศัพท์ : 02-267-1900
โทรสาร : 02-266-3377

ข้อมูลเกี่ยวกับสาขา

บริษัทฯ มีสำนักงานสาขา รวมทั้งสิ้น 25 สาขา

สาขาในกรุงเทพฯและปริมณฑล

สาขา สำนักงานดอนเมือง
ที่อยู่ 242/8-9 ซอยวิภาวดีรังสิต 82 แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 02-533-6511-13
โทรสาร 02-533-6514

ภาคกลาง

สาขา สำนักงานสุพรรณบุรี
ที่อยู่ 330/1-3 หมู่ที่ 5 ถ. ไผ่ขวาง-ลาดตาล ต. ท่าระหัด อ. เมืองสุพรรณบุรี จ. สุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ (035) 524-183-5, (035) 522-993
โทรสาร (035) 524-186

สาขา สำนักงานสระบุรี
ที่อยู่ 127 ถ. พหลโยธิน ต. ปากเพรียว อ. เมืองสระบุรี จ. สระบุรี 18000
โทรศัพท์ (036) 221-871, (036) 223-989
โทรสาร (036) 223-733

สาขา สำนักงานนครปฐม
ที่อยู่ 603 ถ. เพชรเกษม ต. ห้วยจรเข้ อ. เมืองนครปฐม จ. นครปฐม 73000
โทรศัพท์ (034) 243-381-3
โทรสาร (034) 243-384

สาขา สำนักงานราชบุรี
ที่อยู่ 194/2 ถ. ทรงพล ต. บ้านโป่ง อ. บ้านโป่ง จ. ราชบุรี 70110
โทรศัพท์ (032) 211-045, (032) 211-934, (032) 301-021
โทรสาร (032) 221-892

ภาคเหนือ

สาขา สำนักงานพิษณุโลก
ที่อยู่ 227/27 ถ. บรมไตรโลกนารถ ต. ในเมือง อ. เมืองพิษณุโลก จ. พิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ (055) 247-488-9
โทรสาร (055) 247-487

สาขา สำนักงานนครสวรรค์
ที่อยู่ 1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถ. พหลโยธิน ต. นครสวรรค์ตก อ. เมืองนครสวรรค์ จ. นครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ (056) 372-107-8
โทรสาร (056) 372-109

สาขา สำนักงานเชียงราย
ที่ตั้ง 246 ถ. ธนาลัย ต. เวียง อ. เมืองเชียงราย จ. เชียงราย 57000
โทรศัพท์ (053) 711-763, (053) 711-003, (053) 711-146, (053) 711-773
โทรสาร (053) 711-503

สาขา สำนักงานเชียงใหม่ (แก้วนวรัฐ)
ที่อยู่ 207/11 ถ. แก้วนวรัฐ ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ (053) 266-472-5
โทรสาร (053) 266-476

สาขา สำนักงานเชียงใหม่ (เจริญเมือง)
ที่อยู่ 115 ถ. เจริญเมือง ต. วัดเกต อ. เมืองเชียงใหม่ จ. เชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ (053) 244-075-6
โทรสาร (053) 244-077

สาขา สำนักงานลำปาง
ที่อยู่ 399/7-8 ถ. ไฮเวย์-ลำปาง-งาว ต. สวนดอก อ. เมืองลำปาง จ. ลำปาง 52100
โทรศัพท์ (054) 217-127, (054) 217-321, (054) 228-344, (054) 228-380
โทรสาร (054) 226-641

สาขา สำนักงานแพร่
ที่อยู่ 235 ถ. เจริญเมือง ต. ในเวียง อ. เมืองแพร่ จ. แพร่ 54000
โทรศัพท์ (054) 511-049, (054) 511-546, (054) 621-121
โทรสาร (054) 511-782

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

สาขา สำนักงานนครราชสีมา
ที่อยู่ 30 ถ. โพธิ์กลาง ต. ในเมือง อ. เมืองนครราชสีมา จ. นครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ (044) 244-388, (044) 255-726, (044) 244-288
โทรสาร (044) 241-594, (044) 259-386

สาขา สำนักงานอุดรธานี
ที่อยู่ 165, 167 ถ. โพธิ์ศรี ต. หมากแข้ง อ. เมืองอุดรธานี จ. อุดรธานี 41000
โทรศัพท์ (042) 240-538-40
โทรสาร (042) 221-158

สาขา **สำนักงานขอนแก่น**
ที่อยู่ 292 ถ. หน้าเมือง ต. ในเมือง อ. เมืองขอนแก่น
จ. ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ (043) 225-226-8
โทรสาร (043) 226-219

สาขา **สำนักงานอุบลราชธานี**
ที่อยู่ 7 ถ. กันทรลักษ์ ต. วารินชำราบ อ. วารินชำราบ
จ. อุบลราชธานี 34190
โทรศัพท์ (045) 321-382, (045) 321-161, (045) 269-422
โทรสาร (045) 321-062

ภาคตะวันออก

สาขา **สำนักงานชลบุรี**
ที่อยู่ 83/5-7 หมู่ที่ 2 ถ. สุขุมวิท ต. เสม็ด อ. เมืองชลบุรี
จ. ชลบุรี 20000
โทรศัพท์ (038) 144-130-2
โทรสาร (038) 144-135

สาขา **สำนักงานฉะเชิงเทรา**
ที่อยู่ 108/16-17 ถ. มหาจักรพรรดิ์ ต. หน้าเมือง
อ. เมืองฉะเชิงเทรา จ. ฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ (038) 512-900-1
โทรสาร (038) 512-902

สาขา **สำนักงานระยอง**
ที่อยู่ 79 ถ. สุขุมวิท ต. ท่าประดู่ อ. เมืองระยอง
จ. ระยอง 21000
โทรศัพท์ (038) 611-591, (038) 612-836, (038) 611-028
โทรสาร (038) 612-837

ภาคใต้

สาขา **สำนักงานประจวบคีรีขันธ์**
ที่อยู่ 41 หมู่ที่ 2 ถ. เพชรเกษม ต. เขาน้อย อ. ปราณบุรี
จ. ประจวบคีรีขันธ์ 77120
โทรศัพท์ (032) 621-499, (032) 622-039, (032) 622-050
โทรสาร (032) 622-051

สาขา **สำนักงานสุราษฎร์ธานี**
ที่อยู่ 14-14/1-2 ถ. ตลาดใหม่ ต. ตลาด อ. เมืองสุราษฎร์ธานี
จ. สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ (077) 284-961-3, (077) 288-962
โทรสาร (077) 281-287

สาขา **สำนักงานภูเก็ต**
ที่อยู่ 5/5,5/11 หมู่ที่ 8 ต. ฉลอง อ. เมืองภูเก็ต
จ. ภูเก็ต 83130
โทรศัพท์ (076) 384-461-3
โทรสาร (076) 384-464

สาขา **สำนักงานนครศรีธรรมราช**
ที่อยู่ 101/8 ถ. พัฒนาการคูขวาง ต. คลัง
อ. เมืองนครศรีธรรมราช จ. นครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ (075) 344-770-2
โทรสาร (075) 344-773

สาขา **สำนักงานหาดใหญ่**
ที่อยู่ 257 ถ. เพชรเกษม ต. หาดใหญ่ อ. หาดใหญ่
จ. สงขลา 90110
โทรศัพท์ (074) 261-501-4
โทรสาร (074) 262-572

สาขา **สำนักงานยะลา**
ที่อยู่ 79, 81 ถ. พิพิธภักดี ต. สะเตง อ. เมืองยะลา
จ. ยะลา 95000
โทรศัพท์ (073) 223-740-2
โทรสาร (073) 223-743

ผู้สอบบัญชี

ปี 2562
ชื่อ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
ที่อยู่ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ถ. พระรามที่ 6
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 02 271-8000
โทรสาร 02 618-5769

ปี 2563
ชื่อ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่ ชั้น 33 อาคารเลครัชดา เลขที่ 193/136-137
ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 02 264-9090
โทรสาร 02 264-0789-90

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 02 009-9999
โทรสาร ไม่มี

Securities and Dividend Payment Policy
ข้อมูลหลักทรัพย์และนโยบายจ่ายเงินปันผล

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 16,160.2 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,232.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.0 บาท

ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 15 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

1. กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
2. GIC PRIVATE LIMITED
3. UBS AG SINGAPORE BRANCH
4. นายทวีรัช ปรุงพัฒนสกุล
5. กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30
6. กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว
7. กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล
8. นายนเรศ งามอภิชน
9. กองทุนเปิด เค หุ้นระยะยาวปันผล
10. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

- ไม่มี –

ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

หุ้นของบริษัทฯ สามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นหากการโอนหุ้นรายใดจะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น

หากผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวแต่ละรายถือหุ้นในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 49.0 ของหุ้นสามัญที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เป็น (ก) คนสหรัฐอเมริกา (U.S. Person)[1] และ (ข) ผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer)[1] และผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser)[2] มีความประสงค์จะจำหน่ายหรือโอนหุ้นของตนให้แก่บุคคลอื่น ให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวดังกล่าวมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(ก) จำหน่ายหุ้นดังกล่าวหรือสิทธิที่จะใช้หรือได้รับประโยชน์จากหุ้นนั้น ๆ ให้แก่ผู้ลงทุนอื่นในธุรกรรมนอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Offshore Transaction)[1] หรือ

(ข) จำหน่ายหุ้นดังกล่าวหรือสิทธิที่จะใช้หรือได้รับประโยชน์จากหุ้นนั้น ๆ ให้แก่ผู้ลงทุนรายอื่นซึ่งเป็นผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer) และผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser)

ในกรณีที่การโอนหุ้นของผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวไม่ได้เป็นไปตามวิธีการดังกล่าวข้างต้น ให้ผู้ถือหุ้นที่ได้รับโอนหุ้นจากผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวดังกล่าวดำเนินการโอนหุ้นให้เป็นไปตามวิธีการที่กำหนด เมื่อบริษัทฯ ได้ทำการร้องขอเป็นลายลักษณ์อักษร

หมายเหตุ: 1 คนสหรัฐอเมริกา (U.S. Person) ผู้ลงทุนสถาบัน (Qualified Institutional Buyer) และธุรกรรมนอกประเทศสหรัฐอเมริกา (Offshore Transaction) ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในบทนิยามของคำดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1933 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (United States Securities Act of 1933, as amended)

2 ผู้ซื้อหลักทรัพย์ซึ่งมีคุณสมบัติ (Qualified Purchaser) ให้มีความหมายตามที่กำหนดไว้ในบทนิยามของคำดังกล่าวตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทบริหารจัดการเงินลงทุนของประเทศสหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1940 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (United States Investment Company Act of 1940, as amended)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และภายหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินหรือสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจจะพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

Management Structure
โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำหนดแนวทางและนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ รวมทั้งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 4/2 แห่ง พ.ร.ก. บริษัทบริหารสินทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ
2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางสาวรสา กาญจนสาย[1]	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นายบัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการ และกรรมการบริหาร
6. นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร
7. นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
9. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
10. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง

หมายเหตุ : [1] นางสาวรสา กาญจนสาย ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

นายพงศธร มณีพิมพ์ เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยได้รับการแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่กำกับดูแลกิจการและการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(ข) กำกับและควบคุมดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุผลภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

(ค) กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการตรวจสอบและสอบบัญชีภายในและการดำเนินกิจการอื่น ๆ ของบริษัทฯ

(ง) กำกับดูแลให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(จ) กำกับดูแลให้มีการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

(ฉ) กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

(ช) กำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

(ซ) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

(ฌ) กำกับดูแลให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย

(ญ) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสมและทันเวลา

(ฎ) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

(ฏ) ส่งเสริมให้ผู้บริหารระดับสูง มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

"(1) นายบรรยง วิเศษมงคลชัย (2) นางสาวรสา กาญจนสาย และ (3) นายสมพร มูลศรีแก้ว (4) นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา และ (5) นายบัณฑิต อนันตมงคล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ"

การประชุมคณะกรรมการ

จำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	17 เมษายน 2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร	6 กรกฎาคม 2555 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 6 กรกฎาคม 2555 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
3. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา[1]	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	7 ธันวาคม 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 4 มกราคม 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 4 มกราคม 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
4. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์[2]	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	29 เมษายน 2559 - 5 เมษายน 2562 8 สิงหาคม 2559 - 5 เมษายน 2562 3 พฤษภาคม 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
5. นางสาวรสา กาญจนสาย[3]	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	27 เมษายน 2561 - 31 มกราคม 2563 4 พฤษภาคม 2561 - 31 มกราคม 2563 3 พฤษภาคม 2562 - 31 มกราคม 2563
6. นายบัณฑิต อนันตมงคล[4]	กรรมการ กรรมการบริหาร	5 เมษายน 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 5 เมษายน 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
7. นายสมพร มูลศรีแก้ว[5]	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง	6 กรกฎาคม 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 1 มิถุนายน 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 1 มิถุนายน 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 1 มิถุนายน 2561 - 3 พฤษภาคม 2562
8. นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 ธันวาคม 2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 1 ธันวาคม 2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 1 ธันวาคม 2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
9. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์[6]	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	1 พฤศจิกายน 2560 - 6 พฤษภาคม 2562 1 พฤศจิกายน 2560 - 6 พฤษภาคม 2562

1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562					
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
21/22	-	-	-	-	-
22/22	- -	43/45 -	- -	- -	- -
20/22	-	-	14/14	-	4/5
5/5	-	-	-	-	5/5
19/22	-	-	9/10	12/12	-
16/17	-	30/33	-	-	-
22/22	-	42/45	-	4/4	-
20/22	18/18	-	14/14	-	-
7/11	7/12	-	-	2/2	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เข้ารับตำแหน่ง - วันที่พ้นจากตำแหน่ง
10. นายยศ กิมสวัสดิ์[7]	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับความเสี่ยง	14 พฤศจิกายน 2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 14 พฤศจิกายน 2560 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 3 พฤษภาคม 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
11. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ[8]	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม	27 มิถุนายน 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 6 กรกฎาคม 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 3 พฤษภาคม 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
12. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	4 พฤษภาคม 2561 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
13. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล[9]	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 มีนาคม 2549 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 4 กรกฎาคม 2558 - 3 พฤษภาคม 2562
14. นายสุเมธ มณีวัฒนา[10]	กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม	7 สิงหาคม 2558 - 3 พฤษภาคม 2562 7 พฤษภาคม 2558 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ 3 พฤษภาคม 2562 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
15. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร	7 สิงหาคม 2558 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้
16. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม	8 สิงหาคม 2559 - ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้

หมายเหตุ

1 นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 แทนนายอำนวย ปรีมนวงศ์ และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 แทนนางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์

2 นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เนื่องจากครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2562 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากมีการแต่งตั้งนางสาววิไล ตันตินันท์ธนา เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2562

3 นางสาวรสา กาญจนสาย ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 แทนนายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ นางสาวรสา กาญจนสาย ได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป ตามประกาศที่ บสก.050/2563

4 นายบัณฑิต อนันตมงคล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 แทนนายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 แทนนายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์

1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562					
คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
18/22	13/18	-	-	6/8	-
22/22	18/18	-	-	-	3/3
-	-	-	-	12/12	-
-	-	40/45	-	4/4	-
-	-	-	13/14	4/4	2/3
-	-	45/45	-	-	-
-	-	-	-	-	5/5

5 นายสมพร มูลศรีแก้ว พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

6 นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2562 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2562 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 19/2562 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 นอกจากนี้ นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง แทนนางสาวรสา กาญจนสาย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

7 นายยศ กิมสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 แทนนายฉิม ตันติยาสวัสดิกุล และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 แทนศาสตราจารย์ ดร. พรชัย ชุนหจินดา และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

8 นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 แทนศาสตราจารย์ ดร. พรชัย ชุนหจินดา และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

หมายเหตุ [9] นางสาวกรประณม วงษ์มงคล พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ปรับปรุงโครงสร้างองค์คณะกรรมการชุดย่อยใหม่ เพื่อให้การบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2562

[10] นายสุเมธ มณีวัฒนา พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 22 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ปรับปรุงโครงสร้างองค์คณะกรรมการชุดย่อยใหม่ เพื่อให้การบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ดี นายสุเมธ มณีวัฒนา ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

	รายชื่อ	**ตำแหน่ง**
1.	นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่
3.	นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์
4.	นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
5.	นายสันธิษณ์ วัฒนกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
6.	นายพงศธร มณีพิมพ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค
7.	นายชาญวิทย์ กวีสุนทรเสนาะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน
8.	นางวรรณี พันธุ์ขะวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 ได้มีมติการแต่งตั้งให้ นายพงศธร มณีพิมพ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2558

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร
ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

(ก) ค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	เดือนละ 60,000 บาท[1,2]
รองประธานกรรมการ	เดือนละ 45,000 บาท[1,2]
กรรมการ	เดือนละ 30,000 บาท[1,2]
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เดือนละ 37,500 บาท[2]
กรรมการตรวจสอบ	เดือนละ 30,000 บาท[2]
ประธานคณะกรรมการบริหาร	ครั้งละ 30,000 บาท เดือนละไม่เกิน 60,000 บาท[1,3]
กรรมการบริหาร	ครั้งละ 15,000 บาท เดือนละไม่เกิน 30,000 บาท[1,3]
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ครั้งละ 12,500 บาท[1,2,3]
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ครั้งละ 10,000 บาท[1,2,3]
ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	ครั้งละ 12,500 บาท[1,2,3]
กรรมการกำกับความเสี่ยง	ครั้งละ 10,000 บาท[1,2,3]
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	ครั้งละ 12,500 บาท[1,2,3]
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	ครั้งละ 10,000 บาท[1,2,3]

หมายเหตุ
1 ได้รับเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุมเท่านั้น
2 หากมีการประชุมมากกว่า 1 ครั้งต่อเดือนให้จ่ายเพียงครั้งเดียว
3 เฉพาะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนประจำ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 กรรมการได้รับเงินบำเหน็จกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2561 โดยกำหนดวงเงินจ่ายบำเหน็จกรรมการ อ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ กำหนดวงเงินจ่ายบำเหน็จของกรรมการเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 5.0 ล้านบาท

ค่าตอบแทนของกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562[1] มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
		(บาท)	(บาท)
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	720,000	-
2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร	360,000	-
3. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา	กรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	330,000	-
4. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	90,000	-
5. นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	360,000	-
6. นายบัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการ และกรรมการบริหาร	270,000	-
7. นายสมพร มูลศรีแก้ว	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง	360,000	-
8. นายวสันต์ เทียนหอม	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	360,000	450,000
9. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	150,000	184,838.71
10. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง	330,000	360,000
11. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	360,000	360,000
12. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-
13. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-
14. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-
15. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร	-	-
16. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-
รวม		3,690,000	1,354,838.71

หมายเหตุ [1] โปรดพิจารณารายละเอียดจำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562

1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562				
คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	รวม
(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
-	-	-	-	720,000
720,000	-	-	-	1,080,000
-	110,000	-	47,500	487,500
-	-	-	55,000	145,000
-	60,000	150,000	-	570,000
255,000	-	-	-	525,000
-	-	-	-	360,000
-	137,500	-	-	947,500
-	-	20,000	-	354,838.71
-	-	60,000	-	750,000
-	-	-	30,000	750,000
-	-	120,000	-	120,000
360,000	-	40,000	-	400,000
-	90,000	40,000	20,000	150,000
360,000	-	-	-	360,000
-	-	-	50,000	50,000
1,695,000	397,500	430,000	202,500	7,769,838.71

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

กรรมการ 2 ท่าน ได้แก่ นางทองอุไร ลิ้มปิติ และนายบรรยง วิเศษมงคลชัย ได้รับค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือจากเบี้ยประชุมและบำเหน็จกรรมการ ซึ่งได้แก่ ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่งพร้อมพนักงานขับรถ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ สายสนับสนุนธุรกิจ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน รวมทั้งหมดจำนวน 6 คน สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมจำนวน 30.1[1] ล้านบาท

หมายเหตุ [1] ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมจำนวน 30.1 ล้านบาท ซึ่งยังไม่รวมโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ที่จ่ายจริงในปี 2563

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

ผู้บริหารทุกรายได้รับค่าตอบแทนอื่นนอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เช่น ค่าน้ำมัน และรถประจำตำแหน่งพร้อมพนักงานขับรถ

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 5 คน และพนักงานแบ่งตามสายงานดังต่อไปนี้จำนวน 1,292 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 1,297 คน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
สายงาน	พนักงานระดับบริหาร[1] (คน)	พนักงานทั่วไป (คน)
1. สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค	60	325
2. สายจำหน่ายทรัพย์	48	114
3. สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่	46	158
4. สายสนับสนุนธุรกิจ	66	195
5. สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน	62	157
6. สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่	6	31
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	7	17
รวม	295	997

หมายเหตุ [1] พนักงานระดับบริหาร หมายถึง พนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ และรองผู้จัดการ

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ๆ ของพนักงานของบริษัทฯ (ไม่รวมค่าตอบแทนพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จำนวน 5 คน) สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมจำนวน 1,144.6[1] ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ จะสมทบเงินเป็นจำนวนร้อยละ 6.0 ถึงร้อยละ 10.0 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจะจ่ายเงินสะสมเป็นจำนวนขั้นต่ำร้อยละ 3.0 ของเงินเดือนของตน โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 97.0 ล้านบาท ตามลำดับ

หมายเหตุ [1] ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รวมจำนวน 1,144.6 ล้านบาท ซึ่งยังไม่รวมโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ที่จ่ายจริงในปี 2563

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

สัญญาประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่[1]

ผู้รับประกันภัย	บริษัท ไทยศรีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	กรรมการและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ
ระยะเวลาประกันภัย	1 เมษายน 2562 (00.01 น.) ถึง 1 เมษายน 2563 (00.01 น.)
จำนวนเงินเอาประกัน	รวม 200.0 ล้านบาทต่อครั้ง ตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย และรวมถึงค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายไปโดยได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับประกันภัยแล้ว (Defense Costs)
ประเภทกรมธรรม์	การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่
ความคุ้มครอง	ผู้รับประกันจะชดใช้ค่าสินไหมที่ผู้เอาประกัน และ/หรือ บริษัทฯ ต้องจ่ายตามกฎหมายแทนผู้เอาประกันภัยหรือบริษัทฯ อันมีสาเหตุมาจากการกระทำผิดของผู้เอาประกันภัยในฐานะที่ผู้เอาประกันภัยเป็นกรรมการหรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ

หมายเหตุ [1] กรรมการและเจ้าหน้าที่ หมายถึง บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งหรือได้รับเลือกเป็นกรรมการ เจ้าหน้าที่ และเลขานุการของบริษัทฯ ทั้งในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต รวมถึงคู่สมรสที่ถูกต้องตามกฎหมายของบุคคลดังกล่าว

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลพนักงานทั่วประเทศอย่างเป็นธรรมโดยพิจารณาจากความสามารถและประสบการณ์ในการทำงานเป็นเกณฑ์เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงานอย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งยังได้ปรับปรุงค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ และความจำเป็นในการครองชีพ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน

สำหรับด้านการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ถือเป็นสิ่งสำคัญเพราะเป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการวางแผนในการส่งเสริมองค์กรให้มีศักยภาพในทุก ๆ ด้าน เช่น การจัดอบรม และให้ทุนการศึกษา เพื่อยกระดับบริษัทฯ ให้เทียบเท่ามาตรฐานบริษัทชั้นนำทั่วไป

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และแผนในการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดทำ HR Master Plan ซึ่งประกอบไปด้วย

(ก) ระบบสมรรถนะขององค์กร

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบสมรรถนะ (Competency) ซึ่งประกอบด้วย สมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะด้านการจัดการ (Managerial Competency) และสมรรถนะตามตำแหน่งงาน (Functional Competency)

(1) สมรรถนะหลัก เป็นสมรรถนะที่พนักงานทุกระดับต้องมีการถ่ายทอดมาจาก Vision Mission และกลยุทธ์องค์กร เพื่อที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายที่กำหนด และจะถ่ายทอดไปสู่พนักงานทุกคน

(2) สมรรถนะด้านการจัดการ เป็นสมรรถนะสำหรับผู้บริหารทุกระดับ โดยจะแตกต่างกันตามบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ (Role-Based) เพื่อให้งานสำเร็จและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯ

(3) สมรรถนะตามตำแหน่งงาน เป็นสมรรถนะที่กำหนดเฉพาะตำแหน่งงาน เพื่อสนับสนุนให้พนักงานแสดงพฤติกรรมที่เหมาะสมกับลักษณะงาน และส่งผลให้หน่วยงานและองค์กรบรรลุผลสำเร็จ

บริษัทฯ มีการประเมินสมรรถนะภายใต้กรอบที่สามารถจะช่วยสร้างกรอบแนวคิด พฤติกรรม และทัศนคติของพนักงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ Vision Mission และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นตัวแปรที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนี้ การประเมินดังกล่าวยังเป็นเครื่องมือในการช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การคัดเลือกพนักงาน การโยกย้ายปรับเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาบุคลากร เป็นต้น

(ข) การจัดทำการประเมินผลงานตาม KPI

บริษัทฯ ได้นำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการใช้ระบบตัวชี้วัด (Key Performance Indicator: KPI) เริ่มตั้งแต่การกำหนด Business Model แปลงเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กร ทำให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมในเชิงประสิทธิภาพและประสิทธิผลถ่ายทอดไปยังตัวชี้วัดระดับสายงาน ฝ่ายงาน จนถึงพนักงานทุกคนทั่วทั้งองค์กร การประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ จึงสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติของบริษัทชั้นนำทั่วไป

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำระบบตัวชี้วัดมาใช้กับพนักงานทุกคน เพื่อสนองตอบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี รวมทั้งเป็นเครื่องมือติดตามผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีผู้บริหารสายงานทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองผลการประเมิน พร้อมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้กับพนักงานได้อย่างเหมาะสมและยุติธรรม

(ค) การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้กับพนักงานในทุกระดับ (Individual Development Plan)

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่ายิ่งที่จะต้องรักษาและพัฒนาขีดความสามารถให้ถึงที่สุด และบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานทุกระดับทั้งผู้บริหารและพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งจะสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันอันจะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทอื่น ๆ และรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ มีการกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Road Map) และแผนพัฒนาพนักงานรายบุคคล

(Individual Development Plan: IDP) ภายใต้พื้นฐานของสมรรถนะ (Competency Based Management) โดยมีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และเพิ่มศักยภาพให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานตระหนักถึงการสร้างความพึงพอใจในการให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Focused) ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกและค่านิยมให้มีการเปิดใจยอมรับในความเปลี่ยนแปลงและสามารถทำงานร่วมกันได้ (Openness) ซึ่งจะช่วยเปลี่ยนความคิดทัศนคติที่ดีและขยายมุมมองในการทำงานได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในการบริหารงานบุคคลตามหลัก 3R (Recruit Retain Retire) เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน เช่นเดียวกับองค์กรชั้นนำหลายองค์กรที่มีการดูแลพนักงานในลักษณะดังกล่าว อีกทั้งเพื่อเป็นการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) โดยได้ขอให้พนักงานที่เกษียณอายุงานซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูงนำความรู้มาแบ่งปันให้กับพนักงานปัจจุบันเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน นอกจากนั้นที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 16/2562 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ได้มีมติเห็นชอบแนวทางการบริจาคเงินให้แก่สมาคมผู้เกษียณอายุบริษัทฯ และได้รับอนุมัติการบริจาคเงินจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ภายใต้กรอบแผนงานและงบประมาณประจำปี 2562 ที่ได้รับอนุมัติ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 18/2561 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2561 ซึ่งการบริจาคเงินดังกล่าวเป็นการจ่ายครั้งเดียวต่อปีไม่ผูกพันต้องจ่ายทุกปี และได้บริจาคเสร็จสิ้นแล้วเมื่อเดือนมิถุนายน 2562

ข้อพิพาททางด้านแรงงาน

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญใด ๆ ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา และบริษัทฯ ไม่ทราบถึงเหตุการณ์ใดที่อาจทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

แรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์

พนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้มีการจัดตั้งหรือเข้าร่วมสหภาพแรงงาน แต่บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ที่ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง และประธานกรรมการ 1 คน ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทฯ ไม่เคยมีการประท้วงนัดหยุดงานโดยพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 หมวด 2 เรื่องคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ กำหนดให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่ง โดยมีรายละเอียดที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

(ก) ขอบเขตและหน้าที่ที่รับผิดชอบ

ตามมาตรา 23 ได้กำหนดให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาแรงงานสัมพันธ์

(2) หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในรัฐวิสาหกิจนั้น

(3) พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และรัฐวิสาหกิจนั้น

(4) ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้างหรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย

(5) ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

(ข) ที่มาของการแต่งตั้งคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

มาตรา 19 ให้มีคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ขึ้นในรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งประกอบด้วย กรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นคนหนึ่งซึ่งคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจแห่งนั้นกำหนดเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนฝ่ายนายจ้างซึ่งรัฐวิสาหกิจแห่งนั้นแต่งตั้งจากฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจนั้นตามจำนวนที่รัฐวิสาหกิจกำหนด ซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 คนแต่ไม่เกิน 9 คน และผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ซึ่งแต่งตั้งจากสมาชิกของสหภาพแรงงานในรัฐวิสาหกิจนั้นตามที่สหภาพแรงงานเสนอมีจำนวนเท่ากับจำนวนผู้แทนฝ่ายนายจ้างเป็นกรรมการ

ในกรณีที่ไม่มีสหภาพแรงงานในรัฐวิสาหกิจใด หรือในระหว่างที่สหภาพแรงงานต้องเลิกไปตามมาตรา 65 ให้รัฐวิสาหกิจนั้นจัดให้ลูกจ้างที่มิใช่ฝ่ายบริหารเลือกตั้งผู้แทนฝ่ายลูกจ้างจำนวนเท่ากับจำนวนผู้แทนฝ่ายนายจ้างเข้าร่วมเป็นกรรมการ

ทั้งนี้บริษัทได้แปรสภาพจากรัฐวิสาหกิจเป็นบริษัทเอกชนเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 จึงต้องอยู่ภายใต้บังคับของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ส่งผลให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์สิ้นสุดอำนาจหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2562 เป็นต้นมา

(ค) การจ่ายค่าตอบแทน

เนื่องด้วยคณะกรรมการกำกับนโยบายด้านรัฐวิสาหกิจ (กนร.) ได้มีการประชุมครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 โดยมีสาระสำคัญของการประชุมของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจคือให้กรรมการได้รับเบี้ยประชุมตามอัตราที่คณะรัฐมนตรีกำหนดโดยจ่ายเป็นรายครั้ง เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน และกรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยบทบัญญัติแห่งกฎหมาย มติรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้ได้รับค่าตอบแทนดังนี้

(1) กรณีเป็นกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราเท่ากับเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ เฉพาะกรรมการที่มาประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจได้รับเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่น รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

(2) กรณีเป็นบุคคลภายนอก ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราไม่เกิน 3,000.0 บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม

(3) กรณีเป็นบุคลากรภายในของรัฐวิสาหกิจ

(3.1) กรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่มิใช่กรณีตามข้อ (3.2) ให้ได้รับเบี้ยประชุมเป็นรายครั้งในอัตราครั้งละไม่เกิน 3,000.0 บาท เฉพาะกรรมการที่มาประชุม

(3.2) กรณีคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการ/คณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจหรือฝ่ายบริหารของรัฐวิสาหกิจ ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทน เนื่องจากถือเป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่

ตามที่คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 13/2557 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติกำหนดเบี้ยประชุมกรรมการตัวแทนนายจ้างและลูกจ้างในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ครั้งละ 2,000.0 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 เป็นต้นไป

Bani

Board of Directors
คณะกรรมการบริษัท

นางทองอุไร ลิ้มปิติ
ประธานกรรมการ

อายุ 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 17 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน การลงทุนและการบัญชี) University of Wisconsin, Madison สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 โดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- อบรมหลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- อบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- อบรมหลักสูตร Macroeconomic Challenges of Global Imbalances, London School of Economics & Political Science ประเทศอังกฤษ
- อบรมหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12 โดยสถาบันพระปกเกล้า
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5/2015 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 3/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ บริษัทไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมการบริหารบ้านเมืองที่ดี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ที่ปรึกษา สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยีและนวัตกรรม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2559 – 2561	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท ไอร่า แฟคตอริ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561	ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2559 – 2560	กรรมการ / รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2555 – 2557	รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
2554 – 2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2551 – 2554	ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2550 – 2551	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหารกองทุน สายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2548 – 2550	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายความเสี่ยง สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2547 – 2548	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์สถาบันการเงิน สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 6 กรกฎาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ Temple University, School of Law สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตรนักเรียนปลัดอำเภอ (นปอ.) รุ่นที่ 48 โดยวิทยาลัยการปกครอง
- อบรมหลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2015 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานกรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ บริษัท เอเบิ้ล แอสเสท กรุ๊ป จำกัด
2555 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561	กรรมการบริหารความเสี่ยง / รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีเอฟดี เรียลเอสเตท แมนเนจเมนท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน (ต่อ)

2558 – 2560	กรรมการธนาคาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารอาคารสงเคราะห์
2557 – 2559	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนา โรงงานอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	กรรมการ บริษัท โทเทิล อินดัสเตรียล เซอร์วิสเซส จำกัด
2554 – 2559	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2553 – 2555	ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	กรรมการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
2545 – 2553	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2542 – 2545	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
2527 – 2542	รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

นางสาวรสา กาญจนสาย

กรรมการ

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 เมษายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร Certified Professional Internal Auditor (CPIA)
- อบรมหลักสูตร Finance for Executives โดย Kellogg School of Management สหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตร University of Oxford, Said Business School ประเทศอังกฤษ
- อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 14/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 20/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 4/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 45/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – 2563	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานคณะกรรมการ บริษัท โครงข่ายบรอดแบนด์แห่งชาติ จำกัด
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ที่ปรึกษาด้านการประเมินผลรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2557	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 2 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2553	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

นายวสันต์ เทียนหอม

กรรมการ

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโททางกฎหมาย สาขา International Banking Laws, Boston University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- อบรมหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2012 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 3/2000 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม ที่ปรึกษา
2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2554 – 2558	รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ

กรรมการ

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 27 มิถุนายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- MBA (Accounting) Illinois Institute of Technology, Chicago, Illinois สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 150/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 33/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	ผู้อำนวยการสภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2555 – 2559	เลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชีแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายยศ กิมสวัสดิ์

กรรมการ

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 พฤศจิกายน 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Management Information Systems, University of Louisville, Kentucky สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 148/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) บริษัท ไอแอนด์ไอ คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด
2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานสำนักระบบชำระเงิน สมาคมธนาคารไทย

นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา

กรรมการ

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 ธันวาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท ด้านเศรษฐศาสตร์ (M.A) Tufts University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรเทียบเท่าปริญญาโทด้านภาษีอากร (International Tax Program) Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238/2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) ปีที่ 2017 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Thai Information Technology Group (ITG) รุ่นที่ 11/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2558 – 2561	ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์ภาษีสรรพสามิต กรมสรรพสามิต
2556 – 2558	รองอธิบดีกรมสรรพสามิต กรมสรรพสามิต
2552 – 2556	ผู้อำนวยการสำนักแผนภาษี กรมสรรพสามิต

นายบัณฑิต อนันตมงคล

กรรมการ

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 5 เมษายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Finance) Stirling University ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์ เคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการลงทุน กองทุนวายุภักษ์ 1
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เลเท็กซ์ ซิสเทมส์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการลงทุน / กรรมการสรรหา บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการพิจารณาลงทุนนวัตกรรม Bangchak Initiative and Innovation Center
2539 – 2560	รองประธาน / ผู้อำนวยการลงทุน บริษัท อเมริกันอินเตอร์แนชชั่นแนล แอสชัวรันส์ จำกัด

นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์

กรรมการ

อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- MBA Finance, Case Western Reserve University, Ohio สหรัฐอเมริกา
- B.S. Finance, University of Findlay สหรัฐอเมริกา
- อบรมหลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังระดับสูง รุ่นที่ 3 โดยสถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 231/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 7/2015 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2563 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้อำนวยการ / กรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2562	กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

นายสมพร มูลศรีแก้ว
กรรมการ
อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 6 กรกฎาคม 2561
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 150/2018 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2562	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

Management Team
ผู้บริหารระดับสูง

นายชูพงษ์ โกคะสวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายพัฒนาสินทรัพย์
อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 2 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายจำหน่ายทรัพย์
อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2561
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิชานิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2552 –2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจัดการทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายพงศธร มณีพิมพ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค
อายุ 49 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- อบรมหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- อบรมหลักสูตร Board Reporting Program (BRP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์และจำหน่ายทรัพย์ภูมิภาค บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	เลขานุการบริษัท บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2551	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงการพิเศษ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2547 – 2550	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายสันธิษณ์ วัฒนกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
อายุ 52 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาโท สาขา Computer and Engineering Management มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Orientation สำหรับ CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 1/2018 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร Strategic CFO สำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับใหม่ ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 รุ่นที่ 1/2562 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน

2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท พัฒนธร จำกัด
2562 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สหพาณิชย์กิจภัณฑ์ จำกัด
2558 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2556 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท สหธร จำกัด
2554 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2554	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายสมชาย ธนุรักษ์ไพโรจน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ
อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์และบริหารธุรกิจ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายชาญวิทย์ กวีสุนทรเสนาะ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน
อายุ 47 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการ Drexel University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร Orientation สำหรับ CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 1/2018 โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน

2560 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารเงินและการลงทุน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2560	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารเงินและการลงทุน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2556	ผู้จัดการกลุ่มพัฒนาสินทรัพย์ 3 – 2 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2550 – 2551	รองผู้จัดการกลุ่มพัฒนาสินทรัพย์ 3 – 2 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นางวรรณี พันธุ์ขะวงศ์
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และสมุห์บัญชี
อายุ 50 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- อบรมหลักสูตรเตรียมความพร้อมในการออกงบการเงิน และประเด็นทางภาษีอากรที่พึงระวัง โดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ หลักการพื้นฐานและกระบวนการทางบัญชีเพื่อให้นักบัญชีสามารถปิดบัญชีรายวันและรายเดือนได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
- อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ โดยบริษัทดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศสอบบัญชี จำกัด
- อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การปรับตัวของธุรกิจการบริหารสินทรัพย์ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
- อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การบัญชีเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์เพื่อการบริหารเชิงกลยุทธ์สำหรับผู้บริหาร โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
- อบรมหลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ อบรมเจาะลึกมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (สรุปหลักการที่สำคัญและแนวทางในการปฏิบัติงาน) โดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
- อบรมหลักสูตร การบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- อบรมหลักสูตร ก้าวทันมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับใหม่ในอนาคตที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน

2561 – ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และสมุห์บัญชี บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2553 – 2561	ผู้จัดการ กลุ่มบริหารเงิน ประมวลผล ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2560	รักษาการผู้จัดการ กลุ่มประมวลผล ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2553	กลุ่มพัฒนาระบบบัญชี ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

Corporate Governance
การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีมาตรฐานการจัดการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและสาธารณชนว่ากระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับว่ามีความน่าเชื่อถือและเป็นการส่งเสริมความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจะนำพาองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยให้เปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กร เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว กำหนดกระบวนการตรวจสอบ และการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใสเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรสู่ความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.1 กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ

กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนทุกปี

หลักปฏิบัติ 1.2 การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัท ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

Bam ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดถือหลักปฏิบัติดังนี้

1 หลักปฏิบัติ ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

2 หลักปฏิบัติ กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

3 หลักปฏิบัติ เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล

4 หลักปฏิบัติ สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

5 หลักปฏิบัติ การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

6 หลักปฏิบัติ ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

7 หลักปฏิบัติ รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

8 หลักปฏิบัติ สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มีหน้าที่พิจารณาแผนงาน รูปแบบการจัดกิจกรรม และการให้ความช่วยเหลือสังคมในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ด้านการศึกษา ด้านช่วยเหลือผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม ด้านช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสอื่น และด้านกิจกรรมสาธารณกุศลและสาธารณประโยชน์อื่น

หลักปฏิบัติ 1.3 อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ภายใต้วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1.4 อำนาจหน้าที่คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หลักปฏิบัติ 2.1 กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หลักปฏิบัติ 2.2 การดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และวิสัยทัศน์

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ จึงได้กำหนดเป้าหมายธุรกิจ เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 3.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและสัดส่วนของคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3.1.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยประธานกรรมการบริษัทและกรรมการบริษัท จำนวนรวมทั้งหมดไม่เกิน 11 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

3.1.2 กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระ มีการตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระด้วยตนเอง

หลักปฏิบัติ 3.2 วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่ง คือ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสาม (3) ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย
(2) ลาออก
(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
(4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

หลักปฏิบัติ 3.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานกรรมการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องพิจารณาถึงความรู้ความสามารถและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนได้เสียกับกิจการของบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งมาโดยคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหลักด้านการกำหนดและกำกับดูแลนโยบาย การติดตามประเมินผล ซึ่งแบ่งแยกหน้าที่ออกจากการบริหารจัดการบริษัท ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหลักในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และมีการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจในการปฏิบัติงานจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

หลักปฏิบัติ 3.4 ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลเปรียบเทียบในธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน และผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

หลักปฏิบัติ 3.5 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละรอบปี ในการประชุมประธานคณะกรรมการบริษัท ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ รวมถึงให้มีการบริหารเวลา การประชุมอย่างเหมาะสม และกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งเว้นแต่มีความจำเป็น

หลักปฏิบัติ 3.6 นโยบายการลงทุนของบริษัทกรณีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม

ณ ปัจจุบันบริษัท ไม่มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทจะมีการลงทุนจนทำให้เกิดบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม บริษัทจะกำหนดกรอบการดำเนินการตามนโยบายการลงทุนของบริษัท โดยจะต้องเป็นกิจการที่เกื้อหนุนการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน (Synergy) หรือก่อให้เกิดประโยชน์ หรือสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทดังกล่าว

หลักปฏิบัติ 3.7 การประเมินผลกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในรูปของรายบุคคลและทั้งคณะเป็นประจำทุกปี โดยนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่

หลักปฏิบัติ 3.8 การพัฒนาคณะกรรมการบริษัทและกรรมการใหม่

3.8.1 แผนพัฒนาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

3.8.2 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเข้าพบกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่เพื่อชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 3.9 การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในเรื่องเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้มีการอบรมเพิ่มเติมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติเลขานุการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1 การสรรหาและประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่

การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมจะเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ใช้บังคับกับบริษัท

หลักปฏิบัติ 4.2 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูง รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายและต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทจะมีผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ความสามารถ เพียงพอต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งงานบริหารที่จะว่าง หรือเพิ่มเติมในอนาคต

หลักปฏิบัติ 4.3 โครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจในโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุม ร่วมกับผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อหารือในประเด็นที่มีข้อสงสัย หรือกรณีที่มีเหตุจำเป็นที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ

หลักปฏิบัติ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1 การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมนวัตกรรมที่นำไปสู่การเพิ่มมาตรฐาน กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในบริษัทยอมรับการเปลี่ยนแปลงและคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายของบริษัทกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมได้อย่างสมดุล โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น

หลักปฏิบัติ 5.2 การจัดสรร และการจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัทติดตาม ดูแลการจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากร ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ 5.3 นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ เพื่อให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของบริษัท มีการบริหารจัดการ และการกำกับดูแลที่ดี มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ เรื่อง แนวนโยบาย และแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศของหน่วยงานรัฐ พ.ศ. 2553 โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.2 การตรวจสอบและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้องและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำพาบริษัทสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 6.3 การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมิให้ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท หลีกเลี่ยง

การทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หลักปฏิบัติ 6.4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption) เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption) ทุกรูปแบบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัทมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption) และตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทได้ปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัท ต้องมีความตระหนัก ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเอง หรือเอื้อผลประโยชน์ใด ๆ ให้กับคนอื่น รวมถึงให้ได้รับทราบบทลงโทษอีกทั้งผลกระทบความเดือดร้อน และความเสียหายที่จะได้รับจากการกระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางให้กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัท รับทราบและถือปฏิบัติ

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1 นโยบายทางบัญชี

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี ที่น่าเชื่อถือและได้มาตรฐานสากล ทั้งนี้ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ 7.2 สภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน กำหนดนโยบายการลงทุนในการรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPLs/NPAs) จากสถาบันการเงิน และจัดเตรียมสภาพคล่องทางการเงินและกำหนดแนวทางการจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อรองรับแผนงานตามที่บริษัทได้กำหนด

หลักปฏิบัติ 7.3 การรายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่กำกับและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อยกระดับแผนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

7.3.1 การต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption) ทุกรูปแบบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัทมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption) และตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตประพฤติมิชอบ (Corruption) สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย จึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ และบุคลากรทุกระดับของบริษัทต้องรับทราบและทำความเข้าใจปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption)

7.3.2 การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบหลักการและแนวทางการดำเนินงานธุรกิจที่สะท้อนถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม กระตุ้นให้เกิดนวัตกรรม การให้บริการและการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะนำไปสู่การลดต้นทุนขององค์กรในระยะยาว ตลอดจนส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม นอกจากนั้นยังจัดให้มีการเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน ทั้งทรัพย์สินทางกายภาพและทรัพย์สินทางปัญญา

7.3.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและถือเป็นนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจไปสู่ความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ของพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นรากฐานของการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณภาพ

และคุณค่า โดยตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และเป็นคนดีของสังคม เช่น การจ้างงานที่เป็นธรรม และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีสุขอนามัยที่ดี พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างทั่วถึง และให้พนักงานรับทราบข่าวสารของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

7.3.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และหลักจริยธรรมที่ดี เพื่อนำไปสู่ความสงบสุขในสังคม และสร้างความเจริญเติบโตให้องค์กรด้วยความยั่งยืน

7.3.5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า*

คณะกรรมการบริษัทยึดหลักและดำเนินการตามนโยบายที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อทรัพย์สิน และได้รับบริการโดยตรงจากบริษัทให้มั่นใจได้ว่า นอกจากจะได้รับสินค้าและบริการที่มีราคาที่ยุติธรรมมีคุณภาพที่ดีที่สุดแล้ว บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการกระทำที่ไม่เป็นการละเมิดหรือทำให้เสียสิทธิของลูกค้า

* หมายเหตุ ลูกค้า หมายถึง ลูกค้าในธุรกรรมหลัก ได้แก่
- ผู้ซื้อ / ผู้เช่าทรัพย์สินรอการขาย (NPAs)
- ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อ / รับโอน (NPLs)

7.3.6 การพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบหลักการและแนวทางการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็ง อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข มุ่งเน้นการสร้างโอกาสด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐและวิถีชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

7.3.7 การจัดการทรัพยากร สิ่งแวดล้อม และพลังงาน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการดูแลสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงานครอบคลุมในเรื่อง (1) การป้องกันมลภาวะ (2) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน (3) การลดและปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน และ (4) การปกป้องสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีมาตรการควบคุม บำบัด และตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งภายในองค์กรและพื้นที่ชุมชน เพื่อมั่นใจว่ากิจกรรมของบริษัท เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

7.3.8 นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทกำหนดการพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่การเพิ่มมาตรฐาน กระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงปลูกจิตสำนึกให้พนักงานในบริษัท เป็นผู้ที่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงและคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยสามารถเชื่อมโยงเป้าหมายของบริษัทกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสังคมได้อย่างสมดุล

7.3.9 การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืน จึงกำหนดให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะ และผู้มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ 7.4 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีกลุ่มนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations Division) ฝ่ายสื่อสารองค์กรทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน นักวิเคราะห์ หรือสื่อมวลชน อย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ศึกษาและวิเคราะห์หุ้นของบริษัทและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อรักษาเสถียรภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มของหุ้น สร้างความเชื่อมั่น เสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีให้กับนักลงทุน นักวิเคราะห์ และสถาบันการเงิน ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารของกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

หลักปฏิบัติ 7.5 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้บริษัทเปิดเผยข้อมูล

สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นผู้ดูแลงานประชาสัมพันธ์ การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลสารสนเทศที่ไม่ใช่ทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามกฎหมายกำหนด ข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัท จะมีการเปิดเผยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามเวลาที่กำหนด ผ่านช่องทางการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ (รายงานประจำปี และ/หรือ เว็บไซต์) ของบริษัท

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ทุกประเภทสามารถติดต่อสื่อสารกับบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกันผ่านหลากหลายช่องทาง เช่น การเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference call) การประชุมตัวต่อตัว (1-on-1 Meeting) การประชุมเป็นกลุ่ม (1-on-group Meeting) โดยที่ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราการตอบรับนัดจากผู้ถือหุ้น/นักลงทุนทุกประเภทที่ได้ติดต่อขอสื่อสารกับบริษัทฯ ตามช่องทางต่าง ๆ ข้างต้น โดยแบ่งเป็นประเภทดังต่อไปนี้

ประเภทของผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	ช่องทางการติดต่อ	จำนวนที่ติดต่อขอพบ	จำนวนที่บริษัทฯ ตอบรับ	อัตราการตอบรับ (%)
นักลงทุนสถาบัน (ไทย)	เยี่ยมชมกิจการ/ประชุมรายตัว	5 บริษัทฯ	5 บริษัทฯ	100%
นักลงทุนสถาบัน (ต่างประเทศ)	Conference call	2 บริษัทฯ	2 บริษัทฯ	100%
นักวิเคราะห์/บริษัทหลักทรัพย์	เยี่ยมชมกิจการ/ประชุมรายตัว	14 บริษัทฯ	14 บริษัทฯ	100%
ผู้จัดการกองทุนส่วนบุคคล	เยี่ยมชมกิจการ/ประชุมรายตัว	4 บริษัทฯ	4 บริษัทฯ	100%
นักลงทุนรายย่อย	เยี่ยมชมกิจการ	4 กลุ่ม (42 ราย)	4 กลุ่ม (42 ราย)	100%

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2563

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในฐานะเป็นเจ้าของกิจการ โดยบริษัทจะปฏิบัติเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 8.2 แนวปฏิบัติในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดทิศทางและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท และเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการ และบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนอย่างครบถ้วนทุกประการ

หลักปฏิบัติ 8.3 ช่องทางการส่งข้อมูลการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ มีทั้งหมด 5 ชุด ประกอบไปด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่มีดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการตรวจสอบ
4. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ประกาศ ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2560 และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

(ก) สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินนั้นได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(ข) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน ตลอดจนอนุมัติการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลงานของหัวหน้าระดับสูงสุดของหน่วยตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(ค) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งกฎหมาย หลักเกณฑ์ และระเบียบที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ

(ง) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอและเหมาะสม

(จ) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ฉ) พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(ช) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

(2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

(3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(ซ) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

(ฌ) อนุมัติกฎบัตรของหน่วยตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบและงบประมาณประจำปีของหน่วยตรวจสอบภายใน

(ญ) จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ฎ) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่กำหนดในกฎหมาย หลักเกณฑ์ และ/หรือ ระเบียบที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ฏ) ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการบริหารทั้งสิ้นจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล	กรรมการบริหาร
3. นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายบัณฑิต อนันตมงคล	กรรมการบริหาร
5. กรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการบริหารและเลขานุการ

โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารตามคำสั่งบริษัทที่ 024/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดเป้าหมายและนโยบายหลักในการดำเนินงาน

(ข) พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ แนวทางดำเนินการในด้านการระดมทุน การลงทุน การเข้าร่วมลงทุน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาและแก้ไขสินทรัพย์ การจำหน่ายและการหาประโยชน์จากทรัพย์สินรอการขาย ให้สอดคล้องกับภาวะทางเศรษฐกิจและการแข่งขัน

(ค) พิจารณาประเมินความเหมาะสมของแผนบริหารจัดการสภาพคล่องและติดตามสถานการณ์ด้านสภาพคล่อง ทบทวนแผนบริหารจัดการสภาพคล่อง ประเมินสถานการณ์ระดับความรุนแรงของปัญหาและสั่งการจัดการแก้ไขปัญหาตามแนวทางการจัดการสภาพคล่องในกรณีภาวะวิกฤต

(ง) พิจารณาแผนงานงบประมาณและกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด

(จ) ว่าจ้างบุคคลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อปฏิบัติงานตามโครงการเฉพาะเรื่อง

(ฉ) แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและคณะทำงานต่าง ๆ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วย กรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวรสา กาญจนสาย	ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการกำกับความเสี่ยง
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง
4. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการกำกับความเสี่ยง

หมายเหตุ : นางสาวรสา กาญจนสาย ได้ขอลาออกจากประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และได้มีการแต่งตั้งนายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กรและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ตามคำสั่งบริษัทที่ 045/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 ดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับความเสี่ยงในระดับองค์กร/ฝ่าย/สำนัก/สำนักงาน และให้คำปรึกษาในเรื่องการบริหารความเสี่ยง

(ข) พิจารณาและอนุมัติหลักเกณฑ์ วิธีการบริหารความเสี่ยง

(ค) ติดตามการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง และกำกับการจัดทำระบบการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ขององค์กร

(ง) ติดตามกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยงสำคัญขององค์กรให้มีความเหมาะสมและปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์

(จ) พิจารณาและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง

(ฉ) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความคืบหน้าในการกำกับความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงขององค์กร

(ช) สื่อสารและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ

(ซ) ติดตามการผลักดันให้มีการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงาน การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงของทุกหน่วยงาน

(ฌ) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ หรือคณะทำงานย่อย เพื่อให้การกำกับความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

(ญ) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาววิไล ตันตินันธ์ธนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวรสา กาญจนสาย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ : นางสาวรสา กาญจนสาย ได้ขอลาออกจากกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตาม ประกาศ บริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพ

พาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ดังต่อไปนี้

(ก) กำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ในการสรรหา และกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังนี้
   (1) กรรมการบริษัท
   (2) กรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง
   (3) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบจากคณะกรรมการบริษัท
   (4) ผู้บริหารระดับสูง
   (5) ผู้บริหาร

(ข) พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปีของกรรมการบริษัท รวมทั้ง หลักเกณฑ์หรือวิธีการในการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ค) เสนอหลักเกณฑ์ วิธีประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งกำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาจ้าง โดยให้รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์วิธีประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

(ง) พิจารณาให้เงื่อนไขต่าง ๆ เมื่อบริษัทฯ มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน

(จ) ทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(ฉ) พิจารณา และ/หรือ ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ณ วันที่ 22 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งสิ้น จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาววิไล ตันตินันท์ธนา	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
2. นางสาวศิริพร เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
3. นายมนัส สุขสวัสดิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
4. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม
5. นายสุเมธ มณีวัฒนา	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายสนับสนุนการปฏิบัติงานทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมตามประกาศบริษัท เรื่อง กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกาศ ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 และคำสั่งบริษัทที่ 027/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 ดังต่อไปนี้

(ก) พิจารณากำหนดนโยบาย แผนงาน และหลักเกณฑ์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(ข) กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

(ค) เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

(ง) ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

(จ) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและคณะทำงานชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานด้านธรรมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้ตามความเหมาะสม

(ฉ) สนับสนุนและสร้างโอกาสหรือช่องทางให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ที่จะสามารถสะท้อนกลับข้อมูลข้อเท็จจริงหรือข้อสังเกตต่าง ๆ ให้แก่บริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไขการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(ช) พิจารณา และ/หรือ ดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2558 วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558

(ก) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว ตลอดจนเป็นไปตามตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(ข) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทฯ ร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

(ค) กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการบริหารสินทรัพย์ ด้านการเงิน ด้านทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ง) สั่งการให้ถือปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ และกฎหมายที่กำหนด

(จ) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุก 6 เดือน

(ฉ) พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงานและผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

(ช) ศึกษาโอกาสและนำเสนอการลงทุนในโครงการใหม่ที่มีความน่าสนใจ และความเป็นไปได้ทางด้านการเงิน เพื่อประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

(ซ) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายหรือได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง จะต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนได้เสียกับกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา (ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ) หรือผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระด้วยตนเอง ซึ่งกรรมการอิสระตามความหมายของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามที่กำหนดในหลักปฏิบัติ 3.1.2 ของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(ก) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและประธานกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองและคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาถึงความรู้ความสามารถและคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าว ซึ่งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งจะต้องไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือมีส่วนได้เสียกับกิจการของบริษัทฯ

ประธานกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้แยกจากกันอย่างชัดเจน ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหลักด้านการกำหนดและกำกับดูแลนโยบาย การติดตามประเมินผล ซึ่งแบ่งแยกหน้าที่ออกจากการบริหารจัดการบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหลักในการกำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และมีการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจในการปฏิบัติงานจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

ทั้งนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการโดย

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(2) ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิเลือกบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่ต้องไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกบุคคลมากกว่า 1 คนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงให้แก่บุคคลแต่ละท่านได้เท่ากับจำนวนคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ ทั้งนี้ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(4) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีซึ่งบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(ข) การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อเสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตบริษัทฯ จะมีการลงทุนจนทำให้เกิดบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินการตามนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมตามหลักปฏิบัติ 3.6 ของคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการประกาศใช้นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์) โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

2. เพื่อให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างรับทราบและถือปฏิบัติในเรื่องข้อห้ามการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้า

3. เพื่อให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง ปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ในเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)

4. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้ลงทุนทั่วไป

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์

บุคคลที่บริษัทกำหนด (บุคคลที่มีตำแหน่งหรือหน้าที่ซึ่งอาจล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัท) ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับข้อห้ามในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา 242 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยห้ามมิให้บุคคลใดซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในที่เกี่ยวกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ กระทำการดังต่อไปนี้

1.1) ห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น เว้นแต่เป็นการปฏิบัติตามข้อหนึ่งข้อใดต่อไปนี้

ก) เป็นการปฏิบัติตามกฎหมาย คำสั่งศาล หรือคำสั่งของหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย

ข) เป็นการปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่ทำขึ้นก่อนที่ตนจะรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในที่เกี่ยวกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ค) เป็นการกระทำโดยตนมิได้เป็นผู้รู้เห็นหรือตัดสินใจ แต่ได้มอบหมายให้ผู้ได้รับอนุญาตหรือจดทะเบียนตามกฎหมายให้จัดการเงินทุนหรือการลงทุน ตัดสินใจในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์นั้น

ง) เป็นการกระทำในลักษณะที่มิได้เป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นหรือในลักษณะตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

1.2) ห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าด้วยวิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่าผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่นเว้นแต่เป็นการกระทำในลักษณะที่มิได้เป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นหรือในลักษณะตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

2. กรณีของบุคคลภายนอก ให้บริษัทจัดให้มีการทำข้อตกลงหรือสัญญาการรักษาความลับกับบุคคลภายนอก เช่น ที่ปรึกษาหรือผู้รับจ้างภายนอกอื่นก่อนเข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัท โดยกำหนดให้บุคคลภายนอกจะต้องลงนามในการปฏิบัติตามข้อตกลง / สัญญาการรักษาความลับนั้น

3. ช่วงเวลางดเว้น (Abstain Period)

3.1) บุคคลที่บริษัทกำหนดต้องงดเว้นกระทำการซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ หรือไม่เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น โดยกรณีที่ทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่กระทำการดังกล่าวจนกว่าจะสิ้นวันทำการถัดไปนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว เว้นแต่เป็นการกระทำตามข้อยกเว้นที่กำหนดตามกฎหมายโดยได้หารือหน่วยงาน Compliance แล้ว

3.2) นอกจากนี้ในช่วงเวลา 30 วัน ก่อนที่มีการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินประจำรายไตรมาสและประจำปี บุคคลที่บริษัทกำหนดต้องงดเว้นกระทำการซื้อ

ขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์หรือไม่เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น จนกว่าจะสิ้นวันทำการถัดไปนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

สำหรับมาตรการลงโทษ หากมีกรณีการฝ่าฝืนนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในฯ ดังกล่าว บุคคลที่บริษัทกำหนดคนใดที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายฯ นอกจากจะมีความรับผิดทางกฎหมายทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่กำหนดแล้ว ยังอาจถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยตามข้อบังคับของบริษัทอีกด้วย

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee)

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชีแก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.1 ล้านบาท และสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงานสอบบัญชีแก่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2.4 ล้านบาท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 มีมติแต่งตั้งสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2563 และกำหนดค่าธรรมเนียมในการตรวจสอบบัญชีจำนวน 13 ล้านบาท ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมาแล้ว โดยจะให้มีผลต่อเมื่อบริษัทฯ สิ้นสภาพการเป็นรัฐวิสาหกิจและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่สามารถดำรงตำแหน่งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ต่อไปได้

ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

ไม่มีค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

Internal Control and Risk Management
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of The Treadway Commission) โดยมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO กำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยบริษัทมีกิจกรรมในการดำเนินงานภายใต้แต่ละองค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้ทุกฝ่ายงาน มีความตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการระบบการควบคุมภายใน โดยมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิผล โดยพนักงานทุกระดับต้องยึดมั่นในสิ่งที่ถูกต้อง ชอบธรรม โปร่งใส และตระหนักเป็นอย่างดีว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างยั่งยืนทั้งในด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ โดยมีภาพรวมในการดำเนินการ ดังนี้

1.1 การกำหนดโครงสร้างองค์กร นโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติทั้งในระดับองค์กรและภาพรวม รวมถึงสร้างความตระหนักให้บุคลากรของบริษัทฯ เกิดจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบ

1.2 การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำหนดอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ

1.3 การจัดทำเป้าหมายและแผนงานประจำปีของบริษัทฯ และของแต่ละฝ่ายงานเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน

1.4 มีคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม, คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ, แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การเปิดช่องทางการร้องเรียน การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทฯได้เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

1.5 มีเครื่องมือรายงานด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

1.6 มีการจัดทำแนวปฏิบัติในการใช้บริการจากผู้ให้บริการภายนอก (Outsourcing Guidelines) เพื่อให้ฝ่ายงานต่าง ๆ ถือปฏิบัติ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกโดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามและมีการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับ โดยมีภาพรวมในการดำเนินการ ดังนี้

2.1 มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรอย่างเป็นระบบ และมีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงขององค์กรและหน่วยงาน

2.2 มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

2.3 มีเครื่องมือในการติดตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรรวมทั้งการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator-KRI) เพื่อติดตามความเสี่ยงเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายด้านการควบคุมการปฏิบัติงาน ระเบียบวิธีปฏิบัติและคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอหรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีภาพรวมในการดำเนินการ ดังนี้

3.1 การกำหนดกระบวนการควบคุมภายในระดับองค์กร และกระบวนการย่อยที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ

3.2 มีเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Work flow) ของกระบวนการดำเนินงานทางธุรกิจต่าง ๆ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร

3.3 มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ ได้แก่ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับไว้ในระเบียบปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างชัดเจนซึ่งถือเป็นการควบคุมที่สำคัญเพื่อให้มีการควบคุมอย่างเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กรและสามารถถ่วงดุลและสอบทานระหว่างกันได้โดยเฉพาะกิจกรรมที่อาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีภาพรวมในการดำเนินการ ดังนี้

4.1 การจัดให้มีข้อมูลเพื่อสนับสนุนให้มีการสื่อสารที่เหมาะสมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทำให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์

4.2 มีกระบวนการและช่องทางในการสื่อสารข้อมูลภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เช่น การใช้ระบบเครือข่ายภายในหรือ Intranet และ E-mail เป็นต้น

4.3 มีระบบงานบริหารความเสี่ยงในการรายงานการแจ้งเตือนภัย (Early Warning) ตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงองค์กร บนระบบ MIS เพื่อให้ผู้บริหารใช้ติดตามสถานะความเสี่ยงองค์กร

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในยังคงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถติดตามและประเมินผลได้อย่างครบถ้วนและเหมาะสมตามที่ได้ออกแบบไว้และสามารถจัดการกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละช่วงเวลาได้ ดังนี้

5.1 มีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสม

5.2 มีการติดตามให้ฝ่ายงานทำการประเมินความเสี่ยงระดับปานกลางในช่วงกลางปี เพื่อเฝ้าระวังมิให้ไปสู่ความเสี่ยงระดับสูง

5.3 จัดให้มีรายงานด้านต่าง ๆ เพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน

5.4 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5.5 มีการติดตามรายงานความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ ประกอบด้วยนายวสันต์ เทียนหอม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายยศ กิมสวัสดิ์ นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ และนายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

สำหรับปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการระหว่างปี นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งนายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 19/2562 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ในการดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวมทั้งหมด จำนวน 18 ครั้ง ดังนี้

		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายวสันต์ เทียนหอม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	18/18
2. นายทรงพล ชีวะปัญญาโรจน์	กรรมการตรวจสอบ	7/12
3. นายยศ กิมสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	13/18
4. นางมณีรัตน์ ศรีเสาวชาติ	กรรมการตรวจสอบ	18/18

โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและมีการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน รายไตรมาสประจำงวดครึ่งปี และประจำปี ที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานหรือตรวจสอบงบการเงิน โดยพิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อรายงานทางการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบงบการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี ย้อนหลังของผู้สอบบัญชี รวมทั้ง พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อหารือถึงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข

2. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท โดยสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งได้นำส่งให้กระทรวงการคลัง ตามหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน ตามแบบ ปค. ๑ ลงวันที่ 8 มีนาคม 2562 ซึ่งขณะนั้นบริษัทยังเป็นรัฐวิสาหกิจ นอกจากนี้ได้รายงานผลการตรวจสอบการบริหารจัดการและกระบวนการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่รัดกุมและป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ สรุปได้ดังนี้

2.1 การให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาและการจัดการประเด็นข้อสังเกตจากผลการตรวจสอบ ซึ่งมีการประเมินกระบวนการควบคุมการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในโดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณามาตรการป้องกันในการควบคุมการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิผล รวมทั้งลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

2.2 การให้ความสำคัญเกี่ยวกับแผนพัฒนาระบบงานภาษีเงินได้นิติบุคคล/ภาษีธุรกิจเฉพาะ และแผนการตรวจสอบระบบภาษี

2.3 การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยในการลดข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานและเพิ่มประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของบริษัท

2.4 การพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยยึดหลักความสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ และนโยบายการทำรายการระหว่างกัน

2.5 การพิจารณาแผนงานการกำกับการปฏิบัติงานประจำปี การสอบทานการรายงานผลการกำกับการปฏิบัติงานโดยฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2.6 การสอบทานระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยการติดตามรายงานความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นรายไตรมาส และแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

2.7 การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบในการบริหารงานและกระบวนงาน ตามแผนปฏิบัติงานประจำปี รวมถึงการตรวจสอบกระบวนงานที่สำคัญ เพื่อให้บริษัทมีการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท

3. การกำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน สรุปได้ ดังนี้

3.1 พิจารณาทบทวนกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2562

3.2 พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว และงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน (Risk-Based Approach)

3.3 สนับสนุนเกี่ยวกับงานตรวจสอบ

3.3.1 พิจารณาอนุมัติคู่มือตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

3.3.2 ปรับปรุงโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้แยกงานตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นกลุ่มงานเฉพาะพิจารณาอนุมัติแผนงานการจ้างผู้เชี่ยวชาญทำการสอบทาน และประเมินความเชื่อมั่นในคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review)

3.3.3 พิจารณาอนุมัติแผนการใช้เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบภายใน

3.4 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานมีใบรับรองวุฒิบัตรงานตรวจสอบภายในด้านต่าง ๆ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิเช่น จัดส่งพนักงานเข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) และสนับสนุนให้เข้ารับการทดสอบเพื่อรับใบอนุญาตวิชาชีพ

4. การรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์กับการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP/272/2019) และหลักสูตร Advance Audit Committee (AACP33/2019) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

5. การสอบทานกระบวนงานที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจในกระบวนการปฏิบัติงาน อาทิเช่น สอบทานรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร การบันทึกทรัพย์สินรอการขาย การรับชำระเงิน และสอบทานการติดตามประเด็นข้อสังเกตคงค้างของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีกระบวนการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงที่ดีพอสมควร และโดยทั่วไปมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่สำคัญบางประการ เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ข้อสังเกตผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.11 (ข) ซึ่งอธิบายถึงผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ คือ นางสาวพรรณศรี เดี่ยวอนันต์ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือ โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ และการประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายในประจำปี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ คือ นางสาววารินทร์ ฉันทศาสตร์รัศมี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

Related-party transactions
รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่สำคัญในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผ่านการให้ความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 และครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ตามลำดับ สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
1. **กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน**	• บริษัทฯ มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฟื้นฟูฯ) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 41.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1.1 รายการเกี่ยวกับค่าธรรมเนียม** • ค่าธรรมเนียมแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์
2. **ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)**	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฟื้นฟูฯ) โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 41.5 ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และถือหุ้นธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1	**2.1 รายการเกี่ยวกับเงินกู้ระยะสั้น** • ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด • ดอกเบี้ยจ่าย

มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			
รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
-	14.1	• ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจัดจำหน่าย (Best Efforts) สำหรับการออกและการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนและการนำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2556 (“สัญญาจ้างที่ปรึกษา”) บริษัทตกลงเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียมแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งต้องชำระให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับรายการแบบแสดงรายการข้อมูลในส่วนของกองทุนฟื้นฟูฯ โดยชำระเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562 จำนวน 14,067,825.00 บาท	• การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาจ้างที่ปรึกษาในอดีต เมื่อ พ.ศ. 2556 • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
-	-	• ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 500.0 ล้านบาท เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน (Money Market Rate)	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขเงินกู้โดยทั่วไปเสมือนกับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
-	-		
-	5,500.0		
-	(5,500.0)		
-	-		
-	4.5		

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		2.2 **รายการเกี่ยวกับหุ้นกู้** • หุ้นกู้ - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด • ดอกเบี้ยจ่าย • ดอกเบี้ยค้างจ่าย

มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			
รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
120.0 620.1 (194.1) 546.0 6.6 1.5	546.0 244.6 (561.0) 229.6 11.4 1.6	• บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (แล้วแต่ชุดของหุ้นกู้) • ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นกู้รวมจำนวน 229,600 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท ดังนี้ - ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 • ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2563 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.38 ต่อปี จำนวน 22,400 หน่วย • ชุดที่ 3 อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2565 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.41 ต่อปี จำนวน 15,000 หน่วย • ชุดที่ 4 อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2567 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.64 ต่อปี จำนวน 50,000 หน่วย - ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 • ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 กันยายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี จำนวน 7,200 หน่วย • ชุดที่ 3 อายุ 6 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 กันยายน 2566 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.44 ต่อปี จำนวน 135,000 หน่วย	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยเดียวกันกับที่บริษัทฯ เสนอขายต่อผู้จองซื้อรายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
		2.3 รายการซื้อทรัพย์สินรอการขายโดยชำระด้วยการออกตราสารหนี้ • ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด • ดอกเบี้ยจ่าย • ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี
		2.4 รายการเกี่ยวกับเงินฝากสถาบันการเงิน • เงินฝากสถาบันการเงิน • ดอกเบี้ยรับ
		2.5 รายการเกี่ยวกับค่าเช่า • รายได้ค่าเช่า • เงินประกันการเช่า

มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			
รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
88.0 1,011.1 (0.9) 1,098.2 3.9 108.1	1,098.2 399.2 (69.2) 1,428.2 29.6 121.5	• ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายให้แก่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อชำระราคาซื้อทรัพย์สินรอการขาย โดยตั๋วสัญญาใช้เงินจ่ายดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขายฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ 18 แห่ง	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขายฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ 18 แห่ง ซึ่งมีเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับสถาบันการเงินอื่นภายใต้บันทึกข้อตกลงเดียวกัน • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
16.7 0.0	11.2 0.1	• บริษัทฯ มีเงินฝากประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวันกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้บริหารจัดการรายการเงินสด	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากโดยทั่วไป เสมือนกับการฝากเงินกับสถาบันการเงินอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกัน • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
0.1 0.0	0.1 0.0	• บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่บริเวณด้านหน้าของสำนักงานใหญ่บางส่วนแก่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อติดตั้งเครื่องรับ-ฝากเงินอัตโนมัติตามสัญญาเช่าพื้นที่ ลงวันที่ 28 เมษายน 2560 ฉบับต่ออายุลงวันที่ 25 เมษายน 2561 และฉบับลงวันที่ 12 เมษายน 2562 กำหนดระยะเวลา 1 ปี • บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่บริเวณด้านหน้าของสำนักงานยะลาบางส่วนแก่ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อติดตั้งเครื่องรับ-ฝากเงินอัตโนมัติตามสัญญาเช่าพื้นที่ ลงวันที่ 28 ธันวาคม 2561 กำหนดระยะเวลา 1 ปี	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระเงินโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
3. บริษัท กรุงไทย – แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฟื้นฟูฯ) โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 41.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท กรุงไทย – แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 27.5 (กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1 และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท กรุงไทย – แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 50.0)	**3.1 รายการเกี่ยวกับหุ้นกู้** • หุ้นกู้ - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด • ดอกเบี้ยจ่าย • ดอกเบี้ยค้างจ่าย

มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			
รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
4.9 527.0 (0.2) 531.7 11.9 0.7	531.7 720.0 (502.5) 749.2 13.1 2.3	• บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน (แล้วแต่ชุดของหุ้นกู้) • ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทกรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นกู้ รวมจำนวน 749,200 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท ดังนี้ - ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 • ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 23 มิถุนายน 2563 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.38 ต่อปี จำนวน 1,300 หน่วย - ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2560 • ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 กันยายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.53 ต่อปี จำนวน 2,100 หน่วย • ชุดที่ 5 อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 8 กันยายน 2570 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.91 ต่อปี จำนวน 120,000 หน่วย - ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 • ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี จำนวน 25,800 หน่วย • ชุดที่ 3 อายุ 7 ปีครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 มิถุนายน 2568	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยเดียวกันกับที่บริษัทฯ เสนอขายต่อผู้จองซื้อรายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุ สมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
4. **บริษัท กรุงไทยพานิช ประกันภัย จำกัด (มหาชน)**	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฟื้นฟูฯ) โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 41.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท กรุงไทยพานิช ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 24.8 (กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1 และธนาคารกรุงไทยถือหุ้นในบริษัท กรุงไทยพานิช ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 45.0)	4.1 **รายการเกี่ยวกับหุ้นกู้** • หุ้นกู้ - ต้นงวด - เพิ่มขึ้น - ลดลง - สิ้นงวด • ดอกเบี้ยจ่าย • ดอกเบี้ยค้างจ่าย
5. **บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด**	• บริษัทฯ และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ได้แก่ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฟื้นฟูฯ) โดยกองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 27.5 (กองทุนฟื้นฟูฯ ถือหุ้นในธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 55.1 และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท หลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 50.0)	5.1 **รายการเกี่ยวกับค่าเช่า** • รายได้ค่าเช่า • เงินประกันการเช่า

มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			
รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.88 จำนวน 100,000 หน่วย • ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 มิถุนายน 2571 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.30 ต่อปี จำนวน 500,000 หน่วย	
- 30.0 - 30.0 0.0 0.0	30.0 - - 30.0 0.4 0.0	• บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ • ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นกู้ รวมจำนวน 30,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท ดังนี้ - ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 • ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี จำนวน 30,000 หน่วย	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นราคาเสนอขายและอัตราดอกเบี้ยเดียวกันกับที่บริษัทฯ เสนอขายต่อผู้จองซื้อรายอื่นซึ่งเป็นบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
0.4 0.1	- -	• บริษัทฯ ให้เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 2 ของสำนักงานสาขาพิษณุโลกแก่บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ทำการสาขาย่อย ตามสัญญาเช่าพื้นที่ลงวันที่ 1 มกราคม 2556 กำหนดระยะ เวลา 3 ปี และบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน ครั้งที่ 1 ลงวันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งขยายระยะเวลาการเช่าไปอีก 3 ปี สัญญาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยปัจจุบันไม่ได้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่แล้ว	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการชำระเงินโดยทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ
6. นางสาวปิยา ลิ้มปิติ	• บุตรของกรรมการบริษัท	**6.1 รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย** • กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			
รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
2.5	-	• บริษัทฯ ขายที่ดินเปล่าโครงการเมาน์เทนวิวเขาใหญ่ อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เนื้อที่รวม 0-2-51 ไร่ ในราคา 2,761,000 บาท ให้กับนางสาวปิยา ลิ้มปิติ โดยทรัพย์ดังกล่าวเป็นทรัพย์ที่อยู่ในโครงการ “BAM ก้าวสู่ปีที่ 20” ตามที่คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ ครั้งที่ 16/2561 มีมติอนุมัติโครงการ ซึ่งมีการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขการชำระเงินของทรัพย์ที่เข้าร่วมโครงการไว้ โดยนางสาวปิยา ลิ้มปิติ ได้วางเงินมัดจำการซื้อทรัพย์สิน จำนวน 0.8 ล้านบาท ในวันทำสัญญาจะซื้อจะขาย เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 และชำระราคาทรัพย์สินส่วนที่เหลืออีก จำนวน 1.9 ล้านบาท ในวันโอนกรรมสิทธิ์ เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2561	• การทำรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ เป็นรายการซื้อทรัพย์ของบุตรกรรมการบริษัท ซึ่งถือเป็นญาติสนิทของกรรมการตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งอยู่ในอำนาจอนุมัติของฝ่ายจัดการ โดยไม่ต้องพิจารณาขนาดของรายการ ซึ่งเป็นไปตามประกาศนโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ • คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงเป็นไปตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่กำหนดแล้ว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2562 และครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่าง ๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้วเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis)

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2561 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้รายการระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกันรวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการหรือผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลใช้บังคับ

หากบริษัทฯ ประสงค์จะเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนที่ได้กล่าวไว้ข้างต้นอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้แนวทางในการพิจารณาโดยพิจารณาความจำเป็นของรายการต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และพิจารณาเปรียบเทียบราคากับรายการเทียบเคียงที่ทำกับบุคคลภายนอก (หากมี) รวมถึงพิจารณาสาระสำคัญของขนาดรายการด้วย

อย่างไรก็ดี หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

Important Financial Information
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 ของบริษัทฯ เพื่อประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ และผู้ลงทุนควรอ่านหมายเหตุประกอบงบการเงิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี

รายชื่อผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินและข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561	นางจิตรา เมฆาพงศ์พันธุ์ และนางผกามาศ มังกรพันธุ์ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	นางภัทรา โชว์ศรี และนายศตวรรษ บุญโกย สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ความเห็นของผู้สอบบัญชีที่เปิดเผยในงบการเงินและข้อมูลทางการเงินระหว่างกาลของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ความเห็นผู้สอบบัญชี
งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562	สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินได้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562

งบแสดงฐานะทางการเงิน

(ก) ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
สินทรัพย์		
เงินสด	4.3	3.6
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,158.5	1,031.8
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	139.6	93.9
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ	72,885.8	75,433.9
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ	641.0	708.3
ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	17,735.2	20,595.8
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ	4,981.5	7,115.4
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	1,332.1	1,251.5
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	10.6	13.3
สินทรัพย์อื่น	1,044.9	1,405.3
รวมสินทรัพย์	**99,933.4**	**107,653.0**
หนี้สิน		
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	56,868.5	57,709.3
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	277.2	245.4
ประมาณการหนี้สิน	751.8	769.5
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	-	5,342.0
หนี้สินอื่น	976.6	1,737.8
รวมหนี้สิน	**58,874.0**	**65,804.0**
ส่วนของเจ้าของ		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	16,225.0	16,225.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	13,675.0	13,675.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(46.3)	(58.0)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
กำไรสะสม		
สำรองตามกฎหมาย	1,622.5	1,622.5
ยังไม่ได้จัดสรร	25,808.1	26,609.5
รวมส่วนของเจ้าของ	**41,059.4**	**41,849.0**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**99,933.4**	**107,653.0**

(ข) ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
สินทรัพย์		
เงินสด	3.6	4.7
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,031.8	1,378.9
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	93.9	70.2
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ	75,433.9	77,374.7
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ	708.3	649.2
ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ	20,595.8	23,899.1
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด – สุทธิ	7,115.4	9,595.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	1,251.5	1,243.2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	13.3	15.9
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ[1]	1,217.3	888.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	491.3
สินทรัพย์อื่น	188.0	178.6
รวมสินทรัพย์	**107,653.0**	**115,789.7**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
หนี้สิน		
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.3	75,687.5
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	245.4	504.2
ประมาณการหนี้สิน	769.5	1,052.3
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342.0	-
หนี้สินอื่น	1,737.8	1,479.4
รวมหนี้สิน	**65,804.0**	**78,723.5**
ส่วนของเจ้าของ		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	16,225.0	16,225.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	13,675.0	15,075.0
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(58.0)	(65.0)
กำไรสะสม		
สำรองตามกฎหมาย	1,622.5	1,622.5
ยังไม่ได้จัดสรร	26,609.5	17,034.2
รวมส่วนของเจ้าของ	**41,849.0**	**37,066.1**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**107,653.0**	**115,789.7**

หมายเหตุ [1] ในงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” ถูกแสดงรวมกับ “สินทรัพย์อื่น” ซึ่งรายการดังกล่าว ถูกจัดประเภทรายการใหม่ โดยการแยกออกมาเป็นรายการใหม่อีกรายการหนึ่งในงบแสดงฐานะทางการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าของ “เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและอื่น ๆ” จะไม่ถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของ “สินทรัพย์อื่น“ ภายใต้งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(ก) ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2561
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,877.5	1,856.8
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	12.6	3.7
เงินฝากสถาบันการเงิน	23.3	10.3
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	104.7	89.2
อื่นๆ	9.9	15.5
รวมรายได้ดอกเบี้ย	**2,028.0**	**1,975.6**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,622.0	1,769.4
รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ	**406.1**	**206.2**
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	(2.6)	(30.3)
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,509.2	4,438.3
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	1,740.9	3,105.5
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	184.4	115.2
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	165.9	146.8
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**6,003.9**	**7,981.7**
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,519.8	2,934.6
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(1,024.9)	(162.2)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	**4,509.0**	**5,209.3**
ภาษีเงินได้	8.2	7.3
กำไรสุทธิ	**4,500.8**	**5,202.0**
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน		
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(2.5)	(11.8)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2.5)	(11.8)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	**4,498.3**	**5,190.3**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	**1.65**	**1.90**

(ข) ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 โดยจัดเตรียมตามข้อมูลที่ปรากฏในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
รายได้ดอกเบี้ย		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[1]	6,295.2	8,968.4
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	3.7	33.5
เงินฝากสถาบันการเงิน	10.3	15.6
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	89.2	108.0
อื่นๆ	15.5	14.2
รวมรายได้ดอกเบี้ย	**6,413.9**	**9,139.8**
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,769.4	2,132.4
รายได้ดอกเบี้ย – สุทธิ	**4,664.5**	**7,007.4**
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ	(30.3)	4.0
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	3,105.5	2,907.2
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	115.2	93.6
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	146.8	91.6
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	**7,981.7**	**10,103.8**
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,934.6	3,757.1
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(162.2)	134.6
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	**5,209.3**	**6,212.0**
ภาษีเงินได้	7.3	(337.3)
กำไรสุทธิ	**5,202.0**	**6,549.3**
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(11.8)	(23.3)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		16.3
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(20.8)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		17.6
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(11.8)	(10.2)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	**5,190.3**	**6,539.1**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	**1.90**	**2.38**

หมายเหตุ [1] ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 "รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" และ "กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น "รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" ดังนั้น ภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่ "กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้" จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	4,509.0	5,209.3	6,212.0
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	148.4	141.3	138.2
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	47.3	76.0	95.2
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.4	0.1	11.5
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3.9)	(3.9)	(3.7)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(75.8)	328.5	183.8
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	1.6	0.0	0.0
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	65.9	66.1	331.5
ประมาณการหนี้สินอื่น	5.3	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(0.1)	(13.4)	(2.7)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(59.9)	(2.6)	(7.4)
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,024.9)	(162.2)	134.6
หนี้สงสัยจะสูญ – ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	2.2	(0.5)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(69.3)	(20.5)	(24.7)
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	2.6	30.3	(4.0)
	3,546.4	5,651.3	7,040.9
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(406.1)	(206.2)	(7,007.4)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(47.5)	(37.0)	(38.2)
เงินสดรับดอกเบี้ย	2,015.9	1,971.9	9,106.2
เงินสดรับเงินปันผล	40.9	43.6	38.2
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(4,734.3)	(7,088.3)	(8,210.4)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,484.9)	(1,801.3)	(1,873.5)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(10.1)	(8.8)	(14.4)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

งบกระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
(ขาดทุน) กำไร จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**(1,079.6)**	**(1,476.9)**	**(958.5)**
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,987.6	5,037.0	6,338.5
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	834.2	251.2	238.1
ทรัพย์สินรอการขาย	898.6	1,513.9	1,448.1
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(1,785.5)	(2,129.5)	(2,480.2)
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่นๆ	-	-	329.0
สินทรัพย์อื่น	(179.3)	(379.3)	(142.7)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เงินรอรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	-	5,342.0	(5,342.0)
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(45.6)	(48.3)	(69.5)
หนี้สินอื่น	186.3	66.5	(555)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**3,816.7**	**8,176.6**	**(1,194.0)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(99.4)	(78.6)	(77.9)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย	(10,503.2)	(5,656.6)	(13,744.6)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.7)	(3.0)	(13.1)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง	-	0.0	0.0
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	0.1	13.4	2.7
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เผื่อขาย	10,515.8	5,655.3	13,778.1
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์	0.6	8.6	4.5
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(87.9)**	**(60.9)**	**(50.3)**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

งบกระแสเงินสด	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)	จำนวน (ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร	30,943.3	16,450.0	49,500
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	22,600.0	8,000.0	20,000
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	-	4,900
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นสามัญ			(115.9)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน	-	97.1	97.1
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้	(45,324.7)	(21,779.0)	(49,402.7)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	(8,400.0)	(6,600.0)	(7,230)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	(19.2)	(12.7)	(30.1)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(14.1)	-	(4.4)
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น	(3,961.7)	(4,400.6)	(16,121.5)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**(4,176.4)**	**(8,245.2)**	**1,592.5**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(447.5)	(127.3)	348.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1,606.4	1,158.9	1,031.6
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	**1,158.9**	**1,031.6**	**1,379.8**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2561	2562
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร[1]				
อัตรากำไรขั้นต้น[2]	ร้อยละ	78.67	81.84	82.55
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน[3]	ร้อยละ	59.00	53.37	50.71
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร[4]	ร้อยละ	85.09	157.32	(19.27)
อัตรากำไรสุทธิ[5]	ร้อยละ	59.02	53.35	53.52
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	11.03	12.55	17.67
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน[1]				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	4.65	5.01	5.86
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.08	0.09	0.11

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2561	2562
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน[1]				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	เท่า	1.43	1.57	2.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย[6]	เท่า	3.58	5.55	0.37
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)[7]	เท่า	0.07	0.24	(0.02)
อัตราการจ่ายเงินปันผล[8]	ร้อยละ	80.79	97.77	309.91
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น[9]	เท่า	1.39	1.38	2.04
อัตราส่วนซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของธุรกิจ[1]				
อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[10]	ร้อยละ	12.83	14.55	18.40
อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[11]	ร้อยละ	4.78	6.93	9.50
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[12]	ร้อยละ	8.70	7.69	7.47
อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[13]	ร้อยละ	24.88	29.12	24.75
อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[14]	ร้อยละ	6.00	16.40	13.76
อัตราส่วนค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายต่อทรัพย์สินรอการขาย[15]	ร้อยละ	2.97	2.47	2.04

หมายเหตุ

1 งบการเงินสำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่นำมาใช้คำนวณอัตราส่วนทางการเงินได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 โดยไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่รายงานไว้เดิม

2 อัตรากำไรขั้นต้นคำนวณจากผลรวมของ (ก) รวมรายได้ดอกเบี้ย (ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน) (ข) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (ค) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ง) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (จ) กำไรจากการขายผ่อนชำระ และ (ฉ) รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ หักด้วย รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย แล้วนำมาหารด้วยผลรวมของข้อ (ก) – (ฉ)

3 อัตรากำไรจากการดำเนินงานคำนวณจาก กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ หักด้วย รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน แล้วนำมาหารด้วยผลรวมของ (ก) รวมรายได้ดอกเบี้ย (ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน) (ข) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (ค) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ง) กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย (จ) กำไรจากการขายผ่อนชำระ และ (ฉ) รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

4 อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไรคำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน หารด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ หักด้วย รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน

5 อัตรากำไรสุทธิคำนวณจากกำไรสุทธิ หารด้วยผลรวมของ (ก) รวมรายได้ดอกเบี้ย (ข) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (ค) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ง) กำไรจากการขายทรัพย์สิน รอการขาย (จ) กำไรจากการขายผ่อนชำระ และ (ฉ) รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

หมายเหตุ

6 อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน บวกกลับด้วย (ก) เงินสดจ่ายดอกเบี้ย และ (ข) เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ แล้วนำมาหารด้วยข้อ (ก)

7 อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) คำนวณจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานหารด้วยผลรวมของ (ก) เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม และตราสารหนี้ (ข) เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้ (ค) เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ง) เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และ (จ) เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

8 อัตราการจ่ายเงินปันผลคำนวณจากเงินปันผลที่จ่ายตามที่ระบุในงบกระแสเงินสดหารด้วยกำไรสุทธิของปีก่อนหน้า

9 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Interest Bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม หารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น

10 อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากรวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ (เฉลี่ย) โปรดพิจารณารายละเอียดการคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มเติมในส่วนที่ 14.3.1 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

11 อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ – สุทธิ (เฉลี่ย)

12 อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คำนวณจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงิน ให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ หารด้วยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)

13 อัตรากระแสเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากรวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย หารด้วยผลรวมของ (ก) ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ และ (ข) ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ – สุทธิ (เฉลี่ย) โปรดพิจารณารายละเอียดการคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมในส่วนเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

14 อัตราผลตอบแทนจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ หารด้วย (ก) ทรัพย์สินรอการขาย – สุทธิ (ข) ลูกหนี้ ขายผ่อนชำระ – สุทธิ และ (ค) เงินลงทุนในหลักทรัพย์ – สุทธิ (เฉลี่ย)

15 อัตราส่วนค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายต่อทรัพย์สินรอการขายคำนวณจากค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายหารด้วยทรัพย์สินรอการขาย (หลังหักค่าปรับมูลค่า)

Management Discussion and Analysis
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายควรพิจารณาควบคู่ไปกับยอดเงินสดรับซึ่งเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญด้วย โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามงบการเงินรวมสำหรับรอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	2561	2562	เปลี่ยนแปลง (%yoy)
รายได้ดอกเบี้ย	6,413.94	9,139.75	42.50
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,769.41	2,132.38	20.51
รายได้ดอกเบี้ย-สุทธิ	4,644.53	7,007.37	50.87
กำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(30.31)	3.99	(113.17)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	3,105.51	2,907.24	(6.38)
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	115.21	93.60	(18.77)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	146.79	91.60	(37.60)
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	7,981.74	10,103.79	26.59
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,934.63	3,757.13	28.03
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(162.19)	134.62	(183.00)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	5,209.30	6,212.04	19.25
ภาษีเงินได้	7.28	(337.26)	(4,734.68)
กำไรสุทธิ	**5,202.02**	**6,549.30**	**25.90**
กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(11.77)	(23.26)	97.71
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	16.26	-
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(20.80)	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	17.64	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	**(11.77)**	**(10.16)**	**(13.62)**
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	**5,190.26**	**6,539.14**	**25.99**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	**1.90**	**2.38**	**25.20**

รายได้ดอกเบี้ย

งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	2561	2562	เปลี่ยนแปลง (%yoy)
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	6,295.17	8,968.44	42.47
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	3.73	33.49	797.69
เงินฝากสถาบันการเงิน	10.33	15.60	51.01
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	89.19	108.00	21.08
อื่น ๆ	15.52	14.23	(8.33)
รวมรายได้ดอกเบี้ย	6,413.94	9,139.75	42.50

- **รายได้ดอกเบี้ยรวม** ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้น 9,139.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 2,725.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.5 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุสำคัญมาจากบริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	2561	2562	เปลี่ยนแปลง (%yoy)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน	281.50	224.62	(20.21)
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	439.80	637.70	45.01
ดอกเบี้ยหุ้นกู้	1,048.15	1,270.06	21.17
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,769.41	2,132.38	20.51

- **ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย** ในปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 2,132.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 362.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.51 โดยมีสาเหตุมาจากการบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้เพิ่มขึ้น 221.91 ล้านบาท ประกอบกับการเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น

งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	2561	2562	เปลี่ยนแปลง (%yoy)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,836.94	2,143.56	16.69
ค่าตอบแทนกรรมการ	10.84	20.10	85.42
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์	221.91	223.94	0.92
ค่าภาษีอากร	517.75	764.60	47.68
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	(20.50)	(24.69)	20.45
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย	89.13	97.49	9.37
ค่าใช้จ่ายอื่น	278.57	532.14	91.03
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	2,934.63	3,757.13	28.03

- **ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น**รวม 3,757.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 822.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.03 จากค่าภาษีอากรที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.68 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ เสียภาษีธุรกิจเฉพาะจากการขายสินทรัพย์ และจ่ายดอกเบี้ยเกณฑ์สิทธิ์นำส่งสรรพากรเพิ่มมากขึ้นซึ่งสัมพันธ์กับรายได้ดอกเบี้ยที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มสูงขึ้น 253.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.03 เนื่องจากการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

ฐานะการเงินของบริษัทฯ รอบปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 และ 2562

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และทรัพย์สินรอการขาย ควรพิจารณาควบคู่ไปกับยอดเงินสดรับซึ่งเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญด้วย ในส่วนเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

สินทรัพย์

งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	2561	2562	เปลี่ยนแปลง (%yoy)
สินทรัพย์			
เงินสด	3.61	4.71	30.21
เงินสดฝากสถาบันการเงิน	1,031.80	1,378.91	33.64
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	93.94	70.18	(25.29)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	77,374.66	2.57
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.30	649.15	(8.35)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	20,595.82	23,899.11	16.04
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	9,595.61	34.86
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,251.54	1,243.22	(0.67)
ทรัพย์สินไม่มีตัวตน - สุทธิ	13.28	15.92	19.83
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์อื่น ๆ	1,217.28	888.26	(27.03)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	491.32	-
สินทรัพย์อื่น	188.05	178.61	(5.02)
รวมสินทรัพย์	**107,653.00**	**115,789.67**	**7.56**

- **สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 115,789.67 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจำนวน 8,136.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.56 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินรอการขายจำนวน 3,303.29 ล้านบาทจากการโอนทรัพย์ชำระหนี้/ ประมูลทรัพย์จากลูกหนี้ และมาจากเงินรอรับจากทางกรมบังคับคดีจากการขายทรัพย์ทอดตลาดมากกว่าปี 2561 อยู่ร้อยละ 34.86 หรือคิดเป็นเงินจำนวน 2,480.16 ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของเจ้าของ

งบการเงินรวม หน่วย: ล้านบาท	2561	2562	เปลี่ยนแปลง (%yoy)
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.28	75,687.52	31.15
ดอกเบี้ยค่าจ้าง	245.36	504.24	105.51
ประมาณการหนี้สิน	769.52	1,052.33	36.75
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	5,342.01	-	(100.00)
หนี้สินอื่น	1,737.82	1,479.45	(14.87)
รวมหนี้สิน	65,804.00	78,723.55	19.63
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	13,675.00	15,075.00	10.24
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	-	3,399.43	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(58.02)	(65.02)	12.08
กำไรสะสม			
สำรองตามกฎหมาย	1,622.50	1,622.50	-
ยังไม่ได้จัดสรร	26,609.53	17,034.22	(35.98)
รวมส่วนของเจ้าของ	41,849.01	37,066.12	(11.43)
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**107,653.00**	**115,789.67**	**7.56**

- **หนี้สินรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 78,723.55 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 12,919.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.63 โดยสาเหตุหลักมาจากการระดมทุนผ่านการออกหุ้นกู้ระยะยาว จำนวน 20,000.00 ล้านบาท และการลดลงของเงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้หลังจากบริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันกรมบังคับคดี จำนวนทั้งสิ้น 5,342.01 ล้านบาท จากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง และนำมาบันทึกรับรู้รายได้ในปี 2562

- **ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 37,066.12 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 4,782.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.43 โดยมีสาเหตุหลัก ๆ มาจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุนดังต่อไปนี้
  - การเพิ่มขึ้นของผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2562 น้อยกว่าการจ่ายปันผลพิเศษ
  - การลดลงของกำไรสะสมการจ่ายเงินปันผลพิเศษให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 13,000 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562
  - เงินที่ได้รับจากการ IPO จำนวน 4,799.43 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,400.00 ล้านบาท และเงินจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น 3,399.43 ล้านบาท

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ เห็นว่า เงินสดรับเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก ทั้งนี้ เงินสดรับนี้คำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด อย่างไรก็ตาม เงินสดรับไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย (TFRS) ดังนั้น การคำนวณดังกล่าวอาจแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้[1]	1,877.5	1,856.8	1,518.8
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,509.2	4,438.3	7,449.6
รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	8,418.9	9,081.4	10,907.9
รวม	**13,805.5**	**15,376.6**	**19,876.3**
หักส่วนที่บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและการรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน[2]	(6,029.5)	(6,376.5)	(13,018.2)
เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด[3]	**7,776.0**	**9,000.1**	**6,858.1**
เงินสดรับจากกรมบังคับคดีระหว่างงวด[4]	1,383.4	1,791.1	7,200.5
รวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ[5]	**9,159.4**	**10,791.2**	**14,058.6**

หมายเหตุ [1] ในงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 “รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” และ “กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” ถูกแสดงโดยให้แยกประเภทจากกัน อย่างไรก็ดี ในงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายการดังกล่าวถูกจัดประเภทรายการใหม่และแสดงรวมกันเป็น “รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้”ดังนั้นภายหลังจากการจัดประเภทรายการใหม่“กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้” จะถือเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ดอกเบี้ยภายใต้งบการเงินสอบทานแล้ว รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 8,968.4 ล้านบาท ประกอบด้วย (ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 1,518.8 ล้านบาท และ (ข) กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 7,449.6 ล้านบาท

2 โปรดพิจารณารายละเอียดการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มเติมในส่วนการรับรู้รายได้และกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

3 เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวดคำนวณจาก (ก) การนำรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ข) บวกกับกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ (ค) บวกกับรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ และ (ง) ลบด้วยส่วนที่บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้างและการรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน

4 เฉพาะส่วนที่บุคคลภายนอกประมูลซื้อหลักประกันของลูกหนี้ของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เคยรับรู้รายการเงินรอรับจากการขายทอดตลาดแล้ว

5 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคำนวณจาก (ก) เงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด บวกกับ (ข) เงินสดรับจากกรมบังคับคดีระหว่างงวด ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ และบริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก สำหรับการประมาณการกระแสเงินสดจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ อย่างไรก็ตาม เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพนี้เป็นการคำนวณกระทบยอดจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และรายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ โดยคำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ยังไม่รับรู้รายได้ เช่น เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้ บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ และบัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ เป็นต้น และไม่อาจนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดกระแสเงินสดที่แท้จริงของธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ และไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย การคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอาจจะแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัทอื่น

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,159.4 ล้านบาท 10,791.2 ล้านบาท และ 14,058.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดรับดังกล่าวมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 9,159.4 ล้านบาท และ 10,791.2 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,631.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับชำระจากลูกหนี้โดยรวมเพิ่มขึ้นจาก 7,776.0 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 9,000.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายใหญ่เพิ่มขึ้นซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าเป็นผลมาจากนโยบายในการเร่งเจรจาให้ได้ข้อยุติกับลูกหนี้รายใหญ่ และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 1,383.4 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 1,791.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจากนโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ รับซื้อหลักประกันของลูกหนี้ผ่านกระบวนการขายทอดตลาดและจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้เพิ่มขึ้น โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ บันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้าง และรับชำระจากลูกหนี้ด้วยหลักประกัน (ไม่รวมเงินสดรับชำระจากลูกหนี้ระหว่างงวด) ทั้งสิ้น 6,029.5 ล้านบาท และ 6,376.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 347.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในเชิงรุก เช่น การเจรจาต่อรองกับลูกหนี้ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการภายในเพื่อลดระยะเวลาในการโอนทรัพย์หลักประกันสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเป็นทรัพย์สินรอการขาย เพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของกระบวนการภายในเกี่ยวกับการบังคับหลักประกันของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ มีทรัพย์สินรอการขายที่เพิ่มขึ้นซึ่งจะช่วยเพิ่มกระแสเงินสดรับให้แก่บริษัทฯ ในอนาคต

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทั้งสิ้น 10,791.2 ล้านบาท และ 14,058.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 3,267.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เพิ่มขึ้นจาก 4,438.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 7,449.6 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 หรือเพิ่มขึ้น 3,011.3 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินที่รับชำระหนี้จากลูกหนี้ในส่วนที่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเพิ่มขึ้นจาก 1,791.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 7,200.5 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยการเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากกรมบังคับคดีเป็นผลมาจากนโยบายเชิงรุกในการติดตามเงินรอรับจากการขายทอดตลาดจากกรมบังคับคดีอย่างต่อเนื่อง

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงการเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัท ระหว่างรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562

เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย	รอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)	มูลค่า (ล้านบาท)
ขายแบบเงินสด			
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	1,740.9	3,105.5	2,907.3
ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงสุทธิ[1]	1,492.2	2,216.8	2,316.9
รวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด	**3,233.1**	**5,322.3**	**5,224.2**
ขายแบบผ่อนชำระ			
รายได้ดอกเบี้ย	104.7	89.2	108.0
รับชำระระหว่างงวด (ในส่วนของต้นทุนและกำไร)	1,018.6	366.4	341.4
รวมเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบให้ผ่อนชำระ	**1,123.3**	**455.6**	**449.4**
รวมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย[2]	**4,356.3**	**5,777.9**	**5,673.6**

หมายเหตุ:

1 สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลง – สุทธิ คำนวณจาก (ก) ต้นทุนรับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขายที่ลดลงทั้งหมดและรายการปรับปรุง และ (ข) หักด้วยกลับรายการค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายที่จำหน่ายระหว่างงวดตามลำดับ

2 เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณจาก (ก) เงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสด (ข) บวกกับเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ ทั้งนี้ บริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ และบริษัทฯ เชื่อว่าเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายถูกนำไปใช้โดยผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกันและผู้ลงทุนจำนวนมาก สำหรับการประมาณการกระแสเงินสดจากธุรกิจบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย อย่างไรก็ตาม เงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายคำนวณบนรายการที่มีนัยสำคัญเท่านั้น ซึ่งอาจไม่ครอบคลุมเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งหมด เช่น (ก) เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (ข) รายได้ค่าเช่า (ค) กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระ และ (ง) รายได้อื่นจากการผิดเงื่อนไขสัญญาขายทรัพย์ เป็นต้น และไม่อาจนำมาใช้เป็นตัวชี้วัดกระแสเงินสดที่แท้จริงของธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ และไม่ใช่ตัวชี้วัดมาตรฐานตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย การคำนวณเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายอาจจะแตกต่างจากการคำนวณค่าที่มีชื่อคล้ายคลึงกันของบริษัท

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560, 2561 และ 2562 และบริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 4,356.3 ล้านบาท 5,777.9 ล้านบาท และ 5,672.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงของเงินสดรับดังกล่าวมีสาเหตุหลักดังนี้

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 4,356.3 ล้านบาท และ 5,777.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,421.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการขายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 3,233.1 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 5,322.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการขายทรัพย์ที่มีมูลค่าสูง และภาวะเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้น และ (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระลดลงจาก 1,123.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็น 455.6 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้ชำระคืนหนี้ทั้งหมดและปิดบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ ในการพิจารณาขายทรัพย์สินรอการขาย บริษัทฯ จะพิจารณาโอกาสในการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดก่อนเพื่อเร่งกระแสเงินสดรับให้กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบผ่อนชำระซึ่งส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินรอการขายที่มีมูลค่าไม่สูงแต่บริษัทฯ ต้องการเพิ่มโอกาสให้กับผู้ซื้อที่มีกำลังซื้อแต่ไม่สามารถขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทฯ มีเงินสดรับจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายทั้งสิ้น 5,777.9 ล้านบาท และ 5,673.6 ล้านบาท ลดลง 104.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.81 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดลดลดงจาก 5,322.3 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 5,224.2 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ข) บริษัทฯ มีเงินสดรับจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระลดลงจาก 455.6 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็น 449.4 ล้านบาท สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งการลดลงของเงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายทั้งการขายแบบเงินสดและการขายแบบผ่อนชำระนั้นบริษัทฯ เชื่อว่ามีสาเหตุสำคัญมาจากการที่ลูกหนี้ขายผ่อนชำระกับบริษัทฯลดลง ประกอบกับผลกระทบและความไม่ชัดเจนของมาตรการภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างประกอบกับการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินที่เข้มงวดขึ้นรวมถึงมาตรการกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย (LTV) และการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลให้ลูกค้าชะลอการซื้ออสังหาริมทรัพย์

การวิเคราะห์คุณภาพและผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย (Vintage Analysis)

บริษัทฯ บริหารจัดการเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งบริษัทฯ ได้รับซื้อมาในช่วงระยะเวลาที่แตกต่างกันออกไป

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับราคาประเมินและมูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1-น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2-น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3-น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4-น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5-น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6-น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7-น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8-น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9-น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม	ต่ำกว่า 5 ปี	ต่ำกว่า 5 ปี (ร้อยละ)
	(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)													
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้														
มูลค่าทางบัญชี	12,351.8	9,883.9	8,245.3	9,131.9	9,768.9	8,266.6	3,537.1	4,527.9	1,869.3	1,444.8	14,594.2	83,621.6	49,381.8	59.05
ราคาประเมิน[1]	25,968.8	19,543.4	18,769.0	17,496.6	21,689.9	16,271.7	8,121.6	21,242.3	5,635.4	4,315.9	33,134.3	192,189.1	103,467.7	53.84
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	2.10	1.98	2.28	1.92	2.22	1.97	2.30	4.69	3.01	2.99	2.27	2.30	2.10	
ทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน:														
มูลค่าทางบัญชี[2]	165.0	509.1	1,095.4	1,516.1	2,782.0	2,569.9	1,958.2	1,696.8	987.5	1,244.5	5,410.6	19,935.2	6,067.7	30.44
ราคาประเมิน	325.1	888.9	2,159.3	2,567.4	5,183.1	4,593.4	3,982.2	5,007.2	2,190.2	2,928.6	11,902.8	41,728.1	11,123.8	27.14
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	1.97	1.75	1.97	1.69	1.86	1.79	2.03	2.95	2.22	2.35	2.20	2.09	1.83	

หมายเหตุ
[1] มูลค่าหลักประกันก่อนการหักค่าเสื่อมตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยคำนวณจากราคาประเมินตามมติล่าสุดของคณะกรรมการประเมินราคาสินทรัพย์ (ทั้งนี้ราคาประเมินของหลักประกันบางรายการอาจถูกจัดทำมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี)
[2] ต้นทุนการซื้อของทรัพย์สินรอการขายก่อนหักค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พบว่าราคาประเมินของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายแต่ละประเภทประมาณ 2.00 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนมูลค่าทางบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปีคิดเป็นอัตราร้อยละ 59.05 และ ร้อยละ 30.44 ตามลำดับ และอัตราส่วนราคาประเมินของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันต่อมูลค่าทางบัญชี ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตรา 2.10 เท่า และ 1.83 เท่า ตามลำดับ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเรียกเก็บเงินสด โดยบริษัทฯ พยายามที่จะรักษาระดับของเงินสดรับจากทั้งจากธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินด้อยคุณภาพและธุรกิจบริการจัดการสินทรัพย์รอการขายให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดี บริษัทฯ มีเงินสดรับที่ได้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ผ่านการเรียกเก็บจากการปรับโครงสร้างหนี้ และมีเงินสดรับที่ได้จากทรัพย์สินรอการขายผ่านการเรียกเก็บจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายแบบเงินสดและแบบให้ผ่อนชำระ

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินสดรับและต้นทุนการซื้อของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งมีอายุแตกต่างกันออกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1-น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2-น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3-น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4-น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5-น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6-น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7-น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8-น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9-น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม
	(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)											
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน												
รวมเงินสดรับ.....	375.2	841.8	1,920.0	3,069.6	5,226.0	4,943.1	5,613.5	26,281.3	5,789.0	7,523.4	141,239.9	202,822.8
เงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้.....	375.2	816.3	1,746.5	2,851.6	4,747.3	4,443.3	4,015.5	24,345.4	4,838.8	5,892.3	104,241.6	158,313.7
เงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกัน.....	0.0	25.5	173.5	218.0	478.7	499.8	1,598.0	1,935.9	950.2	1,631.1	36,998.3	44,509.1
ต้นทุนการซื้อ.....	12,819.1	10,978.0	10,678.2	12,634.7	15,190.6	13,852.3	8,333.4	18,045.5	5,789.3	6,049.5	108,970.5	223,340.9
เงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อ (ร้อยละ).....	2.93	7.67	17.98	24.30	34.40	35.68	67.36	145.64	100.00	124.36	129.61	90.81

เงินสดรับมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยภายในระยะ 5 ปีแรกหลังจากการรับซื้อ/รับโอนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทฯ เตรียมการและเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ และมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วภายหลังปีที่ 5 ในช่วงระยะเวลาคืนทุน (Recovery Period) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุน้อยกว่า 3 ปีที่ร้อยละ 9.10 โดยมีอัตราส่วนน้อยกว่าอย่างชัดเจนเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุมากกว่า 10 ปีที่ร้อยละ 129.61

สำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 2 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อมาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 10,978.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินสดจำนวน 841.8 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินสดรับจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 816.3 ล้านบาท และเงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 25.5 ล้านบาท) และมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจำนวน 10,390.0 ล้านบาท (แบ่งเป็นมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 9,883.9 ล้านบาท และมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 509.1 ล้านบาท) โดยมีราคาประเมินทั้งสิ้น 20,432.3 ล้านบาท (แบ่งเป็นราคาประเมินของหลักประกันจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จำนวน 19,543.4 ล้านบาท และราคาประเมินจากทรัพย์สินรอการขายที่มาจากการโอนหลักประกันจำนวน 888.9 ล้านบาท)

ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับราคาประเมินและมูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1-น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2-น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3-น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4-น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5-น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6-น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7-น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8-น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9-น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม	ต่ำกว่า 5 ปี	ต่ำกว่า 5 ปี (ร้อยละ)
						(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)								
ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง														
มูลค่าทางบัญชี.....	663.5	348.5	437.5	738.5	31.8	0.2	389.6	889.6	194.1	49.6	2,260.8	6,003.6	2,219.7	36.97
ราคาประเมิน.....	1,259.6	668.0	945.6	1,281.6	54.0	0.3	952.6	3,011.6	467.0	188.1	7,330.5	16,158.9	4,208.9	26.05
ราคาประเมินต่อมูลค่าทางบัญชี (เท่า)	1.90	1.92	2.16	1.74	1.70	1.44	2.44	3.39	2.41	3.79	3.24	2.69	1.90	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตราร้อยละ 36.97 และอัตราส่วนราคาประเมินของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุน้อยกว่า 5 ปี คิดเป็นอัตรา 1.90 เท่า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับเงินสดรับและต้นทุนการซื้อของทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง ซึ่งมีอายุแตกต่างกันออกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระยะเวลานับแต่บริษัทฯ รับซื้อ/รับโอน	ต่ำกว่า 1 ปี	ตั้งแต่ 1-น้อยกว่า 2 ปี	ตั้งแต่ 2-น้อยกว่า 3 ปี	ตั้งแต่ 3-น้อยกว่า 4 ปี	ตั้งแต่ 4-น้อยกว่า 5 ปี	ตั้งแต่ 5-น้อยกว่า 6 ปี	ตั้งแต่ 6-น้อยกว่า 7 ปี	ตั้งแต่ 7-น้อยกว่า 8 ปี	ตั้งแต่ 8-น้อยกว่า 9 ปี	ตั้งแต่ 9-น้อยกว่า 10 ปี	ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป	รวม
					(ล้านบาท ยกเว้นในกรณีของอัตราส่วน)							
ทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง												
เงินสดรับจากทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรง.....	84.5	327.0	45.6	132.6	20.2	0.8	3,733.4	4,930.1	1,301.3	1,469.3	32,619.2	44,663.9
ต้นทุนการซื้อ.....	788.7	609.0	525.1	878.7	42.4	0.2	1,831.1	2,617.7	868.0	764.4	17,316.7	26,242.0
เงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อ (ร้อยละ).....	10.71	53.70	8.68	15.09	47.68	451.24	203.88	188.34	149.92	192.21	188.37	170.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนเงินสดรับต่อต้นทุนการซื้อสำหรับทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงที่มีอายุน้อยกว่า 3 ปี ที่ร้อยละ 23.78 และสำหรับทรัพย์สินรอการขายที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงที่มีอายุมากกว่า 10 ปี ที่ร้อยละ 188.37

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่มีอายุระหว่าง 1 ปี ถึง 2 ปี นับจากวันที่บริษัทฯ ซื้อมาโดยตรงจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 609.0 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับเงินสดจำนวน 327.0 ล้านบาท และมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือจำนวน 348.6 ล้านบาท โดยมีราคาประเมินทั้งหมด 668.0 ล้านบาท

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward looking)

ผลการดำเนินงาน

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้นำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ จะต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตามปกติ (ซึ่งก่อนหน้านี้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์ทางภาษีเป็นพิเศษอยู่ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ)

ฐานะทางการเงิน

บริษัทฯ รักษาระดับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ได้อย่างเหมาะสมตามภาวะเศรษฐกิจและมีการบริหารสินทรัพย์ให้เป็นเงินสดได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีการจัดหาเงินทุนในระดับที่เหมาะสมกับการเติบโตของสินทรัพย์ในต้นทุนที่ยอมรับได้

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบ

1 ปัจจัยสนับสนุน

1.1 สินทรัพย์ด้อยคุณภาพในระบบสถาบันการเงินยังมีอย่างต่อเนื่องควบคู่กับการขยายตัวของสินเชื่อใหม่ ทำให้บริษัทฯ ยังสามารถเพิ่มขนาดสินทรัพย์ได้อย่างต่อเนื่อง

1.2 บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ทำให้สามารถที่จะประมูลซื้อได้ราคาที่เหมาะสม

1.3 บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์ให้มีสภาพพร้อมขายซึ่งจะเป็นการเพิ่มโอกาสในการขายสินทรัพย์ได้อย่างรวดเร็วและมีราคาที่ดียิ่งขึ้น

1.4 บริษัทฯ มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการติดตามหนี้และมีสำนักงานสาขาครอบคลุมทั่วประเทศ ทำให้การประนอมหนี้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

2 สิ่งที่ต้องพิจารณา

2.1 ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ตลาดอสังหาริมทรัพย์โดยมากจะชะลอตัวลง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถขายทรัพย์สินรอการขายในราคาและที่อัตรากำไรที่เหมาะสมภายใต้กรอบระยะเวลา และในปริมาณที่บริษัทฯ ต้องการได้

2.2 บริษัทฯ อาจเผชิญกับสภาวะการแข่งขันในการจัดหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากบริษัทคู่แข่ง แต่อย่างไรก็ดีในปัจจุบันบริษัทคู่แข่งส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการเข้าซื้อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อส่วนบุคคลและหนี้บัตรเครดิตซึ่งมิใช่สินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เป็นเป้าหมายหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเผชิญการแข่งขันกับนิติบุคคลต่างประเทศที่มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งที่มาจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ในประเทศไทย และการแข่งขันในอุตสาหกรรมสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายอาจสูงขึ้นในอนาคต

2.3 บริษัทฯ คาดการณ์ผลกระทบจากภาษีที่ดิน (“พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง”) ที่ได้มีการประกาศใช้ไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จำต้องเสียภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เพียงเท่านั้น ซึ่ง NPA เป็นสินทรัพย์ของบริษัทฯ ในขณะที่ NPL เป็นสินทรัพย์ของลูกหนี้ แต่อย่างไรก็ดี ทางรัฐบาลได้มีมาตรการบรรเทาภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (“พ.ร.ฎ. ลดภาษีที่ดิน-สิ่งปลูกสร้าง”) โดยสินทรัพย์ที่ถือครองไม่เกิน 5 ปี จะได้รับการลดหย่อนภาษี มากกว่าหรือเท่ากับ 90%

2.4 ภายหลังการปฏิบัติตาม TFRS 9 แล้ว งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาจไม่สามารถเทียบเคียงได้กับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 และงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาจไม่สามารถเทียบเคียงได้กับงบการเงินสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการฉบับนี้

aug.
sep.
nov.
dec.
Subdivision 1

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ฝ่ายบริหารได้จัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัท เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาทรัพย์สินของบริษัท

จากวิธีปฏิบัติและการกำกับดูแลข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้องเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นางทองอุไร ลิ้มปิติ)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และงบกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.11 (ข) ซึ่งอธิบายถึงผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ดังนี้

1. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากมีจำนวนที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน และการใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยผู้บริหารให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงการพิจารณาประมาณการกระแสเงินสดจากหลักประกัน ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจที่มีผลต่ออัตราการผิดนัดชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คิดเป็นร้อยละ 72.22 ของสินทรัพย์รวม โดยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 6,246.89 ล้านบาท

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 และ ข้อ 8.4

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

- ทำความเข้าใจนโยบายการบัญชีและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ การจัดชั้นหนี้ มูลค่าหลักประกัน มูลจำนอง ภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิ รวมทั้งกระบวนการในการซื้อหนี้และบริหารจัดการหนี้ที่ซื้อมา

• ประเมินและสุ่มตัวอย่างทดสอบการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ คำนวณมูลค่าหลักประกัน

• เปรียบเทียบนโยบายของบริษัทกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับ และทดสอบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว

• ทดสอบการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยการสอบทานสมมติฐานและวิธีการที่บริษัทใช้ รวมถึงความครบถ้วนของข้อมูลที่นำมาคำนวณ พร้อมทั้งสอบทานการบันทึกรายการบัญชี

2. รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้บริษัทรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1) กรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพมีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว ตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือวันที่ได้รับชำระเงินล่าสุดจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน โดยคำนวณอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ในกรณีสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทจะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาตีโอนทรัพย์ชำระหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับ เพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว

อย่างไรก็ตามหากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาด บริษัทจะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

2) กรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพไม่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือเงินที่ได้รับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน แต่หากผลต่างของเงินที่ได้รับมากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ จะรับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คิดเป็นร้อยละ 73.29 ของรายได้รวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินให้ความสำคัญกับการตรวจสอบรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้ดุลพินิจในการกำหนดอัตราผลตอบแทนรายตัวเพื่อประมาณการรายได้ อีกทั้งรายได้ดังกล่าวยังมีนัยสำคัญต่องบการเงินโดยรวม

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8.23.1 และนโยบายการบัญชี เรื่อง การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ 4.1 (ก)

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ได้ใช้วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ ดังนี้

• สุ่มทดสอบการคำนวณอัตราผลตอบแทนรายตัวของลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ที่ใช้ในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

• สอบทานการรับรู้รายการรายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ โดยสุ่มตรวจสอบรายการรับชำระหนี้ประจำวันกับการ์ดลูกหนี้และบัญชีแยกประเภท รวมทั้งทดสอบการคำนวณการตัดชำระหนี้

• สุ่มตรวจสอบรายการหลังวันสิ้นงวดเพื่อตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีการรับรู้ครบถ้วนตรงตามงวดบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

• ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัท สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรการที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินใช้เพื่อป้องกันไม่ให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางภัทรา โชว์ศรี)
รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

(นายศตวรรษ บุญโกย)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ รักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 5

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์			
เงินสด	8.1	4,706,349.81	3,614,465.35
เงินฝากสถาบันการเงิน	8.2	1,378,910,144.47	1,031,795,622.76
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	8.3	70,181,943.32	93,936,348.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8.4	83,621,548,219.63	81,718,994,565.32
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(6,246,885,746.95)	(6,285,055,237.31)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ		77,374,662,472.68	75,433,939,328.01
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	8.5	1,541,773,750.57	1,452,841,008.05
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี		(890,855,363.07)	(742,325,888.85)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		(1,765,038.24)	(2,217,646.95)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ		649,153,349.26	708,297,472.25
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	8.6	23,899,114,790.44	20,595,824,841.33
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	8.7	9,595,611,371.12	7,115,446,818.61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8.8	1,243,219,059.32	1,251,541,982.94
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8.9	15,915,559.15	13,282,153.12
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	8.10	888,262,192.17	1,217,275,718.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8.11	491,316,002.18	-
สินทรัพย์อื่น	8.12	178,612,922.15	188,047,305.84
รวมสินทรัพย์		115,789,666,156.07	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	8.14	75,687,524,260.89	57,709,277,417.46
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8.15	504,240,465.00	245,358,785.37
ประมาณการหนี้สิน	8.16	1,052,334,655.37	769,519,346.07
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	8.17	-	5,342,009,258.02
หนี้สินอื่น	8.18	1,479,446,614.72	1,737,822,585.99
รวมหนี้สิน		78,723,545,995.98	65,803,987,392.91
ส่วนของเจ้าของ			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 3,245,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	8.19	16,225,000,000.00	16,225,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 3,015,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	8.19	15,075,000,000.00	13,675,000,000.00
(2561: หุ้นสามัญ 2,735,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)			
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 280,000,000 หุ้น	8.19	3,399,425,912.35	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	8.3.4	(65,023,289.86)	(58,017,385.72)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		1,622,500,000.00	1,622,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		17,034,217,537.60	26,609,532,049.55
รวมส่วนของเจ้าของ		37,066,120,160.09	41,849,014,663.83
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		115,789,666,156.07	107,653,002,056.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8.23.1	8,968,440,817.11	6,295,169,332.66
เงินลงทุนในหลักทรัพย์		33,494,208.21	3,731,139.11
เงินฝากสถาบันการเงิน		15,598,602.88	10,329,670.76
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ		107,986,268.30	89,185,927.33
อื่น ๆ		14,231,092.27	15,524,188.93
รวมรายได้ดอกเบี้ย		9,139,750,988.77	6,413,940,258.79
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตั๋วสัญญาใช้เงิน		224,619,277.57	281,495,503.32
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม		637,699,761.25	439,767,850.53
ดอกเบี้ยหุ้นกู้		1,270,057,386.27	1,048,145,295.26
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		2,132,376,425.09	1,769,408,649.11
รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ		7,007,374,563.68	4,644,531,609.68
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์		3,991,603.16	(30,309,029.21)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย		2,907,235,356.26	3,105,514,954.01
กำไรจากการขายผ่อนชำระ		93,592,273.53	115,214,389.16
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			
รายได้จากเงินปันผล		38,186,090.93	36,966,721.10
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	8.23.2	53,413,560.01	109,822,569.16
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		91,599,650.94	146,789,290.26
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		10,103,793,447.57	7,981,741,213.90

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		2,143,561,562.51	1,836,937,034.72
ค่าตอบแทนกรรมการ		20,099,838.71	10,840,161.29
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		223,937,342.82	221,905,835.41
ค่าภาษีอากร		764,595,169.77	517,748,999.91
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย		(24,688,410.90)	(20,496,671.01)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		97,485,175.87	89,129,763.60
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.24	532,140,132.62	278,569,151.90
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น		3,757,130,811.40	2,934,634,275.82
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		134,618,110.08	(162,194,456.12)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		6,212,044,526.09	5,209,301,394.20
ภาษีเงินได้	8.25	(337,255,924.16)	7,276,797.33
กำไรสุทธิ		6,549,300,450.25	5,202,024,596.87
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(23,261,726.61)	(11,765,655.43)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		16,255,822.47	-
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(20,801,444.00)	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		17,643,981.80	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(10,163,366.34)	(11,765,655.43)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		6,539,137,083.91	5,190,258,941.44
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	8.26	2.38	1.90
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		2,750,342,465.75	2,735,000,000.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายบรรยง วิเศษมงคลชัย)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

(นายสมพร มูลศรีแก้ว)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	กำไรสะสม				รวม
				ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
					สำรองตามกฎหมาย	ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	กำไรสุทธิ	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		13,675,000,000.00	-	(46,251,730.29)	1,622,500,000.00	-	-	25,808,122,452.68	41,059,370,722.39
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	-	-	-	(4,400,615,000.00)	(4,400,615,000.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	(11,765,655.43)	-	-	5,202,024,596.87	5,202,024,596.87	5,190,258,941.44
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		13,675,000,000.00	-	(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	-	5,202,024,596.87	26,609,532,049.55	41,849,014,663.83
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		13,675,000,000.00	-	(58,017,385.72)	1,622,500,000.00	-	-	26,609,532,049.55	41,849,014,663.83
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	8.19	1,400,000,000.00	3,399,425,912.35	-	-	-	-	-	4,799,425,912.35
เงินปันผลจ่าย	8.21	-	-	-	-	-	-	(16,121,457,500.00)	(16,121,457,500.00)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		-	-	(23,261,726.61)	-	-	-	-	(23,261,726.61)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	16,255,822.47	-	-	-	-	16,255,822.47
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	-	-	-	(20,801,444.00)	-	(20,801,444.00)	(20,801,444.00)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	17,643,981.80	-	17,643,981.80	17,643,981.80
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	6,549,300,450.25	6,549,300,450.25	6,549,300,450.25
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		-	-	(7,005,904.14)	-	(3,157,462.20)	6,549,300,450.25	6,546,142,988.05	6,539,137,083.91
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		15,075,000,000.00	3,399,425,912.35	(65,023,289.86)	1,622,500,000.00	(3,157,462.20)	6,549,300,450.25	17,034,217,537.60	37,066,120,160.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	6,212,044,526.09	5,209,301,394.20
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	138,217,423.28	141,307,415.26
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลง	95,239,057.75	75,981,801.69
รายได้ค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(11,525,960.34)	113,404.58
รายได้รับล่วงหน้าลดลง	(3,745,013.68)	(3,897,667.07)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	183,827,324.51	328,492,352.43
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์จากบัญชี	724.00	602.00
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	331,467,872.00	66,095,383.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,673,976.21)	(13,374,665.27)
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	(7,439,786.49)	(2,570,319.97)
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	134,618,110.08	(162,194,456.12)
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ลดลง) เพิ่มขึ้น	(452,608.71)	2,217,646.95
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(24,688,410.90)	(20,496,671.01)
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(3,991,603.16)	30,309,029.21
	7,040,897,678.22	5,651,285,249.88
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(7,007,374,563.68)	(4,644,531,609.68)
รายได้เงินปันผลสุทธิ	(38,186,090.93)	(36,966,721.10)
เงินสดรับดอกเบี้ย	9,106,237,955.31	6,410,281,552.50
เงินสดรับเงินปันผล	38,186,090.93	43,600,528.80
เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน	(8,210,350,098.85)	(7,088,271,954.65)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,873,494,745.46)	(1,801,257,411.51)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(14,412,808.11)	(8,797,804.95)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(958,496,582.57)	(1,474,658,170.71)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	6,338,544,138.55	5,037,033,664.00
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	238,128,020.41	251,193,005.49
ทรัพย์สินรอการขาย	1,448,078,890.66	1,513,872,245.60
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	(2,480,164,552.51)	(2,129,465,905.29)
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่นๆ	329,013,526.19	(495,723,369.46)
สินทรัพย์อื่น	(142,712,069.15)	116,475,064.74
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้	(5,342,009,258.02)	5,342,009,258.02
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(69,454,006.70)	(48,336,300.00)
หนี้สินอื่น	(554,950,366.99)	66,472,942.79
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,194,022,260.13)	8,178,872,435.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8.30.2	(77,917,554.21)	(78,584,530.67)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย		(13,744,631,827.50)	(5,656,632,024.52)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.30.3	(13,086,759.20)	(3,046,875.00)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง		50,900.00	40,000.00
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		2,691,463.56	13,374,766.27
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เผื่อขาย		13,778,133,697.11	5,655,314,902.52
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์		4,476,620.00	8,607,676.82
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(50,283,460.24)	(60,926,084.58)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร		49,500,000,000.00	16,450,000,000.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		20,000,000,000.00	8,000,000,000.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ		4,900,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในการออกหุ้นสามัญ		(115,928,604.66)	-
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตั๋วแลกเงิน		97,064,796.50	97,064,796.50
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและตราสารหนี้		(49,402,667,402.96)	(21,779,023,757.05)
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้		(7,230,000,000.00)	(6,600,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้		(30,057,154.99)	(12,659,934.57)
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย		(4,409,932.60)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น		(16,121,457,500.00)	(4,400,615,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		1,592,544,201.29	(8,245,233,895.12)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		348,238,480.92	(127,287,544.52)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		1,031,572,255.20	1,158,859,799.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	8.30.1	1,379,810,736.12	1,031,572,255.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	เรื่อง
1	ความเป็นมา
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
4	สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
6	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
7	เครื่องมือทางการเงิน
8	ข้อมูลเพิ่มเติม
	8.1 เงินสด
	8.2 เงินฝากสถาบันการเงิน
	8.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ
	8.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้
	8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ
	8.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ
	8.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ
	8.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
	8.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
	8.10 เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ
	8.11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
	8.12 สินทรัพย์อื่น
	8.13 สินทรัพย์จัดชั้น / คุณภาพสินทรัพย์
	8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
	8.15 ดอกเบี้ยค้างจ่าย
	8.16 ประมาณการหนี้สิน
	8.17 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้
	8.18 หนี้สินอื่น
	8.19 ทุนเรือนหุ้น
	8.20 สำรองตามกฎหมาย

หมายเหตุ	เรื่อง
8	**ข้อมูลเพิ่มเติม (ต่อ)**
	8.21 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล
	8.22 การบริหารจัดการทุน
	8.23 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น
	8.24 ค่าใช้จ่ายอื่น
	8.25 ภาษีเงินได้
	8.26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
	8.27 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
	8.28 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร
	8.29 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน
	8.30 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ
	8.31 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน
	8.32 การค้ำประกัน
	8.33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า
	8.34 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
	8.35 การจัดประเภทรายการใหม่
	8.36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน
	8.37 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ("บสก." หรือ "บริษัทฯ") จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสก. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาสินทรัพย์ เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่าง ๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัทกรุงเทพฯ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยใช้ชื่อว่า บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้หุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้ชื่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า " BAM " ซึ่งทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 41.46 และเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ประกอบธุรกิจการรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นตามข้อกำหนดของประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ("ธปท.") ที่ สนส. 22/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของบริษัทเงินทุนและบริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อหาขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (ต่อ)

บริษัทฯ ต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอน สำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้บริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7	เรื่อง งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 33	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

		มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 1	เรื่อง	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
ฉบับที่ 2	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 7	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 8	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 9	เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 10	เรื่อง	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	เรื่อง	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
ฉบับที่ 15	เรื่อง	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
ฉบับที่ 16	เรื่อง	สัญญาเช่า
		การตีความมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 10	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 25	เรื่อง	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 29	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
		การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 1	เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 5	เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

		การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 10	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 14	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 16	เรื่อง	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 17	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 19	เรื่อง	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
ฉบับที่ 20	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ
ฉบับที่ 22	เรื่อง	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า
ฉบับที่ 23	เรื่อง	ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้
		แนวปฏิบัติทางการบัญชี
	เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย
	เรื่อง	ข้อยกเว้นสำหรับการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน กรณีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

มาตรฐานการบัญชี รายงานการสอบทานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางบัญชีข้างต้นดังกล่าว ได้รับการปรับปรุง หรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

		มาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 7	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน
		มาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 32	เรื่อง	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
		การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ฉบับที่ 16	เรื่อง	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	เรื่อง	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

- **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารข องบริษัทฯ คาดว่าการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน นี้มาใช้ จะมีผลกระทบที่สำคัญดังนี้

การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทฯ ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้หากเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้

การจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงิน

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ไม่มีผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงิน บริษัทฯ จัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินเป็นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 กำหนดให้กิจการต้องประมาณการด้อยค่าจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแทนการรับรู้ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม บริษัทฯ นำหลักการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา และหลักการทั่วไปมาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ (รวมลูกหนี้ขายผ่อนชำระและเงินรอรับจากการขายทอดตลาด) ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญเกี่ยวกับการประมาณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อกำไรสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาปฏิบัติเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,836 ล้านบาท

- **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

- **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ต่อ)**

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานนี้มาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้/กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

<u>ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้กับลูกหนี้</u>

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัว โดยคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัวจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย โดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือสัญญาประนอมหนี้ ในกรณีที่สัญญากำหนดให้มีการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะใช้ประมาณการมูลค่าทรัพย์สินที่จะนำมาตีโอนทรัพย์ชำระหนี้มาเป็นประมาณการกระแสเงินสดรับเพื่อใช้ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว อย่างไรก็ตาม หากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กำหนดให้มีการนำทรัพย์หลักประกันขายทอดตลาด บริษัทฯ จะไม่นำประมาณการเงินรับดังกล่าวมาเป็นส่วนหนึ่งของประมาณการเงินสดรับ เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับชำระ

ณ วันที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ หรือวันที่รับชำระเงินล่าสุด จนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน โดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณได้ข้างต้น โดยจะรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับในจำนวนที่ไม่สูงกว่าจำนวนเงินที่ได้รับชำระจากลูกหนี้ เงินรับส่วนที่เหลือหลังจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย จะบันทึกหักเงินต้นของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

<u>ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้</u>

เงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ไม่ว่ากรณีใด ๆ (เงินสดรับชำระหนี้จากลูกหนี้ หรือเงินรับจากการขายทอดตลาดหลักประกัน) จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน หากผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากการรับชำระหนี้จากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการดังนี้

- กรณีรับชำระเงินสดจากลูกหนี้จะบันทึกรับรู้รายการ ณ วันรับชำระเงิน
- กรณีนำทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดที่กรมบังคับคดี บริษัทฯ จะบันทึกหักหนี้ลูกหนี้ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และจะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดกรมบังคับคดีเป็นลูกหนี้ในบัญชี

ในกรณีลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ไม่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ (ต่อ)

กรณีบริษัทฯ ได้รับโอนทรัพย์สินของลูกหนี้มาจากการขายทอดตลาดหลักประกันของลูกหนี้หรือจากการตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกทรัพย์สินที่ตีโอนมาตามราคาเคาะซื้อหรือราคาที่ตกลงกับลูกหนี้ และจะบันทึกหักต้นทุนเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ และในกรณีที่มูลค่าทรัพย์สินที่ตีโอนมาสูงกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง จะแสดงส่วนต่างเป็นส่วนปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายเพื่อให้มูลค่าทรัพย์สินที่บันทึกในงบการเงินไม่เกินกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกรับรู้รายการในวันที่รับโอนทรัพย์สิน

ข) รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากสถาบันการเงินตามเกณฑ์คงค้างโดยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่แท้จริง

ค) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้เมื่อมีการให้บริการเสร็จสิ้น

ง) รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนตามเกณฑ์คงค้าง ดังนี้

- รายได้ดอกเบี้ยเงินลงทุน

บริษัทฯ รับรู้เป็นส่วนลดรับโดยหักจากจำนวนเงินลงทุน และทยอยรับรู้รายได้ดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนจนกว่าครบกำหนด

- รายได้เงินปันผล

บริษัทฯ รับรู้รายได้เงินปันผลเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

จ) กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน

บริษัทฯ รับรู้กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

ฉ) รายได้จากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากลูกหนี้ขายผ่อนชำระตามเกณฑ์เงินสด

- รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยเมื่อลูกค้าชำระเงินค่างวดผ่อนชำระ โดยรับรู้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา

- กำไรจากการขายผ่อนชำระ

บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้กำไรที่รับรู้จะไม่เกินยอดรวมของเงินสดที่รับชำระ

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายซึ่งคำนวณอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาโดยใช้เกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตั๋วเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนรายตัวตลอดอายุของตั๋วเงินนั้น

ข) ค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายอื่น เมื่อได้รับสินค้าหรือบริการและผ่านการตรวจรับแล้ว ตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาด ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และโอนไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ และจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ ตัดบัญชีส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราผลตอบแทนรายตัว ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายหรือรับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น หรืออัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมแล้วแต่กรณี บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่มีการ จำหน่ายเงินลงทุนเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีต่อหน่วยที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กรณีเป็นเงินลงทุนที่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้ หรือตีโอนทรัพย์ชำระหนี้ บริษัทฯ จะบันทึกต้นทุนของเงินลงทุนด้วยมูลค่าที่ตกลงกันแต่ไม่เกินกว่ายอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามบัญชี ในกรณีที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 20 หรือร้อยละ 50 แต่บริษัทฯ ไม่มีอิทธิพลหรืออำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จะยังคงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนทั่วไป และไม่แสดงเป็นเงิน ลงทุนในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย

4.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงินอื่นแต่ละรายจะถูกบันทึกด้วยราคาทุนที่รับซื้อหรือรับโอน บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อหรือรับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพ และจะจัดประเภทเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวน เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แสดงสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) หนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ โดยนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.5/2559 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559 มาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัทฯ โดยหลักเกณฑ์ในการจัดชั้นหนี้ส่วนใหญ่อ้างอิงจากระยะเวลาค้างชำระเป็นสำคัญ และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่ม (ลด) บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีซึ่งหลักเกณฑ์ในการจัดชั้น เป็น ดังนี้

หนี้จัดชั้น	ระยะเวลาค้างชำระ	เกณฑ์การกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ชั้นที่ 1 ปกติ	0 - 30 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่าง
ชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษ	31 - 90 วัน	1) ร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุดระหว่าง 90% ของมูลค่าหลักประกันหรือมูลค่าจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ หรือ 2) ส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน โดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) เป็นอัตราคิดลด
ชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน	91 - 180 วัน	ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยมูลค่าที่สูงสุดระหว่างร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่สูงกว่ามูลค่าอย่างใดอย่างหนึ่งที่ต่ำสุดระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน (คิดลดตามระยะเวลาและสถานะของลูกหนี้) หรือมูลจำนอง หรือภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ
ชั้นที่ 4 สงสัย	181 วัน - 12 เดือน	
ชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ	เกิน 12 เดือน	

สำหรับลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ซื้อมาใหม่จะจัดชั้นหนี้เป็นชั้นหนี้สงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) ทั้งหมด เนื่องจากลูกหนี้ที่ซื้อมาเป็นหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินเดิม และบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ กับลูกหนี้ และหากต่อมาได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ บริษัทฯ จะปรับการจัดชั้นของลูกหนี้ใหม่โดยลูกหนี้ที่ถูกจัดชั้นเป็นสงสัยจะสูญ (ชั้นที่ 5) หรือสงสัย (ชั้นที่ 4) ให้จัดชั้นเป็นต่ำกว่ามาตรฐาน (ชั้นที่ 3) และหากลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงิน แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า จะจัดชั้นเป็นลูกหนี้จัดชั้นปกติ (ชั้นที่ 1)

4.6 การปรับโครงสร้างหนี้

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่บริษัทฯ ยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ บริษัทฯ คำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้ โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (MLR) ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่คำนวณได้ที่ต่ำกว่ายอดหนี้คงค้างตามบัญชีเดิม จะบันทึกเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และถือเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในปีที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ และจะทบทวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาที่เหลืออยู่และปรับปรุงกับบัญชีหนี้สงสัยจะสูญ

ในกรณีที่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหาโดยการรับโอนสินทรัพย์หรือส่วนได้เสีย บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับโอนมาเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ด้วยราคาที่ตกลงกัน แต่ไม่เกินเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงเหลือตามบัญชี

ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้โดยการยินยอมลดเงินต้นคงค้างตามบัญชีจะรับรู้เป็นขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

4.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย ทรัพย์สินที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน ทรัพย์สินที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้ และทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการรับซื้อ/รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น

สำหรับทรัพย์สินรอการขายที่ประมูลซื้อจากสถาบันการเงินโดยการจ่ายชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินไม่มีดอกเบี้ย บริษัทฯ บันทึกต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายที่ได้มาด้วยราคาทุนที่เทียบเท่าราคาเงินสดไม่รวมดอกเบี้ย โดยผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดและจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระแสดงเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและทยอยตัดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุของตั๋วสัญญาใช้เงิน

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการโอนทรัพย์ของลูกหนี้และทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการประมูลทรัพย์ของลูกหนี้เพื่อชำระหนี้แสดงตามราคาทุน (ตามราคาที่รับโอนทรัพย์ของลูกหนี้หรือราคาที่ประมูลซื้อ หรือราคาที่จ่ายซื้อ แต่ไม่เกินกว่าราคาตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่คงค้าง ณ วันที่ได้ทรัพย์สินมา) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้น หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุด หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการจำหน่ายผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

4.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทฯ จะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะเริ่มรับรู้เป็นกำไรจากการขายผ่อนชำระเมื่อยอดรวมของเงินสดรับชำระจากลูกหนี้สูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย ทั้งนี้ กำไรที่รับรู้จะไม่เกินกว่ายอดรวมของเงินสดที่ได้รับชำระ ซึ่งสูงกว่าต้นทุนของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขายผ่อนชำระด้วยผลต่างระหว่างมูลหนี้ตามบัญชีกับราคาที่คาดว่าจะขายทรัพย์สินที่นำไปให้ผ่อนชำระได้ โดยอ้างอิงจากราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดและประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย

4.9 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด

เกิดจากการฟ้องร้องดำเนินคดีลูกหนี้และศาลมีคำพิพากษาออกกฎหมายบังคับคดี โดยกรมบังคับคดีออกประกาศขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกเข้าประมูลซื้อ หรือบริษัทฯ ประมูลซื้อในนามบุคคลภายนอก แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

1. กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ

   กรณีที่มีการนำทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาดและมีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ บริษัทฯ จะบันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาด ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์ให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์หลักประกันนั้นได้จดจำนองลำดับที่ 1 กับบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่จะถูกเรียกเก็บจากกรมบังคับคดี ในอัตราร้อยละ 7 ของราคาประมูล ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาดแสดงเป็นรายการหักจากเงินรอรับจากการขายทอดตลาด

2. กรณีบริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก

   กรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้และชำระเงินให้กับกรมบังคับคดีเต็มจำนวนไปแล้ว บริษัทฯ จะบันทึกรับรู้เป็นเงินรอรับจากการขายทอดตลาดด้วยราคาที่ประมูลซื้อหักด้วยค่าธรรมเนียมในการซื้อในอัตราร้อยละ 3.5 ของราคาประมูล

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	วิธีคำนวณค่าเสื่อมราคา	อัตราร้อยละ
อาคาร	เส้นตรง	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เส้นตรงแบบรายวัน	10 - 15
อุปกรณ์	เส้นตรง	20
รถยนต์	เส้นตรง	20
คอมพิวเตอร์	เส้นตรง	33.33

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา (ต่อ)

อุปกรณ์ ประกอบด้วย เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ จะมีการทบทวนอย่างน้อยทุกสิ้นปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและบริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างทำ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่าย ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามอายุการให้ประโยชน์อย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีอายุการให้ประโยชน์ จำกัดมักจะมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปีและไม่มีการตัดจำหน่ายงานระหว่างทำ

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่ และหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ จะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่า ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากบริษัทฯ ไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการ ซึ่งมีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.14 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

เดิมก่อนวันที่ 12 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทำให้บริษัทฯ เข้าเงื่อนไขตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 ที่กำหนดให้บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลจากยอดรายได้ในส่วนที่ไม่ได้รับการยกเว้น ซึ่งเป็นรายได้ที่ไม่ได้เกิดจากธุรกรรมบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของบริษัทฯ ได้แก่ รายได้เงินปันผล รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงิน และรายได้จากการขายทรัพย์สินที่ใช้งาน และคำนวณยอดรายจ่ายโดยการปันส่วน และเสียภาษีในอัตราร้อยละ 20

ในวันที่ 12 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป (IPO) ทำให้สัดส่วนที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินถือหุ้นในอัตราร้อยละ 41.46 ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่เกิดจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอีกต่อไป ดังนั้น กำไรสุทธิจากการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2562 จึงต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราปกติ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอ การตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน เดิมก่อนวันที่เปลี่ยนแปลงการถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยตามประกาศกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนสถานะของบริษัทฯ จากรัฐวิสาหกิจเป็นเอกชนไม่มีผลกระทบต่อภาระหนี้สินที่บริษัทฯ ต้องจ่ายให้แก่พนักงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ วันลาที่สามารถยกไปได้เกินกว่า 1 ปี

บริษัทฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 การประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ รับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทฯ มีภาระหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะสูญเสียประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในการจ่ายชำระภาระหนี้สินดังกล่าว และบริษัทฯ สามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ค่าความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องตามกฎหมายและประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทฯ บันทึกประมาณการหนี้สินเป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นและเป็นประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ จะทบทวนประมาณการหนี้สินอย่างสม่ำเสมอ และบันทึกการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินโดยการเพิ่มหรือลดค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น

4.17 สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็น 3 ระดับ ตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.19 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้จะจัดไว้ที่อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สิน เช่น เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์อื่น รายการหนี้สินประกอบด้วยประมาณการหนี้สินและหนี้สินอื่น ด้านรายได้ เช่น รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงินและรายได้อื่น ๆ ด้านค่าใช้จ่าย เช่น ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น และภาษีเงินได้

5. การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

บริษัทฯ ใช้อัตราผลตอบแทนรายตัวในการคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนรายตัว ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เช่น ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้หรือประนอมหนี้ ต้นทุนของลูกหนี้ที่บริษัทฯ จ่ายซื้อ ความสามารถของลูกหนี้ในการปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้หรือการประนอมหนี้ ระยะเวลาที่บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้ และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม เป็นต้น ในการเปลี่ยนแปลงประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับด้วยสาเหตุต่าง ๆ เช่น ลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ตามสัญญา ลูกหนี้ขอทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ หรือ บริษัทฯ ยกเลิกสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เนื่องจากลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ จะมีผลกระทบต่อการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ ในระหว่างปี

5.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหาร ได้ใช้หลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. ประกอบกับดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ มูลค่าของหลักประกันและสภาวะเศรษฐกิจ

5.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาด และไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.5 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

5.6 ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทฯ พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน

5.7 ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

5.8 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น

ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.9 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.10 ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลพินิจในการประเมินผลของคดีดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น บริษัทฯ จะไม่บันทึกประมาณการหนี้สินจากกรณีดังกล่าว

5.11 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

6. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

7. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ เงินรอรับจากการขายทอดตลาด ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

7.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงินและความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทางหรือเครื่องมือบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สรุปได้ดังนี้

7.1.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ไม่เหมาะสมหรือเกิดจากการปรับแผนกลยุทธ์ที่ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่บริษัทฯ กำหนด ตลอดจนกระทบต่อรายได้ ฐานะทางการเงิน ความสามารถในการแข่งขันและความดำรงอยู่ของบริษัทฯ

7.1.2 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการกำกับดูแลกิจการ ธรรมาภิบาลในองค์กรและการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอ โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน บุคลากร ระบบงานหรือเหตุการณ์ภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

7.1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ก) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระหนี้สินและภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาที่ครบกำหนดชำระหนี้ หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอหรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และฐานะการเงินของบริษัทฯ

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง</u>

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะทำงานเพื่อการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สิน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารด้านสภาพคล่อง ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ และการทดสอบภาวะวิกฤตของฐานะสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Funding Plan) ทั้งในภาวะปกติและภาวะฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนที่จะทำให้ได้รับกระแสเงินสดอย่างเพียงพอและทันเวลา ภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ในกรณีเกิดวิกฤตทางด้านสภาพคล่อง

เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

วันที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	4.71	-	-	-	4.71
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,378.71	0.20	-	-	1,378.91
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	482.75	482.75
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	77,791.46	1,679.55	4,150.54	-	83,621.55
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	166.22	597.26	778.29	-	1,541.77
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	9,595.61	9,595.61
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	20,236.97	55,450.55	-	75,687.52

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	3.61	-	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	731.56	300.24	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	76,631.00	1,599.45	3,488.54	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	41.54	691.11	720.19	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	19,045.33	38,663.95	-	57,709.28

* เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ไม่ได้ปรับโครงสร้างหนี้และที่ปรับโครงสร้างหนี้แล้วแต่อยู่ในชั้นที่ 3 ต่ำกว่ามาตรฐาน ชั้นที่ 4 สงสัย และชั้นที่ 5 สงสัยจะสูญ จัดไว้เป็นประเภทเมื่อทวงถาม สำหรับเงินให้สินเชื่อฯ ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้แล้วอยู่ในชั้นที่ 1 ปกติ และชั้นที่ 2 กล่าวถึงเป็นพิเศษแสดงจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระโดยอ้างอิงจากสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเงินรับตามสัญญาเป็นจำนวนที่บริษัทฯ จะได้รับชำระตามสิทธิเรียกร้องที่มีกับลูกหนี้ ซึ่งจะสูงกว่าหรือเท่ากับยอดเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ บริษัทฯ จึงแสดงยอดเงินที่จะได้รับชำระไม่เกินราคาทุนของลูกหนี้

ข) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

สำหรับธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่รายได้ไม่ได้เกิดจากการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้า แต่มีรายได้จากการนำสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) มาบริหารจัดการและจำหน่ายออกไป ดังนั้น ธุรกิจจะมีความเสี่ยงจากคุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality Risk) เป็นหลัก

<u>เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านคุณภาพของสินทรัพย์</u>

- การกำหนดราคาซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL/NPA) ด้วยการพิจารณาจากปัจจัยที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ได้แก่ ประวัติ/สถานะลูกหนี้ ภาระหนี้สิน คุณภาพหลักประกัน คุณภาพของทรัพย์สินรอการขาย รวมถึงสภาพแวดล้อมภายนอก เช่น ภาวะการแข่งขัน ภาวะเศรษฐกิจ เป็นต้น เพื่อประมาณการรายได้จากผลเรียกเก็บหนี้และการจำหน่ายทรัพย์

- การบริหารจัดการลูกหนี้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่อาจไม่สามารถผ่อนชำระหนี้ได้ตามสัญญาหรือชำระตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้นั้น บริษัทฯ มีการพิจารณา/ทบทวนถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ โดยมีระบบ Aging เพื่อเตือนล่วงหน้าก่อนลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ สำหรับกรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้จะดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงสำหรับลูกหนี้ที่ไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้

<u>ความเสี่ยงสูงสุดที่อาจเกิดขึ้น</u>

มูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และลูกหนี้ขายผ่อนชำระหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเผื่อการด้อยค่าฯ ตามที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะทางการลงทุนของบริษัทฯ นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเน้นการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ความเสี่ยงด้านตลาดจึงรวมถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินทั้งด้านสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน จะเปลี่ยนแปลงไปตามทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	4.71	4.71
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,302.55	0.20	76.16	1,378.91
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	482.75	482.75
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	8,911.70	74,709.85	-	83,621.55
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,348.77	193.00	-	1,541.77
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	9,595.61	9,595.61
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	25,469.90	47,871.31	2,346.31	75,687.52

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	-	-	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	669.71	300.24	61.85	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	-	482.76	482.76
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7,875.77	73,843.22	-	81,718.99
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	1,258.67	194.17	-	1,452.84
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	16,675.70	37,604.35	3,429.23	57,709.28

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีวันที่กำหนดอัตราใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	0.20	-	-	-	0.20	0.60
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	74,709.85	-	-	-	-	74,709.85	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	24.09	168.91	-	193.00	6.00
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	601.05	2,602.93	22,726.47	21,940.86	47,871.31	2.25 - 4.30

* บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ปรับโครงสร้างหนี้ โดยเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2561						
	ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	300.24	-	-	-	300.24	0.85 - 1.30
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ *	73,843.22	-	-	-	-	73,843.22	-
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	-	-	194.17	-	194.17	6.00 - 7.20
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	4,620.69	5,091.46	14,041.12	13,851.08	37,604.35	2.03 - 4.30

* บริษัทฯ ไม่มีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ปรับโครงสร้างหนี้ โดยเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้จะนำไปลดเงินต้นทั้งจำนวน ผลต่างของเงินที่ได้รับมามากกว่าต้นทุนของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จะแสดงเป็นกำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้และค่าใช้จ่าย ซึ่งยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยที่คำนวณโดยถัวเฉลี่ยจากยอดคงเหลือในระหว่างงวดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และอัตราเฉลี่ยของรายได้และค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.62	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,470.29	15.60	1.06
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	2,227.17	75.67	3.40
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	76,577.25	8,968.44	11.71
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	677.77	201.58	29.74
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	68,978.65	2,132.38	3.09

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย	รายได้/ค่าใช้จ่าย	อัตราเฉลี่ย (ร้อยละ) ต่อปี
สินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดรายได้			
เงินสด	5.06	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,564.76	10.33	0.66
เงินลงทุนในหลักทรัพย์	431.64	10.39	2.41
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	74,753.55	6,295.17	8.42
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	659.77	204.40	30.98
หนี้สินทางการเงินที่ก่อให้เกิดค่าใช้จ่าย			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	59,050.41	1,769.41	3.00

ค) ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุน ที่มีผลให้มูลค่าของตราสารทุนเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

อย่างไรก็ดี เงินลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหลักทรัพย์หรือหุ้นที่ได้มาจากการตีโอนชำระหนี้ หรือหลักทรัพย์ที่ให้ลูกหนี้ใช้สิทธิซื้อคืน มิได้เป็นหลักทรัพย์เพื่อการค้า (Trading Portfolio) แม้ว่าราคาหลักทรัพย์จะผันผวนไปตามราคาตลาดแต่ละขณะ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายถือครองหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไร แต่เป็นการทยอยจำหน่ายหลักทรัพย์ออกไป โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจำหน่ายหลักทรัพย์อย่างเหมาะสมในแต่ละขณะและมีการติดตามเพื่อการรับรู้มูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในแต่ละสิ้นงวดบัญชี

3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกัน

คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของหลักประกันของลูกหนี้ ซึ่งเป็นความเสี่ยงจากการที่มูลค่าของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะตลาดที่มีผลกระทบต่อรายได้ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง บริษัทฯ มีการทบทวนราคาประเมิน ตามที่ ธปท. กำหนด โดยจะทบทวนราคาประเมินของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพทุก 3 ปี หรือตามสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ และมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้อย่างเพียงพอและสามารถรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเสื่อมค่าหรือการด้อยค่าของหลักประกันสำหรับสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

7.1.4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ มาตรฐาน ระเบียบ คำสั่ง และแนวทางปฏิบัติที่บังคับใช้กับธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน/การถูกฟ้องร้องทางคดี หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

8. ข้อมูลเพิ่มเติม

8.1 เงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เงินสด	4.71	3.61
รวม	4.71	3.61

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เปิดเผยในงบกระแสเงินสด เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เงินสด	4.71	3.61
เงินฝากระหว่างทาง	8.55	9.89
เงินฝากธนาคารภายในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,370.04	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,383.50	1,035.31
หัก เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	(3.69)	(3.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,379.81	1,031.57

8.2 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เงินฝากระหว่างทาง	8.55	9.89
เงินฝากธนาคารในประเทศ		
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	1,370.04	1,021.61
เงินฝากประจำ	0.20	0.20
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.12	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,370.36	1,021.91
รวม	1,378.91	1,031.80

8.2 เงินฝากสถาบันการเงิน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2562		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>			
ธนาคารพาณิชย์	1,359.63	0.20	1,359.83
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	10.41	-	10.41
รวมเงินฝาก	1,370.04	0.20	1,370.24
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.12	-	0.12
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	1,370.16	0.20	1,370.36

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
<u>ในประเทศ</u>			
ธนาคารพาณิชย์	718.06	300.20	1,018.26
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	3.55	-	3.55
รวมเงินฝาก	721.61	300.20	1,021.81
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.06	0.04	0.10
รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ	721.67	300.24	1,021.91

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.125 ถึง 1.10 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561 : ร้อยละ 0.125 ถึง 1.30 ต่อปี) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินฝากออมทรัพย์จำนวน 3.69 ล้านบาท ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท)

8.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

8.3.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	2562		2561	
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาด	340.30	64.43	342.58	87.00
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	0.45	-	1.15
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(27.79)	-	(30.06)	-
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(81.28)	-	(58.02)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(166.35)	-	(166.35)	-
รวม	64.88	64.88	88.15	88.15
ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70		49.70	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)		(49.70)	
รวม	-		-	
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	715.37		715.37	
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(545.13)		(545.13)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(164.94)		(164.45)	
รวม	5.30		5.79	
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	70.18		93.94	

8.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ (ต่อ)

8.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในตราสารหนี้จำแนกตามระยะเวลาครบกำหนดชำระ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562 และ 2561				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด					
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	49.70	-	-	-	49.70
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(49.70)	-	-	-	(49.70)
รวมตราสารหนี้	-	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในตราสารหนี้ดังกล่าวเป็นรายการรับโอนหุ้นกู้ลูกหนี้รายหนึ่งจากบริษัทกรุงเทพ พาณิชย์การ จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดในปี 2545 ต่อมาในปี 2551 ปรากฏข้อมูลว่า ลูกหนี้รายดังกล่าว มีสถานะล้มละลาย โดยเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเป็นศูนย์ตั้งแต่วันแรกที่ได้มา

8.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว แต่ไม่ได้เข้าข่ายเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จำแนกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
การเกษตรและเหมืองแร่	13.13	13.13
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	63.19	63.19
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	10.02	10.02
การสาธารณูปโภคและบริการ	159.42	159.42
ตัวกลางทางการเงิน	12.23	12.23
รวม	257.99	257.99

8.3.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ ซึ่งจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 715.37 ล้านบาท และ 715.37 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ ในบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.94) บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม จึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป และเนื่องจากบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด มีเงินลงทุนในกิจการต่าง ๆ อีก 7 แห่ง จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนทั่วไปที่เกี่ยวกับกิจการทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 8 แห่ง อย่างไรก็ตาม บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด และบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี บริษัทฯ จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน

8.3.4 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนและรายการเคลื่อนไหวของส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	16.67	27.92
รวมส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	16.67	27.92
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
เงินลงทุนเผื่อขาย - ตราสารทุน	(97.95)	(85.94)
รวมส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(97.95)	(85.94)
	(81.28)	(58.02)
<u>หัก</u> ผลกระทบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16.26	-
รวมส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน - สุทธิ	(65.02)	(58.02)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	(58.02)	(46.25)
กำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าเงินลงทุนระหว่างปี	(23.26)	(11.77)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง	(0.08)	-
ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงสถานะทางภาษีของกิจการ	16.34	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(65.02)	(58.02)

8.4 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	83,621.55	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,246.89)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	77,374.66	75,433.94

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ยกมาต้นปี	81,803.80	79,913.98
บวก รับซื้อเพิ่ม	12,810.44	10,971.26
หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ	(10,907.88)	(9,081.44)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ก่อนปรับมูลค่า	83,706.36	81,803.80
หัก ค่าปรับมูลค่าเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	(84.81)	(84.81)
คงเหลือเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	83,621.55	81,718.99
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,246.89)	(6,285.05)
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	77,374.66	75,433.94

ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จากสถาบันการเงินต่าง ๆ รวม 12,810.44 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 10,971.26 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ จำนวน 77,374.66 ล้านบาท และ 75,433.94 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่บริษัทฯ มีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า 468,831.07 ล้านบาท และ 454,965.71 ล้านบาท ตามลำดับ

8.4.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ยอดยกมาต้นปี	6,285.05	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	(172.78)	(496.15)
ตั้งเพิ่มในงวดนี้ / (โอนกลับ) รายการค่าเผื่อฯ	134.62	(162.19)
รวม	6,246.89	6,285.05

รายการกระทบยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยแบ่งตามชั้นหนี้ ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(172.78)	(172.78)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	(76.09)	(22.96)	(39.69)	1.34	272.02	134.62
ยอดปลายปี	108.26	17.93	101.07	1.89	6,017.74	6,246.89

หน่วย : ล้านบาท

	2561					
	อัตราร้อยละขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี	173.23	14.09	68.25	6.05	6,681.77	6,943.39
ตัดหนี้สูญ	-	-	-	-	(496.15)	(496.15)
เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	11.12	26.80	72.51	(5.50)	(267.12)	(162.19)
ยอดปลายปี	184.35	40.89	140.76	0.55	5,918.50	6,285.05

8.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ทั้งจำนวนเป็นเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ซื้อมาจากสถาบันการเงินอื่น ซึ่งลูกหนี้ทั้งหมดเป็นลูกหนี้ที่เป็นสกุลเงินบาท โดยมีถิ่นที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	83,597.22	24.33	83,621.55	81,694.66	24.33	81,718.99
รวม	83,597.22	24.33	83,621.55	81,694.66	24.33	81,718.99

8.4.3 จำแนกตามประเภทลูกหนี้และการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้แยกตามประเภทและการจัดชั้น ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	930.68	154.92	1,106.40	24.29	30,922.23	33,138.52
บุคคลธรรมดา	3,715.52	1,028.97	1,524.63	52.03	44,161.88	50,483.03
รวม	4,646.20	1,183.89	2,631.03	76.32	75,084.11	83,621.55

หน่วย : ล้านบาท

	2561					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
นิติบุคคล	1,062.39	372.38	1,209.40	1.39	31,593.75	34,239.31
บุคคลธรรมดา	2,915.29	737.93	1,215.25	15.98	42,595.23	47,479.68
รวม	3,977.68	1,110.31	2,424.65	17.37	74,188.98	81,718.99

8.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2562				
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	5,386	8,074.49	8,074.49		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	82.02
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	117	323.30	323.30	เครื่องจักร	2.44
				กรรมสิทธิ์ห้องชุด	22.85
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	331.17
รวม	5,503	8,397.79	8,397.79		438.48

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2561				
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	ชนิดของสินทรัพย์ที่จะรับโอนตามสัญญา	มูลค่าของสินทรัพย์ที่จะได้รับโอนตามสัญญา
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	5,495	11,831.00	11,831.00		
การโอนสินทรัพย์และ/หรือ				ที่ดินเปล่า	73.20
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	86	325.91	325.91	เครื่องจักร	1.83
				กรรมสิทธิ์ห้องชุด	13.71
				ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	298.40
รวม	5,581	12,156.91	12,156.91		387.14

8.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่รับโอนที่ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ระยะเวลา	2562		2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
- ผิดนัดชำระแล้ว				
ภายหลังทำสัญญา/ยกเลิก	1,390	3,225.09	1,178	6,275.57
- ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	3,187	4,184.95	3,440	4,927.01
5 - 10 ปี	844	894.26	829	805.68
มากกว่า 10 ปี	82	93.49	134	148.65
รวม	5,503	8,397.79	5,581	12,156.91

ลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่วงระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	2562		2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ภาระหนี้หลังปรับโครงสร้างหนี้
ไม่เกิน 5 ปี	3,865	6,540.58	3,445	9,484.10
5 - 10 ปี	1,458	1,641.80	1,773	2,275.57
เกินกว่า 10 ปี	180	215.41	363	397.24
รวม	5,503	8,397.79	5,581	12,156.91

8.4.4 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	3,337.70	3,568.77
เงินสดที่รับชำระจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	5,849.37	6,385.77
ทรัพย์สินที่รับโอนจากลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	379.72	349.34
ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจากการตีโอน	161.04	110.38

บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	2562	2561
จำนวนลูกหนี้ (กลุ่มลูกหนี้)	88,333	86,710
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ล้านบาท)	83,621.55	81,718.99

	ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	
	2562	2561
จำนวนลูกหนี้ (กลุ่มลูกหนี้)	6,758	5,672
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	7,081	5,949

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (กลุ่มลูกหนี้)	8,589.72	7,531.32
ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้าง (ราย)	8,911.70	7,875.77

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันคงเหลือที่ตกลงให้ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้กู้ยืมเพิ่มเติมภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้

8.4.5 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้จัดชั้นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอ้างอิงตามเกณฑ์ในประกาศของ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	4,646.20	105.62	100.00	108.26
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,183.89	17.83	100.00	17.93
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,631.03	101.07	100.00	101.07
จัดชั้นสงสัย	76.32	1.89	100.00	1.89
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	75,084.11	6,017.74	100.00	6,017.74
รวม	83,621.55	6,244.15		6,246.89

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	เงินให้สินเชื่อฯ หลังหักหลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ *	3,977.68	179.88	100.00	184.35
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ *	1,110.31	40.54	100.00	40.89
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	2,424.65	140.76	100.00	140.76
จัดชั้นสงสัย	17.37	0.55	100.00	0.55
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	74,188.98	5,918.50	100.00	5,918.50
รวม	81,718.99	6,280.23		6,285.05

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ได้มีการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.5 ซึ่งได้พิจารณากระแสเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตคิดลดมูลค่าปัจจุบัน

8.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และมูลค่าหลักประกัน ซึ่งคำนวณอ้างอิงตามราคาประเมินล่าสุดหลังหักส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ยอดหนี้ ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน ก่อนหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกัน หลังหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้				
ปรับโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,792.60	4,646.20	14,361.32	12,926.05
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,054.16	1,183.89	3,733.88	3,360.49
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,786.61	2,631.03	7,947.37	4,946.32
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	1,138.06	128.60	1,223.48	760.23
รวม	14,771.43	8,589.72	27,266.05	21,993.09
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้				
ไม่ปรับโครงสร้างหนี้	454,059.64	75,031.83	164,922.99	112,545.37
รวม	454,059.64	75,031.83	164,922.99	112,545.37
รวมทั้งสิ้น	468,831.07	83,621.55	192,189.04	134,538.46

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมิน และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

8.4.6 เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้คงค้างตามเกณฑ์สิทธิและมูลค่าหลักประกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดหนี้ ตามสัญญาเดิม (ภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ)	เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้ (ภาระหนี้เกณฑ์ทุน)	มูลค่าหลักประกัน ก่อนหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท. *	มูลค่าหลักประกัน หลังหักส่วนลด ตามเกณฑ์ ธปท. **
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้				
ปรับปรุงโครงสร้างหนี้				
- ค้างตั้งแต่ 0 - 1 เดือน	6,197.53	3,977.68	12,977.11	11,680.47
- ค้างมากกว่า 1 - 3 เดือน	2,127.53	1,110.31	3,641.25	3,277.21
- ค้างมากกว่า 3 - 6 เดือน	4,229.15	2,424.65	6,424.98	4,056.08
- ค้างมากกว่า 6 เดือนขึ้นไป	61.71	18.68	85.48	51.41
รวม	12,615.92	7,531.32	23,128.82	19,065.17
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้				
ไม่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวม	442,349.79	74,187.67	169,065.50	117,311.58
รวมทั้งสิ้น	454,965.71	81,718.99	192,194.32	136,376.75

* คำนวณโดยใช้ราคาประเมินตามมติของคณะกรรมการพิจารณาราคาประเมินล่าสุด (ถึงแม้มีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี) และหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกัน อ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

** คำนวณโดยนำมูลค่าหลักประกันหักด้วยส่วนลดตามเกณฑ์ ธปท. และไม่ใช้มูลค่าหลักประกันกรณีการประเมินราคาเกินกว่า 3 ปี นับจากวันอนุมัติราคาประเมินและหากหลักประกันถูกนำไปขายทอดตลาดและมีผู้ประมูลซื้อทรัพย์แล้วจะใช้ราคาเคาะขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายแทน ซึ่งมูลค่าหลักประกันอ้างอิงราคาประเมินก่อนพิจารณาถึงภาระหนี้ตามเกณฑ์สิทธิที่บริษัทฯ มีกับลูกหนี้และก่อนพิจารณามูลจำนอง

8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ยอดยกมาต้นปี	1,452.84	1,164.80
บวก รายการเพิ่มระหว่างปี	473.75	670.03
หัก รับชำระระหว่างปี	(341.37)	(366.41)
หัก ยกเลิกการขาย	(43.45)	(15.58)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,541.77	1,452.84
หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอตัดบัญชี	(890.86)	(742.33)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	(1.76)	(2.21)
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	649.15	708.30

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ แบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
อายุหนี้คงค้าง		
ไม่ค้างชำระ	733.63	797.30
ค้าง 1 - 30 วัน	353.70	413.24
ค้าง 31 - 90 วัน	288.22	200.76
ค้าง 91 - 180 วัน	108.40	30.48
ค้าง 181 วัน - 12 เดือน	16.70	4.66
ค้างเกิน 12 เดือนขึ้นไป	41.12	6.40
รวม	1,541.77	1,452.84

8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ต่อ)

8.5.1 การปรับโครงสร้างหนี้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ขายผ่อนชำระในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2562		
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	33	591.84	591.84
รวม	33	591.84	591.84

หน่วย : ล้านบาท

รูปแบบการปรับโครงสร้างหนี้	2561		
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	54	581.67	581.67
รวม	54	581.67	581.67

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีระยะเวลาของสัญญาโดยนับจากอายุหนี้คงเหลือ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562		2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
-ปิดบัญชี	7	19.10	14	1.46
-ครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 5 ปี	18	570.76	33	578.28
5 - 10 ปี	8	1.98	7	1.93
รวม	33	591.84	54	581.67

8.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ (ต่อ)

8.5.1 การปรับโครงสร้างหนี้ (ต่อ)

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถจำแนกตามระยะเวลาการผ่อนชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562		2561	
	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนรายลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้
ช่วงระยะเวลาการผ่อนตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้				
น้อยกว่า 5 ปี	24	589.25	47	579.74
5 - 10 ปี	9	2.59	7	1.93
รวม	33	591.84	54	581.67

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการปรับโครงสร้างหนี้มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ยลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	67.75	64.03
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	48.40	14.28
เงินสดที่รับชำระจากลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	229.15	200.26

บริษัทฯ มีลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่เหลืออยู่ ณ วันสิ้นปี ดังนี้

	ลูกหนี้ทั้งหมด	
	2562	2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	2,123	1,734
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	1,541.77	1,452.84

	ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้	
	2562	2561
จำนวนลูกหนี้ (ราย)	65	76
ยอดคงเหลือของลูกหนี้ขายผ่อนชำระคงค้าง (ล้านบาท)	746.99	849.57

8.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และสถาบันการเงินต่าง ๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ประมูลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ ประมูลทรัพย์จาก ลูกหนี้	สาขาที่ ไม่ได้ใช้งาน	รวม
อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
เพิ่มขึ้น	544.27	8,060.09	-	8,604.36
ลดลง	(812.86)	(2,231.85)	-	(3,044.71)
ยอดปลายปี	5,388.18	26,822.32	25.57	32,236.07
สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	3.97	343.54	-	347.51
เพิ่มขึ้น	-	4.69	-	4.69
ยอดปลายปี	3.97	348.23	-	352.20
รวมยอดปลายปี	5,392.15	27,170.55	25.57	32,588.27
<u>หัก</u> ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(8,191.28)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(497.87)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				23,899.12

8.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ประมูลจาก สถาบันการเงิน	โอนทรัพย์ชำระหนี้/ ประมูลทรัพย์จาก ลูกหนี้	สาขาที่ ไม่ได้ใช้งาน	รวม
อสังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	5,391.46	17,475.17	-	22,866.63
เพิ่มขึ้น	1,117.06	5,914.09	25.57	7,056.72
ลดลง	(851.75)	(2,395.18)	-	(3,246.93)
ยอดปลายปี	5,656.77	20,994.08	25.57	26,676.42
สังหาริมทรัพย์				
ยอดต้นปี	3.97	290.39	-	294.36
เพิ่มขึ้น	-	53.15	-	53.15
ยอดปลายปี	3.97	343.54	-	347.51
รวมยอดปลายปี	5,660.74	21,337.62	25.57	27,023.93
<u>หัก</u> ค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย				(5,905.55)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย				(522.56)
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ				20,595.82

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทรัพย์สินรอการขายประเภทอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ มีราคาประเมิน 54,647.36 ล้านบาท และ 422.06 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 48,024.43 ล้านบาท และ 458.21 ล้านบาท ตามลำดับ) ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	29,059.56	23,911.56
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	3,528.71	3,112.37
รวม	32,588.27	27,023.93

8.7 เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ	7,377.97	5,463.42
หัก ประมาณการค่าใช้จ่ายขายทอดตลาด	(529.17)	(390.67)
บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ - สุทธิ	6,848.80	5,072.75
บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	2,746.81	2,042.70
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	9,595.61	7,115.45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินรอรับจากการขายทอดตลาดแบ่งตามระยะเวลาคงค้าง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,956.16	1,136.07	3,092.23
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,696.93	1,289.71	3,986.64
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	904.77	319.92	1,224.69
มากกว่า 5 ปี	1,820.11	1.11	1,821.22
รวม	7,377.97	2,746.81	10,124.78

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	บุคคลภายนอกเป็นผู้ซื้อ *	บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อ	รวม
ระยะเวลาคงค้าง			
ภายใน 1 ปี	1,550.51	1,161.14	2,711.65
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	2,073.94	814.30	2,888.24
มากกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	758.92	66.18	825.10
มากกว่า 5 ปี	1,080.05	1.08	1,081.13
รวม	5,463.42	2,042.70	7,506.12

* บริษัทฯ จะบันทึกเงินรอรับจากการขายทอดตลาดในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินแก่กรมบังคับคดีครบถ้วน

8.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2562								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	778.20	8.96	-	787.16	-	-	-	-	787.16
2. อาคาร	431.92	5.03	-	436.95	245.57	21.82	-	267.39	169.56
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	449.97	26.71	-	476.68	288.79	50.59	-	339.38	137.30
4. อุปกรณ์	611.39	83.72	25.63	669.48	486.00	60.06	25.63	520.43	149.05
5. งานระหว่างทำ	0.42	25.83	26.10	0.15	-	-	-	-	0.15
รวม	2,271.90	150.25	51.73	2,370.42	1,020.36	132.47	25.63	1,127.20	1,243.22

หน่วย : ล้านบาท

	2561								
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอดปลายปี	
1. ที่ดิน	780.03	20.79	22.62	778.20	-	-	-	-	778.20
2. อาคาร	434.07	4.35	6.50	431.92	227.55	21.57	3.55	245.57	186.35
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	415.28	44.14	9.45	449.97	248.30	49.94	9.45	288.79	161.18
4. อุปกรณ์	619.17	33.42	41.20	611.39	461.37	65.83	41.20	486.00	125.39
5. งานระหว่างทำ	20.72	20.68	40.98	0.42	-	-	-	-	0.42
รวม	2,269.27	123.38	120.75	2,271.90	937.22	137.34	54.20	1,020.36	1,251.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคาร อุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งที่ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวน 519.65 ล้านบาท และ 395.91 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่าย อุปกรณ์และมีกำไรจากการจำหน่ายรวม 2.67 ล้านบาท (2561 : 13.37 ล้านบาท)

8.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2562								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	74.47	9.01	-	83.48	62.34	5.75	-	68.09	15.39
2. งานระหว่างทำ	1.15	1.68	2.30	0.53	-	-	-	-	0.53
รวม	75.62	10.69	2.30	84.01	62.34	5.75	-	68.09	15.92

หน่วย : ล้านบาท

	2561								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาตามบัญชีสุทธิ
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น / รับโอน	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย / โอนออก	ยอดปลายปี	
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	69.02	5.45	-	74.47	58.37	3.97	-	62.34	12.13
2. งานระหว่างทำ	-	1.84	0.69	1.15	-	-	-	-	1.15
รวม	69.02	7.29	0.69	75.62	58.37	3.97	-	62.34	13.28

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งที่คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มีราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวน 51.05 ล้านบาท และ 50.77 ล้านบาท ตามลำดับ

8.10 เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์	120.99	416.40
ค่าธรรมเนียมวางซื้อทรัพย์	763.75	798.83
ค่าภาษีเงินได้ขอคืน	0.31	0.34
ค่าใช้จ่ายในการโอนกรรมสิทธิ	0.74	0.04
ค่าใช้จ่ายส่วนกลางและอื่น ๆ	2.47	1.66
รวม	888.26	1,217.27

8.11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	547.71	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(56.40)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	491.31	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ยอดต้นปี	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ๆ	ยอดปลายปี
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุน	-	71.81	16.26	88.07
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	-	0.35	-	0.35
ทรัพย์สินรอการขาย	-	165.93	-	165.93
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	40.63	-	40.63
ประมาณการหนี้สิน	-	192.82	17.64	210.46
หนี้สินอื่น	-	42.27	-	42.27
รวม	-	513.81	33.90	547.71
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	(45.24)	-	(45.24)
อื่น ๆ	-	(11.16)	-	(11.16)
รวม	-	(56.40)	-	(56.40)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	-	457.41	33.90	491.31

ก่อนวันที่ 12 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นศูนย์ เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ถือหุ้นโดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ

8.11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่ได้รับซื้อหรือรับโอนมาจากสถาบันการเงิน และตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนำหุ้นเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) ทำให้สัดส่วนที่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินถือหุ้นในบริษัทฯ ลดลงจนบริษัทฯ ไม่ได้รับสิทธิการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกต่อไป ดังนั้น กำไรสุทธิของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2562 ถึงวันสิ้นปีจึงต้องเสียภาษีในอัตราปกติ ทำให้บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ก) บริษัทฯ มีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิที่บันทึกไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 491.31 ล้านบาท สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทางด้านบัญชีและภาษีอากรในอดีตอันเกี่ยวเนื่องกับ สำรองเงินเกษียณอายุพนักงานและผลประโยชน์อื่น ๆ ของพนักงานจำนวน 207.89 ล้านบาท ค่าเผื่อด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายและค่าปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจำนวน 165.93 ล้านบาท และอื่น ๆ จำนวน 117.49 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาจากในอดีตจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ประเมินว่ามีความแน่นอนค่อนข้างมากว่าบริษัทฯ จะสามารถใช้ผลแตกต่างนี้ได้ในการนำไปหักกำไรทางภาษี เพื่อลดภาษีเงินได้นิติบุคคลลงในอนาคต บริษัทฯ จึงรับรู้เป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

การที่จะสามารถใช้ผลประโยชน์นี้ได้ในอนาคตขึ้นอยู่กับว่า บริษัทฯ สามารถมีกำไรเพียงพอในอนาคต และบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สามารถตัดค่าใช้จ่ายทางภาษีให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของภาษีได้ และผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวไม่ถูกโต้แย้งหรือประเมินใหม่โดยกรมสรรพากร

ข) บริษัทฯ ยังมีผลประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินอีกเป็นจำนวน 5,877.77 ล้านบาท สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทางด้านบัญชีและภาษีอากรในอดีต อันเกี่ยวเนื่องกับสำรองหนี้สูญและการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย สำหรับระยะเวลาจากในอดีตจนถึงวันที่ 11 ธันวาคม 2562 (วันสุดท้ายที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล)

บริษัทฯ ประเมินว่ายังคงมีความไม่แน่นอนอยู่ในการที่จะสามารถใช้ผลประโยชน์นี้ได้ในอนาคต ทั้งนี้เนื่องจากผลประโยชน์นี้เกี่ยวข้องกับข้อมูลในอดีตที่มีฐานข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก ดังนั้นเพื่อความระมัดระวังรอบคอบบริษัทฯ จึงไม่ได้รับรู้รายการนี้เป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯ จะทยอยรับรู้ผลประโยชน์ดังกล่าวในอนาคตเมื่อบริษัทฯ พิจารณาได้ว่าความไม่แน่นอนลดลง กล่าวคือ เมื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สามารถนำผลแตกต่างดังกล่าวไปหักจากกำไรในการคำนวณภาษีประจำปี เพื่อลดภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลในปีอนาคตนั้นได้จริง บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถทยอยดำเนินการเช่นว่าได้ในช่วงปี (2563 - 2573) ซึ่งก็คือระยะเวลาที่คาดว่าจะสามารถทยอยรับรู้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้

8.12 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชี	34.15	57.11
รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับและเงินปันผลค้างรับ	47.73	36.20
เงินทดรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี	30.43	18.91
ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน	51.14	58.43
อื่น ๆ	15.16	17.40
รวม	178.61	188.05

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและรายจ่ายรอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 22.96 ล้านบาท และกระแสเงินสดลดลงจำนวน 95.23 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลดลงจากการปรับปรุงเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์อื่นจำนวน 11.29 ล้านบาท และเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในงวดและตัดในงวด เช่น ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอการตัดบัญชีจำนวน 59.90 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมอาวัลตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 9.59 ล้านบาท ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินกู้จำนวน 1.34 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้จำนวน 12.73 ล้านบาท (ตามหมายเหตุข้อ 8.30.4) และมีรายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น 11.53 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : ลดลง 0.11 ล้านบาท)

8.13 สินทรัพย์จัดชั้น/คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์จัดชั้นของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินลงทุนในหลักทรัพย์ เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ลูกหนี้ขายผ่อนชำระและทรัพย์สินรอการขาย โดยจัดชั้นตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละประเภท และการประเมินฐานะของลูกหนี้แต่ละราย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
ปกติ	-	4,646.20	1,087.33	-	5,733.53
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,183.89	288.22	-	1,472.11
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,631.03	108.40	-	2,739.43
สงสัย	-	76.32	16.70	-	93.02
สงสัยจะสูญ	429.24	75,084.11	41.12	497.87	76,052.34
รวม	429.24	83,621.55	1,541.77	497.87	86,090.43

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	เงินลงทุนในหลักทรัพย์	เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ	ทรัพย์สินรอการขาย	รวม
ปกติ	-	3,977.68	1,210.54	-	5,188.22
กล่าวถึงเป็นพิเศษ	-	1,110.31	200.76	-	1,311.07
ต่ำกว่ามาตรฐาน	-	2,424.65	30.48	-	2,455.13
สงสัย	-	17.37	4.66	-	22.03
สงสัยจะสูญ	416.74	74,188.98	6.40	522.56	75,134.68
รวม	416.74	81,718.99	1,452.84	522.56	84,111.13

8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตั๋วเงินจ่าย เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
ตั๋วเงินจ่าย				
ระยะสั้น	2,281.40	4,928.53	6,505.66	704.27
ระยะยาว	2,259.39	732.63	630.71	2,361.31
รวม	4,540.79	5,661.16	7,136.37	3,065.58
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(220.40)	(65.70)	(59.90)	(226.20)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(7.79)	(4.41)	(9.59)	(2.61)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,312.60	5,591.05	7,066.88	2,836.77
เงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	9,547.45	61,459.61	52,266.74	18,740.32
ระยะยาว	11,686.44	10,247.33	12,740.14	9,193.63
รวม	21,233.89	71,706.94	65,006.88	27,933.95
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1.65)	-	(1.34)	(0.31)
รวมเงินกู้ยืม	21,232.24	71,706.94	65,005.54	27,933.64
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม	25,544.84	77,297.99	72,072.42	30,770.41
หุ้นกู้				
ระยะสั้น	7,230.00	800.00	7,230.00	800.00
ระยะยาว	24,970.00	20,000.00	800.00	44,170.00
รวม	32,200.00	20,800.00	8,030.00	44,970.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(35.56)	(30.06)	(12.73)	(52.89)
รวมหุ้นกู้	32,164.44	20,769.94	8,017.27	44,917.11
รวมทั้งสิ้น	57,709.28	98,067.93	80,089.69	75,687.52

8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดปลายปี
<u>ตั๋วเงินจ่าย</u>				
ระยะสั้น	2,534.22	4,736.40	4,989.22	2,281.40
ระยะยาว	2,163.99	1,355.13	1,259.73	2,259.39
รวม	4,698.21	6,091.53	6,248.95	4,540.79
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(138.27)	(113.19)	(31.06)	(220.40)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(24.81)	-	(17.02)	(7.79)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,535.13	5,978.34	6,200.87	4,312.60
<u>เงินกู้ยืม</u>				
ระยะสั้น	10,812.47	15,586.30	16,851.32	9,547.45
ระยะยาว	10,761.22	16,430.55	15,505.33	11,686.44
รวม	21,573.69	32,016.85	32,356.65	21,233.89
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(2.99)	-	(1.34)	(1.65)
รวมเงินกู้ยืม	21,570.70	32,016.85	32,355.31	21,232.24
รวมตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม	26,105.83	37,995.19	38,556.18	25,544.84
<u>หุ้นกู้</u>				
ระยะสั้น	6,600.00	7,230.00	6,600.00	7,230.00
ระยะยาว	24,200.00	8,000.00	7,230.00	24,970.00
รวม	30,800.00	15,230.00	13,830.00	32,200.00
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(37.36)	(12.66)	(14.46)	(35.56)
รวมหุ้นกู้	30,762.64	15,217.34	13,815.54	32,164.44
รวมทั้งสิ้น	56,868.47	53,212.53	52,371.72	57,709.28

8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีตั๋วเงินจ่าย และเงินกู้ยืม โดยมีอัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) วันครบกำหนดไถ่ถอน และการชำระดอกเบี้ยดังนี้

	2562		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย
<u>ตั๋วเงินจ่าย</u>			
ระยะสั้น	0 - 2.25	2563	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
ระยะยาว	0 - 0.86	2564 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
<u>เงินกู้ยืม</u>			
ระยะสั้น	1.95 - 3.76	2563	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน
ระยะยาว	2.65 - 3.76	2564 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน

	2561		
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย
<u>ตั๋วเงินจ่าย</u>			
ระยะสั้น	0 - 2.30	2562	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
ระยะยาว	0 - 2.25	2563 - 2569	ชำระดอกเบี้ยเมื่อตั๋วครบกำหนด
<u>เงินกู้ยืม</u>			
ระยะสั้น	2.70 - 3.55	2562	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน
ระยะยาว	2.70 - 3.55	2563 - 2566	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน / เมื่อตั๋วครบกำหนด / ทุก 3 เดือน / ทุก 6 เดือน

8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562และ 2561 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทน มูลค่าที่ออกหน่วยละ 1,000.00 บาท ประกอบด้วย

2562							
หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
1/2562	1	3.00	3,000.00	18 กรกฎาคม 2562	1 ปี 6 เดือน	18 มกราคม 2564	2.30
1/2562	2	3.00	3,000.00	18 กรกฎาคม 2562	3 ปี	18 กรกฎาคม 2565	2.45
1/2562	3	4.50	4,500.00	18 กรกฎาคม 2562	5 ปี	18 กรกฎาคม 2567	2.90
1/2562	4	5.00	5,000.00	18 กรกฎาคม 2562	10 ปี	18 กรกฎาคม 2572	3.60
1/2562	5	3.50	3,500.00	18 กรกฎาคม 2562	12 ปี	18 กรกฎาคม 2574	3.78
1/2562	6	1.00	1,000.00	18 กรกฎาคม 2562	15 ปี	18 กรกฎาคม 2577	3.92
			44,970.00				

8.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

2561							
หุ้นกู้ครั้งที่	ชุดที่	จำนวน (ล้านหน่วย)	มูลค่ารวม (ล้านบาท)	วันออกตราสารหนี้	อายุของตราสารหนี้	ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1/2559	2	1.00	1,000.00	22 ธันวาคม 2559	3 ปี	22 ธันวาคม 2562	2.71
1/2559	3	1.10	1,100.00	22 ธันวาคม 2559	7 ปี	22 ธันวาคม 2566	3.79
1/2560	2	0.80	800.00	23 มิถุนายน 2560	3 ปี	23 มิถุนายน 2563	2.38
1/2560	3	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	5 ปี	23 มิถุนายน 2565	3.41
1/2560	4	1.40	1,400.00	23 มิถุนายน 2560	7 ปี	23 มิถุนายน 2567	3.64
1/2560	5	1.50	1,500.00	23 มิถุนายน 2560	10 ปี	23 มิถุนายน 2570	3.92
2/2560	1	4.00	4,000.00	8 กันยายน 2560	1 ปี 6 เดือน	8 มีนาคม 2562	2.03
2/2560	2	1.00	1,000.00	8 กันยายน 2560	4 ปี	8 กันยายน 2564	2.53
2/2560	3	3.80	3,800.00	8 กันยายน 2560	6 ปี	8 กันยายน 2566	3.44
2/2560	4	3.20	3,200.00	8 กันยายน 2560	8 ปี	8 กันยายน 2568	3.73
2/2560	5	5.00	5,000.00	8 กันยายน 2560	10 ปี	8 กันยายน 2570	3.91
1/2561	1	2.23	2,230.00	21 มิถุนายน 2561	1 ปี 6 เดือน	21 ธันวาคม 2562	2.18
1/2561	2	3.00	3,000.00	21 มิถุนายน 2561	3 ปี	21 มิถุนายน 2564	2.50
1/2561	3	0.37	370.00	21 มิถุนายน 2561	7 ปี	21 มิถุนายน 2568	3.88
1/2561	4	2.40	2,400.00	21 มิถุนายน 2561	10 ปี	21 มิถุนายน 2571	4.30
			32,200.00				

8.15 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	7.12	4.14
เงินกู้	51.73	53.77
หุ้นกู้	445.39	187.45
รวม	504.24	245.36

8.16 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,026.86	744.05
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	25.47	25.47
รวม	1,052.33	769.52

8.16.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	744.05	726.29
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	60.31	44.81
ต้นทุนดอกเบี้ย	27.16	21.28
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น		
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	0.05	-
จากการเปลี่ยนแปลงแผนผลประโยชน์	243.95	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	7.02	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	13.78	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(69.46)	(48.33)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	1,026.86	744.05

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 พระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ (ฉบับที่ 4) ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ส่งผลให้บริษัทฯ มีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเมื่อออกจากงานเพิ่มขึ้นจำนวน 243.95 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนงวดปัจจุบัน

8.16.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงเดือนธันวาคม 2562 ทำให้มีการแปลงสภาพจากรัฐวิสาหกิจเป็นเอกชน อย่างไรก็ตาม ไม่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน เนื่องจากกฎหมายแรงงานและพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์มีเงื่อนไขการจ่ายไม่แตกต่างกัน

บริษัทฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ฯ เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้เทคนิคตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาล ที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	2562	2561
อัตราคิดลด	2.84	3.07
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.00	8.00
อัตราเงินเฟ้อ	2.50	2.50

อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานจำแนกตามช่วงอายุของพนักงาน

หน่วย : ร้อยละต่อปี

	2562	2561
น้อยกว่า 30 ปี	8.00	8.00
ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	2.00	2.00
ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 50 ปี	1.00	1.00
ตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป	-	-

ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายแสดงตามช่วงเวลา

	หน่วย : ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	88.53
มากกว่า 1 ปี - 5 ปี	338.55
มากกว่า 5 ปี ขึ้นไป	1,782.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 12.8 ปี (31 ธันวาคม 2561 : 10.9 ปี)

8.16.1 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	88.81	เพิ่มขึ้น 1%	77.11
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	113.79	ลดลง 1%	99.96
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	8.29	เพิ่มขึ้น 20%	7.96

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	หนี้สินเพิ่มขึ้น		หนี้สินลดลง	
อัตราคิดลด	ลดลง 1%	64.86	เพิ่มขึ้น 1%	56.41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	เพิ่มขึ้น 1%	74.82	ลดลง 1%	66.09
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ลดลง 20%	5.11	เพิ่มขึ้น 20%	4.92

อนึ่ง ความเสี่ยงหรือเหตุการณ์พิเศษที่อาจมีนัยสำคัญต่อผลการประเมินในอนาคต อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงหรือการเคลื่อนไหวของจำนวนพนักงานอย่างเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงปัจจัยทางสภาพเศรษฐกิจซึ่งส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณ ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์พิเศษดังกล่าว บริษัทฯ จะมีการประเมินภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงานอีกครั้งเพื่อรับรู้ผลกระทบของเหตุการณ์พิเศษต่องบการเงินของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงานโดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน และต่อมาบริษัทฯ ได้เข้าร่วมจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เค มาสเตอร์ พูล ฟันด์ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2557 โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นกองทุนที่มีนโยบายให้สมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนมากกว่า 1 นโยบาย

การลงทุนตามความเหมาะสมกับตนเองได้ เพื่อเป็นทางเลือกให้พนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายเงินสบทบเข้ากองทุนตามอัตราที่กำหนดไว้ ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวตามข้อบังคับของกองทุน ซึ่งจำนวนที่บริษัทฯ จ่ายสบทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 97.04 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 95.08 ล้านบาท) ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

8.16.2 ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	25.47	25.47
เพิ่มประมาณการหนี้สิน	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	25.47	25.47

8.17 เงินรับจากการขายทอดตลาดรอรับรู้

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันจากกรมบังคับคดี จำนวน 5,342.01 ล้านบาท จากการขายหลักประกันของลูกหนี้รายหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ ได้ยื่นคำร้องขอรับเงินค่าขายทอดตลาดทรัพย์หลักประกันดังกล่าว เนื่องจากในการขายทอดตลาดหลักประกันครั้งนี้ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย (เจ้าหนี้รายที่ 3 และเจ้าหนี้รายที่ 150) ได้ร้องขอเพิกถอนการขายทอดตลาดต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2561 ศาลชั้นต้นได้มีคำสั่งให้ยกคำร้องขอเพิกถอนการขายของลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย แต่ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่นอีก 2 ราย สามารถขออนุญาตอุทธรณ์/ฎีกาต่อศาลอุทธรณ์/ฎีกาได้ ซึ่งต่อมาลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ และเจ้าหนี้อื่นทั้งสองรายได้ยื่นคำร้องขอสละสิทธิ์ในการอุทธรณ์คำสั่งศาล

ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดจากศาลล้มละลายกลาง ซึ่งแสดงให้เห็นว่าคดีถึงที่สุดแล้ว การจ่ายเงินจากการขายทอดตลาดที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จ่ายให้บริษัทฯ จึงชอบด้วยกฎหมาย บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอรับหนังสือรับรองการใช้เงินคืนกองทรัพย์สินจากเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์พร้อมกับนำส่งหนังสือรับรองคดีถึงที่สุดต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ พร้อมทั้งบันทึกรับรู้กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ในฐานะเจ้าหนี้บุริมสิทธิ จำนวน 3,214.61 ล้านบาท

8.18 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ภาษีค้างจ่าย	345.92	180.07
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	738.59	554.76
เงินมัดจำและเงินประกัน	107.16	297.68
ภาระหนี้ระหว่าง บมจ. กรุงเทพฯ พาณิชย์การและบริษัทฯ	19.16	19.16
บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ	80.40	154.96
บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้	137.34	145.95
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ขายสิทธิเรียกร้อง	-	364.64
อื่น ๆ	50.88	20.60
รวม	1,479.45	1,737.82

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 107.16 ล้านบาท และ 297.68 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 94.66 ล้านบาท และ 89.17 ล้านบาท ตามลำดับ

8.18 หนี้สินอื่น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อื่น ๆ จำนวน 50.88 ล้านบาท และ 20.60 ล้านบาท ตามลำดับ ได้รวมรายได้รับล่วงหน้าที่ลดลงจำนวน 3.75 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 3.90 ล้านบาท)

8.19 ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติยืนยันการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 510 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ซึ่งได้มีการอนุมัติไว้ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 โดยที่ประชุมได้มีการอนุมัติการจัดสรรไว้ดังนี้

หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 280 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการกันหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนเพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่ผู้ลงทุนหลักโดยเฉพาะเจาะจง

หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 230 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายต่อผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินภายใต้แผนการจัดสรรหุ้นเกินกว่าจำนวนที่จัดจำหน่าย (ถ้ามี)

บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนสามัญที่ออกและชำระแล้วจาก 13,675 ล้านบาท เป็น 15,075 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 280 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 1,400 ล้านบาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป (Initial Public Offering) โดยในเดือน ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้เสนอขายให้กับประชาชนทั่วไปในราคาหุ้นละ 17.50 บาท รวมเป็นเงิน 4,900 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 3,399.43 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายจำนวน 100.57 ล้านบาท) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและมีทุนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว ดังนี้

	2562		2561	
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ทุนจดทะเบียน				
ทุนจดทะเบียน ณ วันต้นปี	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนจดทะเบียน ณ วันปลายปี	3,245	16,225	3,245	16,225
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว				
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันต้นปี	2,735	13,675	2,735	13,675
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	280	1,400	-	-
ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ณ วันปลายปี	3,015	15,075	2,735	13,675

8.20 สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

8.21 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2562 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562	13,000.00	4.7532
เงินปันผลสำหรับปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2562 วันที่ 5 เมษายน 2562	3,121.46	1.1413
		16,121.46	
เงินปันผลพิเศษ	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	1,700.08	0.6216
เงินปันผลสำหรับปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปี 2561 วันที่ 27 เมษายน 2561	2,700.54	0.9874
		4,400.62	

8.22 การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้นโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.12 : 1 (31 ธันวาคม 2561 : 1.57 : 1)

8.23 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น

8.23.1 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้		
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,518.86	1,856.82
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	7,449.58	4,438.35
	8,968.44	6,295.17

8.23 รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และรายได้จากการดำเนินงานอื่น (ต่อ)

8.23.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ

รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		
รายได้ค่าเช่า	27.20	24.58
รายได้จากการขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งาน	2.67	13.37
กำไรจากการยึดคืนสินทรัพย์ขายผ่อนชำระ	7.44	2.57
รับเงินมัดจำลูกค้าจากการผิดนัดทำสัญญา	3.65	9.24
รายได้อื่น	12.45	60.06
	53.41	109.82

8.24 ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ค่าใช้จ่ายอื่น		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.75	3.96
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	208.51	176.65
ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านบัญชีและภาษี	65.62	20.62
ค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพื่อการนำหุ้นเข้าตลาด	45.63	-
ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	90.24	-
ค่าจ้างผู้จำหน่ายหลักทรัพย์และการรับประกันการจำหน่าย	15.29	-
ค่าจ้างบริษัทประเมินราคาอิสระ	13.12	-
ค่าธรรมเนียมสำนักงานตลาดหลักทรัพย์และค่าแรกเข้าและอื่น ๆ	31.26	2.30
ค่าธรรมเนียมและบริการและอื่น ๆ	56.72	75.04
	532.14	278.57

8.25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	120.16	7.28
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	7.75	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี	(465.16)	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(457.41)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(337.25)	7.28

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :		
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ที่รับรู้ในระหว่างปี	(0.08)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายจากการเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี	16.34	-
รวม	16.26	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ที่รับรู้ในระหว่างปี	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี	17.64	-
รวม	17.64	-

8.25 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,832.97	379.07	6,212.04
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	-	75.81	75.81
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย			
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี			
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	56.56	56.56
- ค่าใช้จ่ายหักได้เพิ่ม	-	(4.75)	(4.75)
- รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	(7.46)	(7.46)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	-	120.16	120.16
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลการเปลี่ยนแปลง			
สถานภาพทางภาษีของบริษัท	-	(457.41)	(457.41)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(337.25)	(337.25)

หน่วย : ล้านบาท

	2561		
	กำไรที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	กำไรที่ต้องเสียภาษีเงินได้	รวม
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,154.46	54.85	5,209.31
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี		10.97	10.97
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย			
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี			
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	-	0.04	0.04
- ค่าใช้จ่ายหักได้เพิ่ม	-	(0.04)	(0.04)
- รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	(3.69)	(3.69)
ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	7.28	7.28

8.25 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ในปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 5,832.97 ล้านบาท ที่ได้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของบริษัทฯ จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2562 ทำให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บริษัทฯ เคยได้รับหมดไปนับตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้จัดทำงบการเงินระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 11 ธันวาคม 2562 (ช่วงเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ) และช่วงระหว่างวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ช่วงเวลาที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล) โดยสรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	1 มกราคม 2562 - 11 ธันวาคม 2562		12 ธันวาคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	ธุรกิจอื่น	รวม	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	8,737.10	10.25	392.40	9,139.75
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	3.99	-	-	3.99
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	2,605.93	-	301.31	2,907.24
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	92.03	-	1.56	93.59
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	48.56	2.14	40.90	91.60
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	11,487.61	12.39	736.17	12,236.17
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,997.48	-	134.90	2,132.38
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	3,496.26	-	260.87	3,757.13
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	5,493.74	-	395.77	5,889.51
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	160.90	-	(26.28)	134.62
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	5,832.97	12.39	366.68	6,212.04

8.26 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณ ได้ดังนี้

กำไรสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
6,549.30	5,202.02	2,750.34	2,735.00	2.38	1.90

8.27 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการบริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก้ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทบาโฮมา จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัทสหธร จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

8.27 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
<u>งานแสดงฐานะการเงิน</u>		
เงินฝากสถาบันการเงิน		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	11.18	16.65
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.15	2.15
สินทรัพย์อื่น - เงินปันผลค้างรับ		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	35.81	35.81
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - ตั๋วเงินจ่ายและเงินกู้ยืม		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,428.19	1,098.18
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม - หุ้นกู้		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,008.80	1,107.70
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3.89	2.23
หนี้สินอื่น - เงินประกันการเช่า		
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.10

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	นโยบายการกำหนดราคา
<u>งานกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>			
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.05	0.04	
รายได้จากเงินปันผล			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	36.77	36.77	
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ - รายได้ค่าเช่าและสาธารณูปโภค			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.14	0.52	
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย			ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน *	-	2.47	
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			ตามหนังสือชี้ชวนและ
ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	59.29	22.44	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน

* บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลใกล้ชิดของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการและผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าธรรมเนียมและลงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์แทนกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน จำนวน 14.07 ล้านบาท

8.27 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม และเจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อทรัพย์สินรอการขายระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	1,644.18	6,143.79	6,130.18	1,657.79
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	531.70	720.00	502.50	749.20
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	30.00	-	-	30.00
รวม	2,205.88	6,863.79	6,632.68	2,436.99

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	208.00	1,631.23	195.05	1,644.18
บริษัทกรุงไทย - แอกซ่าประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4.90	527.00	0.20	531.70
บริษัทกรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	30.00	-	30.00
รวม	212.90	2,188.23	195.25	2,205.88

8.28 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	109.05	101.27
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	22.71	8.30
รวม	131.76	109.57

8.29 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทาง การเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

2. รับซื้อรับโอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ รับโอนทรัพย์ชำระหนี้จากลูกหนี้ ประมูลซื้อทรัพย์หลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์ให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ซึ่งจะทำให้ทรัพย์ตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

8.29.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์			
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
เงินสด	-	-	4.71	4.71
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	1,378.91	1,378.91
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ		70.18	-	70.18
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	77,374.66	-	-	77,374.66
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	649.15	-	649.15
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	23,899.12	-	23,899.12
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	9,595.61	-	-	9,595.61
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	1,243.22	1,243.22
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	15.92	15.92
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	888.26	-	888.26
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	39.75	209.11	242.45	491.31
สินทรัพย์อื่น	-	-	178.61	178.61
รวม	87,010.02	25,715.82	3,063.82	115,789.66
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	52,111.24	2,346.31	21,229.97	75,687.52
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	420.78	-	83.46	504.24
ประมาณการหนี้สิน	-	-	1,052.33	1,052.33
หนี้สินอื่น	-	-	1,479.45	1,479.45
รวมหนี้สิน	52,532.02	2,346.31	23,845.21	78,723.54

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.29.1 ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์			
	สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
เงินสด	-	-	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	-	-	1,031.80	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ	-	93.94	-	93.94
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	-	75,433.94
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	-	708.30	-	708.30
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	-	20,595.82	-	20,595.82
เงินรอรับจากการขายหอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	-	-	7,115.45
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	1,251.54	1,251.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	-	-	13.28	13.28
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	1,217.27	-	1,217.27
สินทรัพย์อื่น	-	-	188.05	188.05
รวม	82,549.39	22,615.33	2,488.28	107,653.00
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	45,736.38	1,857.16	10,115.74	57,709.28
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	226.51	-	18.85	245.36
ประมาณการหนี้สิน	-	-	769.52	769.52
เงินรับจากการขายหอดตลาดรอรับรู้	5,342.01	-	-	5,342.01
หนี้สินอื่น	-	-	1,737.82	1,737.82
รวมหนี้สิน	51,304.90	1,857.16	12,641.93	65,803.99

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.29.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

	2562			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	8,968.44	155.71	15.60	9,139.75
กำไรจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	3.99	-	3.99
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	2,907.24	-	2,907.24
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	93.59	-	93.59
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	5.71	76.90	8.99	91.60
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	8,974.15	3,237.43	24.59	12,236.17
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,536.12	160.87	435.39	2,132.38
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(24.69)	-	(24.69)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	97.48	3,684.33	3,781.81
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,536.12	233.66	4,119.72	5,889.50
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	134.62	-	-	134.62
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	7,303.41	3,003.77	(4,095.13)	6,212.05
ภาษีเงินได้	48.38	(161.06)	(224.57)	(337.25)
กำไรสุทธิ	7,255.03	3,164.83	(3,870.56)	6,549.30

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

8.29.2 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561			
	ผลการดำเนินงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)	ผลการดำเนินงานทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์	อื่น ๆ / ไม่ปันส่วน *	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	6,295.17	108.44	10.33	6,413.94
ขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	-	(30.31)	-	(30.31)
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	3,105.51	-	3,105.51
กำไรจากการขายผ่อนชำระ	-	115.21	-	115.21
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	57.87	73.50	15.42	146.79
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	6,353.04	3,372.35	25.75	9,751.14
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,378.60	31.06	359.75	1,769.41
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น				
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(20.50)	-	(20.50)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น	-	89.13	2,865.99	2,955.12
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,378.60	99.69	3,225.74	4,704.03
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(162.19)	-	-	(162.19)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	5,136.63	3,272.66	(3,199.99)	5,209.30
ภาษีเงินได้	-	-	7.28	7.28
กำไรสุทธิ	5,136.63	3,272.66	(3,207.27)	5,202.02

* เนื่องจากเป็นรายการที่บริษัทฯ ไม่สามารถแบ่งธุรกรรมได้อย่างชัดเจน จึงแสดงไว้ในอื่น ๆ ไม่ปันส่วน

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ (มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 3,564.11 ล้านบาท ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานของส่วนงานสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL)

8.30 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับเงินสดและรายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่สำคัญ

8.30.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เงินสด	4.71	3.61
เงินฝากระหว่างทาง	8.55	9.89
เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	1,370.24	1,021.81
<u>หัก</u> เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	(3.69)	(3.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด	1,379.81	1,031.57

8.30.2 เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกมา	2.29	4.85
ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	110.15	76.02
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(77.92)	(78.58)
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ยกไป	34.52	2.29

8.30.3 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	4.83	1.28
ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.39	6.60
<u>หัก</u> เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13.09)	(3.05)
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	0.13	4.83

8.30.4 การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	2562										
	ยอดยกมา ต้นปี	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	รายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน							ยอดยกไป ปลายปี
				เงินให้สินเชื่อ จากการซื้อลูกหนี้	ทรัพย์สิน รอการขาย	ค่าปรับ มูลค่าตั๋วฯ	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียม อาวัลตั๋วเงิน	ค่าธรรมเนียม ใช้วงเงินกู้	ค่าใช้จ่ายใน การออกหุ้นกู้	
ตั๋วเงินจ่าย	4,540.79	97.07	(6,602.72)	4,444.94	585.50	-	-	-	-	-	3,065.58
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(220.40)	-	-	-	-	(65.70)	59.90	-	-	-	(226.20)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(7.79)	-	(4.41)	-	-	-	-	9.59	-	-	(2.61)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,312.60	97.07	(6,607.13)	4,444.94	585.50	(65.70)	59.90	9.59	-	-	2,836.77
เงินกู้ยืม	21,233.89	49,500.00	(42,799.94)	-	-	-	-	-	-	-	27,933.95
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(1.65)	-	-	-	-	-	-	-	1.34	-	(0.31)
รวมเงินกู้ยืม	21,232.24	49,500.00	(42,799.94)	-	-	-	-	-	1.34	-	27,933.64
หุ้นกู้	32,200.00	20,000.00	(7,230.00)	-	-	-	-	-	-	-	44,970.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(35.56)	-	(30.06)	-	-	-	-	-	-	12.73	(52.89)
รวมหุ้นกู้	32,164.44	20,000.00	(7,260.06)	-	-		-	-	-	12.73	44,917.11
รวมทั้งสิ้น	57,709.28	69,597.07	(56,667.13)	4,444.94	585.50	(65.70)	59.90	9.59	1.34	12.73	75,687.52

8.30.4 การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสดของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2561										
	ยอดยกมาต้นปี	เงินสดรับ	เงินสดจ่าย	รายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน							ยอดยกไปปลายปี
				เงินใช้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	หรัพย์สินรอการขาย	ค่าปรับมูลค่าตั๋วฯ	ดอกเบี้ยจ่าย	ค่าธรรมเนียมอาวัลตั๋วเงิน	ค่าธรรมเนียมใช้วงเงินกู้	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	
ตั๋วเงินจ่าย	4,698.21	97.06	(4,989.22)	3,653.31	1,081.43	-	-	-	-	-	4,540.79
หัก ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(138.27)	-	-	-	-	(113.19)	31.06	-	-	-	(220.40)
ค่าใช้จ่ายในการอาวัลตั๋วเงินจ่าย	(24.81)	-	-	-	-	-	-	17.02	-	-	(7.79)
รวมตั๋วเงินจ่าย	4,535.13	97.06	(4,989.22)	3,653.31	1,081.43	(113.19)	31.06	17.02	-	-	4,312.60
เงินกู้ยืม	21,573.69	16,450.00	(16,789.80)	-	-	-	-	-	-	-	21,233.89
หัก ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(2.99)	-	-	-	-	-	-	-	1.34	-	(1.65)
รวมเงินกู้ยืม	21,570.70	16,450.00	(16,789.80)	-	-	-	-	-	1.34	-	21,232.24
หุ้นกู้	30,800.00	8,000.00	(6,600.00)	-	-	-	-	-	-	-	32,200.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(37.36)	-	(12.66)	-	-	-	-	-	-	14.46	(35.56)
รวมหุ้นกู้	30,762.64	8,000.00	(6,612.66)	-	-		-	-	-	14.46	32,164.44
รวมทั้งสิ้น	56,868.47	24,547.06	(28,391.68)	3,653.31	1,081.43	(113.19)	31.06	17.02	1.34	14.46	57,709.28

8.31 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพัน

8.31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ปี ขึ้นไป ถึง 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	17.26	5.41
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	20.76	1.39
รวม	38.02	6.80

8.32 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 3.69 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 3.74 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ

8.33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 523.89 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 779.40 ล้านบาท) สำหรับคดีที่บริษัทฯ ถูกฟ้องเป็นคดีแพ่ง ที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด ซึ่งผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวบริษัทฯ ยังมิได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

8.34 การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

8.34.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นการสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2562		2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	4.71	4.71	3.61	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,378.91	1,378.91	1,031.80	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	64.88	64.88	88.15	88.15
เงินลงทุนทั่วไป	5.30	534.79	5.79	653.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	77,374.66	114,114.97	75,433.94	114,623.98
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	649.15	1,730.03	708.30	1,632.40
เงินรอรับจากการขายทอดตลาด - สุทธิ	9,595.61	9,595.61	7,115.45	7,115.45
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	75,687.52	77,123.35	57,709.28	58,099.75

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(ก) สินทรัพย์ทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราเทียบเคียงกับตลาด ได้แก่ เงินสด เงินฝากสถาบันการเงิน เงินรอรับจากการขายทอดตลาด มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจากจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

(ข) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แล้วคำนวณ ดังนี้

1. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 คำนวณจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR

2. ลูกหนี้ที่จัดชั้นสำรอง ชั้นที่ 3 ชั้นที่ 4 และ ชั้นที่ 5 คำนวณจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายทรัพย์หลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

(ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ที่ยังไม่ได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้ คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากสถานะดำเนินคดีคิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR ทั้งนี้จำนวนเงินที่จะได้รับต้องไม่สูงกว่าภาระหนี้เกณฑ์สิทธิ

8.34.1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(ง) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ขายผ่อนชำระ คำนวณดังนี้

1. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระ 0 - 3 เดือน ประมาณการจากกระแสเงินสดจากแผนการชำระหนี้คิดลดอัตราดอกเบี้ย MLR

2. ลูกหนี้ขายผ่อนชำระที่ค้างชำระตั้งแต่ 3 เดือนขึ้นไป ประมาณการจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายหลักประกันโดยปีที่คาดว่าจะขายได้คำนวณจากประสบการณ์จากการขายได้ในอดีต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย MLR

(จ) มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทตราสารด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับตามอัตราตลาดประมาณโดยเทียบเคียงกับมูลค่าทางบัญชี มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

(ฉ) มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลักเกณฑ์การคำนวณจะใช้มูลค่าทางบัญชี (Book Value : BV) ตามงบการเงินฉบับล่าสุด

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

8.34.2 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมมาใช้ กิจการจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง มูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

8.34.2 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	64.88	64.88	-	-	64.88
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	4.71	4.71	-	-	4.71
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,378.91	1,378.91	-	-	1,378.91
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
เงินลงทุนทั่วไป	5.30	-	-	534.79	534.79
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	77,374.66	-	-	114,114.97	114,114.97
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	649.15	-	-	1,730.03	1,730.03
เงินรอรับจากการขายหอดตลาด - สุทธิ	9,595.61	-	-	9,595.61	9,595.61
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	75,687.52	-	46,405.82	30,717.53	77,123.35

หน่วย : ล้านบาท

	2561				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	88.15	88.15	-	-	88.15
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสด	3.61	3.61	-	-	3.61
เงินฝากสถาบันการเงิน	1,031.80	1,031.80	-	-	1,031.80
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ					
เงินลงทุนทั่วไป	5.79	-	-	653.07	653.07
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้ - สุทธิ	75,433.94	-	-	114,623.98	114,623.98
ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ	708.30	-	-	1,632.40	1,632.40
เงินรอรับจากการขายหอดตลาด - สุทธิ	7,115.45	-	-	7,115.45	7,115.45
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	57,709.28	-	32,554.91	25,544.84	58,099.75

8.35 การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยไม่มีผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่รายงานไว้เดิม ดังนี้

	ก่อนจัดประเภทรายการ	จัดประเภทรายการใหม่ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	หลังจัดประเภทรายการใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	1,217.27	1,217.27
สินทรัพย์อื่น	1,405.32	(1,217.27)	188.05
งบกำไรขาดทุน			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
รายได้ดอกเบี้ย			
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	1,856.82	4,438.35	6,295.17
กำไรจากเงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้	4,438.35	(4,438.35)	-
งบกระแสเงินสด (เฉพาะรายการที่สำคัญ)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์และอื่น ๆ	-	(495.72)	(495.72)
สินทรัพย์อื่น	(379.25)	495.72	116.47
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(206.18)	(4,438.35)	(4,644.53)
เงินสดรับดอกเบี้ย	1,971.93	4,438.35	6,410.28

8.36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

จากการที่บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ ออกจำหน่ายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก และมีเงื่อนไขในเรื่องของการซื้อคืนหุ้นที่จัดสรรเกินซึ่งได้ครบกำหนดในวันที่ 14 มกราคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 217.04 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 5 บาทโดยออกจำหน่ายในราคา 17.50 บาทต่อหุ้นให้กับบุคคลในวงจำกัดรวมเป็นเงิน จำนวน 3,798.24 ล้านบาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 2,631.18 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายจำนวน 81.82 ล้านบาท) ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 15,075 ล้านบาท เป็นจำนวน 16,160.21 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563

8.37 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

.....

Sustainable
Development

Sustainable Development
BAM กับการพัฒนาที่ยั่งยืน

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

ตลอด 20 ปี ที่ผ่านมา บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited หรือ BAM มุ่งมั่นแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) ในระบบสถาบันการเงิน โดยการปรับโครงสร้างหนี้ด้วยแนวทางการประนอมหนี้บนพื้นฐานความร่วมมือระหว่างกัน เพื่อให้ได้ข้อยุติและผลประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย และสามารถเจรจาประนอมหนี้ได้ แม้ว่าจะอยู่ในขั้นตอนการดำเนินคดีก็ตาม โดยจะพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้เป็นหลัก มุ่งช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตให้สามารถดำเนินธุรกิจ และลูกค้ารายย่อยมีโอกาสชำระหนี้ นำทรัพย์หลักประกันกลับไปทำประโยชน์ต่อไป

ขณะเดียวกัน BAM มีบทบาทสำคัญต่อการฟื้นฟูและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของประเทศ โดยการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่รับซื้อรับโอนมาจากสถาบันการเงิน ให้มีสภาพพร้อมขาย เน้นการปรับปรุงซ่อมแซมทรัพย์ให้มีสภาพดี และสวยงาม เพื่อนำออกจำหน่ายในราคาที่เป็นธรรม และมีโครงการผ่อนชำระกับ BAM เพื่อช่วยเหลือลูกค้ารายย่อยที่ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งสินเชื่อ ให้สามารถเป็นเจ้าของทรัพย์ได้ง่ายขึ้น ซึ่งบทบาทสำคัญของ BAM คือ ทำให้ผู้มีรายได้น้อยมีโอกาสมีบ้านเป็นของตนเอง

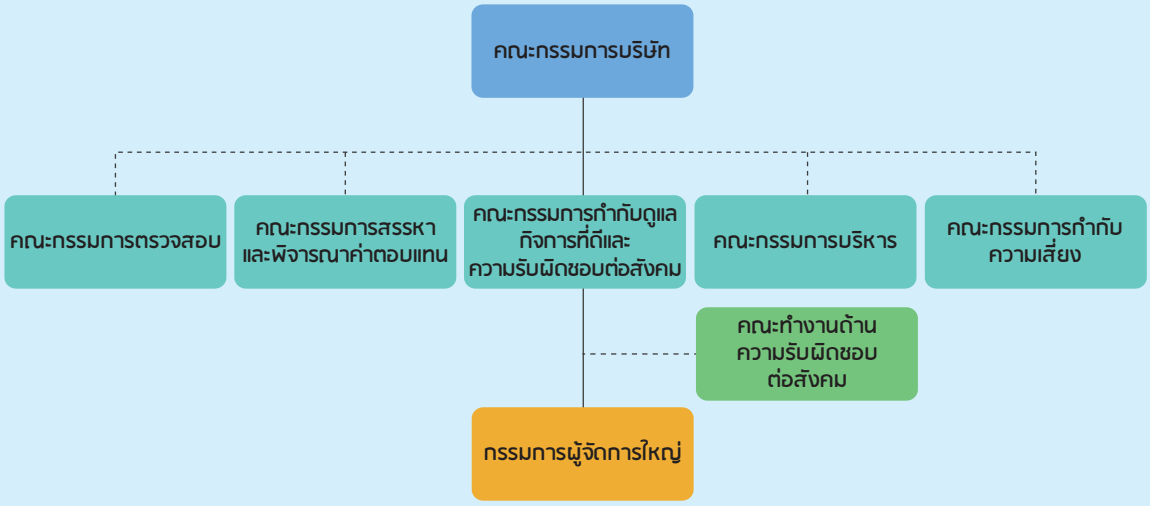
นอกจากการให้ความช่วยเหลือลูกค้าหรือลูกหนี้ในเชิงธุรกิจแล้ว BAM มีแนวทางการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ภายใต้นโยบายที่ไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด แต่มีกำไรที่ผู้ถือหุ้นพอใจ ซึ่ง BAM ยังยืนยันในเจตนารมณ์และมุ่งมั่นในการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ ภายใต้แนวคิด 5 ดี ของ BAM ประกอบด้วย

แนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน

รายงานฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานในรอบปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562 เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน อันเกี่ยวโยงกับประเด็น ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่ง BAM ได้จัดทำและเผยแพร่ข้อมูล โดยอ้างอิงการจัดทำรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของ Global Reporting Initiative Version Standard (GRI Standard 2018) และ UN Sustainability Development Goals โดยเนื้อหาและสาระสำคัญของการรายงานปี 2562 นี้ มุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของปรัชญาในการทำงาน รวมถึงการดูแลพนักงาน การพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงบริบทดังกล่าวข้างต้นกับประเด็นด้านความยั่งยืน ตามหลักปฏิบัติของ UNSDG ในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ

ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ จึงได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีคณะกรรมการ 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ในการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำพา BAM สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน



ทิศทางการดำเนินธุรกิจ

BAM ได้บูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคม จากจุดเริ่มต้นด้วยกิจกรรมทางสังคม และการบริจาค สู่การพัฒนากระบวนการจัดการอย่างยั่งยืนแบบบูรณาการ ด้วยการเชื่อมโยงความรับผิดชอบต่อสังคม เข้ากับยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ

BAM เชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจที่ดีต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีหลักคิดสู่ความสำเร็จ คือ BAM TOUCH อันประกอบด้วยวัฒนธรรมองค์กร และค่านิยม ที่เป็นรูปธรรม เหมาะสม ชัดเจน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของ BAM มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development)

หลักคิดสู่ความสำเร็จ BAM TOUCH

BAM TOUCH เป็นแนวทางที่พึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร และพนักงานในการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงเป็นการสร้างคุณค่าคนดี ด้วยการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมขององค์กรสำหรับถือปฏิบัติ เพื่อให้เกิดผลดี 5 ประการที่กล่าวข้างต้น คือ ดีต่อประเทศ ดีต่อสังคม ดีต่อลูกค้าหรือลูกหนี้ ดีต่อผู้ถือหุ้น และดีต่อพนักงาน ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการเดินหน้าสู่เป้าหมายแห่งความสำเร็จ และเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้องค์กรก้าวต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งยังเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงภาพลักษณ์ขององค์กรที่มีธรรมาภิบาลได้อย่างชัดเจน

วัฒนธรรมองค์กร BAM

BAM	**B = Betterment**	การพัฒนาปรับเปลี่ยนให้ดีขึ้นกว่าเดิมอย่างต่อเนื่อง
	A = Achievement	การมุ่งมั่น ร่วมมือให้บรรลุผลสำเร็จ
	M = Management	การมีคนและระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรที่มีความเป็นเลิศ

ค่านิยมองค์กร TOUCH

Trust : วางใจ

เป็นที่น่าไว้วางใจ หมายถึง การยึดถือความถูกต้องตามหลักมาตรฐานทางวิชาชีพ ปฏิบัติตนโดยตั้งมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ทำตามที่รับปากเพื่อสร้างให้เกิดความไว้เนื้อเชื่อใจซึ่งกันและกัน ชี้แจง เปิดเผยข้อมูลอย่างจริงใจ โปร่งใส อันจะทำให้เกิดภาพการทำงาน ภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างพร้อมเพรียงกัน

Openness : เปิดใจ

การเปิดใจกว้างสร้างความต่าง หมายถึง การตระหนักว่าความเปลี่ยนแปลงคือ ความก้าวหน้า จึงเปิดใจรับและช่วยให้ผู้อื่นยอมรับด้วยความยินดี โดยร่วมค้นหาโอกาสที่แฝงอยู่ในความเปลี่ยนแปลงนั้น เพื่อสร้างความแตกต่างหรือความแปลกใหม่ให้การทำงาน รวมทั้งเปิดใจรับฟังความคิดเห็นที่หลากหลายด้วยทัศนคติที่เป็นบวก เพื่อช่วยขยายมุมมองให้กว้างขึ้น

Unity : รวมใจ

รวมใจเป็นหนึ่งเพื่อองค์กร หมายถึง การเชื่อมั่นในพลังที่เกิดจากความสามัคคีของทุกคนในองค์กร จึงให้ความเคารพและให้เกียรติซึ่งกันและกัน ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ และร่วมมือร่วมใจที่จะทำงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยไม่ยึดติดกับงานที่ตนรับผิดชอบเพียงอย่างเดียว แต่ยึดถือประโยชน์องค์กรเป็นที่ตั้ง

Customer Focused : เข้าใจ

เข้าใจความปรารถนาของลูกค้า หมายถึง การทำความเข้าใจและคาดคะเนความต้องการของลูกค้าทั้งภายในและภายนอก ร่วมค้นหาและสนองตอบความต้องการเหล่านั้น โดยตระหนักว่าสินค้าและบริการที่เปี่ยมคุณภาพสามารถยกระดับความเป็นอยู่ของลูกค้า รวมทั้งสร้างความมั่นคงให้เศรษฐกิจและสังคมไทยได้

High Performance : ใส่ใจ

ใส่ใจในการสร้างความเป็นมืออาชีพ หมายถึง ความมุ่งมั่นรับผิดชอบและมีวินัยในการปฏิบัติ พัฒนาตนเองให้มีทักษะที่หลากหลายด้วยการแสวงหาความรู้ใหม่ ๆ สร้างความคิดต่อยอดที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานให้ดียิ่งขึ้น กล้าคิดกล้าแสดงออกอย่างสร้างสรรค์ และมุ่งทำงานเชิงรุก เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างต่อเนื่อง

กระบวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ

วิสัยทัศน์ (Vision) :

มุ่งสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดของประเทศ

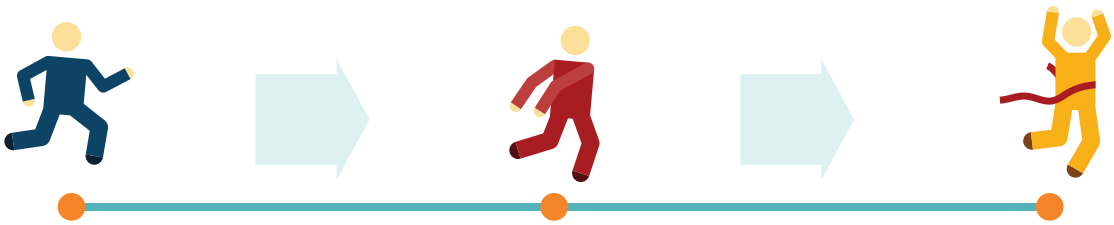
พันธกิจ (Mission) :

- มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- พัฒนาสินค้าและบริการที่ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ ความชำนาญ พร้อมบริการด้วยใจ
- มีส่วนร่วมในการช่วยพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศและสังคมไทย

นโยบายการดำเนินธุรกิจ :

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้ "BAM มุ่งมั่นที่จะดำรงบทบาทสำคัญในการพลิกฟื้นสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศ ช่วยให้ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและยั่งยืน ผ่านการบริหารจัดการองค์กรที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องบนหลักธรรมาภิบาล"

เป้าหมายธุรกิจ :



1 สนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงิน ด้วยระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ จากการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ส่งผลให้บริษัทมีผลประกอบการดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

2 สร้างการยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทเป็นองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์ที่มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต

3 ยกระดับศักยภาพของพนักงาน โดยส่งเสริมความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และปลูกฝังให้พนักงานยึดมั่นต่อค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร

จุดมุ่งหมายองค์กร :

มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยมีส่วนช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตให้กลับสู่เครดิตที่ดีอีกครั้ง และร่วมแก้ปัญหาหนี้ด้อยคุณภาพในระบบสถาบันการเงิน รวมทั้งช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการพัฒนาทรัพย์สินรอการขายให้มีศักยภาพ ได้มาตรฐาน และเป็นที่ต้องการของตลาด

กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน :

นอกจากการดำเนินงานของ BAM จะมีลักษณะเป็นการช่วยเหลือสังคม (CSR in process) ตั้งแต่วันแรกของการดำเนินธุรกิจ โดยการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพของประเทศจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อช่วยเพิ่มคุณภาพของสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้กลับมาเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ และหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจแล้ว BAM ยังมีกิจกรรมที่มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม ให้มีความเข็มแข็งและยั่งยืน ด้วยกลยุทธ์ 4 ด้าน ประกอบด้วย

1. ด้านการเยียวยา และให้ความช่วยเหลือสังคมอย่างเร่งด่วน / ต่อเนื่อง
2. ด้านการเสริมสร้าง และให้ความช่วยเหลือสังคมเกี่ยวกับปัจจัยพื้นฐาน
3. ด้านการให้ความช่วยเหลือสังคมเพื่อต่อยอด และพัฒนาองค์ความรู้
4. ด้านการติดตามผล และช่วยเหลือสังคมเพื่อให้อยู่ได้ด้วยตนเองอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ BAM ได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนจากดัชนีความสุขชุมชนและครอบครัว เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา โดยมีเป้าหมายที่ความพึงพอใจในระดับที่สูงขึ้นของบุคคล ครอบครัว และชุมชนที่เข้าร่วมกิจกรรม

1. ด้านการเยียวยา และให้ความช่วยเหลือสังคมอย่างเร่งด่วน / ต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่สนับสนุนการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส และผู้ได้รับความเดือดร้อนในสังคม เช่น ผู้พิการ ผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ

โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ กับ BAM ปีที่ 12

การจัดทำโครงการผ่านรายการโทรทัศน์ จำนวน 35 ตอน เพื่อช่วยเหลือผู้เดือดร้อนและผู้ด้อยโอกาสในสังคม ด้วยการมอบเงินและสิ่งของต่าง ๆ เป็นการสร้างกำลังใจ มอบโอกาส และเติมเต็มให้ลูกค้า ประชาชน มีสภาพเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สามารถสร้างอาชีพ เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับคนในสังคม รวมไปถึงการช่วยเหลือสนับสนุนชุมชน องค์กร มูลนิธิ โรงเรียน ฯลฯ ให้สามารถดำเนินงานต่อไปได้ตามวัตถุประสงค์

29 มีนาคม 2562

โครงการฟื้นฟู

ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากเหตุการณ์หรือภัยต่าง ๆ อาทิ การมอบถุงยังชีพช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยพายุปาบึกใน จ.นครศรีธรรมราช จ.สุราษฎร์ธานี และ จ.ชุมพร รวมไปถึงการมอบเงินช่วยเหลือการก่อสร้างอาคารเรียนจากเหตุเพลิงไหม้ โรงเรียนบ้านหนองบัวน้อย จ.มหาสารคาม

9 มกราคม 2562

9 มกราคม 2562

เป้าหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ซึ่งกำหนดโดยองค์การสหประชาชาติทั้งหมด 17 ข้อ ประกอบด้วย

2. ด้านการเสริมสร้าง และให้ความช่วยเหลือสังคมเกี่ยวกับปัจจัยพื้นฐาน

กลยุทธ์ที่สนับสนุนการช่วยเหลือชุมชน สังคม เศรษฐกิจ การศึกษา สาธารณสุข เช่น การบริจาค การมอบทุน การให้เงินทุนเริ่มต้น

โครงการมอบทุนการศึกษา

BAM เล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาอันเป็นพื้นฐานต่อการพัฒนาเด็กไทยให้เติบโตอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการจัดทำโครงการมอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนระดับประถมศึกษาทั่วประเทศ ต่อเนื่องทุกปี ปีละ 1,000 ทุน ทุนละ 3,000 บาท เป็นเงิน 3 ล้านบาท

22 สิงหาคม 2562

นอกจากนี้ยังมีนโยบายส่งเสริมด้านการศึกษาสำหรับบุคคลภายนอก ตามโครงการมอบทุนศึกษาต่อระดับปริญญาโทต่างประเทศสำหรับบุคคลทั่วไป ปีละ 2 ทุน และการมอบทุนการศึกษาตาม “โครงการรวมพล คนใจบุญ สมทบทุนการศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น” สำหรับนักศึกษาที่มีผลการเรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้ได้รับโอกาสศึกษาต่อเนื่องจนจบปริญญาตรี 5 คณะวิชา จำนวน 5 ทุน ทุนละ 40,000 บาท รวมเป็นเงิน 200,000 บาท

22 สิงหาคม 2562

ในโอกาสครบรอบ 20 ปี BAM ยังมีการมอบทุนการศึกษาให้แก่นิสิต นักศึกษา สถาบันอุดมศึกษารัฐ จำนวน 20 ทุน ทุนละ 10,000 บาท ซึ่งนิสิต นักศึกษาส่วนหนึ่งเคยได้รับมอบทุนในระดับประถมศึกษา และปัจจุบันกำลังศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา นอกจากนี้ยังจัดทำโครงการมอบอุปกรณ์การเรียน หนังสือเรียน คอมพิวเตอร์ เพื่อการพัฒนาด้านการเรียน การสอน และมอบชุดกีฬา อุปกรณ์กีฬา ส่งเสริมให้นักเรียนใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ เล่นกีฬาเพื่อเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยที่ดี

โครงการมอบอุปกรณ์การแพทย์

25 กุมภาพันธ์ 2562

26 กันยายน 2562

BAM ตระหนักถึงความสำคัญของการมีสุขภาพที่ดีของคนในสังคม และได้สนับสนุนเงินในการซื้ออุปกรณ์ด้านการแพทย์มาโดยตลอด ที่ผ่านมา BAM ได้สนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์ให้กับโรงพยาบาลรัฐมากกว่า 80 แห่ง ทั่วประเทศ

ในโอกาสครบรอบ 20 ปี ในปี 2562 BAM ได้มอบเงินสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ รวม 17 แห่ง เป็นเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังได้มอบรถตู้พยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิตให้กับมูลนิธิสว่างศรีวิไลธรรมสถาน จ.บึงกาฬ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยฉุกเฉิน และมอบรถตู้พยาบาลให้กับ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา สำหรับใช้ในภารกิจบริการประชาชน

มอบอุปกรณ์การแพทย์ ปี 2562

สำนักงานใหญ่

- โรงพยาบาลกลาง 400,000 บาท
- โรงพยาบาลเลิดสิน 460,000 บาท
- โรงพยาบาลบ้านแพ้ว 500,000 บาท

มอบอุปกรณ์การแพทย์ ในโอกาสครบรอบ 20 ปี BAM

- โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ 1,800,000 บาท
- โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ 2,000,000 บาท
- โรงพยาบาลศิริราช 3,000,000 บาท

ภาคเหนือตอนบน

โรงพยาบาลดอยเต่า จ.เชียงใหม่ 390,000 บาท
มอบอุปกรณ์การแพทย์ โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ ในโอกาสครบรอบ 20 ปี BAM 2,000,000 บาท

ภาคกลาง

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชที่ 19 จ.กาญจนบุรี 380,000 บาท

ภาคเหนือตอนล่าง

โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชปัว จ.น่าน 500,000 บาท

ภาคใต้ตอนบน

โรงพยาบาลเหนือคลอง จ.กระบี่ 300,000 บาท

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

โรงพยาบาลสิรินธร จ.ขอนแก่น 400,000 บาท
โรงพยาบาลโนนศิลา จ.ขอนแก่น 320,000 บาท
มอบอุปกรณ์การแพทย์ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ขอนแก่น จ.ขอนแก่น ในโอกาสครบรอบ 20 ปี BAM 2,000,000 บาท

ภาคใต้ตอนล่าง

โรงพยาบาลเบตง จ.ยะลา 340,000 บาท
มอบอุปกรณ์การแพทย์ โรงพยาบาลสงขลานครินทร์ จ.สงขลา ในโอกาสครบรอบ 20 ปี BAM 2,000,000 บาท

ภาคตะวันออก

โรงพยาบาลเกาะสีชัง จ.ชลบุรี 324,000 บาท

3. ด้านการให้ความช่วยเหลือสังคมเพื่อต่อยอด และพัฒนาองค์ความรู้

กลยุทธ์ที่สนับสนุนการให้ความรู้แก่ชุมชน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์ เช่น พัฒนา packaging ส่งเสริมช่องทางการตลาด พัฒนาคุณภาพสินค้าที่มีอยู่ให้ดีขึ้น

1. กิจกรรมพลิกฟื้นทะเล ให้กับบ้านของพะยูน ร่วมกับชุมชนมดตะนอย จ.ตรัง

ในโครงการอนุรักษ์และเพิ่มจำนวนของพะยูนในบริเวณอ่าวไทย มีการเพิ่มพื้นที่หญ้าทะเลซึ่งเป็นอาหารหลักของพะยูน และเก็บขยะพลาสติกบริเวณชายทะเล หาดมดตะนอย อ.เกาะลิบง จ.ตรัง โดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ มาให้ความรู้ถึงการอนุรักษ์พะยูน การร่วมกันดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การลด เลิกใช้ถุงพลาสติก การไม่ทิ้งขยะบนชายหาด พร้อมมอบทุ่นสำหรับแสดงแนวเขตพื้นที่คุ้มครองพะยูน และร่วมกันปลูกหญ้าทะเลอาหารของพะยูน โดยมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนของพะยูนให้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 260 ตัว ภายในปี 2567

2. **การจัดทำโครงการ No Plastic Bag** ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการรณรงค์ให้ความรู้ และตระหนักถึงการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การลด ละ เลิกใช้ถุงพลาสติก โดยกำหนดเป้าหมายความสำเร็จลดการใช้ถุงพลาสติกในบริเวณพื้นที่ห้องอาหารชั้น 7 อาคารสำนักงานใหญ่ BAM ลงจากเดิมอย่างน้อยร้อยละ 15 ทั้งนี้เชิญอาจารย์จากศูนย์ฝึกอาชีพกรุงเทพมหานครมาให้คำแนะนำและฝึกสอนการจัดทำถุงผ้า โคมไฟการจัดทำวัสดุเหลือใช้ ให้รวมถึงการงดใช้ถุงพลาสติกและกล่องโฟมในอาคารสำนักงานใหญ่ BAM

17 พฤษภาคม 2562

21 มิถุนายน 2562

4. ด้านการติดตามผล และให้ความช่วยเหลือสังคมเพื่ออยู่ได้ด้วยตนเองอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ในการติดตามความคืบหน้าของโครงการที่ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือไปในระยะเวลา 3-5 ปี ในโครงการชุมชนต้นคิด ชีวิตยั่งยืน และโครงการอาหารกลางวันยั่งยืน

โครงการชุมชนต้นคิด ชีวิตยั่งยืน

9 สิงหาคม 2562

17 มิถุนายน 2562

คัดเลือกชุมชนต้นแบบจำนวน 5 แห่ง จาก 5 ภูมิภาคของประเทศไทย คือ 1. กลุ่มส่งเสริมการทำการเกษตรพืชผักปลอดสารพิษ จ.เพชรบุรี 2. กลุ่มฮักน้ำจาง จ.ลำปาง 3. กลุ่มปลูกผักอินทรีย์ จ.ขอนแก่น 4. กลุ่มวิสาหกิจชุมชนส่งเสริมอาชีพเกษตรพอเพียง จ.ระยอง 5. กลุ่มกสิกรรมไร้สารพิษ จ.นครปฐม ให้การสนับสนุนชุมชนที่มีการรวมตัวกันในการสร้างเสริมอาชีพอยู่แล้วในเบื้องต้น ให้มีความแข็งแกร่งและยั่งยืนเพิ่มขึ้น ด้วยการมอบเงินทุนวงเงินรวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท ให้ชุมชนต้นแบบสำหรับการดำเนินกิจการของชุมชนนั้น ๆ อาทิ จัดทำแปลงเกษตร ปลูกพืชผัก ทำปุ๋ยอินทรีย์ เลี้ยงเป็ด ไก่ โดยใช้วิถีการปฏิบัติจากการทำเกษตร สร้างอาชีพ มีรายได้จากการขายผลผลิต สามารถดำรงชีวิตตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมทั้งจัดบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางสร้างอาชีพ และการเก็บออม รวมถึงการพัฒนาร่วมกับหน่วยงานภาครัฐของท้องถิ่นที่ชุมชนนั้นตั้งอยู่ และมีการติดตามผล โดยถือเป็นการเริ่มต้นสู่การพัฒนาในการสร้างความยั่งยืนให้กับชุมชน และดูแลคนในชุมชนให้สามารถอยู่ได้และอยู่ดี โดยพึ่งพาตนเองได้ต่อไป

โครงการอาหารกลางวันยั่งยืน

11 กันยายน 2562

17 กันยายน 2562

คัดเลือกโรงเรียนต้นแบบจำนวน 5 แห่ง จาก 5 ภูมิภาคของประเทศไทย คือ 1. โรงเรียนบ้านหนองจอก จ.เพชรบุรี 2. โรงเรียนแม่ทะ จ.ลำปาง 3. โรงเรียนบ้านหนองหญ้าแพรกท่าแร่ จ.ขอนแก่น 4. โรงเรียนวัดยายดา จ.ระยอง 5. โรงเรียนวัดศรีวิสารวาจา จ.นครปฐม การมอบเงินทุนวงเงินรวมทั้งสิ้น 500,000 บาท ให้โรงเรียนต้นแบบเพื่อเป็นการเริ่มต้นสร้างแหล่งอาหารให้กับโรงเรียนที่อยู่ในชุมชน ผ่านการดูแลของครู นักเรียน ผู้ปกครอง เพื่อให้นักเรียนมีอาหารที่เพียงพอและมีคุณภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการจัดบรรยายให้ความรู้วิธีการจัดทำแปลงเกษตรปลอดสารพิษ การเลี้ยงไก่เพื่อนำไข่ไปรับประทานเป็นอาหารกลางวัน สร้างโภชนาการที่ดีให้กับเด็กนักเรียน ส่วนที่เหลือจากการรับประทานสามารถนำไปจำหน่าย นำรายได้แบ่งไปจัดซื้อเมล็ดพันธุ์มาปลูกพืชผัก และเก็บออมต่อไป

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม...สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

BAM กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืนเป็นหลักในการดำเนินงานที่เชื่อมโยงในทุกมิติ ครอบคลุม คนดี สินค้าดี สังคมดี เพื่อให้การบูรณาการเกิดความยั่งยืนอย่างแท้จริง

คนดี สินค้าดี สังคมดี

คนดี
Good People

มุ่งเน้นการเสริมสร้างให้บุคลากรเป็นคนดีในการดำเนินชีวิตและการทำงานบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เอาเปรียบผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและประเทศชาติ โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีศักยภาพและความสามารถในการทำงานตามหน้าที่ ให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

สินค้าดี
Good Product

BAM ยึดหลักคิดความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคและสังคม มุ่งสรรค์สร้างนวัตกรรมและบริการให้มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญาโดยเด็ดขาด

สังคมดี
Good Society

สนับสนุนให้บุคลากรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน โดยส่งเสริมกิจกรรมกำกับดูแลให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นการช่วยดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสเพื่อสามารถมีรายได้ และสร้างชุมชนให้มีความเจริญก้าวหน้า

คนดี (Good People)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างให้บุคลากรเป็นคนดีในการดำเนินชีวิตและการทำงานบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ไม่เอาเปรียบผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและประเทศชาติ โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานมีศักยภาพและความสามารถในการทำงานตามหน้าที่ ให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

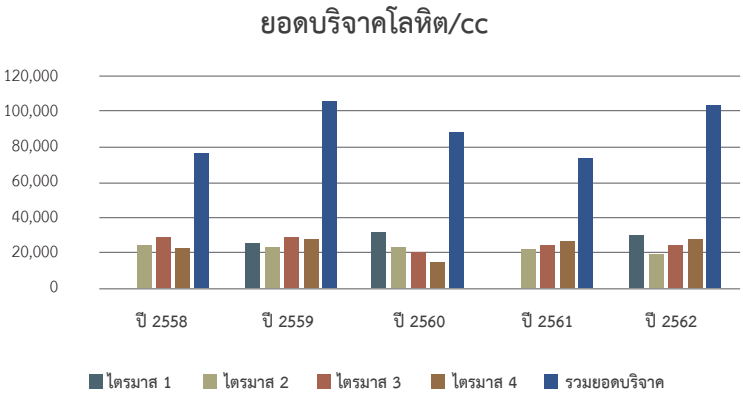
BAM มุ่งเน้นการเสริมสร้างพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี ภายใต้โครงการ **"คนดี BAM"** ผ่านแนวคิด **"เป็นผู้ให้ รู้จักเสียสละ มีจิตที่เป็นสมาธิ "**

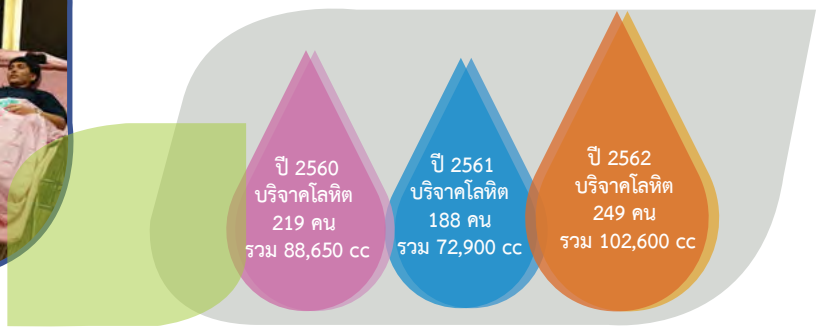
1. **เป็นผู้ให้** หมายถึง การปลูกฝังให้พนักงานมีน้ำใจ รู้จักการให้และแบ่งปันความสุข ได้แก่ **โครงการปลูกต้นไม้ยืนต้น BAM ฉลอง 20 ปี ปลูกต้นไม้ 20,000 ต้น**

สนับสนุนให้พนักงานทำความดี ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจได้ลึกซึ้งถึงความเสียสละ จะสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีจิตใจดี และมีมนุษย์สัมพันธ์ด้วยการเชิญชวนให้พนักงานร่วมแรงร่วมใจบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม ด้วยการจัดโครงการปลูกต้นไม้ยืนต้น BAM ฉลอง 20 ปี ปลูกต้นไม้ 20,000 ต้น

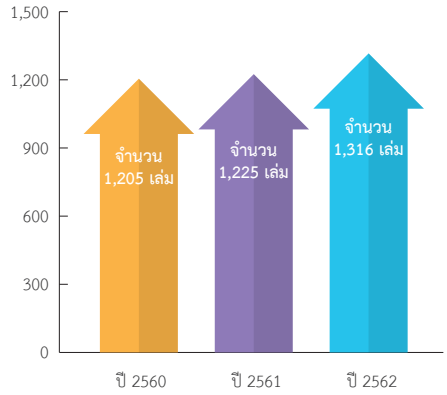
กิจกรรมบริจาคโลหิต 4 ครั้ง / ปี (ไตรมาสละ 1 ครั้ง)

BAM เชื่อมั่นว่าการบริจาคโลหิต เป็นการให้ชีวิตที่สำคัญ จึงจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2562 จัดให้มีการบริจาคโลหิตรวมปีละ 4 ครั้ง ดังนี้





ยอดบริจาคปฏิทินตั้งแต่ปี 2560 - 2562



กิจกรรมบริจาคปฏิทินเก่า

กิจกรรมมอบปฏิทิน โดยรวบรวมปฏิทินที่ไม่ใช้แล้วจากพนักงานพร้อมทั้งบริจาคเงินสนับสนุนสำหรับการจัดทำหนังสืออักษรเบรลล์ให้กับศูนย์เทคโนโลยีเพื่อคนตาบอดแห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2562 BAM สนับสนุนเงินจำนวน 100,000 บาท เพื่อจัดทำหนังสือเพลงพระราชนิพนธ์ ในรูปแบบอักษรเบรลล์

2. **เป็นผู้เสียสละ** หมายถึง การส่งเสริมให้พนักงานเป็นผู้มีจิตสาธารณะ ร่วมมือร่วมใจเสียสละตนเองผ่าน **"โครงการแบ่งปันความดี"**

โครงการแบ่งปันความดี เชิญชวนพนักงานร่วมบริจาคของสำหรับผู้ป่วย ผู้ด้อยโอกาส โดยมอบของใช้ที่จำเป็นสำหรับผู้ป่วย มูลนิธิวัดพระบาทน้ำพุ มอบเสื้อผ้าและสิ่งของเหลือใช้ให้กับมูลนิธิบ้านนกขมิ้น

3. **เป็นผู้มีจิตที่เป็นสมาธิ** หมายถึง สนับสนุนให้พนักงานฝึกปฏิบัติตนให้มีจิตใจที่ตั้งมั่น มีอารมณ์ที่แน่วแน่ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการพัฒนางานและการบริการที่ดี ผ่าน **"หลักสูตรธรรมะ..กับการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ"**

การจัดกิจกรรมบรรยายธรรม ปฏิบัติธรรม สร้างสมาธิให้กับพนักงาน เตือนใจให้ระลึกถึงคุณงามความดี ตั้งมั่นปฏิบัติตนให้เป็นคนดีของสังคม

สินค้าดี (Good Product)

BAM ยึดหลักคิดความรับผิดชอบต่อลูกค้า มุ่งสรรค์สร้างนวัตกรรม และบริการให้มีคุณภาพตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญา

ปี 2562
- BAM รับซื้อ รับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงิน เพื่อลดปัญหาหนี้เสียในระบบเศรษฐกิจของประเทศ
- BAM ช่วยแก้ปัญหาลูกหนี้ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภาระหนี้ให้ได้รับทรัพย์กลับคืน ได้มีที่อยู่อาศัยหรือประกอบธุรกิจต่อไปเหมือนเดิม ผ่านมาตรการประนอมหนี้ที่อยู่บนพื้นฐานความสมัครใจ โครงการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อย (ลูกหนี้บัตรเครดิต) โครงการโอนทรัพย์ ปลดหนี้ โครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบภัยพิบัติ และโครงการคืนทรัพย์ให้คุณ
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อช่วยเหลือลูกค้ารายย่อยให้มีที่อยู่อาศัย ได้แก่ โครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระกับ BAM โครงการบ้านประหยัดพลังงาน โดยให้ออกแบบบ้านให้คำนึงถึงการลดใช้พลังงาน ลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และโครงการบ้านปลอดภัยต่อสุขภาพผู้อาศัยโดยเฉพาะผู้สูงอายุ

มกราคม 2562- ธันวาคม 2563

โครงการสุขใจได้บ้านคืน เป็นโครงการที่ช่วยเหลือลูกค้าที่ปรับโครงสร้างหนี้กับ BAM ซึ่งมีภาระหนี้เงินต้นต่อรายไม่เกิน 10 ล้านบาท เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถชำระหนี้และนำทรัพย์หลักประกัน ซึ่งเป็นที่อยู่อาศัยกลับคืนไปง่ายขึ้น โดยสามารถชำระหนี้ในอัตรา 80% ของราคาประเมินหลักประกัน เลือกผ่อนชำระครั้งเดียว หรือผ่อนชำระไม่เกิน 10 ปี

4 เมษายน 2562

โครงการบ้านสวนสุขใจ กับสมุนไพรในบ้านเรา เอาใจคนรักสุขภาพ ที่เน้นการปลูกพืชสมุนไพรรอบบ้านกินอาหารเป็นยา และเพื่อการอยู่อาศัยท่ามกลางธรรมชาติแบบสังคมเมือง โดยใส่ Concept “Digital Living Home” ที่เพิ่มเทคโนโลยีดิจิทัล ควบคุมอุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในบ้านผ่าน Application บนหน้าจอมือถือ และเน้นการประหยัดพลังงานโดยใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ผ่านแผงโซล่าเซลล์

9 มกราคม 2562

BAM ให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่ภาคใต้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากพายุโซนร้อน “ปาบึก” ทั้งในส่วนของลูกค้าที่ปรับโครงสร้างหนี้ และลูกค้าที่ซื้อทรัพย์ BAM แบบผ่อนชำระว่าได้รับผลกระทบอย่างไรบ้าง และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าของ BAM อย่างเร่งด่วนต่อไป โดยหากลูกค้ารายใดประสบปัญหาจากเหตุการณ์ดังกล่าว ก็จะพิจารณาผ่อนปรนการชำระหนี้ โดยพิจารณาเป็นรายกรณี เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อน

สังคมดี (Good Society)

BAM สนับสนุนกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำไปสู่สังคมที่เข้มแข็งโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาส เพื่อสามารถสร้างรายได้และสร้างชุมชนให้มีความเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับความยั่งยืน ดังนี้

1. ด้านการศึกษา
2. ด้านสาธารณสุข
3. ด้านช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและผู้เดือดร้อนในสังคม
4. ด้านอื่น ๆ ด้านสาธารณประโยชน์ ดนตรี กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

โดยมีหลักปฏิบัติ 6 ด้าน คือ

1. การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน	2. การพัฒนาคู่ค้าท้องถิ่น	3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน
4. การพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ผู้ด้อยโอกาส	5. การสืบสานประเพณีท้องถิ่น	6. ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานต่าง ๆ

1. การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน

BAM ได้มีโครงการมอบทุนการศึกษานักเรียน นักศึกษา ทั่วประเทศมาโดยตลอด 12 ปี รวมถึงปัจจุบันได้มอบทุนไปกว่า 13,000 ทุน เป็นเงินมากกว่า 36 ล้านบาท โดยในปี 2562 BAM ได้มีโครงการมอบทุนการศึกษา ดังนี้

1. นักเรียนระดับประถมศึกษาทั่วประเทศ ปีละ 1,000 ทุน ๆ ละ 3,000 บาท
2. มอบทุนนักศึกษามหาวิทยาลัยขอนแก่น จ.ขอนแก่น ต่อเนื่อง 4 ปี จำนวน 5 ทุน ทุนละ 10,000 บาท
3. มอบทุนในโอกาสวันเด็กแห่งชาติแก่ศูนย์การศึกษานอกระบบ ฯ จ.แม่ฮ่องสอน มอบทุนนักเรียนในชุมชน รวมไปถึงการมอบเงินและของขวัญสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันเด็กของศูนย์เยาวชนต่าง ๆ
4. ในโอกาสครบรอบ 20 ปี BAM ยังมีการมอบทุนการศึกษาให้แก่นิสิต นักศึกษา สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ จำนวน 20 ทุน ทุนละ 10,000 บาท ซึ่งนิสิต นักศึกษาส่วนหนึ่งเคยได้รับมอบทุนในระดับประถมศึกษา และปัจจุบันกำลังศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา

นอกจากนี้ยังจัดทำโครงการมอบอุปกรณ์การเรียน หนังสือเรียน โครงการปรับปรุงอาคารเรียน ห้องสมุด โรงอาหาร สนามเด็กเล่น เป็นต้น

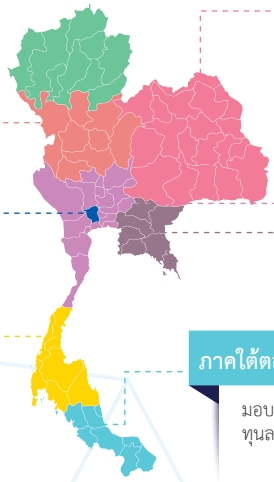
ปี 2562

ภาคเหนือตอนบน
มอบทุนการศึกษา 4 สำนักงาน สำนักงานละ 36 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 432,000 บาท

ภาคเหนือตอนล่าง
มอบทุนการศึกษา 3 สำนักงาน สำนักงานละ 36 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 324,000 บาท

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
มอบทุนการศึกษา 4 สำนักงาน สำนักงานละ 36 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 432,000 บาท

สำนักงานใหญ่
มอบทุนการศึกษาสำนักงานใหญ่ให้กับโรงเรียนในสังกัด กทม. จำนวน 100 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 300,000 บาท
มอบทุนให้แก่นิสิต นักศึกษา สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ จำนวน 20 ทุน ทุนละ 10,000 บาท รวมเป็นเงิน 200,000 บาท



ภาคกลาง
มอบทุนการศึกษา 4 สำนักงาน สำนักงานละ 36 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 432,000 บาท

ภาคตะวันออก
มอบทุนการศึกษา 3 สำนักงาน สำนักงานละ 36 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 324,000 บาท

ภาคใต้ตอนบน
มอบทุนการศึกษา 3 สำนักงาน สำนักงานละ 36 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 324,000 บาท

ภาคใต้ตอนล่าง
มอบทุนการศึกษา 3 สำนักงาน สำนักงานละ 36 ทุน ทุนละ 3,000 บาท รวมเป็นเงิน 324,000 บาท

มกราคม - ธันวาคม 2562

มอบหนังสือ

สำหรับห้องสมุดโรงเรียนทั่วประเทศ จำนวน 144 โรงเรียน อาทิ หนังสือสุภาษิต 2 ภาษา (ไทย-อังกฤษ) และหนังสือโครงการในพระราชดำริ เป็นต้น

29 มีนาคม 2562

สนับสนุนการก่อสร้างอาคารเรียน

โรงเรียนบ้านหนองบัวน้อย จ.มหาสารคาม ซึ่งเสียหายจากเหตุเพลิงไหม้ การปรับปรุงโรงอาหารและห้องน้ำ โรงเรียนบ้านหนองจอก จ.เพชรบุรี ให้ถูกสุขลักษณะ รวมทั้งมอบสื่ออุปกรณ์การเรียนการสอนและคอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนต่าง ๆ

2. การพัฒนาคู่ค้าท้องถิ่น

24 สิงหาคม 2562

จัดการประชุมผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์

เปิดโอกาสให้ผู้ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้เข้ามาพบปะเพื่อรับฟังแนวทางการทำงานร่วมกับ BAM รวมถึงหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ประกอบการ โดยมีนโยบายที่โปร่งใสและปฏิบัติต่อทุกรายเท่าเทียมกัน

3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน

14 กุมภาพันธ์ 2562

มาตรการป้องการฝุ่น PM 2.5

แจกหน้ากาก N95 ให้กับโรงเรียนสังกัดกรุงเทพมหานครในพื้นที่เขตบางรัก

4. พัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ผู้ด้อยโอกาส

เมษายน - ธันวาคม 2562

โครงการเติมฝัน ปันน้ำใจ กับ BAM ปีที่ 12 มอบเงินและสิ่งของต่าง ๆ ให้กับผู้ได้รับความเดือดร้อนและผู้ด้อยโอกาสของสังคม

12 มกราคม 2562

กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ มอบเงินและสิ่งของให้กับหน่วยงานศูนย์เยาวชน และโรงเรียนต่าง ๆ ทั่วประเทศ

3 กันยายน 2562

อุปกรณ์การเรียนและกีฬา มอบเงินจัดซื้อชุดกีฬา อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์การเรียน คอมพิวเตอร์ ให้กับหน่วยงาน หรือ โรงเรียนที่ขาดแคลน

5. การสืบสานประเพณีท้องถิ่น

28 กันยายน 2562

BAM ร่วมสนับสนุนการจัดงานเทศกาลกินเจ บ้วนฮกตั้ว อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีท้องถิ่นและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

6. ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานต่าง ๆ

BAM มีนโยบายสนับสนุนด้านสาธารณสุข โดยการบริจาคเงินสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์การแพทย์ให้กับโรงพยาบาล สถานพยาบาล มูลนิธิ องค์กรที่ขาดแคลนในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้แก่

5 ธันวาคม 2562

มอบรถตู้พยาบาลพร้อมอุปกรณ์ช่วยชีวิต มูลค่า 1,700,000 บาท ให้แก่มูลนิธิสว่างศรีวิไลธรรมสถาน จ.บึงกาฬ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย ผู้บาดเจ็บ ผู้ป่วยฉุกเฉิน ตลอดจนผู้เสียชีวิตทั้งยากจน และไร้ญาติ

17 มิถุนายน 2562

BAM ร่วมสนับสนุนการจัดซื้อรถตู้โดยสารให้กับ อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา สำหรับใช้ในภารกิจบริการประชาชน เพื่อบำบัดทุกข์ บำรุงสุขและการออกตรวจเยี่ยมประชาชนในพื้นที่ และใช้ในกิจกรรมการให้ความช่วยเหลือประชาชน และการบริจาคโลหิต เป็นต้น

การพัฒนาองค์กรที่ยั่งยืน

BAM ตระหนักดีว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี คือ ปัจจัยสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มั่นคง และยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อถือ และก่อประโยชน์ให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีหลักปฏิบัติ 9 ด้าน ประกอบด้วย

1. การกำกับดูแลกิจการ	2. การต่อต้านทุจริตประพฤติมิชอบ	3. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน	5. การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม	6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าหรือลูกหนี้
7. การพัฒนาชุมชนและสังคม	8. การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและพลังงาน	9. การวิจัยและพัฒนา

1. การกำกับดูแลกิจการ

ปี 2562 BAM ได้พัฒนาและยกระดับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

10 มกราคม 2563

1. ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากเดิมปี 2561 เป็นคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
2. จัดอบรมหลักสูตร “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานต่างจังหวัดทั่วประเทศ รวม 26 แห่ง
3. จัดกิจกรรม BAM CG Day เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้คำมั่นสัญญาว่าจะปฏิบัติตนเป็นคนดี มีความโปร่งใสในการทำงาน ยึดมั่นที่จะต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ
4. จัดให้มีการทดสอบวัดผลความรู้ความเข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. การต่อต้านทุจริตประพฤติมิชอบ

จากการที่ BAM ได้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต และได้ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) แล้วนั้น

ปี 2562 BAM ได้จัดเตรียมแผนเพื่อการยื่นขอต่ออายุหนังสือรับรองครั้งที่ 1 และมุ่งเน้นการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าถึงข้อมูล และนำไปปฏิบัติได้อย่างแท้จริง

แผนงานปี 2563

1. การยื่นขอต่ออายุการเป็นสมาชิก “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ”
2. การขยายแนวร่วมต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบกับคู่ค้า

ปี 2562

19 มิถุนายน 2562

3. การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ BAM เกิดความโปร่งใส และสะท้อนถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรมเสมอภาค เคารพต่อทรัพย์สินทางปัญญา และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้าถึงการซื้อทรัพย์สินรอการขาย (First come First Serve)

ปี 2562 BAM จัดให้มีการประมูลโดยวิธียื่นซองเสนอราคาที่เหมาะสม เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติและลดการใช้ดุลยพินิจ

12 กุมภาพันธ์ 2562

4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

BAM กำหนดกรอบและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ครอบคลุมสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายรวมถึงข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเพียงพอ

ปี 2562 BAM จัดให้มีสภาพแวดล้อมและระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่พนักงานอย่างเท่าเทียมกัน

3 มกราคม 2563

5. การปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม

การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชนและข้อกำหนดตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง โดยไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน ไม่ใช้แรงงานบังคับ ไม่ใช้แรงงานเด็ก พนักงานมีเสรีภาพในการสมาคม รวมถึงการจัดให้มีความคุ้มครองทางสังคมและสภาพการทำงานของพนักงานโดยรวม

ปี 2562 BAM ได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ โดยพนักงานสามารถลงสมัครเป็นตัวแทนในคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

มกราคม 2562 - ธันวาคม 2563

6. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าหรือลูกหนี้

BAM มีโครงการสนับสนุนให้ลูกค้าหรือลูกหนี้ได้มีโอกาสพลิกฟื้นคืนสู่การเป็นผู้มีเครดิตที่ดี ผ่านกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ให้สำเร็จ พร้อมทั้งจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายที่มีคุณภาพเหมาะสม ให้แก่ผู้สนใจในราคายุติธรรม

ในปี 2562 ได้จัดโครงการสุขใจ ได้บ้านคืน เพื่อเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่ปรับโครงสร้างหนี้ สามารถชำระหนี้ในอัตรา 80% ของราคาประเมินหลักประกัน เลือกผ่อนชำระครั้งเดียว หรือผ่อนชำระไม่เกิน 10 ปี ขณะที่ลูกค้าซื้อทรัพย์สามารถเข้าร่วมโครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระกับ BAM ราคาอนุมัติขายไม่เกิน 3 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย 0% 2 ปีแรก จากนั้นคิดอัตราดอกเบี้ย MLR โดยผ่อนชำระไม่เกิน 10 ปี

19 กันยายน 2562

7. การพัฒนาชุมชนหรือสังคม

BAM มุ่งเน้นการเสริมสร้างสังคมให้มีความเข้มแข็ง โดยครอบคลุมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี ผ่านกิจกรรมการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

ปี 2562 BAM ร่วมกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (พอช.) กระทรวงการพัฒนาสังคมและมั่นคงของมนุษย์ แก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัย สร้างชุมชนเข้มแข็ง โดยพัฒนาที่อยู่อาศัย และปรับปรุงสภาพแวดล้อมของชุมชน โครงการบึงนายพล เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ ให้สวยงามและน่าอยู่ โดยในปี 2563 มีการติดตามความเป็นอยู่ของคนในชุมชนภายหลังจากการที่เข้าไปร่วมพัฒนา

8. การจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและพลังงาน

กิจกรรมครอบคลุม 4 ส่วนสำคัญคือ (1) การป้องกันมลภาวะ (2) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน (3) การลดและปรับตัวให้เข้ากับภาวะโลกร้อน และ (4) การปกป้องสิ่งแวดล้อม

ปี 2562

1. BAM ได้รณรงค์เพื่อประหยัดพลังงาน แนะนำการคัดแยกขยะ จัดประกวดแนวคิด “รักษ์โลก” ร่วมกับคนในชุมชน ในจังหวัดต่าง ๆ โดยปลูกจิตสำนึกให้เกิดความร่วมมือดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง
2. ส่งเสริมให้พนักงาน ลด ละ เลิกใช้ถุงพลาสติก ผ่านโครงการ “No Plastic Bag” โดยเริ่มจากการให้ความรู้แก่พนักงาน จัดทำกระเป๋าผ้าจากเสื้อผ้าเก่าที่ไม่ใช้

14 พฤศจิกายน 2562

พฤษภาคม - สิงหาคม 2562

9. การวิจัยและพัฒนา

BAM ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการองค์กร โดยเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอแนวคิดที่สร้างสรรค์สิ่งใหม่ เพื่อนำไปสู่นวัตกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มได้อย่างยั่งยืน

ปี 2562 BAM จัดให้มีการประกวดสุดยอด 20 IDEAS (BAM WISDOM) เพื่อคัดสรรนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนานวัตกรรมของบริษัท ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่ได้รับผลกระทบจาก Digital Disruption

แนวคิด 5 ดี ของ BAM

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมพัฒนาการที่ยั่งยืนแบบบูรณาการ นอกจากนี้ BAM ยังเชื่อมโยงโครงการ 5 ดี ของ BAM ไปสู่ดีต่อประเทศ ดีต่อสังคม ดีต่อลูกค้าหรือลูกหนี้ ดีต่อผู้ถือหุ้น ดีต่อพนักงาน ดังนี้

1. ดีต่อประเทศ

BAM บริหารจัดการทรัพย์ NPL / NPA โดยจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ให้ได้ทรัพย์กลับคืนไป และช่วยเหลือให้ลูกค้าได้ซื้อทรัพย์เป็นของตนเองในราคายุติธรรม ซึ่งถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม รวมทั้งการร่วมมือกับบริษัท Refinn เพื่อการพัฒนาธุรกรรมและสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย อำนวยความสะดวกให้ข้อมูลทางด้านสินเชื่อแก่ผู้สนใจซื้อทรัพย์ได้แบบครบวงจรมากขึ้น

21 ตุลาคม 2562

2. ดีต่อสังคม

2 กันยายน 2562

14 พฤศจิกายน 2562

BAM ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจได้ลึกซึ้งถึงความเสียสละ ความร่วมมือ ความสามัคคี เพื่อจุดประสงค์เดียวกันคือการพัฒนาชุมชน ส่งผลให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับชุมชน และผู้ที่ได้ทำกิจกรรมเพื่อชุมชนเป็นประจำ การมีจิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์ จะสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีจิตใจดี และมีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี โดยได้จัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการปลูกไม้ยืนต้น BAM ฉลอง 20 ปี กิจกรรมพลิกฟื้นทะเลไทยให้กับบ้านของพะยูน ณ จ.ตรัง โดยบริจาคเงินจัดซื้อทุ่นแสดงแนวเขตอนุรักษ์แหล่งหญ้าทะเล และร่วมกับชุมชนชาวมดตะนอย ปลูกหญ้าทะเล และเก็บขยะบนชายหาด

3. ดีต่อลูกค้าหรือลูกหนี้

กิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์กับลูกค้า สร้างความเข้าใจถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคมของ BAM อาทิ กิจกรรม BAM RUN THAILAND WAKE UP โดยรายได้ไม่หักค่าใช้จ่าย มอบให้กับมูลนิธิวัดพระบาทน้ำพุ รวมทั้งนำรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์จำนวน 15 ล้านบาท สมทบทุนมอบให้โรงพยาบาลรัฐ 7 แห่ง คือ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลรามาธิบดี โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลมหาราชนครเชียงใหม่ โรงพยาบาลศรีนครินทร์ขอนแก่น และโรงพยาบาลสงขลานครินทร์

19 มกราคม 2563

4. ดีต่อผู้ถือหุ้น

แถลงข่าวและให้ข้อมูลการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ณ หอประชุมศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2562

22 พฤศจิกายน 2562

5. ดีต่อพนักงาน

นอกจากการพัฒนาให้พนักงานเป็นคนเก่ง BAM ยังส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์

จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ทั้งต่อตนเองและสังคม อีกทั้งยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน อาทิ กิจกรรมไหว้พระ สุขใจ ครอบครัว BAM สุขสันต์ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งกิจกรรมกีฬาฟุตบอล บาสเกตบอล แชร์บอล เชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างภายในองค์กร หน่วยงานอื่น ๆ และสื่อมวลชน

29 มิถุนายน 2562

การพัฒนา (คนเก่ง) ศักยภาพของพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นหัวใจสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ สามารถปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย โดย BAM มุ่งส่งเสริม ฝึกฝน และพัฒนาความรู้ ความสามารถ เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติงานและหลักสูตรทั่วไป ทั้งการจัดอบรมภายในและอบรมภายนอก

อีกทั้ง BAM มีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพและศักยภาพในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้า พัฒนาตนเองเพื่อสร้างความมั่นคงในสายงานอาชีพ และเป็นการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรขององค์กรในอนาคต ด้วยการมอบทุนการศึกษาต่อในระดับปริญญาโททั้งในประเทศไทยปีละ 20 ทุน และต่างประเทศปีละ 2 ทุน

การอบรมภายใน

ด้านการบริหารจัดการองค์กร
- การอบรมเชิงปฏิบัติการและมอบนโยบาย (ภูมิภาค)
- การสัมมนากำหนดแผนกลยุทธ์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร (Mini MBA)

ด้านการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง
- หลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำ

ด้านการพัฒนาตามสมรรถนะ
- หลักสูตรการประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์
- หลักสูตรขั้นตอนและวิธีการบันทึกข้อมูลหลักประกันในระบบ
- หลักสูตรการใช้งานระบบบริหารจัดการข้อมูลทรัพย์สินของเว็บไซต์ของฝ่ายการตลาด
- หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการพัฒนาสินทรัพย์
- การอบรม IT Master Plan
- อบรมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- อบรมมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงิน
- ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้งาน Microsoft Excel
- อบรมกฎหมายประเมินราคา
- การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
- โครงการตรวจสอบและประเมินความมั่นคงปลอดภัย การสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับ IT
- การอบรม Microsoft Excel 2016 Advance
- การประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (คณะอนุกรรมการประเมินราคา ภูมิภาค)
- สรุปภาพรวมโครงการที่ปรึกษาด้าน Compliance สำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตร The Eruption of disruptive Technologies
- หลักสูตร Digital and IT Transformation
- ความตระหนักด้านความปลอดภัย เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์

ด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การอบรมการจัดทำรายงานความยั่งยืน
- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับฝ่ายบริหาร

ด้านการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร
- การประชุมสัมมนา Change Agent

ด้านการพัฒนาพนักงานใหม่และผู้บริหารใหม่
- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- ปฐมนิเทศผู้บริหารใหม่
- โครงการน้องใหม่ใฝ่รู้

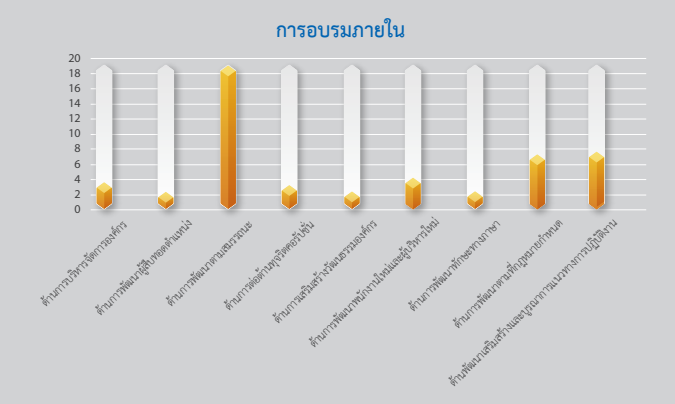
ด้านการพัฒนาทักษะทางภาษา
- ทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ

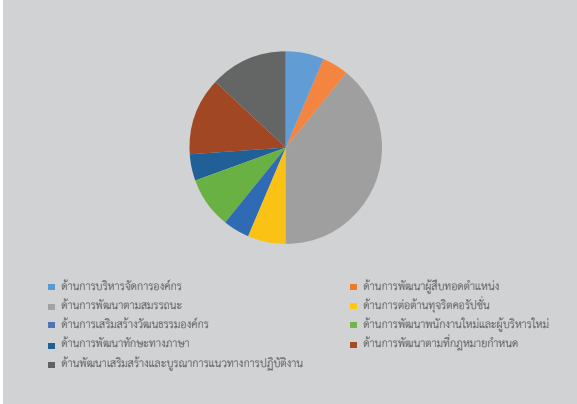
ด้านการพัฒนาตามที่กฎหมายกำหนด
- หลักสูตรดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ
- หลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตรการรับมือแผ่นดินไหว
- หลักสูตรการป้องกันอัคคีภัย
- หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน
- พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างและบริหารภาครัฐ

ด้านพัฒนาเสริมสร้างและบูรณาการแนวทางการปฏิบัติงาน
- สัมมนาสายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค
- สัมมนาสายงานพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่
- สัมมนาสายจำหน่ายทรัพย์
- สัมมนาสายสนับสนุนธุรกิจ
- สัมมนาสายสนับสนุนการปฏิบัติงาน
- สัมมนาสรุปผลการดำเนินงานสำนักงานใหญ่ และภูมิภาค

การอบรมภายนอก

- อบรมตามหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายงาน
- โครงการสัมมนาผู้บริหาร (FINEX)
- โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) สำหรับผู้บริหาร
- หลักสูตร Advance Management Program: Aligning
- SET's IR Best Practice Advising Program
- โครงการผู้บริหารระดับสูง (วตท.)
- หลักสูตร Marketing Transformation Program (MTR)
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูงเพื่อเตรียมรับ Thailand 4.0
- Advance Audit Committee Program
- Marketing Transformation Program (MTP)
- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะมานำใช้ในปี 2562 และ 2563
- Digital Economy For Management (DE4M)
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- Role of the Chairman Program (RCP)





นอกเหนือจากการได้รับการฝึกอบรมแล้ว BAM ยังได้จัดบรรยายให้ความรู้แก่พนักงานและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องด้วย

โครงการพี่รักน้องนะ โดยอดีตผู้บริหาร BAM มาถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงาน

จัดการบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจการบริหารจัดการทรัพย์ NPA / NPL ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานจัดการทรัพย์สินรอการขาย ธนาคารออมสิน

รางวัลและความสำเร็จที่สำคัญ (พ.ศ. 2559 - 2562)

ในช่วงปี 2559 - 2562 BAM ได้ผ่านเหตุการณ์ครั้งสำคัญ และได้รับรางวัลในด้านต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก ซึ่งถือเป็นรางวัลแห่งความภาคภูมิใจขององค์กร

16 ธันวาคม 2562

ในปี 2562 - แปรสภาพจากรัฐวิสาหกิจ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) หรือ BAM ทำพิธีเปิดการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก เมื่อวันจันทร์ที่ 16 ธันวาคม 2562 โดย BAM ทำราคาเปิดตลาดอยู่ที่ระดับ 18.40 บาท เพิ่มขึ้น 0.90 บาท หรือเหนือจอง 5.14% จากราคา IPO ที่ 17.50 บาท โดยมีมูลค่าการซื้อขาย 1,495.24 ล้านบาท BAM ถือเป็นผู้นำในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศไทย มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 20 ปี มีแหล่งเงินทุนที่หลากหลาย และมีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องสำหรับผลประกอบการในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

7 มิถุนายน 2561

รับประกาศนียบัตรสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

27 สิงหาคม 2561

รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards 2018 ด้านบุคลากร ประเภททีมงานด้านการจัดการพลังงานอาคารควบคุมจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

3 ตุลาคม 2560

รับโล่ประกาศเกียรติคุณ “องค์กร CSR เป็นเลิศ” ในฐานะองค์กรที่ทำประโยชน์ให้กับสังคม จากกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคง

21 สิงหาคม 2560

รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards 2017 ด้านบุคลากร ประเภทผู้รับผิดชอบด้านพลังงานอาคารควบคุม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

6 ธันวาคม 2559

รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards 2016 ประเภทอาคารควบคุม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

สรุปผลการดำเนินงาน

ในปี 2562 BAM มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ โดยมีส่วนช่วยเหลือลูกหนี้และแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการพัฒนาทรัพย์สินรอการขายที่มีศักยภาพให้เป็นสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งมั่นการดำเนินงานให้เป็นไปในแนวทางการเติบโต ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการเชื่อมโยงกิจกรรมต่าง ๆ ของผู้มีส่วนได้เสียเข้ากับกลยุทธ์องค์กร ให้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานภายใต้นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งปลูกฝังค่านิยมองค์กรให้กับพนักงานภายใต้ BAM TOUCH ให้เป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างคุณภาพของบุคลากรในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

BAM มุ่งเน้นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความชัดเจนเป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ (Anti-Corruption) สามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย และมีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รวมทั้งยังมุ่งเสริมสร้างให้บุคลากรเป็นคนดี รวมถึงลูกค้าได้เข้าใจถึงบทบาทของการดูแลและตอบแทนสังคม ด้วยการปลูกฝังรวมพลังการทำดี มีจิตอาสา ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสังคม

BAM รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินมาบริหารจัดการ เพื่อลดปัญหาหนี้เสียในระบบเศรษฐกิจของประเทศ สำหรับลูกหนี้หรือลูกค้าที่ได้รับความเดือดร้อนจากภาระหนี้สิน BAM ช่วยแก้ปัญหาให้ได้รับทรัพย์กลับคืน ได้มีที่อยู่อาศัยหรือประกอบธุรกิจต่อไปเหมือนเดิม ผ่านการจัดทำโครงการต่าง ๆ อาทิ มาตรการประนอมหนี้ที่อยู่บนพื้นฐานความสมัครใจ (Voluntary Basis Restructuring) โครงการช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อย (ลูกหนี้บัตรเครดิต) โครงการโอนทรัพย์ปลดหนี้ โครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ และโครงการคืนทรัพย์ให้คุณ

นอกจากนี้ในด้านการบริหารจัดการและจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย มุ่งเน้นการจำหน่ายทรัพย์ด้วยการออกบูธงานอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย จัดแคมเปญ โปรโมชั่นต่าง ๆ และการช่วยเหลือลูกค้าซื้อทรัพย์ อาทิ โครงการซื้อทรัพย์แบบผ่อนชำระ กับ BAM สำหรับผู้ซื้อรายย่อย เพื่อเป็นการสร้างโอกาสให้ผู้มีรายได้น้อยมีที่อยู่อาศัยและเข้าถึงแหล่งสินเชื่อ โครงการคอนโดราคามหาชน เพื่อผู้มีรายได้น้อย สำหรับผู้บริโภคที่มีรายได้น้อยและต้องการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองในราคาที่ประหยัด คุณภาพพร้อมอยู่หลากหลายทำเล จำหน่ายในราคาพิเศษพร้อมสิทธิประโยชน์มากมาย โครงการบ้านประหยัดพลังงาน ออกแบบบ้านและใช้วัสดุในการปรับปรุงบ้านที่คำนึงถึงการลดใช้พลังงาน ลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และโครงการบ้านปลอดภัยต่อสุขภาพผู้อาศัยโดยเฉพาะผู้สูงอายุ

BAM มีความมุ่งมั่นที่จะช่วยเหลือสังคม เพื่อเป็นการตอกย้ำความชัดเจนด้าน CSR จึงมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาและสร้างสรรค์โครงการและกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย ครอบคลุมในทุกภูมิภาคทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบแทนชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการบริหารสินทรัพย์ที่มุ่งเน้นพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ และยังคงเน้น 4 ด้านหลัก คือ สนับสนุนด้านการศึกษา ด้านสาธารณสุข เติมโอกาสแก่ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนในสังคม เติมโอกาสให้แก่ผู้ด้อยโอกาส และสนับสนุนองค์กร หน่วยงาน มูลนิธิต่าง ๆ ในการจัดทำกิจกรรมด้านสาธารณกุศล ดนตรี กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการตอกย้ำแนวนโยบายการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัญหาของสังคมให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น จึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ควบคู่ไปกับการสร้างค่านิยมร่วม (Creating Shared Value - CSV) ซึ่งอยู่ภายใต้แผนงานการดำเนินงานประจำปี 2562 โดยเน้นการเสริมสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งนอกจากจะสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กรแล้ว ยังสะท้อนให้เห็นถึงแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ควบคู่ไปกับการสร้างค่านิยมร่วมสู่สังคมอีกด้วย โดยกำหนดให้มีการจัดทำโครงการ Green School (อาหารกลางวันยั่งยืน) 5 โรงเรียน และโครงการ Green Community (ชุมชนต้นคิด ชีวิตยั่งยืน) 5 ชุมชน ใน 5 ภูมิภาค ประกอบด้วยภาคเหนือตอนบน (จ.ลำปาง) ภาคกลาง (จ.นครปฐม) ภาคตะวันออก (จ.ระยอง) ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (จ.ขอนแก่น) และภาคใต้ตอนบน (จ.เพชรบุรี) โดยตลอดระยะเวลาของการดำเนินงานที่ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม BAM เชื่อว่าจะเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ให้มีความมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

Bani

มีสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา
ครอบคลุมทั่วประเทศ 26 สำนักงาน

สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา 26 สำนักงาน

- กรุงเทพมหานคร 2 สำนักงาน
- ภาคเหนือตอนบน 4 สำนักงาน
- ภาคเหนือตอนล่าง 3 สำนักงาน
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 4 สำนักงาน
- ภาคกลาง 4 สำนักงาน
- ภาคตะวันออก 3 สำนักงาน
- ภาคใต้ตอนบน 3 สำนักงาน
- ภาคใต้ตอนล่าง 3 สำนักงาน

www.bam.co.th

Bam

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
Bangkok Commercial Asset Management Public Company Limited

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 02 267 1900

รายงานประจำปี
2562